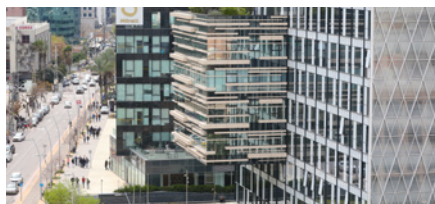


תכנית העבודה של עיריית הרצליה

2026



דבר ראש העיר ומנכ"ל העירייה

עובדות ועובדים יקרים,

תקציב העירייה לשנת 2026 מביא איתו בשורה של ממש שתממש את החזון העירוני שלנו ותצעיד את הרצליה לעתיד טובה הרבה יותר.

תקציב הפיתוח (תב"ר) יכפיל את עצמו עם תוספת של כ-350 מיליון ₪, כאשר חלק מרכזי מהסכום יגיע הודות להסכם הגג שחתמנו עם רמ"י, וינותב לשיפור ושידרוג התשתיות.

השקעה בתשתיות עירוניות - נשדרג את הכבישים, התאורה, הניקוז, ריהוט הרחוב ועוד, בדגש על השכונות הוותיקות בעיר; נקים ציר עוקף מערבי, שיאפשר יציאה נוספת לעיר בדרומה ויצמצם את הפקקים בשכונות גליל ים, נווה ישראל, נווה אמירים והרצליה הצעירה; נפתח תשתיות ציבוריות לשכונת גליל ים ג'; נקים רשת שבילי אופניים עירונית, בדגש על הקמת ציר אופניים ראשי ממזרח העיר למערב; נתחיל בפרויקט הצללה ברחוב סוקולוב; נשדרג גינות משחק ברחבי העיר; נפתח את "שדרת העסקים" באזור התעסוקה - מתחם בילוי, תעסוקה ופנאי חדש ומרגש; נקים את "מרינה לי" - גינה חדשה ומתחם בילוי ופנאי בסמוך למרינה ולחוף אכדיה; נקים מרכזי חוסן אנרגטי (סולארי + אגירה) שיסייעו לתושבי העיר לשמור על אספקת חשמל רציפה בזמן חירום.

השקעה בבנייה של מוסדות חינוך, תרבות ופנאי - מתחם "הקונגרס" - היכל כנסים, ספורט ואירועים, מגשימים חלום הרצלייני של יותר מ-30 שנה; ספרייה עירונית חדשה - מרכז קהילה ותרבות במרכז העיר; שיפוץ והרחבת מוזיאון הרצליה ומוז"ה - אגף החינוך של המוזיאון; פרויקט ראשון מסוגו בעיר של "דיור בר השגה" ברחוב בן סרוק; שיקום ושיפוץ המרכזים המסחריים בנוף ים (רחוב הלוטם) ובהרצליה ב' (רחוב נורדאו); תחילת בינוי אולם ספורט בביה"ס נבון; תחילת בניית בית כנסת בשכונת הירוקה המערבית; השלמת בינוי מתחם "בזק" ברחוב הרב קוק - אגף רווחה מחודש, מרכז מ.ט.ר, מרכז מת"א, מרכז משפחות; השלמת בינוי ופתיחת ביי"ס הנדיב, חט"ב אלתרמן, יסודי 304 בגליל ים והרחבת ביי"ס שז"ר; שיפוץ והכשרת האצטדיון לרמת ליגה לאומית.

השקעה בניקיון וטיפוח המרחב הציבורי - הגדלנו את התקציב בכ-15%. הגדלת התקציב תוקצה, בין היתר, להכנסת מערכות טכנולוגיות מתקדמות לניטור ומיפוי הניקיון בעיר, להוספת צוותים משימתיים בכל רובע, להוספת 5 מכונות ניקוי ייעודיות למדרכות, למימוש תוכנית טיפול באשפה על פי ניטור מצלמות AI, לרכישת רכב קרצוף מדרכות לפעילות שוטפת בעיר - בעלות של מיליון ש"ח, ועוד.

השקעה בחינוך - שיתוף פעולה עם המועצה לחינוך ממלכתי-עברי לחיזוק החינוך הערכי-זהותי בחינוך הפורמלי והבלתי-פורמלי; נוביל תוכניות בנושא שלומות בני הנער וריכוז עבודת "ועד השלומות" לחיבור כל גורמי המקצוע בתחום; נמשיך לקדם את עבודת המטה ליצירת מודל חדש לרישום לחינוך העל יסודי במטרה לבסס תוכנית אסטרטגית שתתאים לקצב גידול העיר ולחיזוק המארג הקהילתי בעיר צומחת; נשפץ ונשדרג לעומק את מבני מוסדות החינוך; נתמוך ונלווה של המנהיגות החינוכית וצוותי ההוראה; נחבר את פרויקטי ה"דיור בר השגה" לאנשי ונשות החינוך; נגבש מודל הפעלת מעונות יום; נבחן את מודל "יום לימודים ארוך"; נמשיך לשים דגש גדול על חיזוק החינוך הבלתי פורמלי בעיר, שמבחינתי הוא חלק בלתי נפרד מהחינוך הפורמלי - שמנו יעד לצמיחה של כ-30% בפעילות בחינוך הבלתי-פורמלי בשנים הקרובות.

ככוונתנו גם לעשות מהפכה של ממש בנושא השירות לתושבים באמצעות מעבר למערכות דיגיטליות מתקדמות. נמשיך לחזק את חיי התרבות, הספורט והפנאי, טיפוח הקהילות והעצמת אוכלוסיות מוחלשות וכמובן, נמשיך להשקיע בכם, העובדות והעובדים המקצועיים והמסורים של העירייה. נמשיך לספק לכם מגוון פעילויות, סדנאות העשרה, קורסים, השתלמויות וכל יוזמה שתקדם ותטפח אתכם - המשאב האנושי של עיריית הרצליה.

אנו מודים לכל המעורבים בפיתוח וגיבוש תוכנית העבודה, שעל פיה נצעיד את הרצליה קדימה.

שלכם,

אלכס גולדשטיין
מנכ"ל העירייה

יריב פישר
ראש העיר



תוכן עניינים

תאגידיים עירוניים:	מינהל חינוך וערכים	אגף ועדות עירוניות, נגישות ושיוויון מגדרי	דברי ראש העיר והמנכ"ל
בני הרצליה	חזון ומבנה ארגוני 82	חזון ומבנה ארגוני 47	חזון, ערכים ויעדים עירוניים
חזון ומבנה ארגוני 128	חינוך, בריאות - תכנית עבודה 84	תכנית עבודה 49	הרצליה בנתונים
תכנית עבודה 130	אגף רווחה ושירותים חברתיים	משאבי אנוש	מבנה ארגוני עירוני
החברה לאומנות ותרבות	חזון ומבנה ארגוני 94	חזון ומבנה ארגוני 51	הנהלה ולשכת מנכ"ל
חזון ומבנה ארגוני 136	תכנית עבודה 96	תכנית עבודה 53	לשכת מנכ"ל - מבנה ארגוני 19
תכנית עבודה 138	התנדבות - תכנית עבודה 100	כספים וגזברות	אגף אסטרטגיה - חזון ומבנה ארגוני 20
מרכזים קהילתיים	אגף תרבות, נוער וקהילה	חזון ומבנה ארגוני 54	אגף אסטרטגיה - תכנית עבודה 22
חזון ומבנה ארגוני 151	חזון ומבנה ארגוני 103	תכנית עבודה 56	סמנכ"לית פרויקטים - חזון ומבנה ארגוני 32
תכנית עבודה 153	תכנית עבודה 105	מינהל תפעול	איכות הסביבה 34
החברה הכלכלית לפיתוח הרצליה	אגף הספורט	חזון ומבנה ארגוני 58	איכות הסביבה - תכנית עבודה - סמנכ"ל פיתוח עסקי ושירות - חזון ומבנה ארגוני 39
חזון ומבנה ארגוני 157	חזון ומבנה ארגוני 109	תכנית עבודה 60	פיתוח עסקי - תכנית עבודה 41
תכנית עבודה 159	תכנית עבודה 111	מינהל הנדסה	מינהלת אזור תעסוקה - תכנית עבודה 42
העמותה למען הקשיש ע.ל.ה.	לשכה משפטית	מבנה ארגוני 65	מוקד עירוני - תכנית עבודה 43
חזון ומבנה ארגוני 162	חזון ומבנה ארגוני 114	תכנית עבודה 67	שירות ופניות הציבור
תכנית עבודה 164	תכנית עבודה 116	אגף תקשוב ומערכות מידע	שירות ופניות הציבור - חזון ומבנה ארגוני 44
החברה לפיתוח תיירות	דוברות ואירועים	מבנה ארגוני 78	שירות, פניות הציבור וחופש המידע - תכנית עבודה 46
חזון ומבנה ארגוני 165	חזון ומבנה ארגוני 117	תכנית עבודה 80	
תכנית עבודה 167	תכנית עבודה 119	היערכות לחירום	
בית הורים	תאגיד בית העלמין	חזון 122	
תכנית עבודה 169	חזון ומבנה ארגוני 170	תכנית עבודה 123	
תאגיד המים	תכנית עבודה 171		



חזון עירוני

אם נרצה - אין זו אגדה. זו הרצליה.

הרצליה היא עיר של חיבורים ייחודיים וניגודים משלימים - בין שכונות ותיקות לחדשות, בין מרכזי תרבות תוססים למרחבים שקטים, בין קהילות מגוונות המייצרות יחד מרקם חיים עשיר. עיר המתאימה לכל גיל ושלב בחיים, המזמינה את תושביה לקחת חלק פעיל בעיצוב עתידה. הרצליה מייצגת את הישראליות במיטבה - עיר ליברלית ומתקדמת המחברת בין טבע עירוני לטכנולוגיה חדשנית ואקדמיה מובילה, בין הפרט לקהילה. עיר של אפשרויות והגשמת חלומות, המשתרעת מחופי הים ומאפשרת להגיע לכוכבים...
כל אלו יחד, יובילו לכך שתושבי העיר, עסקיה ומבקריה יחוו גאווה לחיות בה ולהשתייך אליה.

ערכים מובילים:

אופטימיות

ציונות

מצויינות

קידמה

חופש

יעדים עירוניים:

עיר מחברת ותוססת

נקדם עיר עם דופק גבוה המחברת בין כל מרכיביה ונכסיה: המרחב הציבורי, מוקדי התרבות, האוניברסיטה ואזורי התעסוקה. עיר ליברלית עם סביבה עסקית חדשנית ורוחשת הזדמנויות, המושכת כישרונות ומעודדת יזמות, תוך יצירת חיבוריות וקישוריות בין כלל המרחבים, הפעילויות, הקהילות והאנשים המרכיבים אותן.

עיר המקדמת / מעודדת שוויון הזדמנויות לכל תושביה

נקדם עיר בה התושבים מרגישים שייכים, שדעתם נשמעת ועמדתם משולבת בתהליכי קבלת ההחלטות. עיר המעניקה ביטוי שווה לכל קהילותיה בכל שכבות האוכלוסייה והמגזרים השונים לגיל השלישי ולבני הנוער, למשפחות צעירות וליחידים, למעוטי ובעלי יכולת, תוך מחויבות להוות גשר בין קהלים שונים.

עיר מובילה בחוסן חברתי

נטפח קהילות חזקות ומעורבות הפועלות כעוגן חברתי משמעותי, תוך עידוד מנהיגות מקומית, מעורבות חברתית ויזמות תושבים. נפתח מערך שירותים גמיש המשלב מענים ייחודיים לצרכי הפרט והקהילה, המספק רשת ביטחון חברתית איתנה הן בשגרה והן בחירום.

עיר מטופחת, בטוחה ונגישה

נטפח סביבה עירונית נעימה ובטוחה במרחב הציבורי, במוסדות הציבור, מוסדות החינוך והשטחים הפתוחים. נחבר בין מוקדי העיר השונים ליצירת מרחב עירוני מזמין, קל לניידות, נקי ונגיש לכל האוכלוסיות. נפעל לטובת היערכות לשינויי האקלים ונקדם את ערכי הקיימות ואיכות הסביבה.

עיר של חינוך איכותי וערכי

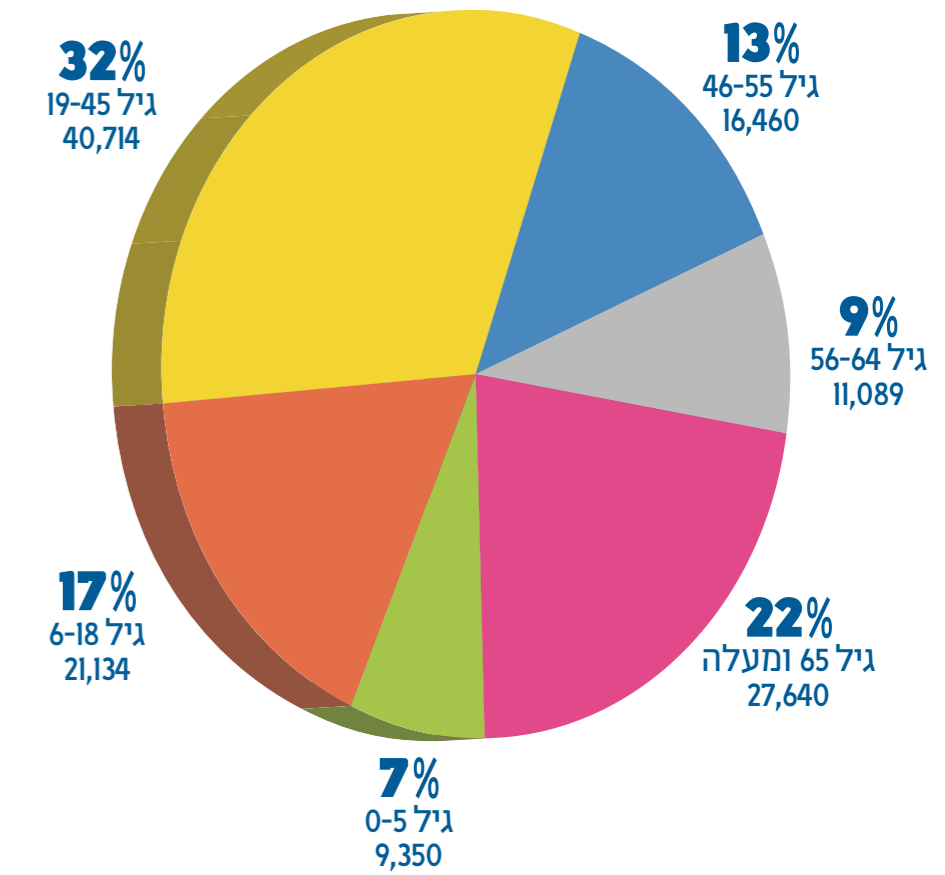
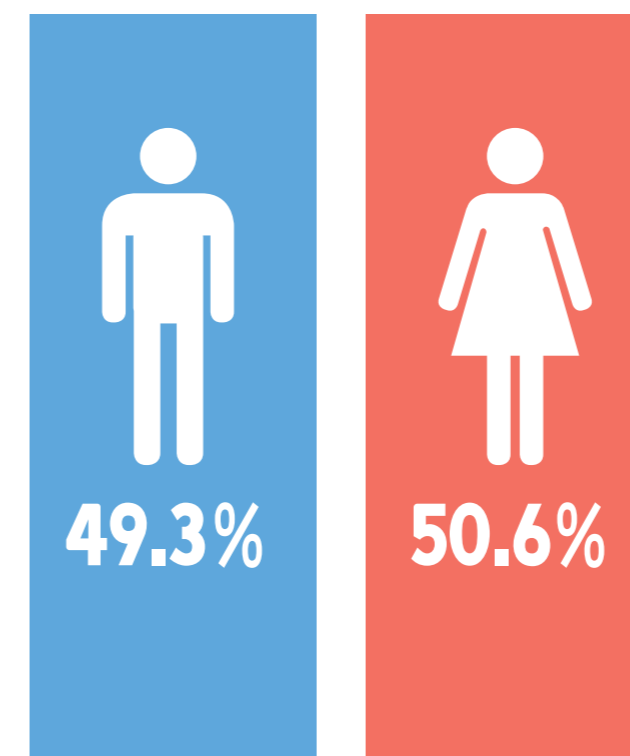
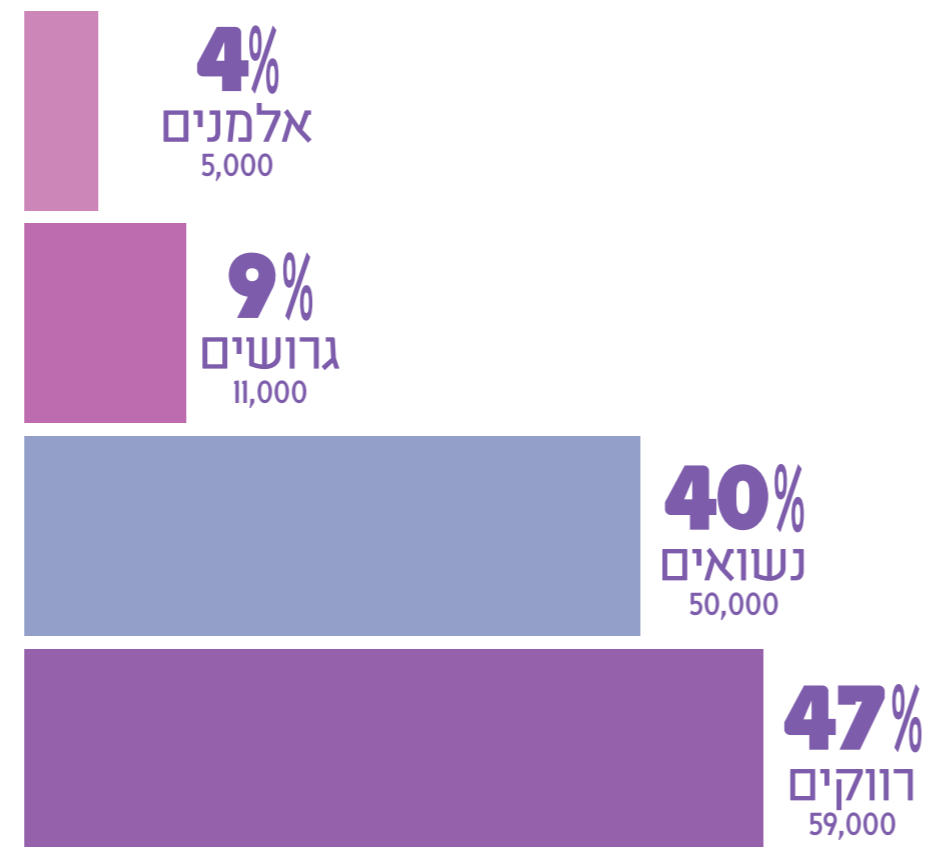
נוביל בתחום החינוך תוך שילוב חדשנות להשגת מצינות, יצירתיות ואחריות אישית. נטמיע ערכי דמוקרטיה, ליברליזם וקדמה, תוך טיפוח סובלנות, רגישות ואמפתיה. נדאג לשלמות הילדים וצוות ההוראה ונפתח דור צעיר מעורב ואחראי חברתית, המחויב לאזרחות פעילה ולהשפעה קהילתית, נטפח את תנועות הנוער ונקדם את הפעילות החינוכית הלא פורמאלית בעיר, תוך עידוד ההצטיינות בספורט עממי ותחרותי.

עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות

נפעל לקידום מערכת תחבורה מתקדמת המתאפיינת בקישוריות ויעילות. נשלב בין אמצעי תחבורה שונים - תחבורה ציבורית, שבילי אופניים ומרחבי הליכה - ליצירת מערכת נגישה ומחוברת המתאימה לכל גיל ומגיבה בגמישות לשינויים דמוגרפיים ולצורכי התושבים.

עיר של חדשנות ושירות איכותי

נפעל בחשיבה חדשנית ויזמת לקידום שירות עירוני איכותי ומתקדם. נטמיע כלים דיגיטליים מתקדמים לייעול תהליכים וצמצום הבירוקרטיה תוך שמירה על קשר אישי וישיר עם התושבים.



מקור: עיבודי מחלקת חקר נתונים באגף מחשוב ומערכות מידע לנתוני רשות האוכלוסין, הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה והיחידות העירוניות

הרצליה בנתונים

איכות סביבה וקיימות

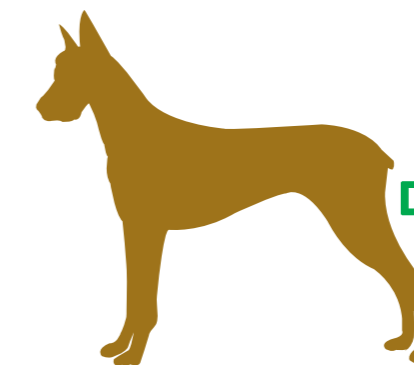
115
עצים חדשים



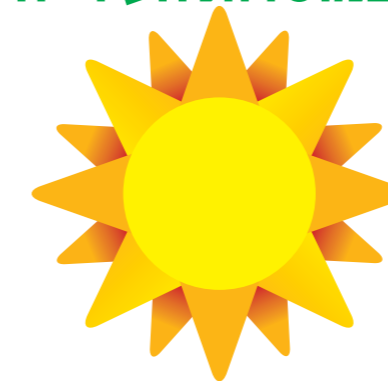
15
גינות קהילתיות



14
גינות כלבים



26
מערכות סולאריות
במוסדות העירייה



הרצליה בנתונים

תחבורה

12,877

תושבים עשו שימוש באמצעי תחבורה שיתופיים (קורקינט ואופניים)



15,000

תושבים (בממוצע לחודש) עלו על ה"סקיפר"



הרצליה בנתונים

← תרבות וקהילה



50,000
תושבים שנהנו ממופעי
תרבות גדולים בקיץ



350
ארועים בקהילות
בשנת 2025

15
קהילות



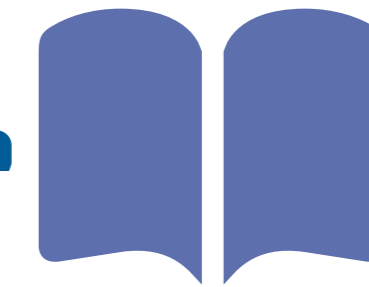
3,000
בני נוער רשומים
למרכזי הלמידה בעיר



350
בני נוער וילדים הרשומים
לתנועות נוער בעיר

150,000
ספרים הושאלו
השנה

8,206
מנויים פעילים
לספריה



5
ספריות

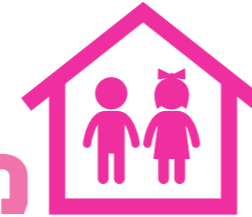
הרצליה בנתונים

← חינוך ואקדמיה

בשנת הלימודים תשפ"ו (2025-2026) ישנם בעיר



219
מוסדות חינוך



29 גני חינוך מיוחד	150 גני ילדים עירוניים
9 חטיבות ביניים	21 בתי ספר יסודיים
3 בתי ספר לחינוך מיוחד	7 תיכונים

20,799

תלמידים
ותלמידות

הלומדים
ברחבי העיר
ומחוץ לה

הרצליה בנתונים

← ספורט

4,000
משתתפים
במירוץ הרצליה

23
אולמות
ספורט

1,000
בשבוע
משתתפים
ב"נעים בעיד"



180,000
משתתפים בספורטק
במהלך השנה

50
מגרשי ספורט
חיצוניים

5,600
משתתפים
ב"ספורט חצות"

הרצליה בנתונים

← ביטחון

63
מקלטים ציבוריים
בעיד

20
עובדי סיידת ביטחון
עירונית



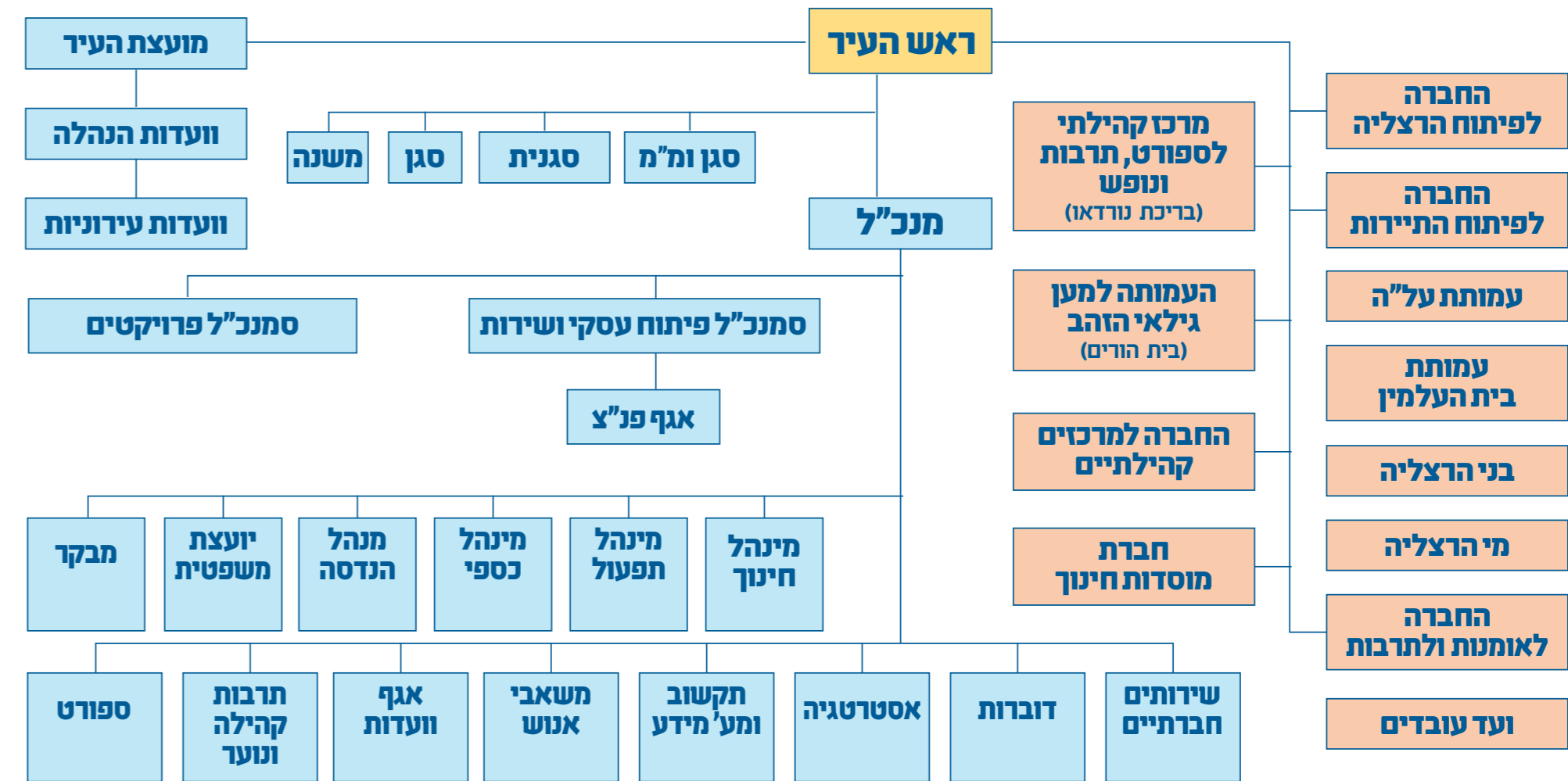
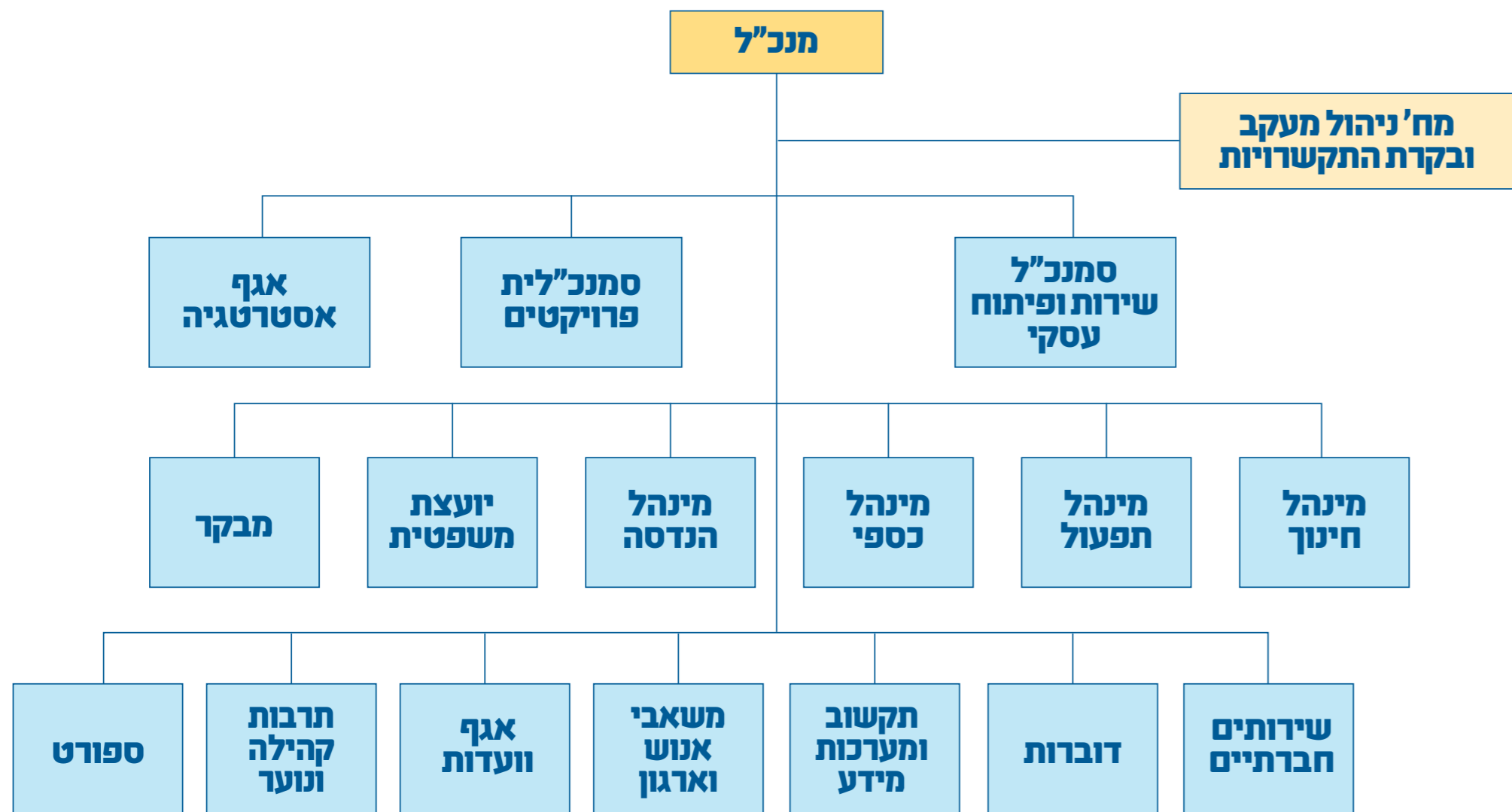
250
מתנדבי
משמר השכונה

60
מתנדבי
יחידות חילוץ



הנהלה ולשכת מנכ"ל

← מבנה ארגוני - לשכת מנכ"ל



- לפיתוח הרצליה
- לפיתוח התיירות
- עמותת על"ה
- עמותת בית העלמין
- בני הרצליה
- מי הרצליה
- החברה לאומנות ולתרבות
- ועד עובדים



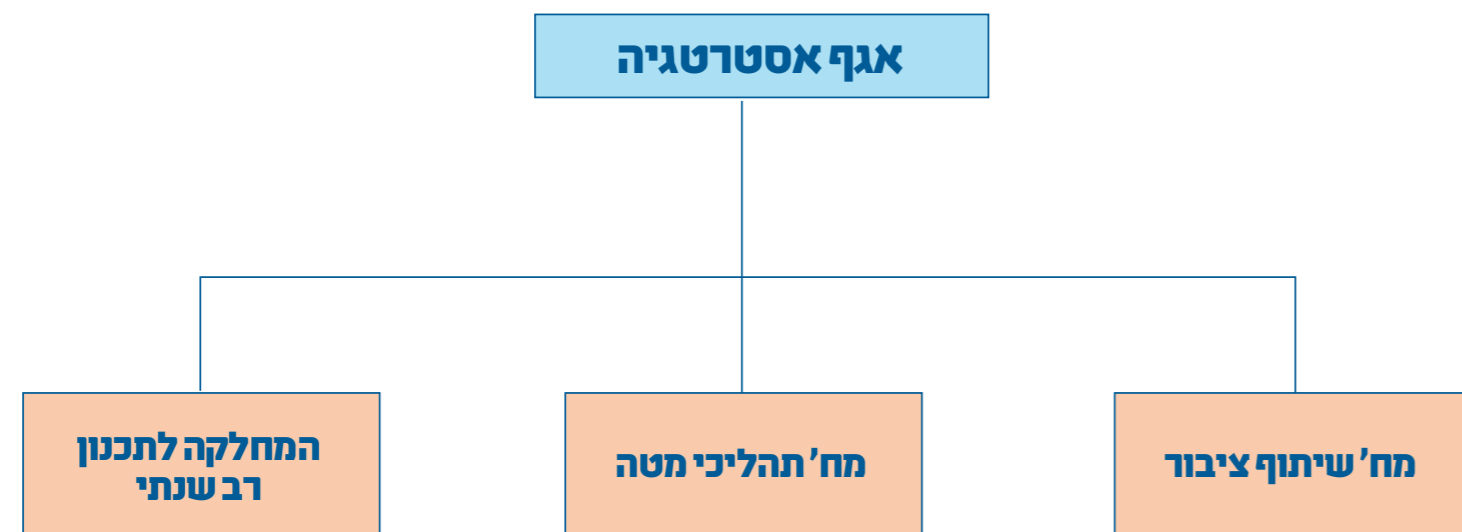
מבנה ארגוני - אגף אסטרוטגיה ←

הנהלה ולשכת מנכ"ל

הנהלה ולשכת מנכ"ל, אגף אסטרוטגיה

חזון

אגף אסטרוטגיה מהווה גוף פנים רשותי חוצה ארגון אשר עוסק בתכנון אסטרוטגי עירוני ארוך טווח, המשלב כלי ניהול ועשייה חדשניים, העושים שימוש במתודולוגיות של שיתוף ושותפות. האגף אחראי על הפרוגרמה העירונית, תכנון מוסדות חינוך וציבור, תכניות העבודה השנתיות של כלל הערייה. האגף מוביל תכניות אסטרוטגיות בתחומים רבים, עוסק במחקר אסטרוטגי, שיתוף ציבור, שותפויות אסטרוטגיות (אקדמיה, מגזר עסקי, מגזר שלישי) ולוקח חלק מרכזי בתהליכים אסטרוטגיים בארגון.

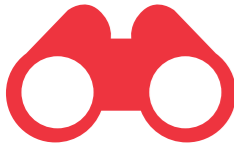




הנהלה ולשכת מנכ"ל ← תכנית עבודה - אגף אסטרטגיה

עידים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנון מפורט, לקראת היתר	שב"צ שיכון ויצמן (יסודי יבור)	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20083
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	היתר, אישור תכנית אדריכלית משה"ח ותחילת בנייה	בי"ס קרן אור	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20082
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	היתר	מגרש 301 - מרכז גיל הרך, מעון יום ובית כנסת	Q1	Q1	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20063
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	אישור פרוגרמה לכלל המתחמים לפני הפקדה	ליווי פרוגרמטי לתכנית 3006	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תחילת בנייה	אולם ספורט נבון	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20014
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרחבת בי"ס יחנני	היתר ואישור תכנית אדריכלית משה"ח	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	2203
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנון תיכון דן שומרון	תכנון מפורט	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	2182
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרחבת בי"ס ויצמן	תחילת בנייה	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	2073
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	גליל ים ג' - מגרש 200	היתר בנייה, אישור תכנית אדריכלית משה"ח	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20148
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	גליל ים ג' - מגרש 201	היתר בנייה, אישור תכנית אדריכלית משה"ח	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20148
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	גליל ים ג' - מגרש 202	תחילת תכנון	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20148
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	גליל ים ג' - מגרש 204	החלטה על מתווה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20148
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	גליל ים ג' - מגרש 205	היתר בנייה, אישור תכנית אדריכלית משה"ח	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20148
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרחבת ביה"ס המונטסורי	תחילת תכנון	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20186

עידים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי וריכוז תכנון מוסדות ציבור שיכון דרום	תכנון מפורט, לקראת היתר	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך, אגף תנו"ק	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי פרוגרמטי לתכניות התחדשות עירונית	שליחת מסמכים עדכניים בהתאמה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי פרוגרמטי לתכנית אזור התעסוקה	אישור פרוגרמה לכלל המתחמים לפני הפקדה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי פרוגרמטי לתכנית 3006	אישור פרוגרמה לכלל המתחמים לפני הפקדה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי פרוגרמטי לתכנית מסלול	אישור פרוגרמה לכלל המתחמים לפני הפקדה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי פרוגרמטי לתכנית הסכם הגג	אישור פרוגרמה לכלל המתחמים לפני הפקדה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי פרוגרמטי לתכנית חוף התכלת	אישור פרוגרמה לכלל המתחמים לפני הפקדה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית אב מוסדות רווחה	אישור פרוגרמה לכלל המתחמים לפני הפקדה	Q1	Q1	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	האגף לשירותים חברתיים, מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי פרוגרמטי לתכנית מתאר (כוללנית) הרצליה	שליחת מסמכים עדכניים בהתאמה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	ליווי פרוגרמטי לתכנית הכוללת להתחדשות העיר	שליחת מסמכים עדכניים בהתאמה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית אב שיפוצי עומק - גני ומועדוניות (שלב ב')	הצגת התכנית למועצת העיר	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל התפעול, מינהל החינוך, מינהל הנדסה, האגף לשירותים חברתיים	20139
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית עמידות רעידות אדמה	השלמת ואישור המסמך	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	האגף לשירותים חברתיים, מינהל הנדסה	20108
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית אב ספורט	אישור התכנית והצגתה למועצת העיר	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	אגף ספורט	20126
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	בי"ס יסודי קריית שחקים	תכנון מפורט, לקראת היתר	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון (רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20110



הנהלה ולשכת מנכ"ל

← תכנית עבודה - אגף אסטרטגיה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	דרך הגלים בנים	איתור מקום, שיפוץ ואכלוס	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	צופים - שבט הרצל	איתור מקום, שיפוץ ואכלוס	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך, מינהל התפעול	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	מרכז קהילתי יד התשעה - שלב ב'	אישור פרוגרמה ותכנון אדריכלי	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	תנו"ק	20162
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	פרוגרמת אגף רווחה הישן	אישור פרוגרמה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	רווחה	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	גבעת האלוקים	סיום תכנון, הליך שיתוף ציבור ותחילת פיתוח	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	בית כנסת ירוקה מערבית	אישור פרוגרמה, תכנון אדריכלי	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20017
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הקמת מרכז נוער בסינמטק הישן	סגירת פרוגרמה, אפיון ותכנית שיפוץ	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	תנו"ק	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הספרייה העירונית	תכנון מפורט	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, תנו"ק	20016
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	פרויקט צמרות - שלב א' (בי"כ שיכון דרום)	יציאה לביצוע	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20151
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	פרויקט צמרות - שלב ב' (הרחבת מרכז היום)	תכנון מפורט	Q2	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	20151
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הקמת מוקד עירוני חדש	אישור פרוגרמה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, פיתוח עסקי	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית אב למוס"ח דתיים	הצגת תכנית אדריכלית לרה"ע	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	מגופים 3-7	אפיון פרוגרמה ותחילת תכנון	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	בית אמרון	אישור פרוגרמה ותחילת תכנון	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה	

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	מרכז ספורט אפולוניה	תיקוף פרוגרמה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, אגף הספורט
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הובלת תהליך לכתיבת מדיניות תכנון מוס"ח	אישור ופרסום המדיניות	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך, מינהל התפעול
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	נייר עמדה היערכות ל-9/2026	סיום המסמך והפצתו	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך, מינהל התפעול
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	משה"ח - הגשת קול קורא לתקצוב משרד החינוך לבנייה חדשה לשנת 2027	קבלת החלטות משה"ח	Q2	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	משה"ח - הובלת ביקורי ניצוי משה"ח בהיבטי התכנון השונים	קיום 2 ביקורים בדרגים בכירים	Q3	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל הנדסה, מינהל החינוך, מנכ"ל העירייה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	מחקר מחירי דירות מול דמוגרפיה	סיום המחקר	Q2	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	אסטרטגית הזנה על יסודי ויסודי	שינוי אזורי רישום	Q1	Q1	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל החינוך
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	מפת מצב קיים ותכנון של מוס"ח וציבור	יצירת המפה	Q3	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	אגף מיחשוב, מינהל הנדסה
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית אסטרטגית למוס"ח 2035	גיבוש התכנית לאחר השינויים החדשים	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מינהל החינוך
הרצליה תהיה עיר המחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	בי"ס נתיב	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	חינוך
הרצליה תהיה עיר המחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	כנפיים של קרמבו	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	תנו"ק, הנדסה
הרצליה תהיה עיר המחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	מרכז יום בבר אילן	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מנהל הנדסה והאגף לשירותים חברתיים
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	מרכזי גיל הרוך	Q1	Q3	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מנהל החינוך ומנהל הנדסה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	מרכז קהילתי יבור זמני	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון רב שנתי (אסטרטגי)	מנהל הנדסה



הנהלה ולשכת מנכ"ל ← תכנית עבודה - אגף אסטרטגיה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	מכרז פלטפורמה לשיתוף ציבור	בחירת מפעיל ויצאה לדרך	Q1	Q1	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	אגף מיחשוב, גזברות, לשכה משפטית, אגף וועדות
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	יצירת פרויקטי שיתוף מול גורמים (חדשים (אגפים) / תאגידיים)	הוספת 3 אגפים / תאגידיים	Q1	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	האגפים והתאגידיים שטרם השתמשו במתודת שיתוף הציבור (רווחה, תפעול, תאגיד על"ה וכד')
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	הכפלת מספר המשתתפים בשיתופי ציבור מ-6,000 ל-12,000	12,000 משתתפים	Q1	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	דוברות, אגפי ותאגידי העירייה.
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	בניית נוהל שיתוף ציבור	נוהל איזו מאושר	Q1	Q1	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	מזכיר העיר
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר אקלים ארגוני	עבוד נתוני הסקר ותרגום לתכנית עבודה של כלל מנהלי האגפים	Q1	Q3	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	אגף משאבי אנוש, אגף פניות הציבור ושירות
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	בניית הצעה עירונית לתכנית שש"ת - פרויקט שיתופי בקהילות	אישור הצעה, אישור הנהלה, פילוט	Q1	Q2	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	אגף גנים ונוף, אגף תשתיות, אגף תנו"ק, אגף רווחה וכל אגף או תאגיד שימצא לנכון
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ההליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	סקרי גנות כלבים - הילס, נווה עמל, פיתוח	עמידה בהנחיית בית משפט לפני בניית 3 גנות כלבים	Q1	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	מחלקת פיתוח סביבתי, דוברות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר חיילים	עבוד נתוני הסקר ותרגום לתכנית עבודה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	תנו"ק, רשות הצעירים
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר דיפלומטים	עבוד נתוני הסקר ותרגום לתכנית עבודה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	מנהלת אזור התעסוקה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	בניית שפה עיצובית חדשה לפלטפורמת שיתוף ציבור	חווית שימוש משופרת של אתר שיתוף הציבור	Q3	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	דוברות
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	הקמת צוות היגוי ובניית השותפות	כניסה פורמלית של המרכז לצדק חברתי והוצאת פרויקטים קהילתיים אל הפועל	Q2	Q3	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	תנו"ק הלשכה המשפטית
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר סטודנטים	גזרת תובנות קונקרטים שניתן לתרגם לתוכנית עבודה	Q2	Q3	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר הליכות	גזרת תובנות קונקרטים שניתן לתרגם לתוכנית עבודה	Q2	Q3	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	מחלקת פיתוח סביבתי
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר שלוחות חוגים	גזרת תובנות קונקרטים שניתן לתרגם לתוכנית עבודה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	אגף תנו"ק מרכזים קהילתיים

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר שביעות רצון עירוני	הבנת האקלים העירוני וזיהוי נקודות לשיפור ולשיפור	Q2	Q3	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	דוברות
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	תכנית הטמעת מדד הקהילתיות	לכל רכזת קהילה ומרכז קהילתי תהיה תוכנית עבודה מותאמת לתוצאות הסקר	Q1	Q2	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	מנהל מחלקת קהילות תאגיד מרכזים קהילתיים
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר ביקושים פיתוח עסקי	קבלת תמונת מצב לגבי הביקושים של התושבים בהיבט של הציבור	Q1	Q2	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	סמנכ"ל פיתוח עסקי
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	תכנית שוויון מגדרי	מסמך תוכנית אב לשוויון מגדרי	Q1	Q3	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	מנהלת המחלקה לשוויון מגדרי יועצת ראש העיר לנושא נשים סגנית ראש העיר
הרצליה תהיה עיר מוטופחת, בטוחה ונגישה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	שיתוף ציבור שצ"פ דרומי נחל	מפגש תושבים עם תוצרים קונקרטיים	Q1	Q2	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	מנהל אגף איכות הסביבה מנהלת מחלקת פיתוח סביבתי
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	שילוב אנשים עם מוגבלות בכלל שיתופי הציבור בעיר	1% השתתפות פעילה של אנשים עם צרכים מיוחדים בכלל השאלונים	Q1	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	האגף לשירותים חברתיים ומחלקת הנגישות
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	נייר מדיניות דו"ר לאוכלוסייה עם צרכים מיוחדים	אישור המסמך ותחילת ביצוע	Q1	Q2	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	האגף לשירותים חברתיים, מחלקת נגישות, מנהל הנדסה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	סקר ספריות	הפצת הסקר, מענה ועיבוד סטטיסטי	Q2	Q3	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	אגף תרבות, נוער וקהילה
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	ליווי הטמעת תהליך ועדי שכונות וקהילות	הקמת צוות עבודה וקידום מודל בעוד שתי שכונות, חיבור ל CRM	Q1	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	אגף תרבות, נוער קהילה, שירות וכניות הציבור, מיחשוב, מנהלי הרובעים, תאגיד מרכזים קהילתיים
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	תכניות עבודה 2027	בניית תכנית עבודה מקושרת תקציב לשנת 2027 - הוספת תכנית מדידה	Q2	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	כלל אגפי העירייה
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	תכנית אב צעירים	סיום כתיבת תכנית והטמעה בתכניות העבודה של רשות הצעירים	Q1	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	רשות צעירים
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	קורס חדשנות מחזור ד'	ליווי קורס	Q2	Q3	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	אגף מש"א
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	תכנית מדידה עירונית	בניית תכנית, אישורה והתחלת הטמעה בתכניות 2027	Q1	Q4	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ההליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	כנס מנהלים 2026	קיום הכנס	Q1	Q1	מנהלת מחלקת שיתוף ציבור	



הנהלה ולשכת מנכ"ל ← תכנית עבודה - אגף אסטרטגיה

שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	ביקור משלחת אחת בשנה, הוצאה לפועל של שני פרויקטים ראשונים, מיתוג פיזי משותף, פוסט בפייסבוק ויח"צ של הפרויקטים.	ערים תאומות - תיאום ביקורי משלחות, ליווי מיזמים חוצי ערים ומגזרים, חילופי ידע, פרסום ושיווק העשייה בארץ ובח"ל, מיתוג פיזי של הקשרים	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	ניתוח סקר עמדות	חיזוק הקשרים עם קהילת השגרירים, יזום שיתופי פעולה בתחומי תרבות, חדשנות, סביבה וכו'.	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	שני אירועי שגרירים בשנה, שילוב השגרירים באירועים עירוניים	הפקת אירועים דיפלומטיים לשגרירים בעיר	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	אישור פרוטוקול	בניית פרוטוקול קבלת פנים ועזיבה של שגריר - ביסוס קשרי עבודה ומיצוי פוטנציאל שותפות	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	בניית מנגנון תקשורת בהתאם לצרכים בשטח	ביסוס מערכת התקשורת בין נציגויות זרות לעירייה - הוצאת ניז'לטור / דו"ח פעולות מסכם באנגלית, קבוצת וואצאפ	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	הובלה של פרויקט אחד בשנה	יזום וליווי אסטרטגי של פרויקטים בינלאומיים עם שותפים אסטרטגיים בינלאומיים	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	ליווי שוטף של פרויקטים, בקרה על תהליכים ויח"צ מותאם	הובלת וליווי של פרויקטים עם שותפים אסטרטגיים, מעקב ובקרה אחר פרויקטים, תיעוד וטיפול הקשר	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	הצגת מודל אחד לפחות למימון משולב בהתאם לפרויקטים קיימים	גיבוש והטמעה של מודלים למימון משולב בין הרשות לממשלה, פילנתרופיה ומגזר עסקי	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	תכנית אחת בשנת"פ עם עירייה של עיר תאומה ואוניברסיטה מאותה העיר	גיבוש תכנית שנת"פ מרובע	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	בנייה ואישור תכנית לסדרת הרצאות באנגלית - פרסומה בקהל דוברי אנגלית	בניית מותג בת n.o.g.a - הרצאות העשרה באנגלית	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q3	Q2	אכלוס לאחר הגרלה	דיוור למורים	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q3	Q1	אישור מתווה ותחילת תכנון	תכנית אב תרבות	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q3	אישור המסמך	נייר מדיניות למלונאות במרכז העיר	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת

שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	מנהל מחלקת קהילה	Q4	Q1	בניית תכנית קהילה לשתי קהילות בעיר	ליווי אסטרטגי קהילתי	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	מנהל מחלקת קהילה	Q4	Q1	ליווי פרויקטים משותפים, בניית תהליכים נוספים	ניהול שית"פ רייכמן	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קהילה	Q4	Q1	ליווי תהליך פרוגרמטי, משפטי, סטטוטורי	בית מורשת	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	מנהל מחלקת קהילה	Q4	Q1	תכלול אירוח המכבייה על מכלול ההיבטים	מכבייה	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	מנהל מחלקת קהילה	Q4	Q1	יציאה למרכז	פלטפורמה לניהול תכניות עבודה	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קהילה	Q1	Q1	סיום כתיבת התכנית והצגתה	תכנית אב לנוער	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	מנהל מחלקת קהילה	Q4	Q1	בניית מחזור ה'	קורס חדשנות מחזור ה'	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קהילה	Q4	Q3	תחילת עבודה	הקמת פורום מחקר, נתונים ושיתוף ציבור עירוני	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל מחלקת קהילה	Q3	Q2	אישור פרוגרמה ותכנון אדריכלי	כלבו שוחט - פיתוח עסקי	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	אישור מסמך אסטרטגי, אישור מבנה ארגוני ותקציב	בניית אסטרטגיית קשרי חוץ לרשות	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	אישור תכנית עבודה לערים תאומות וחיבור מנהלי אגפים למקביליהם בעיר התאומה קיימות, תרבות, נוער, טכנולוגיה ותיירות	בניית תכנית עבודה רב שנתית לפיתוח קשרים ופרויקטים משותפים עם ערים תאומות בתחומי: חינוך, קיימות, תרבות, נוער, טכנולוגיה ותיירות	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	משלחת אחת של נוער ופרוייקט משותף	ערים תאומות - עריכת משלחת נוער, חילופי סטודנטים	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	אירוח משלחת אחת מול מספר חברות באיזור התעסוקה	יציאת שית"פ וקשר בין חברות הייטק באיזור תעסוקה לערים תאומות - אירוח משלחת, כנס חשיפה וכו'	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהל מחלקת קשרי חוץ	Q4	Q1	ביקור משלחת אחת בשנה, הוצאה לפועל של שני פרויקטים ראשונים, מיתוג פיזי משותף, פוסט בפייסבוק ויח"צ של הפרויקטים.	ערים תאומות - תיאום ביקורי משלחות, ליווי מיזמים חוצי ערים ומגזרים, חילופי ידע, פרסום ושיווק העשייה בארץ ובח"ל, מיתוג פיזי של הקשרים	ניהול האקוסיסטם הבינלאומי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת



הנהלה ולשכת מנכ"ל ← תכנית עבודה - אגף אסטרטגיה

שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
מנכ"ל	מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q1	סיוור שנת, הרצאות, התכנסות חודשית לפורום, הקמת וועדות משנה	ניהול פורום מנכ"לי תאגידים	ניהול, פיתוח וטיפוח שותפויות אסטרטגיות מגוונות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מנהל החינוך, מנהל הנדסה	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q1	אפיון פרוגרמה	הקמת על יסודי מזרח העיר	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
מנהל החינוך, אגף תרבות, מנהל וקהילה, מנהל הנדסה	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q1	אפיון פרוגרמה	הקמת מבנה קהילתי בהרצליה הצעירה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
מחלקת נגישות, מחלקת התנדבות	מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q1	שני פרויקטים נוספים של שת"פ עם רייכמן בנושא צרכים מיוחדים	מפגש עם דיקנית הסטודנטים של אוניברסיטת רייכמן בנוגע לשיתופי פעולה סביב עולמות הצרכים המיוחדים	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
אגף תרבות, אגף הדוברות, אגף פניות הציבור	מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q3	אישור והפצה	נייר מדיניות שפה גיאוגרפית	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי

שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
אגף מיחשוב, אגף חנית	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q2	הקמת פורום, אישור מסמך	נייר מסדר לנושא החדשנות	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
אגף תרבות, נוער וקהילה, מחלקת פיתוח סביבתי, אגף גיל הרך	מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q1	אישור התכנית במועצת העיר	תכנית אב גיל הרך	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
מחלקת שוויון מגדרי, יועצת רה"ע לענייני נשים	מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q3	אישור מתווה, השלמת 60% תכנית	תכנית אב שוויון מגדרי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
אגף תרבות, נוער וקהילה, החברה לאמנות ותרבות	מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q1	סיוור רה"ע, פעילות חינוכית, פעילות תרבותית, היערכות לפתיחת שלוחה	שיתוף פעולה בית לוחמי הגטאות	בינוי קהילה המשתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
מחלקת פיתוח סביבתי, אגף תשתיות	מנהל אגף אסטרטגיה	Q2	Q1	אישור המדריך והטמעה	כתיבת מדריך תכנון מרחב ציבורי מנקודת מבט של צרכים מיוחדים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q1	חתימת הסכם, קיום האירוע	קיום אירוע בינלאומי	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
הלשכה המשפטית	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q1	יצירת שיתוף פעולה עם מפעיל חדש, הפעלת הברכה בקיץ	כפר הנוער רזיאל	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
אגף הספורט	מנהל אגף אסטרטגיה	Q2	Q1	גיבוש מסמך, הצגה לרה"ע	נייר מדיניות בריכות	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
אגף דוברות	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q2	אישור לאחר ביצוע פיילוט	פודקאסט עירוני	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מנהל הנדסה	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q2	איתור קרקע לתחנה מרכזית ונקודת הזנק	מד"א	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
מנהל הנדסה	מנהל אגף אסטרטגיה	Q2	Q1	איתור קרקע למרכזי מרחבי	זק"א	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
מנהל הנדסה	מנהל אגף אסטרטגיה	Q2	Q1	איתור מבנה לפעילות שוטפת	איחוד הצלה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
אגף תרבות, נוער וקהילה	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q2	קידום 2 מיזמים בשיתוף פעולה	ריסטארט	ניהול, פיתוח וטיפוח שותפויות אסטרטגיות מגוונות	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
מנהל החינוך	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q2	קידום 2 מיזמים בשיתוף פעולה	בית משפט השלום הרצליה	ניהול, פיתוח וטיפוח שותפויות אסטרטגיות מגוונות	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



מבנה ארגוני - סמנכ"לית פרויקטים

הנהלה ולשכת מנכ"ל

סמנכ"לית פרויקטים

מחלקת
איכות הסביבה

הנהלה ולשכת מנכ"ל, סמנכ"לית פרויקטים

חזון מח' איכות הסביבה

עיריית הרצליה מאמצת את עקרונות הקיימות (Sustainability) מתוך הבנה מעמיקה של האתגרים הגלובליים והמקומיים ומתוך נאמנות לשורשיה ההיסטוריים. העירייה פועלת למימוש חזון העיר המקיימת ולפיתוח חוסן אקלימי, נושאת באחריות לניהול מערכות אקולוגיות אזוריות ושומרת על מורשתה הפיזית והתרבותית לטובת הדור הנוכחי והדורות הבאים. האגף לאיכות הסביבה מוביל את המדיניות הסביבתית העירונית ותכנית להתמודדות עם שינויי האקלים, שמהווה חלק מהתכניות האסטרטגיות העירוניות. כמו כן, האגף אחראי על חיזוק ערכי הקיימות, תוך הטמעת שיקולי אקלים וסביבה בכל תחומי הפעילות העירונית. עבודת האגף מתבטאת במתן מענה מקצועי ומהיר לרשות, בהגשת חוות דעת ודוחות, בגיוס משאבים, בהיגוי וניהול פרויקטים, בעיצוב מדיניות ובליווי מוסדות עירוניים - לצד מתן שירות ישיר לתושבים, בעלי עסקים וכלל משתמשי העיר.



הנהלה ולשכת מנכ"ל ← תכנית עבודה - איכות הסביבה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים לפיתוח התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הפחתת אחוזי ההטמנה של הפסולת העירונית ושיפור השירות	הטמעת תכנית רחב אסטרטגית לפסולת	1. כינוס ועדת היגוי אחת לרבעון 2. הגדרת מטרות, יעדים וזרמים לטיפול 3. ביצוע 2-4 פנילות בשנה	Q1	Q4	מ. מדור קיימות	מנהל תפעול, אגף שפ"ע, פארק, הרצליה, דוברות, אגף תקשוב, מנהל חינוך, חכ"ל	2200792750	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הפחתת אחוזי ההטמנה של הפסולת העירונית	תכנית עיר ללא חד"פ	המשך הטמעת התכנית המעודכנת באחד מחמש ההיבטים (חופי הים, אירועים, בתי ספר, קהילות, עירייה)	Q1	Q4	מ. מדור קיימות	מנהל תפעול, אגף שפ"ע, פארק, הרצליה, דוברות, אגף תקשוב, מנהל חינוך, חכ"ל		תקציב חדש
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הפחתת אחוזי ההטמנה של הפסולת העירונית	הפחתת פסולת במקור	5 פעילויות הסברה / חינוך	Q1	Q4	מ. מדור קיימות	מנהל תפעול, אגף שפ"ע, פארק, הרצליה, דוברות, אגף תקשוב, מנהל חינוך, חכ"ל	1879000550 1879000780	2019222980
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הפחתת אחוזי ההטמנה של הפסולת העירונית	תכנית הקומפוסט - שימור וליווי המערך הקיים	הגדלת כמות הקומפוסטרים ב-20 יח' בדגש על מוסדות חינוך	Q1	Q4	מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת	מנהל תפעול, אגף שפ"ע, פארק, הרצליה, דוברות, אגף תקשוב, מנהל חינוך, חכ"ל	1879000788	1879000787 1879000788
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	הפעלת מרכז הקיימות החדש	קיום 48 פעילויות לקהילה ולחינוך	Q1	Q4	מ. מדור קיימות	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	1879000550	1879000787
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	הכשרה והעשרת קבוצות פעילי הסביבה השונים	6-8 מפגשים בשנה	Q1	Q4	מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	1879000780 1879000788	1879000780 1879000788
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	תכנית חינוכית לתכנית "דגל כחול"	קיום 5 פעילויות חינוכיות	Q1	Q4	מ.מדור חינוך לקיימות	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	1879000780	1879000780 1879000550
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	פיתוח תכניות חינוכיות תומכות קיימות	הסמכה של לפחות מוסד חינוכי אחד ל"ירוק עד" או השתתפות ב"ס אחד בתכנית "זרעים חוסן" בדגש על חיבור לבתי ספר שעתידיים להיות מרכזי חוסן	Q1	Q4	מ.מדור חינוך לקיימות	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	1879000780 1879000788	1879000780 1879000788

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים לפיתוח התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	ביצוע קורס פעילים ו-15 פעילויות חינוך בשיתוף המשרד להגנת הסביבה. ביצוע 2 פעילויות בחינוך הלא פורמלי.	Q1	Q4	מ. מדור חינוך לקיימות	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך		תב"ר חדש
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	פיתוח השתלמויות והכשרת צוותי חינוך	פיתוח מקצועי - הכשרת 20 מורים וגננות	Q1	Q4	מ. מדור חינוך לקיימות	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך		
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תכנית אב לחקלאות עירונית	השלמת כתיבת התכנית ואישורה	Q1	Q4	מ. מדור חקלאות עירונית וצמצום פסולת	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	1879000788	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תכנית אב לחקלאות עירונית	ליווי מקצועי ל-20 גינות / בוסתנים קול קורא דו שנתי ליוזמות / פעילויות בגינה, הקמת גינה קהילתית חדשה אחת לפחות	Q1	Q4	מ. מדור חקלאות עירונית וצמצום פסולת	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	1879000787 1879000788	2011342750
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תכנית אב לחקלאות עירונית	שינוי מודל הפעלה, הכנסת מדריך נוסף, תחזוקה גננית שוטפת בחווה הקהילתית בגליל ים	Q1	Q4	מ. מדור חקלאות עירונית וצמצום פסולת	אגף גנים ונוף	1879000787	1879000787
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנית חינוכיות	הגדלת מערך גינות במסדות חינוך ב - 10 גינות חדשות בשיתוף עם מדור חקלאות עירונית להגדלת כמות קומפוסטרים במוסדות חינוך. תנתן העדפה לגינות חדשות שקמות יחד עם קומפוסטר.	Q1	Q4	מ. מדור חינוך לקיימות	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	1879000780 1879000788	1879000780 1879000788
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הגנה על ערכי הטבע המקומיים	5 פעילויות בקהילה 2 תכניות בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	Q1	Q4	מ. מדור חינוך לקיימות	אגף גנים ונוף, פארק הרצליה, דוברות, אגף הנדסה, מנהל חינוך	1879000780 1879000550	1879000780 1879000550
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הגנה על ערכי הטבע המקומיים	ביצוע 6 פגישות וועדת ים וחופים, הובלת וועדת שוברי הגלים, ביצוע קול קורא קרן שטחים פתוחים בנחל גליל ים	Q1	Q4	מ. מדור מדיניות והיערכות אקלים	אגף גנים ונוף, פארק הרצליה, דוברות, אגף הנדסה, מנהל חינוך	1879000780 1879000788	1879000780 1879000788



הנהלה ולשכת מנכ"ל ← תכנית עבודה - איכות הסביבה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הגנה על ערכי הטבע המקומיים	פרויקט "עיר חיה"	הטמעת מדיניות 22 אגפים נוספים ברשות, חשיפה ומעורבות באתרי הטבע בעיר - לפחות 7 פעילויות בחינוך/בקהילה	Q1	Q4	מ. מדור לקיימות	אגף גנים ונוף, פארק הרצליה, דוברות, אגף הנדסה, מנהל חינוך	1879000780 1879000550	2021682750
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	חוזייה והסדרה של נהלי, חוקי ומדיניות העירייה לטיפול במפגעי סביבה ומניעתם	• כתיבת תכנית פיקוח ואכיפה ל-2-3 תחומי סביבה (רעש, פסולת, הזרמות/זיהום ים וכד'). • הגשת תכנית/נוהל אכיפה בלפחות 2 תחומים. • הצעת חוק/ צו עבירות או החלטת אכיפת חוק מדינה ואישור ע"י מועצת העיר	Q1	Q4	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	אגף בטחון, מח' משפטית	1879000780	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	קידום חקירה וטיפול הזיהום באזור התעשייה	ביצוע סקר גז קרקע וקידוחי מי תהום בהתאם לתכנית שאושרה ע"י המשרד להגניס ורשות המים - לפחות 10 קידוחים	Q1	Q3	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	מנהל הנדסה, מנהל תפעול (אגף כבישים ותשתיות)		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	השלמת הטיפול וסקר אסבסט מבני הציבור בעיר [במסגרת דרישות חוק האסבסט]	• השלמת הסרת אסבסט ב-100% מהמבנים (נותר מבנה אחרון). • הגשת סקר סופי למשרד להגניס	Q1	Q2	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	מינהל תפעול (מח' תחזוקה)	(מבוצע מתקציב מנהל תפעול-מח' תחזוקה)	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	קידום הסרת אסבסט מבתי תושבים לטיפול ומניעת מפגעים	• תקצוב ואישור מסגרת וקריטריונים לפרויקט • הסרה ופינוי אסבסט ב-20-10 מבנים עד סוף השנה	Q1	Q4	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	מח' משפטית		הוגשה הצעה לתקציב
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	העלאת מודעות והבנת הציבור בתחומי סביבה (רעש, אסבסט, חומרים מסוכנים, מזיקים וכד')	ביצוע קמפיין ו/או פעילויות הסברה בתחום 1 לפחות	Q2	Q4	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	אגף דוברות	1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	קידום מוכנות העירייה לחירום בתחום הסביבה (לרבות זיהום ים)	• עדכון אודן החירום בסוף כל חציין. • הגשה ואישור תח"מ זיהום ים מעודכן (מול הגניס) • ביצוע תרגיל זיהום ים מול כלל הגורמים ו/או הכשרת IMO-Level1	Q1	Q3	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	מינהל תפעול - רשות החופים	1879000780	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	הובלת הפעילות במתחמי תעש מול גורמי חוץ כמו הגנת הסביבה והחברה לשירותי איכות הסביבה	• קיום שיתוף ציבור בנוגע לכל אחד מהמתחמים • הקמת גדר תעש נוף ים • ביצוע קידוחים בתעש שרון	Q1	Q4	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	הנדסה, שיתוף ציבור, מחלקה משפטית	1879000780 1879000550	

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הגנה על ערכי הטבע המקומיים	כינוס ועדת הנהלת העיר וצוות הליבה של תכנית האקלים העירונית	4 פעמים וסיור לצוות הליבה, 6 פעמים לצוות הליבה	Q1	Q4	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	מנהלי אגפי העירייה	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	אסיפת אקלים שנתית לתושבים	אירוע אחד בשנה	Q2	Q3	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	אגף אסטרטגיה	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	גיוס תושבים ליישום תכנית האקלים	הקמת סירת אקרים וקיום 3 אירועי הסברה לתושבים	Q2	Q4	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	אגף אסטרטגיה	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	תכנית חינוכית "זורעים חוסן"	ביצוע פיילוט אחד בבי"ס אחד	Q1	Q2	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	מינהל חינוך	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים ילדי העיר ועוד	ביצוע פיילוט אחד בבי"ס אחד	Q1	Q2	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	מינהל חינוך	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים ילדי העיר ועוד	גיוס שני מתמחים סטודנטים בתחום האקלים	Q1	Q3	מנהלת מדיניות אקלים עירונית		1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	מיקצוע תחום האקלים בעירייה	ביצוע הכשרות ל-5 אגפים בעירייה	Q1	Q4	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	מינהל הנדסה, מינהל תפעול, אגף תנו"ק, המוקד העירוני	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	פרסום נוהל גלי חום (חירום)	פרסום הנוהל לעובדי העירייה, קיום הכשרה לעובדים הרלוונטיים ופרסום הנוהל לציבור	Q1	Q1	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	אגף ביטחון	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	פרסום נוהל הצפות (חירום)	פרסום הנוהל לעובדי העירייה, קיום הכשרה לעובדים הרלוונטיים ופרסום הנוהל לציבור	Q1	Q3	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	אגף תשתיות	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	גיבוש תרחיש ייחוס אקלימי בסביבת הים והחוף	פרסום נוסח תרחיש הייחוס	Q1	Q3	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	אגף תכנון עיר	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	עמידה ביעדי תכנית ערים שאפתניות אקלימית בחסות בית הנשיא	פרסום נוהל הפעלת מרכזי חוסן אנרגטי	Q1	Q2	מנהלת מדיניות אקלים עירונית		1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	מעבר לאנרגיה מקיימת	הקמת 5 מרכזי חוסן אנרגטי	Q1	Q4	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	החברה הכלכלית	1879000780 1879000550	



הנהלה ולשכת מנכ"ל, סמנכ"ל פיתוח עסקי ושירות

חזון

תחום הפיתוח העסקי בעיריית הרצליה יפעל למיצוב העיר כמרכז כלכלי חדשני, תחרותי ומוביל ברמה הארצית והבינלאומית המשלב יזמות, מסחר איכותי ותעשיות עתירות ידע. התחום יחתור ליצירת אקוסיסטם עסקי מגוון וצומח, חיבור בין חברות ובתי עסק, אקדמיה, משקיעים וקהילה מקומית, ומנצל את יתרונותיה היחסיים של הרצליה במיקום, בהון אנושי ובמקום. הפעילות תעסוק בפיתוח מנועי צמיחה חדשים, בליווי יזמים ועסקים, במשיכת השקעות וביצירת שיתופי פעולה אסטרטגיים, תוך חיזוק החיבור בין הכלכלה למרחב הציבורי, לחינוך, לתרבות ולקהילה. התחום יפעל מתוך ראייה ארוכת טווח המבקשת תוספת כלכלית בת קיימא, תעסוקה איכותית ורווחה עירונית רחבה לתושבי הרצליה.

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת הרגיל	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	העיר חוסן אקלימי - הערכות העירייה והעיר לשינויי אקלים והפחתת פליטות גזי חממה	עמידה ביעדי תכנית המאץ - אנרגיה	גיוס פרויקטור חוסן אקלימי ועוני אנרגטי	Q1	Q1	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	אגף שירותים חברתיים	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מעבר לאנרגיה מקיימת	עמידה ביעדי תכנית המאץ - אנרגיה	הקמת מנגנון אינטרנטי נגיש לתושב בנושא אנרגיה מקיימת	Q1	Q3	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	אגף מערכות מידע	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מעבר לאנרגיה מקיימת	עמידה ביעדי תכנית המאץ - אנרגיה	פרסום מפת דרכים לאיפוס אנרגטי של העירייה עד 2030	Q1	Q2	מנהלת מדיניות אקלים עירונית		1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מעבר לאנרגיה מקיימת	עמידה ביעדי תכנית המאץ - אנרגיה	כנס מנהלי וגיזברי מלונות בנושא אנרגיה מקיימת - עם החברה לתיירות	Q2	Q2	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	החברה לפיתוח תיירות	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מעבר לאנרגיה מקיימת	עמידה ביעדי תכנית המאץ - אנרגיה	כנס חברות ניהול נכסים באזור התעסוקה בנושא אנרגיה מקיימת - עם מינהלת אזור התעסוקה	Q2	Q2	מנהלת מדיניות אקלים עירונית	מינהלת אזור התעסוקה	1879000780 1879000550	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	העיר חוסן אקלימי - הערכות העירייה והעיר לשינויי אקלים והפחתת פליטות גזי חממה	יישום פתרונות מבוססי טבע לצמצום הצפות	ביצוע פיילוט בשני אתרים	Q2	Q3		אגף תשתיות	1879000780 1879000550	תב"ר ביופילטרים - לבקש העברה לשנת 2026



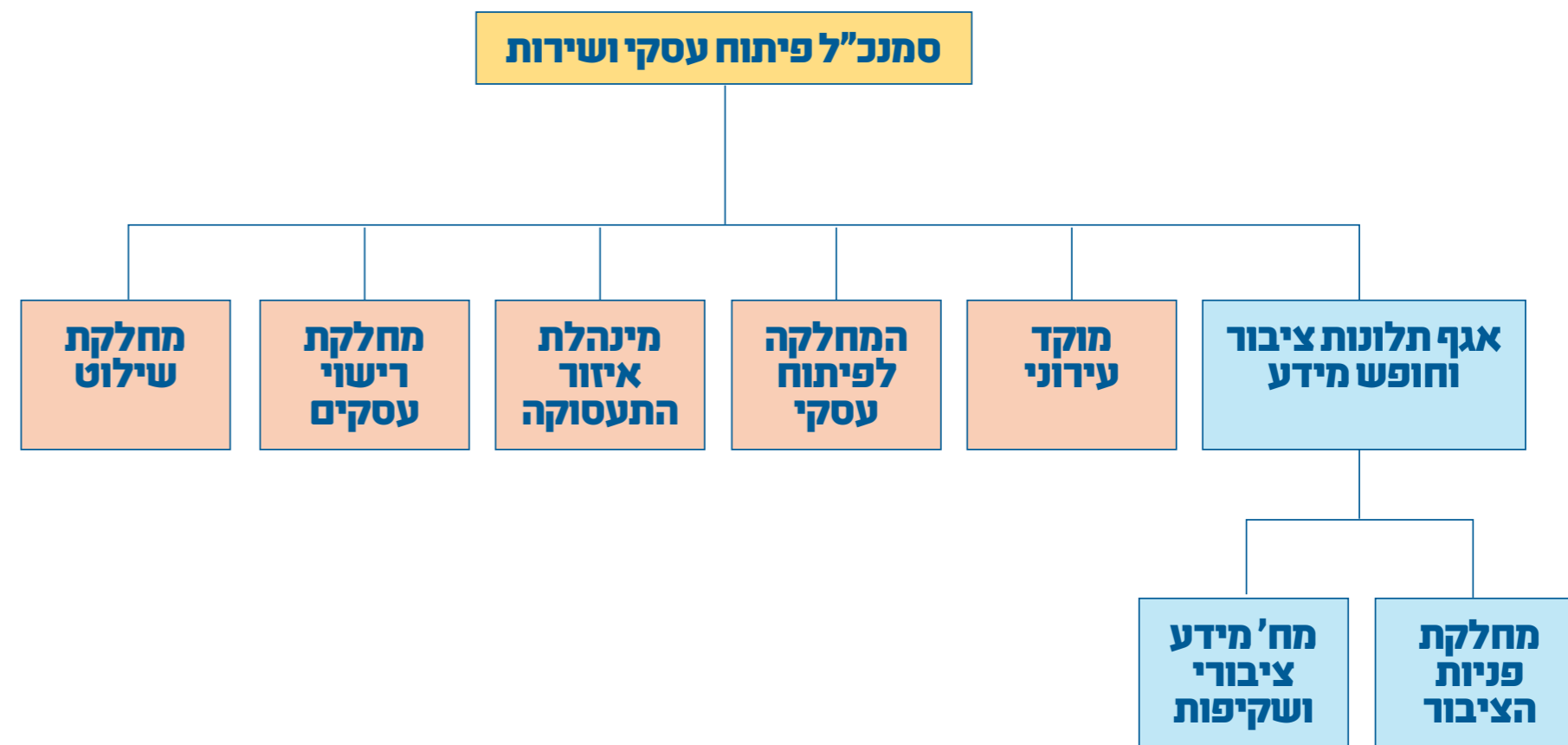
תכנית עבודה - פיתוח עסקי

הנהלה ולשכת מנכ"ל

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הבלתי רגיל
עיר של חדשנות ושירות איכותי	פיתוח עסקים קטנים ויצירת שיתופי פעולה וידע	מיצוב המחלקה לפיתוח עסקי כיחידה ארגונית הנותנת מענה כולל לעסקי העיר	היחידה העסקית מוכרת ומהווה הגורם המתווך בין העירייה לעסקים	Q1	Q4	מנהלת פיתוח עסקי			
עיר של חדשנות ושירות איכותי	פיתוח ביסוס ומיתוג ארגוני וחופץ ארגוני של מחלקת פיתוח עסקי	בניית מחלקת פיתוח עסקי כגורם המקצועי המלווה פרויקטים עם שטחי מסחר עירוניים קיימים ועתידיים	היחידה העסקית מלווה פרויקטים במרחב העסקי ומהווה כתובת לכל גורם עירוני בתחום	Q1	Q4	מנהלת פיתוח עסקי			
עיר של חדשנות ושירות איכותי	פיתוח ביסוס ומיתוג ארגוני וחופץ ארגוני של מחלקת פיתוח עסקי	יצירת לוגו עבור המחלקה לקידום עסקים אשר ישמש למתג אירועים ומסמכים לקידום העסקים בעיר	קידום אישור גרפיקה ושימושים עם מנכ"ל	Q2	Q2	מנהלת פיתוח עסקי	תנו"ק, דוברות, רישוי	1611400780	
עיר של חדשנות ושירות איכותי	ביסוס הידע וההבנה הארגונית של העסקים בתחום הרשות	מערכת ניהול דאטה לעסקים בעיר	יציאה למכרז / קול קורא לטובת הקמת מערכת דטא לעסקים	Q3	Q4	מנהלת פיתוח עסקי	אגף מחשוב רישוי עסקים ושילוט וארגון	1611400780	
עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	בניית מנגנונים להשפעה על המרחב הציבורי מסחרי	שיפור המרחב הציבורי בשלושה מקטעים בסביבת מרכז העיר מקטעים שייקבעו מראש	אישור התוכנית ל-3 המקטעים ויציאה לביצוע	Q1/Q2	Q2	מנהלת פיתוח עסקי	גנים ונוף, הנדסה, שפ"ע		סעיף תב"ר 20140
עיר מחוברת ותוססת	בניית מנגנונים להשפעה על המרחב הציבורי מסחרי	קידום מסמכי מדיניות שטחי מסחר	אישור נייר המדיניות ויציאה לציבור	Q2	Q3	מנהלת פיתוח עסקי	פיתוח עסקי הנדסה ורישוי	1611400780	
עיר מחוברת ותוססת	בניית מנגנונים להשפעה על המרחב הציבורי מסחרי	כתיבת תכנית מענקים לעסקים	אישור התכנית ויציאה לפועל עם X עסקים	Q1	Q2	מנהלת פיתוח עסקי	אסטרטגיה ומשפטית	1611400780	
עיר מחוברת ותוססת	בניית מנגנונים להשפעה על המרחב הציבורי מסחרי	שיתוף פעולה עם החברה לתרבות להקמת בתי קפה קפה וברים בהיכל בעיר	קידום הכנה למכרז עבור בית יין בהיכל בעיר	Q1	Q4	מנהלת פיתוח עסקי	החברה לתרבות הנדסה ורישוי עסקים	16113.782	תבר 2170
עיר של חדשנות ושירות איכותי	פיתוח עסקים קטנים ויצירת שיתופי פעולה וידע	פיתוח כלבו שוחט למטרת סדנאות, שולחנות עגולים, הרצאות ומפגשים עבור הקהילה העיסקית	אישור תכנית פיתוח / התחלת עבודות שיפוץ	Q2	Q4	מנהלת פיתוח עסקי	אסטרטגיה ומשפטית	1611400780	

מבנה ארגוני - סמנכ"ל פיתוח עסקי ושירות

הנהלה ולשכת מנכ"ל





תכנית עבודה - מוקד עירוני

הנהלה ולשכת מנכ"ל

סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
20198		תפעול	מוקד עירוני	Q4	Q2	גמר ביצוע ותכנון אדריכלי עתידי	הטמעת תכנית שיפוץ למוקד קיים + בניית תכנית למוקד חדש ב-2027	עבודה לפי נהלים מסודרים ומובנים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
		מנהלת המוקד בשיתוף עם חברת סנסקום	מוקד עירוני	Q2	Q1	דו"ח יומי להנהלת העירייה ברמת המקור. כ-3 דו"חות יומיים לאגפי העירייה השונים לטובת מעקב ובקרה אחר פניות פתוחות	בקרת פניות - הוצאת דוחות רלוונטיים ומעקב אחר המחלקות הרלוונטיות	עבודה לפי נהלים מסודרים ומובנים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
		דוברות, תקשוב	מוקד עירוני	Q3	Q1	מעבר של מעל ל-10 אחוז מהפניות הטלפוניות לפניות באמצעות הבוט באתר + וואטסאפ מוקד	רכישה והטמעה של בוט באתר העירוני ובוואטסאפ של המוקד	מתן שירות מהיר, קשוב וזמין לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
		תקשוב, מוקד	מוקד עירוני	Q3	Q1	סינון פניות על מנת לייעל את השירות	הטמעת Ai במענה לפניות מידע	מתן שירות מהיר, קשוב וזמין לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	1611400781	תסריטי שיחה בעזרת סנסקום	מוקד עירוני	Q1	Q1	ביצוע הדרכה ל-100% מהעובדים	הטמעת נהלים חדשים - קיום תכנית הדרכה לעובדי המוקד	עבודה לפי נהלים מסודרים ומובנים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	1611400781	מנהלת המוקד בשיתוף עם חברת סנסקום	מוקד עירוני	Q4	Q1	שליחת מסרונים מותאמים אישית	הטמעת מסרונים מדויקים לסגירת מעגל הטיפול	מעקב אחרי צרכי התושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
		מנהלת המוקד ונציבת תלונות הציבור	תקשוב	Q4	Q3	הקטנת כמות השיחות הנגטשות ב-10 אחוז לפחות (השוואה של 2025 ל-2026)	הפעלת מרכזיה עירונית, לניתוב השיחות למחלקות הרלוונטיות, לכל פונה	מעקב אחרי צרכי התושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



תכנית עבודה - מינהלת איזור התעסוקה

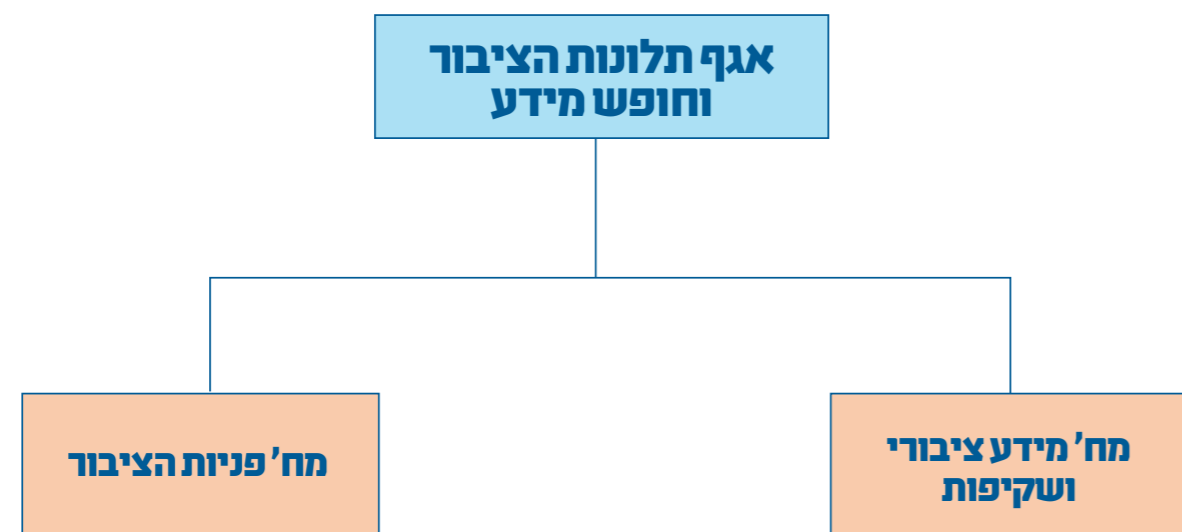
הנהלה ולשכת מנכ"ל

סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	1611400780	אגף דוברות	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	חומרים שיווקיים, פרסום פיזי במרחב, מסמכים רשמיים ממותגים, אתר אינטרנט ואירועים בשטח שתומכים את המיתוג	בניית מיתוג לאזור התעסוקה ויישומו בקמפיין פרסומי ובאירועים בשטח	מיתוג איזור תעסוקה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
			מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	הבאת 1 חברה גלובלית גדולה, 2 חברות בינוניות בינלאומיות ועוד 3 מסעדות / ברים קולינריים / תרבותיים לאזור התעסוקה	חיזוק הפיתוח העסקי באזור ויצירת תמהיל עסקים רלוונטי - חיזוק בעוד חברות / מוסדות קולינריים / תרבותיים לאזור התעסוקה	בניית מנגנונים להשפעה על המרחב הציבורי מסחרי	עיר של חדשנות ושירות איכותי
		אגף משאבי אנוש	מנהלת אזור התעסוקה	Q2	Q1	חלוקת תחומי אחריות חדשים בתוך המנהלת, איוש המשרות והטמעת תהליכי עבודה חדשים. בנוסף - מעבר למשרדים חדשים	מבנה ארגוני חדש למנהלת אזור התעסוקה	מיתוג איזור תעסוקה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	1611400780	הנדסה	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q2	לפחות 2 כנסים באזור במהלך השנה + אירועי MEET UP בשיתוף חברות באזור התעסוקה	בניית תשתית לכנסים מסחריים	יצירת אקו סיסטם באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	1611400780		מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	יצירת מפגשים קבועים עם עובדים באזור התעסוקה והכרות וחיבור לשטח	המשך פעילות קהילות מקומיות - הרכבים מוזיקליים, כדורגל, קהילת נשים, הקהילה הירוקה	יצירת אקו סיסטם באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
סעיף תב"ר 20140		מינהל תפעול	מנהלת אזור התעסוקה	Q3	Q1	בחירת 3 מקטעים באזור התעסוקה ושרדוגם בשיפוץ קל/ תוספת עצי נוי / תאורה ועוד	שיפור המרחב הציבורי ב-3 מקטעים באזור התעסוקה	בניית מנגנונים להשפעה על המרחב הציבורי מסחרי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
			מנהלת אזור התעסוקה	Q3	Q1	המנהלת מוכרת ומהווה הגורם המתווך בין העירייה לעסקים	מיצוב המנהלת כיחידה ארגונית הנותנת מענה כולל לעסקי האזור	פיתוח עסקים קטנים ויצירת שיתופי פעולה וידע	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



מבנה ארגוני ←

שירות ופניות הציבור



שירות ופניות הציבור

חזון

אגף פניות הציבור ושירות שואף ליצור חוויית שירות מצוינת, מכבדת ושקופה המשקפת את ערכי העיר הרצליה, המחזקת את האמון בין התושבים לעירייה. האגף מופקד על הטיפול בפניות הציבור, בירור תלונות וטיפול בליקויים בתחום השירות לתושב, הובלת מדיניות השירות העירונית וקידומה, קידום השקיפות והנגשת המידע לציבור, והטמעת הקוד האתי העירוני. האגף פועל כגשר בין התושבים לעירייה: מחד, מעניק מענה מקצועי ומכובד לפניות ציבור ובקשות מידע המבוססים על עקרונות הקוד האתי, ומאידך מוביל סנכרון בין יחידות העירייה בתהליכי שיפור השירות העירוני באמצעות הדרכה מקצועית והטמעת כלים חדשניים. פעילותנו מכוונת ליצירת שביעות רצון גבוהה בקרב התושבים כביטוי לאמון הציבור בעירייה ותחושת גאווה בקרב עובדי העירייה במתן שירות איכותי ומוערך.

שירות ופניות הציבור

← תכנית עבודה - שירות, פניות הציבור וחופש המידע



עידים / יעדים אגפיים / מינהלים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הנגשה וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות העירוני	ליווי הטמעת מערכת CRM בעירייה	Q1	Q4	השלמת ליווי מקצועי להעמקת הטמעת CRM + הטמעת כתיבה שירותית + כתיבת נהלים לחמש יחידות	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הנגשה וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות העירוני	בניית עץ ידע עירוני	Q1	Q2	השלמת בניית עץ ידע מקיף עבור 15 נושאי שירות מרכזיים	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הנגשה וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות העירוני	הטמעת בוט AI לשירות לקוחות	Q1	Q4	צמצום של 15% במספר הפניות לקבלת מידע למוקד העירוני.	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הנגשה וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות העירוני	מיפוי הזדמנויות לשירות עצמי ודיגיטלי	Q1	Q2	השלמת סקר הזדמנויות שירות עצמי עבור 10 יחידות עירוניות	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הנגשה וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות העירוני	יישום הזדמנויות השירות העצמי והדיגיטלי	Q3	Q4	יישום פתרונות דיגיטליים בלפחות 5 יחידות מתוך העשר שמופו	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חזוק תהליכי הליבה בשירות לתושב	Q3	Q3	תיקוף מדדי SLA עבור השירותים העירוניים	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חזוק תהליכי הליבה בשירות לתושב	Q4	Q4	פרסום אמנת שירות הכוללת את השירותים העיקריים שזוהו	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חזוק תהליכי הליבה בשירות לתושב	Q2	Q2	הטמעת קוד אתי עירוני	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חזוק תהליכי הליבה בשירות לתושב	Q1	Q4	הובלת פורום שירות חודשי	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חזוק תהליכי הליבה בשירות לתושב	Q1	Q4	שיפור שירות ביחידות עירוניות	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חזוק תהליכי הליבה בשירות לתושב	Q1	Q4	קיום קורס שנתי לרפרנטים מכלל אגפי העירייה	אגף פנ"צ שירות	1611400781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חזוק תהליכי הליבה בשירות לתושב	Q1	Q4	הדרכת כ-200 עובדים בתחום השירות	אגף פנ"צ שירות	1611400781

אגף וועדות עירוניות, נגישות ושוויון מגדרי

חזון

אגף וועדות חותר להיות מקור ידע, ליווי הדרכה ותמיכה רגולטיבית עבור הארגון והציבור,

תוך קידום ממשקים יעילים ושקופים בין מקבלי ההחלטות, הדרג המקצועי ותושבי העיר. האגף יוביל תרבות ארגונית

של שירותיות אמינות וחדשנות, ויבסס את פעולותיו על ערכים של שקיפות, אחריות, נגישות ושיתוף פעולה. פנים ארגוני:

האגף ייצר תהליכי עבודה מקצועיים, דיגיטליים וחכמים המאפשרים ניהול מיטבי של וועדות הרשות, חסכון בזמן ומשאבים,

והבטחת רציפות ניהולית המבוססת על ידע עדכני ונגיש לכל הדרגים. חוץ ארגוני: האגף יהווה כתובת מקצועית

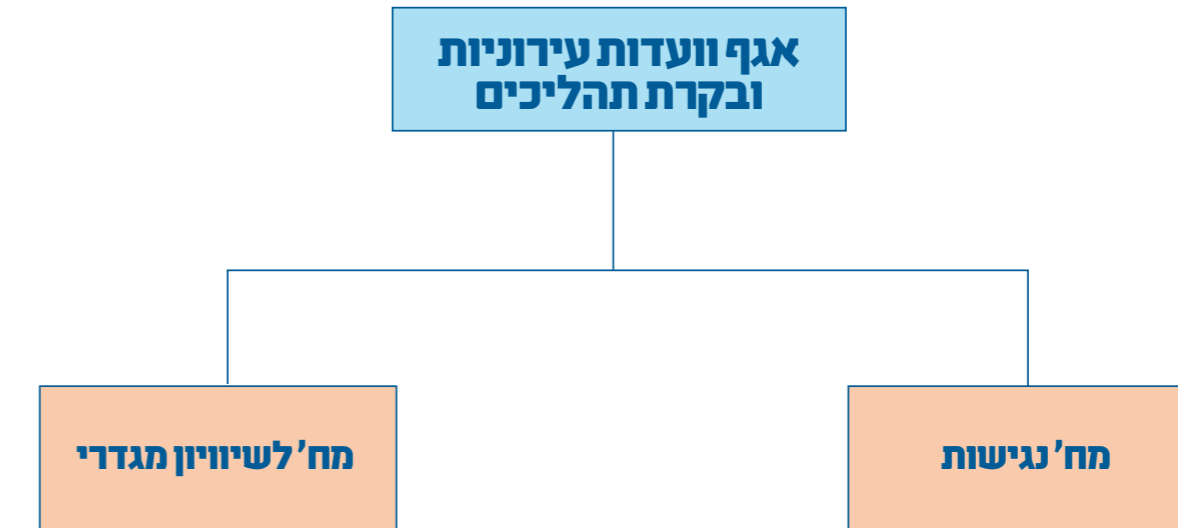
עבור תושבי העיר, שותפים וגורמים מפקחים תוך הנגשת מידע ברור ובשקיפות מלאה. באמצעות שילוב מקצועיות,

אנושיות וטכנולוגיה מתקדמת יהפוך האגף לגורם משמעותי בשיפור חווית השירות הפנימי והחיצוני

ובחזוק היכולת של הארגון להגיב ולהתמודד ביעילות עם אתגרים עתידיים.

אגף ועדות עירוניות, נגישות ושוויון מגדרי

← מבנה ארגוני



אגף ועדות עירוניות, נגישות ושוויון מגדרי

← תכנית עבודה



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי עבודה מקצועיים ורלוונטיים ומתן שירות עירוני ופנים ארגוני איכותי ונגיש תוך התייעלות בזמן תגובה ומשאבים	פתיחת מאגר היעצים הקיים ליעצים חדשים ופתיחת תחומים חדשים במאגר היעצים	הרחבה, הגדלה וצירופם של יעצים חדשים לתחומים קיימים במאגר היעצים. הטמעה והוספה של תחומים חדשים במאגר היעצים. הגדלה של המאגר בכ- 5 מאגרים חדשים המהווים 33% ממאגרים קיימים.	Q1	Q4	התקשרויות - יעצים	המחלקה המשפטית, האגף הרלוונטי	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי עבודה מקצועיים ורלוונטיים ומתן שירות עירוני ופנים ארגוני איכותי ונגיש תוך התייעלות בזמן תגובה ומשאבים	שינוי מבנה ארגוני של אגף ועדות כולל רפרנטים בחלוקה לאגפים.	איוש בעלי התפקידים בהתאם למבנה הארגוני	Q1	Q4	התקשרויות	אגף משאבי אנוש	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי עבודה מקצועיים ורלוונטיים ומתן שירות עירוני ופנים ארגוני איכותי ונגיש תוך התייעלות בזמן תגובה ומשאבים	בניית תהליך עבודה המצמצם את זמני הפקה והוצאת מכרזים, יעצים וכלל נושא ההתקשרויות העירוניות - תהליך חוצי ארגון.	עמידה ביעד התוכנית ע"פ ל"ז שיקבע ע"י המנכ"ל	Q1	Q4	התקשרויות	לשכה משפטית, האגף הכספי, מנהל מחלקת התקשרות וכן האגפים הרלוונטיים	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי עבודה מקצועיים ורלוונטיים ומתן שירות עירוני ופנים ארגוני איכותי ונגיש תוך התייעלות בזמן תגובה ומשאבים	איתור תוכנת מדף או איפיון והקמה של מערכת דיגיטלית לניהול תהליך התקשרויות פנים ארגונית הכוללת תהליך סדור של זמני המענה (SLA)	הפעלת המערכת בארגון	Q1	Q4	התקשרויות	לשכה משפטית, האגף הכספי, מנהל מחלקת התקשרות וכן האגפים הרלוונטיים	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי עבודה מקצועיים ורלוונטיים ומתן שירות עירוני ופנים ארגוני איכותי ונגיש תוך התייעלות בזמן תגובה ומשאבים	הטמעה (ביצוע הדרכות) ושימוש במערכת חוצה ארגון	ביצוע פיילוט ב-2 אגפים על מדגם התקשרויות. הצלחת התהליך הינה עמידה בלוחות הזמנים שיקבעו	Q1	Q4	התקשרויות	לשכה משפטית, האגף הכספי, מנהל מחלקת התקשרות וכן האגפים הרלוונטיים	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	מרחב ציבורי נגיש ושוויוני לכלל התושבים	מימוש והוצאה לפועל של תוכנית אב לצרכים מיוחדים	מימוש וסיום פרויקטים שהוגדרו בתעודף לשנת 2026	Q1	Q4	מחלקת נגישות	כלל אגפי העירייה והחברות העירוניות	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מרחב ציבורי נגיש ושוויוני לכלל התושבים	חיזוק הקשר ומימוש הצרכים של קהילת המיוחדים בעיר	מעורבות פעילה של משפחות מיוחדות בפעילות העירונית	Q1	Q4	מחלקת נגישות	האגף לשירותים חברתיים	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ביסוס ערכים של שוויון הוגנות והכלה במערכת החינוך העירונית	בניית תוכנית עירונית להעלאת מודעות לנגישות ואנשים עם מוגבלות במערכת החינוך תוך עידוד למעורבות חברתית והובלת שינוי בקהילה	סיום כתיבת התוכנית העירונית בשיתוף הגורמים העירוניים הרלוונטיים	Q1	Q4	מחלקת נגישות	מינהל החינוך, האגף לשירותים חברתיים	1611200783

משאבי אנוש

חזון

אגף משאבי אנוש בעיריית הרצליה שואף להוביל תרבות ארגונית חדשנית, אנושית ומקצועית, המקדמת מצוינות שירותית, שוויון הזדמנויות, רווחה תעסוקתית ופיתוח אישי לכלל עובדי העירייה. האגף מופקד על גיוס, הכשרה, פיתוח, רווחה וניהול מערכות יחסי עבודה, ופועל בשותפות עם כלל יחידות העירייה ליצירת סביבת עבודה תומכת, מגוונת ומקדמת. האגף ימשיך לתת שירות מצוין גם בתחומים אשר אינם בתחום עיסוקו הישיר ועליהם קיבל אחריות ניהולית. עובדות ועובדי האגף פועל מתוך ערכים של שקיפות, שותפות, חדשנות, הכלה ומחויבות ציבורית, תוך התאמה ליעדים העירוניים בתחומי שירות לתושב, קיימות, חדשנות וחוסן חברתי.



← תכנית עבודה

אגף ועדות עירוניות, נגישות ושוויון מגדרי

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי עבודה מקצועיים ורלוונטיים ומתן שירות עירוני ופנים ארגוני איכותי ונגיש תוך התייעלות בזמן תגובה ומשאבים	מתן מענים וכלים מקצועיים בתחום הנגישות בארגון	מימוש תוכניות ההדרכה והעשרה	Q1	Q4	מחלקת נגישות	אגף משאבי אנוש	1611200783	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מרחב ציבורי נגיש ושוויון לכלל התושבים	"נגישות ברגישות" - המשך פרויקט חלוקת רמפות לעסקים קטנים במרכז העיר	בניית 5 רמפות בהתאם לבקשות עסקים בעיר	Q1	Q4	מחלקת נגישות		1611200783	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מרחב ציבורי נגיש ושוויון לכלל התושבים	ווילשייר - השכרת כסאות גלגלים בשתי עמדות בעיר: פארק הרצליה ובית העלמין העירוני	הגדלת השימושים ב- 30% משנת 2025	Q1	Q4	מחלקת נגישות		2010322751	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי עבודה מקצועיים ורלוונטיים ומתן שירות עירוני ופנים ארגוני איכותי ונגיש תוך התייעלות בזמן תגובה ומשאבים	בניית תחזית שנתית של וועדות העירייה (סטטוטוריות ורשות) בהתאם לתקנות העיריות וביצוע פיקוח ובקרה על ההחלטות המרכזיות המתקבלות	עמידה ביעדי התוכנית השנתית	Q1	Q4	אגף וועדות עירוניות	כלל אגפי העירייה		
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	קידום הרצליה כעיר של שוויון מגדרי על ידי תהליך אסטרטגי רחב בכלל אגפי העירייה להטמעת תפיסה של שוויון מגדרי בכלל השירותים העירוניים	תכנון תהליך אסטרטגי רחבי ומקיף (וועדת היגוי)	אפיון וניסוח תהליך אסטרטגי עירוני והוצאתו לפועל "תוכנית אם" לחמש שנים.	Q1	Q4	שוויון מגדרי	אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	קידום תעסוקה לנשים ופיתוח מענים לנשים עצמאיות ובעלות עסקים בעיר	איתור צרכים יחודיים לנשים עצמאיות ופיתוח מענים נכונים	יצירת שני מענים חדשים שתואמים את צרכי השטח	Q1	Q4	שוויון מגדרי	פיתוח עסקי		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	חיזוק תחושת הביטחון של נשים במרחב הציבורי תוך יצירת מענים לאתגרים ייחודיים לנשים בתחום הביטחון במרחב הציבורי	איתור איזורים בעייתיים של חוסר ביטחון לילדים, נערות ונשים במרחב הציבורי, ופיתוח מענים רלוונטיים	יצירת שני מענים חדשים שתואמים את צרכי השטח	Q1	Q4	שוויון מגדרי	תפעול, הנדסה, אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	המחלקה תהווה בית לקהילות נשים מגוונות ותעודד עשייה ומעורבות של תושבות ותושבים לקידום שוויון מגדרי	ניסוח ופרסום קול קורא, בחירת משתתפות והסכמה על הובלת מועצת הנשים העירונית ודרכי פעולה	הקמת מועצת נשים ושוויון מגדרי והובלת שני פרויקטים בשיתוף המועצה	Q1	Q4	היועצת לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי	משפטית, דוברות		
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	המחלקה תהווה בית לקהילות נשים מגוונות ותעודד עשייה ומעורבות של תושבות ותושבים לקידום שוויון מגדרי	העלאת מודעות למניעת אלימות כלפי נשים	סדנה לאבות: הורות מודעת גבריות מיטיבה, קיום 5 אירועים לחודש המאבק באלימות נגד נשים בעיר	Q1	Q4	שוויון מגדרי	אגף לשירותים חברתיים + דוברות		
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	העלאת מודעות להטיית מגדריות בחינוך וביסוס סביבה חינוכית פתוחה, שוויונית ומכילה לגיון מגדרי	פיתוח תכנית לחינוך מודע מגדרי בגיל הרך	קיום הכשרה לצוות מקצועי בגיל הרך בנושא חינוך מודע מגדרי, יצירת שתי פעילויות חדשות בנושא שוויון מגדרי בחינוך	Q1	Q4	שוויון מגדרי	חינוך		

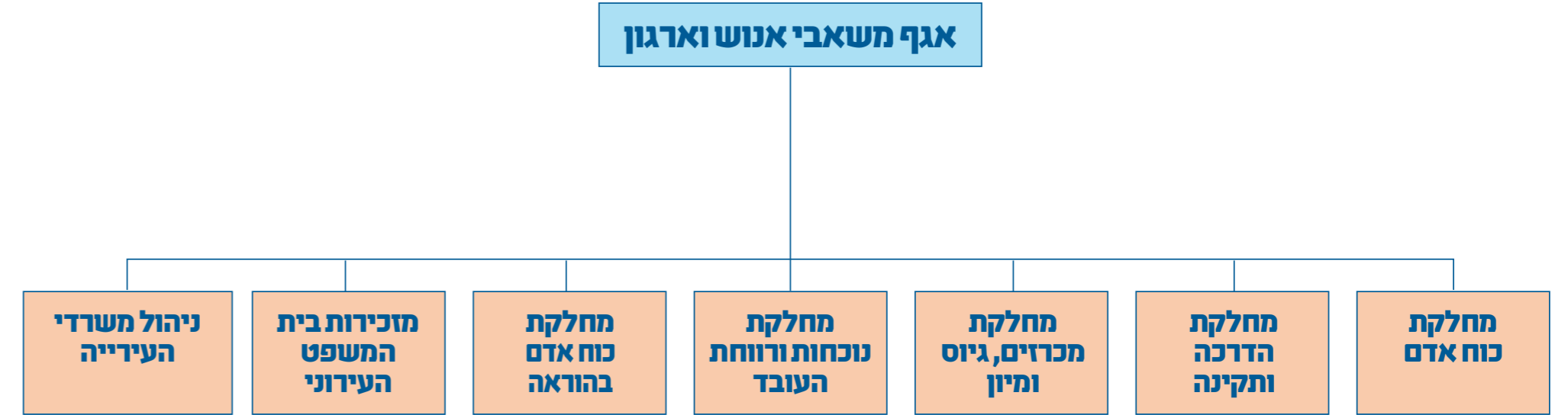


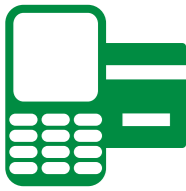
משאבי אנוש ← תכנית עבודה

משאבי אנוש ← מבנה ארגוני

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תרבות ארגונית מבוססת חדשנות ושירות	הטמעת מערכת גיוס כוח אדם שתתממשק עם מערכת חיל'ן קיימת	המערכת פועלת ומנהלת את כלל תהליכי הגיוס והמכרזים בערייה	Q2	Q4	מנהלת מח' מכרזי כ"א	מינהל כספי, אגף מחשוב	1615000780
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור השירות והמידע	אירכוב כלל המידע הנמצא בתיקים האישיים לטובת גישה נוחה, נכונה ושמירה לאורך זמן	סיום סריקת 100% מהתיקים האישיים הקיימים	Q1	Q4	מנהל אגף משאבי אנוש	מינהל כספי, אגף מחשוב	1615000780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח מנהיגות ארגונית בערייה	הפעלת תוכנית מנהיגות למנהלים בדרגי ביניים וגבוהים	80% מהמשתתפים מדווחים על שיפור ביכולות ניהול והובלה	Q1	Q3	מנהל מח' תקינה והדרכה	הנהלת העיריה, מנהלי אגפים	1615000521
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	בחינת שיפור תהליכי קליטה לעובדים חדשים בערייה	לאחר טיוב תהליך הקליטה המובנה יש לשלב סקר קליטה	שביעות רצון של מעל 75% מההנקלטים לעבודה בערייה מתהליך הקליטה	Q2	Q4	ס' מנהל אגף משאבי אנוש	אגף אסטרטגיה, אגף תקשוב	1615000780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	חיזוק תחושת השייכות והקהילתיות בקרב עובדי הערייה	הקמת והרחבת קהילות פנימיות לעובדים בתחומי ספורט, קריאה, תרבות ועוד	הקמת לפחות 3 קהילות פעילות חדשות וממוסדות והשתתפות של מעל 100 עובדים	Q2	Q4	מנהל אגף משאבי אנוש	אגף תרבות, נוער וקהילה, אגף דוברות, אגף ספורט	1615000781
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויין ההזדמנויות לכל תושביה	הסדרת חלוקת מתחמי ומשרדי עובדות ועובדי הערייה	הסדרה וקביעת מדיניות עירונית באשר לחלוקת משרדים, אופן ישיבה, מתקנים בשימוש עובדי ערייה וכו	הסדרה ברורה וקביעת מדיניות אחידה לכלל עובדות ועובדי הערייה	Q1	Q3	מנהל אגף משאבי אנוש, מנהל בניין הערייה	סמנכ"לית פרויקטים, מנהל אגף אסטרטגיה	1615000101
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	דיגיטציה ושיפור תהליכי קליטה	השלמת הקמה ופריסה של פורטל קליטה דיגיטלי לעובדים חדשים (מתממשק לחיל'ן)	100% מהנלקטים משלימים את תהליך הקליטה הדיגיטלית בתוך 7 ימים	Q1	Q3	ס' מנהל אגף משאבי אנוש	אגף מחשוב	1615000780
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול נתונים וקבלת החלטות	בניית לוח בקרה גיוס ותקינה (HR Dashboard)	עם כניסת מערכת JOBBING אנו נשלבה עם התקינה הקיימת לטובת יצירת ממשק עדכני	Q2	Q4	מנהלת מח' תקינה והדרכה ומנהלת מח' מכרזים	אגף מחשוב	1615000780
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויין ההזדמנויות לכל תושביה	המשך קידום גיוון והכלה בתהליכי הגיוס	עדכון נהלי גיוס לשילוב ייצוג הולם והפחתת הטיית + הדרכות למראיינים	הגדלת ייצוג אוכלוסיות יעד ב-10% והשלמת הדרכה ל-95% מהמראיינים	Q2	Q4	מנהלת מח' תקינה והדרכה ומנהלת מח' מכרזים	אגף הועדות	1615000521
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	רווחה ובריאות העובדים	יצירת תוכנית "בריאות וכישר בעבודה" (סדנאות, בדיקות, פעילות ספורט)	השתתפות של לפחות 70% מעובדי הערייה בפעילויות; עלייה של 15% במדד שביעות רצון רווחה ארגונית	Q1	Q4	מנהל אגף משאבי אנוש	מח' הבריאות, אגף ספורט, קופות החולים	1615000521
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול נתונים וקבלת החלטות	עדכון הצ'ן (הצבת חירום לכלל עובדות ועובדי הערייה) לאחר ביצוע מיפוי של כלל המשימות וכלל העובדות והעובדים הרלוונטיים	השלמת 75% מכלל העובדות והעובדים הרלוונטיים	Q2	Q4	ע' ס' מנהל אגף משאבי אנוש	אגף הביטחון	

אגף משאבי אנוש וארגון



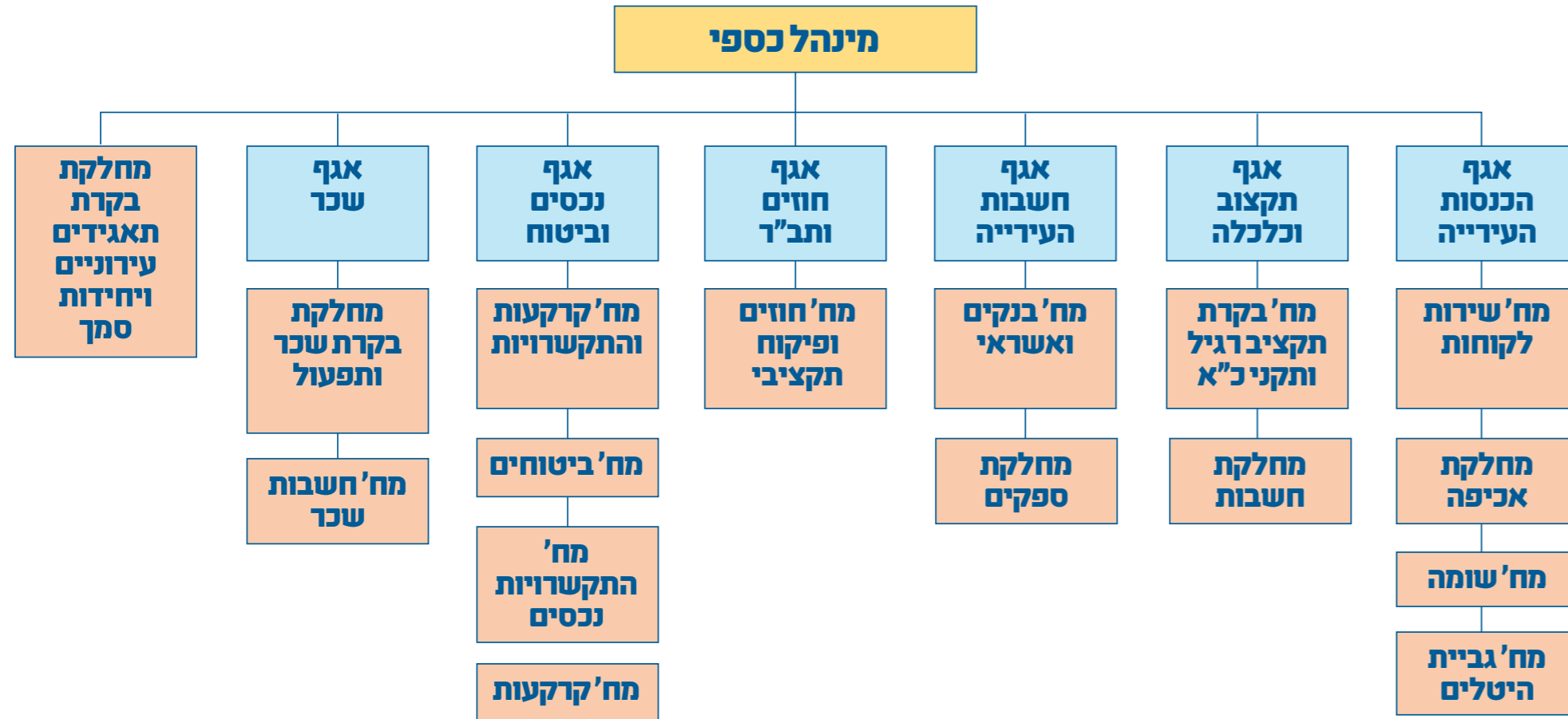


מבנה ארגוני

כספים וגזברות

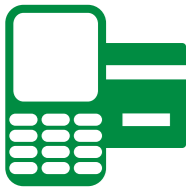
כספים וגזברות

מינהל כספי



חזון

המינהל הכספי של העירייה אמון על ניהול פיננסי אחראי, מקצועי, שירותי וחדשני של משאבי העירייה, תוך שמירה על איזון תקציבי והבטחת יציבות פיננסית, וזאת ע"י: ניהול כספי ותקציבי כדין, מיצוי מרבי של מקורות הכנסה ונכסי הרשות, תיעוד, רישום ובקרת הפעילות הכספית, ניהול הוצאות חסכוני ויעיל, ניהול מיטבי של תזרים מזומנים.



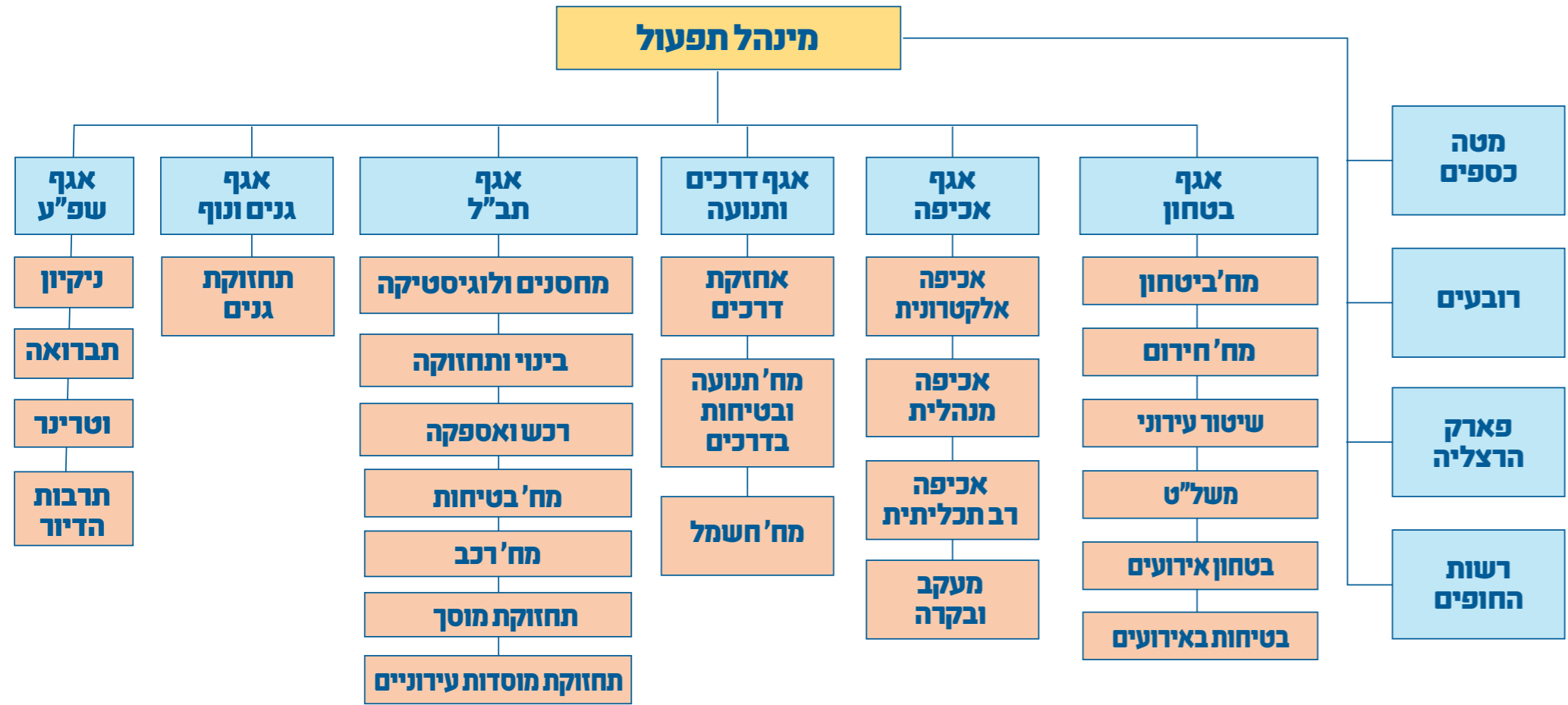
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול במערכת BI של תקני כ"א וחריגות תקנים ותקציבים	החלפת האקסל במערכת ממוחשבת שיוצרת אינטגרציה בין מספר מערכות (חילן, חילן פרו, דוח 66)	הטמעת המערכת בכלל האגפים	Q1	Q3	אגף תקצוב וכלכלה	אגף משאבי אנוש		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	דשבורד תקציב	בניית דאשבורד לטובת הצגת נתוני התקציב הרגיל	הצגת נתוני התקציב הרגיל בדשבורד	Q1	Q3	אגף תקצוב וכלכלה	אגף מיחשוב ובקרת איכות		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת מערכת Paycal	הטמעת מערכת Paycal על פי דרישת מנכ"ל	ליווי תהליך ההטמעה בצוות משותף עם אגף מחשוב	Q1	Q4	מנהלת אגף חשבות העירייה	אגף מחשוב		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מיחשוב תהליך אישור החזרים לתושבים בכרטיסי אשראי	סיום הטסטים לכל היחידות ועלייה לאויר של כל היחידות	החלפת כל תהליך האישורים הידני לממוחשב	Q1	Q4	מנהלת אגף חשבות העירייה	אגף מחשוב	באם יידרש, זניחה	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מיחשוב תהליך אישור חשבונות לתשלום	הגדרת הגורמים הנדרשים בתהליך, בניית תהליך האישורים הממוחשב, ביצוע טסטים ואישור סופי.	החלפת כל תהליך האישורים הידני לממוחשב	Q1	Q4	מנהלת אגף חשבות העירייה	אגף מיחשוב ויתר אגפי העירייה	תב"ר 1497 מערכות ליבה	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	בחינת אפשרות שילוב כלי AI בבקורות השכר	בחינת ולימוד כלי AI היכולים לסייע ולשפר את בקורות השכר	עבודה בכלי AI	Q3	Q4	הנהלת האגף			
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	פיתוח ההון האנושי ומתן הכלים והמימוניות המתאימים לביצוע העבודה שיבטיחו שירות איכותי מיטבי	פיתוח ההון האנושי ומתן הכלים והמימוניות המתאימים לביצוע העבודה שיבטיחו שירות איכותי מיטבי	הוצאת עובדים להשתלמויות וסדנאות מקצועיות הן לשמירת הרמה המקצועית והן למתן כלי עבודה למתן שירות טוב יותר	Q1	Q4	הנהלת האגף	אגף משאבי אנוש	1615000521 השתלמויות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מתן שירות יעיל ומקצועי הנשען על כלים טכנולוגיים בחישוב והפקת תלושי שכר	מתן שירות יעיל ומקצועי הנשען על כלים טכנולוגיים בחישוב והפקת תלושי שכר	הכנת משכורות לרבות התוויית לז"ח חודשי להכנת משכורות	Q1	Q4	הנהלת האגף			
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור תהליך העבודה בתחום הנפקת אישור לטאבו ובקשה למידע היטל השבחה, תוך שימת דגש על שילוב של כלים דיגיטליים ותהליכים אוטומטיים במטרה לספק שירות מיטבי הן פנים ארגוני והן לפונים בבקשה לקבלת השירות	שיפור תהליך העבודה בתחום הנפקת אישור לטאבו ובקשה למידע היטל השבחה, תוך שימת דגש על שילוב של כלים דיגיטליים ותהליכים אוטומטיים במטרה לספק שירות מיטבי הן פנים ארגוני והן לפונים בבקשה לקבלת השירות	החלפת המערכת המשמשת כיום לניהול התהליך למערכת חדשה (AP של אוטומציה)	Q1	Q4	אגף הכנסות העירייה	אגף מחשוב, מחלקת השבחה - מנהל הנדסה	תב"ר 1497 (עפי" בד"ק) מול חשבת אגף מיחשוב)	

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב רגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ליווי ומתן יעוץ תקציבי וכלכלי מיטיב לתאגידי העירייה השונים	בקרה תקופתית על הקצבות התאגיד באמצעות דיגום כרסות ויצירת דוח בקרה לגזבר העירייה	קיום בקרה שוטפת	Q1	Q4	מנהלת מחלקת בקרת תאגידיים		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ליווי ומתן יעוץ תקציבי וכלכלי מיטיב לתאגידי העירייה השונים	אישור ובקרה על תכנית עסקית / כלכלית של מתנס' המסילה	אישור ההקצבה בהתאם לתכנית העסקית	Q2	Q4	מנהלת מחלקת בקרת תאגידיים		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ליווי ומתן יעוץ תקציבי וכלכלי מיטיב לתאגידי העירייה השונים	בניית תכנית עסקית - מרכז קהילתי גלילי	אישור התכנית ותחילת בקרה תקציבית	Q3	Q4	מנהלת מחלקת בקרת תאגידיים		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הבראת והחייאת המתחמים המסחריים והעסקים המניבים בעיר	החייאת המתחמים המסחריים בעיר. לרבות קביעת תמהיל עסקים שיחיה את העיר	התחלת עבודות פיתוח- מרכז מסחרי נוף ים, החייאת מתחם נורדאו, ליווי בית קפה סינמטק	Q1	Q4	אגף נכסים	החברת לפיתוח, מנהל תפעול	הוקם תבר נוף ים 20157 הוקם תבר סינמטק 20181 הוקם תבר נורדאו 20184
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ליווי ומתן יעוץ תקציבי וכלכלי מיטיב לתאגידי העירייה השונים	סיוע לעיר בנושא חינוך	א. פרסום הגרלה לדיר צוותי ההוראה ב. ניהול עצמי - השכרת כיתות ואודיטוריום לקיום חוגים והרצאות להעשרת הידע, החינוך והערכים	Q1	Q4	אגף נכסים	אגף החינוך, אגף אסטרטגיה	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הבראת והחייאת המתחמים המסחריים והעסקים המניבים בעיר	הצבת פודטראקים במרחב הציבורי	התחלת הצבת פודטראקים במקומות ייעודיים	Q1	Q4	אגף נכסים		



מינהל תפעול ← מבנה ארגוני

מינהל תפעול



חזון

אגף התפעול פועל לשמירה על תפקוד שוטף, בטוח, נקי ונעים של העיר והרשות המקומית, תוך דאגה מתמדת לרווחת התושבים. האגף אמון על ניקיון העיר, תחזוקת תשתיות, פינוי אשפה, בטיחות, אבטחה, גינון וטיפוח המרחב הציבורי, בשגרה ובחירום, תוך תגובה מהירה, מקצועיות וזמינות מלאה. האגף אחראי למתן מענה מהיר באירועים בלתי צפויים ולניהול רציף של תשתיות ציבוריות לטובת איכות חיים גבוהה בעיר.



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים להצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים להצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפור חזות העיר	שדרוג גינות ומערכות השקיה ברחבי העיר	שדרוג כ- 50 גינות / ערוגות ושדרוג כ- 30 מערכות השקיה	Q1	Q4	מנהלת אגף גנים ונוף		2012542750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפור חזות העיר	הסדרת חצרות מוס"ח, תכנון גינות משודרג, בניית כיתות לימוד חיצוניות וכו'	השלמת שדרוג כ- 10 מוס"ח - בהתאם לשיפוצי קיץ 2026 והחלטת הנהלת העיר.	Q2	Q3	מנהלת אגף גנים ונוף	מינהל תפעול	22020382750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפור חזות העיר	ביצוע מתקני משחק חדשים בשיתוף הקהילה שיהלמו את צרכי התושבים	גמר שדרוג ופתיחה מחדש לציבור של 8 אתרי מתקני משחק - שצ"פים: הפרסה מתקנים, הפרסה כושר, מגדלי בר כוכבא, אילנות נעורים, ערבה, מלכי ישראל, אמנון ותמר כושר, אשר ברש.	Q1	Q4	מנהלת אגף גנים ונוף	מינהל הנדסה	2012542750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	טיפול בבטיחות ותקינות גינות העיר	בדיקות הולם בכ- 70 שצ"פים. התקנת הולם חדש לשצ"פים שנפסלו בבדיקות מכון התקנים	ביצוע בדיקות משטחי הולם בכ- 70 גינות משחק וכושר, השלמת ביצוע התקנות בהתאם לתוצאות הבדיקות לעמידה בדרישות היתר תקן ישראלי	Q1	Q3	מנהלת אגף גנים ונוף		2201872750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	טיפול בבטיחות ותקינות גינות העיר	תכנון הצללות על מתחמים של מתקני משחק וכושר ברחבי העיר והתקנתם בהתאם להקצאת משאבים	התקנת הצללות על 4 מתחמי משחק משודרגים ו- 5 מתחמים קיימים	Q1	Q3	מנהלת אגף גנים ונוף		2013432750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	ניהול ובקרה בטיחותית על תחום הגינות בעיר, עצים, צמחים, גינות ומדשאות	סקר עצים - מיפוי העצים ברחבי העיר לצורכי תיעוד והכנסה למערכת ה-GIS		Q2	Q4	מנהלת אגף גנים ונוף		2016802750	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ניהול ובקרה בטיחותית על תחום הגינות בעיר, עצים, צמחים, גינות ומדשאות	סקר בטיחות עצים ויישומו בהתאם לחזון מנכ"ל משרד החינוך, ניקוי חצרות, תיקון ושדרוג מערכות השקיה, שתילת צמחיה עונתית ותכלינים	פתיחת שנת הלימודים כסדרה	Q2	Q3	מנהלת אגף גנים ונוף	מינהל חינוך	2020382750	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	שיפור חזות העיר	החלפת ספסלים ואשפתונים ישנים ברחבי העיר	החלפת כ- 200 ספסלים וכ- 200 אשפתונים	Q1	Q4	מנהלת אגף גנים ונוף		2200292750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	טיפול בבטיחות ותקינות גינות העיר	הקמת גינות כלבים חדשות ברחבי העיר	הקמת 3 גינות כלבים חדשות ברחבי העיר מותנה בתכנון המחלקה לפיתוח סביבתי	Q1	Q4	מנהלת אגף גנים ונוף	מינהל הנדסה	2013422750	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ניהול ובקרה בטיחותית על תחום הגינות בעיר, עצים, צמחים, גינות ומדשאות	מעבר מצמחיה עונתית לרב שנתית	% ביצוע מהתוכנית הכללית לביצוע	Q1	Q4	מנהלת אגף גנים ונוף		2202042750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפור חזות העיר	נטיעת עצים ברחבי העיר: רחובות אלקלעי, האשל, ושכונות גליל ים, הרצליה ב', הרצליה הצעירה והשלמות נטיעת עצים ברחבי העיר	השלמת הנטיעות ברחובות אלקלעי, האשל, ושכונות גליל ים, הרצליה ב', הרצליה הצעירה והשלמות נטיעת עצים ברחבי העיר	Q1	Q4	מנהלת אגף גנים ונוף		2015042750	

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים להצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים להצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור חזות העיר	הסבת מערכות השקיה לא מבוקרות למערכות מבוקרות	הסבת מערכות השקיה לא מבוקרות לא מבוקרות	Q1	Q4	מנהלת אגף גנים ונוף		2201612750	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור חזות העיר	התקשרות עם חברה לטובת העלאת כלל המסמכים לענן ומשם לאתר העירייה וה-GIS העירוני	העלאת כלל הפרוטוקולים והתוכניות לאתר העירייה	Q1	Q4	מנהל מדור תנועה ובטיחות	אגף מיחשוב	2201152750	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הקטנת מספר תאונות הדרכים בעיר	מרכז הדרכה נייד לחינוך הנוער והקהילה בעיר	הקטנת מספר תאונות הדרכים בעיר תוך מתן דגש לנוער	Q1	Q4	הבטיחות בדרכים	מנהל מטה	1817950781	אגף תרבות נוער וקהילה, מינהל החינוך
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	הקמת תעודת זהות לכל בית ספר ויצירת תוכנית תנועתית ע"י יועץ תנועה התלמידים ומשתמשי הדרך	הקמת תעודת זהות לכל בית ספר ויצירת תוכנית תנועתית ע"י יועץ תנועה התלמידים ומשתמשי הדרך	הגברת ביטחון תלמידי העיר באזור מוסדות החינוך	Q1	Q4	מנהלת מטה הבטיחות בדרכים, מנהל מחלקת אחזקת כבישים	אגף חני"ת	2201152750	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	הצבת עמודי חסימה במיקומים שונים ברחבי העיר	הצבת עמודי חסימה לפי תוכנית	מנהל אגף דרכים ובקרת תנועה	Q1	Q4			2201152750	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	שיפור ושדרוג הנראות במרחב הציבורי	שיפור ושדרוג הנראות במרחב הציבורי	השלמת הצביעה לפני חג הפסח, השלמת הצביעה לפני פתיחת שנה"ל	Q1	Q4	תאגיד המים		2201152750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	יעול והגברת מערך ברחבי העיר	שדרוג תשתיות התאורה בעיר	מנהל מחלקת חשמל	Q1	Q4			2200672750	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שדרוג רחוב "מגדר לגדר" לטובת שדרוג הרחוב	עבודה מקיפה של מספר אגפים במינהל לטובת שדרוג הרחוב	ראש מינהל תפעול	Q1	Q4				מינהל תפעול
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חלוקת העיר לאזורים פינוי חדשים, איסוף מידע	חלוקת העיר לאזורים פינוי חדשים, איסוף מידע	ירידה בתלונות תושבים	Q1	Q2	שוקי סיבירסקי סגן ראש אגף שפ"ע	מ"מ ראש מינהל תפעול לשפ"ע, מנהלי רובעים	1712000758	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	בניית מערך ניהול אשפה וגזם מבוסס טכנולוגיית AI	הכנת מרכז לאיסוף מידע בזמן אמת בעזרת בינה מלאכותית לניהול מערך האשפה והגזם	ירידה בתלונות תושבים, פחות נסיעה של מנפים על הכבישים, יעול הפינוי וחיסכון כספי	Q1	Q3	שוקי סיבירסקי סגן ראש אגף שפ"ע	אגף המיחשוב	1712000758	



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים שוטפים בהצעת הרגל	סעיפים שוטפים בהצעת הרגל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הכנסת מכוונת לניקוי מדרכות בעזרת טכנולוגיה חדישה	רכישת מכוונת קטנות לניקוי מדרכות	מדרכות נקיות, הספק יומי רב למכונה ועובד, מדרכות נקיות ללא צואת כלבים ניירות, פסולת אדם וכמובן פחות תלונות תושבים, ניראות מתקדמת כמו בחול'ל	Q1	Q4	שוקי סיבירסקי סגן ראש אגף שפ"ע	מ"מ ראש מינהל תפעול, מנהלי רובעים	1712000751	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום כמות כלי האצירה הירוקים בעיר	רכישה והוספת כלי אצירה מונחים עיליים 3,700 ליטר	צמצום תלונות תושבים על כלי אצירה שבורים ויעול העבודה. מדרכות פנויות יותר ופחות פקקים ותלונות על חסימת כבישים	Q1	Q4	שוקי סיבירסקי סגן ראש אגף שפ"ע	מ"מ ראש מינהל תפעול, מנהלי רובעים	1712000720	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מדרכות נקיות מליכלוך גס וכתמים קשים	רכישת מכוונת קירצוף מיוחד	שיפור הניראות במרחב הציבורי בדגש על מדרכות ומרכזים ציבוריים	Q1		שוקי סיבירסקי סגן ראש אגף שפ"ע	מ"מ ראש מינהל תפעול לשפ"ע יחידת התקשורת עירוני	2202062750	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	התקנת חיישני נפח לכל הפחים המוטמנים והמונחים העיליים בעיר	מספור כל המוטמנים והעיליים הכנסה לשכבת GIS התקנת חיישנים ותוכנת ניהול.	ירידה בתלונות תושבים, פחות נסיעה של מנופים על הכבישים, יעול הפינוי וחיסכון כספי	Q1	Q2	גיל מדר מנהל מחלקת מיחזור בקרה והדברה ומפקחי התבראה	בנייה והשלמה של תיק חירום עירוני מעודכן ורשמי, שיכלול את כלל הנהלים, התפקידים ודרכי הפעולה הנדרשים להתמודדות עם מצבי חירום שונים ברמה העירונית	1712000758	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור השירות באמצעות מערכות מיחשוב ואפליקציות	המשך פרויקט הצבת מצלמות אבטחה	המשך פריסת מצלמות הביטחון בצתמים, גינות ציבוריות ובמרחב הציבורי	Q1	Q3	אגף ביטחון ומערכות מידע	אגף תקשוב ומערכות מידע		סעיף תקציבי של אגף תקשוב ומערכות מידע בנושא העיר החכמה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפור השירות באמצעות מערכות מיחשוב ואפליקציות	המשך פרויקט הצבת מצלמות אבטחה	המשך פריסת מצלמות האכיפה האלקטרונית	Q1	Q2	אגף ביטחון ומערכות מידע	הסבת מחסן עירוני ישן למחסן ייעודי ומאובזר עבור יחידת החילוץ, והקמת אתר אימונים ייעודי בחצר המבנה. התהליך יכלול אפיון מקיף ושיפוץ נרחב של המבנה והשטח, בהתאם לצרכים המקצועיים של היחידה	2022402750	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור השירות באמצעות מערכות מיחשוב ואפליקציות	שיפור השירות באמצעות מערכות מיחשוב ואפליקציות	הקמת יח' טכנולוגית שתעבוד על אנליטיקות	Q1	Q3	אגף ביטחון ומערכות מידע	פיתוח מערכת קב"ט אגפית		השלמת שלב האפיון, הכלול תכנון מפורט של המחסן ושל אתר האימונים. קבלת אישור תקציבי ותכנוני לביצוע השיפוץ. השלמת עבודות השיפוץ וההתאמה של המבנה והחצר, בהתאם לתכנית שאושר. העברת כלל ציוד יחידת החילוץ למחסן החדש והפיכת אתר האימונים למבצע.
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור השירות באמצעות מערכות מיחשוב ואפליקציות	שיפור השירות באמצעות מערכות מיחשוב ואפליקציות	הקמת יח' טכנולוגית שתעבוד על אנליטיקות	Q1	Q3	אגף משאבי אנוש	החלפת מנועולים ביתני שמירה		הטמעת העבודה במערכת
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת נוהל אירועים עירוני לקיום אירועים תחת כיפת השמיים	הטמעת נוהל האירועים העירוניים והכנסת מעטפת גם לאירועי הקהילה	הטמעת הנהל ועבודת המטה בקיום אירועים תחת כיפת השמיים	Q1	Q2	ניהול תפיסת הביטחון במערכות החינוך	החלפת מנועולים ביתני שמירה		הטמעת הנהל אירועים
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת נוהל אירועים עירוני לקיום אירועים תחת כיפת השמיים	הטמעת נוהל אירועים עירוני לקיום אירועים תחת כיפת השמיים	90% מהטפסים מועלים באופן דיגיטלי	Q2	Q4	ניהול תפיסת הביטחון במערכות החינוך	החלפת מנועולים בתי ספר		העלאת טופסי בקשה וטפסים נוספים חכמים

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מעבר מחלקת רישוי עסקים למשרדים סמוכים אחד לשני הכולל עמדות עבודה מתאימות לצרכים המקצועיים, גישה לבעלי מוגבלויות ובכך נביא לשירות טוב ועל יותר לבעלי העסקים ובכך נעלה את יעילות השירות ללקוח, נחסוך בצידו משרדי ונשפר את המידע המקצועי העובר במחלקה השמיים	שביעות רצון העובדים מרמה 2 ל 5 במדד שביעות רצון	Q2	Q3	ראש מנהל תפעול	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	עמידה ביעדי אגף רישוי עסקים במשרד הפנים	שמירה על אחוז העסקים האוחזים ברישיון עסק	Q4	Q4	מנהלת מח' רישוי עסקים	משרד הפנים
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שליחת SMS למקבלי דוחות	אחוז שליחת הודעות מול תשלום דוחות	Q1	Q4	מנהל מחלקת מו"ב	אגף מחשוב
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	הסדרת תהליך מינוי והנפקת כתבי מינוי רשמיים עבור כלל בעלי התפקידים החיוניים של העירייה בעת חירום	Q1	Q4	מחלקת חירום	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	בנייה והשלמה של תיק חירום עירוני מעודכן ורשמי, שיכלול את כלל הנהלים, התפקידים ודרכי הפעולה הנדרשים להתמודדות עם מצבי חירום שונים ברמה העירונית	Q1	Q4	מחלקת חירום	אגף העירייה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	השלמת נגררי חילוץ וחפ"ק	Q1	Q4	מחלקת חירום	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	הסבת מחסן עירוני ישן למחסן ייעודי ומאובזר עבור יחידת החילוץ, והקמת אתר אימונים ייעודי בחצר המבנה. התהליך יכלול אפיון מקיף ושיפוץ נרחב של המבנה והשטח, בהתאם לצרכים המקצועיים של היחידה	Q1	Q3	אגף תב"ל	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	היערכות לחירום	הטמעת העבודה במערכת	Q1	Q4	מנהל מחלקת ביטחון	קרנית מיחשוב, יגאל מזרחי, בן סטריקובסקי, אנדרי איוונצ'וק, איתי בן שבת, אביב אברהם
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	היערכות לחירום	החלפת מנועולים ביתני שמירה	Q1	Q2	מנהל מחלקת ביטחון	בן סטריקובסקי, שראל גבאי, דני רוה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	היערכות לחירום	החלפת מנועולים בתי ספר	Q1	Q1	מנהל מחלקת ביטחון	בן סטריקובסקי, שראל גבאי, דני רוה



מינהל הנדסה

חזון

מינהל הנדסה בעיריית הרצליה, שואף לקידום פיתוח אחראי של עיר בצמיחה,

הכולל פיתוח שכונות חדשות לצד שדרוג וחיזוק העיר הקיימת, ומתבסס על תכנון מקיים, נתונים וחדשנות.

המינהל פועל לשמירה על הזהות המקומית, ערכי הטבע והמורשת העירונית, ולשילוב בנייה ירוקה,

טכנולוגיות מתקדמות ותחבורה בת קיימא, למען איכות חיים גבוהה לדור הנוכחי ולדורות הבאים.

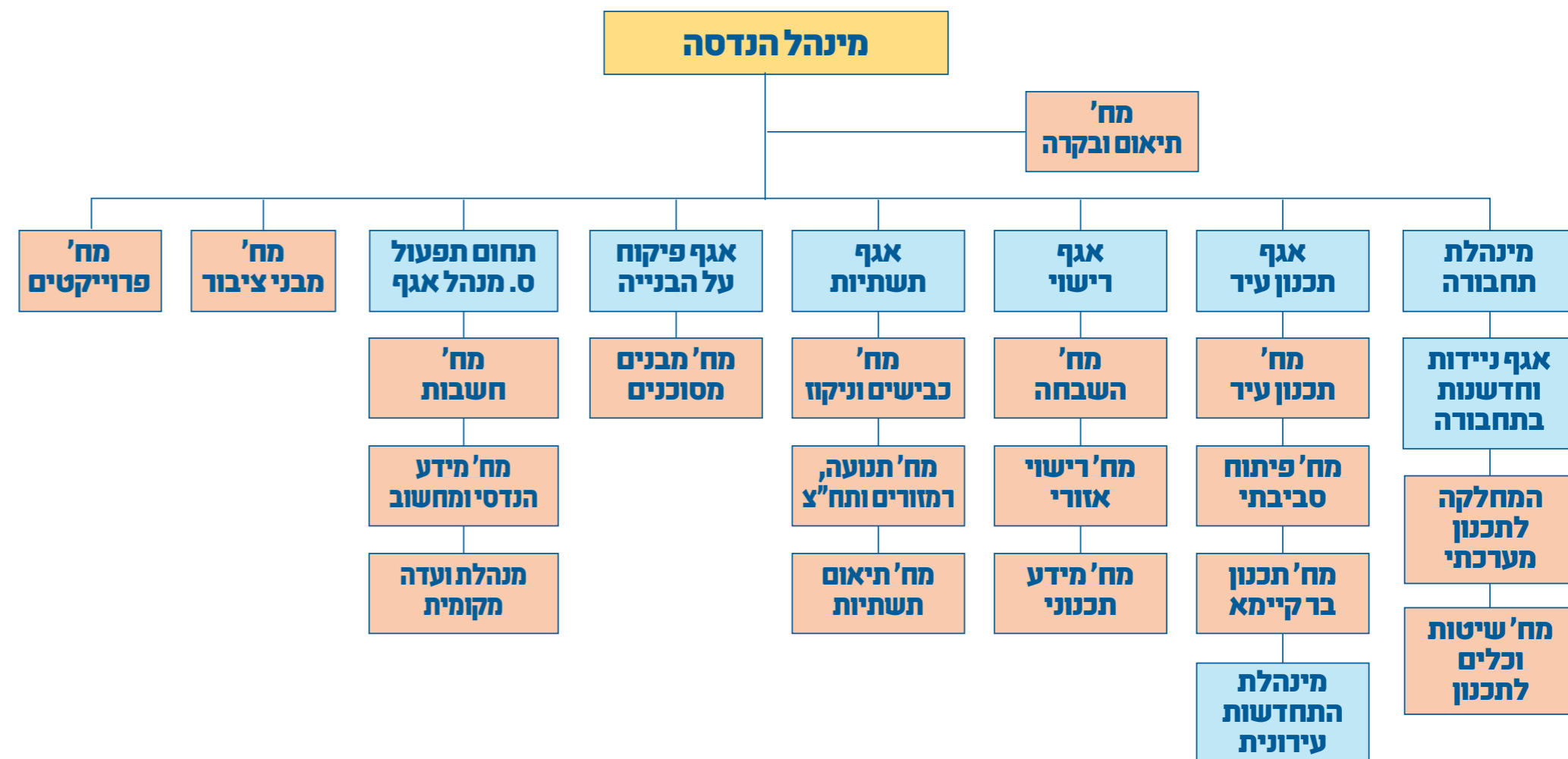
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	ניהול תפיסת הביטחון במערכות החינוך	הוספת גידור בשלושה בתי ספר	השלמת הגידור	Q1	Q4	ולאד שורץ - מנהל מחלקת ביטחון	מחלקת ביטחון, מחלקת תחזוקה מוסדות חינוך	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	ניהול תפיסת הביטחון במערכות החינוך	החלפת ביתני שמירה 8 בתי ספר	השלמת הפרויקט	Q1	Q4	ולאד שורץ - מנהל מחלקת ביטחון	מחלקת תחזוקה מוסדות חינוך	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	ניהול תפיסת הביטחון במערכות החינוך	קרוסלות עם כרטיס תלמיד בתיכונים	השלמת הפרויקט	Q1	Q4	ולאד שורץ - מנהל מחלקת ביטחון	מנהל החינוך, אגף המחשוב, מחלקת תחזוקה מוסדות חינוך	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תיקון ליקויי תחזוקה בכל המבנים העירוניים	ביצוע תחזוקה מונעת ותחזוקה שוטפת על פי קריאה	ירידה בכמות פניות השבר	Q1	Q4	מח תחזוקת מוס"ע	ביטחון, חשבונות	2014162750
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפול והסרת ליקויי הבטיחות במבנים העירוניים	איתור הליקויי הבטיחות דרך הפקת סקרי בטיחות וביצוע בפועל של תיקון הליקויים	קבלת אישורי בטיחות למבנים וירידה בכמות הפגיעות של משתמשי המבנים	Q1	Q4	מח תחזוקת מוס"ע	חשבון, כלל היחידות העירוניות	2014162750
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפוץ מבני החינוך בעיר תוך דגש על יצירת סביבת לימודית אסתטית ומעודדת	שיפוץ מבני חינוך על פי תכנית שנתית ובמסגרת שיפוצי קיץ	השלמת השיפוצים לפני פתיחת הלימודים	Q2	Q4	מח' בינוי ופרויקטים	מנהל החינוך, אגף הביטחון, חשבונות	2200302750
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפוץ מבני החינוך בעיר תוך דגש על יצירת סביבת לימודית אסתטית ומעודדת	בניה או הצבה של מרחבים מוגנים ב- 10 גני ילדים	השלמת השיפוצים לפני פתיחת הלימודים	Q1	Q4	מח' בינוי ופרויקטים	מנהל החינוך, אגף הביטחון, חשבונות	2201042750
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפוץ ובניה של מבנים עירוניים קיימים תוך דגש על יצירת סביבה מקבלת קהל, מחבקת ונעימה לצוות העובדים ולתושבי העיר	שיפוץ מבני החינוך בעיר על פי הנחיית הנהגת העיר	השלמת כלל השיפוצים בזמן ראוי לפתיחת שנת הלימודים	Q1	Q1	מח' בינוי ופרויקטים	מח הביטחון, חשבונות	תב"ר יעודי לכל פרויקט
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הנגשת מבני החינוך בעיר על פי תכנית רב שנתית	הפקת היתרים וביצוע עבודת בינוי לצרכי הנגשת מבני החינוך הקיימים	קבלת אישורי גישות למבנים הקיימים	Q1	Q4	מח' בינוי ופרויקטים	הנדסה, גישות, חינוך, ביטחון, חשבונות	2019672750
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הנגשת כלל המבנים העירוניים בעיר על פי תכנית רב שנתית	הפקת היתרים וביצוע עבודת בינוי לצרכי הנגשת המבנים העירוניים הקיימים	קבלת אישורי גישות למבנים הקיימים	Q1	Q1	מח' בינוי ופרויקטים	הנדסה, גישות, ביטחון, חשבונות	2010322751
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת סביבה מקבלת ושוויונית לבעלי מוגבלות	ביצוע עבודת הנגשה בכלל המבנים העירוניים	קבלת אישורי גישות למבנים הקיימים	Q1	Q1	מח' בינוי ופרויקטים	הנדסה, גישות, ביטחון, חשבונות	2010322751



מינהל הנדסה ← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת רגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ויעילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, ויבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	קידום הנחיות מרחביות לאיזור התעסוקה המתחדש	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q2	אגף תכנון		2115
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	קידום תכנית כוללת להתחדשות מרכז העיר - השלמת התקשרות עם צוות תכנון, הנעת התכנית והגשת דו"ח מצב קיים המתבסס עליו	הגשת דו"ח מצב קיים ואישור חזון לתכנית וחלופות תכנון המתבססות עליו	Q1	Q4	אגף תכנון	שאיפה, אגף אסטרטגי, רוחה, נכסים, משפטית	תב"רים שונים
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	מנהל הנדסה יוביל פיתוח, שדרוג תשתיות הכבישים והצמתים בעיר להגברת הבטיחות והפחתה משמעותית של תאונות הדרכים, תוך הטמעת מערכות ניהול תנועה חכמות לאופטימיזציה של זרימת התנועה בצירים הראשיים וצמצום עומסי התנועה בשעות השיא.	קידום תב"ע מתחם ברקת באיזור התעסוקה	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q4	אגף תכנון	הכ"ל + אגף האסטרטגי	2115
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	מנהל הנדסה יוביל פיתוח, שדרוג תשתיות הכבישים והצמתים בעיר להגברת הבטיחות והפחתה משמעותית של תאונות הדרכים, תוך הטמעת מערכות ניהול תנועה חכמות לאופטימיזציה של זרימת התנועה בצירים הראשיים וצמצום עומסי התנועה בשעות השיא.	תב"ע גשר מעל כביש 2 הרצליה ב' - פארק המנהרה - חיבוריות מז-מע'	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q4	אגף תכנון		1620
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	ליווי תכנון תוכנית מתחם 1 בתחום תכנית דרום מערב העיר הר / 2200	אישור להפקדה של הועדה המקומית	Q1	Q3	אגף תכנון	אגף לתכנון אסטרטגי	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	מימוש תכנית השימור	תיאום תכנון ל- 5 אתרים לשימור לפחות ברחבי העיר	Q1	Q4	אגף תכנון		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	קיום דיונים בועדת השימור העירונית	קיום דיונים בועדת השימור אחת לרבעון לפחות	Q1	Q4	אגף תכנון	ועדת שימור	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	קידום תכנית מתחם האקספורט	המלצת הועדה המקומית להפקדת התכנית	Q1	Q4	אגף תכנון	הכ"ל + אגף אסטרטגי	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	אישור תכניות נקודתיות ברחבי העיר	אישור לתוקף של 4 תכניות נקודתיות ברחבי העיר	Q1	Q4	אגף תכנון		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	אישור תצ"ר ברחבי העיר	אישור הועדה המקומית ל-12 תצ"רים ברחבי העיר	Q1	Q4	אגף תכנון	אגף נכסים	

מינהל הנדסה ← מבנה ארגוני





מינהל הנדסה ← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת רגל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	קידום תכניות בינוי למגרשים בתחום תכנית קריית שחקים	אישור מהנדסת העיר	Q1	Q4	אגף אדריכלית העיר	הכל	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	אישור תכניות בינוי ברחבי העיר	אישור מהנדסת העיר ו/או הועדה המקומית, בהתאם לנדרש ל-6 תכניות בינוי ברחבי העיר	Q3	Q4	אגף אדריכלית העיר	הועדה המקומית	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	התנעת תכנית בינוי ועיצוב להמשך פיתוח חופי הים אחרי אישור תוכנית חזית הים, לרבות כיכר דה שליט	אישור תכנון ראשוני על ידי מהנדסת העיר	Q1	Q4	אגף אדריכלית העיר	אגף אדריכל העיר + החברה לפיתוח תיירות + חכל	תיירות
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	ליווי לשלבי מימוש - קידום וניהול של תכניות בינוי ועיצוב אדריכלי והתייחסות לתיקי מידע ולבקשות להיתר בתכניות	מתן היתרי בניה, אישור תכניות בינוי ועיצוב, אישור הסכמי פיתוח	Q1	Q4	אגף אדריכלית העיר	שאיפ"ה, אגף אסטוטג, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטיות	תב"ר חדש
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	קידום וניהול תוכנית בינוי 1:500 לפרויקט קריית מסלול (פינוי שדה התעופה)	אישור תכנון ראשוני על ידי מהנדסת העיר	Q1	Q4	אגף אדריכלית העיר		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	רישוי דיגיטלי לתשריטת בית משותף	הליך מקוון מלא, (אשר בשלב זה מיושם בכ-80% ממרכיבי התהליך).	Q1	Q4	אגף רישוי	מיחשוב	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	טיפול מקוון באופן מלא בבקשות לאישור תשריטת בית משותף	הליך מקוון מלא (כיום פועל ב-80% מהתהליך)	Q1	Q4	אגף רישוי	מיחשוב	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	השלמת הליכי רישוי וגביית היטלי השבחה מ-5 פרויקטים משמעותיים ומעלה בתחומי תעסוקה/מסחר/מלונאות	1-2 בכל רבעון	Q1	Q4	אגף רישוי		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	השלמת הליכי רישוי להקמת 5 מבני ציבור חדשים ומעלה	1-2 בכל רבעון	Q1	Q4	אגף רישוי		

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת רגל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	קידום תכניות כלל עירוניות למרתפים, גגות ומרפסות	המלצת הועדה המקומית להפקדת התכנית	Q1	Q4	אגף תכנון		תבע"ות קטנות
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	עדכון תכנית הר/2029 - נווה עמל	המלצת הועדה המקומית להפקדת התכנית	Q3	Q4	אגף תכנון	אגף תשתיות, אגף הרישוי	20060
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	הגברת בטיחות וביטחון ברחבי העיר	ליווי הליך ניתוח תאי שטח ע"י החברה הממשלתית למצוקים	Q1	Q4	אגף תכנון	חכ"ל, מנהל התפעול	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	קידום תוכנית מתאר העירונית בהפקדת התכנית	Q1	Q4	אגף תכנון	אגף אסטוטגיה	1409
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושוויון הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	ליווי הליכי תכנון במוסדות התכנון הארציים לתוכנית חוף התכלת 2200 מתחם 2+3	Q2	Q4	אגף תכנון	אגף אסטוטגיה	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושוויון הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	ליווי הליכי תכנון במוסדות התכנון הארציים לתוכנית תמ"ל/3013 מתחם שביב	Q2	Q4	אגף תכנון	אגף אסטוטגיה	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושוויון הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	ליווי הליכי תכנון במוסדות התכנון הארציים לתוכנית מש/1	Q1	Q4	אגף תכנון	אגף אסטוטגיה	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	קידום מסמכי מדיניות - דיוור בר השגה ודיוור מכליל ותמהיל דירות.	אישור מועצת העיר לקביעת גובה היטל השבחה בתכניות פינוי בינוי שבתחום ההשפעה של תמ"א 70	Q1	Q4	אגף אדריכלית העיר	שאיפ"ה, אגף אסטוטג, תכנון עיר, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטיות	תב"ר חדש
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מנהל ההנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסיה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	ליווי וקידום תכניות בינוי ופיתוח לשכונת גליל ים ג' המוגשות על ידי זימים פרטיים.	אישור מהנדסת העיר	Q1	Q2	אגף אדריכלית העיר		



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל)	סקיפים תקציביים להצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסייה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	להשלים עד סוף השנה את הליכי הרישוי ולבצע גביית היטלי ההשבחה עבור לפחות 15 מבנים במסגרת פרויקטים של התחדשות עירונית (מכוח תמ"א 38/הר/2213).	3-4 בכל רבעון	Q1	Q4	אגף רישוי		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסייה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	הכנת טפסי הקרקע הנדרשים למוסדות חינוך, עבור המחלקה האסטרטגית הממונה על תקצובם	10	Q1	Q4	אגף רישוי		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסייה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	ביצוע טיוב ועדכון שוטף של כלל הנתונים במערכת הקומפלוט, תוך הקפדה על שילוב, העשרה ואחידות המידע במערכת ה-GIS העירונית, להבטחת מידע מדויק - לעיר חכמה ומתפקדת.	500	Q1	Q4	אגף רישוי		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסייה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	הבטחת מענה טלפוני מקצועי, זמין, אדיב ומדויק לצורך מסירת מידע ושירות מיטבי לאזרח.	2500	Q1	Q4	אגף רישוי		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסייה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	שדרוג וטיוב מערך זימן התורים למחלקות האגף	עדכון במערכת הקיימת לשביעות רצון המשתמשים (עירייה + הציבור)	Q1	Q4	אגף רישוי	מיחשוב	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסייה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	שליחת שומות בדואר אלקטרוני, בשיתוף עם מחלקת הגבייה, במטרה לחסוך במשאבים - לרבות הוצאות דואר רשום, נייר, דיו וזמן עבודה	מחשוב באופן מקוון ולא בדואר רגיל	Q1	Q4	אגף רישוי	מחשוב + גבייה	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל ליצירת מרחבים ציבוריים מזמינים ואיכותיים המשלבים תכנון בטוח, נגישות לכלל האוכלוסייה ונראות אסתטית גבוהה לרווחת הקהילה.	טיפול מקוון חדשני וחסם בחשבונות מול מחלקת החשבות והגזברות, הוגשה בקשה לחותמת דיגיטלית.	הליך מקוון באופן מלא ללא צורך בהדפסת ניירת וחתימה ידנית, אלא באמצעות חתימות דיגיטליות שאפשרית בתשתית הקיימת	Q1	Q4	אגף תכנון	אגף אסטרטגיה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	קידום תכניות עירוניות בהובלת העירייה בשלבים סטטוטוריים: מתחם כדורי, הנועד מתחם מול התחנה (מרכז בן גוריון) ובנוסף מתחם פינוי בינוי סביב תחנת המטר של החברה הממשלתית דירה להשכיר. סה"כ 2500 יח"ד	קידום תכניות בכל תכנית לשלב הבא (הפקדת תכנית כדורי, הנועד מתחם מול התחנה)	Q1	Q4	התחדשות עירונית	שאיפ"ה, אגף אסטרטגיה, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	קידום וליווי מתחמי פינוי בינוי נוספים בשלבים טרום סטטוטוריים (פרה רולינג): מינ' 6 מתחמים/ פרויקטים לאישור מהנדסת עיר / תאום מסמכי תכנית לפני הדיון בהפקדתם	אישורי פורום מהנדסת העיר / השלמת מסמכים טרום דיון בהפקדה	Q1	Q4	התחדשות עירונית	שאיפ"ה, אגף אסטרטגיה, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ויעילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, ויבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	מנהל הנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ויעילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, ויבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	תהליך תכנון המשתייך קהילות בנושא תחבורה וניידות, הפעלת צוותי תחבורה קהילתיים הטמעת שיתוף נסיעות הטמעת חדשנות בקהילות תחבורה - ניסוי מדידת שינויים הרגלי נסיעה.	Q1	Q4	חדשנות עירונית	חדשנות עירונית	2170

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל)	סקיפים תקציביים להצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	רציפות תכנונית - המשך קידום תכניות פינוי בינוי של 6 מתחמים לאישור למתן תוקף, הכוללים כ-1200 יח"ד	Q1	Q4	אישור התכניות	שאיפ"ה, אגף אסטרטגיה, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	תב"רים שונים
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	קידום וליווי 4 מתחמי פינוי בינוי נוספים בשלבים סטטוטוריים לדיון להפקדה הכוללים כ-1000 יח"ד	Q1	Q4	דיון בועדה המקומית לקבלת החלטה	שאיפ"ה, אגף אסטרטגיה, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	פיתוח תשתיות ופתרונות הנדסיים המחזקים חיבוריות עירונית ומקדמים מרחבים ציבוריים תוססים	יד התשעה - קידום תכנון לתכנית מפורטת לשכונה בשיתוף עם הרשות הממשלתית להתחדשות עירונית	Q1	Q4	אישור התכנית להפקדה	שאיפ"ה, אגף אסטרטגיה, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	תקציב גורם חיצוני
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	גיבוש של הכשרה מקצועית והקמת מנהלת עירונית בתחום התחדשות עירונית לתושבי שכונת יד התשעה	Q1	Q4	גיבוש של הכשרה מקצועית	רווחה, תנו"ס, דוברות	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	קידום של 6 שיתופי ציבור במתחמי פינוי בינוי קיום של מפגש, ופרסומו לציבור טרום המפגש ואת סיכומו והמצגות שהוצגו במסגרתו	Q1	Q4	קיום של מפגש, ופרסומו לציבור טרום המפגש ואת סיכומו והמצגות שהוצגו במסגרתו	חברות start up	שומת התחדשות עירונית
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	המשך פעילות מנהלת עירונית במתנ"ס יבור לתושבי מתחם שיקון וייצמן	Q1	Q4	הפעלת המנהלת	רווחה, תנו"ס, דוברות	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	ליווי לשלבי מימוש - קידום הסכמי פיתוח, כתיב התחייבות, מתחמי פינוי בינוי: שיקון וייצמן מתחם 3+4, מתחם פינוי בילו, מתחם הכוזרי, סוקולוב 57, סוקולוב 32 ושיכון דרום	Q1	Q4	אישור הסכמי פיתוח	שאיפ"ה, אגף אסטרטגיה, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	תב"ר חדש
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	בנייה ותכנון של תשתיות איכותיות המבטיחות רציפות תפקודית ושיווין הזדמנויות כתשתית לחוסן חברתי	קידום 3 תכניות מכח חלופת שקד	Q1	Q4	דיון בועדה המקומית	שאיפ"ה, אגף אסטרטגיה, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	תב"ר חדש
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מנהל הנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ויעילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, ויבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	מנהל הנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ויעילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, ויבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	תהליך תכנון המשתייך קהילות בנושא תחבורה וניידות, הפעלת צוותי תחבורה קהילתיים הטמעת שיתוף נסיעות הטמעת חדשנות בקהילות תחבורה - ניסוי מדידת שינויים הרגלי נסיעה.	Q1	Q4	ישום ב-8 קהילות	חדשנות עירונית	2170



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת רגיל
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח, שדרוג תשתיות הכבישים והצמתים בעיר להגברת הבטיחות והפחתה משמעותית של תאונות הדרכים, תוך הטמעת מערכות ניהול תנועה חכמות לאופטימיזציה של זרימת התנועה בצירים הראשיים וצמצום עומסי התנועה בשעות השיא.	פיתוח תשתית למערכת שיתופית בין מוצרי החברות השונים	פיתוח תשתית למע אינטגרציה	Q4	Q4	חדשנות בניידות ותחבורה מקיימת	אגף מחשוב	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח, שדרוג תשתיות הכבישים והצמתים בעיר להגברת הבטיחות והפחתה משמעותית של תאונות הדרכים, תוך הטמעת מערכות ניהול תנועה חכמות לאופטימיזציה של זרימת התנועה בצירים הראשיים וצמצום עומסי התנועה בשעות השיא.	פיתוח שיתופי פעולה עם קרנות וחברות עסקיות באיזור התעסוקה	2 אירועי אקוסיסטם בשיתוף חברות מאיזור התעסוקה.	Q1	Q4	חדשנות בניידות ותחבורה מקיימת		2200
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד	תכנון תוכן חדש ברחוב דן שומרון	תכנון	Q2	Q4	מבני ציבור	חכ"ל + אגף אסטרטגי	
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד	תכנון בית ספר חדש + גני ילדים ומרכז קהילתי בשב"צ - שיכון ויצמן (במסגרת התחדשות עירונית)	תכנון	Q1	Q4	מבני ציבור	התחדשות עירונית + חכ"ל	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד	תכנון אולם ספורט חדש לבית ספר נבון, תוספת שטח מסחרי	תכנון	Q1	Q4	מבני ציבור	חכ"ל + המחלקה לספורט	
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד	בית ספר ויצמן תוספת אגף חדש ואולם ספורט וחיזוק ושימור המבנה ההיסטורי.	בתהליך השלמת דרישות וועדה לקראת מסירת היתר	Q1	Q4	מבני ציבור	חכ"ל + תכנון עיר	
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד	תוספת בניה למוזיאון הרצליה לאמנות עכשיו עבור אגף חינוך היתר	השלמת דרישות וועדה לקראת מסירת היתר	Q1	Q4	מבני ציבור	חכ"ל + תכנון עיר	2115
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד	תכנון בית ספר חדש לילדים עם צרכים מיוחדים קרן אור	תכנון	Q1	Q4	מבני ציבור	חכ"ל + תכנון עיר	2200
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד	קידום תכנון מוסדות חינוך "ומבני ציבור בגליל ים ג, מגרשים 200, 201, 205	סיום תכנון	Q1	Q4	מבני ציבור	חכ"ל + תכנון עיר	
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד	מתחם יוחנני	תכנון מפורט	Q1	Q4	מבני ציבור	תפעול	2193

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת רגיל
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד.	ספריית המח"ר	תכנון	Q1	Q4	מבני ציבור	חכ"ל + אגף אסטרטגי	
הרצליה תהיה עיר של	בנייה ופיתוח מרחבי חינוך המקדמים חוויית למידה ערכית, יצירתית ומותאמת לעתיד.	תכנון בתי כנסת, גני ילדים, מעונות יום בעירוב שימושים מרכז קהילתי	תכנון	Q1	Q4	מבני ציבור	אגף אסטרטגיה	
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	מסמך מדיניות לאגירת אנרגיה בבנייה רוויה	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא	חכ"ל + אגף אסטרטגי	2200
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	מסמך מדיניות סביבה ובר קיימא	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא		2200
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	מסמך מדיניות להפחתת אי החום העירוני	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא	היחידה הסביבתית	2200
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	בניית מודל סנור למניעת סנור וחום עירוני מחזיתות מבני משרדים ומגורים	אישור מהנדסת העיר למודל המוצע	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא	היחידה הסביבתית	2200
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	תכנית אב לכלכלה מעגלית בתחום הבנייה	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא	היחידה הסביבתית	2200
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	עדכון מדיניות בנייה ירוקה	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא	היחידה הסביבתית	2200
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	קידום מסמך מדיניות למימוש פוטנציאל הגנות עירוני	אישור המסמך בועדה מקומית	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא	היחידה לאיכות הסביבה	2115
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	ליווי וטיפול בזיהום הקרקע באיזור התעסוקה	השגת תוצאה של צמצום זיהום הקרקע באזור התעסוקה, המתבטאת בירידה בערכי הזיהום	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא	היחידה לאיכות הסביבה	2200
הרצליה תהיה עיר של	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח שירותים דיגיטליים נגישים ועילים, יטמיע תהליכים עירוניים חדשניים, יבטיח חוויית שירות איכותית וזמינה.	הכשרות למינהל הנדסה וצוותים עירוניים בנושא סביבה ותכנון בר קיימא	הכשרה של 4 אנשים	Q1	Q4	מחלקת בר קיימא		
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	מנהל ההנדסה יוביל פיתוח, שדרוג תשתיות הכבישים והצמתים בעיר להגברת הבטיחות והפחתה משמעותית של תאונות הדרכים, תוך הטמעת מערכות ניהול תנועה חכמות לאופטימיזציה של זרימת התנועה בצירים הראשיים וצמצום עומסי התנועה בשעות השיא.	תוכנית תפעולית במסגרת פרויקט "מהיר לעיר"	קידום תכנון	Q1	Q4	אגף תנועה ותשתיות		2193



מבנה ארגוני ←

אגף תקשוב ומערכות מידע

אגף תקשוב ומערכות מידע



אגף תקשוב ומערכות מידע

חזון

אגף תקשוב ומערכות מידע שואף להוביל את העירייה לעידן דיגיטלי מתקדם, בו טכנולוגיה חדשנית משמשת מנוף לשיפור השירות לתושב, לייעול תהליכים פנים ארגוניים ולהקמת תשתית נתונים שתאפשר קבלת החלטות מושכלות, התורמות לשיפור תהליכי העבודה והמדיניות העירונית. האגף מופקד על תכנון, פיתוח וניהול מערכות המידע העירוניות, אבטחת מידע והגנת סייבר, ניהול תשתיות תקשורת, והובלת פרויקטים טכנולוגיים חוצי ארגון. האגף רואה חשיבות רבה במתן שירות איכותי, מקצועי וזמין לעובדי העירייה, מתוך הבנה כי שירות פנים-ארגוני מיטבי הוא תנאי הכרחי לתפקוד יעיל של כלל הארגון. הוא פועל בשיתוף פעולה עם כלל אגפי העירייה, תוך התאמה לצרכים המשתנים של הארגון, ומתוך מחויבות לערכים של חדשנות, אמינות, נגישות ושקיפות.



← תכנית עבודה

אגף תקשוב ומערכות מידע

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול מבוסס נתונים	הקמת דשבורדים תומכי החלטות בעולמות השונים	כל דיון הנהלה מתחיל בהצגת נתונים	Q1	Q4	מנהל מחלקת חקר נתונים - AI	האגפים המקצועיים השונים	20134	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שדרוג תשתיות מחשוב	חידוש מערכת אחסון באתר DR של העיר החכמה	מערכת מוטמעת ועובדת	Q1	Q4	מנהל רשת		20078	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שדרוג תשתיות מחשוב	החלפת זוג מתגי CISCO (EOL)	מתגים חדשים	Q1	Q4	מנהל רשת		20078	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חיזוק נושא אבטחת המידע של הארגון	הוספת הגנה על דפדפנים	מוצר מוטמע ועובד שמונע מעובדים להתקין כל מיני תוספים ולגלוש לאתרים שאינם בטוחים	Q1	Q4	מנהל מחלקת תקשורת ואבטחת מידע		1616.570	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חיזוק נושא אבטחת המידע של הארגון	הטמעת לומדה "חכמה" לנושא אבטחת מידע	כלי מוטמע ועובד שמאפשר לנו בקרה על ביצוע הלומדה, מתזכר, מתריע ומאפשר לנו לנקוט בפעולות מול עובדים שלא ביצעו את הלומדה	Q1	Q4	מנהל מחלקת תקשורת ואבטחת מידע		20076	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	עדכניות המידע העירוני	עדכון שכבות גאוגרפיות של רחובות, מספרי בתים ומבנים מסקר שיבוצע ע"י חברה חיצונית.	מידע עדכני מלא על העיר	Q1	Q4	מנהלת מחלקת GIS	סמנכ"ל שירות ופיתוח עסקי + מנהלת אגף שרות + המוקד העירוני	1002	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	התייעלות ארגונית	הוספת החינוך מיוחד למערכת החינוך העירונית	מעבר לעבודה מלא באמצעות מערכת הליבה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע		1497	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	התייעלות ארגונית	תהליך אישורי חשבוניות דיגיטלי	מעבר לעבודה עם חשבוניות דיגיטליות	Q1	Q3	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע		1497	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	עיר חכמה	מערכת אנליטיקות להתראות בזמן אמת, ולתחקור בדיעבד.	כלי שייטן מענה לעבודה שוטפת טובה ויעילה יותר במשל"ט הבטחון	Q1	Q4	מנהל מחלקת אבטחת מידע	אגף בטחון	1982	

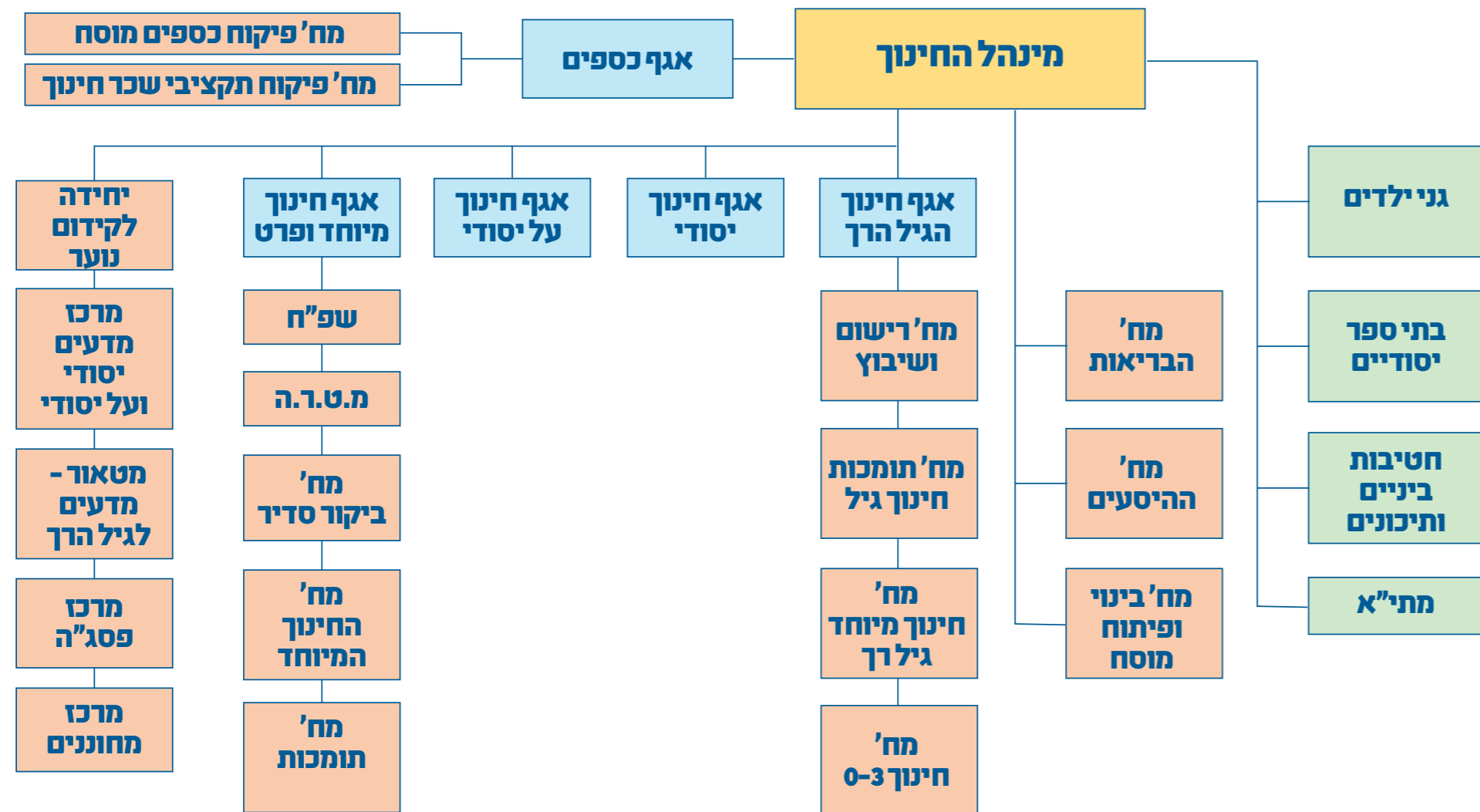
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור הקשר הדיגיטלי של התושב עם העירייה ועידוד העסקים בהרצליה	הרחבת האזור אישי שישלול גם מידע ממערכות מידע עירוניות נוספות וכן גישה מזהה לפעולות שונות	התושב יקבל באזור האישי את כל המידע העירוני הקיים עליו ויוכל לבצע פעולות מזהות בכלל תחומי השירות	Q1	Q4	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	סמנכ"ל שירות ופיתוח עסקי + מנהלת אגף שרות + אגפים מקצועיים שותפים שירות לתושב + דוברות	16113.570	2082
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור הקשר הדיגיטלי של התושב עם העירייה ועידוד העסקים בהרצליה	פיתוח עוד טפסים דיגיטלים לטובת שירות יעיל יותר לתושב	כל השירותים שיכולים להיות דיגיטלים לתושב יהיו כאלו	Q1	Q4	מנהלת מחלקת מידע ומערכות מידע	סמנכ"ל שירות ופיתוח עסקי + אגפים מקצועיים שותפים שירות לתושב + דוברות	1497,2082	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור הקשר הדיגיטלי של התושב עם העירייה ועידוד העסקים בהרצליה	הקמת מערכת לטובת הגשת אישור לטאבו	מערכת עובדת ומתן שירות באמצעותה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	סמנכ"ל שירות ופיתוח עסקי + מנהלת אגף שרות + מנהל אגף גביה	1623.570	1497
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור הקשר הדיגיטלי של בעל העסק לעירייה	יצאה למכרז חדש למערכת רישוי עסקים	מערכת רישוי עסקים חדשה שתתן מענה לכל הדרישות	Q1	Q4	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	מנהלת מחלקת רישוי עסקים	1713.570	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור הקשר הדיגיטלי של בעל העסק לעירייה	הטמעת טפסים דיגיטלים שבפיתוח מערך הדיגיטל לטובת שירות יעיל לבעל העסק ולמחלקת רישוי עסקים	הגשת בקשה לפתיחת עסק באזור הממשלתי כולל שקיפות התהליך וסטטוס הבקשה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	מנהלת מחלקת רישוי עסקים + מערך הדיגיטל	1713.570	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור השירות במוקד ע"י אימוץ טכנולוגיות חדשניות	בוט AI למידע עבור נציג השירות	בוט פעיל שייקל על מתן השירות במוקד 106	Q1	Q4	מנהל מחלקת חקר נתונים - AI	סמנכ"ל שירות ופיתוח עסקי + מנהלת אגף שרות + מנהלת המוקד העירוני	16113.570	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור השירות במוקד ע"י אימוץ טכנולוגיות חדשניות	בוט AI קולי שישימש כנציג שירות למענה ראשוני	בוט פעיל שייקל על עומס הפניות למוקד 106	Q1	Q4	מנהל מחלקת חקר נתונים - AI	סמנכ"ל שירות ופיתוח עסקי + מנהלת אגף שרות + מנהלת המוקד העירוני	16113.570	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טלפוניה	שיפור מערך הטלפוניה למתן שירות יעיל וממוקד למבקשי השירות	מערך טלפוניה שייקל על עומס הפניות למוקד 106	Q1	Q4	מנהל מחלקת תקשורת ואבטחת מידע	סמנכ"ל שירות ופיתוח עסקי + מנהלת אגף שרות	20085	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול מבוסס נתונים	הרחבת המדיניות של אמת ארגונית אחת ויחידה	SHAREPOINT ארגוני למידע עירוני	Q3	Q4	מנהל מחלקת חקר נתונים - AI		2082	



מבנה ארגוני ←

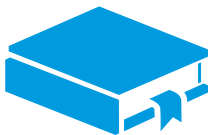
מינהל חינוך וערכים

מינהל חינוך וערכים



חזון

מינהל החינוך פועל להובלת מערכת חינוך עירונית חדשנית, שוויונית וערכית, המטפחת תלמידים סקרנים, מעורבים ובעלי חוסן אישי וחברתי. המינהל אחראי על פיתוח מוסדות החינוך הפורמאלי בעיר, שותפות עם קהילת ההורים, קידום יוזמות פדגוגיות, והתאמת מענה חינוכי לצרכים המשתנים של האוכלוסייה. מינהל חינוך שואף לפתח מנהיגות ערכית וחברתית ולטפח מיומנויות חברתיות, למידה עצמאית ותחושת מסוגלות אישית בקרב ילדי העיר. מינהל חינוך מקדם תכניות בתחומי ערכים, יזמות, שלומות וביטחון, דמוקרטיה, קיימות וזהות, תוך שיתוף פעולה עם משרד החינוך, מוסדות אקדמיים וקהילה.



← תכנית עבודה - חינוך, בריאות

מינהל חינוך וערכים

עידים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]
עיר המובילה בחוסן חברתי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	יישום מכרז ניקיון חדש למוסדות החינוך	מכרז ניקיון פועל בכל לבתי הספר	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	רכש, תפעול
עיר המובילה בחוסן חברתי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	הובלת ועדת היגוי לבחינת הצורך בתאגיד חינוך	הגשת המלצות הועדה עד סוף 2025	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	משאבי אנוש, גזברות
עיר של חינוך איכותי וערכי	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	יישום התוכנית חוסן ומניעת אלימות בכל מוסדות החינוך - 100%	קידום תוכנית חוסן ומניעת אלימות בכלל שלבי החינוך	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	בטחון קהילתי
עיר המובילה בחוסן חברתי	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	שיפור וטיפוח הסביבה הפיסית של מוסדות החינוך	השלמת תכניות שיפור חזות בית הספר, השלמת תכנית שיפוץ עומק	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	תפעול, אסטרטגיה
עיר של חינוך איכותי וערכי	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	צוות מוגנות נפגש אחת לחודש	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	תנו"ק, ביטחון, רווחה
עיר של חינוך איכותי וערכי	עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	קידום אמנה עירונית בנושא שלומות והוגנות בחינוך של כל תלמיד ותלמידה	הטמעת ערכי האמנה	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	ראש מטה חינוך
עיר של חינוך איכותי וערכי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום שלומות בקרב ילדים וצוותי חינוך	עליה של 10% בכמות הילדים המופנים לשפ"ח	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	שפ"ח
עיר של חינוך איכותי וערכי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום שלומות בקרב ילדים וצוותי חינוך	צמצום פערי השפה ב 20%	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	
עיר הממוקדת בפיתוח שירותי ניידות ותשתיות תחבורה איכותית	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום שלומות בקרב ילדים וצוותי חינוך	דיווח של גננת, תצפיות של מנתחת התנהגות, דיווח הורים על הפחתה משמעותית של התנהגויות לא רצויות בגן ובבית	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום שלומות בקרב ילדים וצוותי חינוך	קידום 4 הדרכות בשנה לכל הפחות	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	שפ"ח
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום שלומות בקרב ילדים וצוותי חינוך	לפחות 70% מהסייעות ישתתפו במפגשי אשכולות אחת לחודש. משוב איכותני על תרומת התכנית	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום שלומות בקרב ילדים וצוותי חינוך	קיום ההדרכות	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום שלומות בקרב ילדים וצוותי חינוך	100% מהילדים בגני חובה ישתתפו באופן שוטף בפעילות, 90% מהילדים ידעו לשחק שחמט בהתאם לנלמד. דיווח של הגננת - השפעת חוג השחמט על התקדמות הילד בתחומים אחרים	Q1	Q3	האגף לגיל הרך	אגף ספורט

עידים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]
עיר המובילה בחוסן חברתי	חזוק המצפן הערכי-זהותי מתוך אחריות לשותפות מערכת החינוך הממלכתי-עברי	חזוק החינוך הערכי-זהותי במסגרת החינוך הממלכתי-עברי	הטמעת ערכי החינוך עברי ממלכתי בכלל בתי הספר בעיר	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	ראש מטה חינוך, תנו"ק
עיר המובילה בחוסן חברתי	חזוק המצפן הערכי-זהותי מתוך אחריות לשותפות מערכת החינוך בתיקון החברתי	השתתפות מערכת החינוך העירונית באירועי מכבייה 2026	כלל בתי הספר והמסגרות החינוכיות יקחו חלק בהכנות לקראת המכבייה	Q1	Q2	ראש מינהל החינוך	ראש מטה חינוך, אסטרטגיה
עיר של חינוך איכותי וערכי	חזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	ליווי מנהלים חדשים-מתן מענה ללווי, תמיכה והנחיה של מנהלים חדשים בשנה ראשונה ושניה	100% מהמנהלים החדשים זוכים לליווי אישי צמוד	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	משאבי אנוש
עיר של חינוך איכותי וערכי	חזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	פיתוח עתודה ניהולית מתוך מערכת החינוך העירונית	בניית תכנית עתודה ואישורה	Q1	Q4		
עיר של חינוך איכותי וערכי	חזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	קידום תכניות כניסה להוראה	אישור התכנית	Q2	Q4	ראש מינהל החינוך	משאבי אנוש
עיר של חינוך איכותי וערכי	חזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	ייזום פעולות לגיוס ושימור מורים	השקת דו"ר למורים, הקמת מועדון הטבות למורים	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	ראש מטה חינוך, משאבי אנוש
עיר של חינוך איכותי וערכי	למידה רלוונטית המבוססת ללומדים ידע, מיומנויות וערכים	פיתוח מיומנויות חקר ולומד עצמאי	הטמעת תכניות חקר מותאמות גיל וקידום מיומנויות לומד עצמאי	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	למידה רלוונטית המבוססת ללומדים ידע, מיומנויות וערכים	יצירת רצף רב שנתי למקצועות האומנות	עבודה על פי הרצף	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	תנו"ק, חברת התרבות
עיר הממוקדת בפיתוח שירותי ניידות ותשתיות תחבורה איכותית	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	עידוד נסיעה בתחבורה ציבורית בקרב הנוער	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	תחבורה
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	שיפור השירות לתושב באמצעות הרחבת השירות המקוון ושיפור מערכת הרישום	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	תקשוב
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	תכנון אסטרטגי ותכנון מוסדות חינוך עתידיים	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	אסטרטגיה, הנדסה
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	כלל המוסדות פתוחים במועד רישוי וליווי שנת ההקמה	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	הנדסה, תפעול
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	עדכון מדיניות הרישום והתאמתה לצרכים המשתנים	Q1	Q4	ראש מינהל החינוך	אסטרטגיה



← תכנית עבודה - חינוך, בריאות

מינהל חינוך וערכים

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	שוויון הזדמנויות המקדם ביטוי, צמיחה אישית ומיצוי הפוטנציאל של כל תלמיד ותלמידה	אגום משאבים והשלמת קליטת גני חני'מ במערך החינוכי בעיר	קליטת הגנים במערך העיר ומעקב אחרי תפקודי הגנים בשיתוף הגורמים הרלוונטיים	Q1	Q3	האגף לגיל הרך	ראש מטה חינוך, תנו"ק
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	קיום הכשרות לצוותי חינוך גילאי לידה עד שלוש	סיום קורס מחנכות מטפלות מחזור 3, סיום קורס מחנכות מטפלות מתקדם. מחזור 1 - פתיחת 2 קורסים למחנכות מטפלות (ארוך ומקוצר), לפחות 50 משתתפות יסיימו את שני הקורסים, הכשרות עזרה ראשונה והתנהלות בטוחה לפי צורך, קיום הרצאות בזום לצוותים, הדרכות פדגוגיות ואיתור למעונות הזכאים והמעוניינים בלפחות 45 מעונות ברשות	Q1	Q4	רווחה, שפ"ח מחלקת בריאות, מחלקת בטחון	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום שותפויות עם בעלי מעונות	קיום שני כנסים במהלך השנה והשתתפות של לפחות 70% מבעלי המעונות לפחות שישה מפגשי "תרבות יום א" בהשתתפות של לפחות 20 בעלי מעונות סביב	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	שפ"ח
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	הקמה ותפעול פורום איתור וטיפול לידה עד שלוש	קיום מפגשים סידורים אחת לחודש	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	רווחה, שפ"ח
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	פיתוח מקצועי והיערכות להרחבת היקף הגנים הייחודיים - טבע ומונטסורי	100% מהגנים הייחודיים פועלים בהתאם למודל	Q1	Q3	האגף לגיל הרך	המחלקה לאיכות סביבה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	ליווי גנות מנטוריות ותומכות חינוך מובילות ופיתוח יוזמות	מדידה והערכה של תכנית הליווי	Q1	Q3	האגף לגיל הרך	
עיר של חינוך איכותי וערכי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	הטמעת מערכת דיגיטלית למען טיוב ושימור תומכות חינוך וגנות מחליפות	הגדלת כמות סייעות במאגר הסייעות: סייעות בתקן וסייעות שעתיות במילוי מקום	Q1	Q4	האגף לגיל הרך	משאבי אנוש, תקשוב
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	למידה רלוונטית המבוססת ללומדים ידע, מיומנויות וערכים	יישום אורח חיים מקיים בוג, במרחב הפנימי והחיצוני. למידה במרחבי החורש העירוני	80 גנים הפועלים במרחבי חוץ וכנים	Q1	Q3	האגף לגיל הרך	איכות הסביבה, אגף שאיפה
עיר המובילה בחוסן חברתי	חיזוק המצפן הערכי-זהותי מתוך אחריות לשותפות מערכת החינוך בתיקון החברתי	חיזוק המצפן הערכי-זהותי במסגרת החינוך הממלכתי-עברי. תחילת הטמעת התהליך ברמת המנהלים - חשיפה לתכנים	השתתפות של כלל מנהלי העיר במפגשים ובמהלך העירוני כולל צוות חשיבה של מנהלים	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	ראש מטה חינוך, תנו"ק, מלווה רשותי מטעם המועצה
עיר המובילה בחוסן חברתי	חיזוק המצפן הערכי-זהותי מתוך אחריות לשותפות מערכת החינוך בתיקון החברתי	השתתפות מערכת החינוך העירונית באירועי מכבי"ה 2026, מעורבות חברתית התנדבותית, 100 שנים לעיר הרצליה	פרוייקטים בית ספריים, רב שכבתיים, לימוד באמצעות פרקטיקות של דמוקרטיה	Q1	Q2	מנהלת אגף לחינוך יסודי	מנהלות בתי הספר, רכזים חברתיים
עיר של חינוך איכותי וערכי	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות העירוניים וטיפוח מצוינות	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות העירוניים וטיפוח מצוינות				

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]
עיר של חינוך איכותי וערכי	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	משאבי אנוש, מנהלים חונכים רשותיים, המכון הדמוקרטי ואבני ראשה
עיר של חינוך איכותי וערכי	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	פיתוח עתודה ניהולית מתוך מערכת החינוך העירונית	מפגשים במהלך השנה של סגני מנהלים והכשרה של דרג הביניים בהשתלמות עירונית בפסגה			מנהלת אגף לחינוך יסודי	פסגה, פיקוח
עיר של חינוך איכותי וערכי	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	הרחבתה ותוספת של תפקידי ריכוז בבתי הספר כגון: רכזת חברתית ומתכללת משלבות	סקר שביעות רצון	Q2	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	משאבי אנוש, יחידת הערכה, מדריכה מחוזית חברתית
עיר של חינוך איכותי וערכי	טיפוח מצוינות אישית וחברתית	בית ספר מנגן	תלמידי כתות ג' - ד' ב-8 בתי ספר לוקחים חלק בתוכנית			מנהלת אגף לחינוך יסודי	מרכז המוסיקה, מנהלות בתי הספר
עיר של חינוך איכותי וערכי	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	ייזום פעולות לגיוס ושימור מורים, השתלמויות חדשניות במרכז פסגה	עלייה בכניסה של עובדי הוראה לעיר ועלייה ברישום להשתלמות	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	פסגה, משאבי אנוש וקומה 7
עיר של חינוך איכותי וערכי	למידה רלוונטית המבוססת ללומדים ידע, מיומנויות וערכים	יצירת רצף רב שנתי תרבותי מכיתה א ועד ו	כל תלמיד בעיר יצפה בהצגות, יבקר במוזיאונים בעיר ובמופע מחול וקונצרט	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	תנו"ק, חברת התרבות, די"א
עיר הממוקדת בפיתוח שירותי נידודות ותשתיות תחבורה איכותית	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	עידוד הגעה רגלית לבית הספר בשילוב ימי שיא - ימי הליכה ושבוע בריאות וספורט	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	תחבורה, רכזות זהב
עיר המובילה בחוסן חברתי	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	יישום התוכנית חוסן ומניעת אלימות בכל מוסדות החינוך - 100%	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	בטחון קהילתי
עיר המובילה בחוסן חברתי	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	השלמת תכנית שיפור חזות בית הספר, השלמת תכנית שיפוצי עומק	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	תפעול, אסטרטגיה
עיר המובילה בחוסן חברתי	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	השתתפות 120 תלמידים בפרלמנט הילדים	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	אתוס - הדרכה, רכזות חברתיות
עיר המובילה בחוסן חברתי	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות מוסדות החינוך למשאבים העירוניים וטיפוח מצוינות	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות בתהליכי הלמידה במסגרת כיתת ותיקים	8 כיתות ותיקים משולבות בבתי"ס. פעילות ואיכותיות	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	מתנדבים ומורים פניוורים, בשיתוף מנהלי בתי הספר
עיר המובילה בחוסן חברתי	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	ביקור של כלל תלמידי כתות ד', בבתי הספר היסודיים בבית ראשונים	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	מנהלים ומרכזים לתרבות
עיר של חינוך איכותי וערכי	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות העירוניים וטיפוח מצוינות	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות העירוניים וטיפוח מצוינות	בתי"ס משתבצים עפ"י המתאפשר בתכנית של היחידה לאיכות הסביבה/ קיימות	Q1	Q4	מנהלת אגף לחינוך יסודי	



תכנית עבודה - חינוך, בריאות

מינהל חינוך וערכים

שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
אגף תקשוב, גלית ורדי	מנהלת האגף לחני"מ ופרט	Q4	Q1	50% מצוותי החינוך המיוחד יטמיעו כלי בינה מלאכותית תואמי תפקוד לימודי בלמידה השוטפת	הטמעת הבינה המלאכותית בפדגוגיה בכיתות החינוך המיוחד ובבתי הספר הכוללניים	הטמעת טכנו פדגוגיה במערך החינוך המיוחד	עיר של חדשנות ושירות איכותי
המחלקה לשירותי חינוך מיוחדים	מנהלת האגף לחני"מ ופרט	Q4	Q1	מפגש תוצרים בו ישתתפו 80% התלמידי הכיתות שנבחרו להשתתף בפילוט	פיילוט בכיתות רגשיות להטמעת מיומנויות בינה מלאכותית	מצוינות פדגוגית בדגש על מיומנויות בינה מלאכותית	עיר של חינוך איכותי וערכי
אגף תקשוב, גלית ורדי	מנהלת האגף לחני"מ ופרט	Q4	Q1	100% מהתהליכים יפעלו בפלטפורמות דיגיטליות מתקדמות	פיתוח כלים דיגיטליים ליעול הרישום, העדוה וקליטת תלמידי חוץ	שיפור השירות	עיר של חדשנות ושירות איכותי
אגף מש"א	מנהלת האגף לחני"מ ופרט	Q3	Q1	איוש 100% מתקני הסייעות במערך החינוך המיוחד	ניהול ועדות פרט, ועדות סטטוטוריות, מעקבים שוטפים, ליווי ותמיכה בנושאים השוטפים ובתהליכי בחירת הורים	שיפור השירות	עיר של חדשנות ושירות איכותי
פסגה, גורמי חוץ	מנהלת האגף לחני"מ ופרט	Q3	Q1	קיום השתלמות של 4 מפגשים	השתלמות שנתי לציוות האגף לחני"מ ופרט בנושא שירות ועקרונות עבודה בחינוך המיוחד	פיתוח הון אנושי	עיר של חדשנות ושירות איכותי
תקשוב	מנהלת החינוך העל יסודי	Q4	Q1	שיבוץ מלא לכל תלמידי העיר וצמצום נשירה	גיוס תומכות הוראה איכותיות ככלי לשימור אנושי חינוך במערך החינוך המיוחד. איוש 90% התקני הסייעות בכלל ממערך החינוך המיוחד	שלומות הצוותים החינוכיים	עיר המטפחת שוויון והזדמנויות לכל תושביה
אגף מש"א	מנהלת החינוך העל יסודי	Q4	Q1	קיום אירוע פתיחת שנה לתומכות חדשות ואירוע סיום שנה בנכחות של יותר מ-50% מכלל התומכות	שני כנסי תומכות חינוך שנתיים - אירוע פתיחת שנה ואירוע סיום שנה בחינוך המיוחד	שלומות הצוותים החינוכיים	עיר המטפחת שוויון והזדמנויות לכל תושביה
תאגיד התרבות / מחלקת הבריאות	מנהלת החינוך העל יסודי	Q3	Q1	קיום שני מפגשים לבחירת הצוותים במימון עירוני	תכ שני מפגשי WELL BEING לצוותים החינוכיים בחינוך המיוחד נית ליווי שנתי של ארגוני מעורבות בעיר והרחבת הפעילויות בשכבות ט	שלומות הצוותים החינוכיים	עיר המטפחת שוויון והזדמנויות לכל תושביה
יחידת הערכה	מנהלת האגף לחני"מ ופרט	Q4	Q1	עליה של 30% באנשי החינוך המיוחד המביעים שביעות רצון מעבודתם בעיר	עליה בשיעור אנשי הצוותים החינוכיים מעבודתם במערך החינוך המיוחד	פיתוח שפה של שלומות והוגנות עירונית	עיר המטפחת שוויון והזדמנויות לכל תושביה
מדור בינוי ונקיון	מנהלת האגף לחני"מ ופרט	Q4	Q1	100% שביעות רצון מנהלים מאיכות הניקיון	קידם ניקיון מוסדות החינוך	שלומות הצוותים החינוכיים	עיר מסופחת, בטוחה ונגישה
אגף הספורט, תאגיד התרבות	מנהלת האגף לחני"מ ופרט	Q4	Q1	100% מכיתות התקשורת א-ד יקבלו 2 חוגים בשבוע	חוג לכל ילד בכיתות א-ד	הרחבת מענים רגשיים חברתיים	עיר המובילה בחוסן חברתי

שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
רכות הקשר הרב דורי, רכזות חברתיות	מנהלת אגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	הטמעת התוכנית לפחות ב-10 בתי הספר בעיר	פדגוגיה עכשווית פורצת דרך - הטמעת מודל פדגוגי למציאות וחדשנות. תוכנית הקשר הרב דורי	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות מוסדות החינוך למשאבים העירוניים וטיפוח מצוינות	עיר של חינוך איכותי וערכי
טימור	מנהלת אגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	נראות ב-100% מערכות השעות של בתי הספר יצירת מרחבים חדשניים ותוצרי תלמידים	הדרכת פורום המנהלים, בניית כל מערך הפיתוח המקצועי, בקרה ומעקב על הדרכות בבתי הספר, ליווי שוטף של בתי הספר, פרויקטים עירוניים	פיתוח והטמעה של פדגוגיה חדשנית מותאמת למאה ה-21	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	מנהלת אגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	שילוב תוכניות רגשיות חברתיות	מתן מענה לבתי ספר בתקופות גישור עד ביצוע אבחונים, אשפוזים, בניית תוכניות אישיות	מתן מענים לתלמידים מתקשים חברתית ורגשית	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
	מנהלת אגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	הכנסת התפיסה לבתי הספר	הכשרת המנהלים במסגרת מפגשי מנהלים	פיתוח והטמעה של התפיסה המגדלת	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
תרבות, תנוק	מנהלת החינוך העל יסודי	Q4	Q1	מגוון תכניות ארוכות טווח, השפעה על גיוס איכותי לצבא, עלייה בהישגי התלמידים, לימודים בתוך מוסדות האקדמיה ובתוך חברות ההייטק, שיבוץ בני נוער לעבודה בחופש הגדול, לימודים משולבים בתוך ומחוץ לבית הספר בזכות לימודים במרכזי התרבות, במרכזים קהילתיים ועוד	1. קידום הישגים: מגדר במדעים, בגרות הייטק, תכנית STEM. 2. חטיבת הנעורים. 3. ממלכת עבר. 4. טכנו-פדגוגיה. 5. SEL. 6. אומנות	למידה רלוונטית המבוססת ללומדים ידע, מיומנויות וערכים	עיר מחברת ותוססת
תקשוב	מנהלת החינוך העל יסודי	Q4	Q1	שיבוץ מלא לכל תלמידי העיר וצמצום נשירה	קיום ועדות מקצועיות, מתן מענים אישיים ויחסי אישי, שילוב בינה מלאכותית בתהליכי השיבוץ	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	עיר של חדשנות ושירות איכותי
רווחה, תנוק	מנהלת החינוך העל יסודי	Q4	Q1	כמות הנרשמים והנרשמות וכמות המסיימים בהצלחה	1. תכנית ממראות. 2. דגש על שילוב בנות במדעים ובמתמטיקה. 3. הקמת מרכז גיוס עירוני	קידום שלומות בקרב תלמידים וצוותי חינוך	עיר המטפחת את שוויון והזדמנות לכל תושביה
תנוק, תנו"ס, קיימות	מנהלת החינוך העל יסודי	Q4	Q1	כלל תלמידי ט עד כולל יב פעילים במסגרות מעורבת	תכנית ליווי שנתי של ארגוני מעורבות בעיר והרחבת הפעילויות בשכבות ט	חיזוק המצפן הערכי זהותי	עיר המובילה בחוסן חברתי
תנוק, חינוך חברתי	מנהלת החינוך העל יסודי	Q4	Q1	מיעוט מורים חסרים, עלייה באחוז תלמידים בתנועות נוער, במכינה, בשנת שירות וכו. פעילויות ערכיות וחברתיות בעקבות מסע הרצליני, גיבוש מסע הרצליני, הקמת מרכז הכנה לצה"ל הישראלי - אירוע ים של דעות.	1. עבודה עם ממלכת עבר. 2. מפגשי בני נוער עם קבוצות אחרות בחברה הישראלית - אירוע ים של דעות.	חיזוק המצפן הערכי זהותי	עיר של חינוך ערכי ואיכותי
תנוק, מורי אזרחות, חברת gus, תבל, המרכז לחדשנות	מנהלת החינוך העל יסודי	Q4	Q1	עלייה באחוז בני הנוער הנוסעים בתחבצ ושיפור ההתנהלות עם אופניים חשמליים	פיתוח אפליקציה ליעוד נסיעה בתחבצ, האקתן מטלות ביצוע בנדון, תחרות סטארטאפים בנושא ועידוד יזמות	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	עיר הממוקדת בפיתוח שירותי נייחות ותשתיות תחבורה איכותיות



← תכנית עבודה - חינוך, בריאות

מינהל חינוך וערכים

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]
עיר המובילה בחוסן חברתי	הרחבת מענים רגשיים חברתיים	חוגי גלישה בבתי הספר הכוללניים	פעילות שנתית באופק ונתיב, 12 מפגשים בקרן אור	Q1	Q4	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	
עיר המובילה בחוסן חברתי	הרחבת מענים רגשיים חברתיים	הרחבת פרויקט	הקמת הרכב אחד נוסף מעבר לתיכון היובל-אופק (קרן אור - חט"ב זאב)	Q1	Q4	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	
עיר של חינוך איכותי וערכי	הערכות לגידול בחינוך המיוחד	המשך בניית בית הספר קרן אור במבנה הקבוע	עמידה בלוחות הזמנים של כל הגופים המעורבים	Q1	Q4	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	חכ"ל, מינהל הנדסה, אגף אסטרטגיה
עיר של חינוך איכותי וערכי	הערכות לגידול בחינוך המיוחד	ליווי מנהלות חדשות במערך החינוך המיוחד	100% שביעות רצון מתהליך הקליטה	Q1	Q4	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	משרד החינוך
עיר של חינוך איכותי וערכי	חינוך ברוח המועצה לזרם הממלכתי עברי	בניית מודל ייחודי למערך החינוך המיוחד	יצירת סדירות עבודה עם מנחה המועצה בועדת היגוי חנ"מ	Q1	Q4	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	גורמי חוץ, מתיא, פסגה, פיקוח משרד החינוך
עיר של חינוך איכותי וערכי	פתיחת מסגרות המשך לבוגרי כיתות חנ"מ	יצירת צוות חנוגי לפתיחת מסגרת המשך לתלמידים המסיימים י"ב בכיתות התקשורת	בניית צוות היגוי וקיום 3 מפגשי חשיבה ולמידה	Q1	Q2	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	האגף לשירותים חברתיים, צוותי החינוך בכיתות תקשורת תיכון חדש
עיר של חינוך איכותי וערכי	מכביה 2026 - מעורבות החינוך המיוחד בפעילות העירונית	כינוס ישיבת הערכות לשילוב ילדי החינוך המיוחד בפעילות המכביה	כינוס הישיבה ויצאה לדרך בתוכנית פעולה	Q1	Q1	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	אגף הספורט, מטה המכביה, מתיא, פיקוח חנך מיוחד
עיר של חינוך איכותי וערכי	מכביה 2026 - מעורבות החינוך המיוחד בפעילות העירונית	בניית יחידת הוראה בנושא המכביה תואם גיל ותפקוד	בניית יחידות ההוראה 100% העברת היחידות בכלל מערך החינוך המיוחד	Q2	Q3	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	מתיא, מנהלות בתי הספר
עיר מובילה בחוסן חברתי	קשרי הורים וקהילה	קשרי הורים שנתיים בנושאים רלוונטיים ללוח השנה של החינוך המיוחד	קיום שלושה וובינרים	Q1	Q4	מנהלת האגף לחנ"מ ופרט	מתיא, שפ"ח, פיקוח משרד החינוך, ועד הורים מרכזי
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	תוכנית 'חוסן למתבגרים' הפעל בכל חטיבות הביניים בשלב ראשון של השנה, תשפ"ז - פיילוט בכיתות ז'	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף תרבות נוער וקהילה
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	דמינו גוף בריא ומניעת הפרעות אכילה - קיום סדנאות לחטיבות הביניים	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף תרבות נוער וקהילה
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	מתן כלים מקצועיים להתמודדות עם אתגרים בתחום הנפש הבריאה, ביצוע קורסי 'שומרי סף' למניעת אובדנות.	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף חינוך על-יסודי, שפ"ח, אגף תנו"ק, אגף לביטחון, המוקד העירוני

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים מרכזיים לעשייה מחוץ לאגף/מינהל]
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	תכנית מניעת בדידות בגיל השלישי	מפגשים קבועים אחת לשבוע במרכז ההדרכה לאורח חיים בריא, במרכז יום ובמרכזים הקהילתיים	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף לשירותים חברתיים
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קיום פגישות סדורות עם רכזות הקהילה - אחת לרבעון, כולל העשרה וידע ומענה על צרכי הקהילות, הוצאה לפועל של תכניות בריאות קהילתיות	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף תרבות נוער וקהילה, האגף לשירותים חברתיים, מנהל מדור חינוך 0-3, מרכזת תכנית אב לגיל השלישי, המחלקה לאיכות הסביבה, מנהל נשים, מרכזים קהילתיים, דוברות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	תכניות משפחה בריאה - המשפחה כבסיס לקידום בריאות אישית וכסוכן משפיע על הקהילה כולה	קיום סדנאות והדרכות בנושא קידום התא המשפחתי הבריא. מתן כלים להורים להטמעת אורח חיים בריא במשפחה - קבוע אחת לחודש	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף תרבות נוער וקהילה, מנהל נשים, מרכזים קהילתיים, דוברות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	הנקה והאכלה בריאה לאם ולתינוק	קיום מפגשים קבועים בקליניקת ההנקה, מעגלי אמהות, סדנאות	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	דוברות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קידום וליווי תוכנית בריאות "1000 הימים הראשונים"	יישום והטמעת התוכנית לגיל הרך כוללת: הדרכות להורים וצוותי מטפלות ומבשלות במעונות היום (תזונה בריאה מותאמת גיל, בטיחות ילדים ועזרה ראשונה, מניעת היפגעויות, הורות קשובה ובריאה, ועוד)	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף תרבות נוער וקהילה, דוברות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	"עיר נקייה מעישון" - תכנית להעלאת המודעות לנזקי העישון	יתקיימו 4 קורסי גמילה מעישון לכלל הציבור במהלך השנה, יציאת קמפיין הסברה והדרכה בנושא ברבעון הראשון של השנה	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף תרבות נוער וקהילה, מינהל תפעול, דוברות, הלשכה המשפטית
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קידום מרפאת להט"ב במרפאת המתבגרים הפועלת בעיר - כולל יעוץ והדרכה למתבגרים בתחום זה	גיוס אנשי מקצוע - רופא/ה מומחה למתבגרים, פסיכולוגית ואנשי מקצוע נוספים ובשיתוף המרפאות בקהילה.			מחלקת הבריאות העירונית	אגף תרבות נוער וקהילה, משאבי אנוש
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	בניית כלי מיפוי ממוחשב לאיתור ילדים עם מצבים בריאותיים מיוחדים מוסדות חינוך	איתור ואיסוף המידע הרפואי הרלוונטי של כלל ילדים ומתבגרים במצבים בריאותיים מיוחדים הדרושים בהנגשה תזונתית (צליאק, אלרגיה) מתוך הצורך שעלה להנגשה תזונתית בקרב משפחות מיוחדות בסקר אחרון	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף אסטרטגיה, אגף הגיל הרך, יסודי ועל יסודי, מיחשוב, דוברות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	הנגשה תזונתית במוסדות חינוך ובקהילה, כולל אירועי תרבות ואירועים לבעלי מצבים בריאותיים מיוחדים	כתיבה ואישור נוהל הנגשה תזונתית במערכת החינוך ובאירועי התרבות	Q1		מחלקת הבריאות העירונית	אגף יסודי ועל יסודי במינהל חינוך, אגף נכסים, אגף אסטרטגיה, אגף תנו"ק, דוברות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	מתן שירות מיטבי לילדים בעלי מצבים בריאותיים מיוחדים.	טיפוח והדרכת סיועות רפואיות וכ"א איכותי, הכשרות והדרכות מקצועיות לצוות חינוכי, הנגשת מידע וליווי מקצועי של כל מסגרת.	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	מינהל החינוך, אגף משאבי אנוש, ועד העובדים

מינהל חינוך וערכים

← תכנית עבודה - חינוך, בריאות



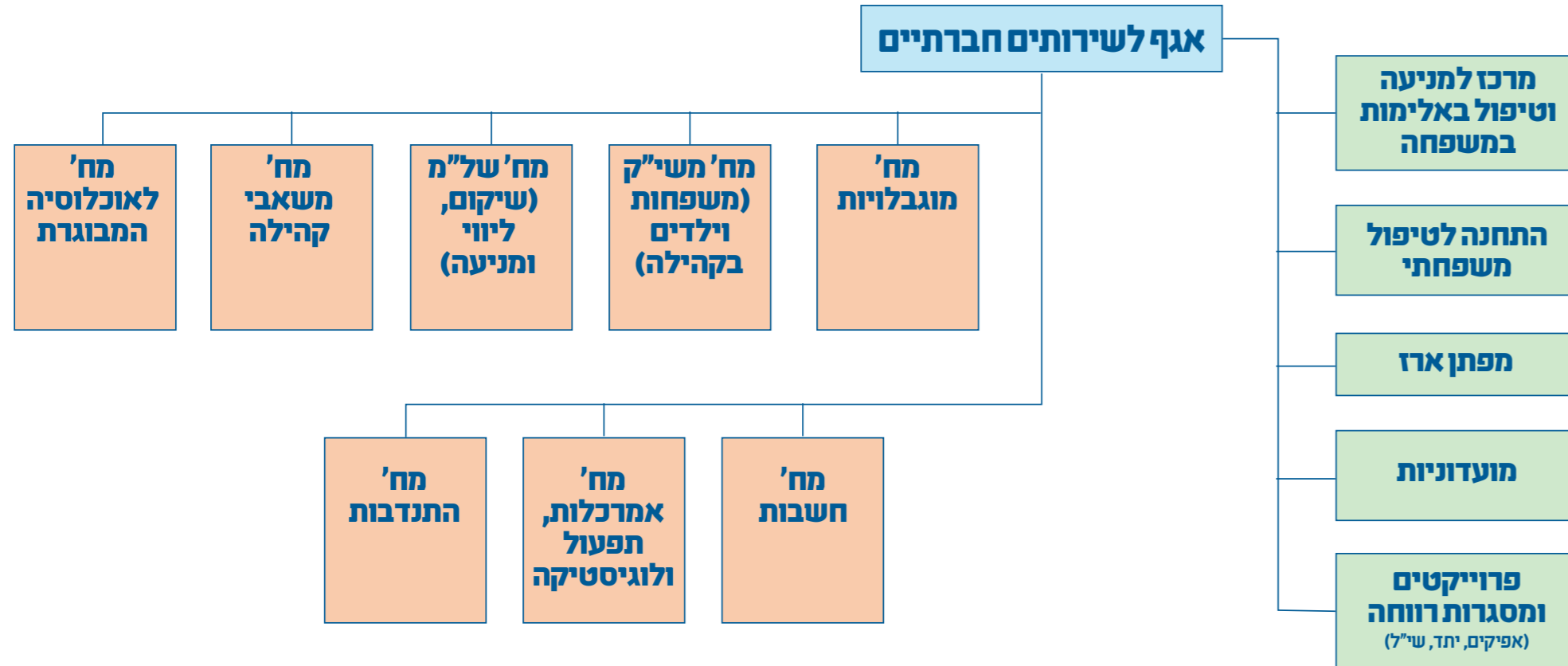
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קיום סדנאות ושיעורי חינוך תזונתי ואורח חיים בריא	100% מהילדים בגילאי גן עד כיתה ט' מקבלים שיעורי חינוך לתזונה בריאה ואורח חיים בריא	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	מינהל חינוך, דוברות העירייה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	תכנית בריאות כללית ותזונה בריאה בחינוך	כלל המסגרות תחת הרשות המקבלות/מגישות מזון מלוות ומפוקחות באופן שוטף ע"י תזונאיות קלינית - צוות תזונה עירוני. שימוש בכלים טכנולוגיים לבקרה ומעקב, מניעת בזבז מזון, 0% שימוש בפלסטיק חד"פ במסגרות חינוכיות ועירוניות	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	מינהל חינוך, מפעילי צהרונים, מרכזים קהילתיים, ספקי מזון, וטרינר עירוני, אגף הרווחה, אגף תרבות נוער וקהילה
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	תוכנית סביבת מזון בריא במוסדות חינוך ובקהילה	בכל מסגרת חינוכית (כולל מזונום), מסגרת עירונית ובקהילה תותר מכירה והגשה של מזון ומשקאות בריאים בלבד כחלק מהנחיות מרכז, ללא מכונות ממכר מזון של חטיפים וממתקים למעט חופי הים. מזון אולטרה-מעובד, עתיר סוכר, נתרן ושומן וכן משקאות ממותקים - לא יימכרו או יוגשו. תפריטי המזון יותאמו להמלצות התזונה הלאומיות של משרד הבריאות	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	מינהל חינוך, אגף תרבות נוער וקהילה, בני הרצליה, דוברות העירייה
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	התערבות דיאטניות בקבוצות של ספורט עממי להנגשת מידע והגברת מודעות	שיתוף פעולה עם בני הרצליה - הטמעת נוהל מעורבות דיאטנית	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	אגף תרבות נוער וקהילה, בני הרצליה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	קידום הבריאות העירונית דרך תכניות קהילתיות, רב מגזריות ועידוד אורח חיים בריא דרך מענים מגוונים בתחום	בניית תיק תכנון בריאות במצבי חירום ואישורו	Q1	Q4	מחלקת הבריאות העירונית	מחלקת חירום
עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	דיגיטציה של השפ"ח - מחשוב תיקי השפ"ח	Q1	Q4	השירות הפסיכולוגי החינוכי	אגף מיחשוב ומערכות מידע
עיר המובילה בחוסן חברתי, עיר מטופחת, בטוחה ונגישה, עיר מחברת ותוססת	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות שוויון הזדמנויות המקדם צמיחה אישית, ביטוי ומיצוי הפוטנציאל של כל תלמידה ותלמיד	קידום השירות, היעילות והאפקטיביות	מעבר השפ"ח למעון החדש	Q1	Q4	השירות הפסיכולוגי החינוכי	הנדסה, אסטרטגיה
עיר המובילה בחוסן חברתי	קידום שלומות בקרב התלמידים וצוותי החינוך	קידום שלומות בקרב התלמידים וצוותי החינוך	ביסוס עבודת היחידה הקלינית	Q1	Q4	השירות הפסיכולוגי החינוכי	מענה למקרי טיפול מורכבים הדורשים ראייה מערכתית וליווי מקצועי של פסיכיאטר

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]
עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכלתושביה	קידום שלומות בקרב התלמידים וצוותי החינוך	הרחבת מענים מגיל לידה	סדנאות והרצאות לקידום הורות מיטיבה ומניעת משברים בעתיד	Q1	Q4	השירות הפסיכולוגי החינוכי	
עיר של חינוך איכותי וערכי	חיזוק ופיתוח ההון האנושי במערכת החינוך	הנחיית "הגישה המגדלת" לצוותי החינוך במסגרות ובגילאים השונים	הרחבת הטמעת הגישה בקרב מעגלים של אנשי חינוך במסגרות השונות	Q1	Q4	השירות הפסיכולוגי החינוכי	
עיר המובילה בחוסן חברתי	קידום שלומות בקרב התלמידים וצוותי החינוך	לתת מענים רגשיים לחינוך הבלתי פורמלי	הנחיית צוותים בקרב תנועות הנוער "בני הרצליה", צהרונים	Q1	Q4	השירות הפסיכולוגי החינוכי	



מבנה ארגוני

אגף רווחה ושירותים חברתיים



אגף רווחה ושירותים חברתיים

חזון

האגף חותר להעניק לתושבי העיר מענה מקצועי, איכותי ונגיש תוך שילוב יצירתיות, חדשנות, ויוזמה בכל תחומי פעילותו. האגף פועל מתוך תפיסה של שירותיות מיטבית, מכבדת ושוויונית, במטרה להעצים את האדם, המשפחה והקהילה וליצור סביבת חיים תומכת וקהילה עם חוסן. באמצעות שיתופי פעולה עם הקהילה וגורמי מקצוע שונים ותפיסה של מתן כלים ולא רק פתרונות זמניים, חיזוק יכולות ויצירת הזדמנויות, האגף שואף להוביל שינוי חברתי, לחזק את תחושת השייכות ולבנות חברה הוגנת ומכילה בה כל אדם יוכל לממש את הפוטנציאל האישי שלו ולחיות בכבוד וברוחה.



← תכנית עבודה

אגף רווחה ושירותים חברתיים

עידים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	הפעלת ארבעה מרכזי יום לבוגרים עם מוגבלויות.	אפיון מרכזי היום, מעקב אחר תוכניות עבודה ופעילות במרכזי היום, מעקב אחר המושמים ובניית תוכנית הטיפול שלהם, בדיקה לגבי מושמים נוספים העתידים להשתלב במרכזי היום ע"פ אפיונם	Q1	Q4	מנהלת מחלקת מוגבלויות	על"ה	תקציב משרד: 1845110840 מרכז יום ותעסוקה 1845202840 מרכזי יום טיפולי משה 1845203840 מעשים
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	חוק המוגבלויות - יישום	החוק מוטמע ומיושם בכל מחלקות האגף	Q1	Q4	מנהלת מחלקת מוגבלויות		
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	בר אילן מציאת מקום חלופי	קיום מפגש עם אסטרטגיה והנהלת העיר לגבי מקום חלופי לקראת שנת 2027	Q1	Q4	מנהלת מחלקת מוגבלויות	אסטרטגיה, הנהלת העיר	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	מיפוי הצרכים בנושאי דיור בקרב אוכלוסיית הבוגרים עם צרכים מיוחדים. בדיקת מענים הקיימים בעיר, פרוגרמות המוצעות ע"י משרד הרווחה, ניתוח ובדיקה של תוכניות בנושא מרשויות אחרות. בניית תוכנית ומציאת מבנה. יציאה למכרז.	מכרז "בית לחיים" - התקבל זוכה להפעלה	Q2	Q4	מנהלת מחלקת מוגבלויות	אסטרטגיה	קיים סעיף תקציבי של משרד הרווחה 1844101840 (הזדקנות מיטבית) עליו יש להוסיף תקציב עירוני 1844403841 + תקציב שכר 1841001100
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	הרחבת המענים באגף	גיוס שני עובדים, מציאת מקום והכנתו עבור הפעילות, כתיבת התכנית והתחלת מענה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת משאבי קהילה	מחלקת מוגבלויות, מחלקת משאבי קהילה, דוברות, משאבי אנוש	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	גיבור - הנגשת השפה הגישורית	כניסה לשלושה בתי הספר, סדנאות גישור ל 50 אזרחים ותיקים, מספר סדנאות לקהל הוריים, הכשרת פרום זמנים גישוריים בתי הספר)	Q1	Q4	מנהלת מחלקת משאבי קהילה	מרכז הגישור, בתי הספר ומינהלת החינוך, מרכזים קהילתיים ודוברות	1848201782/840/841 עבודה קהילתית (משרדי ועירוני)

עידים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	חזוק החוסן החברתי והקהילתי באמצעות הנגשת השפה הגישורית, פיתוח תכניות הגשמה ייחודיות לגיל השלישי, ויצירת פלטפורמות לעידוד תעסוקה והרחבת הכשרות ממוקדות לתושבי העיר.	2 מפגשים בחודש למשך שנה, למינימום 20 גברים	Q1	Q4	מנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים	על"ה	1844406781
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	חזוק החוסן החברתי והקהילתי באמצעות הנגשת השפה הגישורית, פיתוח תכניות הגשמה ייחודיות לגיל השלישי, ויצירת פלטפורמות לעידוד תעסוקה והרחבת הכשרות ממוקדות לתושבי העיר.	קיום מפגשים חודשיים של כ-20 משתתפים	Q1	Q4	מנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים	מרכזים קהילתיים	1844406781
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	פיתוח מערך שירותים המספק מענה ייחודי לתשושי נפש מבוגרים	בניית פרוגרמה למרכז יום מותאם לתשושי נפש	Q3	Q4	מנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים	על"ה ומנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים	תב"ר
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	שיפור השירות לאזרחים הוותיקים, הנגשת מידע עבורם	מדד 1. גיוס צוות מקצועי הכולל מלווה מנהלי ולפחות 2 מתנדבים והכשרתם עד סוף רבעון שני. מדד 2: מתן מענה לפחות ל 30 פניות של אזרחים ותיקים עד סוף רבעון רביעי	Q1	Q4	מנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים	הממונה על פניות הציבור, אסטרטגיה	קיים סעיף תקציבי של משרד הרווחה 1844101840 (הזדקנות מיטבית) עליו יש להוסיף תקציב עירוני 1844403841 + תקציב שכר 1841001100
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	שיפור השירות הידיגיטלי לתושב	קיום טפסים דיגיטליים באתר, פייסבוק לאגף, עבודה עם מדדי שירות	Q1	Q4	מחלקת אמת	דוברות, פניות הציבור, מיחשוב	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הענקת ביטוי שווה לאזרחים עם צרכים מיוחדים	טיפול ההון האנושי באגף תוך שימת דגש על איכות חויות העבודה באגף	סיום השיפוץ או הצגת תכנית מעבר	Q1	Q4	מנהלת מח' תפעול ולוגיסטיקה	אגף אסטרטגיה, אגף הנדסה, אגף בטחון, אגף תב"ל, אגף מיחשוב, משרד הרווחה, אגף נכסים, אגף מכרזים ותב"ר, החברה הכלכלית	2151 תבר

אגף רווחה ושירותים חברתיים

← תכנית עבודה



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הגיל השלישי - פיתוח תוכנית הגשמה גיל שלישי	אורינות דיגיטלית לגיל השלישי	12 קורסים בשנה	Q1	Q4	מנהלת משאבי קהילה	מרכז קהילתי מטאור, מרכז היזמות והחדשנות, מנהלת אזור התעסוקה ודוברות	1848201782/840/841 עבודה קהילתית (משרדי ועירוני)
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	מוגבלויות - פיתוח מנהיגות קהילת המוגבלויות	קידום קהילת המוגבלויות בעיר	קורס קהילה נגישה אחד לכ 10 פעילים, קורס מנהיגות הורים לילדים עם צרכים מיוחדים - אחד בשנה לכ 10 הורים, מימוש פרויקטים מתוך הקורסים, ופרייקט חונכות לכ 10 ילדים עם צרכים מיוחדים (הנכדים מקבוצת סבים וסבתות עם צ"מ) בשיתוף אונ' רייכמן.	Q1	Q4	מנהלת מחלקת משאבי קהילה	אגפי העירייה הרלוונטיים, למימוש הפרוייקטים, מחלקת מוגבלויות ודוברות	1848201782/840/841 עבודה קהילתית (משרדי ועירוני)
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	תעסוקה - חיבור בין עסקים קטנים לאזור התעסוקה המערבי והכשרות ממוקדות	רווח כפול - חיבור תוצרת של בעלי עסקים קטנים לחברות ועסקים בעיר	לפחות 6 לקוחות רווחה פעילים בפרוייקט	Q1	Q4	מנהלת מחלקת משאבי קהילה	מנהלת אזור התעסוקה, פיתוח עסקי ושירות ודוברות	1848201782/840/841 עבודה קהילתית (משרדי ועירוני)
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון תושביה	הקמת שירות לתמיכה באוכלוסיית העובדים הזרים הורים לקטינים	פיתוח מענה לעובדים זרים ומהגרי עבודה - הכשרת עו"ס לתחום מהגרי עבודה זרים, זיהוי צרכים של אוכלוסייה מיוחדת זו ובניית שרות מתאים	הקמת שרות אחד המתייחס לאוכלוסייה זו, כגון ועד תושבים מהאוכלוסייה, הקמת קבוצה, קורס או הכשרה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת מש"ק	המחלקה לעבודה קהילתית	20 אש"ח מתוקצב היום אין צורך בעוד תקציב 1842202780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרחבת המענים באגף	פיתוח מענה לנפגעי עבירה - בקשת תקן עוס נפגעי עבירה	אישור התקן ומציאת כ"א מתאים	Q1	Q2	מנהלת מחלקת מש"ק	משרד הרווחה והרשות המקומית	תקציב כ"א 1841001100
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הקמת מודל רשותי חדשני לתמיכה בילדים ובני נוער יתומים ומשפחותיהם	הקמת צוות רב תחומי לשם חשיבה,בניית ואיתור תכנית הנותנת מענה לצרכי אוע היעד	הטמעת תכנית ברמה הקהילתית בנושא יתמות	Q1	Q4	מנהלת מחלקת מש"ק	המחלקה למשאבים קהילתיים, חינוך, חינוך בלתי פורמלי, עמותת חמניות	איגום משאבים 1843503780 משפחות וילדים בקהילה - עירוני
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	פיתוח מענה טיפולי חדש-משולב רווחה ובריאות הנפש לצעירים- הנגשת מענים וסיוע בתיווך ומיצוי זכויות לאוכלוסייה בסיכון המתקשה לצרוך שירותים	מתן מענה לעד 40 צעירות וצעירים בשנה בהנגשת מענים של בריאות הנפש	Q1	Q4	מנהלת מחלקת של"ם		1847107840 יתד תוכניות לצעירים 1347106932 תוכנית יתד
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	"מעגל החיים לנער" - פיתוח מענה טיפולי חדש לבני נוער בסיכון המתמודדים עם תופעות פוסט קורונה ומלחמה ומאופיינים בהסתגרות והתבודדות חברתית	איתור וליווי של עד 15 בני נוער ומתן ליווי טיפולי מערכת, פרטני וקבוצתי	Q1	Q4	מנהלת מחלקת של"ם	מנהל החינוך	1847102840 נוצ"ץ 1347102930 נוצ"ץ

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	המשך תכנון ומציאת מיקום ומודל הפעלה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת של"ם	"מספרה קהילתית" פיתוח מענה קהילתי המשרתת הן את האוכלוסייה הכללית בהזלת יקר מחייה והן אוכלוסיית נוער בסיכון במיזם תעסוקתי. מספרה שתכשיר ותעסיק בני נוער בסיכון ותספק שירותים לציבור הרחב במחיר נגיש	תב"ר עבור עלויות שיפוץ וציוד. בהתייעצות עם הגזברות/מחלקת חוזים ותברים.
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	פיתוח עד 2 קבוצות טיפוליות והרחבת קשר עם קבוצות NA להנגשת הקבוצות למטופלי היחידה להתמכרויות	Q1	Q4	מנהלת מחלקת של"ם	פיתוח מענים קבוצתיים והרחבת סל המענים לאוכלוסיית המטופלים ביחידת ההתמכרויות	1847103841 נוצץ השלמה עירונית (עלויות תפעול) 1847105185 שכר נוער תעסוקת קיץ - במידה והשכר לנערים יהיה בתלוש שכר מהעירייה, יתוקצב פה וצריך יהיה לשנות את שם הסעיף 1347102420 הכנסות מפרוייקט חופיקס ותקבולי נוצץ
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פיתוח מענים קבוצתיים והרחבת סל המענים לאוכלוסיית המטופלים ביחידת ההתמכרויות	פיתוח עד 2 קבוצות טיפוליות והרחבת קשר עם קבוצות NA להנגשת הקבוצות למטופלי היחידה להתמכרויות	Q1	Q4	מנהלת מחלקת של"ם	פיתוח מענים קבוצתיים והרחבת סל המענים לאוכלוסיית המטופלים ביחידת ההתמכרויות	1847302840 טיפול בהתמכרויות (משרדי) 1847302841 תוכניות לנגמלים (בדיקות סמים) - השלמה עירונית



← תכנית עבודה - התנדבות

אגף רווחה ושירותים חברתיים

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מובילה וערכי איכותי	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	מיזמי התנדבות בתוך מערכת החינוך הפעלת מיזמים התנדבותיים בגנים ובבתי הספר.	הגדלת מספר הפרויקטים/מיזמים ומספר המתנדבים/ות השותפים מכל קשת הגילאים ב-20%.	Q1	Q3	מנהל חינוך	מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	"תחביב את זה הלאה" - מיזם הקורא למתנדבים ומתנדבות לתרום מכשרונם, להוביל ולתרום פעילות התנדבותית לאוכלוסיות מגוונות בתחום הידע הרלוונטי עבורם.	יישום המיזם לאורך השנה והגדלת מספר הפניות וההשמות ב-10%	Q1	Q4	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	דוברות	1848300550
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	העמקת פעילויות והכשרות למתנדבים/ות האשכולות השונים (שגרה וחירום) במסגרת בית הספר למקצועות ההתנדבות.	הגדלת היקף ההכשרות, הסדנאות וההרצאות, המתקיימות בבית הספר למקצועות ההתנדבות לאורך השנה ב-50%	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך, בטחון ואיכות הסביבה	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמת שירות לתמיכה באוכלוסיית העובדים הזרים הורים לקטנים	"פגשים מעגלי הטוב" כניס פורום מנהלי ורכזי עמותות וארגונים במסגרת בית הספר למקצועות ההתנדבות	קיום מפגשים אחת לרבעון לאורך השנה	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך, בטחון ואיכות הסביבה	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	הגדלת מספר מנהיגים ומנהיגות ההתנדבות והעצמת נפח פעילותם.	הגדלת קבוצות מנהיגי ההתנדבות - הגדלת היקף פרויקטים 20%.	Q1	Q2	מנהלת מדור השמה והדרכה	האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	קיום תרגול והכשרת מערך ההתנדבות בשגרה במטרה להגיע למומנט שיא בחירום.	שימור כח ההתנדבות בחירום באופן מיטבי והגדלת הסד"כ בהתאם לדרישות הרשות.	Q2	Q3	מנהל מדור התנדבות בחירום	מחלקת חירום ומחלקת חירום	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	שמירה על קשר רציף עם המתנדב/ת לאורך חי מעגל ההתנדבות החל משלב פניית המתנדב/ת וקליטתו/ה, השמה, ליווי, שימור והוקרה.	מחויבות לזמן מענה לכל פנייה תוך מקסימום 48 שעות.	Q1	Q4	מנהלת מחלקת התנדבות	מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	רתימת חברות ועסקים נוספים להתנדבות ברשות במטרה לחזק את הקשר עם הקהילה ולקדם את ערכי ההתנדבות.	יציאה בקול קורא לעסקים וגיוס עסקים להתנדב למען הקהילה	Q3	Q4	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	סמנכ"ל שרות ופיתוח עסקי	1848300550
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הרחבת פעילות ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית בשיתוף תיכון עתיד רז"אל והקבסיות ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	מתן מענה לפניות האגף לשירותים חברתיים בהתאם לצרכים העולים מהשטח.	מענה ל-80% מהפניות המתקבלות מהאגף לשירותים חברתיים באמצעות מתנדבים/ות יחידים, עמותות וארגונים.	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	האגף לשירותים חברתיים	1848300780

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	קיום 80% ממופעי ההתנדבות המתוכננים בגאנט השנתי צמוד לימים מיוחדים בלוח השנה.	Q1	Q4	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	השמה והדרכה של יחידים וקבוצות - הגדלת מספר השמות ההתנדבות	הגדלת מספר השמות ההתנדבות ב-20% מהשנה הקודמת.	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	דוברות	1848300780 1848300550
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויין תושביה	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	הגדלות כח ההתנדבות של מוטבי ההתנדבות ב-20%	Q1	Q4	מנהלת מחלקת התנדבות		1848300550
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	קיום אירוע הוקרה ראש השנה ומפגש העשרה ולמידה חגיגי ביום ההתנדבות הבינלאומי	Q3	Q4	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	לשכת רה"ע, לשכת מנכ"ל, האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך, מחלקת הבריאות, מנהל נשים, תפעול	1848300780 1848300550
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	קול קורא לתושבים/ות המזמין להשתתף במיזם "יום הולדת חוגגים בהתנדבות".	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	דוברות	1848300550
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	התאמת פעילויות התנדבות החטיבות והתיכונים (מעבר למחויבות אישית ו/או מעורבות חברתית).	Q1	Q3	מזכירת המרכז להתנדבות - השמת קבוצות	מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	"שנת מצווה חוגגים בהתנדבות" - יישום תכנית המיזם.	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הרחבת פעילות ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית בשיתוף תיכון עתיד רז"אל והקבסיות ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	עולה לעתיד - מיזם של מחלקת ההתנדבות בשיתוף תיכון עתיד רז"אל והקבסיות להקמת מרחב לימודי- חברתי למען ילדים עולים חדשים מחבר העמים, הלומדים בבתי ספר יסודיים בעיר.	Q1	Q3	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	מינהל חינוך	1848300780

אגף רווחה ושירותים חברתיים

← תכנית עבודה - התנדבות



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	חוגגים את טוב הלב והנתינה הקיימת בעיר לאורך השנה כולה. קיום פעילות ענפה בשבוע מעשים טובים.	תכלול ויישום שבוע המעשים הטובים ברשות.	Q1	Q1	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	האגף לשירותים חברתיים מינהל חינוך, דוברות, איכות הסביבה, מנהל תפעול	1848300780 1848300550
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	אורזים התנדבות - פלטפורמה להעברת חבילות ממותגות התנדבות מקהל יעד אחד לאחר, המספקת מענה לרצון לתרום ולתת מצד אחד, ולהפנת הבדידות בקרב אוכלוסיית שונות מן הצד השני	יישום המיזם בהתאם לצרכים המשתנים.	Q1	Q4	מזכירת המרכז להתנדבות - השמת קבוצות		1848300780
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	אימוץ מסגרת גיל שלישי/ ניצולי שואה ע"י תלמידי תיכון.	יישום המיזם במהלך השנה.	Q1	Q3	מזכירת המרכז להתנדבות - השמת קבוצות	מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	סיירת יום הולדת - רתימת קבוצות תלמידי התיכונים בעיר ליישום המיזם מתוך רצון לסייע בהפגת בדידותם של הקשישים ולשמחם.	ביצוע ההתנדבות אחת לחודש במהלך שנת הלימודים	Q1	Q3	מזכירת המרכז להתנדבות - השמת קבוצות	מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	"שילובי דורות" - רתימת בני נוער ובני הגיל השלישי לקחת חלק בתכנית "שילובי דורות"	יישום התכנית ביצוע פיילוט לתכנית יחד עם תלמידי תיכון וקיום השמות התנדבות אחת לחודש במהלך שנת הלימודים	Q1	Q3	מנהלת מחלקת התנדבות	מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	"מיזם הבית" - תכנית לליזוי והעצמת משפחות מילואים וקבע. מטרת המיזם ללוות משפחות בדגש על סיוע בשיקום משפחות אנשי המילואים והקבע.	הוצאת קול קורא לגיוס מתנדבים, הכשרת 25 מתנדבים והשמתם כמלווי משפחות במהלך השנה.	Q1	Q4	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	האגף לשירותים חברתיים	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	סבתאות בהתנדבות - סבתאות בהתנדבות היא דרך בה המשפחה יכולה לבלות זמן יחד, לקחת חלק בחיי קהילתם ולהשיג שינוי חברתי חיובי, בעודם מחזקים את הליכוד המשפחתי.	יישום המיזם	Q1	Q4	מנהלת מחלקת התנדבות	האגף לשירותים חברתיים	1848300780

אגף תרבות, נוער וקהילה

חזון

האגף פועל להפוך את הרצליה לעיר של תרבות חיה וקהילה מעורבת - עיר שבה תושבות ותושבים מרגישים שייכים,

גאים ומשפיעים. האגף יוצר חיבורים בין אנשים, שכונות וגילאים, ומחזק את הזהות המקומית והחוסן הקהילתי

באמצעות תרבות חדשנית, חינוך ערכי ופיתוח קהילתי הצומח מהשטח, בשותפות עם מוסדות תרבות, קהילה וחינוך.

האגף מחויב להנגשת תרבות איכותית, למידה והעשרה, ולחינוך ערכי בלתי-פורמלי - לכל אחת ואחד, בכל גיל ובכל מקום בעיר;

לטיפוח קהילות חזקות ומגוונות; להצבת הרצליה בחזית המפה התרבותית בישראל; ולקידום חדשנות חברתית

המשקפת את הרוח הליברלית והחופשית של העיר. בעשייה מקצועית, יצירתית ומשתפת, האגף הופך את המרחב העירוני למרחב

של חיים משותפים, ומזמין כל תושב ותושבת לקחת חלק פעיל בבניית עיר שחיה את התרבות שלה - בכל יום מחדש.



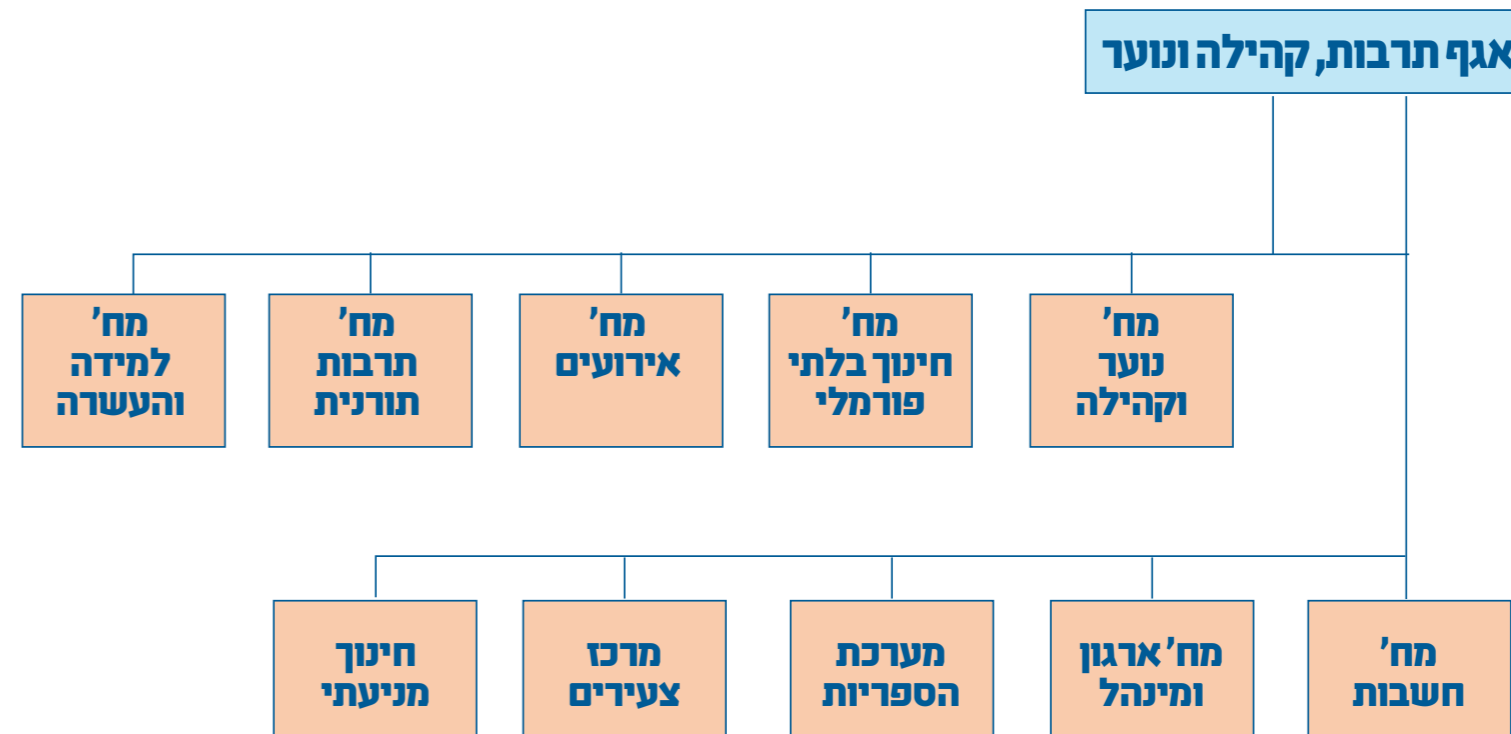
← תכנית עבודה

אגף תרבות, נוער וקהילה

סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1822000788, 1822001787, 1822001786	מחלקת נגישות, ועד הורים מיוחדים	מנהל מחלקת קהילות	Q2	Q1	ביצוע תכניות עבודה לכלל הקהילות - כולל קהילות סגמנטליות	גיוס רכזים ובניית תכניות עבודה לשלושת התחומים - גאה, יחידניות וצרכים מיוחדים	חיזוק קהילות המבוססות על זהות, צורך או תחום עניין כחלק מהמרקם העירוני. מתן הכרה ומענים מותאמים, תוך יצירת חיבורים למרחב הגאוגרפי ולקהילה הרחבה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1822001789	אגף אסטרטגיה ומרכזים קהילתיים	מנהל מחלקת קהילות	Q4	Q1	לפחות 75% מהקהילות יקימו תקשורת שוטפת (אחת לרבעון) בין וועדות פעילים מקומיים ובין גורמי העירייה לקדם תכניות עבודה	פיתוח ובינוי קהילתי: גיבוש ועדות מגוונות לכל שכונה	קידום מרחב לוקאלי רב-גילי מבוסס קהילה, עם יוזמות שצומחות מהשכונות, הקבוצות והזהויות המקומיות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1822001789	מרכזים קהילתיים, דוברות	מנהל מחלקת קהילות	Q4	Q2	הטמעת תהליך השיתוף	ליווי תהליכי "קהילה משתפת" - ייזום, בנייה והפקת מנגנון שיתופי בו רכזת הקהילה מנהלת שיתופי ציבור להעלאת מעורבות תושבי השכונות	קידום מרחב לוקאלי רב-גילי מבוסס קהילה, עם יוזמות שצומחות מהשכונות, הקבוצות והזהויות המקומיות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1822001789	אגפי העירייה	מנהל מחלקת קהילות	Q4	Q1	1. בניית תוכנית מפגשים שנתית המתמקדת בהכשרות ושיפור הממשקים עם אגפי העירייה. 2. לפחות 3 הכשרות בשנה לכל הרכוזות בתחומים שונים	הכשרת רכזות	הטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים לחיזוק שיתוף הפעולה בין מחלקות האגף, ליעול התהליכים ושיפור השירות לתושבים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1822001789	דוברות, מרכזים קהילתיים, מיחשוב	מנהל מחלקת קהילות	Q3	Q1	1. לרכוזות ללא מת"ס - מציאת לפחות 2 מיקומים לקיום מפגשי קהילה. 2. בניית טופס אירועים דיגיטלי לשיפור תהליכי עבודה. 3. בקרה שוטפת על תקציב הפעילות ווידוא התאמה בין תכנון לביצוע	פיתוח תשתיות לעבודת הרכוזות	הטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים לחיזוק שיתוף הפעולה בין מחלקות האגף, ליעול התהליכים ושיפור השירות לתושבים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1827000780	דוברות	תרבות יהודית	Q2	Q1	500 מצטרפים מהמגזר הדתי-מסורתי בחצי שנה	קבוצת פרסום דיגיטלית למגזר הדתי	הטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים לחיזוק שיתוף הפעולה בין מחלקות האגף, ליעול התהליכים ושיפור השירות לתושבים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1822000780	מחלקת למידה והעשרה	תרבות יהודית	Q4	Q1	פתיחת לפחות קבוצת לימוד אחת לכ-15 תלמידים במהלך שנת 2026	הנגשת לימוד השפה האנגלית לתלמידי תיכון מהמגזר החרדי	חיזוק קהילות המבוססות על זהות, צורך או תחום עניין כחלק מהמרקם העירוני. מתן הכרה ומענים מותאמים, תוך יצירת חיבורים למרחב הגאוגרפי ולקהילה הרחבה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1828100782	תאגיד התרבות, מחלקה לחינוך מיחוד, רכזי הנוער, מרכזים קהילתיים	מדור מעורבות חברתית	Q4	Q1	שילוב לפחות 20 בני נוער באחת מהתוכניות, אשר אינם נמצאים באף פעילות בלתי פורמלית אחרת	פיתוח מסגרות בלתי פורמליות משותפות לנוער מאותגר חברתי ולנוער פעיל - הקמת לפחות 2 מיזמים חדשים המקדמים שילוב ושייכות	קידום מרחב לוקאלי רב-גילי מבוסס קהילה, עם יוזמות שצומחות מהשכונות, הקבוצות והזהויות המקומיות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1828100782	משרד החינוך ובתי הספר, מרכזים קהילתיים וקהילות	מדור מעורבות חברתית	Q2	Q1	הקמת 3 קבוצות יעודיות	קבוצות בין-דוריות בשיתוף מוזיאון 'אנו' וקהילות	ביסוס פעילות האגף על ערכים של שוויון, חופש, סובלנות ואחריות אזרחית. יצירת מרחבי שיח פתוח, עידוד יוזמות ערכיות וחיבור בין קהילות מגוונות בעיר	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי

← מבנה ארגוני

אגף תרבות, נוער וקהילה





יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ביסוס פעילות האגף על ערכים של שוויון, חופש, סובלנות ואחריות אזרחית. יצירת מרחבי שיח פתוח, עידוד יוזמות ערכיות וחיבור בין קהילות מגוונות בעיר	עידוד והכונת בני נוער למסגרות התנדבות ושירות משמעותי - קידום הכרות והשתלבות בני נוער במכונות קדם-צבאיות ובשנות שירות, במטרה לחשוף אותם לקהלים מגוונים ולעודד מעורבות פעילה בחברה הישראלית	קיום של לפחות 3 אירועים לקידום ועידוד בני נוער להשתלב במכונות ובשיש בכיתות יזא	Q1	Q2	הכנה לצה"ל	מינהל החינוך, משרד הביטחון ובתי הספר	1828100783
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום מרחב לוקאלי רב-גילי מבוסס קהילה, עם יוזמות שצומחות מהשכונות, הקבוצות והזהויות המקומיות	הקמת סירת סטודנטים במטרה לייצר מרחב בטוח ומוגן לבני נוער ולהוות שומרי סף	בניית מערך הכשרה ופעילות סטודנטים הכולל כ-10 סטודנטים	Q1	Q4	בטחון קהילתי	המשרד לבטחון לאומי, מפעל הפיס, רוחה, חינוך, הנהגת הורים, בטחון	1828100785
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ביסוס פעילות האגף על ערכים של שוויון, חופש, סובלנות ואחריות אזרחית. יצירת מרחבי שיח פתוח, עידוד יוזמות ערכיות וחיבור בין קהילות מגוונות בעיר	הרחבת עבודת מדריכי המוגנות לשעות אחר הצהריים ועבודה עם הנוער	2 קבוצות מנהיגות פעילות	Q1	Q4	בטחון קהילתי	המשרד לבטחון לאומי, החברה למרכזים קהילתיים, מדריכי מוגנות, חינוך	1828100785
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	חיזוק קהילות המבוססות על זהות, צורך או תחום עניין כחלק מהמרקם העירוני. מתן הכרה ומענים מותאמים, תוך יצירת חיבורים למרחב הגאוגרפי ולקהילה הרחבה	תכנית "ממדריך לחימה למדריך לחיים"	פעילות שנתית עם שכבה של ביה"ס תיכון אחד לפחות	Q1	Q4	בטחון קהילתי	המשרד לבטחון לאומי, עמותת הלטר"ר, חינוך, רוחה	1828100785
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים לחיזוק שיתוף הפעולה בין מחלקות האגף, לייעול התהליכים ושיפור השירות לתושבים	הטמעת מערכת משימות דיגיטלית והטמעת הדרייב האגפי בכל המחלקות	90% מהמחלקות באגף מעדכנות משימות וקבצים משותפים עד סוף הרבעון השני	Q1	Q3	מחלקת ארגון ומנהל	מנהל האגף והמחלקות השונות	ללא עלות
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים לחיזוק שיתוף הפעולה בין מחלקות האגף, לייעול התהליכים ושיפור השירות לתושבים	לפחות 3 סדנאות שנתיות בנושא חדשנות ושירות לתושב בצוות האגף	השתתפות של 80% מעובדי האגף	Q1	Q4	מחלקת ארגון ומנהל	אגף לפניות הציבור	ללא עלות
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	חיזוק קהילות המבוססות על זהות, צורך או תחום עניין כחלק מהמרקם העירוני. מתן הכרה ומענים מותאמים, תוך יצירת חיבורים למרחב הגאוגרפי ולקהילה הרחבה	הקמה והפעלה של מרכז למידה שביט "המסילה" החדש שיקום בשכונת הרצליה ב'	גיוס צוות מלא עד סוף רבעון 2. לפחות 100 ילדים רשומים בשנת הפעילות הראשונה. קיום לפחות 6 הרצאות שונות של מרכז נגה במתחם המסילה במהלך השנה.	Q1	Q4	מחלקת למידה והעשרה	מנהל חינוך, רכזת קהילה הרצליה ב, מנהלת המסילה	1818000782
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	חיזוק קהילות המבוססות על זהות, צורך או תחום עניין כחלק מהמרקם העירוני. מתן הכרה ומענים מותאמים, תוך יצירת חיבורים למרחב הגאוגרפי ולקהילה הרחבה	פתיחת קבוצות למידה במקצועות ליבה עם מורים מקצועיים בחטיבות; פילוט בתיכונים ללמידה אחר הצהריים בתוך בתי הספר	שלוש קבוצות פילוט בחטיבות ושתי קבוצות בתיכונים עד סוף השנה	Q1	Q4	מנהלות פדגוגית ומחלקת למידה והעשרה	מנהלי חטיבות ותיכונים, אגף החינוך	1818000782

אגף הספורט

חזון

אגף הספורט פועל על מנת לקדם את הפעילות הגופנית והספורט כמרכיב משמעותי הלכה למעשה,

במסגרת אורח החיים של כל אחד ואחת מתושבי הרצליה. האגף פועל לטובת טיפוח אורח חיים פעיל ובריא

ולשימוש בספורט ככלי לערכים, חינוך, שוויון והעצמה. האגף אמון על פיתוח תשתיות ספורט, הפעלה ואחזקת מתקני הספורט

העירוניים, פיתוח וקיום מסגרות חוגים ופעילויות ספורט המותאמים למגוון קהלי יעד, קיום אירועים ותחרויות,

שילוב אוכלוסיות מיוחדות ושותפות עם מערכת החינוך והקהילה לקידום הספורט העממי וההישגי. האגף יוזם אירועי ספורט

עירוניים רחבי היקף ומעודד פעילות ספורטיבית שוויונית ונגישה לילדים, נוער, מבוגרים ואוכלוסיות מיוחדות. האגף שואף

לקידום שוויון הזדמנויות בספורט, קידום הישגיות ומצוינות בספורט. כמו כן, האגף אמון על קידום המדיניות העירונית

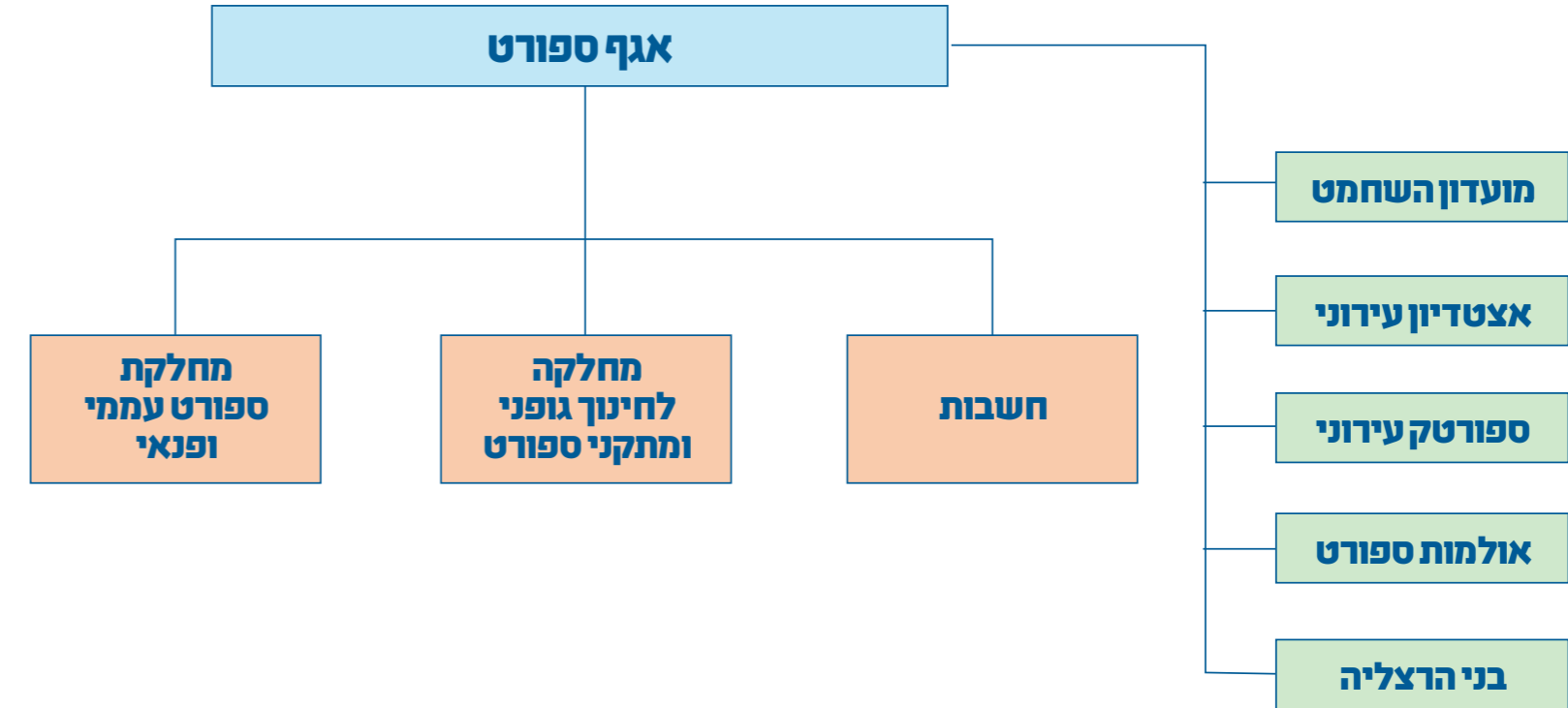
בתחום הספורט והטמעתה בתאגיד בני הרצליה כחלק מיישום המדיניות בעיר.



אגף הספורט ← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	עידוד וטיפוח ספורט עממי ומצוינות בספורט תחרותי	"תקופת הרצה" של שימוש ותפעול הבריכה של 50 מ' בקאנטרי קלאב הרצליה שמונגשת לבעלי נכויות	הגדלת מספר המנויים של קאנטרי קלאב הרצליה, הגדלת מספר השחיינים בבני הרצליה, הפקת אירועים ותחרויות	Q1	Q4	בני הרצליה	אגף הספורט, ענף השחייה בני הרצליה	תקציב בני הרצליה
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	עידוד וטיפוח ספורט עממי ומצוינות בספורט תחרותי	הפעלת כיתות ומסלולי ספורט בחינוך העל יסודי	הוספת שכבה נוספת ז' תשפ"ז. פתיחת מסלול למצוינות אישית בספורט שכבה י' בתיכון היובל	Q1	Q4	מנהל המחלקה לספורט וחינוך גופני בתי ספר	מנהל חינוך / האגף העל יסודיים, בני הרצליה	תקציב עירוני ייעודי וגבייה ממשלתית התכנית
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות.	הפקת מפגשי ספורט חצות ועוד: יציקת תוכן מניעת, חיובי וספורטיבי לבני הנוער בלילות חופשת הקיץ, למניעת אלימות ושימוש בחומרים ממכרים	לייצר יציבות של 1000 ילדים ובני נוער בכל מפגש	Q3	Q3	אגף הספורט / מנהל הספורטק	אגף תנו"ק, מינהל חינוך, אגף ביטחון, אגף תב"ל, דוברות, מטה המכביה	1829100783
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות.	נעים בעיר, תכניות ספורט outdoor בזיקה של בריאות פיסית ורוחנית	להגיע ל- 1400 משתתפות, שבוע	Q1	Q4	מנהלת המחלקה לספורט עממי ופנאי ומנהל הספורטק	מינהל נשים, מחלקת הבריאות, בני הרצליה	1829100781
הרצליה תהיה עיר חדשנות ושירות איכותי	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מונגשים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	שיבוץ והתאמה של צרכי השכרת מתקנים באפליקציה / תוכנה שנבחרה לקידום העניין והכנת מנהלי האולמות לקראת האתר החשוב	הטמעה ארגונית של השימוש באפליקציה, שילוב ושיבוץ לפחות חמישה מתקני ספורט נוספים לשירות זה	Q1	Q4	אגף הספורט / מנהל הספורטק / מנהלי אולמות רלוונטיים	אגף מיחשוב	תקציב אגף מיחשוב
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מונגשים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	"השותף הניהולי" - מערכת בקרה וניהול ליקויים. באמצעות עוזר שקיפות AI מציעים שירות מנוהל המבוסס על בינה מלאכותית לשיפור התקשורת והשקיפות בין מנהלי המתקנים לבין אגף הספורט בעיריית הרצליה. על מנת לדעת בכל רגע נתון סטטוס טיפול במתקני הספורט (סלים, שערים, מחיצות וכו'). בגמר הטיפול ישלח באופן אוטומטי אישור מכון התקנים	פיילוט על ארבעה מתקני ספורט משמעותיים למשך חצי שנה, העוזר AI מתקשר למנהל האולם ועוקב אחר כל תחומי האחריות של מנהל מתקן, שמור בזיכרון נושאים פתוחים, שואל עליהם באופן יזום, מתעד סגירות, וממשיך להתריע עד ליישום מלא	Q1	Q4	סגן ראש אגף הספורט וחינוך גופני בתי ספר	1829100420	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מונגשים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	היכל הספורט העירוני התחלת ביצוע	המשך ביצוע חפירה ודיפון החניון מתחת להיכל (היכן שמצוי מגרש החניה של הספורטק)	Q1	Q3	מנהל אגף הספורט	חכ"ל מינהל הנדסה	תקציב עירוני ייעודי

אגף הספורט ← מבנה ארגוני





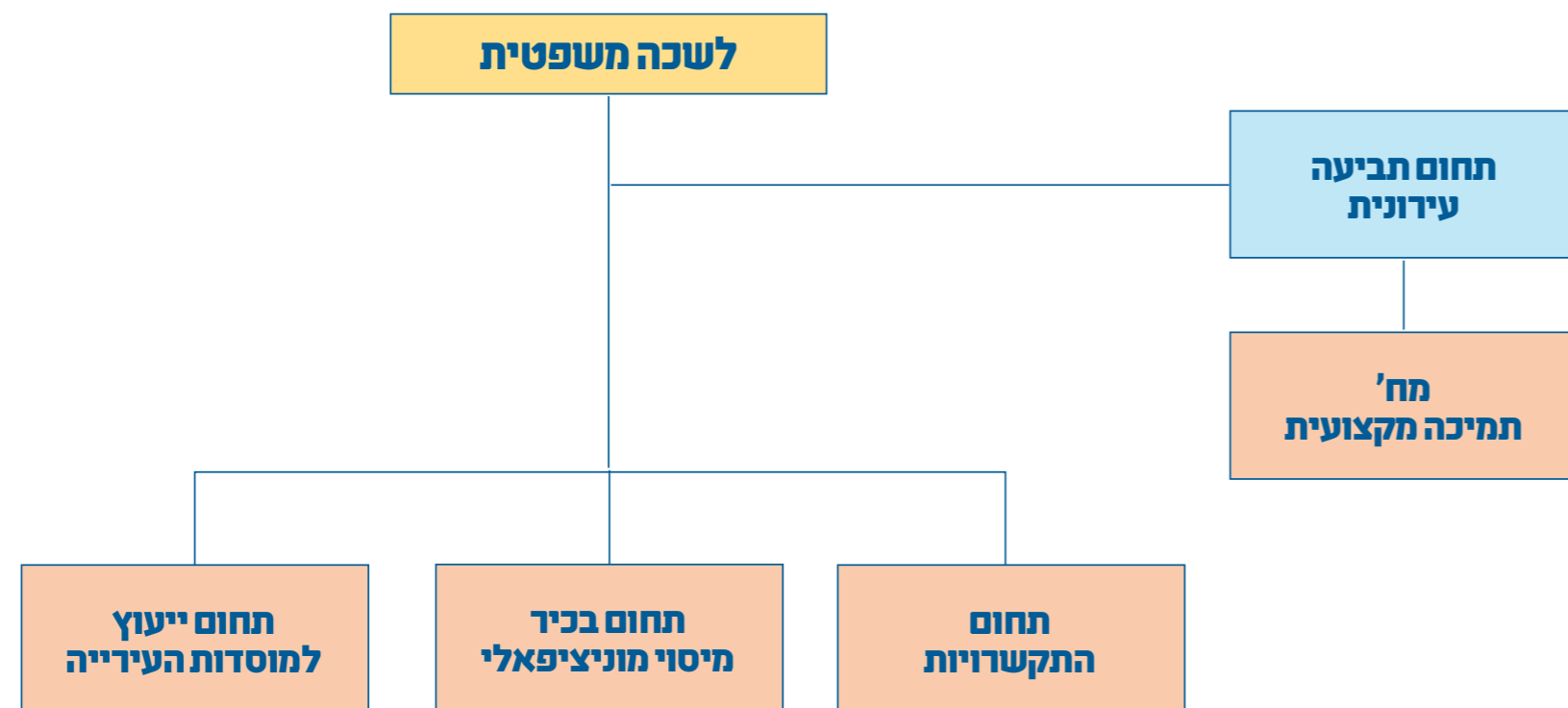
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות.	"אופק מעלה דופק" - הכנת תכנית אב ישובית לספורט לשנים 2026 - 2035	ביצוע סקר תושבים, עבודה מול הזכין שנבחר לרכז את תכנית האב, הקמת 4 וועדות ויציאה למהלך התכנון	Q1	Q3	מנהל אגף הספורט ומח' אסטרטגיה	מינהל הנדסה, מינהל חינוך, מינהל תפעול, אגף תנו"ק, חכ"ל, בני הרצליה	תקציב ייעודי
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	עידוד וטיפוח ספורט עממי ומצינות בספורט תחרותי	שיקום האיצטדיון העירוני והצבת המבנים הייבילים בציר הצפוני של מגרשי משק	המשך שיפוץ האצטדיון (היציע המערבי) והתאמתו לאירוח משחקים של הליגה הלאומית עד חודש יוני 26. באוגוסט 26. השלמת תכנון ותחילת ביצוע מגרשי הכדורגל במטוח	Q1	Q2	מנהל אגף הספורט, מנהל האיצטדיון	חכ"ל, אגף תב"ל	תקציב ייעודי
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות.	בית החלומות - העצמה של תחום המחול	חמשת החדרים של בית החלומות מלאים בפעילויות בכל השעות הבלתי פורמאליות המשך הפעילות בבית החלומות המהווה משכן ללהקות שבעת הכוכבים	Q1	Q4	בני הרצליה	אגף הספורט ובני הרצליה	תקציב ייעודי
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	עידוד וטיפוח ספורט עממי ומצינות בספורט תחרותי	אירוח של משחקי המכבייה בעיר	1. השלמת התשתיות הפיסיות עד יוני 26 2. הפקות מוצלחות רווי קהל של משחקי המכבייה במוקדים השונים. 3. כ-2000 משתתפים ומשתתפות במרוץ הלילה של המכבייה	Q1	Q2	אגף הספורט	מינהל תפעול, אגף אסטרטגיה	תקציב ייעודי
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מונגשים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	שיבוץ והתאמה של צרכי השכרת מתקנים באפליקציה / תוכנה שנבחרה לקידום העניין והכנת מנהלי האולמות לקראת האתר החשוב לשימוש עבור תושבי העיר.	הטמעה ארגונית של השימוש באפליקציה, שילוב ושיבוץ לפחות חמישה מתקני ספורט נוספים לשירות זה	Q1	Q4	אגף הספורט / מנהל הספורטק / מנהלי אולמות רלוונטיים	אגף מיחשוב	תקציב אגף מיחשוב
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות.	1. הקמת מסלול כושר קרבי בחוף אכדיה צפון. 2. סבסוד קורס הכנה לצה"ל למלשבי"ם תושבי העיר בהשתתפות בקורס כושר גופני - הכנה לצבא	1. הקמת המסלול במהלך חורף 26. 2. סבסוד מלשבים תושבי הרצליה המתמידים בהשתתפות בקורס כושר גופני - הכנה לצבא	Q1	Q4	אגף הספורט	בני הרצליה	גביה ממשלתפי התכנית ותקציב ייעודי
רב שנותי	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות.	1. יצירת מסגרות ספורט לא הישגיות אטרקטיביות בענפי הספורט השונים באמצעות תכניות ספורט ייעודיות ומאמנים איכותיים.	הגדלת מספר בני הנוער שעוסקים בספורט בשעות הפנאי ב-10%	Q1	Q4	בני הרצליה בעזרת אגף הספורט	בני הרצליה	תקציב עירוני ייעודי

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מונגשים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	הפעלת מכונות טיאטוא בכל מגרשי הספורט באופן קבוע כדי לשפר את מצב הניקיון במגרשי הספורט הפתוחים	ניקיון מגרשים אפקטיבי בתדירות גבוהה לאורך כל ימות השנה לשימוש תושבי העיר	Q1	Q4	מנהל המחלקה לספורט	אגף הספורט	תקציב ייעודי
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מונגשים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	קירוי קשיח עם פאנלים סולאריים של מגרשי הספורט בתיכון היובל	תכנון תקצוב ושלבי בקשה וקבלת היתר	Q1	Q4	אגף הספורט	אגף הספורט	תקציב ייעודי
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מונגשים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	קליטת אולם ספורט חדש שזר ומגרש ספורט משולב קטן באגף הספורט	קבלת האולם בחודש אפריל, איוש כ"א, הפעלה של האולם לטובת ביה"ס והקהילה	Q2	Q4	אגף הספורט	אגף הספורט	תקציב ייעודי
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	"נעים בגנים" תכנית ספורט ב-10 גני שונים בכל שנה שזוכים למעטפת הכוללת השתלמות לגנות, ציוד לגן, אירוע שיא וסדנה בתזונה	1. גיוס כח אדם מתאים וגנים שמעוניינים להשתתף בתכנית. 2. תקציב ייעודי לתכנית	הפעלת התכנית ב-10 גני	Q2	Q3	אגף הספורט	בני הרצליה, האגף לחינוך לגיל הרך	תקציב ייעודי
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מונגשים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	קבלת 2 אולמות ספורט: אולם ספורט בינוני ומגרש משולב בבי"ס הנדיב, אולם ספורט קטן ומגרש משולב בבי"ס 304 גליל ים	הפעלת 2 אולמות הספורט החל מחודש ספטמבר 2026 לטובת ביה"ס והקהילה	Q4	Q4	אגף הספורט	אגף הספורט	תקציב ייעודי



מבנה ארגוני ←

לשכה משפטית



לשכה משפטית

חזון

הלשכה המשפטית של העירייה פועלת לתמוך ולסייע במימוש מדיניות עירונית המבטיחה כי פעולות העירייה תעשנה על פי עקרונות של מנהל תקין, חוקי, שקוף ואחראי, המאפשר קידום כדין של יעדי העיר ופיתוחה. הלשכה משמשת שותף למקבלי ההחלטות וגופי העירייה השונים, מלווה תהליכים עירוניים, ושואפת לספק ייעוץ משפטי מיטבי ומקצועי, המאפשר קבלת החלטות מושכלת במסגרת הדין. הלשכה פועלת לחיזוק שלטון החוק, תוך סיוע לקידום תרבות ארגונית של יושרה, אחריות וממשל תקין בכל זרועות העירייה ופעולותיה.



דוברות ואירועים

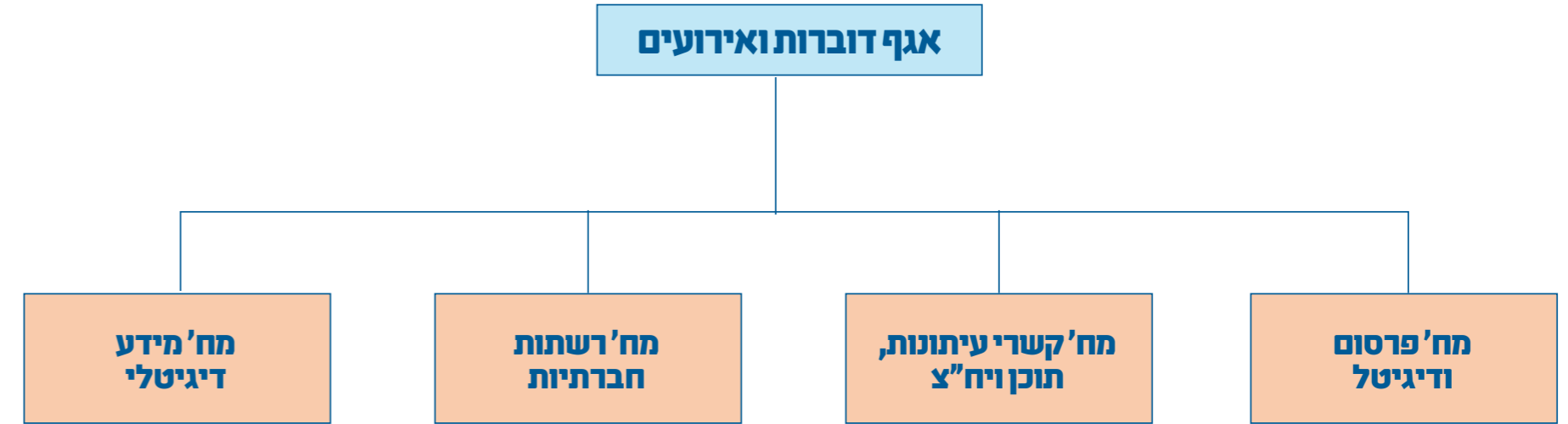
חזון

אגף הדוברות שואף לקדם תקשורת עירונית פתוחה, אמינה ונגישה, המשקפת את מגוון המידע, האירועים והשירותים העירוניים והמחברת בין העירייה לתושבים ומחזקת את תחושות הגאווה, השייכות והאמון. האגף מפקד על הובלת אסטרטגיית התקשורת של הרשות, ניסוח והפצת מסרים רשמיים, הסברה, ניהול משברים תקשורתי, קידום פעולות השיווק העירוני, תוך שימוש באמצעי המדיה השונים והתאמה לקהלי יעד מגוונים. האגף מתכלל את כלל ערוצי המדיה העירוניים: רשתות חברתיות, תקשורת כתובה, ויזואלית ודיגיטלית - בשגרה ובחירום.

יעדים אגפיים / מינהלים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
ליווי ומתן יעוץ משפטי מיטבי לאגפי העירייה השונים	הנחת תשתית משפטית לפעולות העירייה, סיוע בגיבוש מדיניות בעלת השלכות משפטיות, ניסוח מסמכים משפטיים, טיפול בהתקשרויות וליווי הפעילות השוטפת של אגפי העירייה לרבות בממשקי עבודתם אל מול התושבים	מתן ייעוץ משפטי זמין ומקצועי לעירייה	Q1	Q4	כלל עוה"ד בלשכה המשפטית	כלל עירוני	1617000100 1617000750
ייצוג מיטבי של העירייה אל מול טריבונלים שיפוטיים וגופים חיצוניים	ייצוג העירייה בממשקים עם משרדי הממשלה, גורמי המדינה, גופים ציבוריים וליווי העירייה במחלוקות עקרוניות בהתאם, וכן ייצוג העירייה בערכאות ובטריבונלים שיפוטיים, והכל לרבות באמצעות יועצים משפטיים חיצוניים. פיקוח על ייצוג הנעשה באמצעות יועצים משפטיים חיצוניים	ייצוג העירייה בכל צרכיה המשפטיים	Q1	Q4	כלל עוה"ד בלשכה המשפטית	כלל עירוני	1617000100 1617000750 1617000581
שיפור וחדשנות בתהליכי עבודה	בחינת האפשרות לרכישת והטמעת תוכנת AI יעודית לעו"ד	רכישה והטמעת התוכנה	Q1	Q4	יועמ"ש	עוה"ד בלשכה המשפטית	1617000560
תחילת אכיפת הוראות החוק לייעול הפיקוח והאכיפה העירוניים ברשויות המקומיות (תעבורה), התשע"ז-2016	ליווי תחילת אכיפה ע"י המפקחים הייעודיים המוסמכים באמצעות דוחות לאחר תקופת פרסום ומתן דוחות אזהרה	רישום שוטף של דוחות ע"י מפקחים מוסמכים בגין עבירות ע"פ החוק	Q1	Q3	עו"הד בתביעה העירונית	אגף ביטחון, פיקוח וסד"צ	1617000100
השלמת פרסום חוק עזר להרצליה (תפיסת רכב) ככלי סיוע לאכיפת חוק לייעול הפיקוח והאכיפה העירוניים ברשויות המקומיות (תעבורה) התשע"ז - 2016	מעקב אחר השלמת הדרישות לשם פרסום החוק. סיוע בהכנת מדיניות לתפיסת רכב בהתאם לסמכות על פי חוק העזר.	פרסום חוק העזר. פרסום מדיניות עירונית	Q1	Q2	עוה"ד בתביעה העירונית	אגף ביטחון, פיקוח וסד"צ	1617000100
מצויינות ושיפור	עדכון אגף הגבייה בחידושים משפטיים בחקיקה ובפסיקה	משלוח ניזולטר אחת לרבעון	Q1	Q4	מנהלת תחום (בכיר) מיסוי מוניציפלי	מינהל כספים	1617000100
שיפור תהליכי עבודה	ארגון הדרכה לעובדי אגף הגבייה בנושאי ארנונה שונים	הכנת והעברת 2 הדרכות	Q1	Q4	מנהלת תחום (בכיר) מיסוי מוניציפלי	מינהל כספים	1617000100
מצויינות ושיפור תהליכי עבודה	סיוע בגיבוש הדרכות להכנת מכרזים	שיתוף בגיבוש הדרכות	Q2	Q4	מנהלת תחום התקשרויות	אגף ועדות ובקרת תהליכים	1617000100
שיפור תהליכי עבודה	עדכון מאגר היעצים	קיום ישיבה והכנת תוכנית עבודה	Q2	Q4	מנהלת תחום התקשרויות	האגפים השונים אגף ועדות ובקרת תהליכים	1617000100



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיתוג ותוכנית אסטרטגית לתחום התרבות	יצירת מפת הדרכים של התרבות בעיר העלאת המודעות למרכזי התרבות ומיתוג במרחב הציבורי	מספר רכישות הכרטיסים של מגהרץ תרבות	Q1	Q3	פרסום / סושיאל	החברה לאמנות ותרבות
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הגברת ההסברה בנושא ניקיון המרחב הציבורי	תמיכה תקשורתית בנושא ניקיון במרחב הציבורי. מיתוג כלל החל מפחי אשפה ועד רכבים ומדי העובדים	יציאה בשישה קמפיינים בשנה, לכל הפחות	Q1	Q4	מחלקת פרסום / מחלקת סושיאל / מחלקת יחסי ציבור	מינהל התפעול
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מרחבי שירות באתר	עידכון רצוף של האתר העירוני החדש	אתר	Q1	Q4	מחלקת מידע דיגיטלי	אגף תיקשוב ומערכות מידע
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	השקת והטמעת מרחב אישי לתושב - "מגהרץ"	פלטפורמת טפסים דיגטאליים עבור אירועים / מוצרים / תשלומים	מעבר לתיקשורת דיגיטלית לחלוטין מול התושבים/ הבנת יתרונות השירות העירוני	Q1	Q3	מידע דיגיטלי	כלל אגפי העירייה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	עמידה בתקני החוק	הנגשה שוטפת של האתר העירוני	מחיקת תביעות / מניעת תלונות	Q1	Q4	מידע דיגיטלי	אגף תיקשוב, מחלקת הנגישות
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ייעול העברת מידע, מסרים והסברה מטעם העירייה לציבור	הגדלת מאגר העוקבים אחרי פרסומי העירייה	הגדלת מספר החברים בקהילות הוואטסאפ העירוניות, במערכת הסמס ובניוז לטר	Q1	Q4	כלל המחלקות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הגברת השימוש בתחבורה מקיימת ידידותית לסביבה	הגברת המודעות באמצעות יח' צ' ופרסום	הגדלת מספר המשתמשים באפניי שיתופיים / ברכבים / בקורקינטים	Q1	Q4	כלל מחלקת הדוברות	מינהל הנדסה אגף חני'ת / אגף נייחות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ייעול העברת מידע, מסרים והסברה מטעם העירייה לציבור	מיפוי הקיים ועיבוי מערך קבוצות הוואטסאפ על פי קהילות / נושאים / צרכי העירייה	הגדלת מספר קבוצות הוואטסאפ ומספר המשתמשים	Q2	Q2	סושיאל / פרסום	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור מיתוג עיריית הרצליה כמעסיק	מיתוג מעסיק, גיוס למישרות עירוניות יחסי ציבור פנים ארגוניים	קיצור זמני איוש מישרות/ הגדלת מספר הפונים למישרות עירוניות	Q2	Q4	סושיאל / פרסום	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	צילום העיר - פינות שונות, מצבי אקלים, מן היבשה ומן האוויר. גם לצורך תמונות מתנה.	הגדלת מאגר התמונות היפות של העיר לטובת תיקשור לתושבים	יצירת בנק של 100 תמונות איכותיות (ל- 100 שנים להרצליה)	Q1	Q4	סושיאל / יחסי ציבור	





← תכנית עבודה

דוברות ואירועים

עידים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר של מובילה בחוסן חברתי	זמן הזהב	טיפול קהילת הגיל השלישי בעיר	מספר העוקבים והמשתתפים האירועים של הקהילה	Q1	Q4	כלל מחלקות הדוברות	האגף לשירותים חברתיים / מרכזים קהילתיים / תנו"ק
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הידוק הקשר עם החברה למרכזים קהילתיים	בניית תכנית עבודה משותפת	הגדלת מספר העוקבים בקבוצות הוואטצאפ הקהילתיות	Q1	Q4	כלל מחלקות הדוברות	
הרצליה תהיה עיר של מובילה בחוסן חברתי	חיזוק הקשר בין העירייה לקהילות - גאוגרפיות וקהילות של תחומי עניין	גיבוש מנגנון הקשר עם הקהילות ושיתוף הפעולה עם מרכזים קהילתיים	יציאה לפיילוט	Q1	Q4	כלל מחלקות הדוברות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מינוף והכפלת כח שיווק החברה לאמנות ותרבות	ליווי סושיאל יחסי ציבור לחברה	הגדלת מספר המשתתפים באירועי החברה / מנויי מסודות התרבות	Q1	Q4	כלל מחלקות הדוברות	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיתוג איזור התעסוקה הרצליה	מיתוג גראפי, מיצוב והטמעת חזון ותוכנית שיווקית אסטרטגית לאיזור	אישור המיתוג ויציאה לפועל	Q1	Q4	כלל מחלקות הדוברות	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	טיפול וטיפול קבוצת ההורים לילדים מיוחדים	תיחזוק המרחב השווה באתר	אישור תכנית ליווי מיתוג	Q1	Q4	מחלקת סושיאל	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון תושביה	הקמת קהילת דוברי אנגלית	הקמת הקהילה ותיחזוקה השוטף	מעל 1500 חברים בקהילה	Q1	Q4	מחלקת סושיאל	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שינוי הנדסי מבנה אגף מטופחת, בטוחה ונגישה	לאפשר סביבת עבודה נוחה ונעימה לכל עובדי הדוברות	חדר / עמדת ישיבה לכל עובד.ת	Q1	Q4	מחלקת סושיאל	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	להיות הרצלייני / חיבור תושבים למקום	יצירת חיבור רגשי בין התושבים למאפיינים פיזיים גאוגרפיים של העיר הרצליה באמצעות תמונות וסרטונים	הפקת 10	Q1	Q4	מחלקת סושיאל	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	עבודה עם משפיעני רשת	איתור משפיענים והתאמתם לתכני עירייה	הגדלת חשיפה ומעורבות לסרטי עירייה ברשתות	Q1	Q4	מחלקת סושיאל	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ייעול עבודת הסושיאל	מכרז לחברת ליווי בסושיאל		Q1	Q1	מחלקת סושיאל	משפטית

עידים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שדרוג נראות לוחות המודעות במרחב הציבורי	החלפת הלוחות העירוניים	השלמת החלפת 33 לוחות	Q1	Q1	פרסום	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	העמקת ההכרות של תושבי העיר עם המקום וההיסטוריה	הפקת "פוד קאסט" בנושאים הקשורים לעיר הרצליה	יצירת פוד קאסט ראשון	Q2	Q3	יחסי ציבור	מאגף אסטרטגיה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	העלאת המודעות לפרויקטים גדולים בתחום התשתיות	טקסי הנחת אבן פינה, שילוט כלל העבודות העירוניות בעיר עם הדמיות ומיתוג אחיד	טיפול בכלל האירועים בהתאם לצורך שעולה מהשטח	Q1	Q4	פרסום / אירועים	החברה הכלכלית / מינהל תפעול
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת החינוך העברי בעיר	הערכות בכלל היבטי המיתוג, הפרסום והיח"צ להשקת החינוך העברי	מודעות ציבורית לנושא	Q2	Q4	דוברות	מינהל החינוך
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון תושביה	תמיכה תקשורתית, הסברתית ושיווקית בתהליכי פיתוח עירוניים	שיתוף ציבור והטמעת השימוש במערכת הסקרים החדשה	הגברת המודעות הציבורית	Q1	Q4	סושיאל / פרסום	אגף אסטרטגיה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון תושביה	תמיכה תקשורתית, הסברתית ושיווקית בתהליכי פיתוח עירוניים	שיתוף בתהליכי בנייה של מוסדות ציבור ופיתוח שצ"פים	הגברת המודעות הציבורית	Q1	Q4	סושיאל / פרסום	החברה הכלכלית
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מיתוג איזור התעסוקה הרצליה	הטמעת המותג במרחב הציבורי ובסושיאל	שגשוג האיזור	Q1	Q4	כלל המחלקות בדוברות	פיתוח עסקי / החברה לתיירות
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תמיכה תקשורתית, הסברתית ושיווקית בתהליכי פיתוח עירוניים	שיווק תחום הצעירים בעיר	הגברת המודעות הציבורית	Q1	Q4	סושיאל / פרסום	תנו"ק / אנו
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מכביה	שיווק העיר הרצליה כעיר תוססת ומרכז לאירועים בינלאומיים	כמות המבקרים בעיר בעקבות המכביה	Q1	Q4	סושיאל / פרסום	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	כנס במתכננים	שיווק העיר הרצליה כעיר תוססת ומרכז לאירועים בינלאומיים	הגברת המודעות הציבורית	Q1	Q4	סושיאל / פרסום	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	"עיר חיה"	בסברה לציבור לדגבי דו קיום, מניעה וכללי התנהגות עם חתולים / תנים / חזירי בר במרחב העירוני		Q1	Q4	סושיאל / פרסום	

היערכות לחירום

חזון

עיריית הרצליה מחויבת להבטיח רציפות תפקודית, חוסן קהילתי וביטחון אישי לתושביה בכל תרחיש חירום. תכנית ההיערכות העירונית נשענת על מוכנות מערכתית, מקצועיות גבוהה, תיאום בין כלל אגפי העירייה וגופי החירום, ויכולת קבלת החלטות מהירה ומבוססת מידע. החזון הוא רשות מקומית היודעת לפעול בנחישות וברגישות, להגן על חיי אדם, לצמצם פגיעה בשגרה, ולספק מענה מותאם לצרכים פיזיים, נפשיים וחברתיים של האוכלוסייה. בראייה ארוכת טווח, ההיערכות לחירום נתפסת לא רק כיכולת תגובה לאירוע, אלא כתהליך מתמשך של בניית חוסן עירוני, חיזוק האמון בין הרשות לתושבים, ופיתוח תרבות ארגונית של אחריות, שותפות ולמידה מתמדת. עיריית הרצליה שואפת להיות רשות מובילה, לומדת ומחדשת בתחום החירום, כזו שמסוגלת לפעול בתיאום רב מערכתי, לשלב קהילה, מתנדבים וארגונים אזרחיים, ולתרגם תכנון מוקדם לפעולה אפקטיבית בשעת אמת.

היערכות לחירום

← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	הגדרת מבנה ארגוני ייעודי, הכולל תקינה, תחומי אחריות ושיוך תפקידים, לשם יצירת שיטה תפעולית ברורה על ניהול המלאי והציוד	אישור מבנה ארגוני מלא הכולל תקינה, תחומי אחריות ותיאור תפקיד מאושר בחתימת הגורמים המוסמכים עד לתאריך יעד מוגדר. מעל 60% מהמשרות שאושרו מאוישות בפועל על פי הפרופיל המקצועי המאושר.	Q1	Q4	מינהל תפעול
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	גיבוש ואישור נוהל עירוני לחלוקת מזון בשעת חירום, הכולל הסדרת המענה לעובדי העירייה החיוניים ולמפונים המשוכנים בבתי מלון או בנכסים עירוניים	נוהל מאושר רשמית על ידי כל גורמי הסמכות (מנכ"ל, מנהלי לחימה, מכלול תפעול, מכלול אוכלוסייה) עד לתאריך יעד. ביצוע הפעלה ניסיונית או תרגיל שמוכיח יכולת להתחיל חלוקת מזון בפועל בתוך עד 4 שעות מההפעלה ללא פערים מהותיים. מיפוי, אפיון ומוכנות של 100% מנקודות החלוקה המוגדרות בנהל, כולל תצורת הפעלה בחירום.	Q1	Q4	מינהל תפעול
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	פיתוח והטמעת מתודולוגיות ותהליכי עבודה לניהול מלאי וציוד במחסני החירום	100% מהמחסנים עובדים על פי תהליכי עבודה כתובים, מאושרים ומתועדים (קבלה, הוצאה, בדיקות, רענון, החזרה). קטלוג מלא ומעודכן של כלל הציוד והמלאים במחסנים במערכת אחת מרוכזת.	Q1	Q4	מינהל תפעול
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	גיבוש ואישור מדיניות עירונית ברורה לניקיון ואחזקה של מקלטים בשעת חירום, כולל הגדרת אחריות בין גורמי העירייה וקבלנים חיצוניים	המדיניות הכוללת חלוקת אחריות (עירייה/קבלנים), סטנדרטי ניקיון ו-SLA חירום מאושרת עד לתאריך היעד. 100% מהגורמים האחראיים מקבלים מיפוי מקלטים ותצורת הפעלה מעודכנת, כולל זמינות כוח אדם וציוד בהתאם למדיניות. תרגיל בו לפחות 90% מהמקלטים הנבדקים עומדים בסטנדרט הניקיון והאחזקה שהוגדר.	Q1	Q4	מינהל תפעול
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	תכנון, גיוס ושיבוץ כוח אדם במרכז ההפעלה ושלוחותיו בחירום לצורך סגירת פערי כוח אדם בשולחן המרכזי, המוקד העירוני, מכלול מבצעים, מכלול הנדסה, מרכז המשפחות ומכלולים נוספים	לפחות 80% מהתקנים הנדרשים מאוישים בפועל. בתרגיל העירוני כל המכלולים מציגים זמינות כוח אדם מלאה במשמרת הראשונה			משאבי אנוש
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	פיתוח והטמעה של תכנית רווחה וחוסן לצוותי החירום העירוניים, הכוללת מנגנוני הפוגה, תמיכה פסיכולוגית ופעולות לחיזוק חוסן אישי וארגוני, לצורך צמצום שחיקה ושימור מוכנות מבצעית לאורך זמן	התכנית מאושרת ומופצת לכלל מנהלי המכלולים, וכוללת סט מוגדר של שגרות הפוגה, מענה פסיכולוגי ופעילויות חוסן. לפחות 80% מצוותי החירום משתתפים בפועל בפעילות חוסן או הפוגה אחת לפחות במהלך השנה בבחינת שביעות רצון ומדד עומס, מעל 75% מהמשתתפים מדווחים על שיפור ברמת החוסן או ירידה בתחושת שחיקה			משאבי אנוש
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	הסדרת מנגנון ריתוק משקי בחירום לכלל עובדי העירייה, כולל צוותי צק"ר עובדי שמרטיפיות, עובדים חיוניים מהבית ועוד, לצורך הבטחת זמינות כוח אדם מלאה ורציפה בעת אירוע חירום	לפחות 80% מהעובדים שסווגו כחיוניים משובצים ומאשרים זמינות. הגשת הרשימות למשרד העבודה וקבלת אישור "מפעל חיוני" לעירייה			משאבי אנוש
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	היערכות לחירום	הקמת קורס ייעודי עבור עובדי עיריית הרצליה, בשיתוף עם משרד הבינוי והשיכון, במטרה להכשיר את הסגל המקצועי להתמודדות עם אירועי חירום	לפחות 85% מהעובדים שיועדו להכשרה נרשמים ומשתתפים בפועל. עלייה של לפחות 20% במספר העובדים המוכשרים ביחס למצב הקיים	Q1	Q4	הנדסה

היערכות לחירום

← תכנית עבודה

יעדים / אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	הנוהל או המכרז מאושר ומוגדר, כולל זמני תגובה מחייבים, מסגרת התקשרות וברור אחריות בין כלל הגורמים. חתימה עם לפחות ספק אחד מוסמך הכולל זמינות 24/7 והתחייבות להגעה לאירוע בתוך פרק הזמן שנקבע. בתרגיל השנתי מתקבלת עמידה מלאה בזמן תגובה שהוגדר ללא חריגות	Q1	Q4	הנדסה	אגף וועדות (התקשרויות)
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	נוהל "זמן יקר" מעודכן ומאושר, כולל שלושת טווחי הזמן החדשים, עם פירוט מלא. בתרגיל העירוני לפחות 90% מהפעולות בשלושת טווחי הזמן החדשים מבוצעות בהתאם לנוהל, ללא פערים קריטיים	Q1	Q4	הנדסה	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	Q1	Q4	אוכלוסייה	לשכה משפטית ומנהלת לחימה
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	Q1	Q4	אוכלוסייה	בריאות + תב"ל + חינוך + משאבי אנוש
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	Q1	Q2	סמנכ"ל פרויקטים	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שילוב הנהגת ההורים החדשה בהיערכות העירונית לחירום, תוך מתן דגש מיוחד על תפקידם בהקשר של מוסדות החינוך	מעל 70% מחברי הנהגת ההורים החדשה חתמו על מסמך מחייב המפרט את תפקידיהם וסמכויותיהם בהקשר ההיערכות לחירום במוסדות החינוך	Q1	Q4	חינוך	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הגדרת גבולות גזרה ותצורת עבודה אחידה לרכזות הקהילה, תוך הבחנה ברורה בין לבין מוקד 106 והגדרת תפקידן בתוך המכלול, לצורך יצירת ניהול יעיל של המענה הקהילתי לתושב בשעת חירום	מסמך גבולות הגזרה והגדרת התפקידים מאושר ומוטמע במוקד 106 ובמחלקת הקהילות, כולל תהליכי עבודה מובנים לממשקי המכלול. 100% מהרכזות והמוקדניות מקבלות תדרוך והנחיות הפעלה אחידות בהתאם למסמך המאושר. בתרגיל העירוני השנתי לפחות 90% מהמקרים מטופלים בהתאם לחלוקת האחריות שהוגדרה, ללא חפיפות או כפילויות טיפול	Q1	Q4	חינוך	אגף תנו"ק
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	קבלת רשימות עדכניות של סגל החינוך המרותק למתקני הקליטה העירוניים בעת חירום	100% מבתי הספר העבירו רשימות עדכניות של סגל החינוך המרותק למתקני הקליטה. 100% מהרשימות שהתקבלו עברו בדיקת אימות תקימות נתונים מול משרד העבודה	Q1	Q4	חינוך	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	נוהל "זמן יקר" מעודכן ומאושר, כולל שלושת טווחי הזמן החדשים, עם פירוט מלא. בתרגיל העירוני לפחות 90% מהפעולות בשלושת טווחי הזמן החדשים מבוצעות בהתאם לנוהל, ללא פערים קריטיים	Q1	Q4	חינוך	

יעדים / אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	Q1	Q4	הנדסה	אגף וועדות (התקשרויות)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הקמה מלאה של מערך מסרים טלפוניים דינמי לחירום, הכולל גיבוש בנק מסרים מוכנים מראש לתרחישים שונים, הקלטת המסרים והטמעתם במוקד הטלפוני, ויצירת מנגנון טכנולוגי ותהליכי עדכון מהיר ורציף של המסרים בזמן אמת, בהתאם להתפתחויות בשטח	100% מבנק המסרים תוכן ואושר תוכן על ידי הנהלת העיר, כולל כיסוי של מינימום 3 תרחישי חירום שונים. 100% מהמסרים המוקלטים בבנק המסרים הוטמעו בהצלחה במערכת הטלפוניה ומנוגנים אוטומטית לממתנים בהתאם להפעלת תרחיש	Q1	Q4	הנדסה	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חידוד והתאמת נוהל הפעלת המוקד העירוני בזמן חירום	לפחות 80% ממפעילי המוקד קיבלו תדרוך רשמי על הנוהל המעודכן, וחתמו על מסמך המאשר קריאה, הבנה ויישום של הנוהל. בתרגיל השנתי הנוהל המעודכן נוסה בהצלחה וכלל מינימום 5 עובדים חדשים, והושגה עמידה במעל 70% מזמני המענה והטיפול הנדרשים בנהל	Q1	Q4	הנדסה	עירוני מוקד
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	יצירת פלטפורמת עבודה אחודה המשלבת את היתרונות של מערכות שוע"ל וא.ש. בינה	100% מהפונקציונליות הקריטית והמרכזית של שתי המערכות המקוריות (שוע"ל וא.ש. בינה) שולבה בהצלחה בפלטפורמה האחודה. 100% מכלל המשתמשים המיועדים עברו הדרכה והחלו לעבוד באופן בלעדי עם הפלטפורמה האחודה	Q1	Q4	הנדסה	מערכות מידע
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	קידום והטמעת פתרונות טכנולוגיים לניהול ותפעול העירוני בחירום, (הכוללים: 1) איגום טפסים מקוונים באמצעות קבוצת תכנון ייעודית. (2) הטמעת מערכת לניהול תושב במצבי חירום (מחסה הולם, מרכז משפחות, מלונות, מתקני שהייה ועוד).	מערכת ניהול התושב הוטמעה בהצלחה ונבדקה בתרגיל העירוני המדמה יכולת טיפול סימולטני ב-5,000 תושבים על פני מינימום 3 סוגי מתקני קליטה שונים. מעל 80% מכלל המשתמשים המורשים במערכת סיימו הדרכה על השימוש במערכת, והדגימו יכולת להפיק דוחות מתוכה תוך 15 דקות מרגע הבקשה. קיומה של קבוצת תכנון פעילה שהפיקה מתווה לאיגום טפסים מקוונים. התקנת מערכת "ניהול תושב" והגדרת תרחישי שימוש ברורים	Q1	Q4	הנדסה	מערכות מידע
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הסדרת תהליך מינוי והנפקת כתבי מינוי רשמיים עבור כלל בעלי התפקידים החיוניים של העירייה בעת חירום	100% מכלל בעלי התפקידים החיוניים שהוגדרו ע"י פיקוד העורף קיבלו בפועל כתב מינוי רשמי חתום	Q1	Q4	הנדסה	מחלקת חירום
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הכשרת והכנת מכלול מבצעים לתפקוד מלא בחירום באמצעות ביצוע תוכנית אימונים תקופתית, העמקת הידע המקצועי בתפקידי המכלול ותרגול מיומנויות העבודה עם עזרים ומערכות השליטה והבקרה	100% מחברי מכלול מבצעים השתתפו לפחות ב-2 אימונים בשנה. מכלול המבצעים ביצע פתיחת אירוע מלא במערכות השליטה והבקרה, על פי הסדר"פ, תוך פחות מ-20 דקות מרגע דימוי נפילת טיל במסגרת תרגיל כשירות. מכלול המבצעים ביצע בהצלחה תרגיל כשירות מסכם המדמה, תוך עמידה בציון של 85% לפחות במדדי התפקוד, השליטה והדיווח כפי שהוגדרו בתיק האימון	Q1	Q4	הנדסה	מחלקת חירום
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	בנייה והשלמה של תיק חירום עירוני מעודכן ורשמי, שיכלול את כלל הנהלים, התפקידים ודרכי הפעולה הנדרשים להתמודדות עם מצבי חירום שונים ברמה העירונית	יצירת מבנה מסודר לתיק החירום העירוני, המותאם להנחיות הפיקוד. איסוף, עדכון וריכוז של כל הנהלים, רשימות בעלי התפקידים ומידע חיוני נוסף. הפצה רשמית של התיק המעודכן לכלל המכלולים והגורמים המעורבים בחירום בעירייה.	Q1	Q4	הנדסה	מחלקת חירום
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	גיוס, הכשרה (במסגרת תוכנית 'אפוד הסגול') והטמעה מבצעית של כוח אדם ייעודי (עובדים ומתנדבים) למתן סיוע לאוכלוסייה עם מוגבלויות במהלך אירועי חירום	מעל 80% מכוח האדם שגויס סיימו בהצלחה את ההכשרה המלאה של תוכנית "אפוד הסגול" וקיבלו הסמכה רשמית. הצוותים המוכשרים השתתפו במינימום 2 תרגולים מעשיים מלאים המדמים סיוע לאנשים עם מוגבלויות בזמן חירום	Q1	Q3	הנדסה	בריאות

תאגידיים עידוניים



שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
אוכלוסייה	בריאות	Q3	Q1	100% מהתושבים המוגדרים כ"גיל שלישי ללא מיגון ביתי תקני" מופו וסווגו לפי רמות תפקוד (עצמאי/סיעודי/תשוש) וצורך בפינוי. 100% ממתקני השייה הייעודיים שאופיינו אושרו רשמית כעומדים בתקני הנגישות, המיגון והקיבולת הנדרשים לאוכלוסייה שמופתה, כולל חתימה על הסכמי התקשרות או הרשאות שימוש בחירום	יצירת תשתית תפעולית מקיפה למיגון וקליטת אוכלוסיית הגיל השלישי בחירום, הכוללת מיפוי וסיווג צרכים, איתור והכשרת מתקני שהייה ייעודיים, ואפיון מלא של המשאבים הנדרשים להפעלתם	היערכות לחירום	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	בריאות	Q3	Q1	נוהל "זמן יקר" מעודכן ומאושר, כולל שלושת טווחי הזמן החדשים, עם פירוט מלא. בתרגיל העירוני לפחות 90% מהפעולות בשלושת טווחי הזמן החדשים מבוצעות בהתאם לנוהל, ללא פערים קריטיים	השלמת נוהל "זמן יקר" על ידי אפיון והגדרת פעולות נדרשות לקראת אירועי חירום, עבור שלושה טווחי זמן שונים נוספים, זאת במטרה ליצור תכנית פעולה סדורה ומקיפה שתבטיח מוכנות מרבית	היערכות לחירום	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי

בני הרצליה

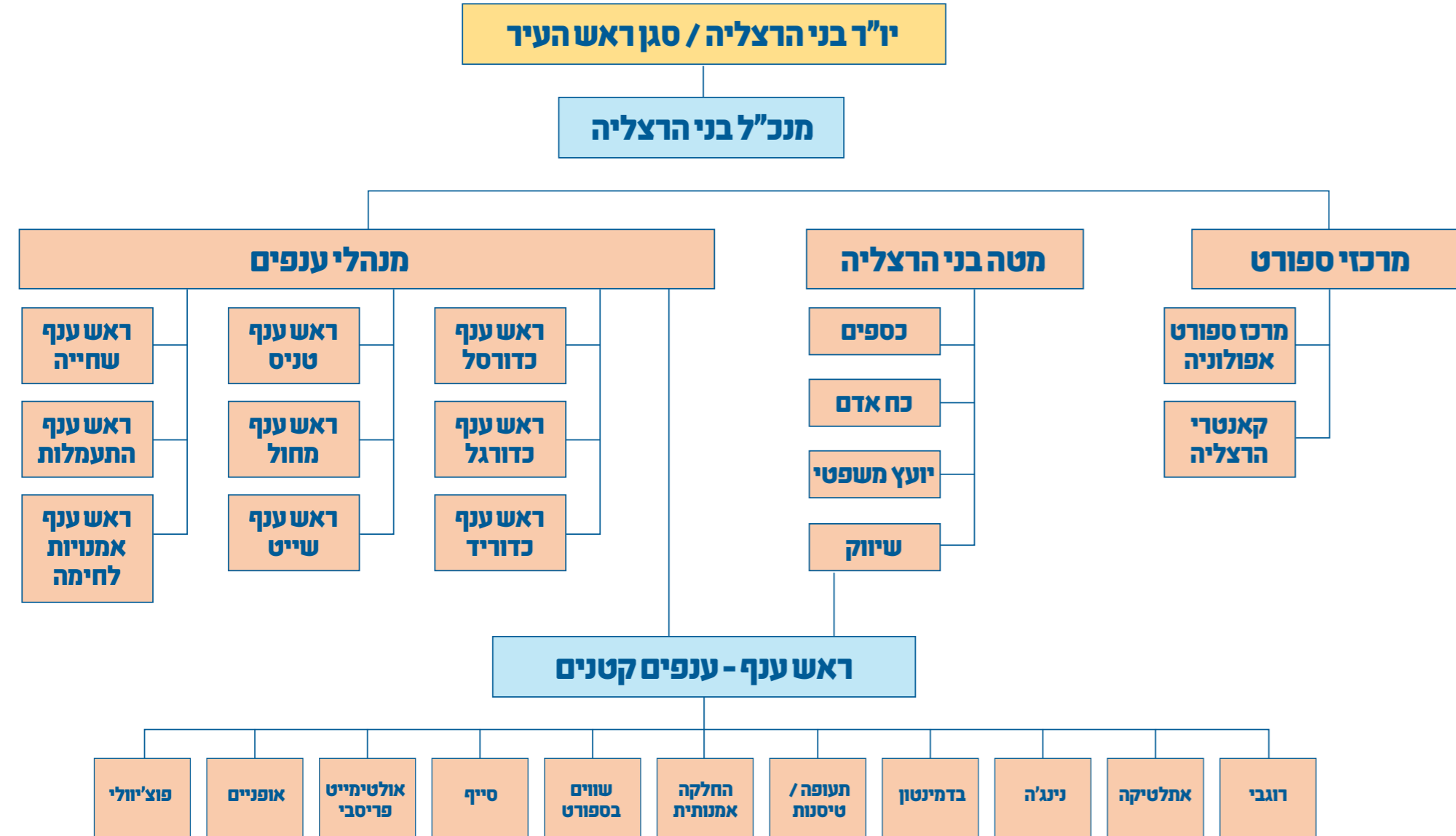


חזון

מחנכים לעיסוק בספורט וקיום אורח חיים בריא ופעיל: • חינוך לערכים כבסיס לפעילות הספורטיבית -
 חינוך לערכים של חברות, כבוד הדדי, משמעת והתמדה • הטמעת תכנים חינוכיים בכל ענפי הפעילות • עידוד מעורבות קהילתית ותחושת שייכות לעיר • מתן אפשרות לכל ילד וילדה למצוא את מקומם במגוון הרחב של ענפי הספורט בבני הרצליה • הישגיות ומצינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים • קידום מתקני ספורט, קידום מאמנים ומדריכים, גיוס צוותים וציוד מקצועי לענפים, תוך כדי יצירת מעטפת מקצועית תומכת לספורטאים • חווית השייכות בעמותה - מגיל צעיר ועד בוגרים, חיזוק הקשר, קיום אירועים משותפים והעשרה גם מחוץ לאימונים • הרחבת הפעילות מבחינת מספר המשתתפים וכמות המתקנים • שילוב של אוכלוסיות מיוחדות בפעילות השוטפת - הן בפעילות ייחודית והן בשילוב עם הפעילות היומיומית • גיבוש מנגנון של מניעת נשירה - איתור מוקדם, הבנת החסמים והכשלים, עירוב גורמים רלוונטיים, מתן אלטרנטיבות • חתירה להגדלת מספר הבנות בענפי ספורט ספציפיים - כדורסל, כדוריד, נינג'ה ועוד.

בני הרצליה

← מבנה ארגוני



שם הענף	יעדים לתאגיד	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	הערות
טניס שולחן	הישגיות ומצינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים	שיפור ההישגיות: העלאת מספר השחקנים התחרותיים המשיגים דירוגים ארציים גבוהים וזוכים במקומות ראשונים בתחרויות האזוריות והארציות. ושיפור הרמה המקצועית של הקבוצות הבוגרות והנוער בליגות הבכירות.	1. הגעה לפודיום באליפות ישראל ובאליפות מכבי. 2. מיצוב קבוצות הקדטים והנוער בצמרת הליגה והבטחת נוכחותן בשלבים המתקדמים של אליפויות המדינה. 3. שיפור ניכר בדירוג הכללי.	Q1	Q4	מרינה קרבצנקו, טל מיטרני, ויטל קרלין	איגוד טניס שולחן	150 משתתפים, מיצוי די מלא בהתחשב במתקן
כדורסל - מחלקת נוער בנים	הישגיות ומצינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים	1. תוספת תקציבית למעטפת המקצועית לשחקנים. 2. גיוס שני מאמנים לפיתוח יכולות גופניות. 3. תוספת אימון חד שבועי לקבוצות שכבה ה'. 4. תוספת אימון חד שבועי בחדר הכושר לשכבה ח'.	קיום 100% מהתוכנית לתוספת שעות אימון גופני	Q1	Q1	עידן לנקרי ורז' פרי	אגף הספורט עיריית הרצליה, קבוצת בני הרצליה בוגרים, אוניברסיטת רייכמן	
כדורסל - מחלקת נוער בנים	הרחבת הפעילות והמתקנים. הגדלת כמות הספורטאים בעמותה תלויה גם בהוספת מתקנים בשיתוף עם העירייה.	תוספת יחידת אימון שבועית למשך 90 דקות לשחקני כיתות ו'-ח'.	עלייה של 10% במספר הפעילים הכללי בקבוצות העתודה.	Q1	Q4	עידן לנקרי, אלון זילברמן	אגף הספורט עיריית הרצליה, קבוצת בני הרצליה בוגרים, אוניברסיטת רייכמן	המשך צמיחת הענף מותנית במתקנים נוספים
כדורסל - מחלקת נוער בנים	חווית השייכות בעמותה - מגיל צעיר ועד גיל בוגרים, חיזוק הקשר, קיום אירועים משותפים והעשרה גם מחוץ לאימונים.	אירועי שיא לשחקני והורי קבוצות העתודה.	קיום שני אירועים בשנה	Q1	Q4	עידן לנקרי, אלון זילברמן	אגף הספורט עיריית הרצליה, קבוצת בני הרצליה בוגרים, אוניברסיטת רייכמן	
כדורסל - מחלקת בית ספר לכדורסל	חווית השייכות בעמותה - מגיל צעיר ועד גיל בוגרים, חיזוק הקשר, קיום אירועים משותפים והעשרה גם מחוץ לאימונים.	חווית השייכות בעמותה - מגיל צעיר ועד גיל בוגרים, חיזוק הקשר, קיום אירועים משותפים והעשרה גם מחוץ לאימונים.	עלייה של עשרה אחוזים במספר הנרשמים השנתי ובוגרים ובוגרות של בני הרצליה עוזרים בגיוס ורתימת ילדים ונוער לפעילויות ספורט	Q1	Q4	זיו רוליניצקי, נועם בן משה		1,100 ילדים בבית הספר לכדורסל
כדורסל - מחלקת בנות	הישגיות ומצינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים	פתיחת קבוצה תחרותית בשכבה הצעירה, הגדלת מספר הבנות בקבוצת העתודה	עליה של 15 בנות רשומות לקבוצות בעיר	Q3	Q4	רון נווה		214 ספורטאיות (תחרותי ובית ספר)
כדורסל - מחלקת בית ספר לכדורסל	חווית השייכות בעמותה - מגיל צעיר ועד גיל בוגרים, חיזוק הקשר, קיום אירועים משותפים והעשרה גם מחוץ לאימונים.	1. גיבוש קו מקצועי אחיד וסגנון משחק ברור. 2. בנייה והשבחה של צוות מאמנים איכותי ומעטפת מקצועית.	השארות בליגות הקיימות בנערות ב' ונערות א', השבחה צוות האימון והמעטפת המקצועית.	Q1	Q4	רון נווה		
כדורסל "שניים בספורט"	פעילות ספורטיבית ואפשרות לכל ילד וילדה למצוא את מקומם במגוון הרחב של ענפי הספורט בבני הרצליה. בשיתוף מערכת החינוך לאיתור וקידום ילדים בתחום הספורט.	הקמת קבוצת כדורסל משותפת של שחקנים עם צרכים מיוחדים ביחד עם שחקנים מאמנים ממחלקת הנוער של בני הרצליה	הקמת הקבוצה במהלך השנה עם המעטפת הראויה.	Q1	Q4	עידן לנקרי	ראובן צוק, שימי סחייק, מנהל החינוך	

שם הענף	יעדים לתאגיד	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	הערות
כדורסל	הטמעת תכנים חינוכיים בכל ענפי הפעילות, עידוד מעורבות קהילתית ותחושת שייכות לעיר	קיום ימי חשיפה בבתי הספר בעיר, בדגש על קידום שוויון מגדרי, יום ספורט פתוח להורים וילדים, ושילוב קבוצות / חניכים מבית הספר באירועי הליגה החדשה ליצירת זיקה למחלקת הנוער.	עלייה של 13.6% במספר הנרשמים לבית הספר לכדורסל ביחס לשנה קודמת. קיום לפחות 3 ימי חשיפה בבתי הספר בעיר במהלך השנה. הגדלת ההשתתפות במחלקת הנוער החדשה ל-10 קבוצות ליגה.	Q1	Q4	חיים כהן - מנהל בית הספר לכדורסל	1250 ילדים בענף. רק 85 כדורגלניות יש לשקול קיום אירועים בסגנון "הסטרטבול" של ענף הכדורסל.
כדורסל	הישגיות ומצינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים	הטמעת תוכניות אימון ייעודיות לליגה, הכשרות למאמנים ושילוב מומחים מקצועיים, וליווי אישי לחניכים/ות במערך מקצועי אחיד בין בית הספר למחלקות הנוער.	ביצוע לפחות 2 הכשרות מקצועיות למאמנים במהלך השנה. יישום תכנית אימונים מובנית לכל שכבות הגיל ובקרה רבעונית על יישומה. עלייה בנתוני נוכחות, התמדה ושיפור מקצועי של השחקנים/ות לפי מדדי פנימיים (לדוגמה: מבחני כושר/טכניקה).	Q1	Q4	צורי חסין, דני עצינוי - מנהל מקצועי בית הספר לכדורסל + מנהל מקצועי מחלקת הנוער	
כדורסל	הטמעת תכנים חינוכיים בכל ענפי הפעילות, עידוד מעורבות קהילתית ותחושת שייכות לעיר	קיום מפגשי הורים-ילדים ויצירת אירועים משותפים לבנים ולבנות לחיזוק תחושת השייכות לעמותה ולעיר.	קיום לפחות 4 פעילויות קהילתיות או אירועי הורים-ילדים במהלך השנה. השתתפות של לפחות 20% מהשחקנים/ות בפעילויות הערכיות והקהילתיות. שיפור שביעות הרצון בממד חוויית שייכות (סקר שנתי להורים וחניכים/ות).	Q1	Q4	מנהל בית הספר לכדורסל + איש שיווק + מנהל מחלקת הנוער	
טניס - טניס (ילדים 4-8)	פעילות ספורטיבית ואפשרות לכל ילד וילדה למצוא את מקומם במגוון הרחב של ענפי הספורט בבני הרצליה. בשיתוף מערכת החינוך לאיתור וקידום ילדים בתחום הספורט.	קיום ימי חשיפה בגני ילדים ובבתי ספר	גידול של 15% במספר הילדים ביחס לשנה הקודמת	Q1	Q4	יוני גורדון, צוות המאמנים	
טניס - טניס (ילדים 4-8)	פעילות ספורטיבית ואפשרות לכל ילד וילדה למצוא את מקומם במגוון הרחב של ענפי הספורט בבני הרצליה. בשיתוף מערכת החינוך לאיתור וקידום ילדים בתחום הספורט.	"חבר מביא חבר" - הפנינג בתחילת שנה	לפחות 2 אירועי חשיפה בשנה	Q1	Q4	יוני גורדון, צוות המאמנים	
טניס - טניס (ילדים 4-8)	הטמעת תכנים חינוכיים בכל ענפי הפעילות, עידוד מעורבות קהילתית ותחושת שייכות לעיר	חלוקת עלוני מידע בגנים ובקהילה	כל ילדי הגנים מקבלים עלון מידע	Q1	Q4	יוני גורדון, צוות המאמנים	
בית ספר לטניס (א-ח')	הטמעת תכנים חינוכיים בכל ענפי הפעילות, עידוד מעורבות קהילתית ותחושת שייכות לעיר	ימי הורים-ילדים פעמיים בשנה	אחוז שימור של 80% מהמשתתפים לאורך השנה	Q1	Q4	רוני קריגסמן, מאמנים	2000 משתתפים בכל שכבות הגיל ומסגרות האימון. מתחם הטניס בקאנטרי מיושן וזקוק לחידוש ושיפוץ.

שם הענף	יעדים לתאגיד	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון (וביצוע (תפקיד)	הערות
בית ספר לטינס (כיתות א'-ח')	הרחבת הפעילות והמתקנים. הגדלת כמות הספורטאים בעמותה תלויה גם בהוספת מתקנים בשיתוף עם העירייה.	הפקת אליפות מועדון שנתית	לפחות 3 פעילויות ערכיות במהלך השנה	Q1	Q4	רוני קריגסמן, מאמנים	2000 משתתפים בכל שכבות הגיל ומסגרות האימון. מתחם הטניס בקאנטרי מיושן וזקוק לחידוש ושיפוץ.
בית ספר לטינס (כיתות א'-ח')	הרחבת הפעילות והמתקנים. הגדלת כמות הספורטאים בעמותה תלויה גם בהוספת מתקנים בשיתוף עם העירייה.	פעילויות העשרה חודשיות (כגון הרצאות, סדנאות)	לפחות 3 פעילויות ערכיות במהלך השנה	Q1	Q1	רוני קריגסמן, מאמנים	2000 משתתפים בכל שכבות הגיל ומסגרות האימון. מתחם הטניס בקאנטרי מיושן וזקוק לחידוש ושיפוץ.
תכנית תחרותית - גילאי 6-18	הישגיות ומצוינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים	בניית תכנית אישית לכל שחקן	שיפור בדירוגים הארציים של השחקנים	Q1	Q4	עדי חן, איגור יונין, יוני גרדון	
תכנית תחרותית - גילאי 6-18	הישגיות ומצוינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים	שיתופי פעולה עם פסיכולוג ספורט	נוכחות של 95% באימונים	Q1	Q4	עדי חן, איגור יונין, יוני גרדון	
תכנית תחרותית - גילאי 6-18	הישגיות ומצוינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים	שילוב אימוני בוקר / תגבור מנטלי	שביעות רצון מדידה של ספורטאים והורים	Q1	Q4	עדי חן, איגור יונין, יוני גרדון	
תכנית תחרותית - גילאי 6-18	הישגיות ומצוינות בענפים התחרותיים, תוך הצבת יעדים ספורטיביים קבוצתיים ואישיים	שחרורים מבתי ספר לפי הצורך		Q1	Q4	עדי חן, איגור יונין, יוני גרדון	
טניס בוגרים (גילאי 18+)	חווית השייכות בעמותה - מגיל צעיר ועד גיל בוגרים, חזקת הקשר, קיום אירועים משותפים והעשרה גם מחוץ לאימונים.	אליפות מועדון לבוגרים פעמיים בשנה	עלייה של 20% בהשתתפות באירועי בוגרים	Q2	Q4	דורון גרטל, צוות המאמנים	
טניס בוגרים (גילאי 18+)	חינוך לערכים כבסיס לפעילות הספורטיבית, חינוך ערכי החברות, כבוד הדדי, משמעת והתמדה.	פעילויות גיבוש מחוץ למגרש (טיולים, הרצאות)	ביצוע 2 פעילויות העשרה וגיבוש בשנה	Q2	Q4	דורון גרטל, צוות המאמנים	
טניס בוגרים (גילאי 18+)	הטמעת תכנים חינוכיים בכל ענפי הפעילות, עידוד מעורבות קהילתית ותחושת שייכות לעיר	שיתופי פעולה עם עמותות בעיר		Q2	Q4	דורון גרטל, צוות המאמנים	
שחייה	הרחבת הפעילות והמתקנים. הגדלת כמות הספורטאים בעמותה תלויה גם בהוספת מתקנים בשיתוף עם העירייה.	הקמת מערך חוגים מקצועי בשחיה לכל הגילאים	קליטה של לפחות 100 שחיינים לחוגים	Q2	Q4	זיו גולן	כ 950 משתתפים בשחייה. הרחבת הפעילות מותנית בתחילת פעילותה של הברכה החדשה.
שחייה	קידום מתקני ספורט, קידום מאמנים ומדריכים, גיוס צוותים וציד מקצועי לענפים, תוך כדי יצירת מעטפת מקצועית תומכת לספורטאים.	מתן שירותי פיזיותרפיה, ליווי תזונתי וליווי מנטלי לשחיינים	השתתפות למעלה מ-80 שחיינים תחרותיים במעטפת המקצועית לפי היקף הפעילות שנקבע לכל קבוצה	Q1	Q3	נמרוד פרידמן	כ 950 משתתפים בשחייה. הרחבת הפעילות מותנית בתחילת פעילותה של הברכה החדשה.

שם הענף	יעדים לתאגיד	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון (וביצוע (תפקיד)	הערות
שחייה	הרחבת הפעילות והמתקנים. הגדלת כמות הספורטאים בעמותה תלויה גם בהוספת מתקנים בשיתוף עם העירייה.	הגדלת מספר המתקנים שעומדים לשירות השחיינים לאימוני כושר גופני יבשים	הכפלת מספר שעות האולם במתקנים עירוניים מ-4 ל-8	Q2	Q4	דרור תמיר	כ 950 משתתפים בשחייה. הרחבת הפעילות מותנית בתחילת פעילותה של הברכה החדשה.
ניגנה קידס	אליפות הרצליה, הרחבת השתתפות, קיום אירועי אתגר עירוניים, הקמה של מתחם נוסף.	תכנון תחרויות, פרסום ושיוק, מציאת מתחמים נוספים לפעילות	מספר נרשמים, שביעות רצון הורים, מספר תחרויות	Q1	Q3	בתי ספר, גני ילדים, מרכזי ספורט	בדמינטון וניגנה הם שני הענפים הצומחים ביותר בעמותת בני הרצליה
בדמינטון	המשך חיזוק הענף בעיר, טיפוח ספורטאי תחרות ומעטפת מקצועית, הגדלת הפעילות במסגרת בתי הספר בעיר	פתיחת מוקדים נוספים, הרצאות מעטפת, ליגה בתי ספר, שיתופי פעולה עם האיגוד	מספר משתתפים תחרותיים, הישגים בתחרויות, שיעור התמדה	Q1	Q3	בני הרצליה + אגף הספורט	בדמינטון וניגנה הם שני הענפים הצומחים ביותר בעמותת בני הרצליה
תעופה	פתיחת חוגי רחפנים פרסום	הכשרת מדריכים ייעודיים, פרסום	מספר קבוצות פעילות, השתתפות בתחרויות, פרויקטים חינוכיים	Q1	Q3	בני הרצליה + אגף הספורט	מכוני טכנולוגיה, צעירי הרצליה
פוצ'וולי	יצירת מוקד חזק לחובבים ותחרותיים, קיום טורנירים והרחבת מספר הפעילים בענף	שדרוג מגרשי חוף, פתיחת קבוצות גיל, אירוח טורנירים	מספר שחקנים פעילים, תחרויות מאורגנות, שימוש במתקנים	Q1	Q3	בני הרצליה + אגף הספורט	מנהלי חוגים, בתי ספר
סיף	מציאת יום נוסף לפעילות טיפוח ספורטאי תחרות	פתיחת נבחרות תחרות, ציוד מועדוני, עבודה עם בתי ספר	מדליות, מספר מתאמנים, השתתפות בתחרויות	Q1	Q4	בני הרצליה + אגף הספורט	איגוד הסיף
אופניים	עידוד פעילות רכיבה עירונית ותחרותית, פיתוח מסלולי אימון	בניית שבילי אימון, פתיחת חוגים, הכשרת מדריכים	שימוש במסלולים, מספר רוכבים רשומים, אירועים קהילתיים	Q1	Q3	בני הרצליה + אגף הספורט	מועדוני רכיבה, קק"ל
רוגבי	הקמת מחלקת נוער, שילוב בבתי ספר	הדרכת בבתי ספר, רכש ציוד, פתיחת קבוצות תחרות	משתתפים פעילים, קבוצות תחרות, אירועי קהילה	Q1	Q3	בני הרצליה + אגף הספורט	איגוד הרוגבי, בתי ספר
אתלטיקה	בניית בסיס רחב לילדים, פיתוח ספורטאי הישג	קיום תחרויות עירוניות והשתתפות בתחרויות ארציות	שיאים אישיים, מספר משתתפים, השתתפות בליגות	Q1	Q3	בני הרצליה + אגף הספורט	בתי ספר, איגוד האתלטיקה
פריסבי	הרחבת מסגרות פנאי ותחרות בעיר, הקמת קבוצה תחרותית ופעילויות חשיפה בבתי הספר	פתיחת ליגת בתי ספר, הקמת קבוצת תחרות	מספר קבוצות, אירועים בפארקים, מספר נרשמים	Q1	Q3	בני הרצליה + אגף הספורט	קהילות צעירים

שם הענף	יעדים לתאגיד	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	הערות
החלקה אומנותית	טיפול מחלקה תחרותית, הגדלת מספר מתאמנים המתחילים בענף	פרסום	מספר מתאמנים, הישגים, השתתפות באליפויות	Q1	Q3	בני הרצליה + אגף הספורט	הורים, איגוד ההחלקה	
מחול והתעמלות	גידול במספר הרקדנים והמתעמלים הפעילים	מחול - ימי חשיפה בכל בתי הספר בעיר הרצליה, יום חברות בו יביאו הרקדנים חברים שיוזמו להצטרף לשיעורי ניסיון, חלוקת פליירים בדואר לכל תושבי העיר	לראות שהנתונים המספריים עולים לאחר כל פעילות שהתקיימה	Q1	Q1	צוות ניהול, המורים והמדריכים	750 רקדנים ורקדניות, 1300 מתעמלים ומתעמלות	
מחול והתעמלות	שיפור הרמה המקצועית של המתעמלים והרקדנים	מחול - ימי חשיפה בכל בתי הספר בעיר הרצליה, יום חברות בו יביאו הרקדנים חברים שיוזמו להצטרף לשיעורי ניסיון, חלוקת פליירים בדואר לכל תושבי העיר	העלאת רמת הקושי בכאורגרפיות החדשות והתרגילים בהתעמלות (אנו מוודאים שהמשתתפים עומדים ברמה הגבוהה וכך אנו יודעים לזהות את מגמת השיפור).	Q1	Q4	המורים המקצועיים	750 רקדנים ורקדניות, 1300 מתעמלים ומתעמלות	
מחול והתעמלות	הטמעת ערכים חינוכיים, חינוך ערכי חברות, משמעת והתמדה	מחול - יום החברות (בו יביאו הרקדנים חברי/ה - ילמדו לשתף פעולה). 2. יציאה לפסטיבלים - אירוע חברתי ערכי בו הרקדנים מייצגים את העיר בכבוד, לומדים התמדה, סבלנות, ומגיעים 4 ימים על חשבון זמנם החופשי.	1. כל ילד מביא עמו חבר לשיעור, ומשמש כמורה ומחנך לחברו, מתייחס אליו בכבוד וסובלנות. 2. יציאה של כלל הלהקות והקבוצות של ההתעמלות כמקשה אחת, המייצגת את העיר. וידוא משמעות - הגעה על פי זמנים.	Q1	Q4	צוות הנהלת ענף המחול	750 רקדנים ורקדניות, 1300 מתעמלים ומתעמלות	
מחול והתעמלות	עידוד מעורבות קהילתית של הרקדנים וחיבור השייכות לעיר	מחול - מופעים במרכזים הציבוריים בקהילות, פרויקט מחויבות אישית בקהילה, ייצוג העיר בפסטיבלים, השתתפות ביום העצמאות העירוני, השתתפות באירועי פורים בעיר, קיום אירועים קהילתיים.	1. שמירת קשר ויצירת שיתופי פעולה עם מנהלי בתי הספר בעיר הרצליה. 2. שמירת קשר ויצירת שיתופי פעולה עם רכזי הקהילות בעיר הרצליה. 3. קביעת פ"ע תדיר מול הגורמים המעורבים בעירייה ובמחלקת הספורט בבני הרצליה.	Q1	Q4	צוות הנהלת ענף המחול	750 רקדנים ורקדניות, 1300 מתעמלים ומתעמלות	
מחול והתעמלות	חיזוק השייכות בעמותה	מחול - קיום לילות לבנים עם פעילויות חינוכיות חברתיות לרקדנים. ימי גיבוש. הקרנת פרימירות לרקדנים מוחץ לפעילות הריקודית.	קביעת לוח בתחילת השנה להכנסת פעילויות אלו, ולאחר מכן וידוא שכולן אכן קרו	Q1	Q4	צוות הנהלת ענף המחול וצוות ההנהלה	הגורמים הרלוונטים בעמותת בני הרצליה וצוות ההנהלה	
מחול והתעמלות	גידול במספר הרקדנים והמתעמלים הפעילים	התעמלות - שיעורים משותפים של הקבוצות השונות עם משתתפים חיצוניים שהם מביאים (בדומה ליום חברות), פעילות ביום המשפחה שחושפת את הפעילות לאנשים חיצוניים. נשף פורים גדול - שחושף וקורא לעוד מתעמלים להגיע	התעמלות - שיעורים משותפים של הקבוצות השונות עם משתתפים חיצוניים שהם מביאים (בדומה ליום חברות), פעילות ביום המשפחה שחושפת את הפעילות לאנשים חיצוניים. נשף פורים גדול - שחושף וקורא לעוד מתעמלים להגיע	Q1	Q4	צוות הנהלת ענף המחול	750 רקדנים ורקדניות, 1300 מתעמלים ומתעמלות	

שם הענף	יעדים לתאגיד	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
מחול והתעמלות	שיפור הרמה המקצועית של המתעמלים והרקדנים	התעמלות - יציאה למחנות אימונים לשיפור הרמה, ימי סדנאות עם מורים חיצוניים. התמקצעות על ידי מורה חיצונית בבלט קלאסי	יציאה של כלל הלהקות והקבוצות של ההתעמלות כמקשה אחת, המייצגת את העיר. וידוא משמעות - הגעה על פי זמנים.	Q1	Q4	צוות הנהלת ענף המחול	
מחול והתעמלות	הטמעת ערכים חינוכיים, חינוך לערכים ספורטיביים, ערכי חברות, משמעת והתמדה	התעמלות - דגש על תלבושת אחידה, שיעור אסוף, לבוש ייצוגי. תכנים חברתיים בכל שיעור, חלוקה לקבוצות קטנות	הקפדה על נהלים	Q1	Q4	צוות הנהלת ענף המחול	
מחול והתעמלות	עידוד מעורבות קהילתית של הרקדנים וחיבור השייכות לעיר	התעמלות - מופע ביום העצמאות. קביעת פעילויות וימים פתוחים מול מנהלי בתי הספר השונים בעיר. קביעת מופע סוף שנה באחד האולמות שבעיר	מופע סיום	Q1	Q4	צוות הנהלת ענף המחול	
מחול והתעמלות	חיזוק השייכות בעמותה	התעמלות - מופע סיום בשיתוף העמותה	מופע סיום	Q1	Q4	צוות הנהלת ענף המחול	
שיט	1. הגדלת מספר המשתתפים בחוגים לילדים, 2. מימוש העקרון של 'עיר עם חוף ים' באמצעות פעילות שיט וגלישה, בעיקר בקרב ילדי העיר. 3. טיפוח מצוינות ואיתור פוטנציאל אולימפי ומקצועי	שיפור מתחם השיט באמצעות ביצוע שינויים מבניים שיאפשרו את הגברת הפעילות. הרחבת פעילות תחום גלישת גלים וגלישת רוח.	גידול של 30% במספר הנרשמים לחוגים	Q1	Q4	עומר זהבי ומדריכי השיט	איגוד השיט, הנהלת בני הרצליה, עיריית הרצליה, מרינה הרצליה והחברה לתיירות
ג'ודו	הגדלת מספר המשתתפים בחוגים לילדים. שינויים פרסונליים בצוות האימון בבוא העת. ריכוז כלל הפעילות תחת בית אחד של עמותת בני הרצליה.	1. העלאת מספר המשתתפים בכלל שכבות הגיל, 2. הרחבת מספר המתקנים בעיר, 3. השתתפות פעילה באליפויות ישראל, 4. קידום הישגיות וטיפוח מצוינות בספורט עם מסורת של הצלחה אולימפית מרשימה	גידול של 30% במספר הנרשמים לחוגים	Q1	Q4	דורון כץ עם צוות המאמנים	איגוד הג'ודו

החברה לאומנות ותרבות

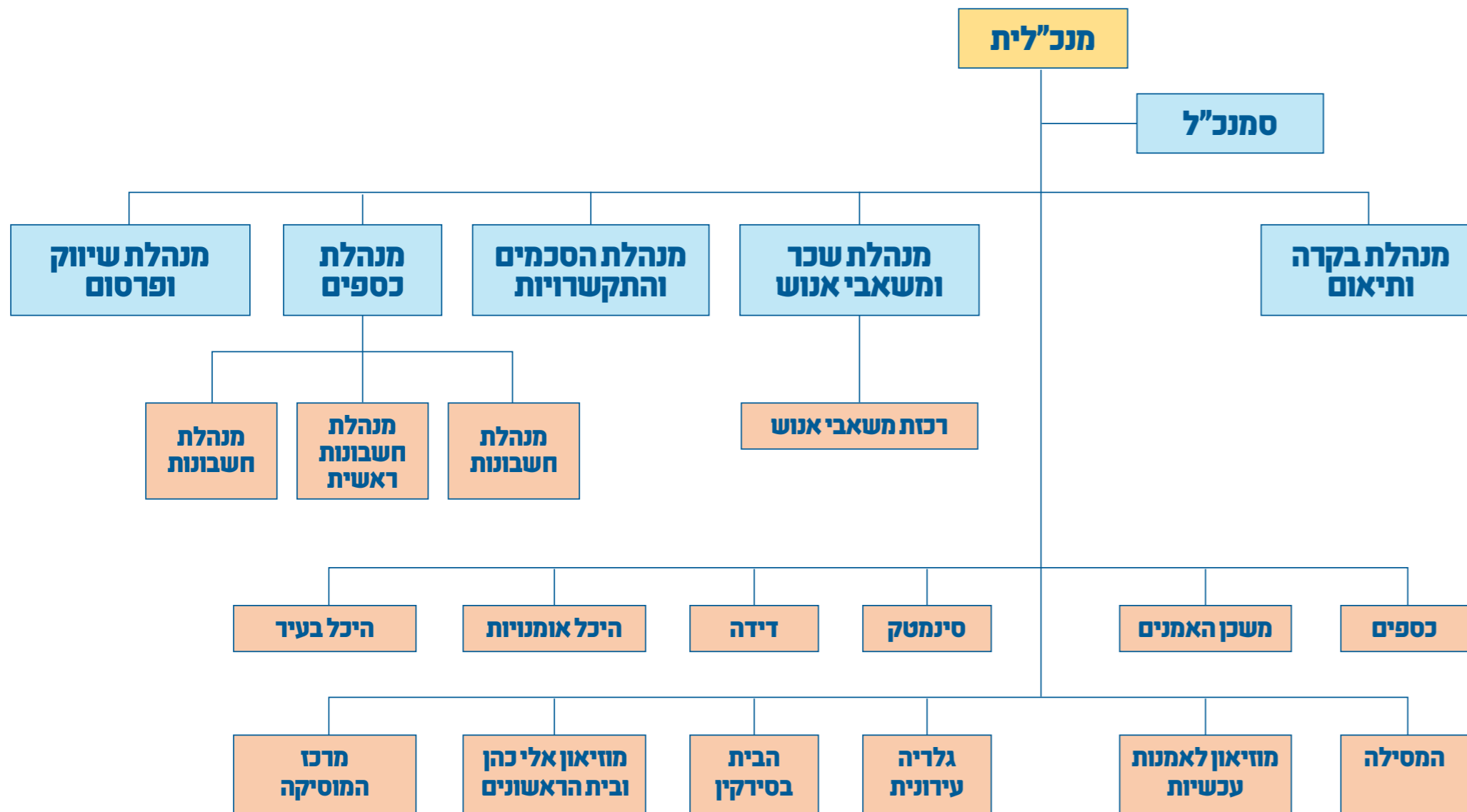
אמנות ותרבות
הרצליה

חזון

החברה לאמנות ולתרבות מאגדת בתוכה חמישה-עשר מרכזים שונים באופיים - מוסדות המוקדשים לתרבות על כל רבדיה. מטרתנו היא לחנך ולתת במה לתרבות ואמנות לכל הגילים והטעמים ובעיקר, להנגיש אותן לתושבי הרצליה ולהוכיח שניתן לקיים בעיר תכנים תרבותיים איכותיים, מוקפדים וחוויתיים. אנו מאמינים שלקיומן של תרבות ואמנות בעיר, ישנה השפעה אדירה על הוויית התושב ורווחתו ועושים כל מאמץ להביא את המיטב לעיר. החברה לאמנות ולתרבות הרצליה, הוקמה בשנת 2007 על ידי הנהלת העיר, שראתה בתפיסתה הכרה ומיקום העיר כבירת תרבות פעילה, שאפתנית, תוססת ומלאת תוכן. החברה לאמנות ולתרבות שואפת לגעת בכל אחד ואחת מתושבי הרצליה, להגיע אל כמה שיותר מכם, לחשוף בפניכם את התכנים הכי מרגשים ולעבור יחד אתכם חוויות מרתקות ומעשירות.

החברה לאומנות ותרבות

← מבנה ארגוני



החברה לאומנות ותרבות

← תכנית עבודה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים (רק גורמים עירוניים)
מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויין ההזדמנויות לכל תושביה	אלי כהן - הנגשה שפתית לתיירים ועולים	תרגום תכנים והדרכות, רוסית, צרפתית וספרדית	100% מהתוכן זמין 4-שפות	Q2	Q3	מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	
מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	חינוך לערכים דרך המוזיאון	חידוש ופיתוח מערכי הדרכה לבתי ספר ומיצוי שיתופי הפעולה עם מערכת החינוך העירונית	חידוש והתאמה של 2 הדרכות	Q1	Q4	מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	
מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	מעורבות קהילתית ובין-דורית	סיפורי מורשת משפחתיים - בית ראשונים יהיה מקום אליו יגיעו משפחות/גמלאים למפגש משפחתי בו יספרו את קורות חייהם למשפחתם	חמישה מפגשים בין-דוריים בשנה	Q1	Q4	מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	אגף לשירותים חברתיים, תוכנית אב לגיל השלישי
מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מעורבות קהילתית ובין-דורית	גיוס והכשרה של נאמני שימור ותיעוד	5 נאמנים בשנה הראשונה	Q1	Q4	מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	מחלקת התנדבות, אגף לשירותים חברתיים
מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	סביבה עירונית נעימה ומותאמת לקהל בשני המוזיאון	גיבוש מתווה תוכן חדשני ומותאם לקהלים מגוונים	אירוע אחת לחודש לקהילה	Q2	Q4	מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	אגף תנו"ק
מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	סביבה עירונית נעימה ומותאמת לקהל בשני המוזיאון	תוכנית שיפוץ המבנה התומכת בצרכים התוכניים הצפויים בו	סיום שלב תכנון והערכות (אדריכלי, הנדסי, תקציבי, התרים וכד')	Q3	Q4	מנהלת המוזיאון אלי כהן ובית ראשונים	מנהל הנדסה וחברה כלכלית
מנהלת הבית בסירקין	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הגדלת מספר המשתתפים הפעילים במועדון	מיצוי תהליכי שיווק מגוונים: "חבר מביא חבר", פרסומים מותאמים ואירועי קונספט ייחודיים	עלייה של 15% במספר משתתפים פעילים לעומת 2025	Q1	Q2	מנהלת הבית בסירקין	
מנהלת הבית בסירקין	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	קיום פעילויות בין-דוריות לאורך השנה	בניית תכנית עבודה משותפת עם מערכת החינוך העירונית (בתי ספר וגיל הרך)	שתי פעילויות עם משתתפים מדור צעיר וגמלאים במהלך 2026	Q1	Q4	מנהלת הבית בסירקין	אגף תנו"ק, מינהל חינוך
מנהלת הבית בסירקין	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפור המרחב הציבורי הסובב את הבית בסירקין	יצירת קיר פסיפס על החומה המפרידה בין הבית בסירקין למקווה	שיפור חזות הכניסה לבית בסירקין	Q2	Q4	מנהלת הבית בסירקין	
מנהלת הבית בסירקין	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	העלאת שביעות רצון המשתתפים	מדידת עמדות ושביעות רצון המשתתפים + גיבוש תכנית עבודה מותאמת ומכוונת לקוח	שיפור של 10% במדד שביעות רצון שנתי	Q2	Q4	מנהלת הבית בסירקין	

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים (רק גורמים עירוניים)
מנהל, אוצר המשכן	עיר מחברת ותוססת	תוכנית פעילות ציבורית מקצועית ומתקדמת, הכוללת תערוכות ואירועים שונים.	הפקת 5-6 תערוכות, אירועי חשיפה שונים, הופעות וסדנאות	תערוכות - 5-6, הופעות - 8, סדנאות / אירועים קהילתיים - 4	Q1	Q4	מנהל, אוצר המשכן	
מנהל, אוצר המשכן	עיר מובילה בחוסן חברתי	פרויקטים קהילתיים ייחודיים עבור קהילות ומיקרו-קהילות שונות בעיר הרצליה.	פיתוח פרויקטים קהילתיים, שיתוף קהילות מגוונות, יצירת מעגלי השפעה חדשים	3 פרויקטים קהילתיים, פרויקט משותף עם מרכז המסילה	Q1	Q4	מנהל, אוצר המשכן	נציגי שכונה, מרכזים קהילתיים, בתי ספר
מנהל, אוצר המשכן	עיר מחברת ותוססת	תוכנית אירוח בינלאומית	חידוש מלא של הפעילות בינלאומית - לרבות: הכנת תוכנית אירוח מחודשת, יצירת קשרים בינלאומיים, קידום חילופי אמנים	3 אורחים בינלאומיים	Q1	Q4	מנהל, אוצר המשכן	
מנהל, אוצר המשכן	עיר מטופחת, בטוחה ונגישה, עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות	קידום תוכנית פיתוח גבעת הסופר.	פיתוח מרחב עירוני משולב, תכנון מקיף של הגבעה, שילוב כל המוסדות, פיתוח נגישות ותשתיות	אישור תוכנית מפורטת, החלת ביצוע שלב א'.	Q1	Q4	מנהל, אוצר המשכן	אגף הנדסה, החברה לפיתוח
מנהל, אוצר המשכן	עיר של חדשנות ושירות איכותי, עיר מחברת ותוססת	הגדלת משאבי המשכן	פיתוח מודל כלכלי מעודכן עבור המשכן, הנשען על הגדלת השתתפות העירייה, הרחבת תוכנית השותפויות, פיתוח מקורות הכנסה נוספים	גידול בהכנסות בלפחות 15%	Q1	Q4	מנהל, אוצר המשכן	
מנהל, אוצר המשכן	עיר של חינוך איכותי וערכי, עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת תוכניות חינוכיות מותאמות לקבוצות שונות ברחבי העיר בטווחי גילאים וצרכים שונים	פיתוח תוכניות חינוכיות על התוכנית הציבורי של המשכן יחד עם אמני הבית והאורחים השונים של תוכנית הרזידנסי	פיתוח 3-4 תוכניות חינוך המתבססות על התוכנית הציבורי של המשכן יחד עם אמני הבית והאורחים השונים של תוכנית הרזידנסי	Q2	Q3	מנהל, אוצר המשכן	מוסדות תרבות, אגפי חינוך ואחרים על פי צרכים משתנים
מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	טיפוח קהילת אמני הרצליה והקשר בינה לבין העיר ותושביה	פיתוח אתר הגלריה הכולל מעבר ליידיעו על תערוכות ופעילויות - גם דף אמן לכל אמן וניוזטר לטובת התושבים שחורי חובבי אמנות ועיצוב	עלית אתר הגלריה לאוויר כולל דף אמן	Q1	Q2	מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	אגף דוברות
מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	חממת אמנים	פתיחת חממת אמנים שנתית - עבודה שנתית על נושא חברתי/מקומי אשר בסיומה תוצג תערוכה ויפק קטלוג	השתתפות של 20 אמנים משלמים לפחות	Q1	Q2	מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	אגף דוברות
מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	הרצליה תהיה עיר המחפחת את שיוויין ההזדמנויות לכל תושביה	טיפוח קהילת אמני הרצליה והקשר בינה לבין העיר ותושביה	הפקת "כרטיס אמן" אשר מעניק הטבות לאמני הרצליה על מנת לעודד קשר בינם לבין העיר, קשר בין מוסדות עירוניים נוספים ותחושת השתייכות ומחויבות.	הפקת 50 כרטיסי אמן לפחות בשנה הראשונה	Q1	Q4	מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	

החברה לאומנות ותרבות

← תכנית עבודה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	טיפוח קהילת אמני הרצליה והקשר בינה לבין העיר ותושביה	עריכת סדנאות ומפגשי רישום של בניינים לשימור ברחבי העיר	השתתפות של 15 אמנים לפחות בפרויקט, הצגת תערוכה וקטלוג	Q2	Q4	מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	מינהל הנדסה
מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פתיחת דלתות הגלריה בפני אוכלוסיות מיוחדות	ביקורים ופעילויות בתערוכות המוצגות בגלריה בהתאמה לאוכלוסיות השונות	עריכת לפחות חמישה ביקורים בגלריה של קבוצות שונות (אלוין/אק"ם/ משפחות מיוחדות/אופק וכד')	Q1	Q4	מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	אגף לשירותים חברתיים
מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פתיחת דלתות הגלריה בפני אוכלוסיות מיוחדות	ביקורים ופעילויות בתערוכות המוצגות בגלריה בהתאמה לאוכלוסיות השונות	עריכת לפחות חמישה ביקורים בגלריה של קבוצות שונות (אלוין / אק"ם / משפחות מיוחדות / אופק וכד')	Q1	Q4	מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	אגף לשירותים חברתיים
מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	פתיחת דלתות הגלריה בפני אוכלוסיות צעירות וטיפוח הקשר בין הגלריה למוסדות חינוך עירוניים	פיתוח פעילויות ייחודיות לצעירים - מגמות אמנות, מחול ומוסיקה סביב התערוכות המתקיימות בגלריה	קיום לפחות אירוע משותף אחד בשנה בגלריה עם כל אחת מהמגמות, אפשרות להצגת פרויקט גמר בגלריה	Q2	Q3	מנהלת ואוצרת הגלריה העירונית	מינהל חינוך
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת + הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	בניית תוכנית אמנותית איכותית מגוונת ועדכנית	סדרות הצגות תיאטרון, מחול ומוסיקה בתמהיל מגוון ועכשווי	10 סדרות מגוונות בתחומים שונים. תוספת סדרות מוקדמות (בשעה 18:00) לצד סדרה יזונית-מהפכה	Q1	Q2	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת + הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	בניית תוכנית אמנותית איכותית מגוונת ועדכנית	פיתוח שיתופי פעולה להרחבת היצע המופעים בהיכל אומניות הבמה	קיום לפחות אירוע משותף אחד בשנה בגלריה עם כל אחת מהמגמות, אפשרות להצגת פרויקט גמר בגלריה	Q1	Q2	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת + הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	בניית תוכנית אמנותית איכותית מגוונת ועדכנית	הגדלת ליין ספיישלס - למופעי מוסיקה עכשוויים וגדולים	אירוח חודשי קבוע למופע מוסיקלי	Q1	Q3	מנהלת היכל אומניות הבמה	אגף תנו"ק
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת + הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	בניית תוכנית אמנותית איכותית מגוונת ועדכנית	הזמנת מופעי בכורה להיכל	2 מופעי מחול בבכורה ישראלית	Q1	Q3	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת של חדשנות ושירות איכותי	גידול בהכנסות	חידוש הסכמי מגוון קיימים והגדלת מאגר וועדים	חידוש גורף + הסכמי מועדוני לקוחות מתהווים (דולצה ויטה + הייטקזון)	Q2	Q3	מנהלת היכל אומניות הבמה	

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	גידול בהכנסות	העמקת פרסום דיגיטלי ובניית מערך סווישל דיגיטלי	מערך סווישל פעיל, השלשת כמות העוקבים באינסטגרם	Q1	Q4	מנהלת היכל אומניות הבמה	דוברות על ידי שיתוף סווישל לתושבי העיר
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	גידול בהכנסות	שת"פים עם מפיקים חיצוניים ליזמות גדולות	5 שת"פים עם גופים חדשים בתחום (טו מיקס, מפיקי מיזיקלים, שורה ראשונה ועוד)	Q1	Q2	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	שימור לקוחות לצד גיוון קהלים	חידוש מגוון מקיף באמצעות טלמרקטינג	12,000 מגוונים לסדרות השונות	Q2	Q3	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	שימור לקוחות לצד גיוון קהלים	הוספת סדרות מופעים בשעות חדשות (בוקר+אחר צהריים)	פתיחת סדרות בשעות מוקדמות. תפוסת קהל במופעים מוקדמים - 75%	Q1	Q2	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	שימור לקוחות לצד גיוון קהלים	גיוון תוכנית אמנותית כמופעי בחירה למגוון קיימים	מחזות זמר, מופעי מוסיקה ואופרה קאמרית- מוצעים למגוון כבחיירה	Q1	Q4	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר המטפחת שיוויון הזדמנויות לכל תושביה	שימור לקוחות לצד גיוון קהלים	השקת ליין מופעים באכסדרת היכל בשולחנות עגולים - חמישי בלילה בסיום מופע	ליין קבוע - 12 מופעים בשנה	Q1	Q4	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שידרוג מערכות במה	שדרוג מערכת סאונד	שדרוג למערך ליין- אר"י	Q1	Q4	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שידרוג מערכות במה	שדרוג גשר במה ופנסי תאורה קיימים	שדרוג לתאורת לד חלקית	Q1	Q3	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שידרוג מערכות במה	שיפוץ שירותים ומלתחות אמנים	תוכנית מודולרית לסיום במחצית שנה ראשונה	Q1	Q4	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שידרוג מערכות במה	החלפת צוג ידני לצוג צוגיים חשמליים במרכז במה	רכישה והפעלה עד חודש מרץ	Q1	Q1	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת היכל אומניות הבמה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שידרוג מערכות במה	שדרוג אחזקה	הוספת איש אחזקה בחצי משרה	Q1	Q2	מנהלת היכל אומניות הבמה	
מנהלת תאו	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הצגרת הקהל בתאו	בניית קבוצות מיקוד, ותוכנית עם אוניברסיטת ריכמן	20% אירועים לצעירים עם נוכחות של לפחות 100 איש באירוע	Q1	Q4	מנהלת תאו	אגף דוברות

החברה לאומנות ותרבות

← תכנית עבודה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	הרחבת קהלים והפיכת תאו למרכז של אמנות השוליים	תיאטרונטו	קיום של התיאטרונטו במקביל ליפו בעיר הרצליה	Q2	Q3	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הפחתת הוצאות תפעול	בניית תשתית תאורה לפטיו	צימצום של 70% בהזמנת תאורה מספקים חיצוניים	Q1	Q3	מנהלת תאו	
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	הפיכת תאו למוסד ליצירת תוכן	הוצאת מילים טוונות לפועל	השנה בשל המלחמה בוטל הפסטיבל ושנה הבאה אנחנו מקוים שיקרה.	Q2	Q3	מנהלת תאו	אגף תנו"ק
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	הפיכת תאו למוסד ליצירת תוכן	הפקת מופע ייחודי לתאו בלבד למשך שנת 2026 עם תיאטרון קליפה	עליית המופע בפברואר 2026 ל-12 מופעים במהלך השנה	Q1	Q4	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	הפיכת תאו למוסד ליצירת תוכן	מיצוב פסטיבל המחול ופסטיבל פלטפורמה	הוספת מופע שלישי לפלטפורמה. ופסטיבל המחול לייחוד בכורות.	Q2	Q3	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפור נראות המקום	צביעת המרכז	נראות טובה וללא פגמים שנופלים בכל המבנה	Q2	Q3	מנהל תפעול	אגף תב"ל
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הפחתת הוצאות תפעול	מערכת סאונד לפטיו	מערכת סאונד קבועה שתחסוך לנו כ-20,000 ₪ (כולל אישורי בטיחות) לכל מופע	Q1	Q3	אחראית סאונד	
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	החלפת יחידת מזגן באולם	מזגן עובד באולם	Q2	Q3	מנהל תפעול	אגף תב"ל
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	החלפת גופי התאורה במאור הכללי בפטיו חלודים ומסוכנים	תאורה ראויה למבנה	Q2	Q3	מנהל תפעול	אגף תב"ל
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	פרוק תיקרת המתכת מחדר המחול התקרה נועדה בעיקר לדקורציה אך היא מסוכנת ונפלה מספר פעמים	סטודיו למחול בטוח יותר	Q2	Q3	מנהל תפעול	אגף תב"ל
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	החלפת גופי התאורה במאור הכללי בפטיו חלודים ומסוכנים	תאורה ראויה למבנה	Q2	Q3	מנהל תפעול	אגף תב"ל
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	פרוק תיקרת המתכת מחדר המחול התקרה נועדה בעיקר לדקורציה אך היא מסוכנת ונפלה מספר פעמים	סטודיו למחול בטוח יותר	Q2	Q3	מנהל תפעול	אגף תב"ל

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	הרחבת קהלים והפיכת תאו למרכז של אמנות השוליים	הפקת הצגות חדשות מדי שנה תוך שמירה על איכות וחדשנות, הגדלת קהל ומכירת הצגות גם מחוץ להרצליה.	* הפקת 2 הצגות חדשות בשנה * גידול של 20% במכירות ובכמות הקהל * קיום לפחות 220 הרצות בשנה של ההצגות הקטנות והגדולות מחוץ להרצליה * גידול של 15% בהשתתפות תושבי הרצליה בצפייה בהצגות	Q1	Q3	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	הפיכת תאו למוסד ליצירת תוכן	הרצליה תהייה עיר של חדשנות ושירות איכותי	דידה - תו איכות בשירות ללקוחות - שיפור תהליכי השירות ללקוח	Q2	Q4	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	הפיכת תאו למוסד ליצירת תוכן	הרצליה תהייה עיר של חינוך איכותי וערכי + הרצליה תהייה עיר המטפחת את שיוון ההזדמנויות לכל תושביה	העלאת שביעות רצון הקהל לאורך כל תהליך ההתקשרות - משלב המידע, דרך הרכישה ועד לחוויית הצפייה, באמצעות סקר 360°.	Q2	Q4	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	הפיכת תאו למוסד ליצירת תוכן	הרצליה תהייה עיר של חינוך איכותי וערכי + הרצליה תהייה עיר המטפחת את שיוון ההזדמנויות לכל תושביה	תכנון, תיאום והפקת מופעים במסגרות לקהלים מוחלשים, כולל הכשרת המשתתפים, ביצוע הפעילויות ואיסוף משוב להערכת ההשפעה.	Q3	Q4	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפור נראות המקום	שיפור נראות המקום	* קיום של לפחות 3 פעילויות התנדבות של להקת "על הבמה" במהלך השנה. * קבלת משוב איכותי ומשמעותי מהקהילות והמסגרות בהן התקיימו הפעילויות. * יצירת 4 חיבורים חדשים בין עמיתי דילר לבין גופים קהילתיים או מוסדות רלוונטיים	Q3	Q4	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	הפחתת הוצאות תפעול	הרצליה תהייה עיר של חינוך איכותי וערכי	מצינות לכל באמנות - שיווק והיכרות של התוכנית למנהלים ומורים בבתי הספר, התאמת התכנים לתכנית התערוכות בשנת 2026	Q1	Q2	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	פיתוח תכניות יעדיות בגן הפסלים לקהלים של בתי ספר, צרכים מיוחדים וקהילות.	Q1	Q2	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	קיום פרויקט רחב היקף בשיתוף בתי הספר ומוסדות תרבות נוספים.	Q1	Q2	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	זיהוי צרכים, פיתוח רעיונות וגיבוש תוכנית פעילות מותאמת לתקופת המעבר ולפעילות שוטפת בתום השיפוץ.	Q1	Q3	מנהלת תאו	אגף דוברות
מנהלת תאו	הרצליה תהייה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שיפוצים / שדרוגים	הרצליה תהייה עיר מחברת ותוססת	קבלת אישורים ומתאימים וביצוע התאמות נדרשות. לצד השיפוץ במוזיאון, יצירת סביבה בטוחה, איכותית ומגוננת עבור ילדים לפעילות הקיץ והחגים.	Q1	Q4	מנהלת תאו	אגף דוברות

החברה לאומנות ותרבות

← תכנית עבודה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]
מנהלת מוז"ה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	גיבוש תוכנית מותאמת לפעילות מוזיאון בתקופת המעבר ולאחרי השיפוץ התחלת תהליך תכנון ופיתוח פעילות מוז"ה לאחר השיפוץ.	זיהוי צרכים, פיתוח רעיונות וגיבוש תוכנית פעילות מותאמת לתקופת המעבר ולפעילות שוטפת בתום השיפוץ.	תכניות עבודה לשלבי המעבר ולתקופת הפיתוח	Q1	Q3	מנהלת מוז"ה	
מנהלת מוז"ה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	יצירת סביבה בטוחה, איכותית ומוגנת שתאפשר את קיום הפעילות במוז"ה בזמן השיפוצים (בדגש על פעילות הקיץ והחגים).	קבלת אישורים מתאימים וביצוע התאמות נדרשות לצד השיפוץ במוזיאון, יצירת סביבה בטוחה, איכותית ומגוננת עבור ילדים לפעילות הקיץ והחגים.	קיום הפעילויות וקבלת אישורים מתאימים שיאפשרו פעילות בזמן השיפוץ	Q1	Q4	מנהלת מוז"ה	
מנהלת מוז"ה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שימור של פעילות החוגים והקורסים, גיוון והעשרה של תוכנית החוגים והקורסים לקהל הרחב.	יצירת תכנית מפגשים להעשרה בטכניקות חדשות, יצירת כיתות אמן המופנות למבוגרים לנוער בוגר ולמבוגרים במהלך החגים	שימור מספר הנרשמים לחוגים למרות השיפוצים במוזיאון ושביעות רצון גבוהה של משתתפי החוגים חרף הבניה באתר	Q3	Q4	מנהלת מוז"ה	
מנהלת מוז"ה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	יצירת מרחב איכותי ותכניות לקבוצות מיוחדות עם צרכים מיוחדים	תוכנית פעילות שנתית לקבוצות של אנשים עם צרכים מיוחדים, היוצרת תהליך מתמשך	קיום של תכניות תהליכיות של לפחות 6 מפגשים שנתיים ושביעות רצון גבוהה של צוותי חינוך ומלווים	Q1	Q4	מנהלת מוז"ה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמת קהילה חדשה בהרצליה ב' - המסילה.	איפיון ותיכנון חלל מרכז אגדה במסילה	תוכנית אדריכלית מותאמת לפעילויות	Q1	Q1	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמת קהילה חדשה בהרצליה ב' - המסילה.	בנית תוכנית עיסקית השומרת על תקציב מאוזן	תוכנית עיסקית מאושרת	Q1	Q2	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמת קהילה חדשה בהרצליה ב' - המסילה.	עיצוב המקום והלימה לצרכים החדשים	יצירת מרחב מתאים תוך הלימה למתחם כולו ועיצוב המקום בהלימה וישום התוכנית העיצובית	Q1	Q1	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמת קהילה חדשה בהרצליה ב' - המסילה.	איפיון קהל היעד ובנית תוכנית פעילויות מותאמת	תוכנית פעילות מותאמת לקהל היעד	Q1	Q2	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמת קהילה חדשה בהרצליה ב' - המסילה.	בנית קמפיין שיווקי בהלימה למרכז מסילה	להגיע לקהל רלוונטי, שיעור חשיפה של 80% מהמשפחות הצעירות בשכונה ומסביב לה	Q1	Q2	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הקמת קהילה חדשה בהרצליה ב' - המסילה.	להוביל לבניה ויצירת קהילה של משפחות צעירות בהרצליה ב' (סה"כ 250 משפחות עם ילדים מגיל לידה עד 3)	הענות ל- 80% ממשפחות הקהילה (סה"כ 250 משפחות עם ילדים מגיל לידה עד 3)	Q1	Q3	מנהלת מרכז אגדה	

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרחבת החיבורים ושיתופי הפעולה לפעילויות מעבר לגבולות המרכזים הקיימים	הפעלת מפגשים "עגלת תרבות" בחיבורים עם מוסדות תרבות מוזיאון, תאג, הגלריה, משכן האומנים, פארק הרצליה	קיום כ-30 מפגשים שנתיים ברחבי העיר	Q1	Q4	מנהלת מרכז אגדה	פארק הרצליה, מוסדות התרבות בעיר
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי + הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיצוב מרכז אגדה כבית מוביל בחינוך לגיל הרך מגיל לידה עד גיל 3	בניית תוכנית פעילויות מגוונות ואיכותיות	העלאת כמות המשתתפים ב-5% בגלל מגבלת מקום	Q1	Q4	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי + הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיצוב מרכז אגדה כבית מוביל בחינוך לגיל הרך מגיל לידה עד גיל 3	בניית הרצאות וסדנאות וליווי משפחות בתחילת דרכם	העלאת כמות המשתתפים ב-5% בגלל מגבלת מקום. להוסיף מדדי איכות לשביעות רצון	Q1	Q4	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי + הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיצוב מרכז אגדה כבית מוביל בחינוך לגיל הרך מגיל לידה עד גיל 3	כנס מקצועי להורים בחופשת לידה - בניית הכנס, איתור מרצים מותאמים, איתור קהל יעד	תוכנית כנס מותאמת לצרכי קהל היעד, סקר שביעות רצון בתום הכנס (שביעות רצון גבוהה של המשתתפים)	Q1	Q4	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	שימור והרחבת מעגל המשפחות הפעילות במרכז, תוך משיכת משפחות נוספות לקהילה	מתן מתנת לידה לתינוקות חדשים בעיר	כמות מבקשי המתנה - היעד להגיע לרוב המשפחות שנוולד בהם תינוק	Q1	Q4	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	שימור והרחבת מעגל המשפחות הפעילות עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח תכנים למתנת לידה	הרחבת מתנת לידה	Q1	Q3	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	שימור והרחבת מעגל המשפחות הפעילות במרכז, תוך משיכת משפחות נוספות לקהילה	הפעלת מערכת דיגיטלית למתן מענה לקבלת מתנת הלידה למשפחות עם תינוקות חדשים בעיר	80% יקבלו את מתנת הלידה במערכת הדיגיטלית. ביצוע סקר והגעה ל- 85% שביעות רצון מהמתנת לידה	Q1	Q4	מנהלת מרכז אגדה	אגף דוברות
מנהלת מרכז אגדה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	שימור והרחבת מעגל המשפחות הפעילות במרכז, תוך משיכת משפחות נוספות לקהילה	מתן מענה לפניות ללקחות חדשים להרחבת מספר המשפחות הצעירות שמגיעות.	מתן מענה והרחבה של מספר המשפחות הצעירות שמגיעות למרכז, העלאת של 5% במספר המשפחות	Q1	Q4	מנהלת מרכז אגדה	
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיצוב היכל בעיר כמרכז תרבות תוסס ואיכותי המושך מגוון קהלים מהרצליה והסביבה	הפקה ותכנון פרטואר תרבותי איכותי ומגוון המותאם למגוון רחב של קהלים	הפקת 17 סדרות מנויים במגוון רחב של נושאים	Q1	Q3	מנהלת היכל בעיר	

החברה לאומנות ותרבות

← תכנית עבודה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיצוב היכל בעיר כמרכז תרבות תוסס ואיכותי המושך מגוון קהלים מהרצליה והסביבה	בניית פרטואר מגוון של מופעי הסטנדאפ לצעירים	50 מופעי סטנדאפ בשנה	Q1	Q3	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיצוב היכל בעיר כמרכז תרבות תוסס ואיכותי המושך מגוון קהלים מהרצליה והסביבה	המשך בניית "מפעל מנויים וקהילת נאמני היכל"	2,500 מנויים בעונת 25-26, גידול של 25%	Q3	Q4	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיצוב היכל בעיר כמרכז תרבות תוסס ואיכותי המושך מגוון קהלים מהרצליה והסביבה	ביסוס השת"פ עם הקתדרה במוז"א ליצירת סדרות העשרה חדשות	5 סדרות חדשות ב 2026	Q2	Q3	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח חוויות תרבותיות מקיפות ("360")	הקמת בית קפה / בר י"ן שימשוך קהל חדש להיכל	בית קפה / בר י"ן תוסס הפועל 6 ימים בשבוע	Q1	Q4	מנהלת מרכז אגדה	מחלקת פיתוח עסקי ואגף הנדסה
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	טיפוח מבנה היכל	שיפוץ חדרי השירותים	שביעות רצון גבוהה מנראות השירותים	Q1	Q4	מנהלת היכל בעיר	אגף תב"ל
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	חינוך לאמנות ותרבות לדור הצעיר	הצגות לילדים	קיום 50 הצגות ילדים בשנה	Q1	Q4	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	חינוך לאמנות ותרבות לדור הצעיר	אירועים לבתי ספר	קיום 20 אירועים לבתי ספר בהרצליה	Q1	Q4	מנהלת היכל בעיר	מינהל חינוך
מנהלת היכל בעיר	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	חינוך לאמנות ותרבות לדור הצעיר	הרצאות העשרה בתחומי ספרות, הורות, תנ"כ, פסיכולוגיה חיובית, פילוסופיה, שירה ועוד	30 הרצאות בשנה (סדרות מנויים)	Q3	Q4	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	עיר המטפחת שוויון	הנגשת תרבות לכל גיל ואוכלוסייה	מופעים לגיל השלישי	מועדון חמישי תרבותי - 7 מופעים בשעות הבוקר, 7 אירועים בשעות אחר הצהריים, מחירים מוזלים לגימלאים.	Q3	Q4	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	חדשנות ושירות איכותי	חדשנות ושירות איכותי	גידול בכמות הכרטיסים שנמכרים באמצעות האתר	גידול בכמות הכרטיסים המודפסים בקופה	Q4	Q4	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	חדשנות ושירות איכותי	חדשנות ושירות איכותי	שדרוג חוויית הלקוחות	הגדלת מספר הלקוחות הרשומים לקבוצות הווטצאפ של היכל	Q1	Q4	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	גיוס לקוחות חדשים	Q4	Q4	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	גיוס לקוחות חדשים עד סוף השנה	Q4	Q4	מנהלת היכל בעיר	
מנהלת היכל בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	גידול של 10% בכמות הקהל הרצלייני	Q4	Q4	מנהלת היכל בעיר	

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
מנהלת היכל בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	חיזוק מעמד היכל כמרכז תרבות ופנאי מרכזי לתושבי הרצליה ולגופים הפועלים בעיר	ביצוע פעולות שיווק ופרסום לגופים בהרצליה לצורך השכרת האולם לאירועים: עמותות, חברות, בתי ספר, ארגונים, וכד'	Q1	Q4	היכל בעיר	
מנהלת ואוצרת המוזיאון	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	שימור מיצוב המוזיאון כמרכז אומנותי-מקצועי, איכותי ומוביל.	על רקע פרויקט שיפוץ המוזיאון - שימור רצף הפעילות המוצעת לקהל, ועבודה על תוכנית פעולה עתידית	על רקע פרויקט שיפוץ המוזיאון - שימור רצף הפעילות המוצעת לקהל, ימי התצוגה לקהל הרחב יוצמזמו 40%, ההדרכות יערכו בסופי שבוע, תוצע הדרכה קולית באמצע השבוע	Q1	Q4	מנהלת ואוצרת המוזיאון	פרויקט שיפוץ, הנגשה, שימור וחינוך המוזיאון, בניית מוז"ה ומתחם סובב מוזיאון - בהובלת החברה לאמנות ולתרבות, החברה הכלכלית ועיריית הרצליה
מנהלת ואוצרת המוזיאון	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הכנת מגוון אמצעים להנגשת הידע אודות התצוגות לקהלים שונים	שימור המשכיות פעולת אגף החינוך של המוזיאון - מוז"ה ומערך ההדרכות לקהל	קיום רצף פעילות: תצוגה, הדרכות שבועיות ופעילות תוכן	Q1	Q4	מנהלת ואוצרת המוזיאון	
מנהלת ואוצרת המוזיאון	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הגדלת היקף החשיפה של הפעילויות המתקיימות במוזיאון	פעילות רשת בנושאי התערוכות, הפעילות והאוסף. מדידת אינטראקציות רבעוניות.	שימור והרחבה של פורמטים תוכניים באתר ובפרשתות החברתיות של המוזיאון. הגדלת כמות הנחשפים ב 20%	Q3	Q4	מנהלת ואוצרת המוזיאון	
מנהלת ואוצרת המוזיאון	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הנגשת האומנות לקהלים ואוכלוסיות רבות	קידום פלטפורמות הנגשה שפותחו במוזיאון (לתערוכות, לאוסף ולגן הפסלים) דרך האתר ושילוט בשטח.	שימור כמות כניסות ואינטראקציות באתר המוזיאון ובפרשתות	Q1	Q4	מנהלת ואוצרת המוזיאון	
מנהלת ואוצרת המוזיאון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי + הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	חיזוק מערכות המוזיאון ע"פ סטנדרט מקצועי עדכני. חיזוק והנגשה של מתחם סובב מוזיאון: גן הפסלים, יד לבנים ואמפי תיאטרון. פתיחת בית קפה במתחם לרווחת הציבור.	חיזוק מערכות המוזיאון ע"פ סטנדרט מקצועי עדכני. חיזוק והנגשה של מתחם סובב מוזיאון: גן הפסלים, יד לבנים ואמפי תיאטרון. פתיחת בית קפה במתחם לרווחת הציבור.	השלמת שלב א' - רצף פעילות לצד עבודות השיפוץ לפי התוכנית המדוגרת	Q1	Q3	חברה כלכלית בליווי צוות המוזיאון	חברה כלכלית בליווי צוות המוזיאון
מנהלת הסינמטק	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרחבת פעילות הסינמטק בבקרים ובסופי שבוע. תוכניות העשרה למשפחות ומבוגרים	הרחבת פעילות הסינמטק בבקרים ובסופי שבוע. תוכניות העשרה למשפחות ומבוגרים	מנויים לסדרות / כרטיסים (50 משתתפים בממוצע למפגש)	Q1	Q3	מנהלת הסינמטק	
מנהלת הסינמטק	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרחבת פעילות הסינמטק בבקרים ובסופי שבוע, תוכניות העשרה למשפחות ומבוגרים	הרחבת פעילות הסינמטק בבקרים ובסופי שבוע, תוכניות העשרה למשפחות ומבוגרים	50 משתתפים בממוצע למפגש	Q1	Q4	מנהלת הסינמטק	

החברה לאומנות ותרבות

← תכנית עבודה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
מנהלת הסינמטק	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרחבת פעילות הסינמטק בבקרים ובסופי שבוע תוכניות העשרה למשפחות ומבוגרים	השקת 2 סדרות לכל המשפחה: 1. מועדון הסרט המופרע בהגשת אלון גור אריה + סרט 2. שעת סיפור בהגשת שחקנית + סרט/קטעים קצרים	50 משתתפים במוצאע למפגש	Q1	Q4	מנהלת הסינמטק	ספרייה עירונית
מנהלת הסינמטק	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרחבת פעילות הסינמטק בבקרים ובסופי שבוע תוכניות העשרה למשפחות ומבוגרים	סרט בהקרנת טרום בכורה + הרצאה + קפה ומאפה	50 משתתפים במוצאע למפגש	Q1	Q4	מנהלת הסינמטק	
מנהלת הסינמטק	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיסוד מסורת תרבותית מקומית פסטיבל אנימיקס - אנימציה, קריקטורה וקומיקס	הפקת אנימיקס - 3 ימים - ה-שבת: סדאות, מפגשי אמן, סרטים ומקבצי סרטים, הפעות, שוקומיקס	1,200 מבקרים	Q1	Q2	מנהלת הסינמטק	אגף דוברות
מנהלת הסינמטק	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	מענה לקהלים יחודיים	תוכנית אנימיקס למערכת החינוך: מפגשי אמן פעילים עם קריקטוריסט / קומיקסאי /אנימטור	שכבה אחת מלאה ב- 4 בקרים. מינימום 400 תלמידים בכל בוקר	Q1	Q2	מנהלת הסינמטק	מינהל חינוך
מנהל מרכז המוסיקה	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הרצליה כמובילה בתחום החינוך המוסיקלי בארץ	גיוס מורים למוסיקה ברמה הגבוהה ביותר, פסטיבל מוסיקה לנוער מוביל	גידול כמות הריסטייליסטים - לשנה הקרובה לעמוד על 10 נבחנים. שימור כוחות מקומיים בהרצליה, השבת כוחות מקומיים ללימודים ונגינה בתוך העיר	Q1	Q2	מנהל מרכז המוסיקה	מינהל חינוך
מנהל מרכז המוסיקה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הרצליה כמובילה בתחום החינוך המוסיקלי בארץ	הכנת תוכנית תקציבית, הכנת תשתית של מורים, הכנת כלי נגינה בהתאם	עוד 2 בתי ספר יסודיים לפרוייקט בית ספר מנגן ועוד 2 חטיבות ביניים במגמות המוסיקה	Q1	Q4	מנהל מרכז המוסיקה, מינהל אגף חינוך	מינהל חינוך
מנהל מרכז המוסיקה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרצליה כמובילה בתחום החינוך המוסיקלי בארץ	פסטיבל הפסנתר - הקמה וביצוע כמוסד עירוני מידי שנה	הגעה של כ- 60% מתלמידי מחלקת הפסנתר להאזנה וללקיחת חלק פעיל בפסטיבל פסנתר	Q1	Q3	מנהל מרכז המוסיקה יחד עם ראש מחלקת פסנתר	
מנהל מרכז המוסיקה	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הרצליה כשגרירה בעולם וכמרכז ארצי ליחסים בינלאומיים	משלחת נוער לאיטליה להופעה ליום השואה הבינלאומי + מפגש עם בני נוער מקומיים בקהילה היהודית במילאנו / רומא	הצלחה של הוצאת משלחת של כ- 25 תלמידים	Q1	Q2	מנהל מרכז המוסיקה	
מנהל מרכז המוסיקה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	חיזוק הקשר עם אזור התעסוקה	חיזוק הקשר עם אזור התעסוקה	2-3 הופעות של הרכבי הביצוע שמרכז המוסיקה מפעיל	Q1	Q4	אחראי הרכבי ההייטק	סמנכ"ל פרויקטים

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	פיתוח תוכן וחדשנות קהילתית-תרבותית-פיתוח תכנים ויזמות למעורבות חברתית וקהילתית בשיתוף מוסדות עירוניים נוספים, והטמעת מסורות רב תרבותיות לטובת בניית זהות תרבותית עירונית.	פיתוח תוכן וחדשנות קהילתית-תרבותית-פיתוח תכנים ויזמות למעורבות חברתית וקהילתית בשיתוף מוסדות עירוניים נוספים, והטמעת מסורות רב תרבותיות לטובת בניית זהות תרבותית עירונית.	לפחות 15 בני נוער פעילים ומפעילים	Q1	Q3	מטה - פיתוח תוכן ופרוייקטים קהילתיים	אגף תנו"ק
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח תוכן וחדשנות קהילתית-תרבותית-פיתוח תכנים ויזמות למעורבות חברתית וקהילתית בשיתוף מוסדות עירוניים נוספים, והטמעת מסורות רב תרבותיות לטובת בניית זהות תרבותית עירונית.	פיתוח תוכן וחדשנות קהילתית-תרבותית-פיתוח תכנים ויזמות למעורבות חברתית וקהילתית בשיתוף מוסדות עירוניים נוספים, והטמעת מסורות רב תרבותיות לטובת בניית זהות תרבותית עירונית.	בניית פרויקטים עם לפחות שני מרכזים	Q2	Q3	מטה - סמנכ"ל החברה בשיתוף 2 מנהלי מרכזים	
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	פיתוח תוכן וחדשנות קהילתית-תרבותית-פיתוח תכנים ויזמות למעורבות חברתית וקהילתית בשיתוף מוסדות עירוניים נוספים, והטמעת מסורות רב תרבותיות לטובת בניית זהות תרבותית עירונית.	פיתוח תוכן וחדשנות קהילתית-תרבותית-פיתוח תכנים ויזמות למעורבות חברתית וקהילתית בשיתוף מוסדות עירוניים נוספים, והטמעת מסורות רב תרבותיות לטובת בניית זהות תרבותית עירונית.	5 ערבי להקות בתפוסת קהל מלאה	Q1	Q3	מטה - סמנכ"ל החברה בשיתוף מנהל דידה ומרכז המוזיקה	דוברות ואגף תנו"ק
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	חיזוק המיתוג העירוני והנראות הציבורית-ביסוס החברה כגוף תרבותי חדשני, מחבר ומוביל בעיר. פיתוח זהות תרבותית ייחודית באמצעות אירועים, קמפיינים ושיתופי פעולה מקומיים וארציים.	חיזוק המיתוג העירוני והנראות הציבורית-ביסוס החברה כגוף תרבותי חדשני, מחבר ומוביל בעיר. פיתוח זהות תרבותית ייחודית באמצעות אירועים, קמפיינים ושיתופי פעולה מקומיים וארציים.	10% גידול בכמות המשתתפים ב- 2026 ביחס ל- 2025, ונראות גדולה יותר של פברוארט בעיר	Q1	Q1	מטה - סמנכ"ל החברה	מינהל חינוך
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	חיזוק המיתוג העירוני והנראות הציבורית-ביסוס החברה כגוף תרבותי חדשני, מחבר ומוביל בעיר. פיתוח זהות תרבותית ייחודית באמצעות אירועים, קמפיינים ושיתופי פעולה מקומיים וארציים.	חיזוק המיתוג העירוני והנראות הציבורית-ביסוס החברה כגוף תרבותי חדשני, מחבר ומוביל בעיר. פיתוח זהות תרבותית ייחודית באמצעות אירועים, קמפיינים ושיתופי פעולה מקומיים וארציים.	יצירת אירועי תרבות לשבתות בבוקר למשפחות ולמבוגרים (ארט-נחתא)	Q1	Q4	מטה - סמנכ"ל החברה בשיתוף דידה, סינמטק, מוזיאון, המסילה, בית ראשונים והיכל אומנויות הבמה	דוברות
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחיזוק המודעות העירונית.	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחיזוק המודעות העירונית.	עליה של 10% (1,000 עוקבים)	Q1	Q4	מנהלת פרסום ושיווק	מרכזי החברה והדוברות
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחיזוק המודעות העירונית.	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחיזוק המודעות העירונית.	עליה של 33.3%	Q1	Q4	מנהלת פרסום ושיווק	מרכזי החברה והדוברות

מרכזים קהילתיים



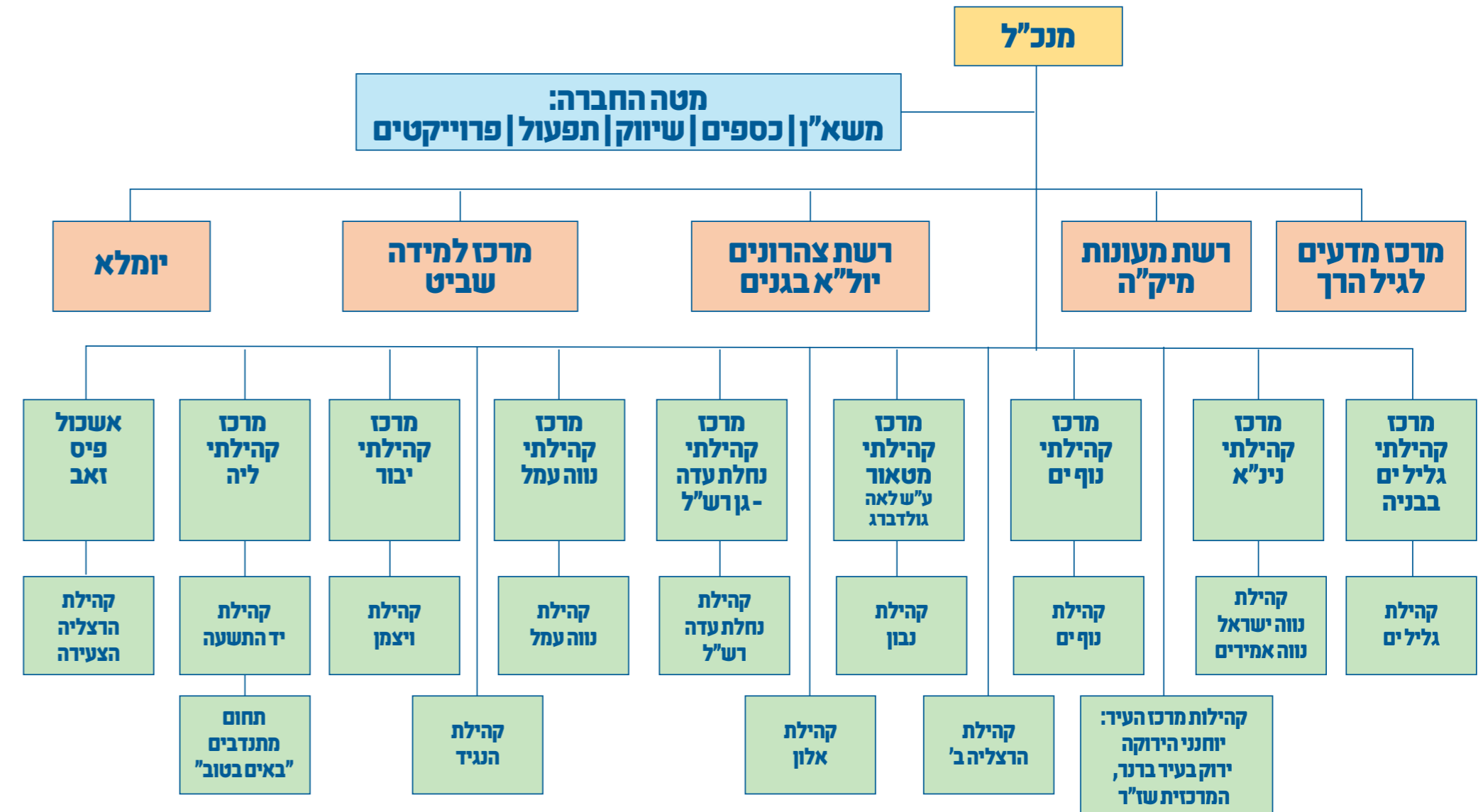
חזון

מובילים באיכות הפנאי,
שותפים ומשפיעים בחינוך המשלים
ומצמיחים קהילה איתנה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נוכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחזוק המודעות העירונית.	הפקת מספר סרטוני וידאו ויראליים (הגעה לקהלי יעד חדשים וצעירים יותר)	הגעת הסרטונים (=חשיפה) לבין 20,000-30,000 תושבים (ולא תושבים) באופן אורגני וממומן.	Q1	Q4	מנהלת פרסום ושיווק	מרכזי החברה והדוברות
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נוכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחזוק המודעות העירונית.	חסכון בפרסום און ליין - ירידה בעלות כל המרה (= שכל קליק שמביא למכירה יעלה לנו פחות)	הגעה למספר שקלים בודדים להמרה	Q1	Q4	מנהלת פרסום ושיווק	דוברות
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נוכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחזוק המודעות העירונית.	שימוש בכמה שיותר מדיה עירונית (אוף ליין)	עליה של לפחות שלושה קמפיינים עירוניים במהלך השנה	Q1	Q4	מנהלת פרסום ושיווק	דוברות
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נוכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחזוק המודעות העירונית.	טיפוח, העצמה ופיתוח ההון האנושי - השקעה בהון האנושי כבסיס למציאות - שימור, טיפוח ופיתוח עובדים ומנהלים. חיזוק תחושת המחבורות, הרווחה והמנהיגות הארגונית באמצעות הכשרות והתמקצעות.	קיום שיחת משב שנתית ל 50% מכלל העובדים והמנהלים בחברה	Q2	Q4	מנהלת משאבי אנוש ושכר ומנכ"לית החברה	
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נוכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחזוק המודעות העירונית.	גיוס רכז משאבי אנוש לחברה	קליטת רכז משא	Q1	Q1	מנהלת משאבי אנוש ושכר ומנכ"לית החברה	
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נוכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחזוק המודעות העירונית.	רווחת העובדים (ימי גיבוש, טיולים ואירועים)	תוכנית רווחה שנתית שיעור השתתפות של 70% מהעובדים באירועים השנתיים	Q2	Q4	מנהלת משאבי אנוש ושכר ומנכ"לית החברה	
הנהלת התאגיד	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הרחבת קהל, חשיפה והשפעה ציבורית - הגדלת מעגל המשתתפים והנחשפים לפעילות התרבותית בעיר, בדגש על קהלים צעירים. קידום נוכחות דיגיטלית, שיתופי פעולה ושיווק חכם לחיסכון תקציבי ולחזוק המודעות העירונית.	בניית תוכנית שנתית להכשרות/סדנאות לפי תחום ותפקיד.	תוכנית הדרכה שנתית לעובדים ומנהלים 25% מהעובדים שישתתפו בהכשרות	Q2	Q4	מנהלת משאבי אנוש ושכר ומנכ"לית החברה	

מרכזים קהילתיים

← מבנה ארגוני



מרכזים קהילתיים

← תכנית עבודה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים בחברה למרכזים קהילתיים הרצליה	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון (וביצוע) (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	הערות
מרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	להוביל בתרבות הפנאי - חיזוק תחום החוגים והרחבת היצע החוגים.	פתיחת 3-5 חוגים חדשים בשנת חוגים תשפ"ז	10% גידול במספר המשתתפים הרשומים בחוגים ביחס לתשפ"ז	Q2	Q3	מנהליות מרכזים קהילתיים (בסיוע רכזי חוגים)	אגף תנו"ק	אזון הכנסות הוצאות	
מרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח שלוחות חוגים	פתיחת שלוחות חוגים חדשה	פתיחת השלוחה ב-Q3. שלוחה מאוזנת תקציבית (כתנאי להמשך הפעלה)	Q2	Q3	אחראי שלוחות חוגים	אגף תנו"ק, אגף חינוך יסודי, אגף אסטרטגיה	מיקום השלוחה יקבע בהתאם לסקר צרכים ובתיאום עם מנכ"ל	
מרכזים קהילתיים	עיר של מעורבות קהילתית	לחזק קהילות איתנות - חיזוק קהילות שכונתיות	הקמה וחיזוק קבוצות קהלים בעלות מאפיינים דומים (ותיקים / משפחות / הורים צעירים / נושאי עניין) בכל קהילה	≤15 קבוצות פעילות בעיר	Q1	Q3	רכזות קהילה, אחראית ומובילה: מנהלת נוה עמל מב"קית מחוז מרכז	אגף תנו"ק, דוברות עיריה, וחברה למתנדבים - מב"קית מחוז מרכז	בהתאם לספר תקציב 26	
מרכזים קהילתיים	עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח ושימור מערך מתנדבים בקהילות	1. קיום ורישום מערך מתנדבים פעילים בכל מרכז. 2. המתנדבים מפעילים ושותפים בתוכניות מוסדרות על פני השנה.	80% המרכזים עם מערך מתנדבים פעילים ≤40	Q4 2025	Q3	מנהלי מרכזים קהילתיים ורכזות קהילה. המוביל ואחראי: מנהל ליה	מיזם ארצי "באים בטוב" בחברה למתנים ומחלקת התנדבות בעיריה	בהתאם לספר תקציב 26	
מרכזים קהילתיים	עיר של נוער מוביל	להיות מעורבים ומשפיעים בחינוך המשלים - פיתוח פעילות נוער	הגדלת היקף בני נוער שמשותפים קבוע בפעילות במרכזים קהילתיים בהם יש רכזי נוער, ביחס לשנה קודמת. תוכנית חוסן לנוער. תוכנית מנהיגות נוער. איוש תקן חדש בנוף ים	גידול של 10% במספר בני הנוער הפעילים באופן קבוע בכל מרכז המאויש ברכז נוער, בהשוואה לנתוני אשתקד	Q1	Q3	רכזי נוער	אגף תנו"ק - מחלקת נוער, מנהלי חטיבות ביניים ותיכונים	בהתאם לספר תקציב 26	
מרכזים קהילתיים	עיר מיטיבה לוותיקים	פיתוח תוכניות פעילות לגימלאים	הרחבת קורסים, חוגים, הרצאות, טיולי יום ופעילויות	גידול של 15% במספר המשתתפים הקבועים בפעילויות הגיל השלישי, בכל מרכז קהילתי שבו פועל רכז גיל שלישי	Q1	Q3	רכזי גיל שלישי	אגף רווחה - אזרחים ותיקים	בהתאם לספר תקציב 26	
מרכזים קהילתיים	עיר מחברת ותוססת	פיתוח רשת המרכזים הקהילתיים - מרכז קהילתי חדש גליליים	1. היערכות לפתיחת מרכז קהילתי גליליים (נמצא בבניה). 2. תיקון מנהלת וצוות כ-3 חודשים לפי מסירה ואיוש. 3. הצטיידות לפני המסירה. 4. פיתוח תוכן איכותי מותאם לקהילה בשיתוף הציבור.	קליטה עד Q4 ופתיחה ב-2027 (בהתאם ללוח מסירת המבנה)	Q3	Q4	מנהל תפעול ופרויקטים	אגף תנו"ק, חברה כלכלית הרצליה, סמנכ"לית		

מרכזים קהילתיים

← תכנית עבודה

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים (רק גורמים עירוניים)
מרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מרכז ליה - פיתוח המרכז המחודש ותוכן מותאם לקהילות השכנות	1. פיתוח חוגים ילדים חדשים. 2. חיזוק המותג ליה כמרכז אזורי- יהווה מוקד אזורי לקהילות צפון מזרח הרצליה. 3. הרחבת היקף משתתפים בחוגי ילדים. 4. שיפוץ קומה ב' וחזית המבנה (מתנת באישור תב"ר)	1. הכפלת היקף הילדים בחוגים באוקטובר 2026 ביחס לחודש אוקטובר 2025. 2. מיסוד תוכנית תרבות והרצאות חודשית. 3. מיסוד שני סוגי סדנאות קבועות למבוגרים (בישול, אומנות, התעמלות). 4. איתור זכ"ן ופתיחת קפיטריה במרכז ליה.	Q1	Q3	מנהל מרכז ליה	החברה הכלכלית הרצליה
מרכזים קהילתיים	עיר של מעורבות קהילתית	מרכז קהילתי יבור - מענה לתקופת פינוי ובינוי בשכונת ויצמן	1. מתן מענה למשתתפי המרכז (גימלאים ומשתתפי חוגים) בתקופת הפינוי-בינוי בשכונה וסביב למרכז. שימור הפעילויות והתאמתן למיקומים חלופיים. 2. איתור מקום חלופי ע"י העיריה עד לרבעון שני	1. שמירה על היקף משתתפי מועדון הגימלאים. 2. שמירה על מספר חוגי הילדים. 3. הרחבת היקף בני העור הקבועים במועדון ב-10% ביחס ל 2025	Q1	Q2	מנהלת מרכז יבור	אגף תנו"ק, אגף אסטרטגיה, חברה כלכלית
מרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מרכז קהילתי ניגא הרחבת פעילות לקהילה	עידוד מנהיגות מקומית, מעורבות חברתית ויוזמות תושבים בשילוב מענים ייחודיים לצרכי הפרט והקהילה בשכונה (חילונים ומסורתיים). מרכז ניגא יהווה מוקד אזורי לקהילות דרום מזרח הרצליה	1. הקמת פורום שכונתי שישימש גשר בין המרכז לקהילה "מחלפים מילה" - מפגש דו חודשי עם 50 תושבים מעורבים. 2. מיסוד מועדון פעילות לגיל השלישי (6 טיולים שנתיים, מפגשי פנאי קבועים במרכז ל-50 חברות). 3. מרכז ניגא מוביל שתי שלוחות פנאי	Q1	Q2	מנהל מרכז ניגא	אגף תנו"ק
מרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מרכז קהילתי נוה עמל - פיתוח תוכנית קהילה ממוקד חיבורים	1. חיבור חילונים, מסורתיים, דתיים בשכונה לפעילויות משותפות. 2. מיזמי תושבים למעורבות ללא התחייבות (אירועי "פופ אפ") וקבוצות וירטואליות ברשת שכונתית	1. איתור מנחה 150 מתנדבים להקמת תוכנית שיתופית וישום שלושה אירועים משותפים בקהילה השנה. 2. פיתוח מעורבות דיגיטלית בשכונת נוה עמל ו-6 מפגשי פופ אפ חד פעמיים השנה.	Q2	Q4	מנהלת מרכז נוה עמל ורכזת הקהילה	אגף תנו"ק
מרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מרכז קהילתי נחלת עדה - עידוד מנהיגות מקומית, מעורבות חברתית ויוזמות תושבים ומענים ייחודיים לצרכי הקהילה הבורגית	1. חצי משרה חדשה של רכז גימלאים. 2. בניית והפעלת תוכנית ותוכן לקבוצת גימלאים. 3. ועדות תושבים מבוססות על מודל עמליה. 4. תכנון מבנה של מרכז קהילתי חדש	1. איש ברבעון ראשון. 2. הפעלת תוכנית החל מחודש מרץ ואילך. 3. 60 גימלאים יושם משתתפים קבועים במועדון. 4. שתי ועדות קבועות בהובלת תושבים שעברו הכשרת פעילים.	Q1	Q2	מנהל מרכז נחלת עדה גן רשל	אגף תנו"ק, אגף רווחה
מרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מרכז קהילתי מטאור - הנעת הקהילה לפעילות קהילתית עצמאית ויוזמות למען הקהילה מבוגרים וגיל שלישי	1. פרויקטים להנעת תושבים בקהילה להרחבת מעגלים חברתיים ולחיזוק חוסן בגיל השלישי	1. מפגשים חודשיים עם פעילים מעורבים ומשפיעים, מיפוי צרכים ויוזמות חדשות בקרב תושבי השכונה. 2. מועדון "פרלמנט" גיל שלישי - מיסוד פעילות חודשית קבועה כולל יוזמות קהילתיות של פעילים. 3. יעד של 100 חברים. 4. קבועים. 5. מועדון.	Q1	Q3	מנהלת מרכז מטאור	אגף תנו"ק, אגף רווחה
מרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מרכז קהילתי נוף ים - הצמחת מרכז קהילתי ותיק ומשופץ על בסיס חיבור מחודש לקהילה	1. איתור ואישור מנהלת מרכז קהילתי. 2. חיבור תושבים לפעילויות יוצרות ומחזקות קשרים חברתיים. 3. עידוד עשייה קהילתית	1. סיום הליך המרכז וגיוס עד 30.1.26. 2. השלמת כניסה לתפקיד כולל הכרות עם צרכי השכונה עד 30.3.26. 3. מיסוד של 2 פרויקטים מתמשכים של תושבים למען תושבים המובלים על ידי פעילים בשכונה. בהשתתפות 25 פעילים לפחות. 4. מיפוי צרכים קהילתיים במערב העיר והנעת 25 פעילים למשימות התנדבות ומענה לצרכים.	Q1	Q3	מנהל מרכז נוף ים	אגף תנו"ק, אגף אסטרטגיה, חברה ארצית למתנ"סים

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים (רק גורמים עירוניים)
החינוך המשלים	עיר של חינוך איכותי	להיות מעורבים ומשפיעים בחינוך המשלים - שיפור מתמיד באיכות הצהרונים	תוכנית אחידה של תוכן איכותי לצהרונים	יישום ב-100%; שביעות רצון הורים ≤ 4.3 סגירת צהרון עקב מחסור כ"א - 0.1%	Q1	Q3	מנהלת צהרונים יולא, מנהלת צהרון דמוקרטי, מנהלת מעונות מיק"ה	אגף חינוך גיל הרך, תוכנית "צהריים טובים" חברה למתנסים
החינוך המשלים	עיר של שירות אמין	שירות להורים - צהרונים יול"א	דו"חות מידע תקופתיים ותקשורת רצופה	שביעות רצון $\leq 85\%$	Q1	Q2	מנהלת צהרונים יולא, רכזות יולא, מנהלת צהרון דמוקרטי	ועד הורים עירוני, אגף חינוך לגיל הרך, אגף אסטרטגיה
החינוך המשלים	עיר של קהילה תומכת	קשר עם הורים - מעונות	מפגשי הורים ותקשורת	שביעות רצון $\leq 85\%$	Q2	Q4	מנהלת מיק"ה, מנהלות המעונות	אגף חינוך גיל הרך
החינוך המשלים	עיר של איכות ובטיחות בגיל הרך	להיות מעורבים ומשפיעים בחינוך המשלים - שימור פיתוח והכשרת צוותי המעונות	הדרכות צוות רבעוניות	100% צוות מוכשר, מקצועית והערכות מקצועיות בנגים בציון של מעל 90.	Q1	Q4	מנהלת מיק"ה	אגף חינוך גיל הרך
החינוך המשלים	עיר של חינוך איכותי	התרחבות רשת מיק"ה	קליטת מעון חדש צומח - מעון ימית	מעון פעיל בשנת לימודים תשפ"ז: כיתת תינוקות - 14. כיתת פעוטות - 20	Q1	Q3	מנהלת מיק"ה	אגף חינוך גיל הרך
מטה ואירגון	עיר של ניהול תקין ושירות איכותי	ניהול תקציבי מאוזן ושקוף	בניית תקציב שנתי פר-מרכז ופר-תחום	הגשה בזמן; עמידה ב-95% מהיעדים הכספיים	Q1	Q4	מנהלת כספים	גזברות עיריה. בקרת תקציבים חברה ארצית למתנסים
מטה ואירגון	עיר של הון אנושי איכותי	פיתוח כוח אדם בחברה	הטמעת מערכת הערכת עובדים אחידה	80% עובדי ליבה בהערכה שנתי	Q1	Q3	מנהלת משאבי אנוש	אגף משאבי אנוש
מטה ואירגון	עיר של איכות ובטיחות בגיל הרך	להיות מעורבים ומשפיעים בחינוך המשלים - שימור פיתוח והכשרת צוותי המעונות	הדרכות צוות רבעוניות	100% צוות מוכשר, מקצועית והערכות מקצועיות בנגים בציון של מעל 90.	Q1	Q4	מנהלת מיק"ה	אגף חינוך גיל הרך
מטה ואירגון	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	הסדרת מעמד התאייד מול משרד הפנים	בהתאם להנחיות משרד הפנים אגף תאיידים הסדרת התאייד הכולל רגולציה וישום נהלים	אישור משרד הפנים לעץ ארגוני משאבי אנוש	Q1	Q1	מנכ"ל ומנהלת משאבי אנוש	

החברה הכלכלית לפיתוח הרצליה



החברה לפיתוח הרצליה בע"מ

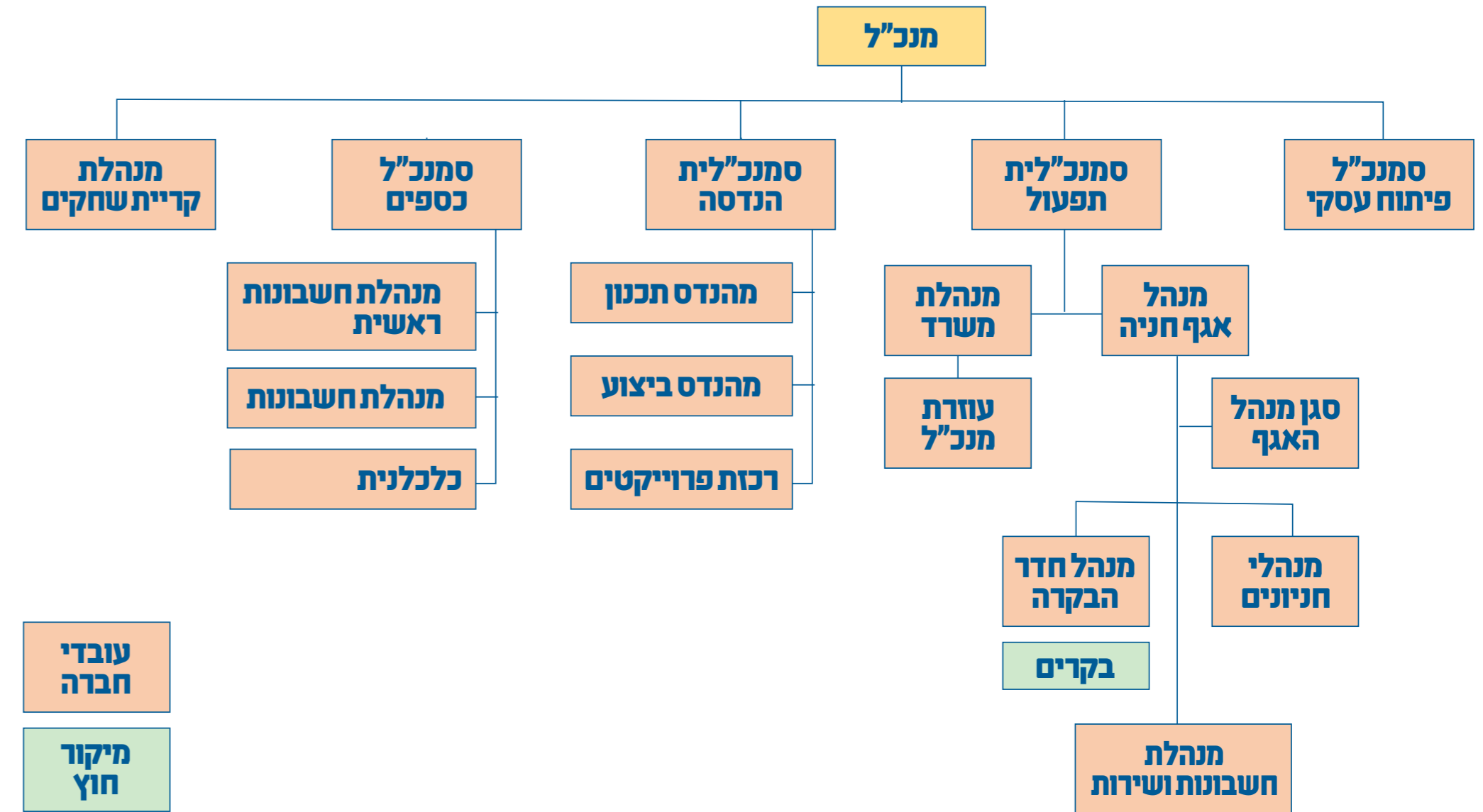
חזון

החברה לפיתוח הרצליה תהווה זרוע הביצוע המרכזית המתאימה והיעילה ביותר של עיריית הרצליה לפיתוח תשתיות העיר, המרחב הציבורי ומוסדות הציבור. באמצעות מתן פתרונות חדשניים ויעילים וקידום יוזמות פיתוח מניבות. על מנת להעצים את העיר הרצליה כעיר מתקדמת ובטוחה הדואגת לרווחת התושבים, המוסדות, העסקים והמבקרים בה.

שם הענף	יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון (ובצוע) (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
מטה ואירגון	עיר בטוחה ומתוחזקת	שמירה על מבנים איכותיים ובטוחים	בקרה שנתית לכל המבנים	100% ביקורות; תיקונים ≥ 30 יום	Q1	Q3	מנהל תפעול ופרויקטים	מינהל תפעול עירוני	בהתאם לספר תקציב 26
מטה ואירגון	עיר של חדשנות ושירות	חדשנות ושיפור שירות דיגיטלי	הטמעת מערכת רישום וסליקה "דיאלוג חדש"	80% מודולים במערכת החדשה עד סוף 2026; שביעות רצון משתמשים ≤ 4.3	Q2	Q4	מנהלת שיווק + צוות רישום ומידע	חברה ארצית למתנסים. מנהלת אגף מיחשוב בעירייה	
מטה ואירגון	עיר של מעורבות קהילתית	פיתוח משאבים לקהילה	קיום תוכנית גיוס משאבים	גיוס 200 אש"ח; 3 שותפויות חדשות	Q1	Q4	אחראית הקהילות - מנהלת מרכז נווה עמל	לשכת מנכ"ל עירייה, חברה למתנסים מחוז מרכז	בהתאם לספר תקציב 26
מטה ואירגון	עיר תוססת ומחברת	שיווק פעילות ושיפור תדמית החברה	בנייה והטמעת תוכנית שיווק ותדמית	1. שני סיפורים תדמיתיים בכל חודש ברשתות. 2. הרחבת מספר משתתפים בפעילויות וחוגים - 10% - 3. הרחבת מספר משתתפים בארועים ברבעון ב-15%. 4. צמצום מספר ארועים מתבטלים "עקב עיעוט גרשמים" ב-15%	Q1	Q4	מנהלת שיווק ותוכן	דוברות עירייה, אגף תנו"ק, ועדת תוכן בהנהלה	

החברה הכלכלית לפיתוח הרצליה

← מבנה ארגוני



החברה הכלכלית לפיתוח הרצליה

← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	שדרוג רחוב שנקר	מסירת הפרויקט	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	שיפוץ מוזיאון הרצליה	מסירת הפרויקט	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	שדרות התעסוקה 2030	יציאה למכרז	Q1	Q1	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	שצ"פ מרינה לי (108)	התחלת ביצוע	Q1	Q1	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	הספרייה העירונית	סיום תכנון	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	הקונגרס	סיום חפירה ודיפון	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	מתנ"ס קהילתי 406	מסירת הפרויקט	Q1	Q2	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	כיכר דה שליט	השלמת 50% מהתכנון	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	קריית חינוך הנדיב	סיום ומסירת ביה"ס	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	בית ספר 304 בשכונת גליליים	הוצאת תעודת גמר	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	ביה"ס שז"ר	מסירת האגף החדש	Q1	Q2	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	חט"ב אלטרמן	סיום מסירת הבה"ס	Q1	Q2	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר המחפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	מבנה רווחה בזק	סיום הפרויקט ומסירות	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה

החברה הכלכלית לפיתוח הרצליה

← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	מרכז אגדה	סיום תכנון (כחלק מפרויקט הספרייה)	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	הנגשת ביה"ס וולפסון	סיום ביצוע ומסירה	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	על"ה מרכז יום לקשיש בשכונת צמרות	לא מתוקצב	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	דיר לסטודנטים בן סרוק	השלמת מוכנות למכרז	Q1	Q1	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	בית מד"א	קבלת היתר	Q1	Q3	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	הקונגרס	סיום חפירה ודיפון	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	התקנת מערכות סולאריות ואגירת חשמל	הקמת לוחות סולארים ותחנות אגירה בהתאם לתוכנית העירונית	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	עמדות טעינה	הקמת עמדות טעינה בהתאם לתוכנית העירונית	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	קורקינטים	השלמת המכרז	Q1	Q2	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	רכב שיתופי	ניתוח ממצאים שוטף והתאמת המיקומים	Q1	Q1	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	אופניים שיתופיים	ניתוח ממצאים שוטף והתאמת המיקומים	Q1	Q1	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	הקמת מאגר מים תת קרקעי בקריית שחקים	בתכנון - כרגע אין צפי	Q1		החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	רחוב העצמאות	התחלת ביצוע	Q1	Q1	החברה לפיתוח הרצליה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	רמפת שנקר	פתיחת הרמפה בתלות בקבלת אישור היתר עבודה	Q1	Q1	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	שביל אופניים ברחוב שנקר	פתיחת שביל האופניים	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	עוקף מערבי 1068 גליל ים ג'	סלילה של הצייר - שכבת אספלט ראשונה	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	הסדרת צמתים מרומזרים (כיכר עובדיה יוסף ויצחק שמיר)	סיום תכנון בתלות בתקצוב	Q1	Q2	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	דשה אהרונוסון נתן אלבז וצומת גדעון האזנר שלום רוזנפלד (שני צמתים)	לא מתוקצב	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	החברה לפיתוח הרצליה מחויבת לביצוע ותכנון פרויקטים עירוניים ברמה מקצועית גבוהה, תוך עמידה במדיניות העירייה, תקציב ולוחות זמנים, ושיפור מתמיד של תהליכי העבודה.	הצללות סוקולוב	נדרש תקציב לביצוע	Q1	Q4	החברה לפיתוח הרצליה

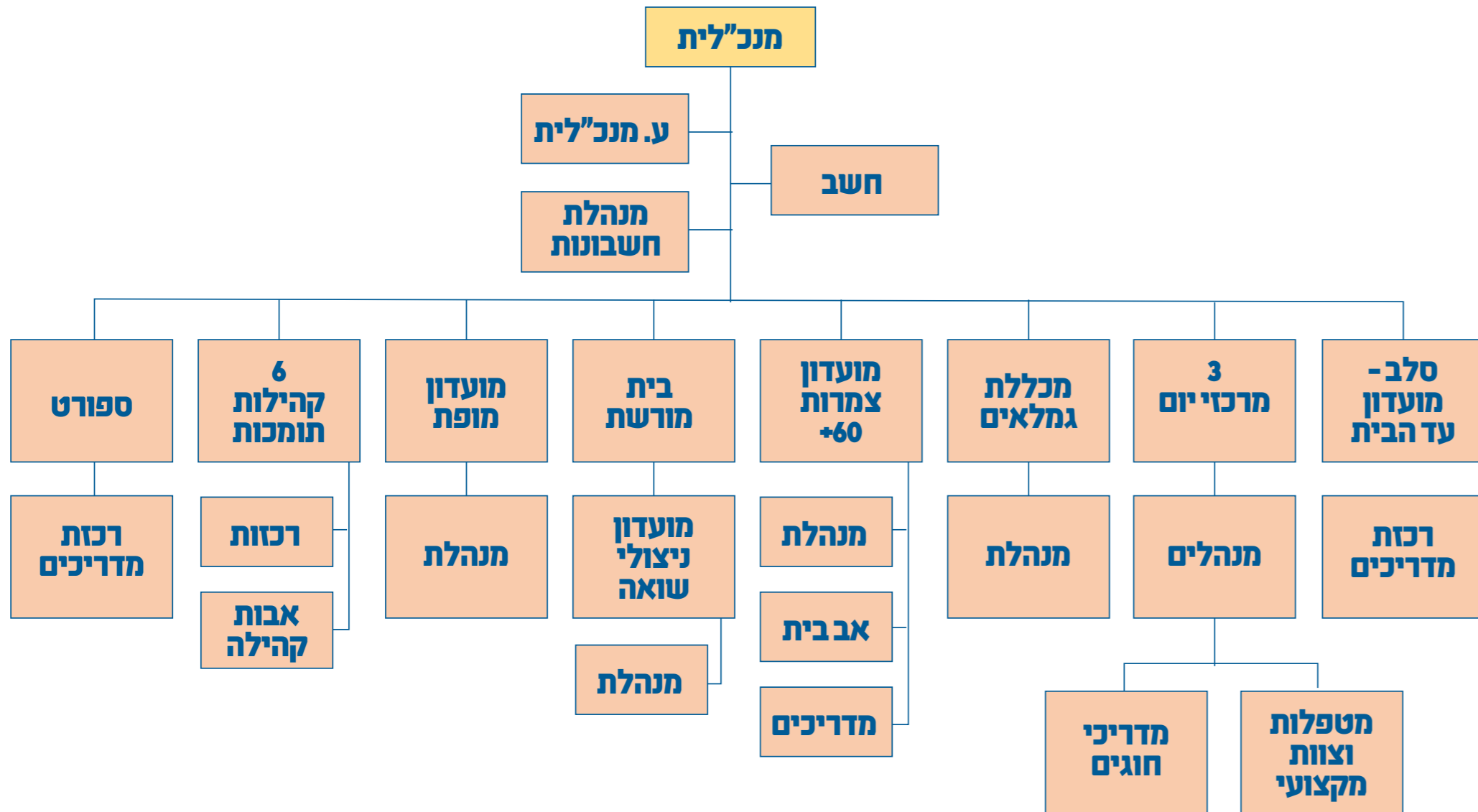
העמותה למען הקשיש ע.ל.ה.



חזון

להיות שירות מוביל, איכותי ומועדף.
 לפתח את סל השירותים בהתאם לצרכי האוכלוסייה המבוגרת,
 להגיע אליהם, לגרום להם לצאת מהבית ולשלבם בפעילויות העמותה

עמותת ע.ל.ה. ← מבנה ארגוני



החברה לפיתוח תיירות



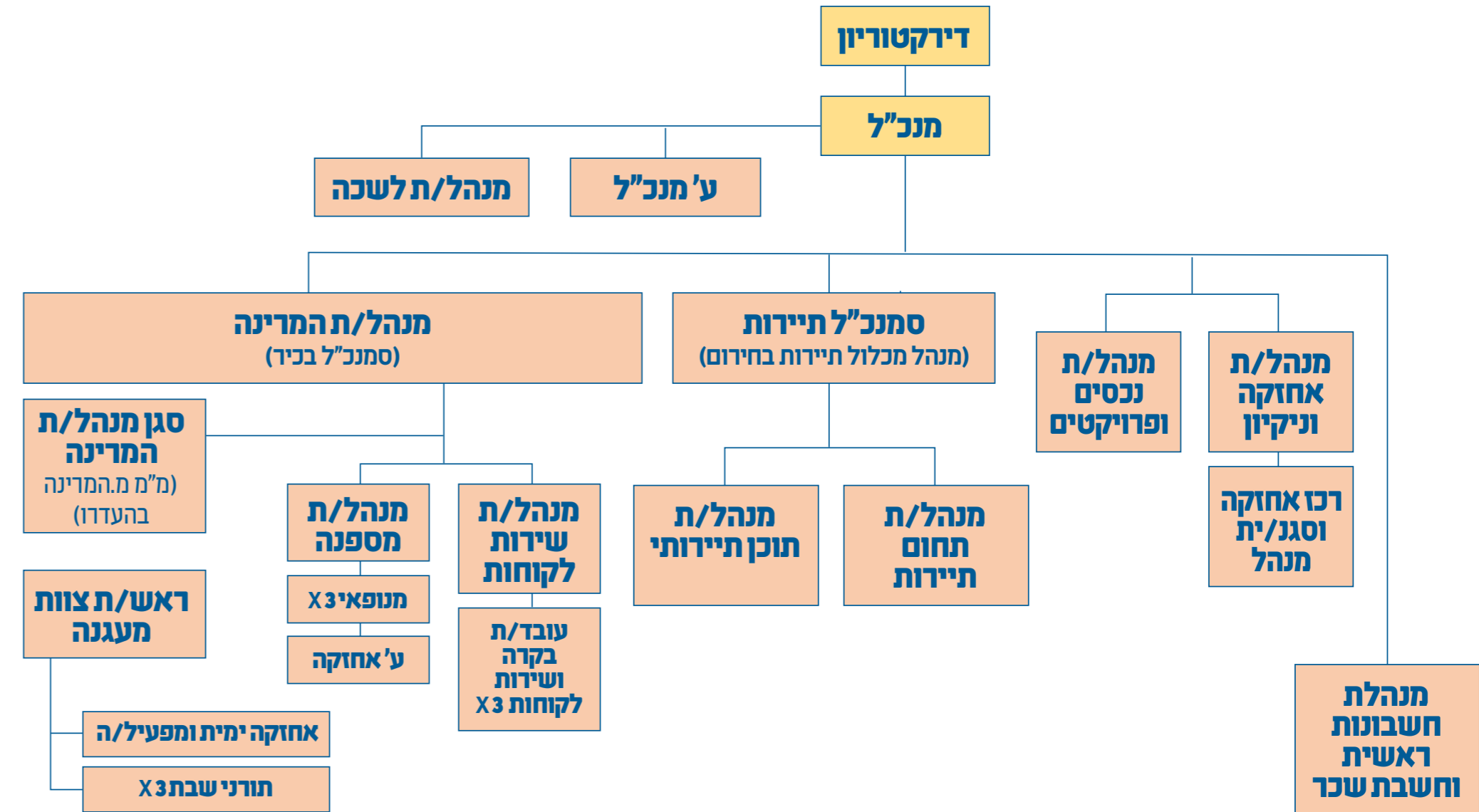
חזון

העיר הרצליה באמצעות החברה לפיתוח תיירות תהיה בין הערים המובילות בתחומי הפנאי בכלל והמרחב החופי והימי בפרט, ה-Wellness והכלכלה הכחולה בקרב ערי החוף בישראל ובאזור אגן הים התיכון. העיר הרצליה באמצעות החברה לפיתוח תיירות תפתח בהתאם תשתיות ופעולות במרחב הימי, החופי וברחבי העיר בהתאם לעוגנים בעלי פוטנציאל תיירותי לטובת תושבי העיר, אנשי עסקים, מחקר, מבקרים מרחבי הארץ והעולם ובכך הרצליה תהיה בעלת ערך ייחודי במרחב התיירותי על סוגיו. כל זאת יתממש באמצעות שיתופי פעולה הן עם הקהילות המקומיות, העוגנים הקיימים כמרינה, און' רייכמן, אזור התעסוקה, חופי הים, מרחבי התרבות והפנאי וכן עם ארגונים ארציים, בינלאומיים ומגזר עסקי.

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים [רק גורמים עירוניים]
פיתוח והרחבת מערך השירותים והפעילויות לגיל השלישי	התנעת תהליך ההקמה של מרכז יום חדש לתשושי נפש	תכנון מרכז היום בצמרות ופניה לקבלת היתרים	השלמת תכנון וקבלת היתרי בניה	Q1	Q4	מנכלית עלה	חכ"ל, אגף הרווחה, אגף הנדסה, נכסים
פיתוח והרחבת מערך השירותים והפעילויות לגיל השלישי	הפקת אירועים מותאמים	הפקת אירועים שנתיים לגיל השלישי	הפקת שני אירועים עם קהל מוזמנים רחב חוצה אירגון	Q1	Q4	מנהלות המרכזים	אגף דוברות
פיתוח והרחבת מערך השירותים והפעילויות לגיל השלישי	הרחבת מגוון השירותים למניעת בדידות בגיל השלישי	פתיחת קבוצת שיח לגברים בצמרות	קבוצה קבועה פעילה ומגובשת עם 20 חברים	Q1	Q2	מנהלת שישים+	אגף הרווחה, אגף דוברות
פיתוח ההון האנושי והכשרות מקצועיות	טיפוח ההון האנושי בתאגיד בדגש על הכשרה מקצועית ושיפור השירות	העמקת הידע המקצועי של הצוותים השונים בתאגיד	פתיחת קורס מטפלות מקיף והשתתפות של 50% מצוות המחזור הראשון	Q2	Q4	מנכלית	
טיפוח החוסן החברתי והקהילתי של האזרחים הוותיקים	לספק פלטפורמה לגמלאים להמשיך ללמוד, לשמור על עירנות מחשבתית, ולגלות תחומי עניין חדשים, וכל זאת במחיר נגיש ונוח.	הצעת מגוון רחב של הרצאות מרתקות ומעשירות בנושאים עכשוויים ורלוונטיים, המרחיבים אופקים ומעוררים השראה.	הוספת כ-80 מנויים חדשים	Q1	Q3	מנהלת המכללה	
פיתוח והרחבת מערך השירותים והפעילויות לגיל השלישי	יצירת קשרים חדשים ותומכת בערך החוסן החברתי	ארגון טיולים, סיורים ופעילויות שוברות שגרה.	ארגון 4 טיולים / סיורים במהלך שנת הפעילות	Q1	Q3	מנהלת המכללה	
פיתוח והרחבת מערך השירותים והפעילויות לגיל השלישי	להגיע לחשיפה לכל תושבת המגיעה לגיל פרישה	1. שתוף פעולה עם מחלקות העירייה וארגונים שונים. 2. פרסום בפלטפורמות קבועות של העירייה	הוספת כ-80 מנויים חדשים	Q1	Q3	מנהלת המכללה	דוברות, תכנית הגשמה, מרכז פורשים, רווחה, מתנסים.
שיפור חוויית החיים והנגישות במרחב הציבורי	נטפח סביבה עירונית נעימה ובטוחה במרחב הציבורי הצמוד וסמוך למרכזי היום. ניצור מרחב עירוני מזמין, קל לניידות, נקי ונגיש לאזרחים הוותיקים.	שיפור התקשורת והשתתפות עם העירייה לצורך קידום הטיפול בנק' בעייתיות בסמוך למרכזי היום בנושאים כמו מעברי חציה, מעבר לכסאות גלגלים ועוד	ביצוע ופתרון ל-80% מהפניות לגביהן פנינו לעירייה	Q1	Q4	מנהלות מרכז יום	מינהל תפעול
פיתוח והרחבת מערך השירותים והפעילויות לגיל השלישי	נטפח ונעודד קהילות מעורבות הפועלות כעוגן חברתי משמעותי, תוך עידוד מעורבות חברתית ויזמה בקרב מערכת החינוך.	שיתוף פעולה בין דורי - שיתוף בתי ספר וגנים בפעילות מרכזי היום	קיום מפגשים לפחות אחת ברבעון	Q1	Q4	מנהלות מרכז יום	אגף רווחה, אגף חינוך, מח' התנדבות
שיפור חוויית החיים והנגישות במרחב הציבורי	הנגשת טכנולוגיה וכלים דיגיטליים והרחבת מגוון השירותים במרכזי היום	נפעל להנגשת ידע ויכולת דיגיטלית בעזרת הצוות, מתנדבים, קורסים עירוניים. נפעל להרחבת מגוון השירותים והפעילות במרכזי היום	בקרפ 15% מהקשישים השתפרו היכולות	Q1	Q4	מנהלות מרכז יום	אגף רווחה, אגף חינוך, דוברות

החברה לפיתוח תיירות

← מבנה ארגוני



החברה לפיתוח תיירות

← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	שיפור הבטיחות ונראות המרינה	הורדת סיכוי רציפים ב 30%	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	מינהל תפעול
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	שיפור תחושת הביטחון	ספק אבטחה חדש, סקר, הפחתה בקריאות משטרה	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	אגף ביטחון, מש"ט
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	התייעלות והגדלת רווחים	עליה ברווח לאור ממוצע סטטיסטי	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	אגף נכסים, אסטרטגיה, פיתוח עסקי
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	קידום תחושת הקיימות במרינה	שת"פ של פרויקט אחד לפחות בתחום הקיימות	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	איכות הסביבה, רייכמן, אסטרטגיה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	ייעול ושיפור השירות	דיגיטציה, סקר שירות לקוחות	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	אגף מיחשוב ומערכות מידע, שירות ופניות הציבור
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	הקמת קהילת עוגנים	תכנית עבודה לבינוי קהילתי ויישומה	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	שיפורים טכנולוגיים והתייעלות אנרגטית	100% גבייה תקינה מחשמל	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	מספנה בטוחה ושירותית	שדרוג תשתיות, ביצוע מרכז מלגה, הארכת מזח	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	"מרינה ל"י - שער ימי תרבותי ותיירותי	שת"פ אקדמיה ומחקר	קידום פרויקט משותף עם גורמי מחקר מקצועיים	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	אסטרטגיה, רייכמן, איכות הסביבה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	קידום תשתיות תיירות	הובלת תהליך מיתוג ובידול הרצליה כיעד תיירותי	התקשרות עם חברת מיתוג וקידום תכנית מיתוג ייעודית לתיירות בהרצליה	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	דוברות
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תשתיות תיירות	הנגשת מידע לתייר המקומי והבינלאומי באמצעי תקשורת, מדיה חברתית וערוצי שיווק	הפחתת מספר ה"קליקים" שתייר צריך כדי להגיע למידע, קידום אתר רב לשוני ואפליקציה תומכת תיירות	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	דוברות
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	קידום תשתיות תיירות	מיצוב המרחב החופי והימי לתיירות מקומית ובינלאומית באמצעות שדרוג מרחב הליכתי, אירועי ספורט ימי ואירועי תוכן תרבותי	תמיכה תרבותית באירוע המכבייה, הפקת אירוע ספורט ימי, הפקת אירוע בגן לאומי בחוה"מ פסח, הפעלת מסלול הליכה פעיל ונגיש	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	אגף תרבות נוער קהילה, תאגיד התרבות
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	קידום תשתיות תיירות	הרחבה וביסוס שת"פ עם עסקים ובעלי עניין באיזור החוף והמרינה, תיירות עסקית, קשרי חוץ, כנסים ופורומים שונים	הקמת פורום עסקי תיירות, קיום קורסים והכשרות לעסקי התיירות, ארגון ימי חשיבה לעסקים (שולחנות עגולים)	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	פיתוח עסקי

החברה לפיתוח תיירות

← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ניהול יעיל של נכסי התיירות	יישום תב"ע חזית הים	גיוס צוות תכנוני וגיבוש תכנון מפורט	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	הנדסה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול יעיל של נכסי התיירות	קידום פרויקטים חדשניים בתחום הכלכלה, חדשנות ואנרגיה	פיילוט ראשון של ארגיה ירוקה, שת"פ אקדמיה ומחקר	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	איכות הסביבה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול יעיל של נכסי התיירות	מיפוי ואפיון מחדש של נכסי החברה והגדלת הכנסות ממתחם המרינה, מספנה וחופים	מיפוי מלא של נכסי החברה והגדלת הכנסות ב 10%	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	אגף נכסים
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול יעיל של נכסי התיירות	פאנלים סולאריים	מיפוי והכנת התשתית להקמת מערך פאנלים סולאריים	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	איכות הסביבה, סמנכ"לית פרויקטים
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	ניהול יעיל של נכסי התיירות	יישום תכנית הגנת מצוקים ושוברי גלים	יישום ופתיחת חסמים, הכנת אתר התארגנות לביצוע פרויקט הקמת שוברי הגלים	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	הנדסה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ניהול יעיל של נכסי התיירות	אפליקציית "דיוטי פרי דיגיטלי"	בדיקה ופתיחת חסמים לצורך הכנת תשתית דיגיטלית להקמת מערך "דיוטי פרי דיגיטלי" (אפליקציה) ליוצאים לחו"ל	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	מיחשוב ומערכות מידע
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	"מרינה לי" - שער ימי תרבותי ותיירותי	הטמעת מערכת לניהול משימות	יישום והטמעה	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ניהול יעיל של נכסי התיירות	קידום מימוש פוטנציאל של נכסים מניבים	גיוס צוות יעצים, חתימה על הסכם לצורך בקשה לשימוש חורג ושינוי תב"ע	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	ועדה מקומית, נכסים
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	שיפור מתמשך של חווית המבקר במרחב הציבורי יצירת זהות ברורה והעלאת הבטיחות	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	תפעול
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	חיזוק הבטיחות הנגישות והסדר במרחבים הימיים והחופים	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	שיפור היערכות החברה לאירועים, פעילויות ומשטים	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	שיפור נראות האתר וחיסכון בעלויות	Q1	Q4	מנכ"לית תאגיד התיירות	הסכמים תקינים בתוקף

בית הורים

← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	Q1	Q1	מנכ"לית	אגף תב"ל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול יעיל של נכסי התיירות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	Q1	Q4	מנכ"לית	ראש העיר + החברה הכלכלית
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול יעיל של נכסי התיירות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	Q1	Q4	מנהלת שיווק ומכירות	מחלקת דוברות
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול יעיל של נכסי התיירות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	Q1	Q2	מנכ"לית	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ניהול יעיל של נכסי התיירות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	Q1	Q3	מנהלת תרבות	ראש מינהל חינוך
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ניהול יעיל של נכסי התיירות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	Q1	Q3	מנהלת תרבות	אגף תרבות קהילה ונוער
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ניהול יעיל של נכסי התיירות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	Q1	Q4	מנכ"לית + אחות ראשית	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניהול יעיל של נכסי התיירות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	טיפול באחזקה שוטפת ושדרוג תשתיות פיזיות	Q1	Q4	מנכ"לית	

תאגיד המים ← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון (וביצוע) (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: קרית שחקים קווי מים וביוב	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: קרית שחקים תחנה שאיבה לביוב	היתר בנייה	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: מאסף ביוב זבוטינסקי - יוסף נבו	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: מאסף ביוב קורן יוסף נבו	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: החלפת קווי מים וביוב רחוב הנדיב	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: מתחם אולפני הרצליה	גיבוש תמונה	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: שדרוג תחנת שאיבה לביוב חוף זבולון	גיבוש חלופות	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: שדרוג תחנת שאיבה המסילה	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: פרויקט משותף החלפת קווי מים וביוב רחוב שנקר	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: פרויקט משותף החלפת קווי מים וביוב דרך ירושלים וארלזרוב	סיום הפרויקט	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: פרויקט משותף החלפת קווי מים וביוב מתחם נוה ישראל	סיום הפרויקט	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: פרויקט משותף הפרדת נגר מביוב	ביצוע בשני מתחמים לכל הפחות	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	אגף ניקוז
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת מאסף ביוב מרחוב מבצע קדש ועד המט"ש	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: הנחת קווי מים וביוב תמ"ל 1068	ביצוע בהתאם לפתיחת מתחמים	Q1	Q4	מנהל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל

תאגיד בית העלמין ← תכנית עבודה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפול מקיף וניהול כולל של בתי העלמין בהרצליה מתוך שירות מכבד של תהליך הקבורה ותחזוקת בית העלמין לאחר מכן	בינוי ותחזוקת מנע	הפחתה בתקלות שבר	Q1	Q4	מנהל תאגיד בית העלמין	תב"ל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפול מקיף וניהול כולל של בתי העלמין בהרצליה מתוך שירות מכבד של תהליך הקבורה ותחזוקת בית העלמין לאחר מכן	טיפול המרחב הציבורי בבית העלמין	בית עלמין נעים, נגיש ונקי	Q1	Q4	מנהל תאגיד בית העלמין	תב"ל, שפ"ע
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפול מקיף וניהול כולל של בתי העלמין בהרצליה מתוך שירות מכבד של תהליך הקבורה ותחזוקת בית העלמין לאחר מכן	סיום סלילת הדרך לבית העלמין	דרך סלולה במלואה	Q1	Q4	מנהל תאגיד בית העלמין	חכ"ל, הנדסה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפול מקיף וניהול כולל של בתי העלמין בהרצליה מתוך שירות מכבד של תהליך הקבורה ותחזוקת בית העלמין לאחר מכן	הסדרת תחבורה ציבורית לבית העלמין או מציאת פיתרון חלופי הולם	קו תחב"צ מגיע ישירות לבית העלמין בכפוף להסדרה מול משרד התחבורה	Q1	Q4	מנהל תאגיד בית העלמין	תשתיות תחבורה ציבורית
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפול מקיף וניהול כולל של בתי העלמין בהרצליה מתוך שירות מכבד של תהליך הקבורה ותחזוקת בית העלמין לאחר מכן	מיפוי והגדרת צרכי הגידול של בית העלמין	סיום המיפוי והצגת הממצאים	Q1	Q4	מנהל תאגיד בית העלמין	אסטרטגיה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפול מקיף וניהול כולל של בתי העלמין בהרצליה מתוך שירות מכבד של תהליך הקבורה ותחזוקת בית העלמין לאחר מכן	הרחבת בית העלמין לפי חלקות בהתאם לצרכי הגידול	הצגה ואישור של תכנית גידול	Q1	Q4	מנהל תאגיד בית העלמין	אסטרטגיה

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון (וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: הנחת קווי מים וביוב מתחם קרית שחקים	השתלבות בביצוע העירוני	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת קווי מים וביוב רחוב בורכוב	תחילת עבודות	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת קווי מים וביוב ברחובות רבי עקיבא, פסח יפהר ויערה	סיום לפחות מחצית המתחם	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת קווי מים וביוב ברחוב פסמן	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	תכנון: החלפת קווי מים וביוב רחוב הנדיב	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת קווי ביוב ברחובות תבור כרמל וגלבוע	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת קווי ביוב ברחובות חובבי ציון, בארי ושירת גאולים	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת קווי מים וביוב ברחובות טבנקין ורבורג ופינס	תחילת עבודות	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת קווי מים ברחוב משה דיין	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: החלפת קווי מים וביוב במסגרת פינוי בינוי מתחם ויצמן	ביצוע בהתאם להתקדמות הפרויקט	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	קרצוף ריבוד: רחוב החיצים	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	קרצוף ריבוד: רחוב נוה עובד	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	אגף ניקוז
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	קרצוף ריבוד: חובת הלבבות	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: שיקום מתקני המים (בדגש על מגדלי המים) לעמידה בפני רעידות אדמה	סיום לפחות מחצית מהתקנים	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון (וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: השלמת מיגון פיזי במתקני המים	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: רכישות ציוד במתקני המים הביוב והמט"ש	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תכנון, וניהול תחום תשתיות המים בעיר	ביצוע: השלמת פריסת מערכת קר"מ	הבאת הפרויקט לסיומו	Q1	Q4	מנכ"ל תאגיד מי הרצליה	מינהל הנדסה, חכ"ל