



28 לאפריל 2025



לכבוד
מר יריב פישר
ראש העירייה הרצליה
נכבדי,

הנדון: דוח מבקר העירייה לשנת 2024

אני מתכבד להגיש את דוח המבקר לשנת 2024, וזאת בהתאם להוראות סעיף 170.ג.א (א) לפקודת העיריות (נוסח חדש).

דוח זה מבוסס על תוכנית הביקורת הרב - שנתית שביסודה עומד סקר סיכונים מקיף שנערך בעירייה. ההסתמכות על סקר זה מבטיחה כי תוכנית העבודה תקיף את מכלול פעילויות העירייה ותאפשר ניתוב מושכל של משאבי הביקורת אל מוקדי הסיכון תוך מיצוי מיטבי של משאביה.

אחד העקרונות שעמדו בבסיס גיבושה של תוכנית העבודה הינו עקרון "נראות הביקורת" אשר יישומו מתבטא בפריסה רחבה של הביקורת על פני מגוון תחומי הפעילות של הרשות לרבות בתאגידיה העירוניים. נוכחות זו מעבירה מסר ערכי חשוב, הן לעובדי הארגון ומנהליו והן לתושבי העיר - מסר של מנהל תקין ושאיפה מתמדת ליעילות, היסכון וטוהר מידות.

אפקטיביות הביקורת נמדדת במידת ההפנמה של הגוף המבוקר ביישום המלצותיה, בתיקון הליקויים ובנקיטת צעדים למניעת הישנותם. האמצעי המרכזי העומד לרשות המבקר להבטחת תיקון הליקויים הוא מעקב ודיווח על התקדמות התהליך והצעדים שנקטים למניעת הישנותם. דוח המבקר לשנת 2024 כולל דיווח על יישום המלצות הביקורת שהתקבלו ע"י מועצת העיר ונכללו בדוח המבקר לשנת 2023.

זה המקום לציין את פעילות הצוות לתיקון ליקויים, בראשות מנכ"ל העירייה. עבודת הצוות, להבטחת יישום המלצות הביקורת מחזקת את עקרונות המנהל התקין וטוהר המידות, עליהם מושתת הארגון בראשותך.

אני תקווה כי ממצאי הביקורת והמלצותיה יסייעו לארגון בהשגת יעדיו, בשיפור מתמיד של איכות השירות לתושבי העיר ובניהול מיטבי של המשאבים לרווחת תושביה.

בהזדמנות זו ברצוני להביע את הערכתי הרבה לך, למנהלי העירייה ולעובדיה, על הסיוע ועל שיתוף הפעולה לו זכיתי במהלך עבודת הביקורת.

בכבוד רב,

רו"ח ירון הררי
מבקר העירייה