

עיריית הרצליה



פרוטוקול

ישיבת מליאה שלא מן המניין 33

מיום שלישי, ג' בכסלו תשפ"ו, 23/12/2025

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

עיריית הרצליה

פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין 33
 מיום שלישי, ב' בכסלו תשפ"ו, 23/12/2025

חברים:

ראש העירייה	-	מר יריב פישר
חבר מועצה סגן ומ"מ קבוע לראש העירייה	-	מר איל פביאן
חברת מועצה ומ"מ ראש העירייה	-	גב' גלילה יבין
חברת מועצה וסגנית ראש העירייה	-	גב' דנה אורן-ינאי
חבר מועצה	-	מר תומר וינר
חברת מועצה	-	גב' שירלי גדנר
חבר מועצה	-	מר דניאל צרטוק
חברת מועצה	-	גב' מאיה כץ
חברת מועצה	-	מר יונתן יעקובוביץ
חברת מועצה	-	גב' פזית בכר
חבר מועצה	-	מר איתי צור
חבר מועצה	-	מר גונן לצטר
חברת מועצה	-	גב' עדי אולמרט
חבר מועצה	-	ד"ר דרור בן עמי
חבר מועצה	-	מר צבי וייס
חבר מועצה	-	מר משה ועקנין
חברת מועצה	-	גב' ענת רודוניה
חבר מועצה	-	מר עופר לוי
חברת מועצה	-	גב' ניבה בז'יזנסקי

חסרים:

חבר מועצה	-	מר רפי חיים
-----------	---	-------------

עיריית הרצליה
 ישיבת מועצה שלא מן המניין 33 מיום 23.12.2025

גב' אתי נחום - חברת מועצה

סגל:

מר אלכס גולדשטיין - מנכ"ל העירייה
 רו"ח רוני חדד - גזבר העירייה
 עו"ד ענת בהרב קרן - יועמ"שית
 גב' רינה זאבי - סגנית מנהל אגף ארגון ומינהל
 אדרי חנה חרמש - מהנדסת העיר
 גב' אולגה לוקינסקי - ס' ראש אגף החינוך לענייני מנהל וכספים

על סדר היום:

אישור תקציב לשנת 2026 כלהלן:

- א. מדיניות השקעות לשנת 2026.
- ב. דיון ואישור בהצעת התקציב הרגיל לשנת 2026.
- ג. דיון אישור בתקציב מבקר העירייה לשנת 2026.
- ד. דיון ואישור בהצעת התקציב הבלתי רגיל לשנת 2026.
- ה. אישור העברה מעודף נצבר לקרנות הפיתוח.
- ו. מענקי מפעל הפיס.
- ז. אישור נטילת הלוואה בסך של עד 100,000,000 ש"ח.

אישור תקציב לשנת 2026 כלהלן:

2. דיון ואישור בהצעת התקציב הרגיל לשנת 2026.

גב' רינה זאבי:

אפשר לעבור לישיבה הבאה. ישיבה מס' 2 שלא מן המניין בנושא התקציב. ראש העיר, בבקשה.

יריב פישר:

כן. ערב טוב לכולם. קודם כל, סבלנות. זה יהיה ערב מהצד שלנו, מאיה, קצת ארוך, כי אנחנו רוצים להראות את התקציב על כל ההיבטים. אני אבקש מאלכס להציג, ואח"כ רוני, להציג את המספרים. אנחנו היום מציגים את תקציב עיר שהיא בת 101 שנים. ומבחינתנו, התקציב הזה לוקח את העיר ל-101 השנים הבאות שלה...במועצת העיר. ואני חושב שזו השנה ה-23 שלי. וייס, רק אתה מנצח אותי פה.

צבי וייס:

יריב פישר:

לא, זה לא פשוט. לא נראה תקציב כזה לעולם, לעולם. אנחנו מדברים על תקציב שמסתכל פני העיר קדימה. מי שמכיר את המספרים, יודע שבשנה אנחנו מדברים על תב"רים של פעם היה 200,000,000 ש"ח, גדלו ל-300,000,000 ש"ח, מדגדגים את ה-400,000,000 ש"ח. אנחנו מדברים על תקציב תב"רים, שאנחנו הולכים לבקש להעביר אותו היום, של 750,000,000 ש"ח. אנחנו פה תכף מרחיב על מה זה הולך. אבל בלמעלה, זה הולך לחדש את הישן, ולהפוך אותו לחדש. זה לא נגמר ב-750,000,000 ש"ח. זה יהיה באזור ה-850,000,000 ש"ח. כי בשיטה שאנחנו עובדים, החכ"ל, ואני ארחיב על זה עוד מעט, תטפל בפרויקטים, ותיקח עליהם את האחריות הכלכליות עליהם. בני הרצליה ימשיכו לפתח בריכות שחייה בעיר, והם יממנו את זה. החברה לפיתוח תיירות תפתח את התיירות במימון שלה. ע.ל.ה יבנה עוד מרכזים במימון שלו. וזאת הדרך שלנו לעבוד עם כל הארגונים, ועם כל החברות, כדי

עוד להצמיח את העיר. ככה שאנחנו מדברים על באזור ה-
850,000,000 ₪. אנחנו מסתכלים רגע על הדברים, וכשאני
אומר ישן, חדש, מדברים על תשתיות. אנחנו נרחיב בישיבה
הבאה על הסכם הגג. גם ברגע שנקבל אותו חתום, נעביר אותו
לכולם ונפרסם אותו. אבל הסכם גג, קודם כל מדבר על
התשתיות. את הבנייה אנחנו נראה עוד שנים, ושנים קדימה.
אבל לנו היה חשוב להתעקש לטפל בעיר. לפני שתהיה פה בנייה.
והסכם הגג שלנו מדבר על ההתחדשות העירונית. אני חושב שזה
הסכם הגג היחיד שמדבר על זה. בשביל ההתחדשות העירונית,
אנחנו חייבים תשתיות. וההסכם מדבר במידי על בניית מחלפים,
כבישים, שבילי אופניים, הקונגרס שדיברנו עליו בקטוסים. על
מוס"ח. אנחנו נראה קודם כל את הדברים האלה. ולנו זה
קריטי. בתוך הישן הזה, אנחנו מכניסים גם בנווה עמל את
הטמנת החשמל, פרויקט יוצא דופן שאנחנו נכנסים אליו. וזה
אפילו לא כאן, זה 200,000,000 ₪. זה לא נמצא אפילו כאן.
בביטחון האישי, יש כאן כמה וכמה דברים שאנחנו מדברים
עליהם. הביטחון האישי, אלכס ירחיב בהמשך. אבל כאן אנחנו
מדברים קודם כל על הרחבת המצלמות. זה דבר שאנחנו לוקחים
אותו עד הסוף. המצלמות במרחב העירוני. עד הגדלה, וקיבלנו
אישור להגדיל את השיטור העירוני שלנו, שהוא יוצא דופן,
ולהוסיף עוד 10 תקנים. אנחנו מחכים לאישור סופי, אבל זה כבר
בכנסת. הפיקוח היוצא דופן שלנו כאן, שהאנשים שלנו עובדים
קשה מאוד, גם חסר לנו עוד תקנים שם, שאנחנו רוצים לאיים.
ובעיקר, בעיקר זה הטכנולוגיות. ואנחנו מדברים על בשנה
הזאת...למוקד החדש שלנו, שיהיה פה למטה בקומה מינוס 3.
וכשאנחנו מסתכלים ורואים ערים אחרות, ואנחנו רואים
מוקדים הרבה יותר גדולים, הרבה יותר חזקים בטכנולוגיות

שלהם, ולשם אנחנו נגיע. ואנחנו רוצים להגיע למצב כדי שמישהו ייכנס לעיר ב-3 לפנות בוקר, המוקד שלנו יידע להגיד אם הוא הרצלייני או לא, אם הוא נראה חשוד או לא, ולהקפיץ או את סיירת האופנועים שלנו, או את השיטור שלנו. והכל ביחד גם עם משמרות השכונה, וכל המערכים. כשאמרתי מקודם החכ"ל...המון, המון מהתקציב כאן הולך לשבת על החכ"ל, על הפיתוח שלה. אבל כשאמרתי בהתחלה את המשפט, דיור בר השגה, פה בשולחן הזה, אני זוכר, כאן בחדר הזה, לא כל כך ידעו מה אני רוצה. והפרויקט הראשון של דיור בר השגה, בבן סרוק כבר מתחיל במידי...סוגריים, כשאמרתי את זה לת"א, הם גם הסתכלו עליי קצת מוזר. אבל היום אנחנו בתחרות, אנחנו ות"א, מי יעשה כמה שיותר וכמה שיותר מהר. ההבנה שחייבים דיור בר השגה בעיר כמו הרצליה, בעיר כמו ת"א, היא קריטית לנו, לכל מי שיושב פה בשולחן. לילדים שלנו אין אפשרות לקנות דירות בהרצליה, אין. כשאנחנו מסתכלים על דיור בר השגה, אני מזכיר לכם, מדובר על שטחים חומים במימון עירוני, בשביל שנוכל להשאיר את הילדים פה. ולא פחות חשוב, את המורים, את העו"סיות, את השוטרים, שיהיו חלק מזה. אז זה 2 הפרויקטים שאנחנו כבר הולכים אליהם, עם סל של פרויקטים שלא נגמר לדיור בר השגה. תומר כאן איתי, יושב על זה. וזה משנה פני עיר, וזה משנה פני דור. וזה חלק ממה שיושב כאן היום. מנהלת העסקים, אלכס ירחיב בהמשך. אבל ההבנה שלנו, וזה חלק מהסכם הגג, לאט, לאט לשלש את אזור העסקים שלנו, עם עירוב השימושים, עם כל המשמעות של זה. ויש כבר את הבניינים הראשונים של עירוב שימוש שמתחילים. על ההבנה שלנו, שבשביל לבנות עוד ועוד דירות, חייבים בצד השני, וזו הייחודיות של הרצליה, לשמור על התמהיל של העסקים. ורוני

פה מלמד אותנו כל הזמן עד כמה חשוב שהעסקים יישארו פה בעיר, וכמה שיותר. והתחרות כאן. וגוני, שאחראי על מנהלת העסקים שלנו, מבין ביחד איתי, שבתחרות צריך לעבוד מאוד קשה. ואנחנו עובדים על המיתוג של האזור שלנו. על תקנים חדשים, על העברה של המנהלת, ולחדש אותה. על כנס ראשון שנעשה בקרוב, של אזור העסקים. הכנס הראשון. ואני חייב להגיד, שכשיושבים עם החברות בהרצליה, יש הרבה על מה לדבר. והחשיבות שלהם של הקהילה, של התחבורה, של השילוב ביניהם, של המרכז הבינתחומי, של החינוך, גוני עובד בזה, הוא סופר קריטי להצלחה, והתחרות היא כאן. התחרות כאן, ואנחנו חייבים לשייף את עצמנו, ולרוץ קדימה. ההשקעה בחינוך, תכף תראו את המספרים, אני לא רוצה לדבר על per תלמיד. אני רוצה לדבר על ההשקעה שלנו עם הלב והנשמה...משפט חינוך פורמלי, בלתי פורמלי. וכשהתחלנו בתפקיד, גם זה היה נראה קומות שלא מדברות אחת עם השנייה. והיום אני שמח להגיד שחינוך פורמלי, בלתי פורמלי נכנס ומדבר ביחד, ומבין את החשיבות של ביחד. ואנחנו לא מתביישים להגיד שהבלתי פורמלי לא פחות חשוב. לא פחות חשוב, בטח בתקופה הזאת. והחיבור ביניהם, וההנהגות שאנחנו מכניסים, ותנועות הנוער החדשות, וה-ש"שים שפה בעיר, ובאמת השלומות שאנחנו לא מפסיקים לדבר על זה. ואני רואה שזה כבר מחלחל כבר לא למערכת החינוך בהרצליה, בכל מקום בארץ. ביחד באמת עם החינוך הממלכתי-עברי שנרחיב עליו בישיבות אחרות. ומה שאנחנו עכשיו פועלים, ועצם השינוי שלנו של אזורי הרישום, שהוא קריטי להצלחה של זה. יעלה כאן בתקציב, ויעלה כאן תקציבים מאוד, מאוד חזקים. ומאוד חשוב כאן שאנחנו הולכים להעביר, רוני גאון...אני מזכיר לכם שכל שנה אנחנו מעבירים,

וזה תקלה מאוד גדולה שהייתה. 2,000,000 ₪, 4,000,000 ₪, 5,000,000 ₪, באזור הזה. ואז אנחנו מגדילים את התקציב לשיפוצי הקיץ. אנחנו עובדים כאן מסודר. והלחץ שזה גרם למערכת, לאנשים של רוני מתחתיו, להעביר תקציב קטן, ואז אח"כ ברגע האחרון ביולי או באוגוסט להתחיל לנפח את התקציב הזה, כשיודעים שהוא יגיע לאזור ה-30,000,000 ₪ ו-40,000,000 ₪, גרם להמון, המון תקלות. אחת מהן ראינו כאן באחד מדו"חות הביקורת. למערכת קשה מאוד לעבוד בקצבים האלה. ולכן אנחנו מעבירים תקציב של 30,000,000 ₪ שכבר עכשיו נותן לרוני ולצוות שלנו שקט, בשביל לתכנן את שיפוצי הקיץ, ולא להגיע לרגע האחרון עם השיפוצים. ושוב זה יושב על הישן, חדש. אנחנו בתכנית חומש, שכל בתי הספר הישנים, לא ייראו לעולם כמו הנוצצים החדשים, אבל יהיו מחדשים, ויהיו ראויים. אני רוצה להגיד כבר עכשיו, קודם כל, אני יודע שהיא רואה אותנו כאן. קודם כל, להילה, שזה כנראה היא ואימא שלי רואות אותנו בלייב. אבל הילה, איבון, וכמובן רוני, בישיבה הראשונה שדיברנו על תקציב התב"רים, דיברנו בערך 1,000,000,000 ₪. וראיתי את החיוך של רוני פה יורד לו. אבל גם רוני, וגם כל הצוות מבינים שהרצליה חייבת את הקפיצה הזאת, לסגור את הפערים מאחורה, בשביל לרוץ קדימה. וזה השלב היום, וזה התקציב שהוא סופר מיוחד ומרגש. בואו נתחיל. אלכס, שלך.

אלכס גולדשטיין: טוב, ערב טוב. אני אתחיל בלהצטרף לתודות למנהלים של הארגון. לגזברות, לחשבונות, להילה, צבי, איבון, גאולה, שעשו ימים כלילות בשביל להביא את התוצר היום לאישור. אז באמת, תודה לכולם. מונחים בפניכם, אני לא אעבור, גם החזון העירוני, וגם היעדים, בצורה מפורטת, שמותאמים ל-2026. אני רק

אקריא משפט אחד מהחזון של עיר של אפשרויות והגשמת חלומות, המשתרעת מחופי הים, ומאפשרת להגיע לכוכבים. כל אלה יחד יובילו לכך שתושבי העיר, עסקיה, ומבקריה יחוו גאווה לחיות בה, ולהשתייך אליה. כשאנחנו מסתכלים על היעדים העירוניים, ואנחנו מדברים על עיר מחברת ותוססת, עיר מובילה בחוסן חברתי, עיר של חינוך איכותי וערכי, עיר של חדשנות ושירות איכותי, עיר מעודדת שוויון הזדמנויות לכל תושביה, עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות, תחבורה איכותיות, ועיר מטופחת, בטוחה ונגישה. הזכיר ראש העיר, כשמסתכלים על תקציב התב"רים לאורך השנים, אפשר לראות את הקפיצה המשמעותית ב-2026. ואני יכול להגיד לכם שזאת השנה הראשונה שנראה את הגרף הזה הולך ועולה, בעקבות הסכם הגג, והצורך להשקיע בעיקר בתשתיות. אנחנו מדברים על תקציב של 750,000,000 ₪ בתב"רים, ותקציב שוטף של מעל 1,400,000,000 ₪. והקפיצה הזאת היא משמעותית. ועוד מעט אני אתעכב על חלק מהדברים. כשמסתכלים על עיקרי הפרויקטים שאנחנו נעשה, או נתחיל ב-2026, הם מחוברים לתקציב התב"רים. שנה ראשונה ששדרוג תשתיות נרחב בעיקר בשכונות הוותיקות. ציר עוקף מערבי, שיתחיל וישרת גם את תושבי מזרח העיר, וגם את תושבי גליל ים. התחיל הפיתוח של התשתיות לשכונת גליל ים ג'. עיבוי שבילי האופניים, שבדגש על קישור ממזרח למערב. התחלת פרויקט הצללה ברח' סוקולוב, להפוך לאותו לרחוב הליכתי, מזמין, ועם הגדלת מסחר כחלק מהתוצר. שדרוג גינות משחקים ברחבי העיר. שד' העסקים באזור התעסוקה, שיביא לפיתוח במרחב מייקרוסופט של כל המרחב. פרויקט ייחודי. מרינה לי. בניית מתחם פנאי בסמוך למרינה ולחוף אכדיה. והקמת מרכזי חוסן. אנחנו מסיימים

בימים אלה הקמה של 3 מרכזי חוסן ראשוניים, עם גגות סולאריים ואגירה, בשביל לאפשר התמודדות עם מצבי קיצון. גם מזג אוויר, לראייה מה שקורה לנו היום, אבל גם בקיץ. וגם הפסקות חשמל מרובות. ולא עלינו, אירועי חירום. כשמסתכלים על בינוי בתחומי החינוך, תרבות ופנאי, אז לאחרונה הנחנו את אבן הפינה של הקונגרס, מרכז ספורט, כנסים ואירועים, שבחודש הקרוב יתחיל הגידור והעבודות בפועל בשטח. ספריה עירונית במרכז עיר, ומרכז קהילתי, חשוב מאוד למרכז העיר. שיפוץ והרחבת המוזיאון, והאגף שקולט יום, יום את תלמידנו לפעילות חינוכית ערכית אומנותית. דיור בר השגה, דיבר ראש העיר. אני מעריך שברבעון א' נתחיל את העבודות בבן סרוק לכ- 70 דירות ראשונות עבור תושבי העיר, והמורים, עוס"יות, וכו'. אנחנו יוצאים לשיכון של 2 מרכזים מסחריים, נוף ים ומרכז נורדאו, בשביל לייצר קהילתיות בשכונות, ולהביא בשורות במרכזים קהילתיים שכונתיים. נתחיל לקראת סוף השנה, אנחנו בתכנון מתקדם של אולם ספורט חדש בבי"ס נבון. בית כנסת בירוקה המערבית עבור תושבי השכונה. השלמת בינוי מתחם בזק. השלמת בינוי ופתיחת בי"ס הנדיב, אלתרמן, יסודי 304 בגליל ים. והרחבת אגף נוסף לבי"ס שז"ר. נסיים את שלב א', ומיד נעבור לשלב ב'. ושיפוץ והכשרת האצטדיון לטובת הליגה הלאומית. אני מקווה שבאזור מאי, אולי עוד קודם, נסיים את השיפוץ, ונסתכל כבר על המדרגה הבאה בשנים הבאות. ליגת העל, כן.

יריב פישר:

אלכס גולדשטיין: לליגת העל. הם בע"ה, הם כבר מקום 2. אנחנו עוקבים. יש פה קצת הדמיות שמספרות את הסיפור של איך הדברים הולכים להיראות. אפשר לראות מצד ימין את הקונגרס, את המרכז הקהילתי של גליל ים, את הספרייה העירונית, את אזור

העסקים, שדי' העסקים, את פרויקט הדיור של בן סרוק, ואת נחל גליל ים, שגם יחד עם ביי"ס 304, יצור תמהיל מעניין של נחל לצד ביי"ס. אני אגע בתחומים עיקריים בשירות וחדשנות, חינוך, המרחב הציבורי, תשתיות ותחבורה, תרבות וספורט, פיתוח עסקי, טיפוח קהילות, וחינוך בלתי פורמלי. ממש עיקרי הדברים בספר אח"כ בספרים התקציביים אפשר לרדת לרמת השורות. כשמסתכלים על חדשנות, אז קודם כל, טרנספורמציה דיגיטלית בשירות. בכל שירות שאנחנו מסוגלים להעביר לעולם הדיגיטלי, אנחנו שם. אנחנו מדברים על כ-100 תהליכים, שהתחלנו בעבודה, ונשלים אותם ב-2026, של היכולת לגשת דיגיטלית ע"י התושבים, לקבל שירות מקצה לקצה, כולל מערכות CRM, שיעשו בקרה מסודרת על התהליכים עצמם. נמשיך לפתח את הדשבורד העירוני. ועוד מעט נראה דוגמה. אמרתי שנה שעברה, שכך אנחנו מתנהלים. וכן אפשר לראות את חודש דצמבר כדוגמה. אנחנו יודעים לעשות חתך לרמת הנושא, שכונה, רחוב, בשביל לקבל החלטות, ובסוף לשים את המשאבים במקומות הנכונים, איפה שיש לנו פער, איפה שאנחנו מזהים הזדמנות. וזאת שיטת הניהול של טרנספורמציה דיגיטלית בכל תחומי העשייה. אנחנו נכסים לעולם ה-AI. מרתק. זה לא, יאללה, כותבים הודעה, ומקבלים תשובה, או שואלים שאלה. זה תהליכים עמוקים, של לשנות את כל בסיס המידע של הארגון, בשביל לאפשר לתושבים לשאול שאלות. אנחנו כבר סיימנו, ועוד מעט אני אראה לכם ניתוח. שמנו מצלמות על כל רכבי האשפה עם מערכות AI, בשביל לתכנן ולצאת לדרך עם תכנית אשפה חדשה ב-1.1. אנחנו מדברים על סוכן AI באתר העירייה. חצי מהפניות היום ל-106, זה בקשות מידע. ואנחנו נלך לתושבים, ובפברואר אני מקווה שזה יעלה לאוויר. ונגיד להם, תכתבו

שאלות, תקבלו תשובה. במקום להרים טלפון, לכתוב בווטסאפ, וכו', וכו'. זה לא חליף, אבל זה בהחלט יעשה את העבודה. אנחנו מדברים בוט AI, שידבר מול מוקד 106. יאשר פניות מסודרות לתוך מערכת ה-CRM. כמו שהזכיר ראש העיר, אנחנו בעיצומו של תכנון במוקד 106 חדש. מקווה שנחנך אותו איפשהו במחצית 2027, בקומה מינוס 3. שיביא בשורה של חיבור בין מוקד 106, מוקד הביטחון, מערכות טכנולוגיות חדשות. הקמת אזור אישי לתושב ולבעלי עסקים, להציג עולמות גבייה, חינוך, רישוי עסקים, ועוד. הקמת מועדון מגה הרץ. הטבות עירוניות לתושבים. לנסות לחבר את הכלכלה המקומית לתושבי העיר בצורה מיטבית עבור התושבים והעסקים המקומיים. רק 3 דוגמאות. את הדשבורד, הראיתי. מערכת AI לניטור אשפה. עוברים לעידן של מפה שתגיד לנו לאן המשאית נוסעת, מה היא אספה בדרך, כמה הרמות היא עשתה, באילו לוחות זמנים, מה היא פספסה, האם היא עברה ליד ביי"ס בשעה שאמרנו לה לא להגיע, וכו', ועוד. ובסוף, נדע להגיד ברמה היומית אונליין, נוכל להגיד כמה הרמות עשתה כל משאית, כמה זמן זה לקח לה, מה פספסנו, כמה עגלות אשפה הורמו, מאילו כלים, מאילו סוגים, האם הפח היה פתוח, האם היה סגור. טכנולוגיה שחצי שנה אנחנו לומדים, וב-1.1 הפרסומים יצאו כבר ביום שני הקרוב, של שינוי שיטת הפינוי בעיר. על הדשבורד, דיברתי. כל ההיתרים, וכל מי שעושה עבודות היום בעיר, מגיש בקשה דיגיטלית, מקבל תשובות דיגיטליות. פותח בקשה לעבודה כזאת או אחרת. הבקשה נסגרת עם צילום ותמונות מאוד מסודרות, של איך השאירו חזרה את המרחב הציבורי. תהליכים רוחביים, יחד עם מוסדות המדינה, שמאפשרים לנו לקצר לוחות זמנים, לתת שירותי טוב יותר למי שרוצה, לבנות לעשות דברים במרחב

הציבורי. כל השחקנים נמצאים במערכת אחת, בלי פספוסים. ואנחנו רואים כבר את התוצאות ביום, יום. כשמסתכלים על עולם הניקיון. יש עוד כמה דברים. אני לא אגע בכל הדוגמאות. דיברתי על הכל, הלאה. כשמדברים על הניקיון, אז כמה בשורות בסיסיות. אחת, הגדלת התקציב בכ-15%, בעיקר להביא טכנולוגיות חדשות. אפשר לראות פה דוגמה של רכב ראשון הבאנו למרכז העיר, שנוסע על מדרכות. אנחנו הולכים לשנות את התמהיל. במקום לנסוע על הכבישים ולנקות את המדרכות, אנחנו מסתכלים על תמהיל של לנסוע על המדרכות, לנקות את המדרכות, ולאט, לאט יגיעו עוד 5 רכבים נוספים על האחד הקיים, במהלך השנה. נלמד, נבחן, ונשנה תמהיל בהתאם. אנחנו הולכים להוסיף צוות משימתי לכל רובע, ייעודי, שיעשה עבודות איכות. לנטר את הדברים דרך מצלמות. ראיתם דוגמה מקודם. ואנחנו קונים רכב אחד לקרצוף. אם היינו רגילים לפני החגים להשקיע עם חברות, לקרצף מדרכות, מרכז העיר, טיילת וכו', אנחנו הולכים לקנות רכב אחד כזה עירוני, שייסע יום, יום ברחבי העיר-

יונתן יעקובוביץ: בכל העיר?

אלכס גולדשטיין: בכל העיר. לפעילות שוטפת, כן. המקרצף הוא רכב מאוד יקר. עלות-

יונתן יעקובוביץ: זה נשמע לי בדיחה. סליחה שאני קוטע אותך. אני כבר מקשיב להרצאה שלך, למרות שאני לא מסתכל עליך, אני מקשיב להרצאה שלך ביתר שאת. אבל אני הייתי שמח לראות את החיבור בסופו של דבר לדברים שקורים בשטח. אתם מדברים פה על כל העניין הזה של פינוי הפסולת, כאילו זה נשמע כמו איזשהו ניסוי ותהייה. אנחנו מכניסים עכשיו 4 מכוונות חדשות. העליתם את התקציב, כבר פתחת את זה. העליתם את התקציב ב-

4,000,000 ₪. התקציב של השנה שעברה גם עלה, למרות שיש ירידה עצומה בשירות לתושב.

אלכס גולדשטיין: לא, אין ירידה-

יונתן יעקובוביץ: אין ירידה? אתה ראית את כמות התלונות שאתה מקבל על כל

מה שקשור בניהול של הפסולת שלך בעיר? אתה כושל בזה ברמה שאי אפשר לתאר את זה בכלל.

יריב פישר: תמשיך, כן.

אלכס גולדשטיין: רכב קרצוף שייסע, יקרצף את המדרכות, ויביא בשורה נוספת

לעיר ברמה היומית. כשמסתכלים על טיפוח המרחב הציבורי, אז יצאנו השבוע במכרז ל-23 מיקומים לפודטראקים ברחבי העיר, בשביל לייצר קהילתיות, החייאת אזורים, עידוד מקומות מפגש חברתיים, קהילתיים. אפשר רגע לראות את הסרטון-

יונתן יעקובוביץ: אם אתה כבר מקבל... במזרח העיר. אם אתה הולך להראות על

זה סרטון. פודטראקים, עשיתם פודטראקים. חוף סידנא עלי, אין שום דבר שאנשים יכולים לבוא. למה זה לא קיים?

(הקרנת סרטון וידאו)

יונתן יעקובוביץ: השאלה שלי, למה אין פודטראקים בחוף הים? דיברתם על כל

המקומות חוץ מחוף הים.

מאיה כץ: זה מזרח העיר.

יריב פישר: יהיה גם במזרח העיר, ויש גם בחוף הים. אבל חכה.

יונתן יעקובוביץ: יש בחוף הים?

יריב פישר: יהיה.

יונתן יעקובוביץ: יהיה, אוקי. אז אין-

יריב פישר: יש הסכם. יהיו הרבה דברים בחוף הים...

יונתן יעקובוביץ: אני מדבר על פודטראק, שיהיה לך בעונת הרחצה הקרובה, אחרי

ששנתיים לא עשיתם כלום בחוף סידנא עלי, לא עשיתם כלום בחוף זבולון, לא עשיתם כלום בחוף הדרומי. הם נראים כמו לא

- יודע מה.
- יריב פישר:** תרשום שאלות. כן, בבקשה.
- אלכס גולדשטיין:** טיפול במרחב הציבורי-
 בסדר. תמשיכו-
יונתן יעקובוביץ: כן. תכף נעבור אליך.
- יריב פישר:** בסיסמאות ריקות התוכן שאתם נותנים פה בהרצאות, שאין להם שום חיבור לשטח, למספרים. באמת, זה-
יונתן יעקובוביץ: טיפול במרחב הציבורי באזורי העסקים. אנחנו מדברים על הצללה בסוקולוב, טיפול בצמרות, כיכר דה שליט, לב העיר, שירותים ציבוריים חכמים במרכז העיר. חיבור של המרחב הקרוב למתחמי העסקים, בשביל לאפשר לעודד הליכתיות, ישיבה, עסקים משגשגים. אלה האזורים שנתחיל בהם. וטראו את הדברים במהלך השנה. לא סיסמאות. שצ"פים חדשים. אנחנו מדברים על מרינה לי, שדי' העסקים, בני בנימין, שדרוג גינות משחק, שצ"פים משמעותיים. גם כן, רובם במרחבים של מרחבים עסקיים.
- יונתן יעקובוביץ:** מה אתם רוצים לעשות בשצ"פ במרינה למשל?
אלכס גולדשטיין: מרינה לי, זה האזור של החוף הדרומי, אכדיה דרום. לפתח את כל החיבור בין המתחם שקם לחוף הים.
יריב פישר: זה יהיה בערך 10,000,000 ש"ח-
יונתן יעקובוביץ: אתה מדבר על המתחם לנקוס כאילו?
אלכס גולדשטיין: כן.
יונתן יעקובוביץ: הבנתי.
אלכס גולדשטיין: הלאה.
יונתן יעקובוביץ: חשבתי שאתם מדברים כבר על השצ"פ של המרינה, של מה שאנשים משתמשים בו.
אלכס גולדשטיין: גם זה יקרה.

- יונתן יעקובוביץ:** יקרה, בעתיד.
- מאיה כץ:** אין תב"ר, אז איך זה יקרה?
- יונתן יעקובוביץ:** מתי זה יקרה?
- אלכס גולדשטיין:** תשתיות ותחבורה-
- יונתן יעקובוביץ:** ביחד עם השיפוץ של הרציפים?
- דנה אורן ינאי:** שהזנחתם ב-10 שנים.
- מאיה כץ:** אבל מה עשיתם שנתיים?
- יונתן יעקובוביץ:** את מעזה לדבר על זה, אחרי שנתיים את יושבת בתפקיד ולא עשית כלום.
- מאיה כץ:** שנתיים לא עשית כלום, אין על זה אפילו תב"ר.
- יונתן יעקובוביץ:** שנתיים את יושבת בתפקיד-
- מאיה כץ:** זו רשלנות.
- דנה אורן ינאי:** אנחנו כבר עובדים על זה.
- יונתן יעקובוביץ:** שנתיים את יושבת-
- דנה אורן ינאי:** נשמה, 10 שנים הזנחתם-
- יונתן יעקובוביץ:** 10 שנים הזנחנו.
- דנה אורן ינאי:** 10 שנים.
- יונתן יעקובוביץ:** שנתיים את יושבת בתפקיד, מה עשית?
- משה ועקנין:** בואו, חבל על הזמן, דנה-
- יונתן יעקובוביץ:** החברה לפיתוח תיירות, מה עשתה בשנתיים האחרונות?
- דנה אורן ינאי:** החברה לפיתוח תיירות כבר עובדת.
- מאיה כץ:** היה להם תב"ר. למה אין לכם תב"ר על זה?
- יונתן יעקובוביץ:** מה עשיתם בשנתיים האחרונות?
- מאיה כץ:** למה אין לך תב"ר על הרציפים, למה?
- יונתן יעקובוביץ:** לא עשית כלום.
- מאיה כץ:** למה?
- יונתן יעקובוביץ:** שנתיים לא עשית כלום. כל הדברים שנעשו, נעשו ב-10 השנים

- שאנחנו היינו-
דנה אורן ינאי: מה עשית כלום חוץ מלשבת-
יונתן יעקובוביץ: התכניות עומדות, רק צריך לצאת לביצוע.
דנה אורן ינאי: חוץ מלשבת בנמוס, מה עשית?
יונתן יעקובוביץ: התכניות עומדות.
יריב פישר: הלאה, כן.
יונתן יעקובוביץ: אתה רוצה שאני אראה לך מה עשיתי? עשיתי כל מה שאתה לא עשית ב-10 שנים שאתה היית שם, ואכלת בצהריים-
...
דנה אורן ינאי: בוש, בחיאת רבאק.
יונתן יעקובוביץ: כן, בחיאת רבאק.
דנה אורן ינאי: לא עשית כלום.
יונתן יעקובוביץ: 10 שנים הזנחתם-
דנה אורן ינאי: 3 דברים עשיתם בחברה לתיירות-
דנה אורן ינאי: א', אתה דירקטור, שלא הגעת לישיבות בכלל.
יונתן יעקובוביץ: דבר שני, הקמת חוף לדתיים. ודבר שלישי, הקמת עוד פרויקט כיסאות כושל. את עשית משהו אחד טוב? משהו אחד טוב?
דנה אורן ינאי: כושל?
יונתן יעקובוביץ: כן, בטח, כושל.
דנה אורן ינאי: א', עשינו הרבה יותר טוב מעבר לזה שישבת כל היום בנמוס.
יונתן יעקובוביץ: מה עשית?
דנה אורן ינאי: ו-ב', תגיע לישיבות דירקטוריון, ותראה מה עושים.
יונתן יעקובוביץ: את לא עושה ישיבות דירקטוריון. מתי את עושה אותן?
דנה אורן ינאי: א', יש לך שבוע הבא-
יונתן יעקובוביץ: כמה ישיבות דירקטוריון את עושה בשנה?
דנה אורן ינאי: לכמה הגעת?
יונתן יעקובוביץ: כמה את עושה?

- דנה אורן ינאי:** כמה הגעת?
- יונתן יעקובוביץ:** כמה את עושה?
- דנה אורן ינאי:** כמה הגעת?
- משה ועקנין:** זה הוויכוח עכשיו?
- יונתן יעקובוביץ:** את יו"ר הדירקטוריון. כמה ישיבות דירקטוריון עשית?
- אלכס גולדשטיין:** תשתיות ותחבורה-
נו.
- אלכס גולדשטיין:** אתה יכול להגיד נו, אבל זאת המציאות.
- יונתן יעקובוביץ:** די. נו, אבל ההקצאה שלך הופכת למוגזמת. תנו להתחיל את הישיבה, די, מספיק. מה, אני צריך לשמוע את ההרצאות האלה?
...תן לו לדבר כמה שהוא רוצה, גם אתה תדבר כמה שאתה רוצה.
- דנה אורן ינאי:** אתה לא חייב, אתה יכול ללכת.
- יריב פישר:** יש לנו עוד הרבה זמן פה, כן, בבקשה.
- אלכס גולדשטיין:** שדרוג תשתיות. עיבוי שבילי אופניים, בדגש על קישור ממזרח למערב, קידום הצללה בכל העיר ע"י שתילת עוד עצים, שדרוג תשתיות מגדר לגדר של רחובות, תאורה, ניקוז, ביוב, שבילי הליכה. מתוך התקציב התב"רים, כ-180,000,000 ₪ השקעה בתשתיות, כשנה ראשונה להסכם גג. שדרוג תשתיות באזור התעסוקה. אפשר לראות את הפעילות שהחלה בשנקר, אבל זרק תחילתו של תהליך. בעולם התחבורה, תחילת ביצוע כביש עוקף מערבי, שיפור והרחבת תנועת האוטובוסים בעיר. המשך פרויקט הסקיפר. קידום גשר הולכי רגל מהרצליה ב' לפארק הרצליה, חיבור מאוד חשוב עבור תושבי הרצליה ב'. קידום פיתוחים טכנולוגית. אנחנו בקרוב נשיק אפליקציה שתאפשר לתושבים להתנהל על בסיס כל אמצעי התחבורה בעיר. קידום טכנולוגיות ברמזורים, כדוגמה, אבל לא רק, שיאפשרו ניהול הרמזורים

לאור מה שקורה סביבם. אנחנו מדברים על 6 סטארט אפים בנושא התחבורה, שיתחילו השנה. סיום תכנון מפורט, והתחלת עבודות של הרב מכר, והגשר מעל כביש 20. והמשך תכנון ומימוש עם הרשויות של המדינה של הקו הוורוד, הקו הירוק והמטרו. תהליכים שמן הסתם הם תהליכי תכנון ארוכים, שמתחילים כבר בפועל. הקו הירוק לדוגמה, מסיים את שלב א', ונכנס השנה לשלב ב'. בתחום התרבות והספורט, אז דיברנו על הקונגרס, מרכז הספורט, כנסים ואירועים. פתיחת מרכז תרבות, פנאי וקהילה, המסילה, ביום שבת הקרוב. השלמת בניית מרכז קהילתי גליל ים. תחילת מימוש מתחם האקספורט והקונגרס, והאצטדיון, הם הסנונית הראשונה. אירוע משחקי המכביה בקיץ הקרוב, אחרי דחייה של שנה, ופסטיבל קיץ בחופי הים במהלך המכביה. פתיחת הבריכה האולימפית במהלך ינואר בקאנטרי. שיפוץ מוזיאון הרצליה. מעל 20 פעילויות תרבות שימשיכו במרכז העיר, בדגש על שדי ח"ן, בשילוב העסקים המקומיים. פיילוט ראשון של ספריה רובוטית חדשה בעיר, שתאפשר לתושבים להחליף ספרים 24/7 ללא תלות. כיכר העיר. שדרוג התשתיות, בעיקר בדגש על תשתיות תאורה, כאן למטה. ואירועי תרבות והחייאת המקום, ולהפוך אותו למרכז מושך קהל עירוני. אנחנו מדברים על מעל 300 אירועי קהילה ברחבי העיר. ראינו רק את חנוכה האחרון של אירועי קהילה מאוד מוצלחים בשכונות השונות. ואנחנו מתחילים לגבש תכנית אב ספורט ל-10 השנים הקרובות. פיתוח עסקי. אנחנו מקימים מנהלת עסקים, אחרי שגיא, סמנכ"ל פיתוח עסקי ושירות נמצא בארגון כשנה, אז אנחנו מרחיבים את הפעילות, מקימים מנהלת עסקים משותפת לנו ולבעלי העסקים, לאפשר שירות מקצה לקצה-

באזור התעשייה?

יונתן יעקובוביץ:

אלכס גולדשטיין: להביא יזמים חדשים. הם ישבו בפועל, מנהלת העסקים תשב כאן, עם זרועות גם באזור התעסוקה. התחדשות אזור התעסוקה, ומיתוגו מחדש. אנחנו הולכים לשלש את אזור התעסוקה. ויש לזה המון-

יונתן יעקובוביץ: מנהלת התעסוקה היא תיכנס לתוך מנהלת העסקים?

אלכס גולדשטיין: כן. התחדשות אזור התעסוקה ומיתוגו מחדש. שדרוג תהליכים דיגיטליים לשיפור השירות לעסקים. מהגשה של רישיון עסק, עד כל בקשה נוספת, ודו שיח עם העירייה. שדרוג מרחבים ציבוריים. דיברתם עליהם. מסביב למוקדי עסקים בעיר. מענקי תרבות. היום אישרנו את הפיילוט של 4 העסקים שיקבלו תקציבים לאפשר אירועי תרבות בתוך העסקים. אנחנו יוצאים לפיילוט. ואני בטוח שהוא יצליח, ונוכל להרחיב את הפעילות.

יונתן יעקובוביץ: מה התקציב שאתה נותן שם לכל עסק?

מאיה כץ: 4,000 ₪.

אלכס גולדשטיין: per אירוע.

יונתן יעקובוביץ: 4,000 ₪ לאירוע? איזה אירוע אמורים לעשות ב-4,000 ₪, יריב?

אתה עושה אירועים ב-4,000 ₪?

אלכס גולדשטיין: כן.

יונתן יעקובוביץ: איזה?

אלכס גולדשטיין: הרצאות, הופעות, די גיי. כן, בסגנון. אנחנו יוצאים לסקר ביקושים לבניית תמהיל עסקים מיטבי, לראות איפה נחוץ עוד ומה. קידום מסמכי מדיניות בשטחי מסחר, בשביל לוודא שמה שאנחנו מצפים, אכן יקרה. כשמדברים על טיפוח קהילתיות, אז אנחנו יוצאים לתהליך, ביחד עם התושבים, להכשיר מנהיגי קהילה, לבנות קהילות במודל עמליה, למי שמכיר, להרחיב בכל רחבי העיר. קיום מעל 300 אירועים, דיברתי. עיסוק באוכלוסיות מיוחדות. אני רק סיימנו לאחרונה ועדת היגוי לאוכלוסייה

למשפחות מיוחדות. ואני חושב שאחד התוצרים היותר חשובים, אפשר להיכנס לקישור. אנחנו מדברים על מקום אחד, שהמשפחות יכולות למצוא בו את כל המידע הנדרש, מהרגע שהן הצטרפו למשפחה. אירועים, תהליכי האבחון, מסגרות חינוכיות, שירות צבאי ולאומי, דיור ותעסוקה, זכויות שונות, נגישות, קהילתיות. הכל נמצא בדף אחד, דרכו אפשר להגיע לכל שאלה, לכל בקשה, להפנות אלינו פניות. ובסוף, זאת התפישה של דיגיטציה, להעביר הכל לרשת בצורה נגישה, במקום אחד, בצורה קלילה. הגיל השלישי, אנחנו עם ועדת היגוי, עם אותו רעיון, אותו סגנון של בסוף לשים זירה אחת, ולהרחיב את הפעילויות עבור הגיל השלישי. לאחרונה פתחנו מוקד 2080, שמאפשר לגמלאים לפנות לסיוע, לבקשות, לשאלות עבורם. המשך טיפול במילואימניקים ופצועי צה"ל. אני חושב שאחת הבשורות היותר משמעותיות שסוכמה בשבוע שעבר, זה עמותות שנכנסות לעיר הרצליה עבור פצועי צה"ל, בעבודה משותפת שלנו ושלם לטפל בפצועים, לא רק של העיר, ולתת מעטפת נוספת כל כך הכרחית, בנוסף למה שהם מקבלים ממשרד הביטחון. טיפול במשפחות חד הוריות. התחלנו ונממש תכנית ב-2026 לתכנית ייחודית למשפחות חד הוריות. תכנית אב לגיל הרך. אורבן 95, למי שמכיר את המושג. להסתכל על העיר מגובה של 95 ס"מ, גובה ילד, בגיל 3, ולבנות את העיר, ולאפשר להורים, לילדים, לחוות את החוויה. חוויה משמעותית בעיר, שכל כך חשובה להתפתחות האישית שלהם להמשך הדרך. טיפול בעולים חדשים, קהילה גאה, דברים שימשיכו במהלך השנה.

עד מתי המצגת הזאת ממשיכה? אנחנו כבר 45 דק' מתחילת הישיבה. בערך, שעה, חצי שעה?
אתה לא רוצה לשמוע מה יש לו להגיד?

יונתן יעקובוביץ:

גונן לצטר:

- יונתן יעקובוביץ:** לא דיברתי אליך. כמה זמן-
- גונן לצטר:** אני דיברתי אליך. אתה לא רוצה לשמוע מה יש לו להגיד?
- דנה אורן ינאי:** תמשיך, אלכס.
- גונן לצטר:** לא מעניין אותך מה יש-
- יונתן יעקובוביץ:** מה שאתה אומר, לא מעניין אותי. אתה צודק.
- מאיה כץ:** די, מספיק.
- יונתן יעקובוביץ:** אני שואל, עוד כמה זמן לוקח?
- דנה אורן ינאי:** כמה שצריך.
- יריב פישר:** בעיקרון, יש עוד איזה רבע שעה. יש לנו עוד-
- יונתן יעקובוביץ:** חצי שעה בערך?
- גונן לצטר:** כמה שצריך, הוא ידבר. מה אתה מפריע לו?
- יונתן יעקובוביץ:** אתה לא מעניין אף אחד. אתה לא מבין את זה?
- גונן לצטר:** שקט.
- אלכס גולדשטיין:** אנחנו בשקף החינוך. זה תרתי משמע. חיזוק החינוך ערכי זהותי, בשיתוף המועצה לחינוך ממלכתי-עברי. אנחנו נרחיב על זה באחת מהשיבות הבאות, אבל אנחנו מתחברים למועצה, ודרכה נביא שינוי משמעותי נוסף במערכת החינוך. הובלת תכנית בנושא שלומות בני הנוער, וריכוז עבודת ועדת השלומות, וחיבור כל גורמי המקצוע בתחום. המשך קידום עבודת מטה ליצירת מודל חדש לרישום לחינוך העל יסודי. והמטרה היא לבסס תכנית אסטרטגית שתתאים לקצב גידול העיר, לחזק את המארג הקהילתי של עיר צומחת. אנחנו נצא לדרך, שנה שנייה של ריכוז תהליך שדרוג מבני החינוך ושילובה תכנית שיפוצי עומק. תכנית חומש שמתגבשת, ותסתיים. תוצג בחודש הקרוב, אחרי שנסיים את סקר רעידות האדמה. נמשיך בליווי של המנהיגות החינוכית, וצוותי ההוראה שלנו. דיברתי על פרויקט דיוור בר השגה למורים. גיבוש מודל הפעלת מעונות יום. הסתכלות ארוכת טווח של איך

במקביל לצמיחת העיר, אנחנו מגדילים את המספרים, ומנהלים מגיל לידה עד גיל 3, מערך מעונות מנוהל, מבוקר, וצומח. ובשנה הבאה נתחיל בבחינת מודל ראשון של יום לימודים ארוך, שמחבר את החינוך הפורמלי לבלתי פורמלי. כשמסתכלים על החינוך הבלתי פורמלי, אז נמשיך לשפץ את שבטי הצופים. אנחנו מתחילים בימים אלה את שבט שחף. נשלים את העבודות במירון. בקיץ הקרוב נקים הנהגת צופים עירונית. נתנתק מהנהגה שמנהלת מספר ערים, ונתמקד בהנהגה שמתעסקת עם השבטים העירוניים של העיר. המשך עיבוי תכנית חוג חינוך לכל ילד, עד כיתה ד'. לאנשי מילואים, עד כיתה ו'. אנחנו שמנו לעצמנו יעד, גידול של 10% בהשתתפות בני הנוער בפעילות בלתי פורמלית. אנחנו התחלנו ונמשיך תהליך של הסדרת, השמשת מתקני החינוך עבור החינוך הבלתי פורמלי. הכשרת מדריכים ומאמנים כשומרי סף, בעיקר לזהות מצוקות אצל בני הנוער, להיות אוזן קשבת, ולטפל בבני הנוער. הקמנו סיירת סטודנטים. מעל 40 סטודנטים, אם אני זוכר נכון את המספרים, יחד עם אוני רייכמן, שיסתובבו במוקדי הבילוי של בני הנוער בסופ"שים, ויהיו להם אוזן קשבת, ולנו עין צופיה לראות שהדברים קורים כמו שאנחנו מצפים. תחילת יישום תכנית אב לנוער. אנחנו בעיצומו של תהליך לגיבוש תכנית רב שנתית, ש-2026 תהיה שנה ראשונה למימוש הפעילות. ואנחנו מבינים שהגדלת כמות רכזי הנוער בשכונות השונות. הדוגמה הנוכחית, מערב העיר, זה אירוע קריטי בשביל לאפשר לנו לנהל את השיח מול בני הנוער.

יריב פישר: זה בלי ה-ש"שים.

אלכס גולדשטיין: כן.

יריב פישר: כמה יש?

אלכס גולדשטיין: 32. כל זה נעשה תחת מעטפת של עירייה לומדת, צומחת,

מתפתחת, משתדרגת. גם בכח האדם, גם במבנים הארגוניים. עם היערכות לחירום. במרץ נעשה תרגיל חוץ גרפי, אני קורא לו, במונחים הצה"ליים. של הקמת מרכז משפחות ותרגולו מקצה לקצה, כהכנה לאירוע קיצון, בנוסף לתרגילים, אימונים נוספים שנמצאים על גרף האימונים, ביחד עם פקע"ר. נקים ונסיים הקמה למעשה של מחסן לוגיסטי ליחידת החילוץ. נמשיך פעילות של פורום מנכ"לים, שהקמנו השנה, שמחבר בין מנהלי התאגידים לעירייה, בשביל להדק את הממשקים, לחסוך משאבים, לנצל הזדמנויות בשיח בין העירייה לתאגידים. שנה ראשונה של מימוש שדרוג תשתיות במסגרת הסכם הגג, עם המון, המון משמעויות של להיערך, להקים מנהלת, ולצאת לדרך עם תקציבים במאות מיליוני שקלים. אנחנו בוחנים תפישה חדשה שנציג אותה בהמשך, של לעבור לניהול עפ"י תכניות עירוניות רוחביות, של מנהלים תחום, תכנית נוער, תכנית לגיל השלישי, תכנית למשפחות מיוחדות, שלוקחת את כל הגופים בעירייה, מכנסת אותם לתכנית אחת, ניהול משאבים מרוכז, בשביל להביא לתוצר מדויק יותר עבור התושבים. וטרנספורמציה דיגיטלית. הראיתי מספר דוגמאות, אבל זה תהליך שימשיך, ויתפתח ויתעצם במהלך השנה, מן הסתם עבור התושבים, וגם פנימה, בתוך הארגון, שבסוף ישרת גם את התושבים. יונתן, השקף הבא בשבילך. תודה, שנה פורייה.

תודה. רוני, בבקשה.

ערב טוב כולם. סקירה של התקציב הרגיל, עם ניתוחים כאלה ואחרים, לפחות ברמה מעל, כדי שתבינו, כדי שנוכל לראות את כל מסגרת התקציב, ואת השינויים בין 2025 ל-2026. כאשר בשנת 2026, זו שנת התקציב הבאה, כמובן. זו הצעת התקציב. שנת 2025 זה אומדן ביצוע עפ"י הערכות שעשינו, כשהתחלנו את

יריב פישר:

רו"ח רוני חדד:

כל התהליך, לפני מספר חודשים, לכן זה אומדן ביצוע. מן הסתם, שהביצוע בפועל יהיה שונה, אבל עשינו את האומדנים עפ"י מיטב הנתונים והאינפורמציה שהייתה לנו באותה נקודת זמן. והנתונים שאתם רואים בשנת 2024 בסוף התקציב, זה כבר נתונים של ביצוע בפועל, אחרי סגירת ספרים, אחרי דו"חות, ואחרי הכל. אז אוקי, אז ככה קודם כל, כפי שאתם בטח יודעים, הכנת התקציב זו מלאכה מאוד מורכבת. זה מארג שלם של הכנסות, הוצאות, מצריך הרבה מאוד חשיבה ופתרונות להגיע לאיזון. מה גם שיש לנו גם לא מעט אתגרים, כמו עליות בתשומות, שינויים שעלולים להיות במהלך השנה, שהם אקסוגניים. ותכף אני אעבור גם על הנחות העבודה ושאר הנתונים. אני רוצה להגיד קודם כל תודות לראש העיר, למנכ"ל, ליהודה, על כל הניהול, החזון, המטרות והיעדים, וכל ישיבות התקציב הרבות שעשינו לאורך כל החודשים האחרונים. תודה והערכה רבה להילה, שלא נמצאת פה, על הכנת התקציב. איבון. על כל העבודה המפורטת והקשה, והלא פשוטה מהתחלת התהליך עד הסוף. תודה רבה לאבירם חן, וקרין, על הסיוע בכל הכנת העבודה לתקציב. החשבות שלנו, והחשבים בעירייה ובתאגידים העירוניים, הם באמת מקצועניים אחד, אחד, אחת, אחת. הכנות ניירות עבודה, והכנת החומר באמת בצורה מקצועית. ולנו כמנהל כספי הרבה יותר קל להכין ולקבל את החומר. אז באמת, המון, המון תודה על כל העבודה. אני רוצה בהזדמנות זאת, לאחל ברכות והצלחה לאיילה, על היבחרה כסגנית גזבר ומנהלת אגף תקצוב וכלכלה, שיהיה באמת ברכות והצלחה רבה בתפקיד. כל המנהלים בארגון ובתאגידים העירוניים. גם גלעד ויעל על כל הסיוע בנושא של כח אדם. אני אעבור עכשיו על המצגת. בשלב ראשון תראו את תכניות

העבודה. סליחה, את הנחות העבודה לבניית התקציב הרגיל. יש פה מספר הנחות שנלקחות ממספר מקורות. אני מזכיר שאנחנו רשות איתנה. סעיף 206 לפקודת העיריות אומר שרשות איתנה יכולה לאשר את התקציב בעצמה, בסמכות המועצה, ללא אישור הרגולטור, של משרד הפנים. כרשות איתנה יש לנו חובה להכין לפחות 1% מהתקציב כרזרבה להוצאות בלתי צפויות, והוצאות נדרשות. יש לנו עוד 2 צ'ופרים כרשות איתנה. אחד, זה עסקאות מקרקעין ומחיקת חובות, שיכולים לעשות את זה במסגרת המועצה, ולא צריכים את משרד הפנים לאשר, מה שבעבר לא היה. אז לגבי ההנחות, אתם רואים פה את ההנחות של הצמיחה, הנחות של מקדם שכר של 3.5%, שאני ארחיב עליו יותר מאוחר. אבל בעיקרון, זה המשך יישום של הסכמי המסגרת השונים, בפעילות הבאות שלהם. צפי לגידול בשכר מינימום שמשפיע על שכר בכירים. זחילות שכר, קידומים, וכו'. אני אפרט קצת יותר בשקף השכר. מדד המחירים לצרכן, צמיחה, פירעון מלוות, עפ"י הערכות של בנק ישראל. שוב, זה לאותה נקודת זמן שבה נערך התקציב. יש הרי כל הזמן עליות וירידות גם בתחזית האינפלציה, וגם בתחזית הצמיחה. אז שוב אני אומר, זה לאותה נקודת זמן. ארנונה. ארנונה, גם עסקים ומגורים קודמה בטייס האוטומטי. אתם זוכרים את זה מאישור הצו שהמועצה אישרה בחודש יוני, 1.626%. והתקבל אישור ממשרד הפנים לבקשה להעלאה בנושא המטרו, הפעימה השנייה, של 1.15%, למגורים בלבד. קצת על הגידול של האוכלוסייה בעיר הרצליה, זה לפי נתוני הלמ"ס. יש תמיד פער-

...בהכנסות שהעירייה מקבלת-

לא, הוצאות, הוצאות.

זה הוצאות?

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

- רו"ח רוני חדד:** כן, כן, כן, בוודאי. זה לפי הערכות של גדיר, שעושים ניתוחים מים. כן, כל התשומות-
- יונתן יעקובוביץ:** כשאתה מסתכל וכשאתה מרוויח את הכסף, אתה לוקח אחרי זה הדיווידנד מתאגיד המים לכיס שלך, כן? זה לא לכיס שלנו, זה לפרויקטים של העירייה.
- רו"ח רוני חדד:** לכיס של העירייה, סליחה, לכיס של העירייה.
- יונתן יעקובוביץ:** אלה פרויקטים, ואתה תראה את זה כמקור בתב"רים. גידול באוכלוסייה, יש כידוע פערים בין הלמ"ס לבין מרשם האוכלוסין. הוא עומד על בערך 13,000 תושבים. לפי מרשם האוכלוסין, אנחנו בסביבות ה-124,000. כאן זה לפי נתוני הלמ"ס. אנחנו תמיד מראים לפי נתוני למ"ס. כמעט 112,000 תושבים בשנת 2025. רק בהשוואה לרשויות גם שכנות וגם בכלל. אז רואים פה את הגידול בין השנים. רואים פה את הצמיחה באוכלוסייה, בגידול האוכלוסייה ביחס לירושלים, רעננה, ת"א, וכו'. כפי שאתם רואים פה על השקף. באמת, גידול שמשפיע על כל ההוצאות, ואני ארחיב על זה גם בהמשך. יש לזה השלכות גם כמובן בנושא של מבנים, של חינוך, של מנהל תפעול, וכו', וכו'. קצת-
- איתי צור:** רוני, מה השפעה של 1% נגיד בצמיחה על התקציב? בין 4% ל-3%.
- רו"ח רוני חדד:** תראה, אתה יכול לעשות את זה במכפלות של מסגרת התקציב, אבל זה משתנה, מכיוון שאחוז כזה של גידול וצמיחה הוא יחסית סביר, אבל לא בריא לרשות, לא להישאר ב-0, ולא לצמוח-
- איתי צור:** לא, אבל...בהנחות.
- רו"ח רוני חדד:** אה, אוקי.
- איתי צור:** פספסת ב-1% בצמיחה. כי אני מכיר נתונים...

- רו"ח רוני חדד:** שוב, אלה הערכות של הצמיחה במדינה. אלה הערכות של צמיחה במדינת ישראל.
- איתי צור:** ההערכות הם היום של 4%-
- רו"ח רוני חדד:** נכון.
- איתי צור:** יותר לכיוון 3.9%-
- רו"ח רוני חדד:** אז אמרתי, לאותה נקודת זמן, כשאני בדקתי את זה מול מחקרים של מדינת ישראל-
- איתי צור:** גם באפריל זה היה יותר נמוך.
- רו"ח רוני חדד:** זה עלה וירד, עלה וירד.
- איתי צור:** בגלל זה אני שואל, מה ההשלכות של פחות אחוז ממה שצפיתם בתקציב, כמה מיליונים זה?
- רו"ח רוני חדד:** תראה, זו צמיחה ברמה מדינתית. עכשיו, נכון, אבל ברמה העירונית, אתה יכול לראות את עצמך-
- יריב פישר:** יש לזה השפעה של יוקר המחיה שמשפיע עלינו-
- רו"ח רוני חדד:** בוודאי.
- איתי צור:** לא. יש לזה בסוף בעקרונות שאתם מניחים על בסיס את התקציב, אתם מתקצבים את הדבר הזה.
- רו"ח רוני חדד:** לא, אז זה לא. צמיחה, הנתונים שמשפיעים על השינוי בסעיפי התקציב הם בעיקר המיס, מקדם שכר, פירעון מלוות, מדד המחירים לצרכן, להסכמים שצמודים לאותם מדדים, וארנונה, בצד של ההכנסות. זה נתון של צמיחה במדינה, לעומת גידול, שתכף נראה אותו, בצמיחה שלנו, בין שנה לשנה, במחזור. טוב, עכשיו, אתם רואים פה את התקבולים, ביחס לשנים 2024, כמו שאמרתי זה ביצוע בפועל. 2025, אומדן. ו-2026, זה לפי תחזית. סליחה, לפי תקציב. כאשר הפער של הגידול בין אומדן 2025, לתקציב 2026, הוא מתבטא ב-92,000,000 ₪. והם מתחלקים לכמה וכמה תחומים. הסכום הזה מתחלק לכמה תחומים. קודם

כל, החלק המרכזי הוא העברה מהעודף הנצבר לתקציב הרגיל של 61,000,000 ₪. וארנונה ממגורים, וארנונה שלא למגורים, תוספת של 20,000,000 ₪ לתקציב. כאשר זה מורכב, חלק זה מהטייס האוטומטי, שהזכרתי לפני כן ב-1.6%. וחלק זה הרחבת בסיס השומה בגין אכלוס של מבנים חדשים, גם במגורים וגם בתעסוקה, עפ"י ניתוחים שעשינו ברמה של תב"עות, תכניות וקידום-

יונתן יעקובוביץ: מה היה החלק האחרון? סליחה, פספסתי אותך, לא הצלחתי להבין.

רו"ח רוני חדד: המרכיב-

לא. דיברת על 90,000,000 ₪ שזה העודף שנצבר משנה קודמת-

רו"ח רוני חדד: נכון.

יונתן יעקובוביץ: אחרי זה יש עוד-

רו"ח רוני חדד: של גידול בתקציב הארנונה.

יונתן יעקובוביץ: אוקי.

רו"ח רוני חדד: ארנונה ממגורים, וארנונה לעסקים. כאשר זה מורכב מ-2

חלקים. אחד, זה הקידום של הטייס האוטומטי. ובנוסף, הרחבת בסיס שומה של גידול במבני מגורים, במבני של זה-

36,000,000 ₪ או 30,000,000 ₪ מארנונה, ועוד 60,000,000 ₪-

רו"ח רוני חדד: 20,000,000 ₪ מארנונה, ועוד 61,000,000 ₪ זה עיקר. זה מביא

אותנו ל-81,000,000 ₪. אמרתי, זה עיקר הזה. יש עוד כל מיני תוספות קטנות, כמו למשל גידול בתכנית חוג לכל ילד, 2,000,000 ₪, שעלינו מ-2 ו-3-

יונתן יעקובוביץ: בסדר. אבל זה עכשיו 1,000,000 ₪, כל אחד.

רו"ח רוני חדד: כן. פה זה סכומים קטנים. אני בכוונה, אין לי בעיה לפרט את הכל, אבל אני חושב שהכי-

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

לא, לא, אין צורך, תודה.
 אני מדבר על המהותיים, שזה בעצם המרכיב המרכזי. נושא של הכנסות מהחינוך. אז יש לנו פה גידול בהכנסות ממשדד החינוך מ-289,000,000 ש"ח כמעט, ל-300,000,000 ש"ח. זה גידול של 11,000,000 ש"ח. שזה נובע בעיקר בגידול ברישומי הכנסות והוצאות של הגפ"ן מוסדי, וגפ"ן רשותי. גידול מצבת התלמידים ותוספת ש"שנים במימון משרד החינוך של כמעט 5,000,000 ש"ח, בעיקר, בעיקר בתיכונים. ועוד תוספת גידול בסייעות הטיפוליות בחינוך המיוחד בעוד של 1,400,000 ש"ח. פחות או יותר הגעתי כמעט ל-8,000,000 ש"ח, 9,000,000 ש"ח. ועוד פה ושם סכומים קטנטנים. משרד הרווחה. משרד הרווחה, יש גידול של 3,000,000 ש"ח. בסה"כ, זה כמעט אותו דבר. עיקר הסכום, 1,300,000 ש"ח, נובע בעיקר מהשתתפות בשכר עובדי מחלקה, פלוס מפתן. כשבמקביל, אנחנו מקבלים את זה גם בסעיף ההוצאות. השאר, עוד כל מיני תכנית... 500,000 ש"ח. ועוד סכומים ממש קטנטנים שמצטברים לאותם 2,700,000 ש"ח. משרדי ממשלה אחרים. אתם רואים פה קפיצה לכאורה, של 3,300,000 ש"ח, מ-4,100,000 ש"ח ל-7,500,000 ש"ח, בערך. כאשר תראו שביצוע 2024 זה 6,700,000 ש"ח. לצערי הרב, עד היום מדינת ישראל לא העבירה לאף רשות בשלטון המקומי החזר הוצאות של המשרד לביטחון לאומי, מאפריל עד סוף שנה. העבירו לנו עד וכולל מרץ בלבד. אין תקציב כרגע באוצר, למרות שהובטח, ואמרו שיהיו תקציב. נכון לעכשיו, עוד לא. אני רוצה לקוות שעד סוף שנה נקבל את ה-3,000,000 ש"ח.

בכמה מדובר?

יונתן יעקובוביץ:

סכום מאוד מהותי.

רו"ח רוני חדד:

זה בעצם-

יונתן יעקובוביץ:

- רו"ח רוני חדד:** זה מה שמסביר, נכון, נכון. כי אני מזכיר ש-2025 היא תחזית, היא לא-
- משה ועקנין:** עבור מה זה אבל? עבור מה?
- יונתן יעקובוביץ:** ולמה...ב-2026?
- רו"ח רוני חדד:** סליחה? לא, אני לא מסתמך. אני מראה שב-2026 החזרתי את התקציב כאילו נקבל את כל מלוא ה-100%, לכן חזרתי ל-7,500,000 ש. כי אם לא הייתי אמור לקבל את הזה, הייתי אמור להוריד את התקציב של-
- יונתן יעקובוביץ:** העלויות האלה הן לא עלויות חד פעמיות, נכון? אלה עלויות שוטפות-
- רו"ח רוני חדד:** אלה לא עלויות, אלה הכנסות מהמשרד לביטחון לאומי בהשתתפות באבטחת מוס"ח.
- יונתן יעקובוביץ:** אני מבין. סליחה, ההכנסות האלה הן לא הכנסות חד פעמיות, הן הכנסות-
- רו"ח רוני חדד:** נכון. אמורות להתקבל כל שנה.
- יונתן יעקובוביץ:** כל שנה אתה אמור לקבל-
- רו"ח רוני חדד:** נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** אני מנסה להבין. ב-2025 הורדת 3,000,000 ש-
- רו"ח רוני חדד:** כי לא קיבלתי עד היום.
- יונתן יעקובוביץ:** הכל בסדר.
- רו"ח רוני חדד:** נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** ב-2026-
- רו"ח רוני חדד:** מחזיר את חזרה.
- יונתן יעקובוביץ:** חזרת בחזרה-
- רו"ח רוני חדד:** נכון, ל-100%.
- יונתן יעקובוביץ:** כאילו אתה מקבל את ה-3,000,000 ש.
- רו"ח רוני חדד:** לא, בדיוק.

- מאיה כץ:** לא, הוא מצפה לקבל אותם. מצפה. אם לא, אז בשנה הבאה, אתה תראה-
- רו"ח רוני חדד:** אז תראה את אותו דבר.
- יונתן יעקובוביץ:** ובשנה הבאה אתה לא אמור לקבל עוד פעם 3,000,000 ₪? זה מה שאני שואל.
- רו"ח רוני חדד:** לא, לא, לא, לא, לא. שנייה, רגע. לא, לא, לא, לא. שנייה, בואו אני אבהיר, אני אחזור שוב. אומדן 2025 להשתתפות ממשרדי ממשלה, אגב, זה החלק המרכזי, השאר זה סכומים קטנטנים. זה המשרד לביטחון לאומי עבור החזר אבטחת מוס"ח. אמורים היו להחזיר לנו עוד 3,000,000 ₪, שזה מאפריל עד סוף שנה. כרגע לא רואים את הכסף.
- יונתן יעקובוביץ:** יש חוב כלפיך, 3,000,000 ₪.
- רו"ח רוני חדד:** יפה מאוד. עכשיו, אני לא הורדתי את זה מהתקציב ב-2026, כי אני יוצא מנקודת הנחה שהמדינה כן תמשיך לממן כמו כל השנים, את מלוא ההשתתפות שלה בגין המוס"ח. עכשיו, רגע, רגע-
- מאיה כץ:** הם יגלגלו לך את זה בתוך-
- רו"ח רוני חדד:** שניה. עכשיו, אם יגיע השנה-
- מאיה כץ:** בהצלחה.
- רו"ח רוני חדד:** אם זה יגיע השנה, אז נהדר. אז האומדן, לא האומדן, ה-בפועל יקפוץ בעוד 3,000,000 ₪, ואז אני פחות או יותר באותו דבר. אם מה שאני מקווה שלא-
- יונתן יעקובוביץ:** שיהיה בשנה הבאה, זה הופך ל-10,000,000 ₪.
- רו"ח רוני חדד:** יפה, אבל לא. בתקציב הרלוונטי זה יופיע 7,000,000 ₪. ובסעיף שנים קודמות, יופיע ה-3,000,000 ₪. אבל נכון. אגב, אני רק מזכיר שוב, שעפ"י הנחיות רישום ספרים, עד ה-30.4 בשנה העוקבת, כל סכום שהגיע ממשרד ממשלתי, והוא בגין השנה

הקודמת, אני רושם אותו שנה שעברה. זאת אומרת, עד 30.4 אני יכול לרשום את ה-3,000,000 ₪ בדוגמה הזאת, אם עד 30.4.2026 אני אקבל 3,000,000 ₪, אני רושם אותם על תקציב 2025. אלה הנחיות רישום הספרים. אני מעריך שכן, אבל-

יריב פישר:

לנו נאמר שהגיעו להסדר. בואו נראה-
 אני יודע, כן. היה סיפור עם חיים כ"ץ, שקיבל את המשרד לרבע שעה, וקיפץ. בקיצור-

רו"ח רוני חדד:

... שאין להם כסף באמת לשלם את המאבטחים.

יריב פישר:

ברור.

יונתן יעקובוביץ:

כן, אז זה לגבי ההכנסות. נעבור לשקף התפלגות של ההכנסות. אז ככה: ההכנסות העצמיות, אנחנו רשות איתנה, גם פיננסית, 73%. תכף תראו שלאורך כל השנים אנחנו שומרים על באזור ה-70%, 70% פלוס, וזה בהחלט להראות עצמאות פיננסית ותלות שלא קיימת במשרדי ממשלה מבחינת מענקים. אני לא מדבר על השתתפויות, אני מדבר על מענקים. משרד החינוך, כמעט 21%. הרווחה, 5.8%. תנועות, 0.5%. מוסדות-

רו"ח רוני חדד:

זו עוגה של השקף הקודם בעצם.

יונתן יעקובוביץ:

כן, כן.

רו"ח רוני חדד:

רוני, איך זה לעומת ת"א למשל?

איתי צור:

ת"א, הרבה יותר. ת"א יותר גדולה באחוז, היא קצת יותר גבוהה מהרצליה בהכנסות העצמיות. אבל עדיין-

רו"ח רוני חדד:

אבל היא יותר תלויה במסות, אתה יודע-

מאיה כץ:

בדיוק.

רו"ח רוני חדד:

למול עסקים.

מאיה כץ:

נכון.

רו"ח רוני חדד:

הרי היחס צריך להיות שני שליש-שליש. ושם זה-

מאיה כץ:

הרבה יותר, כן.

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

יש שם תקציב אחר.

רו"ח רוני חדד:

נכון. המבנה התקציבי הוא שונה, כן.

יונתן יעקובוביץ:

לא. גם התקציבים שהם מקבלים ממשרדי הממשלה, הוא לא קשור למה שאנחנו מדברים.

מאיה כץ:

...ירושלים וחיפה? יותר.

רו"ח רוני חדד:

טוב. התפתחות של ההכנסות העצמיות. אז שוב, כפי שאתם רואים פה, לאורך כל השנים, את ההתפתחות בעמודות הירוקות בכסף, ומצד שמאל באחוזים. אנחנו באזור ה-70%, כמו שאמרתי, מעל 70%. זה בהחלט לאורך כל השנים, שומרים על אחוז של הכנסות עצמיות גבוה מאוד. אני עובר להתפתחות של הכנסות מארנונה. זו ההזדמנות גם להגיד תודה לשלומי, נוהר, רועי, שירלי, פמלה, ולכל העובדים שעושים באמת עבודה מאוד מורכבת, ובנושא של גבייה גם שוטפת, גם גביית חובות. ומשתדלים באמת, ועומדים כל הזמן ביעדים שלהם. ובאמת, זה רק לטובתנו, ולטובת ההכנסות בתקציב הרגיל, כי זאת ההכנסה המרכזית ביותר. אתם רואים פה ב-2026 בתחזית, יש לנו תחזית של 437,000,000 ₪ ארנונה לעסקים, ועוד 288,000,000 ₪ ארנונה למגורים. זה לא כולל את הפיגורים. אנחנו עדיין שומרים, תודה לאל, על יחס של עסקים מול מגורים של 60%-40% בכסף. יש לנו עוד תוספת של 62,000,000 ₪ ממגורים. בסה"כ מגיעים ל-725,000,000 ₪ תקציב הארנונה שלנו לשנת 2026. אתם רואים לאורך השנים את ההתפתחות של כל הגבייה בארנונה. שנת 2021, 2022 יש איזושהי סטייה קלה. אני מזכיר לכם, בגלל הקורונה, אז חלק מהכסף הגיע מהממשלה, אבל בסה"כ בהחלט רואים גידול יפה מאוד, ורציף, בלי קפיצות, ובלי זעזועים. הכל תלוי במה בונים.

יונתן יעקובוביץ:

125,000,000 ₪ עלייה ב-4 שנים.

- רו"ח רוני חדד:** גידול במגורים ובתעסוקה. וזה יעלה עם הזמן, מה לעשות.
- יונתן יעקובוביץ:** לא. זה גם עלייה באחוז הגבייה.
- רו"ח רוני חדד:** אנחנו יחסית באחוזים יפה מאוד.
- יונתן יעקובוביץ:** לא. המצד שלך, אין לי שום תלונה. גם מהצד של הגבייה אתם לעילא ולעילא. אני מדבר מהצד השני. לא משנה.
- רו"ח רוני חדד:** אנחנו יודעים שארנונה לא מכסה, והיא גירעונית לתושב. ואתם מכירים כבר את הדברים האלה, זה לא חדש לכם-
- יונתן יעקובוביץ:** ברור...ארנונה למגורים-
- רו"ח רוני חדד:** ארנונה היא גירעונית, נכון. ובגלל זה רואים שאנחנו-
- יונתן יעקובוביץ:** ברוך השם יש לנו מספיק ארנונה לעסקים-
- רו"ח רוני חדד:** ולראייה, לקחנו 61,000,000 ₪ מהעודף הנצבר כדי להתאזן, ולא רק משם. תשלומים-
- יונתן יעקובוביץ:** אתה צריך את העודף בשביל, אתה צריך להיות במצב-
- רו"ח רוני חדד:** כל העודף כולו חוזר חזרה לתושב, גם בתקציב הרגיל, וגם בתקציב בלתי רגיל. אתם תראו את זה-
- יונתן יעקובוביץ:** ברור. אין פה מישהו שיכול לקחת את הכסף. אבל שיש את העודף הזה, זה מראה שהיה אפשר לעשות-
- רו"ח רוני חדד:** זה גם מראה על התייעלות ועבודה טובה, בין השאר. תשלומים. תקציב, שוב 1,453,000,000 ₪ של 2026, לעומת 1,343,000,000 ₪ באומדן של 2025. ויש לנו פערים, לאור גידול גם בשכר וגם בפעולות.
- יונתן יעקובוביץ:** למה יש את הקפיצה הזאת בפירעון המלוות?
- רו"ח רוני חדד:** סליחה? תכף אני אסביר. כן, אנחנו פשוט, אם כבר שאלת-
- מאיה כץ:** אני אשאל את זה בצורה יותר ברורה. למה יש 100,000,000 ₪, למה יש הלוואה חדשה שלקחו?
- רו"ח רוני חדד:** לא לקחו.
- מאיה כץ:** אבל כתוב פה הלוואה, בספר התקציב.

- רו"ח רוני חדד:** היא תילקח-
מאיה כץ: חדשה.
רו"ח רוני חדד: היא תילקח בשנת-
אלכס גולדשטיין: בתב"רים, לא שוטף.
רו"ח רוני חדד: בתב"רים. כן, אני מדבר בתב"רים.
איל פביאן: לא נלקחה עדיין הלוואה.
מאיה כץ: היא עתידית, בסדר-
איל פביאן: לא.
רו"ח רוני חדד: יש פער בין אומדן 2025 לתקציב ב-2026 בשכר, של כ- 54,000,000 ₪, שהוא בעצם בעיקרו מקדם השכר של 3.5%. כמו שדיברתי בהנחות עבודה. שזה בעצם המשך יישומי המסגרת, שיש בשלטון המקומי. תוספת של קידום וזחילת שכר, ועדכון מדד, כמו שאמרתי, בשכר בכירים. שוב, הסכמי המסגרת זה ממש גם בוטרינרים, גם במחלקות חינוך, עדכוני מדד מחירים לצרכן. יש הרבה סקטורים שממשיכים את הקידום שלהם לאורך השנה, בפעימה הקרובה ב-2026-
יריב פישר: קח בחשבון הסכמים שנעשים קדימה... בשנה שעברה. זה בעצם הסכם הסייעות שראינו-
רו"ח רוני חדד: נכון. כשאנחנו בונים את התקציב-
יונתן יעקובוביץ: אני לא הבנתי את התשובה. אני שאלתי מקודם על פירעון המלוות. למה זה-
רו"ח רוני חדד: תכף נגיע-
יונתן יעקובוביץ: אה, סליחה.
רו"ח רוני חדד: יש לי שקף נפרד לפירעון מלוות.
יונתן יעקובוביץ: סליחה.
רו"ח רוני חדד: נכון. ויש-
יריב פישר: תן לי רגע להשלים. מנגד, חייב להגיד, באמת הכל...

רו"ח רוני חדד:

מקדם השכר מתוך ה-53,000,000 ש"ח, הוא בערך 19,500,000 ש"ח. כפי שהסברתי, אלה הרכיבים שלו. שאר התוספות, מעבר לקידום שאנחנו מבצעים כרגע של 3.5%, שאגב, גם זה מומלץ. אנחנו מדברים על פנסיה ופיצויים עפ"י תחזית של בערך 4,400,000 ש"ח. ועוד קרוב ל-30,000,000 ש"ח תקצוב לפי תקן, גם לפי תקנים נוספים, וגם לפי תקנים שכרגע אינם מאוישים, אבל זה מחויבים עפ"י הנחיות הכנת התקציב של משרד הפנים, אנחנו מחויבים תמיד לתקצב עפ"י תקן, ולא לרשום תקנים שאינם מתוקצבים. כל זה בעצם נותן לנו, אגב, הסכומים המרכזיים זה בעיקר בתיכונים בהוראה, בתקצוב במנהל הכללי, ועוד כל מיני סעיפים קטנטנים כאלה ואחרים, שמסתכמים לתוספת הזאת. לגבי פירעון מלוות, יש שקף מלוות בנפרד. אני רק אומר, שבעצם הגידול של 2,100,000 ש"ח ל-3,400,000 ש"ח, זו תוספת של בערך כ-1,000,000 ש"ח תוספת להלוואה בסך שתראו את זה גם בתב"רים, של 10,000,000 ש"ח לטובת האנרגיה המקיימת, שזה פאנלים סולאריים וכו'. והיא נלקחה פה בחשבון. ההלוואה של ה-100,000,000 ש"ח לא נלקחה פה בפירעון המלוות, כי אנחנו לא יודעים מתי ניקח, אם ניקח, וכמה ניקח. אבל אנחנו רוצים מסגרת, כי היא מתוכננת לתקציב. הכל תלוי כמובן בהתקדמות ההכנסות שלנו...ואני אתעכב על זה יותר כשנדבר על תקציב הפיתוח. אבל אם כבר שאלתם, אז זו התשובה לגבי המלוות. אני ארחיב את זה-

ד"ר דרור בן עמי:

ויש כוונה 100,000,000 ש"ח-

רו"ח רוני חדד:

עד 100,000,000 ש"ח בשנה הבאה.

יונתן יעקובוביץ:

וזה הזמן הנכון לקחת את ההלוואות האלה, רוני?

רו"ח רוני חדד:

כן.

ד"ר דרור בן עמי:

בסביבת ריבית של פריים?

<p>כן? בסביבת הריבית שאנחנו נמצאים היום? אתם לוקחים אותי לכיוון של שקף נפרד, אבל בנושא של זה, אז בואו נתקדם, כי יש לי ממש הסבר נפרד על זה. אבל אני אתן לכם את כל השאלות. עוגת ההצעות-</p>	<p><u>יונתן יעקובוביץ:</u> <u>רו"ח רוני חדד:</u></p>
<p>הוא רק מנסה לבלבל אותנו. אבל זה בסדר, אנחנו לא מתבלבלים.</p>	<p><u>מאיה כץ:</u></p>
<p>עוגת ההצעה, כפי שאתם רואים- 30,000,000 ₪, קטן, קטן, קטנטנים, רק משרות-</p>	<p><u>רו"ח רוני חדד:</u> <u>מאיה כץ:</u></p>
<p>פעולות, שכר, ופירעון מלוות- קטן, 30,000,000 ₪.</p>	<p><u>רו"ח רוני חדד:</u> <u>מאיה כץ:</u></p>
<p>ההתפתחות של ההוצאות לאורך השנים, גידול מ-2021 עד 2026. רואים פה את כל היקפי התקציב עד ל-1,453,000,000 ₪. זו עוגת התקציב של עיריית הרצליה בחלוקה עפ"י אגפים, מנהלים. אז אתם רואים שמנהל החינוך הוא מן הסתם באחוז הגבוה ביותר, 38%. הרווחה, 10%. מנהל תפעול, כ-23%. ואתם רואים פה, שאר היחידות, האגפים העירוניים. איך מתחלקת העוגה בתוך הרשות המקומית. שיעור הוצאות השכר. אז גם פה, אפשר לראות את האחוזים, כפי שפירטתי אותם גם בכסף, וגם עכשיו בזה, לפי חלוקה כולל פנסיה ופיצויים, ולא כולל פנסיה ופיצויים. אלה פחות או יותר האחוזים של השכר לאורך כל השנים. התפתחות בחינוך. ההשקעה בחינוך, ניתן לראות קודם כל את גובה ההשקעה בחינוך, שמסתכם ב-553,000,000 ₪. העמודה הכחולה, התכלת, זה כל פרק 81 בחינוך, זה הפרק שעוסק בכל הוצאות החינוך. העמודה הירקרקקה, זה פרק 31, למי שמכיר את הפרקים, זה פרק של הכנסות של החינוך. 315,000,000 ₪. כאשר הפער ביניהם, זה בעצם השקעה נטו של 238,000,000 ₪. כפי שתראו, בהשוואה בשנים קודמות, מ-2021</p>	<p><u>רו"ח רוני חדד:</u></p>

עד 2026, אנחנו נעים באזור 40%, 40% פלוס השקעה, מעבר לכספים שאנחנו מקבלים מהמדינה. זו בהחלט השקעה גבוהה מאוד מבחינת הרשות, כתוספת למה שהמדינה נותנת לנו. פה אנחנו מראים בעצם את הגידול של מצבת התלמידים בגרף, זה בקו הכחול, לעומת הקו הירוק, שזה גידול בהשקעה נטו. רואים את היחס הגבוה יותר של ההשקעה משנה לשנה, עולים לאורך כל השנים בהשקעה per מצבת התלמידים. ובשקף הבא אפשר לראות את ההשקעה בתלמיד. כאשר החלק התחתון הוא בעצם מהתקציב השוטף. והחלק שנוסף זה פרק של התב"רים, פרק 81 בתב"ר, זה סה"כ ההשקעה. אתם תראו את זה בספר התקציב, בחלוקה לפי פרקים, זו התוספת של ההשקעה שלנו בתב"רים. זה אומר, מוס"ח, מבני חינוך, כל מה שקשור להשקעה בחינוך. אז זה ביחד מגיעים ל-39,000,000 ש"ח השקעה בתלמיד. כאשר מה שאנחנו בעצם עושים, לוקחים את סה"כ ההשקעות, ומחלקים לפי... per תלמיד, כן. החלוקה של המספרים פה per תלמיד. ונטו, כאן זה הברוטו. ובנטו, פה אפשר לראות את זה, וזה בשקלים. גם השקעה נטו לתלמיד. כאשר ניתן לראות פה גם פה בחלוקה לאפור, שזה ההוצאות של התקציב השוטף, בנוסף ההשקעות של תקציב הפיתוח-

נטו זה בלי הבלתי פורמלי, וכל-

כן, כן. זה רק חינוך, בוודאי. אמרתי, זה רק החינוך בלבד. לא כולל-

בלתי פורמלי.

תקציבי יוזמות. אז כפי שאתם בטח מכירים, יש יוזמות, ויוזמות העשרה, וייעודיות, כולל השתתפות של הרשות במסגרת הגפ"ן, הגמישות הפדגוגית הניהולית לאורך כל השנים. גם ב-2026, 33,000,000 ש"ח התפתחות של תקציב היוזמות. אתם מכירים את

יריב פישר:

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

זה. כאשר אנחנו שמים את זה בסעיף אחד מרכזי, שאח"כ מחלקים אותו בתחילת תשפ"ז לשנה הבאה, ומפרקים את זה באמת לכל יחידה ויחידה, אגף ואגף לפי הצרכים של החינוך, ולפי ההחלטות שמתקבלות. נעבור לרווחה. השקעה ברווחה, גם פה ניתן לראות את העמודה בצבע תכלת, כל פרק 84 בספר התקציב, 146,500,000 ₪ זה תקציב ההשקעה, ההוצאות. תקציב ההכנסות לעומת זאת, של משרד הרווחה הוא כ-89,000,000 ₪. אני מזכיר שהמציננג הרשמי הוא 75%, לעומת 25%. אנחנו לאורך השנים נעים באזור ה-40%. ב-2026 זה 39% השקעה שלנו, שזה בעצם 14% מעבר למתחייב. אני מזכיר, רשות זה 25%. אז שוב, גם פה יש השקעה גדולה יותר ברווחה. אפשר לראות את זה גם לאורך השנים, בגידול ובהתפתחות לאורך השנים. הלאה. התפתחות של המרחב הציבורי. גם פה יש גידול במרחב הציבורי, כאשר זה מחולק לנכסים ציבוריים. כל העמודה הכחולה, כ-102,000,000 ₪. כאשר זה בעצם כבישים, מדרכות, גנים, נטיעות, הפארק. תיעול, ניקוז, חופי רחצה. כל מה שבמרחב הציבורי. העמודה הירוקה כהה באמצע, 42,000,000 ₪ בערך, זה כל נושא של הביטחון וסדר ציבורי, וניקיון ותברואה עוד 124,000,000 ₪. זה החלק הירוק שנמצא למטה. כל זה מסתכם להשקעה של המרחב הציבורי בתקציב הרגיל של 267,000,000 ₪. קצת על התפתחות של העודף השוטף לאורך כל השנים. אז אתם רואים פה את הגרף של העודפים לאורך השנים. כאשר זה מסך כל העודפים כ-882,000,000 ₪ הועברו מאז שעברנו לראשונה ב-2005 מהתקציב הרגיל, גם בעיקר הרוב הלך כמובן לתקציב הבלתי רגיל, כדי להגדיל את ההשקעות שלנו בפיתוח בכל התחומים. וכמובן, לאיזון תקציב בשנים האחרונות, לאיזון התקציב הרגיל. בנוסף, אתם תראו גם

בחלק של התקציב הבלתי רגיל, שיועברו 30,000,000 ₪ מהעודף הנצבר, לתב"רים.

יונתן יעקובוביץ: ...

מה זאת אומרת? **רו"ח רוני חדד:**

ממה נוצרים עודפים? הרי אם אנחנו מסתכלים כרגע על- **יונתן יעקובוביץ:**

זה מורכב מכמה- **רו"ח רוני חדד:**

...עודף של 55,000,000 ₪. בשנת... בשנת 2024 אנחנו נמצאים **יונתן יעקובוביץ:**

עם עודף של 76,000,000 ₪. כמובן שיש גם עלייה בהכנסות, במקביל.

נכון. **רו"ח רוני חדד:**

אבל אם נקזז שניה את העלייה בהכנסות, כי היא לא כזאת **יונתן יעקובוביץ:**

משמעותית, אני אומר לך את זה באחוזים. אבל אם אני מתחיל שנה עם 50,000,000 ₪ עודף, ואני מסיים אותה עם 50,000,000 ₪ עודף, זה אומר שלא ניצלתי את התקציב כמו שצריך. יותר נכון, לא הצלחתי לנצל-

יש, יש הבדל- **רו"ח רוני חדד:**

2,000,000,000 ₪ תקציב- **יריב פישר:**

לא, אז אני לא- **יונתן יעקובוביץ:**

לא מצליח לעשות 76,000,000 ₪. זה באמת משהו שהוא קטן. **יריב פישר:**

בנוסף, יונתן, ואתה אף פעם לא ב-100% כח אדם.

בדיוק. בדיוק. זה עשרות מיליונים. צודק ראש העיר. **רו"ח רוני חדד:**

זו התייעלות כל הזמן במערכת. **יריב פישר:**

זה עשרות מיליונים. חוץ מזה, שאני רוצה להיות תמיד כגזבר, **רו"ח רוני חדד:**

ובכלל, אנחנו רוצים להיות תמיד בעודפים, שתמיד ישמשו אותנו לפעולות נוספות. וגם למקרי חירום. תמיד יש... ביטחון. פתאום חס וחלילה קורית איזושהי קטסטרופה, איזושהו אסון, או חלילה משהו, פשוט אני מכיר את זה מקולגות שלי, שלא היה

להם מאיפה לתת זה-

יונתן יעקובוביץ: יש לך תקציבים גם לכל העניין של מקרי חירום, יש לך תקציבים

נפרדים לדברים האלה. לא רק-

לא. זה 1% לבלתי צפוי. זה אני מחויב עפ"י חוק-

כן, בדיוק.

אבל השאר, אף רשות לא יכולה להרשות לעצמה. שוב, מה זה אף רשות. יש לא מעט רשויות לצערי שהן במצב לא, מענקי איזון וכו'. תודה לאל שאנחנו לא שם, אבל קצת כמה מילים על התאגידים העירוניים. אז ככה. יש לנו 12 תאגידים עירוניים. 10, סליחה, תאגידים עירוניים, ועוד 2 תאגידים מכח חוק. אתם רואים פה, פרושים פה לפניכם. החכ"ליות שלנו, ה-2 המרכזיות, ועוד מרכז קהילתי, מה שקרוי בריכת נורדאו. 3 חל"צ. חברות של חל"צ, ועמותות שאתם מכירים-

לא סגרתם את החברה למוס"ח?

זה לוקח זמן, זה תהליך ארוך, נכון. סגירת חברה במדינת ישראל, לצערי לוקחת שנים רבות. אתה צודק. זה לוקח זמן, וגם זה יגיע. ותאגידים מכח חוק. מועצה דתית, ומי הרצליה. זו ההזדמנות גם להגיד תודה לליאת גמליאל, שמרכזת את כל הבקרה על התאגידים העירוניים. וגם ברכות והצלחה על היבחרה לתפקיד של מנהלת אגף חוזים ותב"ר. בהצלחה, ליאת. קצת נתונים כספיים על התאגידים העירוניים. אז משנת 2020, זה עפ"י נתונים של דו"חות כספיים כמובן. אז אתם רואים שסך ההיקף הוא מדברים על פה 764,000,000 ₪. זה בהחלט היקפים מאוד, מאוד מכובדים. כאשר למטה, יש לכם ביאור לגבי ההשתתפות. כמה ההכנסות של העירייה מתוך סך המחזור. וזה בהחלט-

כמה מתוך...

יונתן יעקובוביץ:

- רו"ח רוני חדד:** החברה לפיתוח, 335,000,000 ₪ ב-2024. כן, חצי. כמעט חצי. כן, ללא ספק. תשמע, היא החברה שבונה את כל העיר.
- יונתן יעקובוביץ:** ברור. ותאגיד המים, עוד איזה 120,000,000 ₪ בשנה, נכון?
- רו"ח רוני חדד:** תאגיד המים, מי הרצליה, כן. אבל פה זה מתייחס, זה גם מחזורים, אבל פה ההתייחסות היא גם בעיקר להעברות שלנו לתאגיד. ושם מה שלא קיים למשל במי הרצליה, למעט-מאיפה אתה לוקח.
- יונתן יעקובוביץ:** כן. אבל למעט ההשתתפות של עובדים מושאלים, אבל זה סיפור אחר לגמרי. זה עפ"י חוק תאגיד המים, חוק תאגידי המים. זהו, זה בעצם נושא של התקציב הרגיל. אז באמת, שוב תודה לכל העוסקים במלאכה. ואנחנו פה לרשותכם, לשאלות.
- מאיה כץ:** קודם כל, גם נתחיל בלהצטרף למה שאמר המנכ"ל, וזה לא משנה בסוף אם אנחנו אופוזיציה או קואליציה. עבודת התקציב היא עבודה מורכבת. אנחנו יודעים שהיא לוקחת הרבה מאוד זמן. אז רוני כמובן, וכל הצוותים, אנחנו מצטרפים לכל הכבוד על התקציב. גם אם יש לנו מחלוקות לגביו, או גם אם נציג מחלוקות לגביו, שום דבר כמובן זה לא אישי, זה נטו עניין של מדיניות. אבל בכל מקרה, אנחנו מעריכים בצורה בלתי רגילה את העבודה שלכם, את השמירה על הקופה הציבורית, ואת היכולת הרפרזנטטיבית שלכם. אז זה רגע חשוב שייאמר לפני הכל. עכשיו נתחיל רגע ברשותכם בכמה שאלות. קודם רגע שאלות כלליות, ואחרי זה גם נתחיל לעבור קצת ברמת העמודים. אנחנו רגע הבנו, ואני אומרת אנחנו, כי גם עשינו איזושהי שיחה מקדימה כולנו, שהייתה איזושהי החלטה לקצץ 2.5% קיצוץ רוחבי להכל. עכשיו, קודם כל נשמח לדעת אם זה נכון או לא נכון. אבל יתרה מזאת, אחרי שמציגים מצגות, שאני באמת רוצה להאמין שאתם מאמינים במצגות האלה, וחושבים

שבאמת זה ה-אני מאמין שלכם, והמדיניות שלכם. ובסוף, כולנו חיים באותה עיר. אז חלק מהדברים שהצגתם פה, הם לא תואמים הלכה למעשה את ספרי התקציב. לא בתקציב הרגיל, ולא בתקציב הבלתי רגיל. ולכן אני סבורה שיש איזושהו קושי, מצד אחד להגיד, אנחנו מאוד תומכים בקהילות. מצד שני, בהמשך, איתי יציג איך קיצצתם בתקציבי הקהילות. ככה שיש קצת חוסר הלימה בין הדברים. לפני זה אני רק רוצה להגיד איזושהו משפט. אלכס, אתה אמרת במצגת שאתה רוצה להגיד משפט אחד. יחושו גאווה לחיות בה ולהשתייך אליה. אני חייבת להגיד, שאני גם כקואליציה וגם כאופוזיציה מרגישה גאווה להיות בהרצליה. וזה לא משנה רגע מי השלטון. יש לי מחלוקות לפה, ויש לי מחלוקות לשם. אני חושבת שלהגיד משפט כזה, שרק בזכות ההנהלה שלכם, תושבים יחושו גאווה לחיות פה ולהשתייך אליה, יש בזה משהו בעיניי טיפה פוגעני אפילו. והייתי חייבת להתייחס לזה, כי זה המשפט שאתה בחרת, וכתבתי לי אותו. ואנחנו יודעים שבסוף הרצליה היא עיר טובה, מתקופת של יעל גרמן ואילך, ואלי לנדאו שהקים אותה, וראשי עיר אחרים. ואני חושבת שבסוף כל מי שגר פה, ונמצא פה הרבה מאוד שנים, אוהב את העיר הזאת, ואוהב לחיות פה. לא, זה היה כאילו בתחושה עתידית, של-

יכול להיות שהוא הזכיר את זה, כי זה היה חשוב לו להדגיש את זה. ואחרים שזה היה גם בעבר...

עופר לוי:

בסדר, אני אומרת. זו התחושה. אי אפשר להתווכח על תחושות, נכון?

מאיה כץ:

פירשת את זה לא נכון.

עופר לוי:

אז יכול להיות שפירשתי את זה לא נכון. ואולי גם צריך לשים לב להבא, זה הכל. ובחרתי להגיד את זה, כי לי באופן עקרוני זה

מאיה כץ:

הרגיש לא בנוח, הסיטואציה הזאת.

...הירושלמי להרגיש הרצלייני באמת.

יריב פישר:

מאיה כץ:

בסדר. אבל אלה שגם גרים פה לאורך השנים, עדיין חשים גאווה בעיר, אחרת היו קמים והולכים. בסדר, זה בסוף זה אז זה רגע לדבר הזה. עכשיו, נתחיל רגע אז באמת שנייה לשאול את השאלה, כי בסוף רוני, אתה אוהב לקחת מקדם של 3.5%. כמעט רוב השנים אתה לוקח מקדם של 3.5% לצורך המשכורות. מה שיוצר בעצם סיטואציה שבין השכר לבין הפעולות יש כמעט זאת אומרת, כמעט שווי עלות השכר מבחינת המקדם. אנחנו יודעים שמקדם בד"כ לוקחים אותו בין 1% ל-4%. אז אתה בוחר יחסית את המקדם הגבוה. לא גבוה מדי, אבל הגבוה של 3.5%, שזה מקדם שמרני. ואז בסופו של דבר, אנחנו רואים שהוצאות השכר והוצאות הפעולות הן כבר כמעט זהות. זאת אומרת, שבמקום שאנחנו ניקח את אותם עודפים מצטברים, והגענו כבר ל-61,000,000 ₪ ועוד 20,000,000 ₪. זאת אומרת, הגענו כמעט ל-80,000,000 ₪ עודפים מצטברים, ואנחנו בעצם נגיד, אנחנו לא עושים קיצוץ של 2.5%, אלא אנחנו בעצם ממשיכים לתת את רמת השירות, ואת רמת הדברים, אז אני אשמח בעצם לדעת, והשאלה הראשונה שלי, היא מדוע כשיש כל כך הרבה עודפים, אחרי שעושים עלייה של ארנונה, ולא טייס אוטומטי, כי זה גם כתוב פה בצורה מאוד ברורה בעמוד 10. אישור להעלאה חריגה לנכסים מסוג מגורים בשיעור של 1.15%, מעבר לשיעור העדכון. לא, הוא דיבר על טייס אוטומטי.

לא, הוא עשה פה גם את זה.

רו"ח רוני חדד:

אז אמרת את זה אולי בקול ככה טיפה יותר שקט.

מאיה כץ:

את יכולה לבדוק את זה, אם את רוצה.

רו"ח רוני חדד:

לא, אני לא שמעתי. ואני הקשבתי לך האמת בקשב רב. אני תמיד

מאיה כץ:

מקשיבה לך-
רו"ח רוני חדד:
 אמרתי. זה גם אושר לנו ה-1.15% לפני שבוע, ע"י משרד הפנים-
מאיה כץ:
 הוא דיבר על המטרו. אז אני אומרת-
יריב פישר:
 מאיה, זה חשוב. אני רק מזכיר שחילקנו את...
מאיה כץ:
 אני מבינה.
יריב פישר:
 היו ערים אחרות שעשו 3.6%, אם אני לא טועה-
רו"ח רוני חדד:
 3.5%.
יריב פישר:
 3.5%. חילקנו ל-3 שנים-
מאיה כץ:
 אני מבינה. עדיין, עדיין, עדיין הבחירה בסוף היא להעלות את
 הארנונה מעבר לטייס האוטומטי. זו רגע הבחירה-
יריב פישר:
 על צו המטרו.
מאיה כץ:
 שנייה-
יריב פישר:
 אנחנו משלמים 330,000,000 ₪ עבור המטרו.
מאיה כץ:
 אני מבינה כמה משלמים. גם רואים את זה בספר התקציב, שיש
 אם אני לא טועה, 28,000,000 ₪ ב-2026.
 נכון. **רו"ח רוני חדד:**
מאיה כץ:
 קראנו את הספר, השקענו. ולכן אבל אני אומרת, בסוף יש פה
 2.5% קיצוץ רוחבי, בסדר? ואז רואים. ולכן אני באמת שואלת
 רגע ברמת המדיניות. ואז בסוף רואים שמצד אחד, יש לך
 80,000,000 ₪, כמעט 80,000,000 ₪ עודפים. עליית ארנונה.
 אתה עדיין עושה 2.5% קיצוץ. ואז באמת, לפעמים קהילות
 מסכנות, איזו קהילה, תן לה קהילה אחת שירדו לה 4,000 ₪. אז
 אני אשמח לדעת מה המדיניות שעומדת מאחורי זה, לפני
 שניכנס לסעיף, סעיף. כי בסוף, לקחת קיצוץ רוחבי. עכשיו, אתה
 גם לא חייב לעשות קיצוץ רוחבי. אתה יכול להגיד, אלה
 המקומות שאני מקצץ, אלה מקומות שאני לא מקצץ. אבל
 החלטתם, קיצוץ רוחבי. על מה ולמה? זו שאלה ראשונה, רגע

לפני שאנחנו בכלל מתחילים את הספר. ויכול להיות שאולי אני טועה, ואין קיצוץ רוחבי, ואין עודפים, ואין עליית ארנונה, והכל בהזיה.

אלכס גולדשטיין: כמי שמנהל תקציב של מעל 1,000,000,000 ₪, יחד עם כל החברים, תקציבים בסדר הגודל הזה מחייבים התייעלות כל הזמן. והנחת העבודה שאני שמת, באישור ראש העיר לארגון, שאנחנו מתייעלים בתקציב הפעולות הפנוי ב-10%, עם החרגות נקודתיות, כדי לגרום לארגון לחפור בשורות.

מאיה כץ: מה לעשות? סליחה, לא שמעתי.

אלכס גולדשטיין: לגרום לארגון לעבור שורה, שורה, ולהגיד-

איתי צור: אז אתה בעצם לוקח את הקהילה בנווה עמל-

אלכס גולדשטיין: לא, לא נכון, ממש לא. ממש לא.

איתי צור: זה בקיצוץ בתקציב מ-92-

מאיה כץ: תכף נגיע לעמוד הזה. אבל תן לו רגע להגיד את המדיניות.

המדיניות היא תשלם יותר ארנונה-

אלכס גולדשטיין: תנו לי, אני אענה לכם-

מאיה כץ: תקבל פחות שירות.

אלכס גולדשטיין: אני אענה לכם. קראתי את הספר מכל הכיוונים-

מאיה כץ: בנית אותו. אתה לא צריך לקרוא אותו. אתה בנית את הספר.

אלכס גולדשטיין: איתי, יש שורת תוספת של 200,000 ₪ עבור אירועים, הוצאות

אבטחה וכדומה. והוצאות שוטפות לאירועים הקהילתיים.

כשתחבר את הדברים, תראה שהתקציב לא קטן. הפוך, הוא גדל,

הוא גדל.

איתי צור: אנחנו רואים את זה במספרים-

אלכס גולדשטיין: יש עוד שורות חדשות.

דנה אורן ינאי: מכיוון שאתה התעסקת בקהילות, אתה גם יודע-

איתי צור: נכון.

- דנה אורן ינאי:** שהמשמעותי והגדול, בחלק...ביטחון, והיערכות וכל הדברים האלה. למעשה, מה שנעשה, זו נעשתה הפרדה. אמרו להם, אל תדאגו, אנחנו ניתן לכם גג בכל הנושא הזה, ובנושא הזה, הכלכלי, תקצבנו את זה בנפרד. אתם תתעסקו רק בפעילות, בנינוי הקהילה, בעבודות. ומה שגם צריך לקרוא בנוסף למספרים האלה, זה שהשכר שלהם במשך השנתיים האחרונות עלה, גם per שעה, וגם בהיקף משרה-
- איתי צור:** אבל עדיין בסוף, טוב, נגיע לזה-
- מאיה כץ:** כן, נגיע לזה.
- איתי צור:** זו תשובה שהיא לא-
- רו"ח רוני חדד:** המספרים עולים, וכמות האירועים גם עולה.
- איתי צור:** הקהילה זה לא אירועים לתושבים. העירייה היא לא הזה. זה לא-
- רו"ח רוני חדד:** לא רק. נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** אני רוצה שנייה להבין משהו. אלכס-
- איתי צור:** אז בדיוק שם אתם מקצצים.
- יונתן יעקובוביץ:** מקודם דיברתם על התקציב שאתם נותנים לכל בית עסק 4,000 ש, כדי שהוא יוכל לעשות אירוע וכדומה. אז אם אני מבין מה שדנה אומרת, ה-4,000 ש לא כוללת עכשיו. זאת אומרת, אם אותו בית עסק עושה עכשיו אירוע די גיי למשל, שאמרתם, ומגיעים לשם 200, 300 איש כדי לרקוד, הוא צריך מאבטחים וכדומה, זה אתם לוקחים על עצמכם?
- אלכס גולדשטיין:** לא, לא.
- יונתן יעקובוביץ:** הייתה פה אמירה חד משמעית כרגע מצד... זה כן או לא?
- יריב פישר:** ...זה לא אמור להיות האירועים האלה-
- יונתן יעקובוביץ:** האירועים של עסקים-
- אלכס גולדשטיין:** זה כמה עשרות.

- יריב פישר:** ממה שלמדנו בירושלים, אתה יודע, זו הרצאה על הבר, כל מיני דברים כאלה שהם מעלים-
- דנה אורן ינאי:** שהם לא דורשים את-
- יריב פישר:** כן, כן. שהם לא צריכים את סגירת הרחוב וכאלה דברים.
- אלכס גולדשטיין:** כמה עשרות-
- יריב פישר:** וזה עובד מאוד יפה בירושלים. זה ממש מחיה אזורים, ועושים את זה בתיאום בין האזורים. יש לזה קטע.
- מאיה כץ:** טוב. אני חייבת רק להגיד, שאני חושבת שגם להעלות את הארנונה מעבר לטייס האוטומטי, גם להגיע למספרים שהם באמת יפים, בנושא העודף, וגם בסוף לעשות קיצוץ רוחבי, בעיניי זו החלטה לא נכונה.
- יהודה בן עזרא:** את חוזרת על דבר לא נכון כבר פעם שלישית-
- מאיה כץ:** אוקי. אז תסביר, תאיר את עיניי.
- יהודה בן עזרא:** הארנונה גדלה לפי הטייס האוטומטי, 1.6%. זאת עובדה, אי אפשר להתווכח-
- מאיה כץ:** אבל זה כתוב פה. אז למה-
- יהודה בן עזרא:** רק רגע, שנייה-
- יונתן יעקובוביץ:** יהודה, זה גם עובדה שאתה ביקשת להפחית את זה, נכון?
- יהודה בן עזרא:** זאת עובדה-
- יונתן יעקובוביץ:** יהודה, ביקשת להפחית את זה? את הטייס האוטומטי.
- יהודה בן עזרא:** רגע, דקה-
- יונתן יעקובוביץ:** אבל אתה לא ביקשת להפחית את זה.
- יהודה בן עזרא:** קודם כל, היא עלתה 1.6%, לפי הטייס האוטומטי. ואח"כ נוסף עוד 1.15%, עבור המטרו. שבמקומות אחרים הוסיפו הרבה יותר גבוה-
- מאיה כץ:** תראה, זה בסדר שמציגים את זה עברו המטרו, אבל בסוף יש לך פה גם 70,000,000 ש"ח עודפים, ויכולת להחליט שאתה לא עושה

- את זה. אבל אי אפשר להגיד שלא ניתנה עוד עליית ארנונה מעבר לטייס האוטומטי, כי ניתנה. זו העובדה, זה גם כתוב פה.
- יהודה בן עזרא:**
מאיה כץ:
 לא, לא, לא-
 לא, לא, לא. אתה יכול להגיד. אני משייכת את הכסף הזה למטרו, זה בסדר, אבל זה כתוב.
יריב פישר:
 אני לא מכיר עירייה שלא תוסיף את המטרו-
יהודה בן עזרא:
מאיה כץ:
 העובדה-
 אז יש הרבה רשויות שלא העלו את הארנונה. הייתה על זה כתבה לא מזמן, לא צריך רגע להגיד את כל השמות של הרשויות, אבל יש רשויות שלא כתבו.
יריב פישר:
 להגיד כזה דבר, ולא להשתמש בצו המטרו, אני לא הייתי אומר בשום-
מאיה כץ:
 אתה לא חייב להגיד. אני אומרת. זו דעתי, וזו דעתך. אמרתי שכנראה לא נסכים על כל מיני דברים שיש פה, זה בסדר.
יריב פישר:
 30,000,000 ש"ח מתקציב העיר. זו פגיעה באיכות החיים של התושבים-
יונתן יעקובוביץ:
 לא, לא, לא, לא. עכשיו אתה מסלף את זה-
מאיה כץ:
 נכון.
משה ועקנין:
 זה נכנס ויוצא בחזרה.
מאיה כץ:
 28,000,000 ש"ח.
יונתן יעקובוביץ:
 כמה עיריות-
מאיה כץ:
 28,000,000 ש"ח.
יריב פישר:
 זה יגיע ל-33,000,000 ש"ח-
יונתן יעקובוביץ:
 יפה. 28,000,000 ש"ח. יש לך עודפים של 70,000,000 ש"ח, נכון?
מאיה כץ:
 נכון.
יריב פישר:
 330,000,000 ש"ח-
יונתן יעקובוביץ:
 אפשר לעכל את זה בתוך העודפים, נכון? אל תבוא עם הפופוליזם

- הזה, תגיד לי, 330,000,000 ₪ שאתה מרחיב את זה על 5 שנים.
יריב פישר:
 יונתן, ב-330,000,000 ש"י, אני-
יונתן יעקובוביץ:
 זה על 5 שנים. אני מדבר איתך על 2026. אתה מכיר מספרים,
 אתה טוב במספרים-
יריב פישר:
 נו, יונתן. 330,000,000 ₪, זה המספרים שאנחנו צריכים
 להעביר. אין עירייה שלא תעשה את זה.
יונתן יעקובוביץ:
 אתה לא יודע לעכל 28,000,000 ₪-
מאיה כץ:
 אבל יש רשויות שלא העלו את הארנונה מעבר לטייס האוטומטי.
 יש, קיימות.
יריב פישר:
 יונתן, תקרא את הספר-
יונתן יעקובוביץ:
 אתה גם שנה שעברה העלית-
יריב פישר:
 יונתן, תקרא את הספר מולך, הוא מאוזן. תקרא אותו.
יונתן יעקובוביץ:
 מה זה קשור לאיזון?
יריב פישר:
 תקרא אותו.
יונתן יעקובוביץ:
 זה לא קשור לאיזון-
יריב פישר:
 זה מאוד קשור לאיזון.
יונתן יעקובוביץ:
 אתה עוד פעם עונה בצורה פופוליסטית.
יהודה בן עזרא:
 קודם כל, למה-
יונתן יעקובוביץ:
 באים ואומרים לך משהו פשוט. יש לך 26,000,000 ₪ הוצאה
 שנה הבאה-
מאיה כץ:
 28,000,000 ₪-
יריב פישר:
 תקציב מאוזן-
יונתן יעקובוביץ:
 במקום לממן בעצמך, הלכת לתושבים במקום.
מאיה כץ:
 נכון, נכון.
יונתן יעקובוביץ:
 זו תשובה-
מאיה כץ:
 נכון, נכון.
יריב פישר:
 330,000,000 ₪, צו המטרו עולה לנו-

<p>יונתן יעקובוביץ: 330,000,000 ₪, אתה לא מבזבז בשנה אחת. בשנה הבאה יש לך 26,000,000 ₪-</p>	<p>יריב פישר: תקרא עוד הפעם את התקציב, והוא מאוזן. יונתן יעקובוביץ: אולי כדאי שאתה תקרא אותו. יריב פישר: בסדר.</p>
<p>יונתן יעקובוביץ: 26,000,000 ₪ בשנה הבאה, 70,000,000 ₪, 80,000,000 ₪ עודפים, בחשבון- הוא מאוזן.</p>	<p>יריב פישר: יונתן יעקובוביץ: 26,000,000 ₪ נכנס בתוך 80,000,000 ₪. אתה אפילו נשאר עם עודף יותר- יריב פישר: אני לא נשאר. תקרא את התקציב. הוא מאוזן.</p>
<p>מאיה כץ: ברור שתמיד הוא יהיה מאוזן. כי ספר תקציב חייב להיות מאוזן. השאלה איך מנהלים את ספר התקציב, ומה סדרי העדיפויות. זה בסדר, אפשר להסכים שלא מסכימים, בדיוק. יש לך שנה הבאה הוצאה של-</p>	<p>יונתן יעקובוביץ: משה ועקנין: אבל תקציב המטרו זה חשבון אחר לגמרי. זה משהו אחר- מאיה כץ: אבל הם הצביעו בעד עליית ארנונה.</p>
<p>יונתן יעקובוביץ: יש לך בשנה הבאה הוצאה של 26,000,000 ₪, שאת אמורה לשלם עבור המטרו. את מהצד השני, באה ואומרת לתושבים, חבריה, זה עולה לי הרבה כסף, אני מעלה לכם את הארנונה ב- 1.15% מעבר לקיים.</p>	<p>מאיה כץ: יונתן יעקובוביץ: מהצד השלישי, יש לך עודף תקציבי של 70,000,000 ₪, שאת אומרת לו- מאיה כץ: 80,000,000 ₪.</p>
<p>יונתן יעקובוביץ: רגע, אני לא נוגעת בזה. אני אקח 26,000,000 ₪ מהתושבים, את זה שנייה אני אשאיר בצד. יהיה לי עוד פעם עודף של</p>	

70,000,000 ₪ בשנה הבאה.	<u>יריב פישר:</u>
לא, אתה לא-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא? מה אמרתי לא נכון?	<u>מאיה כץ:</u>
זה בדיוק זה. זה בדיוק זה.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
מה אמרתי לא נכון? בבקשה.	<u>יריב פישר:</u>
במשוואה הזאת, אם אתה מוריד את העודף הזה, אין לך תקציב מאוזן.	<u>מאיה כץ:</u>
אבל אתה תאזן אותו במקום אחר. זה הכל שאלה של מספרים, ואיך כותבים את ספר התקציב.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אתה עוד השנה יוצר עודף תקציבי-	<u>יריב פישר:</u>
שמאזן לך את הספר. ספר זה מספרים, ספר זה כסף.	<u>מאיה כץ:</u>
נכון, ספר זה מספרים, ולכן הכל שאלה של איך אתה מציג את הדברים.	<u>יריב פישר:</u>
לא. אולי אלה המשחקים שאת-	<u>מאיה כץ:</u>
בסדר. זה לא קשור למשחקים.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אז רגע. אז עכשיו אני רוצה להבין. שנייה, שנייה, שנייה. אם לא היית מעלה את הארנונה-	<u>יריב פישר:</u>
אתה מנהל חברה, ...מאוזן?	<u>איתי צור:</u>
רגע. אם עכשיו אתה מוריד את העלייה הזאת, אז זהו, הספר לא יהיה מאוזן?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
תשאל את רוני, שנייה.	<u>איתי צור:</u>
יש לך עודף-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
רוני, אם אנחנו מורידים את הארנונה של ה-1.15%, האם אנחנו מאבדים את האיזון התקציבי?	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
אתה לא תוכל לשלם את המטרו, בוודאי.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
הבנתי.	<u>מאיה כץ:</u>
אתה יכול להוריד, אתה יכול לבחור לנהל דברים אחרים, להוריד	

- פרויקטים אחרים, ולאזן אותו.
- שירלי גדנר:**
מאיה כץ:
- אבל עכשיו את מדברת על לפגוע בדברים אחרים-
סליחה. את מדברת על איזון תקציבי. את בחרת להעלות ארנונה,
זה בסדר. אנחנו מדברים על איזון תקציבי אחר, זו בחירה.
רק תוסיפי-
יריב פישר:
מאיה כץ:
- אבל את מציעה לפגוע בדברים אחרים, ועל זה את לא מדברת.
זה בסדר. מועבר 30,000,000 ₪ לתוך התקציב השוטף, זה
בסדר. אבל קצתם בשירותים-
שירלי גדנר:
משה ועקנין:
- אבל על זה את לא מדברת-
זה אומר להוריד שירותים חברתיים לתושבים.
את מדברת על פגיעה בדברים אחרים.
שירלי גדנר:
משה ועקנין:
- אבל זה אומר לפגוע בתושב.
חבריה, תקשיבו. האיזון התקציבי קורה כרגע, שאנחנו מעבירים
עכשיו את ה-70,000,000 ₪ משנה שעברה, ואנחנו מכניסים
אותו לפה על בסיס התכנון. הרי אתה תכננת משהו, נכון? האיזון
הזה, אתה מייצר אותו. עכשיו, אני בא ואומר, לפני שאת
מייצרת לך את האיזון הפיקטיבי הזה, כי את מאזנת אותו-
זה לא פיקטיבי. הרי אתה אומר לי, תפגעי בדברים אחרים-
להוריד...
שירלי גדנר:
משה ועקנין:
- אתה אומר, תפגעי בדברים אחרים.
רגע, אני לא יכול לשמוע אותה.
שירלי גדנר:
יונתן יעקובוביץ:
- אתה אומר, תפגעי בדברים אחרים-
לא. תעשי סדרי עדיפויות. אל תשתמשי במילה "פגיעה", כי בסוף
הכל הולך לתושבים. זו בחירה של סדרי עדיפויות.
שירלי גדנר:
יונתן יעקובוביץ:
- זה הכל פופוליסטי, איך אתה מציג את זה.
את בתקציב של 2025, היה לך תקציב מאוזן, נכון? סיימת אותו

בעודף של 70,000,000 ₪-

יריב פישר:
 גם שם היה-
יונתן יעקובוביץ:
 שנייה, רגע-
מאיה כץ:
 אז תלך ל-2024, מה זה משנה.
יונתן יעקובוביץ:
 יש לך 70,000,000 ₪ עודף מהתקציב המאוזן של 2025, נכון?
 אתה משתמש ב-70,000,000 ₪ האלה בשביל לאזן גם את
 התקציב של 2026, נכון?
יריב פישר:
 השתמשתי גם ב-2024.
יונתן יעקובוביץ:
 כל השנים זה ככה. אני רק אומר שיש לך-
יהודה בן עזרא:
 יונתן, אתה ומאיה מכירים את העובדות, ואתם קצת משחקים
 עם הנתונים-
מאיה כץ:
 לא, אנחנו לא, יהודה. אנחנו פשוט לא מסכימים על הדרך, אבל
 מותר לא להסכים על הדרך. אל תגיד שאנחנו לא מכירים את
 העובדות-
יהודה בן עזרא:
 לא, לא, לא-
יונתן יעקובוביץ:
 יבוא ויגיד ליריב ואיל, ישבנו לפני 5 שנים ביחד בהפגנה נגד
 העלאת ארנונה-
יהודה בן עזרא:
 נכון. בוא נדבר-
יונתן יעקובוביץ:
 אני בא ואומר-
יהודה בן עזרא:
 בוא נדבר על עובדות, בוא נדבר על עובדות-
משה ועקנין:
 איפה העלייה? זו עלייה מינימלית.
יהודה בן עזרא:
 אני מסכים-
מאיה כץ:
 זו לא עלייה מינימלית.
יהודה בן עזרא:
 70,000,000 ₪ היה, ואני מסכים-
מאיה כץ:
 זו לא עלייה מינימלית. ויש רשויות שגם לא העלו בכלל.
יהודה בן עזרא:
 מה אנחנו מדברים. אתם למעשה אומרים, אתם למעשה, מה
 אתם אומרים. אל תיקחו את ה-1.15%, או אפילו אל תיקחו את

- ה-1.6%, כי יש לכם, אתם מסיימים בעודף-
מאיה כץ: לא, זה לא מה שאנחנו אומרים. לא, זה לא מה אנחנו אומרים.
 זה לא מה שאנחנו אומרים.
- אומרים לך כזה דבר. אל תיקח את ה-1.5%-
יונתן יעקובוביץ: תן לי לסיים-
- אל תיקח את ה-1.15%-
יונתן יעקובוביץ: את התוספת, את התוספת.
- בשביל.. כסף לתושבים, בסדר? מה אתה עושה. אתה לוקח את
יונתן יעקובוביץ: ה-1.15%, ואתה אומר, אני משקיע את זה בחזרה בתושבים,
 נכון?
 כן.
- תשאיר את זה אצלם. הם יודעים-
יונתן יעקובוביץ: לא, לא. רגע-
- הם יודעים לנהל את הכסף שלהם יותר ממך, תאמין לי.
יונתן יעקובוביץ: עכשיו אני אתן לך תשובה שנתתי אותה הרבה פעמים-
יהודה בן עזרא: ואז אתה אומר לפגוע בשירות לתושב.
- ממש לא.
יונתן יעקובוביץ: כן.
- ממש לא. תתכנני את זה אחרת.
יונתן יעקובוביץ: אני הולך לפי השיטה שאתה מדבר עליה-
יהודה בן עזרא: השירות לתושב נפגע-
- אבל התקציב הוא עכשיו.
מאיה כץ: איך נשאר עם עודף של 70,000,000 ₪, פגעת בשירות לתושב?
יונתן יעקובוביץ: השיטה שלך כזאת טובה?
- אבל רגע, אין עוד דברים שצריך לעשות? יש דברים שצריך
שירלי גדנר: לעשות, והכספים האלה הולכים לדברים האלה.
- אתה רוצה לתת לי להסביר, או אתה לא רוצה?
יהודה בן עזרא:

תסביר, תסביר.	<u>איל פביאן:</u>
אני אלך לשיטתך. גומרים ב-70,000,000 ₪. אתה מסכים שה-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
70,000,000 ₪ האלה חוזרים לתושבים לשירות, לפעילות. אין לנו ויכוח על זה, נכון?	
אני חושב שכל הכסף שיש בעירייה בסופו של דבר-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
הולך לשירותים, יפה.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
אין פה אנשים שלוקחים כסף-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אם אתה-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
לא. יש עודפים שנשארים בבנקים, הם לא הולכים לתושבים, הם נשארים.	<u>מאיה כץ:</u>
אם אתה מוותר, הלוא הכסף לא צומח על העצים, ובאים ועושים תקציב לעירייה. הוא בנוי על הכנסות עצמיות, בנוי על ארנונה וכספי הממשלה. ה-1.15%, ה-1.6%, משמעותו לכל בית אב, כולל עשירים-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
עכשיו תגיד, כמה מאות שקלים. זה לא העניין, זה העיקרון. זה העיקרון.	<u>מאיה כץ:</u>
המשמעות של הכל-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
ואנחנו לא מסכימים על העיקרון, נכון.	<u>מאיה כץ:</u>
נכון, יש פה הבדל גישה-	<u>שירלי גדנר:</u>
ב-20, 30 ₪ לחודש.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
יש פה הבדל גישה. אתם אומרים-	<u>שירלי גדנר:</u>
חד משמעית-	<u>מאיה כץ:</u>
רגע. אתם אומרים, תגבו פחות-	<u>שירלי גדנר:</u>
את בעד לעשוק את התושבים, אנחנו בעד לאזן אותם.	<u>מאיה כץ:</u>
את לא נותנת לי לדבר. את לא נותנת לי לדבר. אם אתה לוקח, אתה מבטל את הארנונה הזאת, ואתה חוסך לכל בית 20 ₪, 30 ₪, כולל אתה חוסך לאנשים שידם משגת. אנשים שיש להם	<u>יהודה בן עזרא:</u>

הרבה כסף. למה צריך לתת את ההנחה הזאת? אם אתה, כתוצאה מזה שלקחת, ביטלת 30 ש' לחודש לכל בית משפחה, אתה צובר הכנסות בסדר גודל שדיברנו, אתה נותן שירות לתושבים-

לא, לא הצלחתי להבין מה אתה אומר. אתה אומר שאתה בעצם לוקח כסף מהעשירים, ואתה נותן אותו לעניינים?

יונתן יעקובוביץ:

אתה מטפל בנוקמים-

יהודה בן עזרא:

לא, זה לא ככה, לא.

מאיה כץ:

אתה מנצל את הכסף בצורה נכונה.

יהודה בן עזרא:

מה זה בצורה נכונה?

יונתן יעקובוביץ:

בואו נעבור הלאה.

יריב פישר:

יהודה, אני רק רוצה להזכיר לך סיפור, אוקי? אז בזמנו, התחיל האירוע של אגרת שמירה. והיה דיון מאוד, מאוד סוער. אולי יריב גם זוכר את זה.

מאיה כץ:

אנחנו לא לוקחים-

יהודה בן עזרא:

שנייה. למה אתם לא לוקחים? כי כאופוזיציה, וגם כקואליציה התנגדנו לאגרת השמירה. וכולם פה ישבו ואמרו, מה פתאום, זה 6,000,000 ש', חייבים להעלות את הארנונה בגלל זה, כי מאיפה נביא 6,000,000 ש'. עכשיו, בואו 6,000,000 ש', בסדר לעיר כמו הרצליה. ובסוף, לא עשו אגרת שמירה לתושבים. שאגב, ניסו לשכנע אותנו. אמרו לנו, זה רק 38 ש'-

מאיה כץ:

אל תיקחי קרדיט. לא רצינו להעלות את הארנונה-

עופר לוי:

שנייה. אמרתי קואליציה ואופוזיציה. למה אתה, אתה לא מקשיב. אמרתי-

מאיה כץ:

אתה יוצא כזה קטן עם ההערות שלך-

יונתן יעקובוביץ:

די, די-

יריב פישר:

ואז אמרו, זה 38,000,000 ש' לכל משפחה זה הכל לחודש, מה

מאיה כץ:

זה 38,000,000 ₪. לא נעים לי להגיד. היום זה אפילו כמעט לא כוס קפה במקומות.

יריב פישר: שקלים, אוקי.

מאיה כץ: כן, שקלים.

איל פביאן: אמרת מיליון.

מאיה כץ: לא. אמרתי-

איל פביאן: אמרת 38,000,000 ₪ בלהט הקרב.

מאיה כץ: בסדר, לקחתי את-

יריב פישר: את האמירה של גוני על החינוך.

מאיה כץ: אז בסוף רגע זה עניין של עיקרון ושל מדיניות, וזה בסדר להסכים, גם לא להסכים. אבל אני חושבת שבדיוק כמו שנמצא בסופו של דבר פתרון לאותה אגרת שמירה, שאגב חלק מהרשויות כן הטילו אגרת שמירה. לימים, בדיוק, אולי מעלים אותה, אולי מבטלים אותה, אני כבר לא יודעת מה קורה ברשויות אחרות. היה אפשר אחרת. ויריב, אתה, שאתה נלחמת להורדת הארנונה ביחד איתנו הרבה פעמים, בעיניי, זו החלטה שהיא-

יריב פישר: יש הבדל בין-

מאיה כץ: ברמת מדיניות לא נכונה.

יריב פישר: יש הבדל גדול.

מאיה כץ: בואו נעבור רגע לנושא הבא. אני אשמח לדעת באמת ברמת מידע. דיברת על זה ש-30,000,000 ₪ מתוקצבים לנושא של תקנים קיימים ועתידיים. נשמח לדעת בעצם מה הפערים משנה שעברה להשנה, גם בסכומים וגם בכמויות. האמת אני אגיד, אני הלכתי לנספח, ניסיתי להבין את השאלה הזאת לבד, ואני אשמח לקבל תשובה.

אלכס גולדשטיין: העיר גדלה. אנחנו צריכים להסתכל על היכולת של מנהל הנדסה

רק כדוגמה, לתכנון 10 שנים קדימה את העיר. לאפשר עשרות פרויקטים. עניינית, משנה לשנה גדלנו ב-29 תקנים. זה המספר.

אוקי. כמה אתם צופים שתגדלו בשנה הבאה? **מאיה כץ:**

אני לא יודע לענות על זה עכשיו? **אלכס גולדשטיין:**

מה, בתקנים? **איל פביאן:**

כן, כן, בתקנים. **מאיה כץ:**

ב-2026 אנחנו גדלים ב-29 תקנים. **אלכס גולדשטיין:**

אה, ל-2026. **מאיה כץ:**

ל-2026. בין 2025 ל-2026. דרך אגב, 15 מתוכם רק מנהל הנדסה- **אלכס גולדשטיין:**

לא, לא. אני לא שאלתי, זה לא התחלתי לטעון למי, למי, למי, **מאיה כץ:**

בסדר? זה לא רגע העניין.

שנייה רגע, אני רק רוצה להגיד לך משהו. ההרצאה שנתת פה **יונתן יעקובוביץ:**

בהתחלה היא באמת הרצאה יפה. אבל מה לעשות שהיא לא

מתחברת למה שקורה פה. ואגב-

מאוד מתחברת. **יריב פישר:**

מאוד. **אלכס גולדשטיין:**

נתת פה הרצאה והסבר כל כך גדול ויפה, על AI, והתקדמות **יונתן יעקובוביץ:**

דיגיטלית של העירייה וכדומה-

על שיפור שירות.

יריב פישר:

ועל שיפור שירות, וכל הדברים האלה. אתה רוצה להגיד לי שאי **יונתן יעקובוביץ:**

אפשר להביא את הפתרונות האלה בלי להוסיף תקנים?

לא. **אלכס גולדשטיין:**

לא, לא. **יריב פישר:**

לא, זה שילוב. **אלכס גולדשטיין:**

טוב, רגע, רגע. אני רוצה רגע להוסיף למה שהמנכ"ל אמר, וזה **איל פביאן:**

גם קשור לנושא הקודם שדיברתם עליו. תראו, העיר הזאת

גדלה-

מאיה כץ:
איל פביאן:

נכון.
 והיא תמשיך לגדול, והיא תמשיך לגדול. גם ב-2026, וגם בשנים
 הקרובות. גם אם לא היינו חותמים על הסכם גג, וגם אם לא
 שום דבר-
יונתן יעקובוביץ:
 כל עיר צריכה לגדול, איל.
 והיא גדלה.
איל פביאן:
 נכון, אבל צריכה לגדול.
יונתן יעקובוביץ:
 בסדר. והיא גדלה.
איל פביאן:
 אם היא לא גדלה, היא גוססת.
איל פביאן:
 רגע, רגע, חברים. עכשיו, הגידול הזה, יש לו משמעות כספית.
 אנחנו התחלנו את דיוני התב"ר השנה עם 250,000,000 ₪
 צרכים חיוניים רק למוס"ח, בשביל לפתוח אותם בזמן, ב-1.9.
 לפני שהתחלנו דיון על כל תב"ר נוסף. התחלנו מראש עם צורך
 של 250,000,000 ₪. אין מה לעשות, ילדים צריכים גני ילדים,
 צריכים מעונות, צריכים בית ספר, וכו'. יש רחובות שלמים בעיר
 הזאת ששנים לא נגעו בהם, ואתם יודעים את זה. יש תשתיות
 שצריך, יש אנשים שמאכלסים בתים, וצריך לדאוג להם
 לתשתיות, וכו', וכו'. והעירייה חייבת לעשות את זה. העודפים
 שדיברתם עליהם מקודם בלהט, עוברים, אתם יודעים מצוין,
 לתקציב התב"ר, לממן את הדברים האלה. הם הולכים לקרנות.
 העודפים הולכים לקרנות למימון פרויקטים. זה דבר ראשון. דבר
 שני, בנושא הזה של התקנים, אמר המנכ"ל בצדק, העירייה
 הזאת, בגלל הגידול של העיר, צריכה לשרת יותר תושבים, ויותר
 פרויקטים במרחב הציבורי. ואין מה לעשות, זה דורש אנשים. זה
 צריך אדריכלים, צריך מהנדסים, צריך מנהלי פרויקטים, צריך
 כח אדם. לא רק בחינוך, גם בדברים האלה. זהו.
יונתן יעקובוביץ:
 גלילה, להערה שלך. תלכי לכל החברות שיש במשק, באמת כולן,

כל החברות הפרטיות שיש במשק...להוריד את מצבת העובדים שלהם, ולהגדיל את התפוקה שלהם. איך זה קורה. בזכות השיפורים הטכנולוגיים-

יריב פישר:

אתה צודק. וזה מה שמה שאלכס אמר מקודם על התייעלות, נכון.

יונתן יעקובוביץ:

בזכות השיפורים הטכנולוגיים שחווים ב-5 השנים האחרונות, אני יכול להגיד לך שזמן עבודה שלי בזכות כל העניין של ה-AI והצ'אטים וזה, זמן עבודה שלי, מה שהצלחתי לעשות לפני 5 שנים ב-5 שעי, היום לוקח לי חצי שעה.

יריב פישר:

יונתן, עושים דברים-

יונתן יעקובוביץ:

שנייה, רגע. אז אני בא ואני שואל, האם אי אפשר היה לעשות את התייעלות הנדרשת. הרי אני בסופו של דבר, מה אתה צריך במחלקת ההנדסה? אני כמובן לא מזלזל באף אחד שנמצא שם, אבל למשל בודקי תכניות. זה משהו שמאוד חסר, כי זה בעצם אחד מצווארי הבקבוק, נכון?

יריב פישר:

מה אפשר טכנולוגית, אנחנו נכניס. אבל רק שים לך את המספר. על 3,000 עובדים, אנחנו מוסיפים 20 תקנים בערך.

אלכס גולדשטיין:

סביב פחות מ-1%.

יונתן יעקובוביץ:

לא. העניין הוא לא רק כמה אתה מוסיף-

מאיה כץ:

לא. העניין הוא-

יונתן יעקובוביץ:

אלכס, וכשאתה מדבר כל כך הרבה על התייעלות וטכנולוגיה, וכדומה-

אלכס גולדשטיין:

אז אני אסביר לך-

יונתן יעקובוביץ:

מה שהיה צריך להיות-

אלכס גולדשטיין:

רגע, אני אסביר לך על התייעלות בנושא כח אדם-

יונתן יעקובוביץ:

לשפר את הקיים, ולהגביר את השירות לתושב. פשוט לשמר את הקיים, לא להגביר את ההוצאות. אפשר לעשות את זה.

- יריב פישר:**
 זה בא ביחד עם הכל, אתה צודק.
יונתן יעקובוביץ:
 בסדר.
מאיה כץ:
 אתם בעצם, אני רק רוצה להבין. תקצבתם בין 25 ל-29, בסדר?
 ב-30, 30,000,000 ש"ח?
 מה תקצבנו, את מה?
רו"ח רוני חדד:
מאיה כץ:
 משרות עתידיות. זה הסכום שאתה אמרת, כ-30,000,000 ש"ח, על גיוס ומשרות עתידיות, שכרגע אומר אלכס, מדובר באזור 30 המשרות. יאללה, 32, נגיד. 5 אפילו.
 רק אל תגידי 40.
יהודה בן עזרא:
מאיה כץ:
 לא. כי הסכום הוא כל כך גבוה, לשמור אותו רק עבור אזור 30 המשרות, אני רוצה לדעת אם זה הערך פה. באמת, אני שואלת. שלא נסיים פשוט את השנה, ונבין ש-30,000,000 ש"ח היו בעצם 70-משרות, או 80 משרות. אגב, ולא שיש לי בעיה. עם כל משרה שצריך, וצריך אותה, אז כמובן שהיא צריכה גם להיות מתקצבת. אבל אני שואלת.
רו"ח רוני חדד:
 אני אומר, ה-30,000,000 ש"ח שדיברתי עליהם מורכבים בגדול מ-2 דברים. אחד, זה תקצוב לפי תקן שכבר קיים- ולא מאויש.
מאיה כץ:
 יפה מאוד.
רו"ח רוני חדד:
 אוקי.
מאיה כץ:
רו"ח רוני חדד:
 זה אחד. ודבר נוסף, זה עוד תוספת גם של משרות. וגם למשל, כמו שנתתי דוגמה את שכר הסייעות שנתתי דוגמה, שכר תיכונים בהוראה, שזה 3,500,000 ש"ח. מנהלה בתיכונים זה עוד 1,000,000 ש"ח. מנהל כללי, שזה בכלל כל המעבר של המוקד, רישוי, הנדסה, תחבורה. כל הנושא הזה, מדובר בעוד איזה 9,000,000 ש"ח-
מאיה כץ:
 כמה תוספת תקנים היו שנה שעברה?

- רו"ח רוני חדד:** הרוב זה לפי תקצוב, לפי תקן. ואותה תוספת של תקנים שדובר עליה. אבל הרוב, זה לפי תקצוב לפי תקן.
- מאיה כץ:** כמה תוספת תקנים היו שנה שעברה?
- רו"ח רוני חדד:** לא זוכר. בוא נראה אם יש לי פה את הנתון.
- אלכס גולדשטיין:** דרך אגב, בהסתכלות כוללת על התקציב, מסתכלים על 2024 ל-2025, ו-2025 ל-2026, בשכר אין שינוי.
- מאיה כץ:** כי הוא לוקח תמיד את אותו מקדם, את ה-3.5%.
- אלכס גולדשטיין:** אין שינוי.
- מאיה כץ:** בסדר, כי הוא לוקח-
- אלכס גולדשטיין:** 50,000,000 ₪ בין שנה לשנה.
- רו"ח רוני חדד:** אגב, המקדם שלקחנו השנה הוא אפילו פחות-
- אלכס גולדשטיין:** זה לאורך שנים.
- רו"ח רוני חדד:** הוא היה מומלץ ע"י המרכז לשלטון מקומי, זה 4% מינימום. אנחנו לקחנו 3.5%.
- מאיה כץ:** לא. בין 4% ל-5%, זה כבר היה גבוה יותר. אבל המקדם שלך הקבוע הוא 3.5%, רוני.
- רו"ח רוני חדד:** שנה שעברה, כשלקחנו-
- מאיה כץ:** איך...אומר לי בטלפון? זה כבר יהיה תקציב 13, 14 שאנחנו מגיעים אליו. אז-
- רו"ח רוני חדד:** בשנה שעברה הייתה המלצה של לקחת עד 7% ממרכז השלטון המקומי.
- יונתן יעקובוביץ:** בסדר. אבל אתה כל שנה, לאורך ההיסטוריה, לוקח 3.5%.
- רו"ח רוני חדד:** זה משתנה. כי תראה, 2% קידום וזחילה קבוע. מעבר לזה, יש תוספות שכר, יש הסכמי שכר של סקטורים, יש-
- מאיה כץ:** בואו נדבר רגע על כל נושא הקנסות. אנחנו מדברים על 11, 12. אתם בעצם ציירתם פה תחזית עתידית של הכנסות מקנסות. 22,000,000 ₪, ועוד 11,000,000 ₪ של הפרדתם בנת"צ, זה

קנסות חנייה, אגרות חנייה, וכך הלאה.

באיזה עמוד?

משה ועקנין:

מאיה כץ:

אני מדברת על עמוד 11, 12. קודם כל, זה גידול של עוד בערך 3,000,000 ₪ מהתקציב של שנה שעברה, שאם אני זוכרת, הוא עמד על 30,000,000 ₪. לא, הוא עמד על, כן, 30,000,000 ₪. וזה עכשיו 33,000,000 ₪. אבל אני שואלת, בסוף, נתת פה, גם במצגת שלך, אלכס, המון דברים. אמרת, אנחנו הולכים לעשות 5 מכונות ניקוי, ואנחנו נשים AI, ואנחנו נשים פיקוח ובקרה על כל מי שלא יבצע ככה, ולא יבצע ככה, ולא יבצע ככה. איפה הצפי העתידי של קנסות למי שלא עומד בתחזיות האלה. זה מרגיש כאילו כל הנושא האחר-

מה זה אומר?

משה ועקנין:

מאיה כץ:

מה זאת אומרת. יש פה הרבה דברים. יונתן, אתה רוצה להרחיב את הנושא?

במה?

יונתן יעקובוביץ:

מאיה כץ:

בנושא של הקנסות. אתם נותנים פה צפי עתידי של הכנסות, בסדר? בדגש על כל מיני קנסות. קנסות מנהליים, הכנסות ממערך שילוט, הכנסות מחניונים, קנסות חנייה, שגדלו בעוד 3,000,000 ₪. אגרות חנייה. כל מיני נושאים שגדלו. אבל נושא של קנסות, שאנחנו מדברים על זה כבר כמעט שנה שלמה, בסדר? קנסות של ספקים שלא עומדים במכרז שלהם, קנסות של אנשים שלא-

קבלני ניקיון.

יונתן יעקובוביץ:

מאיה כץ:

קבלני ניקיון, למשל. מכוניות האשפה. לזה-

זו לא שורה בספר התקציב.

אלכס גולדשטיין:

למה לא?

יונתן יעקובוביץ:

שנייה. אני יודעת שזו לא שורה בספר התקציב. אבל אני אומר,

מאיה כץ:

- שכמו שיודעים לייצר את העתידות, כן? להיות מגדת עתידות
 בנושא קנסות החנייה-
אלכס גולדשטיין: מאיה, זה יבוא לידי ביטוי בעודפים.
מאיה כץ: אז צריך גם לקחת בחשבון-
רו"ח רוני חדד: לא, לא, לא-
אלכס גולדשטיין: ...תקציב הניקיון ל-20,000,000 ₪, ונתתי קנס.
משה ועקנין: מאיה, זה נכנס לעודף של-
יונתן יעקובוביץ: אלכס, בוא-
מאיה כץ: אנחנו מציעים גם שיפורים, לא רק-
משה ועקנין: אני מסכים איתך. אבל לקבלן יש קנס, זה נשאר בתוך תקציב הניקיון. זה לא נכנס בתוך פה.
אלכס גולדשטיין: את משריינת פחות-
מאיה כץ: אבל צריך להיות לזה גם יעד. צריך להיות לזה גם יעד.
אלכס גולדשטיין: מאיה, את משלמת פחות בשורה הרלוונטית.
משה ועקנין: זה ירד מהשכר של הקבלן.
יונתן יעקובוביץ: בעמוד 69, בשורה 758, סעיף 758, סליחה. 69.
מאיה כץ: אנחנו נחזור עוד אח"כ להתחלה. פשוט יונתן רוצה להדגים לכם.
משה ועקנין: איזו קפיצה הוא עשה.
מאיה כץ: כן.
משה ועקנין: איזו קפיצה, קפצת.
מאיה כץ: לא, לא, אל תדאג. אנחנו נחזור.
יונתן יעקובוביץ: יש? אלכס?
אלכס גולדשטיין: כן, כן. אני אתך.
יונתן יעקובוביץ: כן? אחלה. יש לנו פה עלייה בתקציב של 2026, לעומת האומדן של 2025, של 2,000,000 ₪ ומשהו בעלויות פינוי, הובלה והטמנת אשפה, נכון? שאני מדבר על פעולות פינוי, הובלה, והטמנת אשפה, זה בין היתר המשאיות שאוספות את הזבל,

נכון?

יריב פישר: גידול עיר.

אלכס גולדשטיין: גידול עיר.

יונתן יעקובוביץ: חבר'ה, אתם לא מקשיבים. תקשיבו שנייה, אני שאלתי שאלה.

יריב פישר: שאלת על 2,000,000 ₪ גידול. סליחה, תמשיך, כן.

יונתן יעקובוביץ: יש לך גידול של 2,300,000 ₪ בשנת 2026, בסדר? הדבר הזה

מתייחס לעניין של פינוי הפסולת, שזה בעצם הפינוי של הפחים

של התושבים בבית, של העסקים, וכל הדברים האלה, נכון? עוד

שנייה נגיע לעניין של העלייה. אני רוצה שנייה לדבר על העניין

של המקורי והסופי. התקציב המקורי היה 66,340,000 ₪.

והתקציב נגמר ב-67,037,000 ₪. יש עלייה טיפ טיפה יותר

מהתקציב המקורי, נכון? יופי, למה? עמוד 69, שורה 758.

אולי עוד מעט כולם צריכים לצאת להפסקת קפה, כי רק

התחלנו, ואתם עוד לא איתנו.

מה השאלה, יונתן?

משה ועקנין:

אני גם לא מבין את השאלה.

יריב פישר:

למה הייתה עלייה? 758. פינוי, הובלה והטמנת אשפה. יש עלייה

יונתן יעקובוביץ:

של 700,000 ₪ בין התקציב המקורי של 2025, לסופי של 2025.

אני יכול להבין למה הייתה עלייה של 700,000 ₪? אני ציפיתי

לראות פה ירידה משמעותית.

למה ירידה?

משה ועקנין:

למה ירידה?

יונתן יעקובוביץ:

כאילו, קנסות, בקנסות? בגלל הקנסות?

משה ועקנין:

אתם שמתם לב שכבר חצי שנה, פעולות איסוף הפסולת בעיר

יונתן יעקובוביץ:

הזאת מתבצעות ע"י חצי מכמות העובדים שעשו את זה לפני זה?

פעם היה בכל משאית זבל, היו 2 עובדים. עכשיו יש רק עובד

אחד. אגב, זו אחת הסיבות העיקריות לכל הבלגן שיש עם

הפסולת בעיר. לא, לא, אוקי, לא. לדעתי, בסדר? אז אנחנו לא מסכימים. זה לדעתי, בסדר? אני, בעקבות כזה דבר, כשאני רואה שיש ירידה משמעותית ברמת השירות, ואפשר כמובן להתווכח איתי על זה, אבל אתם יכולים לבדוק ב-106, לדבר עם כרמל. היא תגיד לכם כמה תלוונות יש לכם על הדברים האלה. בין אם זה פחים שבורים, בין אם זה משאיות שפוגעות במכוניות, וזה הכל בסופו של דבר צריך להבין, באה משאית זבל, צריכה עכשיו לאסוף רחוב, אם עושים את זה עם 2 אנשים, זה לוקח איקס זמן. עושים את זה עם בנאדם אחד, זה לוקח הרבה יותר זמן. עכשיו, האנשים האלה רוצים ללכת הביתה, אז הם עושים את זה מהר, ובחוסר תשומת לב. וככה נפגעים הדברים בדרך. אין מה לעשות.

לא, בסדר. רוני יענה לך-

יריב פישר:

יש ירידה בכמות העובדים שקבלני הניקיון-

יונתן יעקובוביץ:

ממש לא.

אלכס גולדשטיין:

ממש לא? אז בוא תסביר לי. בבקשה. תסביר לי איך אני רואה עכשיו משאית זבל רק עם בנאדם אחד מאחורה.

יונתן יעקובוביץ:

קודם כל, אין שינוי מבחינת כמות המשאיות. יש לנו 9 משאיות דחס. בכל משאית יש לנו 4 עובדים, פלוס נהג. אחד מוציא את הפחים, אחד מכניס את הפחים. ויש לנו 2 על המשאית.

רוני גאון:

סליחה, לעצור אותך. לא, לא, לא. סליחה. בגלל שאתה אומר את זה בכל כך חד משמעיות-

יונתן יעקובוביץ:

חד משמעית.

רוני גאון:

אני אומר לך שאתה טועה.

יונתן יעקובוביץ:

אוקי.

רוני גאון:

אני אתמול בבוקר, ברח' הפרסה, כשקמתי בבוקר, עברה משאית, נהג אחד ועובד אחד. עכשיו תגיד לי שאני משקר.

יונתן יעקובוביץ:

- רוני גאון:**
אני לא אגיד לך שאתה משקר-
יונתן יעקובוביץ: אז אחד מאיתנו משקר, כי זה לא נכון. אנחנו אומרים דברים הפוכים.
יריב פישר: יונתן, נו.
יונתן יעקובוביץ: לא. אני רוצה שנייה לאמת אותו עם זה. מה לעשות, רוני מכיר אותי, אני אוהב אותו, אני מכבד אותו, הכל בסדר.
רוני גאון: יונתן-
יהודה בן עזרא: אוי ואבוי אם לא היית אוהב אותו, איך היית מדבר אליו.
רוני גאון: יונתן, אנחנו יושבים יום ולילה על הנושא של האשפה והניקיון, שזה בראש מעייננו. אנחנו חיים-
יונתן יעקובוביץ: אני לא מקנא בתפקיד שלך.
רוני גאון: חיים את זה. יש לנו-
יונתן יעקובוביץ: אני לא מקנא בתפקיד שלך.
רוני גאון: לא. יש לנו 9 משאיות דחס. יש לנו 9 משאיות של פינוי גזם. יש לנו משאיות של מחזור. יש לנו 15 מכונות טיאוט. יש לנו 10 טנדרים. זאת אומרת, כל המערך הזה, כל המערך הזה יום, יום חי בהרצליה-
יונתן יעקובוביץ: כל המערך הזה, זה קבלנות משנה, נכון? זה לא משאיות שלנו, זה לא עובדים-
רוני גאון: זה לא קבלנות משנה. זה קבלנים, לא משנה.
משה ועקנין: זה מכרז.
יונתן יעקובוביץ: קבלנות. סליחה, סליחה, קבלנות.
רוני גאון: יש לנו עלייה דרסטית בנושא עלויות האשפה. זאת אומרת, שזה לא משהו שקשור אלינו, אלא היטל ההטמנה עלה, עלויות האשפה, המשאיות, הכל עלה. לא היה שינוי. החוזה הוא חוזה למשך 3 שנים, עד אוגוסט 2027. זה חוזה שהתחיל באוגוסט 2024, עד אוגוסט 2027. המחירים הם מחירים שעולים-

- רו"ח רוני חדד:** מתעדכנים.
- רוני גאון:** מתעדכנים. עכשיו, אם הייתה תקלה באיזושהי משאית, שלא-
- יונתן יעקובוביץ:** לא, לא, לא. זה משהו קבוע, זה משהו קבוע-
- רוני גאון:** לא, לא, זה לא משהו קבוע.
- יונתן יעקובוביץ:** זה משהו קבוע. זה משהו קבוע. זה משהו קבוע.
- רוני גאון:** תראה, כל יום אנחנו מפנים חצי עיר, וחצי עיר מפונה. אז יכול להיות שפה ושם יש תקלות. אבל בגדול, לקחת עכשיו עיר של 120,000 תושבים, תחלק אותה ל-3 אנשים בית אב. בוא נאמר, 3.2. אנחנו מגיעים ל-40,000 תושבים. 40 משפחות. קח את ה-40,000 משפחות האלה, תחלק אותן לכמות הפחים בעיר, ותבין שאם אנחנו מדברים על נאמר 3 משפחות כיום, אנחנו כבר מדברים על 2 משפחות לפח. אבל נאמר ואנחנו מדברים על 3 משפחות לפח, קח 40,000, תחלק את זה ל-3, תבין שיש לנו בעיר סדר גודל של 15,000, 16,000 פחים שאנחנו מפנים חצי כל יום.
- מאיה כץ:** אני חייבת לשאול שאלה. רוני, רגע, יונתן, סליחה-
- יונתן יעקובוביץ:** לא, לא, לא, לא, שנייה-
- מאיה כץ:** רגע, אני רוצה לשאול שאלה. דקה. רוני, שנייה. אני רוצה רגע לשאול שאלה.
- יונתן יעקובוביץ:** זה לא אחד, יריב-
- מאיה כץ:** כמה קנסות-
- יונתן יעקובוביץ:** זה לא אחד.
- מאיה כץ:** שנייה. כמה קנסות-
- יונתן יעקובוביץ:** זה לא אחד-
- מאיה כץ:** רגע, רגע-
- יונתן יעקובוביץ:** הסיפור שאתם מדברים על זה כאילו זה אחד, כי זה מראה שיש לכם, סליחה, רוני, סליחה, אל תיקח את זה אישי, חוסר מודעות וניתוק ברמה. עכשיו, לך אני רוצה לענות. עכשיו, לך אני רוצה

לענות-

- רוני גאון:** יונתן, יש לי מפקחי-
- מאיה כץ:** רגע, יונתן, שנייה. אני רוצה לשאול שאלה-
- יונתן יעקובוביץ:** לא, לא, לא, לא, שנייה, שנייה-
- רוני גאון:** מה אתה אומר, יונתן? שכל מפקחי התברואה, מפקחי ניקיון, מנהלי רובעים, שוקי, שי וכל אלה, הם לא באירוע.
- יונתן יעקובוביץ:** עכשיו אני רוצה לענות לך-
- רוני גאון:** הם לא באירוע.
- יונתן יעקובוביץ:** עכשיו אני רוצה לענות לך, בסדר?
- רוני גאון:** כן.
- יונתן יעקובוביץ:** אני שמח שלקחת עכשיו את ההערה העניינית שלי, ונתת פה תגובה פופוליסטית.
- רוני גאון:** למה?
- יונתן יעקובוביץ:** כי התגובה שלך הייתה פופוליסטית, ועכשיו אני אגיד לך למה.
- רוני גאון:** למה?
- יונתן יעקובוביץ:** אני באתי ואמרתי לך משהו מאוד בסיס. לא דיברתי על עובדי העירייה, וגם לא דיברתי עליך, ואמרתי לך גם, אני לא מקנא בעבודה שלך, למה אני יודע שאתם עושים יום וליל כדי להביא את התוצאה הכי טובה בתנאים שיש לכם. אני מדבר על התנאים שיש לכם. ועם זה, אתה לא יכול להתווכח איתי.
- רוני גאון:** מה הכוונה?
- יונתן יעקובוביץ:** התנאים שיש לכם כרגע, זה שמבחינת הקבלנים שאתה משתמש בהם, לא אתה, לא העובדים שלך. יש לי ביקורת לגבי הפיקוח, יש לי ביקורת לגבי הקנסות שאתם נותנים להם, לכל הדברים האלה. אבל בסופו של דבר, הקבלנים שאתה מעסיק, שעיריית הרצליה מעסיקה, נותנים שירות פחות טוב, לא בגלל שהם לא רוצים לתת שירות יותר טוב, אלא בגלל שהם לא יכולים. יש

- להם בעיה של כח אדם, ואתם כל היום זועקים-
רוני גאון:
 הבעיה היא-
יונתן יעקובוביץ:
 יפה, אבל רגע, שנייה. אז דבר ראשון, בוא נתמקד באמת, בסדר?
 יש בעיה של כח אדם, וכל האדם שכרגע מפנה את הפוסלת
 בהרצליה, הוא קטן יותר ממה שהיה-
רוני גאון:
 ממש לא, ממש לא, יונתן. אנחנו-
יונתן יעקובוביץ:
 אתה מסכים איתי, שנייה אחת. ושנייה שאני אומר לך משהו,
 שאתה אומר-
משה ועקנין:
 יש לו מספרים אבל. יש לו מספרים.
יריב פישר:
 יונתן, יונתן-
רוני גאון:
 אנחנו מתמודדים עם הבעיה הזאת-
יונתן יעקובוביץ:
 הוויכוח שלי הוא לא איתו. זה לא נוח לי שאתה שם אותי מולו.
 סליחה.
יריב פישר:
 זה איש המקצוע פה, כן?
יונתן יעקובוביץ:
 אתה עושה את העבודה שלך-
יריב פישר:
 אבל אני אענה בשבילך. יונתן, אני אענה רגע-
יונתן יעקובוביץ:
 אתה רוצה להגיד לי שכמות העובדים שעובדים איתך-
רוני גאון:
 ...האם מפנים לך פעם ביומיים את הפח?
יונתן יעקובוביץ:
 כן.
רוני גאון:
 כן. האם יש לנו בעיות? זה עניין-
יונתן יעקובוביץ:
 עכשיו אני רוצה להגיד לך את התשובה הנוספת, למה מפנים לי
 את הפח כל יום.
רוני גאון:
 נכון.
יונתן יעקובוביץ:
 כל יום מפנים לי את הפח, כשצריך גם לפנות את זה. עזוב
 עכשיו-
יריב פישר:
 כל יום?
יונתן יעקובוביץ:
 לפעמים מורידים ימי איסוף, יותר ימי איסוף-

איך הוא מקבל כל יום? כמות הנזקים. אני מדבר איתך ברחוב שלי, ואני אומר לך שזה בכל העיר, למה בכל ששאלתי, זה ככה. אוקי.	<u>יריב פישר:</u> <u>יונתן יעקובוביץ:</u>
ברחוב שלי, כמות המכוניות שקיבלו מכות ממשאיות הזבל שעוברות שם בלי לשים לב, אתה לא יודע כמה. כמות הפחים, לך תבדוק עכשיו עם מנהל הרובע, שהוא בנאדם לעילא ולעילא. פניתי אליו בתור תושב, הוא לא יודע שאני חבר מועצה. אמרתי לו, תקשיב, נשבר לי הפח. תוך שנייה החליף לי את הפח. אין לי שום בעיה. עם זה אין לי בעיה. יש לי בעיה עם זה- אז תגיד מילה טובה.	<u>רוני גאון:</u> <u>יונתן יעקובוביץ:</u>
הוא אמר כבר כמה מילים טובות, רוני, רגע- אתה פשוט מנסה להגן על יריב- לא. מה, אני מגן על עצמי. אז אני מנסה להסביר- אני מגן על העבודה שלי. לא, לא, לא, לא, לא- זו העבודה.	<u>רוני גאון:</u> <u>מאיה כץ:</u> <u>יונתן יעקובוביץ:</u> <u>רוני גאון:</u> <u>יונתן יעקובוביץ:</u> <u>רוני גאון:</u> <u>יונתן יעקובוביץ:</u>
יונתן, אני יכול להגן עליך? תן לי רגע- אבל לא צריך אבל להגן, לא צריך להגן. אני מנסה שנייה להסביר- למה על יריב? יריב מוריד את הזבל בכל בוקר? כי הוא זה שאחראי על זה. אני אחראי על זה. אתה הראש, אתה אשם. לגמרי, לגמרי. טוב. זו בדיחה, אמירה כזאת.	<u>יריב פישר:</u> <u>משה ועקנין:</u> <u>יונתן יעקובוביץ:</u> <u>יהודה בן עזרא:</u> <u>יונתן יעקובוביץ:</u> <u>יריב פישר:</u> <u>יונתן יעקובוביץ:</u> <u>יריב פישר:</u> <u>יהודה בן עזרא:</u>

יונתן יעקובוביץ: בסופו של דבר, ברמת השירות לתושב, אני אומר לך, לא בגלל שאתם לא עושים את העבודה שלכם. אפילו אתם מתאמצים יותר, אבל לצערי, בגלל המציאות שיש מחסור בעובדים בכל המדינה, ואנחנו הרי חיים, אנחנו לא בוואקום- אז אנחנו לא מתעלמים מזה.

רוני גאון:
יונתן יעקובוביץ: יש בעיה ברמת השירות שאנחנו מקבלים בסופו של דבר בתור תושבים, בסדר? עכשיו, אני לא אתווכח איתך אם זה 4 משאיות ביום, שיש להן פחות עובד, או 5 משאיות ביום. עובדתית, זה מה שקורה בסוף. תלכו לתלונות ב-106, תלכו לזה, אתם תראו את העלייה. זה ככה. אני אף פעם לא הייתי צריך לבוא ולהחליף את הפח השבור שלי, אני אומר לך בשנה האחרונה, הייתי צריך להחליף אותו 3 פעמים-

רוני גאון:
יונתן יעקובוביץ: אנחנו- שנייה. עכשיו אני שואל. אחרי שעשינו את כל הרקע הזה, איך יכול להיות שעם רמת שירות, שאני מרגיש ברחוב שהיא כל כך ירדה, עדיין יש עלייה בהוצאות.

...
עו"ד ענת ב. קרן:
יונתן יעקובוביץ: מדד ההשפעה של מה, ענת?
...מדד השפעה, יש כזאת אמירה, שככל...עולה, כך גדלה-
עו"ד ענת ב. קרן:
מאיה כץ: או שהחברה לא מתפקדת כמו שצריך, ואז צריך להתחיל לקנוס אותה, בצורה הרבה יותר מערכתית.

יונתן יעקובוביץ: אני לא מצליח להבין, סליחה, באמת, לא מצליח להבין למה את בתור יועמ"שית כרגע ענית לי לשאלה הזאת, בשום קשר למה ששאלתי. אני שאלתי לגבי מצבת העובדים שירדה-

יריב פישר:
יונתן יעקובוביץ: היא לא ירדה. אתה ממשיך להגיד את זה, היא לא ירדה. אוקי. אתם לפני שנייה אמרתם שיש לכם בעיה של כח אדם. אז אם מצבת העובדים לא ירדה, אז אין בעיה של כח אדם. לא

מצבת עובדי עירייה.	
אם תשים רגע נקודה, אני אשמח לענות לך-	<u>יריב פישר:</u>
לא מצבת-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
יונתן, תן רגע.	<u>יריב פישר:</u>
אין ירידה-	<u>רוני גאון:</u>
אז למה יש לך בעיה בכח אדם?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אנחנו מתמודדים, זו התמודדות מורכבת, לא פשוטה. אני לא אומר-	<u>רוני גאון:</u>
בגלל זה אני רואה ילדים בני 16 שמסיעים לי-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
או, לא בני 16, אבל צעירים. כן, זאת אחת מהבעיות, כן.	<u>יריב פישר:</u>
...מאז שלא נותנים מעבר לגבול להיכנס, ברור שהקושי הוא גדול יותר-	<u>רוני גאון:</u>
אני מבין. ואני מסכים איתך-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אבל ההתמודדות שלנו היא בגבורה.	<u>רוני גאון:</u>
אבל רוני-	<u>מאיה כץ:</u>
אתה יודע למה? אתה רוצה שאני אגיד לך למה-	<u>רוני גאון:</u>
אני נותן לך שאפו על זה.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אבל רוני, אתה לוקח את הדיון שנייה רגע למקום לא טוב. אני שנייה רגע אנסה לעזור פה ליונתן, בסדר? אנחנו-	<u>מאיה כץ:</u>
מאיה, יש... בעיר? כל תושב, כל אדם, 2 ק"ג ליום, זה הממוצע הארצי-	<u>רוני גאון:</u>
רוני, אנחנו לא באים להלין. שנייה, אתה לוקח את זה ללופ שהוא לא נכון. בסוף יש פה 2 שאלות מאוד מסוימות. יש חברה, בסדר? שההתקשרות שלה צריכה להסתיים בשנת 2027, אוקי? נכון.	<u>מאיה כץ:</u>
נכון.	<u>רוני גאון:</u>
יופי. החברה הזאת כרגע ברמת השירות המקצוענות שלה, לא מספקת את הסטנדרטים שאתה או כולנו היינו רוצים. וזה לא	<u>מאיה כץ:</u>

משנה כרגע אם זה מטעמי אי עמידה בכח אדם, ומביאים ילדים בני 16, 18, לא חשוב. לא משנה אם כל משאית שלישית, יש 1, 2, 4. בשורה התחתונה, האם, אחד, למה יש עלייה של תוספת של כמה מאות אלפי שקלים עבור-

כשזה המצב.

יונתן יעקובוביץ:

כשזה המצב. שתיים, מנגד, כמה קנסות אותה חברה קיבלה בגין אי עמידה בתנאי המכרז ההתחלתיים שלה בשנה שעברה, ולמה אנחנו לא רואים את זה גם בסעיף התקציב. כי הרי ברור לנו, שאם בסופו של דבר קיבלו, לא משנה, נגיד סתם, 5 ש, בסדר? קיבלו קנס 5 ש, אוקיי? זה כל מה שקיבלו. היה צריך לראות את זה איפשהו-

מאיה כץ:

אתה מקזז את מזה ממה שאתה משלם להם את זה, אתה לא גובה את זה מהם.

יונתן יעקובוביץ:

אנחנו יותר-

רוני גאון:

עובדה שאתה חוזה-

מאיה כץ:

אתה מקזז להם את זה, לא גובה.

יונתן יעקובוביץ:

רגע, יונתן, שנייה. עובדה שאתה חוזה-

מאיה כץ:

אנחנו ניתן קנסות עתידיים-

רוני גאון:

אבל זה מה שכתוב פה. אבל סליחה-

מאיה כץ:

התקציב-

רוני גאון:

אבל זה 2026. זה 2026. זה לא 2025.

משה ועקנין:

יונתן, בואו נסכם. תן, תן לי להמשיך. רוני, תודה.

יריב פישר:

רגע. אבל אתה עושה את זה. לא בזה, אתה עושה את זה בקנסות חנייה. בקנסות חנייה אתה נותן יעד עתידי. שנייה, אני שואלת שאלה-

מאיה כץ:

רגע, אני רוצה להשלים על הפחים.

יריב פישר:

בקנסות חנייה, אתה נותן יעד עתידי, 3,000,000 ש יותר משנה

מאיה כץ:

- שעברה-
- יריב פישר:**
מאיה כץ:
 אז מה, מראש אתם יודעים שאנשים יחנו בצורה לא טובה?
 מראש יודעים שאנשים יעברו על החוק? פה אני אומרת דבר
 מאוד פשוט. נתת קנסות, אתה יודע מה היעד שנה שעברה. אני
 מקווה שהוא יותר מ-5 ש, כי זה היה לשם השוואה-
 תודה, רוני.
- יריב פישר:**
מאיה כץ:
 צריך לשים את זה בספר התקציב, ולעמוד גם ביעדים של
 הקנסות האלה. ולא להקל בהם ראש. אתם לא חייבים להיות
 פה. אתם יכולים ללכת-
 את גם יכולה ללכת.
- גונן לצטר:**
ניבה בז'יז'נסקי:
 את תכבדי. אני אגיד לך מה שאני רוצה. לא, לא, לא. אני
 אגיד לך, כי אני יושבת פה ושומעת אותך צורחת פה כבר המון,
 המון זמן-
 אתם כרגע מנסים להסיט את הדיון למקום-
 את צורחת פה כבר המון זמן, ותכבדי את האנשים שיושבים פה.
 את יודעת מה, ניבה-
 את תכבדי את האנשים שיושבים פה.
- מאיה כץ:**
ניבה בז'יז'נסקי:
מאיה כץ:
ניבה בז'יז'נסקי:
מאיה כץ:
 אני כמעט 17 או 18 שנים בעיריית הרצליה. העובדים מכירים
 אותי. אני גם אפתיע אותך-
 את חייבת להתנשא ולצעוק עליהם? את לא צועקת על עובדי
 העירייה. ותכבדי דיון נורמלי.
 ממש לא, את מגזימה-
 ניבה, אנחנו בדיון-
 את מגזימה-
 בואו נמשיך-
 את מגזימה. את מגזימה. ולנסות לייצר פה איזושהי תמונה
- מאיה כץ:**
מאיה כץ:
יריב פישר:
מאיה כץ:

כזאת-	<u>יריב פישר:</u>
מאיה, אני רוצה לענות ליונתן, בבקשה.	<u>מאיה כץ:</u>
זה מביך אותך, יותר מאשר אותי. שתדעי לך.	<u>יריב פישר:</u>
ניבה, אני רוצה לענות ליונתן.	<u>מאיה כץ:</u>
את לא חייבת להיות פה.	<u>יריב פישר:</u>
מאיה, מאיה-	<u>מאיה כץ:</u>
אנחנו באנו, יש לנו שאלות-	<u>יריב פישר:</u>
אני רוצה לענות ליונתן, בבקשה.	<u>מאיה כץ:</u>
את לא חייבת להיות פה. אני חצופה? אני מבקשת שתעצור את סגנון הדיבור הזה. להגיד לי שאני חצופה, זה כבר לחצות קו אדום מבחינתי. אז תנהל את הדיון הזה. תנהל את הדיון הזה.	<u>יריב פישר:</u>
יונתן.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא, לא, רגע. איך אני חצוף בזה שאמרתי לו-	<u>ניבה בז'יז'נסקי:</u>
בואו נתקדם-	<u>יריב פישר:</u>
הדרך, הדרך.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אז אחלה. אז אל תגיבי גם, ותפסיקי להפריע לדיון.	<u>מאיה כץ:</u>
בדיוק.	<u>ניבה בז'יז'נסקי:</u>
אני אעשה מה שאני רוצה.	<u>יריב פישר:</u>
היא דיברה על הדרך. אני רוצה להמשיך-	<u>מאיה כץ:</u>
ואני מציעה-	<u>יריב פישר:</u>
היא דיברה על הדרך, ואתה יודע שלפעמים יש לך-	<u>מאיה כץ:</u>
ואני מציעה, יריב, שאם אתה מאפשר להם לדבר אלינו כמו שהם רוצים, לקרוא לי חצופה, אז אל תתפלא אם אח"כ יתחילו פה האשמות הדדיות-	<u>יריב פישר:</u>
בדיוק מקודם-	<u>מאיה כץ:</u>
לא רלוונטיות.	<u>יריב פישר:</u>
בואו נמשיך.	

- מאיה כץ:**
יונתן יעקובוביץ:
 אני לא אמרתי לעובד העירייה שהוא שקרן. אני אמרתי משהו מאוד ברור. אני והוא אמרנו דברים הפוכים. זה אומר שאני אומר שקר, או שהוא אומר שקר. מה לעשות, מה לעשות. לגבי כבוד-
- יריב פישר:**
יונתן יעקובוביץ:
 אני לא הייתי אומר את זה. יונתן-
 לגבי כבוד וכדומה, תשאירי את זה למשפחה שלך, ללמד כבוד, וכדומה, ולחנך. את לא מחנכת-
 כי זה בסדר?
ניבה בז'יז'נסקי:
יונתן יעקובוביץ:
 את בסה"כ חברת מועצה שיושבת פה-
 ואם הוא לא עוצר אתכם, הוא גם לא יכול לעצור אותנו. זה בדיוק העניין. זה לדרדר את השיח לרמה שהיא יותר מדי נמוכה.
מאיה כץ:
 טוב, מאיה, שאלה הבאה, נו. אין פה-
יריב פישר:
יונתן יעקובוביץ:
 לא, לא, לא. אני רוצה תשובה לשאלה הזאת.
יריב פישר:
יונתן יעקובוביץ:
 אני אשמח לענות.
 בבקשה.
- גונן לצטר:**
מאיה כץ:
 יריב, אני לא מבין, אנחנו מדברים על 2026, או על 2025?
 גם וגם. זה תמיד גם וגם.
יריב פישר:
יונתן יעקובוביץ:
 הם יכולים לשאול שאלות על 2025-
 למה, לא נוח עם השאלה, גוני?
גונן לצטר:
מאיה כץ:
 אתה מדבר עכשיו על-
 נכון, אבל בד"כ גם עושים את זה אחורה. אבל גוני, עושים את זה בישיבה-
יריב פישר:
 טוב, די. בואו נסכם את הנקודה, בבקשה, גוני, הלאה.
גונן לצטר:
יונתן יעקובוביץ:
 2026, אני מצטער. אין לזה-
 רק כדי שיהיה סדר, השאלה שלי מאוד פשוטה.
יריב פישר:
 אני מבין את השאלה.

יונתן יעקובוביץ: אוקי.

יריב פישר: יהודה, זה מפריע. כן, בבקשה, בואו נמשיך.

גונן לצטר: ישיבת מועצה-

יריב פישר: גוני, אני רוצה לענות-

מאיה כץ: אבל גוני, זו ישיבת התקציב, מדברים על תקציב שנה שעברה, 2024, גם במצגות פה, הופ, הנה, 2021, 2022, 2023. אז מה, לא נדבר עליהם אם זה נמצא מולנו? אתה מדבר על ספר התקציב בצורה מגמתית. לא, כי יש גם גבול לרמת הזלזול בדיון.

יונתן יעקובוביץ: כן.

יריב פישר: אני מסתכל-

יונתן יעקובוביץ: אני רק מחדד את השאלה שלי-

יריב פישר: הבנתי, הבנתי את השאלה-

יונתן יעקובוביץ: לא, לא, לא, לא. אני מכיר את התשובות שלך, אז אני רק רוצה לחדד את השאלה, לפני שאתה נותן את התשובה.

יריב פישר: אז למה אני עונה?

יונתן יעקובוביץ: בשנת 2025 היה תקציב מקורי, 66,300,000 ₪. בשנת 2025, בסופו של דבר, יצא 700,000 ₪ יותר, 67,000,000 ₪. אני הייתי רוצה לדעת, לאור החוויה של התושבים בשנה האחרונה משירות פינוי הפסולת שיש בעיר, למה יש עלייה של 700,000 ₪?

יריב פישר: תכף אלכס יחדד לך את ה-700,000 ₪. אני מחדד לך בעניין של השירות. אנחנו מבינים, וזה אתה אמרת בעצמך. אני רואה את זה אצל כל ראשי העיר בכל המדינה, אחרי הסיפור של ה-7.10, שעובדים פלסטינאים לא נכנסים לישראל. ודרך אגב, הם כן נכנסים לשטחים, וכן עובדים באריאל ובמקומות אחרים. פה לא נותנים. וכל השלטון המקומי מבקש שהם כן ייכנסו, וזה אירוע. כל העובדים שהיו פה בהרצליה, כמעט כולם היו מאותה חמולה, שאני מכיר מטול כרם, גם מהשירות הצבאי שלי, שלא נכנסים

לפה. העובדים שאתה מדבר עליהם, הם לא בני 16, הם בני 18 ומעלה, עובדים מה שנקרא, חד יומיים, שאנחנו לא מרוצים מהשירות שאנחנו מקבלים מהם. אלה לא עובדים שמכירים את הציר של הרחוב, לא אותם אנשים שהיו פה באמת 20 שנה, הכירו, אתה יודע, כל משפחה כבר, כולנו הכרנו את האיש שלנו שניקה או שהוציא לנו את הפחים. זה אירוע בכל המדינה. הדרך שלנו להתמודד עם האירוע הזה, זה לשבת עם משרד הפנים, והם היו פה כמה וכמה פעמים, וגם הגענו אליהם. גם השלטון המקומי וגם עיריית הרצליה. לשמחתי, יש שם הקשבה מאוד, מאוד טובה של מנכ"ל משרד הפנים. אישרו לנו סוף כל סוף את התקינה לעובדים זרים, שיוציאו את הזבל, כמו שיש בסופרים, וגם זה יהיה. בנוסף, הבעלים של החברה הזאת מגיע לפה לעירייה המון. הוא מבין שיש לו בעיה. הוא גם אומר שקשה כמו כל, גם לי, גם לך, לכולנו קשה למצוא עובדים היום. הוא מבין את הבעיה. גם את החד יומיים קשה לו להביא. אבל הוא עושה פה מאמץ להביא עובדים שהם יותר בוגרים, יותר אחראיים, ורואים את זה. אנחנו גם רואים במספרים שיש ירידה די גדולה בחודשים האחרונים. כל מנהלי הרובע הזה, אני על זה, אלכס על זה, רוני על זה, שי על זה. אנחנו מבינים את הסיפור הזה. גם בניקיון דרך אגב, מה שאלכס הראה מקודם, את המכונות האלה, שאנחנו מכניסים עכשיו, אלה מכונות שמנקות את המדרכה, כי קשה למצוא עובדים שינקו את המדרכה. אין, קשה מאוד-

גם הפחים האפורים ששמתם, זה בסופו של דבר-

הפחים האפורים-

זה לצמצם בצורך שלכם בכח אדם. אני לא חושב שזה הפתרון הנכון, אבל זו החלטה-

יונתן יעקובוביץ:

יריב פישר:

יונתן יעקובוביץ:

- יריב פישר:** קודם כל, גם כשזה עובד תקין, כח האדם, וגם כשיש את כולם בעולם שלפני המלחמה, האירוע של לקחת את הפח הירוק, להוציא אותו, לשים אותו ברחוב, לחכות שהמשאית תבוא, ואח"כ להחזיר אותו, הוא אירוע. ואיפה שאפשר למנוע את האירוע הזה, ואתה רואה את זה בכל מקום בעולם, מונעים את האירוע הזה. ואיפה שנוכל לשים את האפורים, אנחנו נשים, וזה עולם אחר. תסתכל על שביב. ברגע שיש את הפחים האפורים שם, תדבר עם מנהל הרובע שם, תשמע-
יונתן יעקובוביץ: אנחנו נדבר על הפחים-
יריב פישר: יש לו זמן לנקות את הרובע שלו-
יונתן יעקובוביץ: אתה יודע מתי אני אדבר אתך על הפחים האפורים? אני אדבר אתך על הפחים האפורים-
מאיה כץ: בסוף הקיץ.
יונתן יעקובוביץ: בחודש ספטמבר 2026.
מאיה כץ: כן.
יריב פישר: לא. זה עובד בכל הערים, גם חמות. אין פה. ושוטפים אותם פעם בשבוע-
יונתן יעקובוביץ: אני מקווה שאני טועה.
יריב פישר: אנחנו מכירים את זה.
יונתן יעקובוביץ: אני מקווה שאני טועה.
יריב פישר: במקרה הזה אתה טועה, אבל בסדר-
יונתן יעקובוביץ: לגבי ה-700,000 ₪, אני אגב-
יריב פישר: בבקשה.
יונתן יעקובוביץ: יש בינינו הסכמה מלאה לגבי כל מה שאמרת. אני פשוט מנסה להבין איך זה מתקשר עם זה ששילמנו יותר כסף בשנת 2025.
אלכס גולדשטיין: רגע, אז אני אסביר לך-
מאיה כץ: אנחנו משלמים יותר כסף, אתה מתכוון, ב-2026.

- יונתן יעקובוביץ:** זה עכשיו כבר משהו אחר.
- יריב פישר:** הוא יודע את התשובה.
- אלכס גולדשטיין:** רגע, אני אענה. 66,000,000 ש"ח, זה תקציב תכנון. וכשאתה מקבל החלטות לאורך השנה, לדוגמה, להוסיף תגבור בחגים, שלא תכננת-
- יונתן יעקובוביץ:** לא תכננת תגבור בחגים?
- אלכס גולדשטיין:** רגע. לא-
- יונתן יעקובוביץ:** אלכס, לא תכננת תגבור בחגים?
- אלכס גולדשטיין:** תן לי לסיים משפט. תן לי לסיים משפט-
- יריב פישר:** יונתן... בחגים האחרונים...
- רו"ח רוני חדד:** כמעט כל הכסף למכלי אצירה.
- יונתן יעקובוביץ:** לא, החגים זה משהו חדש. ואגב, בתאריך הלועזי, זה קצת משתנה, אבל בעברי זה אותו דבר כל שנה.
- יריב פישר:** יונתן, אל תהיה פופוליסט. תסתכל על כמות התלונות בחג האחרון, 0 לעומת מקומות אחרים.
- אלכס גולדשטיין:** תן לי לסיים את המשפט, אז אתה תלמד. כשאתה יוצא לתכנית-
- יונתן יעקובוביץ:** אלכס-
- אלכס גולדשטיין:** לא, אז זה-
- יונתן יעקובוביץ:** אתה לא במעמד לבוא ולהגיד לי, תלמד. אני לא מדבר אליך ככה-
- אלכס גולדשטיין:** כשאני לומד-
- יריב פישר:** אתה תלמד את התשובה.
- אלכס גולדשטיין:** יונתן, כשאני-
- יריב פישר:** הלאה, הלאה.
- אלכס גולדשטיין:** לומד, אני קודם כל מקשיב.
- יריב פישר:** תמשיך.
- יונתן יעקובוביץ:** ואני לא לומד, ובגלל זה אני אולי לא צריך להקשיב לך.

עיריית הרצליה
 ישיבת מועצה שלא מן המניין 33 מיום 23.12.2025

- אלכס גולדשטיין:** בסדר. זה אתה אמרת.
- יונתן יעקובוביץ:** אל תגיד לי תלמד.
- אלכס גולדשטיין:** אני אגיד לך.
- יונתן יעקובוביץ:** תקשיב, אלכס. אתה לא רוצה להיכנס איתי לדבר הזה. תקשיב, אתה בסופו של דבר פה-
- יריב פישר:** יונתן, אתה רוצה תשובה לשאלה?
- אלכס גולדשטיין:** אתה רוצה תשובה עניינית? תקשיב-
- יונתן יעקובוביץ:** תן לי את התשובה, ואז אני אענה לך, בבקשה. כן, על ה-700,000 ש.
- אלכס גולדשטיין:** אתה רוצה תשובה עניינית?
- יונתן יעקובוביץ:** כן.
- אלכס גולדשטיין:** תקשיב. כשאתה יוצא לתכנון של 66,000,000 ש, וחורג ב-1%, זאת הצטיינות.
- יונתן יעקובוביץ:** אוקי.
- אלכס גולדשטיין:** קודם כל. למי שניהל-
- יונתן יעקובוביץ:** אתה לא מצטיין.
- אלכס גולדשטיין:** למי שניהל-
- יונתן יעקובוביץ:** סליחה, אתה לא מצטיין.
- אלכס גולדשטיין:** למי שניהל תקציב בחייו, יודע. כשאתה מתכנן במהלך השנה, אתה מייצר שינויים גם. אתה מחליט לעשות, יצאת עם תכנון א', אתה מחליט לעשות א' פלוס, ב', ג'. אתה לומד תוך כדי השנה, בשורות התקציביות, תוך כדי פעילות, ומשנה את הפעולות שלך, בהתאם-
- יונתן יעקובוביץ:** ...
- אלכס גולדשטיין:** לא, אני אתן לך דוגמה. חגים-
- יונתן יעקובוביץ:** הכל קרס גם בשנה האחרונה. ואתה משלם יותר 700,000 ש. אז אתה-

- אלכס גולדשטיין:** אנחנו כנראה לא חיים באותה עיר. אתה קונה פחים אפורים במקום פחים ירוקים-
- מאיה כץ:** הנה, אבל הנה תשובה, הנה תשובה.
- אלכס גולדשטיין:** זה עולה כסף. רגע, זה עולה כסף. אתה מביא עוד 2 משאיות לפינוי החגים, זה עולה יותר כסף.
- יריב פישר:** כמות התלונות שהיו בחגים-
- יונתן יעקובוביץ:** אז עכשיו אני רק רוצה להבין-
- יריב פישר:** 0.
- יונתן יעקובוביץ:** מה שמנכ"ל העירייה, המצטיין, אומר-
- אלכס גולדשטיין:** אני רחוק מזה.
- יונתן יעקובוביץ:** אני מסכים אתך.
- אלכס גולדשטיין:** לא, כי אני לומד. כי אני לומד.
- יונתן יעקובוביץ:** אני מסכים אתך.
- אלכס גולדשטיין:** כי אני לומד.
- יונתן יעקובוביץ:** אני מסכים אתך. אני מסכים שאתה רחוק מזה. אתה רוצה להמשיך איתי בדבר הזה?
- גונן לצטר:** עוד פעם אתה מעליב עובדי עירייה? תפסיק להעליב את עובדי העירייה.
- יונתן יעקובוביץ:** לא, הוא לא עובד עירייה.
- גונן לצטר:** הוא עובד עירייה. למה אתה מעליב?
- יונתן יעקובוביץ:** עכשיו, אני רוצה להבין-
- גונן לצטר:** אתה לא יכול לדבר כמו בנאדם?
- יונתן יעקובוביץ:** אני רק רוצה להבין. אתה לא יכול לעצור לי את הדיבור, סליחה. אני רק רוצה להבין דבר אחד. אחרי כל ההסבר הזה שאמרת-
- יריב פישר:** מה השאלה על התקציב?
- יונתן יעקובוביץ:** אחרי כל ההסבר הזה שאמרת לי, מה אתה בעצם אומר? אנחנו, היה לנו תכנון בתחילת השנה. התכנון הזה השתנה לנו, בגלל

שרצינו לעבור לפחים אפורים, וכל מיני דברים, וכדומה. אז בסופו של דבר, נשארנו באותו תשלום, אבל נוסף לנו עוד 700,000 ₪, בגלל שהיינו צריכים להוסיף פה שפחים אפורים, והיינו צריכים פה להוסיף משאית, והיינו צריכים פה.

התייעלות.

משה ועקנין:

בסופו של דבר-

יונתן יעקובוביץ:

התייעלות.

משה ועקנין:

אתה משלם 66,000,000 ₪ בלי התוספת, על שירות הרבה פחות טוב ממה שציפית לקבל בתחילת השנה.

יונתן יעקובוביץ:

זה מה שאתה חושב. מה השאלה?

יריב פישר:

כל הכבוד לך.

יונתן יעקובוביץ:

עמוד 19. הכנסות מדיווידנד מחברת מי הרצליה, סעיף 662, פרק 511000. אתם רואים פה גידול של 5%.

מאיה כץ:

אפשר רגע עמוד?

רו"ח רוני חדד:

עמוד 19, מתוך 166. דף 19, מתוך 166.

מאיה כץ:

לא להתרגש, גוני.

יונתן יעקובוביץ:

אני שואלת, איך מראש אנחנו יכולים לחזות שהגידול בדיווידנד יהיה ב-5%, או בכלל? בסוף, היה לנו כבר פה סיטואציה שמנכ"ל חכ"ל לא רצה להעביר דיווידנד לרשות המקומית.

מאיה כץ:

אנחנו יודעים מה הדיווידנד שיעבור, והוא גם עבר-

רו"ח רוני חדד:

אבל אתה מראה פה גידול.

מאיה כץ:

נכון.

רו"ח רוני חדד:

אבל אתה מדבר פה על שנה הבאה. או שזה מדבר על מה שהיה?

מאיה כץ:

זה מה שאושר כבר? זאת השאלה.

יונתן יעקובוביץ:

תקציב 2026.

רו"ח רוני חדד:

זה כבר אושר?

יונתן יעקובוביץ:

הדיווידנד אושר?

מאיה כץ:

כבר עבר.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
אוקי.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אז 2025.	<u>מאיה כץ:</u>
נכון.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
אוקי. בסדר, זה לא עתידי. זה מה שרציתי להבין, בסדר. אני מבינה גם כשמסבירים לאט, וגם כשמסבירים מהר. לגבי הארנונה, דיברנו. ככה, עמוד 21, פרק 3, שירותים ממלכתיים, סעיף 32. תרבות נוער קהילה וספורט. רגע, לא. זה אין לי פה שאלה. לא, לא. אני בסדר, נכון, זה תקבולים, הכל בסדר. שנייה. אני, יש לי עוד שאלה אז בינתיים כשתחפשי. תשאל, בבקשה.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u> <u>מאיה כץ:</u>
יריב, דיברנו פה כל כך הרבה על חינוך, ועל ערכים. דיברנו פה כל כך הרבה על חינוך וערכים, וכל הדברים שצריך לעשות בדבר הזה. השנה למיטב ידיעתי, בעיריית הרצליה לא מצאו תקציב, עיריית הרצליה, בני הרצליה, לא מצאו תקציב בשביל לשמר ענף אולימפי שקיים בעיר הרצליה כבר לא מעט זמן, ואפילו... לפי מה שאני הבנתי, הסגירה של הענף האולימפי של ה-420 זה בני הרצליה, נובע מבעיית תקציב.	<u>יריב פישר:</u>
דיברנו על זה פה במועצה.	<u>משה ועקנין:</u>
אבל זה חשוב-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא, לא דיברנו על זה במועצה.	<u>עופר לוי:</u>
...	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא הבנתי. יש תקציב לדבר הזה, או אין תקציב? אז מה? ההורים אמרו שזה היה עניין תקציבי, ולכן זה נסגר. הפעילות הייתה יקרה מדי, היו מעט תושבי חוץ-	<u>מאיה כץ:</u>
...במקום ל-8, 10, לא משנה כמה, ל-50, 60, 70, 80 ילדים.	<u>עופר לוי:</u>
היה תקציב לפעילות של 420, בסדר? הסיבה-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>

עופר לוי:

יונתן יעקובוביץ:

עכשיו, כדי-

שניה, רגע. תן לי לסיים, ואז תענה לי אולי לעניין. למה שאני שואל. היה תקציב של פעילות של 420. 420, מי שלא מכיר, זה בעצם הסירות הקטנות, שבסופו של דבר עוברים ל-470, ואז זה בעצם כל התחום האולימפי. היו לנו אפילו כמה הישגים בתחום של בני הרצליה, עם החבר'ה האלה. לפי הבנתי, ותתקן אותי אם אני טועה, בבני הרצליה, שזה גוף עירוני, שגם מסובסד ע"י העירייה בצורה כזאת או אחרת, החליטו שלא להמשיך את הפעילות של הענף הזה, בגלל שעלויות האחזקה של הענף האלה, הן עלויות יחסית גדולות. לבוא ולקנות סירה של 420, ולתחזק וכדומה, זה דבר שהוא לא בטל בשישים. אגב, מדובר בסביבות ה-150,000 ₪ בשנה, משהו כזה. כמה מדובר?

עופר לוי:

יונתן יעקובוביץ:

דיברו איתנו על 200,000 ₪, 250,000 ₪.

אוקי, אז סליחה. 250,000 ₪ בשנה. ומתוך החלטה כלכלית, כי הרי מקצועית לא הייתה-

עופר לוי:

יונתן יעקובוביץ:

מקצועית גם.

שנייה, רגע. תן לי רגע שנייה לסיים, אחרי זה אני אתן לך, אני לא אפריע לך. מבטיח לך, אני לא אקטע אותך. אני מבטיח לך שאניע לא אקטע אותך. מתוך החלטה כלכלית, כי מקצועית, אי אפשר להגיד שהייתה פה החלטה מקצועית. כי אם היית אומר לי, תקשיב, אין הישגים, אין ילדים, אין זה, אין פה, אין שם, להגיד ש-8 ילדים זה לא מספיק, תלכו ותראו בהיסטוריה, ותלכו גם למקומות אחרים, תראו שזהבסופו של דבר סדר הגודל של הפעילות בכל אחד ממרכזי השייט האלה שקיימים. שאגב, אין יותר מדי. יש בסביבות ה-5, 6 כאלה בארץ, אני חושב, שאנחנו אחד מהם. שהוא רק מתדרדר בשנים האחרונות, לצערי. ואחת ההתדרדרויות, זה באמת לראות שנסגר ענף אולימפי. ואני

- שואל, האם בתוך כל התקציב הזה, של כמה הוא בסה"כ, 1,800,000,000 ₪? כל התקציב העירוני, 1,800,000,000 ₪-
רו"ח רוני חדד: גם תב"רים, וגם-
יונתן יעקובוביץ: הכל, הכל, הכל ביחד. 1,800,000,000 ₪?
רו"ח רוני חדד: 2,200,000,000 ₪.
יונתן יעקובוביץ: 2,200,000,000 ₪. סליחה, אני כבר לא מעודכן. 2,200,000,000 ₪, עם עודפים של 70,000,000 ₪, לא יכולתם למצוא דרך להמשיך לתחזק את הדבר הזה ב-250,000 ₪?
יהודה בן עזרא: התשובה פשוטה-
רו"ח רוני חדד: אבל 750 זה תב"רים-
יונתן יעקובוביץ: תב"רים, איפה שאתה לא רוצה, תשים את זה.
יהודה בן עזרא: השאלה הזאת-
רו"ח רוני חדד: אתה לא יכול לשים בתב"רים-
יהודה בן עזרא: לא רלוונטית-
מאיה כץ: למה היא לא רלוונטית?
יהודה בן עזרא: אני אסביר-
מאיה כץ: אבל זה דיון תקציב-
יהודה בן עזרא: לדיון הזה, בפורום הזה. כיוון שלבני הרצליה יש תקציב, והתקציב של בני הרצליה לא קוצץ. צריך להפנות את זה, אתה חבר דירקטוריון. תעלה את זה בדירקטוריון שהוא הגוף המקצועי שמחליט מה עושים ומה לא עושים-
יונתן יעקובוביץ: אתה מתקצב את בני הרצליה?
יהודה בן עזרא: העירייה לא צמצמה-
יונתן יעקובוביץ: אתה מתקצב את בני הרצליה?
יהודה בן עזרא: כן.
יונתן יעקובוביץ: יפה. בגלל זה אני שואל את זה פה-
מאיה כץ: אבל יונתן, הוא נתן תשובה טובה. הוא נתן תשובה טובה.

- עופר לוי:** תני לי רגע לענות-
- מאיה כץ:** זה לא אנחנו.
- יונתן יעקובוביץ:** בסדר.
- מאיה כץ:** זה הדירקטוריון-
- יהודה בן עזרא:** התשובה בבני הרצליה.
- עופר לוי:** גם בדירקטוריון-
- מאיה כץ:** האמת, תשובה טובה.
- יריב פישר:** וזה גם עלה פה כבר, מאיה-
- יהודה בן עזרא:** אז בואו נמשיך הלאה.
- עופר לוי:** רגע, רגע. אני אתן-
- יהודה בן עזרא:** עופר, לא צריך. זה בדירקטוריון, שיעלה את זה. בבקשה.
- יונתן יעקובוביץ:** בשורה התחתונה, סגרתם ענף אולימפי בשביל 250,000 ₪-
- יריב פישר:** ונסענו ללמוד ממקומות אחרים, וזה בדיוק כמו באילת. ומתמקצעים בענפים ספציפיים. זה ממש לא-
- יונתן יעקובוביץ:** באילת ביטלו את ה-420? באילת ביטלו את ה-420, יריב? לא שמעתי.
- עופר לוי:** תשמע, יש ב-2 או 3 מועדונים בארץ את ה-420, בסדר?
- יונתן יעקובוביץ:** איפה?
- עופר לוי:** הייתה ועדה מקצועית-
- יונתן יעקובוביץ:** איפה ביטלו?
- עופר לוי:** בוא אני אענה לך רגע עכשיו, יהודה, למרות שהוא אמר לי. אני מכבד את יהודה בד"כ-
- יונתן יעקובוביץ:** הוועדה המקצועית שלך?
- עופר לוי:** רגע-
- מאיה כץ:** בד"כ. אני שמעתי את הברד"כ.
- עופר לוי:** ישבו אנשי מקצוע גם מהעירייה, גם מבחוץ, ומיקי, ואנשי מקצוע, וטשטש, ומי שאתה מכיר, וישבו ובאו אלינו עם

- המלצות, הבנת? אז זה לא רק-
יונתן יעקובוביץ:
 אתה רוצה להגיד לי שאילן טשטש המליץ לך לסגור את ה-420?
עופר לוי:
 גם אילן טשטש, גם אילן טשטש.
יונתן יעקובוביץ:
 כן?
עופר לוי:
 כן, כן, כן.
יריב פישר:
 קחו את זה לבני הרצליה. הלאה.
עופר לוי:
 הלאה, תביא את זה לדירקטוריון, יונתן.
יונתן יעקובוביץ:
 אני לא צריך להביא את זה לדירקטוריון, הוא יבוא לבד. אתה
 מדבר שטויות. אין סיכוי בעולם שאילן טשטש המליץ לך. אתה
 פשוט כל כך לא מכיר את הדברים שאתה מתעסק בהם-
עופר לוי:
 טוב, יאללה, יאללה. אתה מכיר הכל-
יהודה בן עזרא:
 אמרתי לך, אל תענה-
יונתן יעקובוביץ:
 יאללה, יאללה, תגיד בשכונה. יאללה, יאללה. פעם הבאה תקשיב
 ליהודה, זה עדיף.
מאיה כץ:
 נכון.
עופר לוי:
 אני תמיד מקשיב ליהודה, אל תדאג.
יונתן יעקובוביץ:
 כרגע לא. בשביל זה עשית טעות.
עופר לוי:
 אם אתה היית מקשיב ליהודה, אז-
יונתן יעקובוביץ:
 בגלל זה עשית טעות.
עופר לוי:
 אז היית במצב יותר טוב.
מאיה כץ:
 טוב, חברים. עמוד 25, בבקשה. סעיף 871, פרק 813600. מרכז
 מדעים לגיל הרך מרכז מטאור-
איתי צור:
 שנייה, מאיה. אני רוצה לשאול באותו עמוד. עמוד 25. סעיף 820,
 ו-822 מתחתיו. תמיכה במוסדות בתחום זהות יהודית, 125...מה
 זה? ולמה הזהות היהודית מקבלת...
מאיה כץ:
 בפרק של ריכוז תמיכות, הקצבות והשתתפויות. למה תחום
 הזהות היהודית מקבל 125,000 ש"ח, לעומת החינוך הפורמלי,

- 108,000 ₪. למה זה יותר גדול מזה, מבחינת סדרי העדיפויות?
 התמיכה במוסדות בתחום החינוך. למה מוסדות?
 הם אחד ליד השני. **איתי צור:**
- שורה אחת אומרת 125,000 ₪, שורה אחת אומרת 108,000 ₪.
 למה זה יותר נמוך מזה?
 אלה השורות שמופיעות, מה זאת אומרת. **איתי צור:**
- לא נוח לך עם זה? דווקא עם השורות האלה? את רוצה ללכת
 לשורות אחרות?
 לא, אבל יש תמיכה במוסדות למטה, שורה. **דנה אורן ינאי:**
- אני שואל, ההבדל בין זהות יהודית-
 ...במוסדות בתחום החינוך הבלתי פורמלי-
 ...השקעה בחינוך- **איתי צור:**
- בתחום הפורמלי, למה יש בתחום הפורמלי פחות מאשר בתחום-
 זה לא מה שהוא שואל. **יונתן יעקובוביץ:**
- לא. זה החינוך הבלתי פורמלי. בבלתי פורמלי, זה מצוין, נהדר,
 יופי של תמיכה. **רו"ח רוני חדד:**
- כן. לא על זה שאלנו. שאלנו על משהו אחר. יש זהות יהודית-
 כי זהות יהודית היא יותר חשובה מהפורמלי. **איתי צור:**
- זאת אומרת, יש תמיכה במוסדות הזהות היהודית,
 שהקריטריונים שלהם מייצרים תמיכה גדולה יותר, מהתמיכה
 במוסדות בתחום החינוך. זו מדיניות, זה הכל. שאלנו, למה?
 אין תשובה, זו גם תשובה. **יונתן יעקובוביץ:**
- תקציב לחוד, וקריטריונים לחוד. **עו"ד ענת ב. קרן:**
- לא, הקריטריונים מביאים את התקציב, ענת. **מאיה כץ:**
- אז אין לכם תשובה לגבי זה? **איתי צור:**
- זה בסדר. **יונתן יעקובוביץ:**
- אוקי. סעיף תגבור יוזמות והעשרה בחינוך- **מאיה כץ:**

- איתי צור:** רגע, שנייה, מאיה. סליחה, עוד אחד לפניכם.
- מאיה כץ:** סליחה, בטח.
- איתי צור:** על 810, באותו עמוד. הוצאות או העברה לקרנות לעניינים חקלאיים. גידול של 49 ל-120. מה זה?
- מאיה כץ:** נכון. שירותים חקלאיים, סעיף 810, בפרק 791000, הוצאות ו/או העברה לקרנות לעניינים חקלאיים. יש גידול מ-49 ל-120. אותו עמוד, 25.
- איתי צור:** אותנו עמוד, אנחנו לא זזנו.
- יונתן יעקובוביץ:** רדו למטה, לשורה-
- איתי צור:** עמוד 25. יונתן, נו, אנחנו לא נסיים ככה.
- מאיה כץ:** אנחנו נשמח לדעת אילו קרנות לעניינים חקלאיים יש, ולמה יש גידול בתקציב שלהם בצורה של יותר מפי 2.
- איתי צור:** יותר מפי 2.
- יונתן יעקובוביץ:** נטיעת עצים?
- מאיה כץ:** לא, זה לא. לא, זה לא.
- יונתן יעקובוביץ:** אני יודע שזה לא נטיעת עצים.
- יריב פישר:** אלה בודקת, תעבור הלאה.
- מאיה כץ:** אתה רוצה להמשיך כבר?
- איתי צור:** אתם גם בודקים את 820 ו-822, וחוזרים?
- מאיה כץ:** לא, זה אין להם תשובה.
- יריב פישר:** יש מלא סעיפים אחרים.
- יונתן יעקובוביץ:** כן, כן. זו תשובה מעולה.
- יריב פישר:** רק הבלתי פורמלי של בני הרצליה זה מיליונים, אבל סבבה.
- מאיה כץ:** בסדר, זה לא אותו דבר.
- יונתן יעקובוביץ:** ...בלתי פורמלי-
- דנה אורן ינאי:** בבלתי פורמלי יש לך-
- יונתן יעקובוביץ:** אולי אתה לא מבין את ההבדל בין פורמלי לבלתי פורמלי.

- יריב פישר:** אני אומר לך-
מאיה כץ: לא. יונתן-
עופר לוי: יונתן, אתה מבין הכל, אתה הכי חכם. יאללה, די, אתה מספיק, פתטי אתה לגמרי, די.
יריב פישר: מה התשובה?
עופר לוי: הוא מבסוט. הוא יקבל תשובה עכשיו, גם על מה שהוא שאל עכשיו.
עו"ד ענת ב. קרן: המימון של-
יונתן יעקובוביץ: עופר, אתה רוצה שנרד לפסים האלה?
מאיה כץ: די כבר, יונתן, תעזוב אותו. תעזוב.
יונתן יעקובוביץ: אני רוצה, אני רוצה לשאול שאלה-
מאיה כץ: רגע, רגע, לא, לא. אנחנו הולכים עמוד, עמוד. סליחה.
יונתן יעקובוביץ: סליחה.
מאיה כץ: 25, אותו עמוד. מרכז מדעים לגיל הרך במרכז מטאור. נשמח לדעת למה יש ירידה. אמנם היא ירידה קטנה, אבל היא עדיין ירידה. האם זה יפגע בפעילות שקיימת שם? קודם כל, עושים שם פעילות נהדרת. הרכזת שם שמטפלת, עושה באמת פעילות יפהפה, ראוי לשבח. אבל יש ירידה. בתגבור יוזמות והעשרה בחינוך.
איתי צור: זה ה-10% שהוא אמר.
רו"ח רוני חדד: נכון.
יריב פישר: ענינו על זה.
רו"ח רוני חדד: אגב, לגבי השירותים החקלאיים, זה לא הקצבה. סליחה, זו לא תמיכה, זו הקצבה.
מאיה כץ: אבל למה, למה צריך? מה זה הקרנות לעניינים חקלאיים?
רו"ח רוני חדד: שנייה. זה מותנה. אם תסתכלו, אתם מסתכלים על הסעיף המרכזי. הלכתי לסעיף עצמו, בעמוד 87. הוצאה ו/או העברה

- לקרנות לעניינים חקלאיים. יש פה מנגד, הכנסות בסעיף 36,
 ארנונה חקלאית. אז-
מאיה כץ: רגע. תן לנו להגיע אתך לסעיף 87.
רו"ח רוני חדד: עמוד 36-
יונתן יעקובוביץ: לעמוד 36 ללכת?
רו"ח רוני חדד: כן, כן. זה כנגד הכנסות?
מאיה כץ: 36?
רו"ח רוני חדד: כן.
יריב פישר: זו הירידה בצו הארנונה, מה שאז ראינו?
מאיה כץ: לא.
רו"ח רוני חדד: לא. אין לנו הכנסות מארנונה חקלאית, נכון. כרגע אין הכנסות מארנונה חקלאית.
מאיה כץ: איפה אתה, באיזה סעיף?
רו"ח רוני חדד: עמוד 36, למטה, שורה תחתונה.
מאיה כץ: נכון. שירותים חקלאיים-
רו"ח רוני חדד: נכון. זה הכנסות. זה מותנה. אם יהיו הכנסות בארנונה חקלאית, אז יהיו הוצאות. לא יהיו הכנסות-
מאיה כץ: אבל זה לא אותם סכומים.
רו"ח רוני חדד: זו הקצבה.
מאיה כץ: פה יש לך 120,000 ש"ח, ופה יש לך 180,000 ש"ח.
רו"ח רוני חדד: נכון.
מאיה כץ: למול 180,000 ש"ח.
אלכס גולדשטיין: לא. 120,000 ש"ח ו-120,000 ש"ח.
מאיה כץ: לא. אנחנו בעמוד 36. מה שהוא הפנה אותנו, בשירותים חקלאיים.
רו"ח רוני חדד: כי מותר להשתמש ב-2/3 מה-180,000 ש"ח, מזכירים לי פה-
מאיה כץ: אוקי, בסדר גמור.

תודה.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
בסדר.	<u>מאיה כץ:</u>
נכון. אין לנו, אז זה לא.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
איתי, אם אתה על הדרך, תמשיך, כי אני בא-	<u>מאיה כץ:</u>
אני רוצה לדבר רגע על הנושא של התקצוב לקהילות.	<u>איתי צור:</u>
איזה עמוד?	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
זה בהרבה עמודים. אבל זה בגדול, נגיד, ניקח את עמוד 27 כעמוד מייצג, אם אתם רוצים רגע איזושהו רפרנס. מי שלא יודע, אני אמנם בשנתיים האחרונות לא הייתי, כי הייתי במילואים, אבל בקדנציה הקודמת לא היה תיק שנקרא תיק הקהילות, ואני הקמתי את התשתית הקהילתית בעיר. ובסוף, יש בכל שכונה גרעין קהילתי של אנשים משוגעים לדבר, שהם לא צריכים שהעירייה תעשה עבורם את הפעילויות, אלא הם, כל הרעיון של הקהילה, זה שהפעילות תצא מתוך התושבים עצמם, שהם יזמו את הרעיונות, ויהיה תקציב שאפשר לתקצב את זה. ובסוף, עכשיו, עמליה, שמי שנתתם קודם דוגמה שעמליה היא מצטיינת, אז רגע קצת חדשות, כי חזרתי קצת לראות קצת מה קורה שם. ולא נעים להגיד, אבל עמליה לפחות, במצב גסיסה, לא פחות, בסדר? במצב גסיסה, ברמת הפעילים. היא על גבול ה-להתפרק לגמרי. אני מקווה מאוד שהצלחתי לעצור את זה. לא בטוח בכלל. אבל היא במצב לא טוב. קודם כל, זו עובדה. קודם כל, זו עובדה. וזה המצב.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
זאת לא עובדה.	<u>איתי צור:</u>
זו עובדה. אני הייתי שם, דיברתי עם הפעילים-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
לא, זאת לא עובדה.	<u>איתי צור:</u>
אני הייתי איתם עכשיו-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
גם אני דיברתי איתם. זאת לא עובדה.	

- איתי צור:** אני הייתי שם-
יהודה בן עזרא: היינו בישיבה איתם-
עופר לוי: הם נפגשו איתנו.
איתי צור: אני יודע שהם נפגשו, ואני הייתי שם. ואני אומר לכם-
יהודה בן עזרא: הם חיים, ובועטים, ותוססים.
איתי צור: הפעילים המרכזיים שם, הם רוצים לנטוש-
יונתן יעקובוביץ: יהודה, נראה לך שאיתי היה מעז להגיד כזה דבר אם זה היה לא נכון?
איתי צור: על הקהילה-
יונתן יעקובוביץ: אתה מכיר אותו הרי. הוא בנה את זה בעצמו. באמת, תגיד לי-
איתי צור: ובסוף, בסוף, והנה השאלה גם מגיעה-
יהודה בן עזרא: יש לי חדשות בשבילך. מישהו אחר בנה את עמליה. אתה מסתכל עליו עכשיו.
איתי צור: בסדר.
יונתן יעקובוביץ: לא משנה, אבל זה שלו. הוא שם.
יהודה בן עזרא: הוא טועה.
יונתן יעקובוביץ: הוא תושב שם.
איתי צור: אז אני לא עשיתי כלום ב-5 השנים-
מאיה כץ: הוא חלק מעמליה.
איתי צור: הכל בסדר-
יהודה בן עזרא: אנחנו ישבנו איתם.
איתי צור: אני לא עשיתי כלום ב-5 השנים, הכל בסדר. אני רוצה רגע, שנייה אחת. כן, אני יכול להסביר. הרציונל אומר, שלפחות בשכונה שלנו, הפעילים המרכזיים מרגישים שהפרויקטים, וזה גם בהלימה להמון סעיפים שלא קיימים בספר התקציב לגבי לפחות שכונת נווה עמל. ועכשיו אולי באמת תהיה פגישה, ודברים ישתנו. אבל בסופו של דבר, הפעילים מרגישים שאין

מספיק אחיזה כגורם מהעירייה שמנהל אותם, וגורמים שאפשר לדבר איתם ולתקשר איתם. והם מתוסכלים, והם רוצים לעזוב. רובם המוחלט, לא בקטנה, זה לא אחד או שניים, זה רובם המוחלט. עכשיו, בסוף, בסוף, בסוף, יש מסר שעובר, שהם רואים קיטון של זה לא משנה, זה 5,000 ₪, בסדר? מ-91,000 ₪ ל-86,000 ₪. זו הבחירה בסוף לקחת. דרך אגב, גם במשמר השכונה ירד, שזה בסוף יושב שם על כמה משוגעים לעניין, שרוצים לתת את כל כולם. דרך אגב, תשאלו עכשיו את רונן עובדיה לצורך העניין, האם הוא מכיר שיש ירידה. לא, זה בא לו בהפתעה, הוא לא יודע. אבל זה פעיל שנותן את כל הנשמה שלו למען העיר. הכל בהתנדבות מלאה. כמו שיש פעילות. ובסוף, אני מרגיש, ואני אספר לכם סיפור קטן אישי, רק בשביל לתת לכם את הדוגמה רגע ממקום אחר. מה זה, סליחה?

אני רוצה לענות לך.

אני אמשיך.

תמשיך.

אשתי, לפני מיליון שנה, ניהלה את המחלקה הכלכלית בחברת תקשורת מאוד גדולה, בתקופה שכל חשבונת הייתה שם מעל 1,000 ₪, והיא ניהלה איזה 1,000,000,000 ₪. אז היא מספרת, סיפרה בזמנו על ישיבות התקציב. אז היא אומרת, הייתה ישיבה של חצי שעה, פה מיליונים עפו, וזה, זרקו, סגרו את הכל, את כל התקציב המרכזי, סגרו את זה בשעה, את הכל. ואז הגיעו למתנות לעובדים, והתחילו לריב שם 5 שעי, וירדו מתיק זה, החליטו להוריד 10 ₪, כדי לא יודע מה, לצמצם במתנה של העובדים. זה בדיוק הדוגמה פה. בסוף, בסוף, בסוף, יש פה עשרות אלפי שקלים אולי שלוקחים. יש פה רק קהילה אחת גדלה, וזו הקהילה של הרצליה הצעירה, שיש שם איזשהו גידול.

איל פביאן:

איתי צור:

איל פביאן:

איתי צור:

לא יודע למה, ולא יודע מכל הקהילות, זו הקהילה שנבחרה. אבל בכל קהילה, הצמצום הוא כל כך קטן, והוא כל כך מעביר מסר כואב לאנשים שבסוף נותנים את כולם לעירייה, וכדי כן לייצר. ודיברתם על זה, ועשיתם על זה הרבה שקפים, והרבה-... לא היית שנתיים. אני מציע שתבוא לישיבות, שב עם אלכס, תראה-

יריב פישר:

ישבתי. קודם כל, ישבתי-

איתי צור:

איתי, אתה סיימת?

איל פביאן:

רגע. אני רק אשלים משפט למה שהוא אומר, איל. כי יש לנו גם הצעה. באנו עם הצעה.

מאיה כץ:

אני גם לישיבה עם אלכס שבוע הבא.

איתי צור:

אתה סיימת, או לא? סיימת?

איל פביאן:

סיימתי.

איתי צור:

אז אני רוצה לענות-

איל פביאן:

רגע, איל. שנייה לפני שאתה רק עונה-

מאיה כץ:

לא, לא, שנייה-

איל פביאן:

לא, גם תענה על מה שאני אגיד. כי אני משלימה אותנו-

מאיה כץ:

אז תני לי, מה אכפת לך? אני אענה לו, אני אענה גם לך, אני מבטיח לך. תקשיב, איתי. אתה באמת בשנתיים האחרונות, אני יודע איפה היית, ואני מאוד מעריך את זה. היית במילואים, טחנת מילואים בלי סוף. ואנחנו מכבדים אותך. אתה דירקטור בחברה למרכזים קהילתיים. אני מזמין אותך להשתתף בישיבות הדירקטוריון. תבוא לוועדות. אני מבטיח לך, מבטיח לך כאן פורמלית. אני מבין את ההצגה שאתם עושים, זה בסדר, גם אני הייתי באופוזיציה, רגע, רגע. גם אני-

איתי צור:

מה ההצגה? למה אתה אומר את מה שאני אומר שזאת הצגה?

אני אגיד לך למה זו הצגה-

איל פביאן:

- איתי צור:** אז בוא נגמור, הכל בסדר-
איל פביאן: תכף תבין למה זו הצגה-
יונתן יעקובוביץ: ...
איל פביאן: בסדר, בסדר. לא חשוב. אני מבין שאתם עושים את חלקכם כאופוזיציה, ומחטטים בשורות התקציב, ומוצאים 5,000 ₪, וטוענים שזה מעביר מסר לתושבים-
מאיה כץ: נכון, זה עיקרון-
איל פביאן: רגע, רגע, אז שנייה-
מאיה כץ: 5,000 ₪ זה כל כך קטן, שפה לא צריך לקצץ-
איל פביאן: רגע, הבנתי. אז אני עונה לכם. שנייה, מאיה, אז אני עונה לכם. אני אומר לך, שלא רק שלא קוצץ שום דבר מתקציבי הקהילות, ולא ממשמרות השכונה, אלא כל דבר שהם צריכים ויצטרכו, יהיה להם. יש תקציב גם בחרה למרכזים קהילתיים, שאתה לא רואה אותו פה. אנחנו נאשר תקציב של החברה למרכזים קהילתיים בקרוב ל-2026. תבוא לישיבה, תראה את סה"כ התמונה. כנ"ל לגבי משמרות השכונה. לא תחסר אגורה אחת לפעילות הקהילות, ולא משמרות השכונות-
איתי צור: איל, זו לא תשובה.
איל פביאן: אז זהו, זו התשובה המקצועית. אם אתה רוצה להיתפס ל-5,000 ₪, תיתפס.
איתי צור: הקצבות שוטפות לחברה למרכזים קהילתיים, ירדה מ-914 ל-800.
איל פביאן: אבל ההכנסות-
איתי צור: ירד לך.
איל פביאן: אני יודע מה ירד לי. אבל כשאתה תבוא על המרכזים קהילתיים, תראה שתקציב החברה כולו גדל, כי ברוך השם אנחנו בחרה שההכנסות העצמיות שלה הן 75%. ואנחנו עובדים

כמו חמורים להגדיל אותן. והחברה מגלגלת כבר 90,000,000 ₪, ורק 25% הם מהעירייה. והקהילות יקבלו כל מה שצריך.

אבל האמירה שהקהילות יקבלו-

איתי צור:

איתי, אני רוצה-

דנה אורן ינאי:

הכל צריך להיות מגובה בתקציב.

איתי צור:

שנייה רגע, אני רוצה שנייה-

יונתן יעקובוביץ:

אני רוצה-

דנה אורן ינאי:

ההכנסות גדולה, זה מה שחשוב. יש יותר תקציב.

שירלי גדנר:

רק שנייה, לפני שעוברים אלייך, דנה-

יונתן יעקובוביץ:

לא. אני רק רוצה לענות לאיתי, בנושא של הקהילות-

דנה אורן ינאי:

תן להם לענות, הם רוצים לענות-

מאיה כץ:

ולא קשור למרכזים הקהילתיים. בתפישה של הקהילות, בסדר?

דנה אורן ינאי:

אתה אמרת את זה בעצמך. אחד, נעשה פה שינוי קונספט,

ועבודת מטה רצינית של תפקיד של רכזות קהילה, ואני חושבת

שלדעתי לא היית במפגש האחרון בנווה עמל, אבל עמד גם ראש

העיר וגם המנכ"ל, גם עם הצוות של עמליה, וגם בכלל עם

תושבים. יש לכם פה רכזות קהילה, יש רכז הרכזות והרכזים,

שהם הכתובת שלכם לכל דבר. זה פעם אחת. פעם שנייה-

רגע. וזה לא היה קודם?

איתי צור:

רגע. פעם שנייה, אתה מדבר איתי על קיצוץ של 5,000 ₪, לצד זה

דנה אורן ינאי:

שכל העבודה של יש סל שלם לבטיחות ולמה שנקרא, לתיק

אירוע, שהוא בתקציב אחר, שהוא הרבה יותר, במקרה של נווה

עמל, מ-5,000 ₪. התפישה של הקהילות, הם גם להתחיל לעשות

את העבודה לאו דווקא מבוססת תקציב. וכמו שאתה יודע,

כשהקהילה נרתמת, אפשר לעשות ולבנות דברים נהדרים. אני

יכולה להגיד לך שסיימנו את השנה האחרונה, וניבה שהיא

הובילה את הנושא, לא היה אירוע אחד שהקהילות רצו להרים

על שלל, בלי קשר, עם תקציב, בלי תקציב, שלא בנו ומצאנו את הפתרון, זה פעם אחת. ופעם שנייה, אני יכולה להגיד לך, שהם גם לא באו. כי באמת, העלייה המשמעותית בשנתיים האחרונות בתקציב, ובאיך החלוקה נעשית, ובניתוח הצרכים של כל קהילה, הרי כולנו מבינים כאן, וראינו את זה במלחמה, וראינו את זה בקורונה, ואנחנו רואים את זה בחוסן של העיר. וכמו שאמרתי, אין אופוזיציה וקואליציה. הדברים האלה מתחילים בקהילה, ואין פה אחד סביב השולחן שלא אומר שזה מתחיל שם. וה-5,000 ₪ האלה, הם מקבלים את זה במקום אחר. ובטח נוה עמל, שמקבלים גם עמליה, גם שכונה-

את אומרת שיהיה בסדר, זו התשובה.

לא. אנחנו אומרים שתבוא לראות.

לא. התשובה היא-

תבוא איתנו, ותצטרף למפגשים-

אני אצטרף.

אנחנו נשמח שתהיה.

דיברת על החברה למרכזים קהילתיים, דיברת על...

לא, אין רווח, אין רווח. המחזור הוא כ-90,000,000 ₪, ממנו כ-25% זה מימון עירוני. החברה מאוזנת. וכמו שאתה יודע, היא מפעילה גם את צהרונני היולא, גם את המעונות, וגם את המרכזים הקהילתיים, והיא מאוזנת.

לא. אז לא הצלחתי להבין מהתשובה הזאת. מקודם, מה שאני הבנתי, תקן אותי אם אני... שאתה בעצם אומר, שלא הייתה ירידה, מכיוון שהחברה המרכזית... יותר הכנסות, וככה יהיה בעצם כסף... את הפעילויות שכביכול-

היות וסך הפעילות של החברה גדל, סך ההכנסות גדל, והיא מאוזנת, אז גם סך ההוצאות גדל. וסך ההוצאות, בין היתר,

איתי צור:

יריב פישר:

איל פביאן:

יריב פישר:

איתי צור:

יריב פישר:

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

אנחנו הוספנו תקנים לרכזי נוער, הוספנו תקציבים לרכוזת קהילה. אנחנו מוסיפים תקציב לפעילות, לטובת התושבים. אנחנו תגברנו מאוד את מערך התמיכות בקהילות בשנה האחרונה.

יונתן יעקובוביץ:

אז בעצם, מה שאתה אומר, את ההוצאות שהיו לנו בקהילות, שכביכול אנחנו טענו שאתם... בעצם הכנסתם אותן למקום אחר, ושם הם יקבלו לא דבר כזה, הם יקבלו יותר.

איל פביאן:

אני אומר שסה"כ הצרכים של הקהילות יהיה מלא בשנת 2026. לא, לא-

יונתן יעקובוביץ:

אבל אנחנו לא במצגת. אנחנו בישיבת תקציב. אני, מה שאני אומר, חברה, אני אומר דבר פשוט. במספרים, בשורות השחורות שם בספר הזה, עם מאות העמודים, זה סבבה, תמצאו כל מיני יתרות, ותעירו עליהן, זה מצוין. מה שאני אומר לך, במציאות, בכל קהילה, כולל עמליה כדוגמה, בשנת 2026, בסה"כ מה שהיא צריכה לקבל מהעירייה והחברה למרכזים קהילתיים בכל מיני דרכים, היא תקבל את כל צרכיה. זה מה שאני אומר, זה הכל.

איל פביאן:

הבנתי. והדבר הזה שהיא תקבל את כל צרכיה, זה גם בתוך הספר הזה פה, עם כל המספרים- גם פה, וגם-

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

...כן?

יונתן יעקובוביץ:

לא, לא, לא. זה גם בתקציב של החברה למרכז קהילתיים. מה לא ברור?

איל פביאן:

...

יונתן יעקובוביץ:

היא גדלה כל פעם. מה השאלה?

איל פביאן:

כי הורדתם תקציב, אז אם הורדתם תקציב, אז מותר לנו רגע לשאול-

מאיה כץ:

- איל פביאן:**
 ההקצבה השוטפת לחברה למרכזים קהילתיים ירדה ב-114,000 ₪.
- איל פביאן:**
 יונתן, מה הפואנטה? יונתן, החברה גדלה במיליוני שקלים משנה לשנה. אז מה-
- יונתן יעקובוביץ:**
 ...ולכסות על כל מה, ה-5,000 ₪ זה-
 נו, כמה תצבור-
- איל פביאן:**
 כמה מאות אלפי שקלים, אם לא מיליונים.
- איל פביאן:**
 כן. אתה יודע מה זה, עזוב. רגע, רגע. אני ממלא מקום ראש העיר-
- מאיה כץ:**
 אבל מסביר לך איתי שזה לא רק אירועים-
- איל פביאן:**
 רגע, רגע. חבריה, שנייה. אתם מדברים-
- מאיה כץ:**
 מבחינתו, כתפישה של קהילה. אפשר לחלוק על זה, וזה בסדר. קהילה זה לא רק אירועים.
- איל פביאן:**
 מאיה, דקה, דקה-
- יונתן יעקובוביץ:**
 רק עוד מילה אחת-
- איל פביאן:**
 נו תגיד, תגיד, כן.
- יונתן יעקובוביץ:**
 לבוא ולהגיד...לכל הצרכים וכדומה, זה בסדר...גם ברמת הנראות-
- איל פביאן:**
 בסדר, רגע. חבריה, בסדר-
- יונתן יעקובוביץ:**
 זאת אומרת, אם באת עכשיו לקהילה, היית משאיר את אותו דבר, ולא היית מפחית לה את ה-5,000 ₪. תסכים איתי שברמת הנראות, זה היה נראה יותר טוב. וברמת-
- מאיה כץ:**
 והם גם היו מוודאים, שהם היו מקבלים את כל הצרכים.
- איל פביאן:**
 יונתן, אין לי ויכוח-
- מאיה כץ:**
 אנחנו-
- איל פביאן:**
 תקשיב, אין לי ויכוח על הנראות. וזה בסדר. אתם, אמרתי לכם,

תעשו את עבודתכם בתור אופוזיציה. אתם מדברים כרגע על מדיניות. אני אומר לכם בתור ממלא מקום ראש העיר, ויו"ר חברת מרכזים קהילתיים, שעפ"י מדיניות הנהלת העיר הנוכחית, כל צרכי הקהילות מלאים ויהיו מלאים. זה הכל.

רק שנייה, רק שנייה. ניבה, מה רצית להוסיף?

אין לי מה הוסיף.

הלאה.

מתנ"ס נוף ים, הוא עדיין נמצא בשיפוץ...

נו, מה השאלה? נו, מה השאלה?

המתנ"ס פתוח, כן.

לא אמרתי שהוא לא פתוח.

אבל מה השאלה?

השאלה שלי היא כזאת. לפי הבנתי, השיפוץ שם לא יסתיים...

אתה מדבר על השיפוץ החיצוני של הכיפות בחוץ.

אני לא נכנס-

רגע, אתה צודק.

יש שיפוץ שצריך להסתיים מ-א' עד ת'.

יריב יענה.

כמו שזה היה נראה מבחוץ כאתר בנייה, הוא פתוח. נכון, ראש העיר אמר שהוא פתוח, כולם יודעים שהוא פתוח. אבל אני אומר, יש שיפוץ. ואומרים שהשיפוץ הזה כרגע לא מסתיים בגלל שיש בעיה תקציבית. ואני מנסה עכשיו להתחבר למה שאתה אמרת. אתה אומר, ב-2026 יבואו אליי החבר'ה של נוף ים ויגידו לי, אני ארצה שהדבר הזה יסתיים. אתה תגיד להם, אין בעיה, יש תקציב לזה, הכל בסדר?

רגע. על זה, יענה לך ראש העיר. לא, הוא יענה לך על זה. הוא ביקש לענות על זה, שיענה.

יריב פישר:

ניבה בז'יז'נסקי:

יריב פישר:

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

יריב פישר:

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

יונתן יעקובוביץ:

איל פביאן:

- מאיה כץ:**
יריב פישר:
- איזה כיף זה שאפשר להגיד אני זה, ואז אבל ראש העירייה יענה.
 לא, לא, לא. כי זה לא קשור למרכזים הקהילתיים. אני עשיתי
 מאסטר על פרויקטים שמתחילים אותם לא מסודר, וזה לא
 יקרה אצלנו. לא יקרה אצלנו. כשמתחילים משהו לא מסודר,
 ואני חייב להגיד-
- יונתן יעקובוביץ:**
יריב פישר:
 יריב, אתה כבר שנתיים בתפקיד-
 מה לעשות?
 די, די.
- יונתן יעקובוביץ:**
יריב פישר:
 ולכן, אנחנו נעשה את האירוע הזה עד הסוף מסודר. לא
 בתקציבי הענק שחשבו לעשות את זה. וזה ייגמר, השיפוץ ייגמר
 שם.
- יונתן יעקובוביץ:**
יריב פישר:
 הבנתי. אז אתה הולך להפחית את התקציב של השיפוץ שם?
 כן.
- יונתן יעקובוביץ:**
יריב פישר:
 הבנתי. למה? כי יש משהו שאתה לא רוצה שיהיה שם?
 רמת הגימורים-
 גבוהה מדי?
- יונתן יעקובוביץ:**
יריב פישר:
 גבוהה מדי, וזה יהיה לא אצלנו. לא, דברים כאלה לא יעברו
 אצלנו.
- מאיה כץ:**
איל פביאן:
 אני רק רוצה להגיד-
 אגב, זה תקציב בינוי חיצוני, זה לא קשור למרכזים-
 ואני אומר לך את זה. כל מה שמתחילים חפלה, נגמר חפלה. לא
 אצלנו. הלאה, מה השאלה הבאה?
 כל הקטע של לא אצלנו, ולא זה-
- יונתן יעקובוביץ:**
יריב פישר:
 לא אצלנו, זה לא יהיה אצלנו. לא יהיה אצלנו. לא מתחילים
 קאנטרי ב-7,000,000 ₪, גומרים ב-90,000,000 ₪. לא
 מתחילים מתנ"ס ב-7,000,000 ₪, גומרים ב-80,000,000 ₪. לא
 אצלנו.

- יונתן יעקובוביץ:** אתה שנתיים בתפקיד.
- יריב פישר:** אז אני אומר, זה לא אצלנו.
- יונתן יעקובוביץ:** אם היית מנכ"ל של חברה שנתיים-
- יריב פישר:** לא אצלנו.
- יונתן יעקובוביץ:** היית מדבר על מה שקרה לפני 3 שנים-
- יריב פישר:** בגלל זה פתחנו את המתנ"ס, לא יהיו אצלנו כאלה דברים.
- יונתן יעקובוביץ:** בסדר. אתה ראש עיר שנתיים בתפקיד-
- יריב פישר:** לא יהיה אצלנו.
- יונתן יעקובוביץ:** תמשיך לדבר על 2023. אנחנו כבר ב-2026-
- יריב פישר:** לא יהיה אצלנו כאלה דברים. את התקלות האלה של פעם, אנחנו נגמור.
- יונתן יעקובוביץ:** מעולה.
- מאיה כץ:** יונתן, די-
- יונתן יעקובוביץ:** ...כמה תקלות היו בזמן שהיית יו"ר של החברה לפיתוח התיירות? גם זה...
- מאיה כץ:** איל, רק מכיוון שאמרת שגם במשמר האזרחי לא נפגע, אז בעמוד-
- יונתן יעקובוביץ:** התשובות הפופוליסטיות הלא מכבדות האלה, זה מה שזה מביא. בנאדם בא, יושב פה איל פביאן לאדון, נותן תשובה מכובדת, אתה רואה גם שהדיון מתנהל בצורה מכובדת. יושב ראש עיר שהוא סופר מוכשר, אתה נותן תשובות פופוליסטיות של רה"מ ישראל. באימא שלי, אני לא מצליח להבין את זה.
- יריב פישר:** אם התשובות האמיתיות שלי אליך הן פופוליסטיות, סבבה, אבל זו התשובה האמיתית-
- יונתן יעקובוביץ:** זה מה שזה, לא לדעתי-
- יריב פישר:** לא יהיו פרויקטים חפלה פה, לא יהיה.
- מאיה כץ:** טוב. איל, אתה אמרת שמבחינתך גם המשמר האזרחי לא ייפגע,

אבל הלכה למעשה, בספר התקציב, בעמוד 73 מתוך 166, יש פה ירידה. עכשיו, כשאנחנו דיברנו בתחילת הדיון על זה שיש איזושהי החלטה של ירידה רוחבית, ויש מקומות שבהם צריך לעצור ולהגיד, פה אנחנו לא נוגעים, וזה לא רגע למען הנראות. בסוף, אנחנו מכירים איך ספר התקציב עובד. זה קל מאוד לשבת ולהגיד, אל תדאגו, ויהיה תקציב להכל, והכל בסדר, אבל בסוף אתם באים לקהילות ואומרים להם, חברים, זה התקציב שיש לכם, ובהצלחה. נכון. עכשיו, גם יש ירידה כללית בכל המרכזים הקהילתיים. אנחנו בעצם מציעים, שנקודתית לפרק הזה, של פר הקהילות, מקצה לקצה, לא יהיה הקיצוץ הרוחבי שרציתם לעשות לכל האגפים-

זה לא סכום כזה גדול.

איתי צור:

נכון. בגלל שגם מדובר בסכומים שהם באמת לא גדולים, אבל עבור כל קהילה הם משני גורל, וזה לא משנה שאתה מחליט שזה יהיה בברזלים. ברזלים זה כל הנושא של ביטחון ובטיחות, וכי. בסוף, תשימו גם את הברזלים, וגם תיתנו להם את הערך המוסף שאתם רוצים-

בסדר, מאיה. אני אענה-

איל פביאן:

במה שאיתי דיבר אגב, הוא אמר את זה מדם מליבו. ולהגיד, זה כן נכון, או זה לא נכון-

מאיה כץ:

בסדר, מאיה. אני אענה לך קצר-

איל פביאן:

חבל, יש פה ירידה תקציבית.

מאיה כץ:

מאיה, אני אענה לך קצר-

איל פביאן:

איפה?

דנה אורן ינאי:

שנייה, שנייה. אני אענה לך קצר מאוד. את חברת מועצה הרבה מאוד שנים, והיית פה גם בצד הזה של השולחן, ואת יודעת בדיוק איך העירייה מתנהלת. אמרתי קודם, יש פה מאות

איל פביאן:

- עמודים ושורות בשחור על לבן-
מאיה כץ: אתה יכול להגיד שאתה לא מסכים. באנו עם הצעה אופרטיבית, תגיד שאתה לא מסכים, זה בסדר.
איל פביאן: תקשיבי שנייה לתשובה. תקשיבי לשנייה לתשובה.
מאיה כץ: כן.
איל פביאן: אני אפילו לא מתווכח עם מה שאתם אומרים, נראות, לא נראות. את יודע מצוין שהתקציב לא נגמר באישור שלו הערב. וההסטות הקטנות האלה שאתם מדברים עליהן, הן אולי לא נראות טוב-
מאיה כץ: אז מה הן צריכות, לצאת מהרזרבה של ראש העיר?
איל פביאן: מאיה, לא ירד. מאיה, תקשיבי. בואי, אתם מדברים איתי על משמר השכונה. אני מתנדב אישית עד היום במשמר השכונה-
מאיה כץ: גם פזית, גם איתי, גם יונתן.
איל פביאן: אני מכיר מצוין. אני יודע, אני מכיר מצוין גם את-
מאיה כץ: אני לא, כי יש ילדים קטנים, לא יכולה.
איל פביאן: גם את משמר השכונה הנהדר בנווה עמל. החבר'ה האלה, גם ראש העיר והמנכ"ל, מסתובבים איתם בלילות. לא יחסר להם. ואם מצאתם בספר, אתם צודקים, לא יחסר להם-
מאיה כץ: איל, זה לא העניין. העניין הוא שבסוף, בשביל כל אחד של כמה אלפי שקלים, לא צריך לבוא כמו איזה קבצן בלילה, ולחכות לרזרבה-
איל פביאן: לא יהיה קבצן-
מאיה כץ: להעברה, לסיבוב. זה מזכיר לי שיטות אחרות. אבל זה לא אומר שזה דבר נכון. להפך, צריך לתקן את זה. עופר, צריך לתקן את זה. זה לא אומר שמה שהיה, זה היה נכון. אם היינו מסכימים עם כל דבר שהיה בעבר, כנראה שהכל היה בסדר. הדעות שלנו הן לא תמיד היו אחת לאחת.

- עופר לוי:** אין דבר כזה שהם ביקשו, והם לא קיבלו.
- יונתן יעקובוביץ:** תגיד, אתה בדיון? כי לפני שנייה דיברנו על מתנ"ס נוף ים, שבאו ואמרו להם-
- אלכס גולדשטיין:** חבריה, זה לא משמר השכונה. זה משמר אזרחי, כן?
- מאיה כץ:** משמר אזרחי.
- אלכס גולדשטיין:** זה החברה שיושבים במרכז העיר-
- איל פביאן:** מאיה-
- אלכס גולדשטיין:** מקבלים שירותים מעיריית הרצליה-
- מאיה כץ:** עדיין, אנחנו הצענו את הקיצוץ הרוחבי לא לעשות בפרק הזה. וההצעה שלנו לא התקבלה. זה בסדר גמור. לא חייבים לקבל את ההצעות שלנו.
- איתי צור:** עמוד 28, אפרופו קיצוצים. גם את זה לא עשיתי כלום. מרכז המוסיקה, שלא הקמתי אותו. ירד מקום אולי מדהים, שעשה גידול מטורף בשנים האחרונות. נמצא בצמיחה.
- מאיה כץ:** נכון.
- איתי צור:** מקום ש-וואלה, הוא כנראה לא יהיה רווחי מעולם. זה לא המרכזים. ההכנסות שם הן תמיד יהיו הרבה, הרבה יותר נמוכות מההוצאות. ו-וואלה, לא מצליח להבין את הקיצוץ ככה בכל 100,000 ₪ שם זה תלמידים שאנחנו פוגעים בהם. ביי"ס מנגן גם נחתך, שזה פרויקט מטורף. גם חתוך. לא זוכר. עוד מעט אני אגיע לסעיף. אבל זה בסוף אותו דבר. למה לחתוך אולי באמת בלב ליבה של העשייה הציבורית? למה להוריד שם? גם סכומים קטנים. כאילו, כל כך קל-
- מאיה כץ:** שבסוף, זה הכל איזה 1,000,000 ₪ שפשוט תפזרו אותו בהכל, וזהו.
- יריב פישר:** ...ירידה של 10,000 ₪, אם אני רואה נכון.
- מאיה כץ:** לא. במרכז המוסיקה זה 100,000 ₪.

- איתי צור:** הקצבת מרכז המוסיקה, ירד מ-1,992 ל-1,894. אח"כ-
מאיה כץ: וזה הרבה מאוד במרכז המוסיקה, 100,000 ₪.
איתי צור: זה מלא. אח"כ יש בהמשך, זה גם מופיע גם על הפרויקט של
בי"ס מנגן, גם ירד. אחד הפרויקטים הכי יפים בהרצליה.
מאיה כץ: שהכי חשוב לשמור אותם.
יריב פישר: איתי, לא תהיה שם פגיעה בתלמידים. בסוף-
איתי צור: הצטיידות בהרצליה, הצטיידות מוסיקה ירד-
יריב פישר: איתי, לא תהיה שם פגיעה. בסוף, הביצוע הוא לא 100%, ואנחנו
מיישרים דברים, וזו התייעלות. לא תהיה פגיעה בילדים שם.
מאיה כץ: אבל אתה מבין שיושב-
איתי צור: אז למה אתה עושה קיצוץ? אני לא מצליח להבין.
מאיה כץ: לא. יושב מישהו ורוצה להתייחס לתקציב שלך ברצינות.
איתי צור: אני לא מצליח באמת להבין.
יריב פישר: אנחנו לא משחקים בכאילו. אנחנו מסתכלים במספרים
אמיתיים.
איתי צור: נו, אז אלה המספרים האמיתיים. יש פה ירידה של 100,000 ₪.
יריב פישר: אין בביצוע-
איתי צור: הם בגירעון, מה זה אין בביצוע?
יריב פישר: הם לא ב-100%.
איתי צור: הם בגירעון.
יריב פישר: לא תהיה פגיעה בתלמידים שם.
אלכס גולדשטיין: לא, הם לא בגירעון. הם לא מממשים. בתכנון ב-2025-
איתי צור: הם בגירעון, הם בהפסדים.
אלכס גולדשטיין: לא יודע איפה אתה רואה את ההפסדים האלה, אבל-
איתי צור: הם בגירעון, מה לעשות.
אלכס גולדשטיין: הם קיבלו תקציב איקס ב-2025, מימשו איקס מינוס וויי. בסוף,
כשאתה...לא, לא מנגן. מדברים על הזה, זה סעיף אחר. בסוף

אתה יוצר-

מאיה כץ:

כך, עוד מעט הוא יגיע אליו. **אלכס גולדשטיין:** איתי, יוצאים לתכנון של שנת עבודה חדשה, בהתאם לביצועים שקרו בשנה הקודמת. ואם עכשיו הם קיבלו 1,000,000 ₪ לצורך הדוגמה, וביצעו רק ב-900,000 ₪, ולא נפגעה-

הם גדלים- **איתי צור:**

רגע. ולא נפגעה הפעילות, אז הם יתוקצבו בהתאם. **אלכס גולדשטיין:**

אלכס, אתה מבין שיש פער- **מאיה כץ:**

יש פער גדול בין- **איתי צור:**

בין מה שאתה, בדיוק, למה שקורה אצל איתי. נכון. **מאיה כץ:**

אני אולי אקח את זה אחד לאחד, כי זה לא- **איתי צור:**

כבר לא נעים לו, מה שנקרא. והוא מכיר את הנתונים היטב, **מאיה כץ:** ובדק אותם גם לפני שהוא הגיע, 4 פעמים.

אני אעצור. **איתי צור:**

אבל בכלל, זה כל ההקצבה פה לכל התאגיד, לכל הפעילויות שלו. **מאיה כץ:**

שאגב, תקציב התרבות-

ההקצבה לאומנויות הבמה, האגדה- **איתי צור:**

הסינמטק. שזה אגב, כל הפעילויות האלה, כולנו יודעים- **מאיה כץ:**

כל כך כואב הלב. ע.ל.ה ירד. איך אפשר להוריד ל-ע.ל.ה? אני לא **איתי צור:**

מצליח להבין. איך מורידים לתאגיד העירוני ע.ל.ה? איך

מורידים תקציב ל-ע.ל.ה? בטח, אני הייתי יו"ר ע.ל.ה. אז למה,

על מה?

מה השאלה? אתה מכיר את ע.ל.ה. תענו לו. **יונתן יעקובוביץ:**

אתה מכיר את המספרים? **יריב פישר:**

כן. לפחות מלפני שהייתי, לפני שנתיים, אני מכיר, כן. **איתי צור:**

לא תהיה, באמת, שום פגיעה שם ב-ע.ל.ה. נהפוך הוא. אנחנו **יריב פישר:**

רוצים להשתמש בכסף...

אלכס גולדשטיין: ע.ל.ה מסיים את השנה בעודף תקציבי של 5,000,000 ₪. המאזן שלו.

איתי צור: אין מצב.

יונתן יעקובוביץ: כנראה שאם הוא אמר את זה, זה נכון, לא? חופים. תיירות. יריב. אתה רוצה לקחת הפסקה? חופים, תיירות...אתה יכול להסתכל על זה בעמוד 80, אבל אני מדבר על משהו כללי. ואני אשמח שגם אתם תפנו אותי לעמודים. יש איזשהו תקציב לשדרוג חופי הרחצה...אני חושב שזה באמת הכרחי, לבוא ולשדרג את התשתיות הישנות בשכונות הישנות...חופי רחצה, שהם מאוד מיושנים. לא נגעו בהם כבר, לפחות מאז שאני ואתה חברי מועצה, בסדר?

דנה אורן ינאי: יש תב"רים לחלק...

יונתן יעקובוביץ: אני מבין.

דנה אורן ינאי: אז מה השאלה?

מאיה כץ: אגב, אני עוד פעם רוצה להגיד, בעמוד 29, שוב, גם פה, כשדיברנו על זה שלא צריך לקחת את הכל באופן רוחבי, ולקצץ ב-10%, זה גם הנושא של סעיף 8.71, הקצבה לבני הרצליה עבור פעילות הכנה לצה"ל-

איתי צור: ומאיה, שנייה אחת-

מאיה כץ: כן.

איתי צור: רק ברשותכם. עכשיו אני פתאום זה. אפרופו איפה אפשר לא לקצץ, אז בעמוד 30, בסעיף 820, תמיכה בכוללים ומוסדות תורניים, לא קוצץ. 111.9 ל-111.9. למה שם אין 10% ירידה? מעניין. על אף, והם גם גדלים. גם להם, כל מה שהם רוצים, הם מקבלים.

יונתן יעקובוביץ: בוא נניח שכולם גדלים באותה צורה.

איתי צור: אני אשמח להתייחסות.

- מאיה כץ:** תני להם רגע להתייחס. סעיף 821, בפרק 856000, עמוד 30. תמיכה במוסדות בתחום תרבות תורנית, שיעורי תורה. ובכוללים ומוסדות תורניים. ובתקצוב המועצה הדתית-
יהודה בן עזרא: בכל התמיכות-
מאיה כץ: לא ירד שקל.
יהודה בן עזרא: כל מה שקשור בסעיף-
ענת רודוניה: לעומת הפעלת תכניות לגיל השלישי, שירד ל-0.
יהודה בן עזרא: כל מה שקשור בסעיף של תמיכות, לא ירד. גם תמיכות בספורט, גם תמיכות בתנועות נוער. בכל התמיכות, לא ירד.
יונתן יעקובוביץ: איפה זה לא ירד?
יהודה בן עזרא: בתקציב של תמיכות-
מאיה כץ: לא, אבל זו החלטה. אתה יכול להחליט שאתה מצמצם תקציבים מסוימים, כדי לתת בתקציבים אחרים את אותם 10%, לפרק שאנחנו חושבים שלא צריך לקצץ בו.
איתי צור: דרך אגב, 10% פה אצלם ירידה, פותר לנו הרבה מאוד בעיות של כל הקהילות. זה בדיוק הכסף שצריך.
אלכס גולדשטיין: זה עבר מסעיפים. זה עבר בין סעיפים.
יהודה בן עזרא: אני עניתי על תמיכות. אף אחד מסעיפי התמיכות לא ירד. לא בספורט, לא תנועות נוער, לא חינוך בלתי פורמלי. שום דבר לא ירד. איפה שירד באחוזים, בהקצבות, המנכ"ל נתן הנחיה בדיון התקציב, ירד במקומות מסוימים, אבל עלה במקומות אחרים. וירד במקומות שירד, זה אחרי שבדקו את התקציב, וראו שבחלק מהמרכזים הקהילתיים, למשל ב-ע.ל.ה התגלה שיש יתרה גדולה. אז אמרנו, נשארה להם יתרה גדולה, הם יכולים להתמודד עם הקיצוץ, כי צריכים לאזן תקציב. אבל הייתה גם הבטחה, שאם יסתבר בסוף השנה שהם נכנסים לגירעון כתוצאה מהקיצוץ המינורי שנעשה, 5%, או 7%, אז העירייה תשלים.

- יונתן יעקובוביץ:** אז במסגרת כל מה שקשור לקהילות וכדומה, אתה עכשיו טוען שאין קיצוץ?
- יהודה בן עזרא:** ... שיש קיצוץ שבגלל ראינו במרכזים הקהילתיים -
- יונתן יעקובוביץ:** כל הקיצוצים שיש כרגע במרכזים הקהילתיים זה בגלל עודפים שיש להם משנים קודמות?
- יריב פישר:** לא. הוא דיבר על ע.ל.ה.
- יונתן יעקובוביץ:** רק על ע.ל.ה.
- יהודה בן עזרא:** דיברתי על ע.ל.ה. במקומות אחרים, זה נבדק לפי הוצאות של הפעילות.
- יונתן יעקובוביץ:** לא. כי לפני 5 דקי כששאלנו על איזושהי ירידה, שהמנכ"ל לא הצליח להסביר. ואז הסבירו את זה באמצעות -
- יהודה בן עזרא:** ואמרנו בדיון, בדיון התקציב -
- יריב פישר:** אתה יכול להגיד קיצוץ כמה שאתה רוצה. אנחנו מאמינים שצריך לייעל את המערכת. ואתה אמרת את זה מקודם. אבל הלאה, בסדר.
- יהודה בן עזרא:** המערכת צריכה להתייעל. תמיד מנסים לייעל. יחד עם זה, גם ניתנה הבטחה בדיון, זה מופיע גם בפרוטוקולים, שאם תהיה חריגה במרכזים הקהילתיים ובקהילה, תבוא השלמה מהעירייה. בשביל זה יש סעיפי רזרבה.
- יונתן יעקובוביץ:** הכספים הקואליציוניים, נקרא לזה?
- יהודה בן עזרא:** לא, לא. יש סעיפי רזרבה -
- יונתן יעקובוביץ:** מה זה סעיפי רזרבה?
- יהודה בן עזרא:** יש רזרבת מנכ"ל, יש רזרבת -
- יונתן יעקובוביץ:** שמחלקים את זה בין הקואליציה איך שרוצים.
- יהודה בן עזרא:** לא, לא.
- יונתן יעקובוביץ:** למה לא, מה ההבדל?
- יריב פישר:** ככה זה היה אצלך, אצלנו לא.

לא? איך זה עובד?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
זה בדיוק מה שיקרה, יריב.	<u>מאיה כץ:</u>
אז איך זה עובד? תסביר לי איך זה עובד-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
ואת זה אנחנו רוצים למנוע, כי זה תהליך שנראה לנו לא סביר-	<u>מאיה כץ:</u>
אתה מוזמן-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
כל התלונות שאתה כל היום מטיח בממשלה, אתה עושה אותו דבר פה.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא, אני לא.	<u>יריב פישר:</u>
בול אותו דבר.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא, אני לא.	<u>יריב פישר:</u>
בול.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא, אני לא.	<u>יריב פישר:</u>
רק סיסמאות יש לך.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
טוב.	<u>יריב פישר:</u>
אתה מוזמן לבוא ולראות-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
תסתכל על תקציב הרזרבה.	<u>יריב פישר:</u>
למה חולק הרזרבות, ואז תדבר.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
ענת רוצה לדבר-	<u>מאיה כץ:</u>
אני לא יודע מה נעשה עם הרזרבות פעם שעברה. אתה כל פעם מטיח בנו, כאילו אנחנו היינו פה ראשי עיר. אני מזכיר לך משהו.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אני לא הייתי ראש עיר אף פעם.	
אתה היית בקואליציה.	<u>יריב פישר:</u>
הייתי יו"ר החברה לפיתוח התיירות, והייתי חבר מועצה, בסדר?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אז אם אתה חושב שלי יש יכולת לדעת, אגב, יהודה, יודע יותר טוב ממני-	
יונתן, תעצור רגע. ענת רוצה לדבר-	<u>מאיה כץ:</u>
שנייה, רגע.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>

- מאיה כץ:** לא, תעצור רגע, כי ענת רוצה לדבר. זו ישיבת תקציב ראשונה שלה, ואנחנו נקשיב כולם בקשב, והיא תדבר בסבלנות.
- ענת רודוניה:** יש לי שאלה אחת לבינתיים. בעמוד 30, סעיף 810, השתתפות במעונות עירייה. למה זה ירד שם בצורה כזאת? מ-150,000 ש, ל-100,000 ש. אחד, הרבה יותר מ-10%. דבר שני, דיברנו על זה שהיום קשה לחיות, הכל יקר. למה ההשתתפות במעונות עירייה ירדה?
- אלכס גולדשטיין:** עמוד 30, איזה סעיף?
- ענת רודוניה:** 810. השתתפות במעונות עירייה, מ-150,000 ש ל-100,000 ש.
- אלכס גולדשטיין:** ענת, ניתן לך תשובה מלומדת אחרי שנחקור את הנתונים. אבל זה לאור ביצועים.
- יריב פישר:** זה תקציב. צריך לראות מה הביצוע שהיה-
- אלכס גולדשטיין:** כן. צריך לראות מה הביצוע שהיה בשנה קודמת. אם עכשיו הביצוע היה סביב ה-100,000 ש, אז תקצבונו 100,000 ש.
- רו"ח רוני חדד:** השתתפות במעונות. כן, יש ירידה.
- יריב פישר:** זה ביצוע, כן.
- מאיה כץ:** שמה, מבחינת הקריטריונים להנחה?
- יהודה בן עזרא:** לא. האומדן של מספר הילדים-
- אלכס גולדשטיין:** מספר הילדים ירד.
- איתי צור:** אנחנו קטנים בילדים?
- יהודה בן עזרא:** המספר ירד ל-60, ולכן הסכום ירד. והשנה הוא מתקצב ל-100,000 ש. זה לפי מספר הילדים.
- מאיה כץ:** וזה לא מדליק לכם איזושהי נורה אדומה, למה ירדו כמות הילדים, כשיש חוסר מטורף במעונות, ובמשפחתונים?
- יריב פישר:** זה לא קשור למיקה. חכי, מיקה זה משהו אחר. מיקה הולך לגדול.
- גב' רינה זאבי:** זה רווחה.

- מאיה כץ:** בסדר, עדיין-
יריב פישר: זה לא עדיין. מיקה הולך לגדול בטירוף, כן, זה לא קשור.
יהודה בן עזרא: זה לפי הביקושים.
מאיה כץ: תשאלו את עצמכם למה. אולי משהו בקריטריונים לא עומדים.
 היום משפחתונים ומעונות יום כבר מגיעים ל-5,300 ש"ח, 5,400 ש"ח.
יהודה בן עזרא: אם צריך לבדוק, נבדוק.
מאיה כץ: תבדוק, כדאי לבדוק, כי כנראה ישנה סיבה.
איתי צור: בעמוד 95, בסעיף 783, תכנית ביי"ס מנגן, מ-350,000 ש"ח ל-210,000 ש"ח-
משה ועקנין: רווחה, טוב שירדו הילדים ברווחה. זה מראה סימן טוב שיורדים מרווחה.
רו"ח רוני חדד: זה היוזמות. רזרבות יוזמות שדיברתי עליה.
דוברת: זה מה שנקרא יוזמות. ה-210,000 ש"ח זה תקציב...
איתי צור: בגלל שזה כאילו לפי-
רו"ח רוני חדד: נכון, בדיוק.
איתי צור: אז הוא יישאר 350,000 ש"ח, או הולך לגדול?
דוברת: ברור, הוא הולך לגדול-
משה ועקנין: הוא חוזר חזרה.
איתי צור: שנייה, אני שואל שאלה. לכמה?
דוברת: כשנגיע...
יהודה בן עזרא: תגיד לה תודה, איתי.
איתי צור: תודה רבה. טוב שאתה מזכיר לי.
מאיה כץ: עמוד 33, נושא של אגרות ועמלות גבייה. סעיף 220, לפרק 122000. אגרת רישיונות לשלטים. רק אם אני מבינה נכון, מדובר ברישיון של השלט שמעל בית עסק, נכון? יופי. אז יש לי רק שאלה. התחלנו ב-2024, ב-3.410, ואנחנו ב-4.7, בסדר? שזה הכנסות שאנחנו אמורים לקבל. השאלה שלי, היא האם עלתה

- אגרת השילוט.
- יריב פישר:**
 לא...עסקים.
- רו"ח רוני חדד:**
 לא. צריך לזכור, בדיוק, באותו חוק עזר, לא עלתה. יש פה גבייה-
- מאיה כץ:**
 אגרת השילוט לא עלתה בסכום שלה. כמות העסקים-
- רו"ח רוני חדד:**
 נכון. ומיפוי, ובקרה יותר טובה.
- מאיה כץ:**
 בסדר.
- יונתן יעקובוביץ:**
 בעמוד 80, אני קופץ שנייה.
- מאיה כץ:**
 בסדר.
- יונתן יעקובוביץ:**
 בעמוד 80. זה ממשיך לעמוד 81 גם. עמוד 80, תסתכלו שנייה בסעיף של הוצאות צריכת מים ואגרת ביוב. יש פה עלייה. התקציב המקורי של 2025 היה 210,000 ₪. והתקציב של 2026, אז או שהאומדן עלה, כאילו, למה האומדן היה כל כך-
- אלכס גולדשטיין:**
 לא, לא, לא. עיריית הרצליה לקחה את האחריות על חופי אכדיה-
- יונתן יעקובוביץ:**
 המים עכשיו בעירייה?
- אלכס גולדשטיין:**
 גם המים, גם הניקיון, גם האבטחה. כל החופים על בסיס מנהל תפעול אחד.
- יונתן יעקובוביץ:**
 הבנתי. מעולה. החלטה מעולה.
- מאיה כץ:**
 אמרנו גם על ההחלטה הזאת כל הכבוד אז כשעשיתם אותה לפני כמה חודשים. ואז דיברנו שגם הזכיינויות, בסוף, בגלל שזה מורכב מאוד, והתהליכים המכרזיים צריכים גם לעבור תחת הנכסים של העירייה, בגלל שהפער בין הנכס לבין המכרז-
- אלכס גולדשטיין:**
 אבל יש התחשבנות.
- מאיה כץ:**
 והמורכבות שלו, בחברה מול עירייה, מייצר איזושהו עיוות.
- יונתן יעקובוביץ:**
 זה גם נכון מבחינת מערכת היחסים הכלכלית שיש בין החברה לפיתוח התיירות והעירייה. אני רק רוצה לתת לך דוגמה, יריב.

זה משהו שנלחמתי עליו במשך 10 שנים שהייתי במועצה. רציתי שהדבר הזה יהיה בין אם זה בחברה לפיתוח תיירות, ובין אם זה בעירייה. יהודה יכול גם להעיד על זה. אם הייתי ראש עיר, זה היה קורה הרבה קודם. אני שמח שאתה ראש עיר, שאתה יכול לעשות את זה.

בהקשר של זה-

מאיה כץ:

בואו נפרוש בשיא, חבר'ה.

יהודה בן עזרא:

אנחנו לא בשיא, אבל אתם הייתם צריכים להביא לפני דקה להצבעה להארכה של 3 שעי, כי סיימנו 3 שעי. אז מי בעד? לא, שלא תגידו פתאום שאתם לא רוצים לאשר, וכולם הולכים הביתה.

מאיה כץ:

מאיה, לא יפחת מ-3 שעי.

עו"ד ענת ב. קרן:

בסדר, אנחנו כבר אחרי. ב-21:00 היה צריך.

מאיה כץ:

העלאה.

עו"ד ענת ב. קרן:

אה, הבנתי. בסדר. אבל הנה, כבר כולם אישרו, ענת. זהו, אי אפשר לחזור אחורה-

מאיה כץ:

3/4 מצביעים בעד?

עו"ד ענת ב. קרן:

אי אפשר לחזור אחורה.

מאיה כץ:

אז בעצם, העלייה בניקיון בקבלנות בחופי הרחצה, זה גם בגלל שאנחנו לוקחים את 3 חופי אכדיה עלינו?

יונתן יעקובוביץ:

כן.

רו"ח רוני חדד:

פה אחד, לא?

גב' רינה זאבי:

תודה.

יונתן יעקובוביץ:

שאלה. דף 35, אגב בהקשר הזה פשוט. אנחנו רואים הכנסות מאכדיות. סעיף 492, לפרק 247200, הכנסות מהחברה לפיתוח התיירות אכדיות. אנחנו רואים קפיצה מ-2,000,000 ₪ ל-3,000,000 ₪, כי?

מאיה כץ:

- רו"ח רוני חדד:** לשנה שלמה.
- אלכס גולדשטיין:** זה שנה שלמה. זה התחשבנות עם החברה לתיירות מול ההוצאות שלקחנו על עצמנו. וחוזים-
- מאיה כץ:** אז לא, זה רק פשוט מתעתע שכתוב כאילו אכדיות. זה נשמע כאילו זה כתוצאה מהזכיינויות.
- יונתן יעקובוביץ:** לקחת את ההוצאות של עצמך, ועכשיו אתה מחייב את החברה על זה?
- מאיה כץ:** כן.
- יריב פישר:** עם הסכם ניהול.
- אלכס גולדשטיין:** עם הסכם ניהול מסודר. לקחנו יותר מההכנסה, כן?
- מאיה כץ:** אם היא חכ"ל, היא צריכה לייצר מנוע צמיחה לעצמה. כן, התשובה היא כן.
- יונתן יעקובוביץ:** לא, שנייה. החכ"ל בעיקרון בנתה את הנכס הזה-
- יריב פישר:** החברה לתיירות.
- יונתן יעקובוביץ:** סליחה. החברה לתיירות בנתה את הנכס הזה-
- מאיה כץ:** העירייה השקיעה 40,000,000 ₪ בשביל להקים את החברה, נו אז מה-
- יונתן יעקובוביץ:** היא אמורה להרוויח כסף לאורך 20, 25 שנה, אני לא זוכר. ובסופו של דבר, זה אמור לחזור. עכשיו בעצם, מה שנעשה, הורדתם להם את העלויות של לפי דעתי, זה אף פעם לא היה צריך להיות בתוכו. כל המיס והדברים האלה. זה שהכנסתם את זה, שהחברה לפיתוח תיירות צריכה לשלם על המיס-
- אלכס גולדשטיין:** לקחנו התחייבות הרבה יותר-
- יונתן יעקובוביץ:** גמרת את הפרויקט הזה, כן?
- אלכס גולדשטיין:** לקחנו התחייבות בהוצאות הרבה יותר גדולה מההכנסות.
- יונתן יעקובוביץ:** הבנתי.
- אלכס גולדשטיין:** וזה גם מאפשר לחברה לקחת אח"כ, לפתח את המרינה.

- דנה אורן ינאי:** בוא נעשה סדר. יש פה -
- יונתן יעקובוביץ:** לא בטוח שזה יספיק לך, אבל בסדר. גם אתה צריך לראות את העלויות -
- דנה אורן ינאי:** בואו נעשה שנייה סדר. יש פה תהליך ארוך -
- יונתן יעקובוביץ:** אתה מדבר על משהו של עשרות מיליונים. אתה מבין, אלכס? השיפוצים של המרינה. בין אם זה עכשיו -
- אלכס גולדשטיין:** לאורך שנים.
- יונתן יעקובוביץ:** השצ"פ שם של המרינה זה עשרות מיליונים בעצמו. והרציפים זה עוד עשרות מיליונים. רק תבין את הסכומים שאנחנו מדברים עליהם.
- דנה אורן ינאי:** יש פה תהליך ארוך, שגם ראש העיר התחיל לדבר עליו בהתחלה, בנושא של התב"רים. יש פה עבודת מטה של החברה לתיירות, ביחד עם עיריית הרצליה, לגבי איך צריכה להיות העבודה, לחדש את ההסכם ולחדד אותו, מה התפקיד של החברה לתיירות, לצד איפה העירייה נכנסת. וברור לנו שהחברה צריכה לייצר רווחיות, וצריכה לייצר צמיחה, וצריכה לייצר מנועי צמיחה. ועל זה אנחנו עובדים בשנה האחרונה בחברה לתיירות. ואתה תראה את זה גם בישיבת הדירקטוריון. וכמו שראש העיר אמר, החברה תיקח הלוואות, על זה שהיא הייתה אמורה לתחזק את הרציפים, את האצבעות, וזה לא קרה. ולצד זה היא גם היא תייצר מחוללי שינוי וצמיחה, כי אנחנו מבינים שיש פוטנציאל אדיר לחברה. והעבודה צריכה להיות במגביל, לצד התב"רים וההתפתחות של העיר, החברות, וביניהן החברה לתיירות צריכים לרוץ במקביל, ולפתח את העיר כמה שיותר מהר.
- יונתן יעקובוביץ:** את מתכוונת להעלות את השכר של העוגנים?
- דנה אורן ינאי:** מה זה?
- יונתן יעקובוביץ:** את מתכוונת להעלות את השכר של העוגנים?

- דנה אורן ינאי:** את השכר?
- יונתן יעקובוביץ:** לא, אני שואל-
מאיה כץ: של העגינה, את העגינה. את דמי העגינה.
- דנה אורן ינאי:** את דמי העגינה. דמי העגינה לא עלו כבר משהו כמו 6, 7 שנים.
 מ-2019.
- יונתן יעקובוביץ:** כן, בבקשה.
מאיה כץ: הייתה עוד עלייה, תבדקי.
- דנה אורן ינאי:** בדקתי.
יריב פישר: דנה, ...תדברו על ההסכם שמתגבש-
מאיה כץ: עמוד 36-
יריב פישר: רגע, מאיה. תדברו על ההסכם שמתגבש עם רט"ג. סוף כל סוף נהיים יחסים טובים איתם...
דנה אורן ינאי: שזה חלק ממחוללי השינוי והצמיחה.
- יונתן יעקובוביץ:** אני רק מחכה למשהו שהייתי בישיבה לגביו, לפני, אני יודע, חצי שנה, משהו כזה. כל החניונים. ולהסדיר מדרגות ירידה לים.
יריב פישר: גם על זה-
דנה אורן ינאי: נעשתה כבר ישיבה עם רט"ג. מאיה פה, הסמנכ"לית, מתכללת את כל מה שנקרא השולחנות העגולים ביחס לרט"ג. רט"ג בכל הכח באמת בצורה שהפתיעה אותנו, נכנסים לעניין. אני מקווה שכבר בחודשים הקרובים יהיו כמה התפתחויות.
- יונתן יעקובוביץ:** אני עוד פעם, אני שמח מאוד לשמוע את הדברים. אגב, כל הדברים שאתם אומרים, אנחנו מאוד שמחים לשמוע אותם. הם פשוט לא מחוברים מציאות, סליחה. אני ישבתי עם מנהל האזור של הרט"ג לפני חצי שנה-
מאיה כץ: אבל תשמע, יש לך ישיבת דירקטוריון בעוד שבוע.
דנה אורן ינאי: מנהל המחוז-
יונתן יעקובוביץ: מנהל המחוז של רט"ג, לפני חצי שנה-

עיריית הרצליה
 ישיבת מועצה שלא מן המניין 33 מיום 23.12.2025

- דנה אורן ינאי:**
יונתן יעקובוביץ:
 מבחינתו, כל מה שהיה צריך כדי שמדרגות הירידה לסידנא עלי יושפצו, זה שהעירייה תבוא ותכניס 20,000 ₪, 30,000 ₪, 40,000 ₪, ושזה יבוצע.
- דנה אורן ינאי:**
איל פביאן:
 לא, זה לא שם.
 זה לא נכון, יונתן.
 לא נכון?
איל פביאן:
 זה לא נכון. עזוב-
דנה אורן ינאי:
יונתן יעקובוביץ:
 אני אומרת לך, יש מנכ"לית חדשה, ויש שם-
 אם היה פרוטוקול-
איל פביאן:
 רגע, רגע. תקשיב. כמו עם ספר התקציב. אני לא אתווכח איתך על מילה כזאת או אחר שהוא אמר בישיבה כזאת או אחרת. עובדתית, מה שעומד מאחורי אי שיפוץ המדרגות, זה דברים משמעותיים הרבה יותר, שלא קשורים לזה שהעירייה לא מוכנה להשקיע שם עשרות אלפי שקלים בודדים. זה נושאים פרויקטלים שקשורים לרט"ג, וזהו.
 זה לא עלה בישיבה אבל שהיינו-
יונתן יעקובוביץ:
איל פביאן:
 נכון, רגע. אני אמרתי שאני לא מתווכח איתך על זה. אבל אני אומר לך את האמת. אם זו הייתה המציאות, מזמן היינו משפצים את המדרגות. זהו.
 אנחנו כבר אחרי. היה לפני חודש-
דנה אורן ינאי:
יונתן יעקובוביץ:
 חברה, החניונים-
משה ועקנין:
 זה לא תקציב. נו, בואו נדבר על התקציב.
יונתן יעקובוביץ:
 בבוקר, אני מגיע לחניון ביום שישי בבוקר, 08:00, החניון לא פתוח. זה דברים כאלה קטנים. אתם מדברים איתי על דברים גדולים.
דנה אורן ינאי:
 לא, לא, לא, לא. הכל ייעשה במקביל. הדברים האלה-

- יונתן יעקובוביץ:** ...את הדברים הקטנים-
דנה אורן ינאי: אני מסכימה איתך. הפתרון עם רט"ג, יש שולחן של טווח קצר, יש שולחן של טווח ארוך, יש שולחן של קידום ההסכם, שהוא כבר שנים לא בתוקף, בינינו לבינם. הם הולכים לשים כסף, אנחנו הולכים לשים כסף, ולפתח את האזור הזה, שהוא אחד היפים בארץ.
- מאיה כץ:** דף 36, מתוך 166, סעיף 420, לפרק 269000.
דנה אורן ינאי: החניונים שם.
- מאיה כץ:** הכנסות שונות מפארק הרצליה. יש ירידה מהכנסות באומדן 2025, לתקציב 2026. מה קרה שם?
דנה אורן ינאי: איזה עמוד?
דוברת: חילטנו ערבות מקבלן משנת...
מאיה כץ: זאת אומרת, זה היה החריג. לא הפוך.
דוברת: כן.
- מאיה כץ:** אוקי. והוחלט בסעיף 791269000 לא לקחת יותר את ההשתתפות של הרוח הטובה ביום המעשים הטובים? סעיף 791-
דנה אורן ינאי: איזה עמוד את?
מאיה כץ: אני בעמוד 36. מ-269000, תרומה מעמותת הרוח הטובה, שזו תרומה שניתנת כל שנה-
דנה אורן ינאי: לא, ליום המעשים הטובים.
משה ועקנין: 200,000 ₪.
- מאיה כץ:** לא. אז כתוב פשוט 0. בשנה הבאה אתם כותבים את זה?
דנה אורן ינאי: אנחנו הגשנו, אנחנו כבר עכשיו, המחלקה להתנדבות, רגע, אני אסביר-
רו"ח רוני חדד: שימי לב שהמקורי ב-2025 היה 0. אנחנו אח"כ, כשמביאים 0-
מאיה כץ: אז אתם כאילו בדיעבד שמים את זה אחרי שהתרומה מתקבלת. בסדר.

- רו"ח רוני חדד:** ברור, אנחנו לא יודעים.
מאיה כץ: נכון, היא צודקת. היא צודקת, יש צפי. צפי כן היה צריך להיות פה, נכון.
- דנה אורן ינאי:** יש צפי. אנחנו כרגע תכללנו עירונית את כל הפרויקטים העירוניים של אותו שבוע. ואז זה עובר לרוח הטובה, ואנחנו רוצים לראות מה יתנו.
- מאיה כץ:** ונותנים בין 20,000 ₪ ל-25,000 ₪, אבל זה כדי קבוע לאורך השנים.
- דנה אורן ינאי:** אנחנו משקיעים יותר-
מאיה כץ: לא. תמיד משקיעים יותר. וה-25,000 ₪ זה לעג לרש במה שהם נותנים, לעומת מה שהם רוצים.
- דנה אורן ינאי:** נותנים, לוקחים.
מאיה כץ: וגם לפעמים אפשר לוותר על זה, כי זה לא באמת רלוונטי. אבל אם זה כבר כתוב, וכתוב 0, אז רציתי לשאול אם הוחלט פשוט לוותר על זה.
- דנה אורן ינאי:** לא. אנחנו לא מוותרים על שום...
מאיה כץ: חינוך, סעיף 37. רק להבין. סעיף 490, דף 37, סעיף 490, פרק 311000. אולגה, אולי תצטרפי לשולחן. גפ"ן. יש 0. עוד פעם, זה בדיעבד? רק שאנחנו מקבלים, אנחנו רושמים?
אולגה לוקינסקי: ...
- מאיה כץ:** יש לנו איזשהו, זו רגע שאלה, כי אנחנו מבינים שמשרד החינוך הנוכחי הוא-
אלכס גולדשטיין: לא, הרשת עובדת. אנחנו לאט, לאט בתהליך של המרה בין ספק נוכחי, לספק של משרד החינוך. כבר יותר ממחצית-
מאיה כץ: אה, מדובר רק על ספק.
רו"ח רוני חדד: כן, כן.
אלכס גולדשטיין: ספק רשת. יותר ממחצית בתי הספר עברו-

- מאיה כץ:** אז למה התקציב הוא 0?
- אלכס גולדשטיין:** כי משרד החינוך מממן את זה.
- יונתן יעקובוביץ:** משרד החינוך הולך לשלם לספק החדש ישירות?
- ...
- מאיה כץ:** ולמה משרד החינוך כל כך טוב לב? לא, אני אסביר לך למה. אני אסביר לך למה. מכיוון שאנחנו רואים שהם יודעים לקצץ במקומות שהם לא אמורים לקצץ בהם, ואינטרנט וספק אינטרנט, יש פה איזושהי מורכבות אדירה, אם פתאום בוקר אחד, היום, שלשום, מישהו הודיע שהוא לוקח את כל המענקים של הקולנוע, כן? הרי אנחנו לא חיים בוואקום. אנחנו מבינים רגע עם מה צריך להתמודד פה. ודווקא הנושא של תשתית אינטרנט, ולשים אותה בידיים של משרד החינוך, צריך שנייה להבין שיש פה גיבוי, ותכנית ב'. שלא ניתקע באיזושהי תקופה שהוא יחליט פתאום שספק האינטרנט הזה הוא כך או אחרת. ילדים לא צריכים לצרוך אינטרנט-
- אלכס גולדשטיין:** מאיה, אנחנו לא העיר הראשונה שעושה את זה. ואנחנו אחרי בחינות שזה אכן מצליח. ועושים את זה בצורה מדורגת. וגם חוסכים כסף.
- מאיה כץ:** אני מציעה לך, או בשפתך, גם תלמד, מה שנקרא. תעשה תכנית ב' לזה. כי אם יום אחד יחליט השר שהילדים לא צריכים לצרוך יותר אינטרנט, כמו שלא צריכים לתת מענקים לקולנוע, לא יהיה לך פה לא ספק, לא מכרז ולא שום דבר. אז להיתלות בדברים של משרד החינוך בדברים כאלה, בעיניי זה אקוטי.
- יונתן יעקובוביץ:** במצבו הנוכחי.
- מאיה כץ:** כן, נכון. על זה אנחנו כמובן מדברים.
- אלכס גולדשטיין:** יש לנו ספק-
- רו"ח רוני חדד:** יש ספק שנותן-

- אלכס גולדשטיין:** הערה נכונה. יש תכנית ב'.
- מאיה כץ:** מצוין, בסדר גמור.
- משה ועקנין:** גם C יש.
- מאיה כץ:** גם C יש? יופי, אני שמחה.
- איל פביאן:** C זה כשר.
- מאיה כץ:** אני לא רציתי להגיד את זה. איל, אני לא רציתי להגיד משהו על האות C, כי אם הייתי אומרת, היו אומרים שהעלבתי מישהו. אז לפחות אתה אמרת, ואז זה מגיע בבדיחות הדעת.
- איל פביאן:** לא, אנחנו צוחקים קצת.
- מאיה כץ:** לא. אבל אם היינו אומרים על זה אנחנו, לא היינו את זה-
- איל פביאן:** בסדר, אנחנו עושים-
- מאיה כץ:** סעיף-
- משה ועקנין:** אני אמרתי את זה.
- יונתן יעקובוביץ:** תני להם ליהנות גם היום.
- מאיה כץ:** עמוד 41-
- איל פביאן:** ערב ארוך, יש לנו ערב ארוך.
- מאיה כץ:** כן. הם ייהנו, כי כבר יריב דאג להזמין לכולם פיצות מלמטה, לא?
- משה ועקנין:** פעם היה שווארמה, עכשיו זה פיצות.
- מאיה כץ:** לא, אין. יש קיצוץ של 10%. שווארמה זה יקר מפיצה. פה למטה מוכרים מגש ב-28 ש. לא התכוונתי, יריב, בפן האישי.
- יריב פישר:** לא. יש עוד פיצה חדשה ממול שם, גם טובה.
- משה ועקנין:** זה אגפי, זה לפי אגפים.
- יריב פישר:** נכון, וההוא שם לא כשר.
- מאיה כץ:** עמוד 41, סעיף 421. רק רגע להבין את זה. יש פה גידול, פרק 317210. יש פה גידול בהשתתפות ההורים-
- דנה אורן ינאי:** איזה סעיף?

- מאיה כץ:** עוד פעם? אני לא שומעת. רגע, דנה. עמוד 41, זה בשבילך. סעיף 421, פרק 317210-
- יריב פישר:** מה השאלה הבאה של מאיה, כשאת יודעת מה התשובה כבר.
- מאיה כץ:** לא, היא רוצה להקשיב. למה, היא בסדר גמור. אולגה ענתה, אבל אז דנה זה. עניתי לה קודם. אני אשמח להסבר, השתתפות הורים בפרויקטים של מחוננים ומצטיינים. יש פה גידול. האם הגידול-
- ... **אולגה לוקינסקי:**
- יש יותר מחוננים השנה. **דנה אורן ינאי:**
- השנה בהרצליה אין עלייה- **אולגה לוקינסקי:**
- נהדר, יפה. **מאיה כץ:**
- זה קשור להנהגה של העירייה? אה, קשור להנהגה? **משה ועקנין:**
- איתי, אם יש לך איפשהו בדרך. **מאיה כץ:**
- לא, אני עוד רחוק יותר. **איתי צור:**
- תשאירי משהו לפעם הבאה, מאיה. **משה ועקנין:**
- מה? **מאיה כץ:**
- תשאירי משהו לפעם הבאה. **משה ועקנין:**
- השאלה הבאה קשור אליך, אם אתה כבר מדבר. **מאיה כץ:**
- תשאירי משהו לפעם הבאה, אני אומר. **משה ועקנין:**
- מה? לא, לא לפעם הבאה, לא לפעם הבאה. זה קשור אליך, **מאיה כץ:**
- לסעיף של התרבות התורנית. **משה ועקנין:**
- באיזה עמוד? **משה ועקנין:**
- שאלה ככה. עמוד 44, סעיף 920, בפרק 327000. אנחנו רואים **מאיה כץ:**
- שבעצם, ההשתתפות של משרד החינוך בפעילות התרבות **משה ועקנין:**
- התורנית, במקביל בהוצאות בסעיף, נשמח רגע להבין את זה. **משה ועקנין:**
- איזה עמוד? **יהודה בן עזרא:**
44. השתתפות משרד החינוך בתרבות תורנית, שגדל- **משה ועקנין:**

- מאיה כץ:** לפעמים אין שאלה. לפעמים רק רוצים להבין. גדלה ההשתתפות.
- משה ועקנין:** גדלה ההשתתפות של משרד החינוך? כי האומדן היה 157,000 ₪. סופי היה 300,000 ₪. אז א', אני אשמח להבין האם גם הסופי, הפער בין 157,000 ₪ ל-300,000 ₪ זה של משרד החינוך- אנחנו פשוט מחכים לראות אם תתחלף ממשלה, או לא.
- דנה אורן ינאי:** לא. כנראה לצערנו שלא.
- מאיה כץ:** כל שאלה, תשאל, נענה לך.
- יהודה בן עזרא:** אני אח"כ, ב-90 יש לי.
- מאיה כץ:** אוקי, בסדר. עמוד 46. הרווחה. מתחילים בסעיף 421, בפרק 342202. אנחנו רואים השתתפות פונים לשירותים טיפוליים- עמוד 46, סעיף?
- דנה אורן ינאי:** 421342202. השתתפות פונים לשירותים טיפוליים.
- מאיה כץ:** זה עבר לסעיף אחר, כי...
- אולגה לוקינסקי:** בסדר גמור. פעם הבאה תרשמו שזה עבר לסעיף כך וכך.
- מאיה כץ:** אחרת איך היית שואלת, אם היינו אומרים.
- מאיה כץ:** אבל לא כל דבר אני צריכה לשאול.
- יהודה בן עזרא:** תשאל.
- מאיה כץ:** קודם כל, אני מראה שאני קראתי, נכון? עוקבת אחרי הפרטים הקטנים.
- יהודה בן עזרא:** יש לך ציון עובר.
- מאיה כץ:** עובר? אז זה לא מספיק טוב, אז נישאר עוד כמה שעות. עמוד 47, סעיף 930, פרק 342402. יש פה, למרות שהתקציב הסופי של פגיעות מיניות בגירים, ונפגעות תקיפה מינית, התקציב הסופי הוא 252,000 ₪. יש פה ירידה של 30,000 ₪. גם פה אנחנו מציעים לבטל את הקיצוץ הרוחבי-
- אולגה לוקינסקי:** לא, אבל פה זה סעיף משרדי, מה שנקרא.

- מאיה כץ:** מה זה אומר? מה זה משרדי?
- אולגה לוקינסקי:** זה דרך משרד הרווחה...
- מאיה כץ:** זאת אומרת, את צופה שבשנת 2026 יהיו פחות פגיעות מיניות. כי התקציב הוא קטן. כן, זה מה שאת צופה?
- אולגה לוקינסקי:** מה זה צופה? את יודעת, אני מסתכלת מה היה- אבל עד היום היה 252,000 ₪. זה התקציב הסופי של 2025.
- אולגה לוקינסקי:** נכון, אבל-
- מאיה כץ:** אז את צופה פשוט שיהיה פחות, אז אמרת, אפשר לקצץ פה. לא, אבל מה היה בפועל.
- יריב פישר:** הביצוע.
- מאיה כץ:** 252,000 ₪.
- יריב פישר:** ביצוע.
- מאיה כץ:** כן, תסתכלי, תקציב סופי.
- יריב פישר:** לא, ביצוע ב-2025. אין לך ביצוע ל-2025.
- מאיה כץ:** אנחנו מסתכלים, תקציב סופי 2025, 252,000 ₪.
- אלכס גולדשטיין:** תסתכלי על האומדן 2025.
- מאיה כץ:** אבל האומדן כרגע לא רלוונטי, אם יש לי תקציב סופי. אם אני יודעת בסופו של דבר כמה היה.
- רו"ח רוני חדד:** את מדברת על תקציב של 2025, זה תקציב שנקבע ל-2025. האומדן זה מה שהצפי לביצוע עד סוף השנה בפועל.
- אולגה לוקינסקי:** חוץ מזה, שזה סעיף-
- אלכס גולדשטיין:** אומדן זה בפועל. זה מה שהסברתי בהתחלה בהצגה של התקציב. האומדן הוא בפועל. והתקציב הוא מה... בדיוק בשנה אשתקד, לפני שנה בדיוק.
- דנה אורן ינאי:** זה אומדן לסיום שנה בפועל.
- מאיה כץ:** בואי נקווה שאת צודקת. סעיף 930-
- דנה אורן ינאי:** אני מקווה שאני צודקת בזה שאולי ירדו-

- מאיה כץ:** נכון.
- דנה אורן ינאי:** ויהיה לנו מזל פה.
- מאיה כץ:** נכון, נכון. לזה התכוונתי. סעיף 930, פרק 343501.
- דנה אורן ינאי:** עמוד?
- מאיה כץ:** עמוד 48. טיפול במשפחות אומנה. גם פה, בעצם את אומרת, הסיום יגיע ל-380,000 ₪. שנה קודמת תקצבנו בעודף, אז אנחנו משאירים את זה כרגע ב-380,000 ₪.
- אולגה לוקינסקי:** כן. זה גם סעיפים...
- מאיה כץ:** נכון, בגלל זה עדיף לא להוריד מהם, כי קשה לנבא אותם. ואם התקציב כבר קיים, אז קיים.
- אולגה לוקינסקי:** ...מסתכלת על כל התקציבים...
- מאיה כץ:** אוקי. אם יש מאיפה לקחת, אז אולי צריך התייעלות. לא, אני צוחקת.
- יהודה בן עזרא:** זו תשובה נכונה, ככה זה עובד.
- מאיה כץ:** יהודה, אין בעיה. אתה רואה, כשיש תשובות נכונות, אז אפשר לנהל שיחה, בסדר. אני רוצה לקבל הסבר, סעיף 420, אותו עמוד, פרק 344403. סיוע לאזרחים ותיקים, צד ג'. אותו עמוד.
48. מה זה סיוע לאזרחים ותיקים, צד ג'? זה בתביעות, מה זה?
 לא, לא, לא. זה עזרות-
 זה רווחה.
- משה ועקנין:** עזרות ממשרד הרווחה...
- מאיה כץ:** עמוד 51. סעיף 930, פרק 346703. פה יש שוני ממה-
 ההסעות?
- אולגה לוקינסקי:** כן. אז פה בעצם יש שוני ממה שאמרת עד עכשיו, שהאומדן אמור להיות 483,000 ₪, והתקציב הוא 535,000 ₪. יש כבר צפי עתידי פשוט, בגלל זה השינוי?
- אולגה לוקינסקי:** גם...אני עוד לא יודעת את...

- מאיה כץ:** אז צריך להשאיר אותם באומדן. ואם יצטרכו יותר, יתנו יותר. אח"כ מורידים כסף קטן במקומות קטנים. באמת אני שואלת. או שהולכים על קו אחיד, ואומרים מה היה באומדן, זה מה יהיה באומדן. ואם צריך, נותנים יותר. או שלא עושים איפה. צריך להישאר באיזושהי עקביות. אגב, השנה זה עוד מעט. זאת אומרת, אמורים לדעת כבר מה הצפי, הסעות, זה. צריך כאילו-לא. אבל בד"כ-
- אולגה לוקינסקי:** מ**איה כץ:** טוב, זאת הערה אגב. אני לא מתווכחת איתך על זה. אני פשוט אומרת, או שעושים איזושהו קו עקבי, שאת אומרת, זה האומדן שלי, וזה בסדר-
- אבל כל סעיף, יש לו אופי קצת שונה...
 בסדר גמור.
- ...
אולגה לוקינסקי: מ**איה כץ:** את צודקת. בכלל ברווחה, תמיד עדיף שיהיה קצת יותר, תמיד. איתי.
- אני אח"כ, בעמוד 90, אני.
 אה, אתה ב-90, אוקי.
 90.
איתי צור: מ**איה כץ:** אה, יש זמן. עמוד 54. קודם כל, אגרת מים. סעיף 210, בפרק 413100. למה-
- אין אגרות מים. זה הכל בחברה-
 בתאגיד.
רו"ח רוני חדד: מ**משה ועקנין:** בתאגיד המים. זה רק גביית חובות.
 הבנתי.
מאיה כץ: מ**איתי צור:** כמה היה האומדן ב-2025?
רו"ח רוני חדד: אין אומדים, זה ביצועים. אומדן של הכנסה-
 גביית חובות-
משה ועקנין:

- רו"ח רוני חדד:** גביית חובות, שנים קודמות.
איתי צור: ואתה לא יודע להעריך אותה?
רו"ח רוני חדד: איך אני יכול לדעת? חלקם זה בתביעות, חלקם זה-
איתי צור: זה בביצוע 2024 שאין שינוי כל כך גדול.
רו"ח רוני חדד: נכון. שים לב שגם תקציב מקורי ב-2025 היה 0, וזכינו במרכאות ב-450,000 ש"ח הכנסה מגביית חובות אגרת מים מלפני הרבה שנים.
יונתן יעקובוביץ: למה הכנסות מחניונים עירוניים ירדו כל כך? סליחה, זה סעיף 220, פרק 443100. תחבורה, באותו עמוד, ב-54. הכנסות מחניונים בתקציב סופי 2025, היו 7,000,000 ש"ח, אומדן 2025, 6,000,000 ש"ח. ותקציב 2026-
דנה אורן ינאי: אנשים עברו לקורקינט.
משה ועקנין: הייתה גם מלחמה.
רו"ח רוני חדד: גם המלחמה, נכון.
משה ועקנין: הייתה מלחמה-
יונתן יעקובוביץ: רגע, רגע. לא כולם להמציא את התשובות.
משה ועקנין: הייתה מלחמה.
יונתן יעקובוביץ: תחליטו מה התשובה, ותגידו אותה.
משה ועקנין: הייתה מלחמה ב-2025.
יריב פישר: יכול להיות שזה חלק מההטבות שאנחנו נותנים לתושבי הרצליה בחינם ב-4 ש"ח, והשעתיים. זה לדעתי-
יונתן יעקובוביץ: שום דבר לא השתנה.
יריב פישר: השתנה-
יונתן יעקובוביץ: תנסה לתת לי-
יריב פישר: השתנה, השימוש. יש לנו-
יהודה בן עזרא: זאת התשובה.
יריב פישר: 120,000 חניות בחינם. משהו באזור הזה. זה נהדר.

- יונתן יעקובוביץ:** שנייה. אבל הדבר הזה לא השתנה -
- יריב פישר:** הוא גדל. הוא גדל כל הזמן.
- יונתן יעקובוביץ:** בגלל שיש יותר תושבי הרצליה?
- יריב פישר:** משתמשים הרבה יותר. 120,000 חניות בחינם אנחנו נותנים.
- אלכס גולדשטיין:** כניסות במרכז העיר.
- יריב פישר:** חניון מרכז העיר מלא. אזורים, חידשנו אותו. נכנס פלד -
- יונתן יעקובוביץ:** שנייה. אני רק רוצה שנייה להבין. אני מקבל את מה שאתה אומר, אני רק מנסה להבין איך זה מתקשר למספרים.
- דנה אורן ינאי:** אם אנשים היו משלמים -
- יריב פישר:** בסדר, 500,000 ש"ח פחות.
- דנה אורן ינאי:** הם משלמים פחות.
- יונתן יעקובוביץ:** מי משלם היום פחות?
- יריב פישר:** ההרצליינים.
- יונתן יעקובוביץ:** למה הם משלמים פחות -
- משה ועקנין:** תושבי הרצליה, יש להם חינם.
- דנה אורן ינאי:** יש להם חנייה חינם.
- יונתן יעקובוביץ:** שנייה, רגע -
- משה ועקנין:** שעתיים חינם.
- אלכס גולדשטיין:** 4 ש"ח חנייה חינם ביס.
- יונתן יעקובוביץ:** הרי בשנת 2025 זה היה אותו דבר.
- יריב פישר:** כן, אני אומר, יותר משתמשים, הרבה יותר משתמשים.
- אלכס גולדשטיין:** זה לא התחיל מתחילת השנה. זה התחיל... פתחו עוד חניונים -
- יריב פישר:** לא הכירו את זה.
- יונתן יעקובוביץ:** בשנת 2025 היה לך הכנסות בסופו של דבר, היה לך אומדן של 7,000,000 ש"ח, הוא ירד ל-6,000,000 ש"ח. מנסה לחבר את זה למה שאתה אומר. אני עכשיו שואל, ב-2026 הורדת את זה בעוד 500,000 ש"ח. יש יותר תושבים, יותר אנשים באים, יותר זה, למה

זה יורד?

יריב פישר:

הרבה יותר משתמשים. הרבה יותר משתמשים. יותר משתמשים, אז זה יורד, ההכנסה שלך? אני לא מצליח להבין מה אתה אומר.

יונתן יעקובוביץ:

כן. במקום שאנשים ישלמו, הם מקבלים בחינם.

יריב פישר:

למה יותר אנשים משלמים בחינם? אני לא מצליח להבין את זה. הוא נכנס בחינם לחניון.

יונתן יעקובוביץ:

נתחיל מההתחלה. מתי החלטתם על 4 שעי חינם, ואז תבין אם היה גידול או לא היה גידול.

משה ועקנין:

עזוב, אין פה מה. בוא אני אראה לך את המספרים האמיתיים. נשב עם החברה הכללית, ונראה-

מאיה כץ:

ביוני זה היה.

משה ועקנין:

אני מנסה להבין עוד פעם. אתם, את ההצהרה הזאת של 4 שעי חינם, זה היה דבר שעשיתם בתחילת הקדנציה-

יונתן יעקובוביץ:

ואח"כ הוספנו שעתיים בכל החניונים פה במרכז העיר.

יריב פישר:

נכון, מה שלא היה.

רו"ח רוני חדד:

ואז נכנס גם פלד בחינם, בנוסף. החניון החדש. ועכשיו פותחים אותו הרבה יותר גדול. לדעתי, זה מה שיושב שם. אבל נסתכל על המספרים ביחד עם הכלכלית. אני חושב-

יריב פישר:

נראה לי לא הגיוני שהכנסות מחניונים בעיר, במקביל לזה שעולות הקנסות מחניות, וכל מיני, זה לא אומר עכשיו שקשור זה, אבל ברגע שעולות לך יותר קנסות מחניות, זה אומר שיש יותר אנשים משתמשים, יותר... אמורים להגיע גם יותר אנשים לחניונים. אתם גם מפתחים את העסקים וכדומה. אני לא מצליח להבין למה יש ירידה. אם זה היה נשאר אותו דבר, גם הייתי שואל אותך למה זה אותו דבר.

יונתן יעקובוביץ:

פתחו חניוני גליל ים ב-400, באזור גליל ים-

רו"ח רוני חדד:

- יריב פישר:** נכון, זו גם הוצאה.
- רו"ח רוני חדד:** זה חניון חינם. זה ליאת הזכירה לי, שזה בחינם. ויש לנו פה רק הוצאות.
- יונתן יעקובוביץ:** אבל אני מדבר על ההכנסות.
- יריב פישר:** כן, כן. יונתן, זו המהות.
- רו"ח רוני חדד:** הרי מה זה הכנסה? אם אני עכשיו, קח דוגמה, שנייה. אם אני פותח חניון-
 ההכנסות זה...
יריב פישר: בדיוק. אם אני פותח חניון-
יונתן יעקובוביץ: תסבירו לי גם, שאני אבין גם.
רו"ח רוני חדד: אם יש לי מספר חניונים. חלקם הם גירעוניים. לדוגמה, גליל ים, שהוחלט לפתוח אותו, וזה יורד פשוט ממחזור ההכנסות של העירייה.
- יריב פישר:** יש לך רק עליות. אנחנו הרי מרוויחים איקס מהאחוזים של הכלכלית-
 אחרי הוצאות.
רו"ח רוני חדד: אחרי הוצאות. אז זה יורד גם-
יריב פישר: ומכיוון שיש הוצאות גדולות, בלי הכנסות, אז זה קטן.
 זו המהות.
יריב פישר: אני אשמח לדעת באותו עמוד על הכנסות משילוט, למה הן גדלו מ-3,500,000 ₪ ל-5,000,000 ₪.
 שאלו את זה.
רו"ח רוני חדד: לא. שאלתי האם השתנתה אגרת השילוט-
מאיה כץ: לא השתנתה אגרת השילוט.
רו"ח רוני חדד: אז התשובה היא לא.
מאיה כץ: לא.
רו"ח רוני חדד: לא.
מאיה כץ: ואז, איך, ממה? איך הגידול הזה הולך להתבצע?

התייעלות ומיפוי של כל אגרות השילוט-	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
התייעלות-	<u>דנה אורן ינאי:</u>
מנהל תפעול.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
לא. יש לך גידול של למעלה מ-1,000,000 ₪.	<u>מאיה כץ:</u>
שגדלו מספר העסקים, וזה נאמר.	<u>דנה אורן ינאי:</u>
1,500,000 ₪.	<u>איתי צור:</u>
1,500,000 ₪ מ-3,500,000 ₪, זה כמעט-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אה, מדברים על הכנסות ממערך השילוט-	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
נכון, הכנסות ממערך השילוט. נכון, זה לא אותו דבר.	<u>מאיה כץ:</u>
אה, חשבתי אגרות.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
זה כמעט 50,000 ₪ גדילה בהכנסות, חבר'ה.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
מה זה מכרזי השילוט? אלה שמדביקים?	<u>מאיה כץ:</u>
הדיגיטלי.	<u>יריב פישר:</u>
זה נוסטר דה מאור, זה הבילבורדים. בין היתר.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
זה הבילבורדים?	<u>מאיה כץ:</u>
בין היתר, כן. עכשיו, הביצוע ב-2025 הוא 3,500,000 ₪, מכיוון שהספק לא שילם את הכל. וזו התחזית לקראת אומדן 2025. וב-2026, זה אומדן לפי מכרזים, שאנחנו צפויים לקבל 5,000,000 ₪.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
זאת אומרת, זה זכיינים.	<u>מאיה כץ:</u>
זכיינים.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
אוקי.	<u>מאיה כץ:</u>
שזה כן יגדלו, כן ירבו.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
בסדר גמור.	<u>מאיה כץ:</u>
כן, כן. מכרז חדש, כמו שאמרת.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
בעמוד הבא, בעמוד 55, יש הכנסות מדיווידנד שירדו ל-0 בתקציב ב-2026. מה זה?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>

- רו"ח רוני חדד:** איפה, איפה, באיזה עמוד? 20 ו-?
- מאיה כץ:** 55. לא, זה עד 166.
- רו"ח רוני חדד:** נו, חכ"ל.
- מאיה כץ:** עופר, לא ישבנו על כל קוצו של יוד.
- רו"ח רוני חדד:** החכ"ל, השנה לא לוקחים על דיווידנד.
- מאיה כץ:** מדברים על נושאים גדולים יותר.
- יונתן יעקובוביץ:** אוקי. פשוט לא רשום החכ"ל, רשום הכנסות מדיווידנד.
- רו"ח רוני חדד:** כן. כי יש פה גם וגם, וגם. נכון. אתה צודק, זה החכ"ל. זה 0.
- יונתן יעקובוביץ:** למה אגב, לא היו הכנסות מדיווידנד מהחכ"ל השנה?
- רו"ח רוני חדד:** לא. יש להם הכנסות, אנחנו לא לוקחים הכנסות.
- יונתן יעקובוביץ:** למה לא לקחתם? מתאגיד המים כן לקחתם.
- רו"ח רוני חדד:** תאגיד המים, זה סיפור אחר לגמרי. זה באמת סיפור אחר לגמרי. מתאגיד המים, אנחנו לוקחים 20,000,000 ש"ח, אגב, זו הצטברות של שנתיים, פשוט בגלל כל הפטור שחיכינו שיהיה פטור ממס-
- יונתן יעקובוביץ:** מכיר, מכיר.
- רו"ח רוני חדד:** אתה מכיר. וזה בכלל הולך לתב"רים ברובו. פה זה דיווידנד שלקחנו לאיזון תקציבי מהחכ"ל. והשנה לקחנו את זה מעודפים, ולא משם.
- יונתן יעקובוביץ:** זאת אומרת, אם היית צריך, היית יכול גם לקחת-
- רו"ח רוני חדד:** אם הייתי צריך. אבל מכיוון שאני יודע בעתיד מה התכניות של החכ"ל, והם צריכים את הבסיס הזה כהון עצמי גדול לטובת הפעילויות, כמו שהזכיר ראש העיר, אז אנחנו השארנו את זה שם, והחלטנו שלא לקחת את זה משם.
- יונתן יעקובוביץ:** לחכ"ל יש גם השקעות במניות כמו שיש בתאגיד המים?
- רו"ח רוני חדד:** בוודאי. אנחנו כאילו כחברת אם יש לנו מניות גם בחברה. כל החברות הכלכליות. זה גם בחברה לפיתוח תיירות, גם בחכ"ל,

וגם בתאגיד המים.
יריב פישר:
 אתה מדבר על ההשקעות.
רו"ח רוני חדד:
 כן, כן, במניות.
יונתן יעקובוביץ:
 כמה יש בתוך החכ"ל?
רו"ח רוני חדד:
 וואי, אני לא זוכר. מה ההון העצמי שלהם? אני לא זוכר-
יונתן יעקובוביץ:
 לא, לא. כמה בהשקעות. כמה מושקע במניות שם.
רו"ח רוני חדד:
 אז זהו, שאני לא זוכר. אין לי פה את הדו"חות הכספיים של
 החברה.
יונתן יעקובוביץ:
 אתה זוכר סדר גודל?
רו"ח רוני חדד:
 עמי יצא רגע, אז אני פשוט לא זוכר. זה נמצא, אתה יודע מה,
 אולי. אה, לא ראיתי.
יריב פישר:
 יש לנו 20 וכמה בפיקדונות? כמה בפיקדונות יש לנו?
יונתן יעקובוביץ:
 כמה יש לנו בניירות ערך בחכ"ל?
רו"ח רוני חדד:
 אה, ניירות ערך, שאלת.
יונתן יעקובוביץ:
 אין לנו? אין לנו ניירות ערך-
רו"ח רוני חדד:
 חשבתי שאתה מתכוון השקעה במניות-
יונתן יעקובוביץ:
 בתאגיד המים-
משה ועקנין:
 ניירות של עיתון יש לך, לא ערך.
רו"ח רוני חדד:
 יפה. שם תשאל כמה עודפים יש לו.
יונתן יעקובוביץ:
 יש לך היום עודפים שמושקעים בניירות ערך?
רו"ח רוני חדד:
 לא.
יונתן יעקובוביץ:
 אוקי, תודה.
מאיה כץ:
 עמוד 57, סעיף 510611300, הוצאות כיבוד לשכת ראש העיר
 ולשכת מנכ"ל. אין פה שאלה, זו רק אמירה. בסוף, כשהולכים על
 קיצוץ רוחבי של 10%, לא יכול להיות שהוצאות הכיבוד שלכם
 יגדלו. זהו. ברמת הנראות, צריך להוריד את זה. אם מורידים
 לכולם, גם הוצאות הכיבוד. עמוד 58, מתוך-

- משה ועקנין:**
 אתמול היינו בישיבה שעה וחצי, לא קיבלנו אפילו מים. אפילו כוס מים לא קיבלנו. כוס מים לא קיבלנו-
מאיה כץ:
 אז כנראה עליך הם עושים את הכיבוד. אז עליך לא מוציאים את הכיבוד. כנראה שיש סיבה. רוצים שתלך מהר, לא תתנחל. יוציאו לך כיבוד, תבקש יותר כסף.
משה ועקנין:
 לא לי, לכולנו, כולנו. מאיה, לכולנו היו. היינו כולנו. כוס מים לא קיבלנו. זו הסיבה.
מאיה כץ:
 רזית. אגב, אתה יודע, פעם באמת פעם, כשאני הייתי רוצה-
איל פביאן:
 מאיה, בקדנציה הקודמת...
מאיה כץ:
 אולי, אולי. אני פעם, כשהייתי רוצה שאנשים זה, הייתי שמה על חום את המזגן, הכי גדול. שיבואו כמה דקות, ייצאו.
משה ועקנין:
 אני זוכר את זה. אני זוכר את זה-
מאיה כץ:
 לא נתנו לך כיבוד, טק, טק, טק, תצא.
יריב פישר:
 אתה זוכר שהיא הגבירה לך?
מאיה כץ:
 זה כל אחד והשיטה שלו.
יריב פישר:
 מאיה, רק לפרוטוקול. בחיים לא הזמנתי ארוחת צהריים על חשבון משלם המיסים-
מאיה כץ:
 זה לא מה שאמרתי.
יריב פישר:
 מעולם לא. אין שום תקציב אוכל שהולך-
מאיה כץ:
 יריב, חלילה לא אמרתי שלקחת שקל לכיס. ואני גם לא אגיד את זה. אני מכירה אותך, בסדר? זה לא דבר שזה. אני אומרת, שכשיש 10% קיצוץ רוחבי לכולם, גם תקציב הכיבוד בלשכת ראש העיר והמנכ"ל-
יריב פישר:
 ...ארוחות צהריים-
מאיה כץ:
 אבל זה לא קשור. לא דיברנו כרגע חס וחלילה, אני לעולם לא אגיד את זה. אני לא חושבת שאתה לוקח גם לא שקל לכיסך-
יריב פישר:
 לא, פשוט אין זמן לאכול.

- מאיה כץ:** זה בסדר גם. אבל בסוף, יש משהו ברמת הנראות הציבורית, שלא יכול להיות שתקציב הכיבוד של שניכם עולה. זה הכל. לא לעניין. אבל זה שלכם.
 ...בעבר במקומות אחרים-
יריב פישר: זה שלכם, זה לא משנה. גם יש מבצע, עוגיות 3 ש"ב-10 ש"ב, וכזה.
מאיה כץ: הוא יסביר לך עכשיו שזה יורד במקומות אחרים-
יונתן יעקובוביץ: ...תקציב רזרבה, ותבין אותי לגמרי מה היה בעבר. כן.
יריב פישר: אתה מדבר אליי כאילו תקציב הרזרבות היה שלי. אתה עם תקציב הרזרבות, לא אני.
יריב פישר: אני לא משתמש בו.
מאיה כץ: ככה, סעיף 100-
יונתן יעקובוביץ: איזה עמוד?
מאיה כץ: לא. נעשה מזה שאילתא. זה לא חשוב עכשיו לתקציב. אני רוצה להגיד רק למען הפרוטוקול, שאף אחד לא יחשוב שזה נעלם מהעין. גם תקציב מבקר העירייה עלה. אבל הלכתי והתקשרתי למבקר. אמרתי לו, איך קורה שהתקציב שלך, כשיש לכולם יש קיצוצים. לא משנה. זה חוק. אז אני רק רוצה להגיד, שלא יחשבו שאני עושה גם לעצמי הנחות. זה הכל. וגם שיתפתי בזה את רוני.
יהודה בן עזרא: לא הבנתי. ביקשת להגדיל?
מאיה כץ: לא. שאלתי למה הגדילו לו, לכבוד מה. שאלתי, בכל זאת. הוא אמר שזה חוק. לא, שלא יגידו למה אנחנו שואלים כל האגפים האחרים, אבל את עצמנו אנחנו לא מבקרים. אתה לא יכול, נכון. אתם יכולים להסביר, בבקשה, בעמוד 58, את המשכורות כוללות פיתוח עסקי-
מאיה כץ: אני אמרתי, נעשה מזה שאילתא, כן.
יונתן יעקובוביץ: החל משנת 2025 פוצל. לא, אני רק רוצה להבין מה הם מסבירים

- פה.
- מאיה כץ:** מקימים-
- יונתן יעקובוביץ:** החל משנת 2025, פיצול מסעיף-
- מאיה כץ:** הנה, גוני נכנס בזמן. הוא ישמח להסביר לך, אני בטוחה.
- גונן לצטר:** כן, מה השאלה?
- יונתן יעקובוביץ:** פיתוח עסקי.
- מאיה כץ:** אנחנו מפרגנים.
- יונתן יעקובוביץ:** משכורות.
- מאיה כץ:** אנחנו רוצים לשאול, שתציג לנו מה הולך להיות.
- גונן לצטר:** באיזה עניין?
- מאיה כץ:** גידול המשכורות.
- גונן לצטר:** אני אגיד לכם.
- יריב פישר:** גוני, אתה רוצה לענות? דבר לא במספרי בלמעלה, מה-
- מאיה כץ:** כן. בתהליך. יש פה גידול משמעותי, אז נשמח לשמוע.
- גונן לצטר:** על מה את מדברת עכשיו? אני רוצה לשתף איתך פעולה, אבל אני-
- מאיה כץ:** אז נקבל תשובה מהמנכ"ל.
- גונן לצטר:** אני לא רוצה חס וחלילה לתת לך תשובה שאני לא יודע לעמוד מאחוריה.
- יונתן יעקובוביץ:** עמוד 58, למטה, שורה 1, בפיתוח עסקי.
- מאיה כץ:** כתוב, משכורות כוללות פיתוח עסקי, בעצם היה אומדן של 610,000 ₪, וזה קפץ ל-1,800,000 ₪-
- יונתן יעקובוביץ:** פי 3.
- אלכס גולדשטיין:** רשמתי במצגת שאנחנו מקימים מנהלת עסקים. ואנחנו מתכוונים להקים מנהלת עסקים, שהיא גוזרת תקנים נוספים. הגדלה של האנשים שעוסקים במגזר העסקי, וצריך לתקצב את זה.

- מאיה כץ:** ולמה-
יונתן יעקובוביץ: סליחה. אם אני לא טועה, לפני שהקמת את היחידה הזאת, היה לך מנהלת עסקים לאזור התעשייה...
מאיה כץ: היה את יפעת ליברמן.
אלכס גולדשטיין: שנים אחורה. עוז מסמן לי, עשרות שנים-
מאיה כץ: לא עשרות שנים. אל תגזימו.
יונתן יעקובוביץ: הרי בוא נצא מנקודת הנחה, שהפעילות העסקית של העסקים הבינוניים והקטנים בעיר הרצליה, קיבלה איזשהו מענה עד היום. בסדר? יכול להיות מענה פחות טוב, יותר טוב-
אלכס גולדשטיין: פחות טוב.
יונתן יעקובוביץ: ברור שעכשיו יותר טוב.
מאיה כץ: נכון, אנחנו תמימי דעים בעניין הזה. אין שאלה בכלל.
יונתן יעקובוביץ: עכשיו אני שואל, הרי היה כבר מערכים קיימים, כמו מנהלת אזור התעשייה, והיו כל מיני מנהלות אחרות של עסקים, שבאו. אני לא זוכר עכשיו את השמות, אל תתפסו אותי בשמות, אבל היו גורמים שטיפלו בזה. עכשיו באתם, ובעצם איחדתם את הכל למנהלת אחת. אני צודק?
משה ועקנין: עם זרועות, עם זרועות, שיהיו לה זרועות.
יונתן יעקובוביץ: כן, לא משנה. מנהלת אחת, שיהיה לה עכשיו את הסניף שלה באזור התעשייה, ואת הסניף שלה במרכז העיר, ואת הסניף בכל טה, טה, טה, טה-
אלכס גולדשטיין: גוף שיעסוק-
יונתן יעקובוביץ: אחרי כל האיחוד של כל המנהלות האלה, שזה ברמה של ההתייעלות, זה מבורך, זה מעולה-
אלכס גולדשטיין: לא היו.
יריב פישר: לא היה.
אלכס גולדשטיין: לא היו.

- יריב פישר:** היה רק את מה שאתה מכיר-
- יונתן יעקובוביץ:** רק באזור התעסוקה?
- אלכס גולדשטיין:** רק אזור התעסוקה, תקן וחצי.
- מאיה כץ:** קיבלת טיפ ממני, אין לך פה תקציב לפעולות. יש לך רק תקציב...
- יונתן יעקובוביץ:** אז את זה אני מבין. ועכשיו הערה בסוגריים. החל משנת 2025 פוצל מסעיף 6113100. מה זה אומר?
- מאיה כץ:** מה שלא פה, עולה ביוקר. לא, זהו, זה מה שהוא אמר. זה הכל.
- יונתן יעקובוביץ:** עוד פעם, 611400.
- מאיה כץ:** באיזה עמוד?
- יונתן יעקובוביץ:** בעמוד 58. פיתוח עסקי ושירות, משכורות כוללות פיתוח עסקי, עלו מ-610,000 ₪ ל-1,800,000 ₪. עכשיו דיברנו על זה, נו.
- מאיה כץ:** כן. מכניסים תקנים.
- יונתן יעקובוביץ:** וכתוב בסוגריים, החל משנת 2025, פוצל מסעיף 6113100. מה זה אומר? זה מה שאני מנסה להבין.
- מאיה כץ:** זה כנראה היה מנהלת אזור התעשייה-
- רו"ח רוני חדד:** זה היה בתוך ההנהלה הכללית, ועבר לפיתוח. מיקום של-
- משה ועקנין:** פיצלו את זה.
- רו"ח רוני חדד:** התקנים שהיו בהנהלה כללית, עברו לתקנים של פיתוח עסקי. לכן איחדנו את הפעילות.
- יונתן יעקובוביץ:** זה ה-6113100, זה של מנהלת אזור התעשייה?
- רו"ח רוני חדד:** לא.
- אלכס גולדשטיין:** לא.
- רו"ח רוני חדד:** אם תסתכל, זה בדף קודם, 611 זה היה בהנהלה הכללית.
- אלכס גולדשטיין:** היה סמנכ"ל תפעול והנהלה כללית. והוקם גוף שנקרא סמנכ"ל פיתוח עסקי-
- רו"ח רוני חדד:** אז איחדו את התקנים לאותו גוף שנקרא פיתוח מחלקת-

- יונתן יעקובוביץ:** אז יש כבר יותר מתקן וחצי, שהיה באזור התעשייה.
- אלכס גולדשטיין:** כל התקנים עברו. לא, הוא קס ב-2025.
- מאיה כץ:** מבחן התוצאה. עמוד 61, רק שאלת הסבר. נוסף איזשהו תקן להסברה ותדמית.
- אלכס גולדשטיין:** עוד פעם.
- מאיה כץ:** עמוד 61, הסברה ותדמית. האם נוסף יש איזשהו תקן נוסף?
- אלכס גולדשטיין:** תקן אחד, כן.
- מאיה כץ:** תקן אחד? של איזה תפקיד?
- אלכס גולדשטיין:** לא זוכר בע"פ.
- מאיה כץ:** מישהו פה יכול לתת תשובה. דורית הייתה פה עד עכשיו, בטח היא תשמח לתת תשובה. איזה תקן מוסיפים לך?
- ...
- דורית:**
- מאיה כץ:** זו של קהילות?
- ...
- דורית:**
- מאיה כץ:** עוד פעם, רק נציין גם פה, שזה ברור לנו למה דווקא פה יש גידול. אבל סעיף 550614000, בחרתם לא לקצץ פה רוחבית. אז יש פה קפיצה מ-640,000 ₪ ל-728,000 ₪. אין לי ספק שכן, שהסברה ותדמית זה פשוט בראש סדר העדיפויות, ולכן פה אין קיצוץ רוחבי.
- דנה אורן ינאי:** אני חייבת לציין שהכותרת קצת מטעה, כי הסברה ותדמית. אבל בסוף, מה שקורה, שיש פה פעילות של צוותי העירייה, ורכזות הקהילות עובדות, ועובדים מאוד, מאוד קשה. ובגלל העומס, הציבור לא יודע. עכשיו, האירועים מלאים, והם מפוצצים. אז המטרה היא-
- מאיה כץ:** דנה, כל חצי שעה נשלחת הודעת SMS לתושבים, ממומנים פה פוסטים באלפי שקלים. אי אפשר להגיד, הציבור לא יודע. זה לא נכון להגיד את זה אבל.

- דנה אורן ינאי:** רגע. אז העומס הוא לנכון. והמטרה היא להתייעל-
מאיה כץ: לא דיברתי על התקן.
דנה אורן ינאי: רגע-
מאיה כץ: התקן בסדר.
דנה אורן ינאי: אני רק מסבירה שהכותרת היא קצת מטעה.
מאיה כץ: אני דיברתי על המהות. שאם במהות יש קיצוץ של 10% באופן רוחבי, אז זה צריך להיות רוחבי, ולא איפה שנוח, הסברה ותדמית, כי זה עושה הלל ושבת, אז פה להעלות את התקציב. ובמקומות אחרים, להוריד אותו.
דנה אורן ינאי: זה בדיוק מה שהסברתי לך. זה לא הלל ושבת.
מאיה כץ: זה לא הלל ושבת, בסדר. זו תפישה שונה. זה בסדר. רוני, נשמח לקבל-
רו"ח רוני חדד: ...סרטון.
מאיה כץ: לא כל דבר צריך סרטון, ולא כל דבר סרטון עם משפיענים, ולא כל אירוע צריך משפיענים, ולא כל דבר צריך כל חצי שעה לשלוח הודעות. ולא בכל דבר צריך קמפיין חוצות. יש מספיק כלים. אבל פה בחרתם להעלות את התקציב. וזו החלטה, והיא בסדר. תעמדו מאחוריה. לא מאחורי כל דבר צריך לתרץ.
יונתן יעקובוביץ: המטרה שלנו פה היא לא לבוא ולהגיד לך למה את כל כך טובה. המטרה שלנו פה, היא לבוא ולבקר אותך, ולראות איפה את פחות טובה. אז תקבלי את זה, בסדר?
מאיה כץ: וגם קיבלת החלטה רוחבית. קיבלת החלטה רוחבית, ואז פעלת בניגוד להחלטה של עצמך. לא שלך כגלילה, אלא כמדיניות. אז אין מה לעשות. ודווקא בנושא שהוא הסברה ותדמית, מעניין. אז בסדר.
גלילה יבין: זה הנגשת מידע לציבור-
יונתן יעקובוביץ: בסדר, זו כותרת יפה.

- מאיה כץ:** נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** אתם טובים בכותרות.
- מאיה כץ:** נכון. נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** אגב, זה לא אומר שאנחנו אומרים שהכל לא טוב. אבל התפקיד שלנו הוא לבוא ולהעיר את עיני הציבור על איפה הדברים פחות טובים, מה לעשות.
- מאיה כץ:** או הבחירות, הבחירות.
- יונתן יעקובוביץ:** ואת עוזרת לנו בזה, לצערי.
- מאיה כץ:** נכון. לגבי עמלות, קיבלנו. על הניקיון, דיברנו. עוד פעם, סעיף של ניקיון כללי. אנחנו בעמוד 69. יש פה הרבה מאוד שינויים. אז נשמח קודם כל לקבל איזשהו הסבר כללי. אני רק אציין שנייה את הנקודות.
- יהודה בן עזרא:** אני מבין שבתב"ר לא היו לך שאלות.
- מאיה כץ:** בתב"ר יש לנו המון שאלות.
- יונתן יעקובוביץ:** חכה.
- מאיה כץ:** המון שאלות.
- יונתן יעקובוביץ:** אמרתם לחכות לתב"ר.
- מאיה כץ:** כן, נכון. אז נשמח לקבל רגע שאלות על כל השינויים שיש פה. שירותי אחזקה חיצוניים לניקיון רחובות שעלו בצורה די משמעותית. ואיפה זה בא לידי ביטוי הלכה למעשה בשירות לתושב. ניקוי מגרשים בקבלנות. יש פה גם קפיצה די משמעותית מהאומדן ל-2026. 36,000 ₪ ל-112,000 ₪. נשמח לקבל הסבר.
- אלכס גולדשטיין:** מאיה, כל סעיף הניקיון שהוצג קודם, הרכבים הנוספים, הצוותים הייעודיים לניקוי רחובות, משולמים מהתקציבים האלה.
- מאיה כץ:** לא. יש לך תב"ר-
- אלכס גולדשטיין:** לא קשור לתב"ר, זה השוטף. אנחנו עכשיו יוצאים למכרז,

להוסיף עוד 5 רכבים לניקוי רחובות, כמו שציננו, זו עלות של עוד 4,000,000 ₪ לטובת ניקיון של העיר.

הבנתי. זאת אומרת, זה 4,000,000 ₪ שמדברים על השיפור. **מאיה כץ:**

כן, תוספת משאבים. **אלכס גולדשטיין:**

בסדר. **מאיה כץ:**

נכון. **אלכס גולדשטיין:**

ועלייה באחזקת רכב תפעולי. יש לך פה עלייה של 300,000 ₪, 30%.

תפישה שמעבירים את הרכבים של העירייה לרכבי ליסינג. מוכרים את הישנים, את הרכבים הישנים, ומתחילים להתנהל כעירייה רצינית בתחום הרכב. יש לנו רכבים בני 15. יש לנו רכבים בני 15.

אני מבין. אבל להיות לא בליסינג זה לא עירייה אחראית? **יונתן יעקובוביץ:**

אתה רואה את העובדים שהולכים לטפל באוטו, עם רכבים ישנים. אח"כ למכור אותם, זה סיפור.

עלויות אחזקה, רכב לא- **אלכס גולדשטיין:**

כל העיריות עברו לליסינג. **יריב פישר:**

רכב שנכנס למוסכים, אין לך תחליף. בליסינג אתה מעמיד תחליף ברמה המידית-

התקציב עולה, אז אתה לא חוסך- **איתי צור:**

תראה, אני בסופו של דבר, אתה, יש לך חברה. ואם אנחנו עכשיו **יונתן יעקובוביץ:**

מסתכלים, יש צורך של רכבים בתוך החברה. ואז באים ומסתכלים מה העלות של הרכבים האלה, אם אני קונה אותם. ומה העלות של הרכבים האלה, אם אני עושה ליסינג. נכון? לא כל החברות במשק עושות ליסינג. במיוחד חברות שנמצאות בסדר הגודל הזה, שיש להן כזאת כמות של רכבים. זה נראה לי הרבה יותר יעיל, ונכון תפעולית, להקים מערך עצמי שמטפל

ברכבים, ודואג להם, מאשר להוציא את זה החוצה לקבלנות משנה, שתעלה לך הרבה יותר כסף.

אלכס גולדשטיין: ניקח צבא קטן, ניקח ארגון קטן שנקרא צה"ל. עשה את זה לפני-
יונתן יעקובוביץ: אני לא בטוח שזה הארגון שהיית רוצה להשוות את העירייה אליו-

אלכס גולדשטיין: רגע. עשה לפני המון את אותו מהלך. הבין שאין לו מה להחזיק מוסכים, אין לו זמן להתעסק עם רכבים, להתעסק עם מכירה של רכבים, והלך למודל הליסינג.

משה ועקנין: זה הרבה יותר חסכוני. זה הרבה יותר חסכוני, הרבה יותר חסכוני.

אלכס גולדשטיין: בטוח הארוך זה נכון.
יריב פישר: ניסו את זה בהרצליה, זה לא עבד. אתה ראית את הרכבים הישנים האלה. הזמן שהעובדים-

יונתן יעקובוביץ: זה לא עבד, בגלל שלא ניהלו את זה כמו שצריך. אם מנהלים את הדברים האלה כמו שצריך, בואו, צר לי שאתה דווקא הולך למקום שהוא לא יעיל כמו צה"ל, כדי לקחת ממנו דוגמה. אני הייתי דווקא הולך למקום של חברות פרטיות, שנמצאות בסדר גודל של 1,800 עובדים, עם כמות רכבים-

אלכס גולדשטיין: כולם הולכים לליסינג. הם לא קונים רכבים.
יונתן יעקובוביץ: אני לא בטוח.

אלכס גולדשטיין: הם לא קונים רכב.

יונתן יעקובוביץ: לא?

משה ועקנין: כולם ליסינג היום.

מאיה כץ: עמוד 71, נושא של תברואה מונעת. יש פה ירידה בסעיף 750, פרק 715000, בעבודות ריסוס והדברה בקבלנות. זה עבודות ריסוס והדברה בקבלנות. עכשיו, אנחנו מבינים שהפוך, כמות התושבים גדלה, נכון? העלויות גדלות. והנושא הזה הוא יורד. גם

ניטור היתושים נעצר במקום. 2 סעיפים שצריכים לעלות. של מה?

...

דוברת:

נו אז מה. אבל אם יש צורך, אז צריך להכניס את היד לכיס, ולשלם את הזה. כי אז אנחנו נותנים פחות שירות לתושב.

מאיה כץ:

אבל זה היה ממש על דברים ספציפיים.

דוברת:

שנעלמו?

מאיה כץ:

לא נעלמו, אבל-

דוברת:

אז זה אומר שצריך אותם?

מאיה כץ:

אנחנו נותנים מענה אחר.

דוברת:

אי אפשר להגיד מצד אחד, התושבים גדלים, אנחנו צריך יותר. ומצד שני, בנקודות מאוד מסוימות, שבגלל שהמדינה לא נתנה את ההתחייבות או את התקציב, אז אנחנו לא נותנים את השיפוי התקציבי. מבחינתי, זו לא תשובה. וזה משהו שאתם צריכים לטפל בו. כי התברואה המונעת, זו בדיוק הנקודה שמתלוננים עליה, בין היתר. ובטח בעיית היתושים, שיש בכל העיר, שהסכום הזה הוא לא מספיק. גם לא מכסה אפילו רבע שכונה.

מאיה כץ:

...הייתה אחת השנים הטובות בעניין של יתושים, אבל בסדר.

יריב פישר:

אם נצטרך שם להוסיף עוד משהו, אנחנו-

אנחנו כנראה לא מסתובבים באותן גינות.

מאיה כץ:

בעמוד 74-

יונתן יעקובוביץ:

רגע. אני כן רוצה לשאול, בווטרינרי יש כמה רכבים כרגע יש?

איתי צור:

רכבים בשירות הווטרינרי?

יריב פישר:

כן.

איתי צור:

כמה, טלי? 2.

רו"ח רוני חדד:

זה מספק לקראת הגידול של כל כמות הכלבים והחתולים והקיפודים המתים, והכל. את כל העיר הרצליה עם הגידול של 2

איתי צור:

- הרכבים. אני שואל את הוטרניר.
- מאיה כץ:** מסכן, מה הוא יגיד לך.
- איתי צור:** לא יודע, אני שואל.
- מאיה כץ:** התשובה היא לא.
- אלכס גולדשטיין:** לא. איתי, אני אענה לך. כשאתה בודק את כמות הפניות ל-106, וה-SLA של ביצוע של פינוי פגר כזה או אחר, הם נושקים ל-100%.
- יונתן יעקובוביץ:** מה?
- אלכס גולדשטיין:** הם נושקים ל-100% ביצוע.
- איתי צור:** ...משותפים, ה-2 מספיקים?
- יונתן יעקובוביץ:** עיקור חתולים. כל הדברים האלה שצריך לעשות-
- אלכס גולדשטיין:** עיקור זה חיצוני-
- יריב פישר:** עיקור זה חיצוני-
- איתי צור:** לא. לתפוס אותם-
- אלכס גולדשטיין:** לתפוס, הקבלן הוא זה שתופס. אנחנו מסייעים, אבל-
- יונתן יעקובוביץ:** מבחינת הצרכים של החלקה הוטרנירית, הם מקבלים 100% ממה שהם צריכים?
- אלכס גולדשטיין:** כן.
- יונתן יעקובוביץ:** שאלה. סתם אני רוצה זה. חיית בר נתקעת בתוך חצר של תושב הרצליה. הוא מתקשר לעירייה, העירייה אומרת לו, תתקשר לרשות הטבע והגנים. רשות הטבע והגנים אומרים לו, אל תבלבל את המוח, תגיד לעירייה שהם יודעים איך לטפל בזה, שיטפלו-
מאיה כץ: לא. אומרים לך להוציא את זה מחוץ לבית, ואז יבואו ויאספו את זה. השאלה רק איך אתה כתושב שלא מבין בזה, עושה מחוץ לבית?
- יונתן יעקובוביץ:** זה דורבן. דורבן יושב למישהו בתוך החצר. מה הוא אמור לעשות עם זה?

- אלכס גולדשטיין:** לא. בתוך בית פרטי-
עופר לוי: מה אתה דבר-
יונתן יעקובוביץ: דורבן, נכנס לתוך הבית הפרטי, התיישב שלך בחצר. מה אתה עושה? מתקשר לעירייה, אומרים לך, תפנה לרשות הטבע והגנים-
משה ועקנין: תספר לו סיפור, עד שהוא הולך.
יונתן יעקובוביץ: תשאל את הוטריןר.
משה ועקנין: תספר לו סיפור, לדורבן.
דובר: לא. זו תשובה יותר מורכבת מדורבן, באמת.
מאיה כץ: תענה לו.
יונתן יעקובוביץ: חיות בר נכנסת לבנאדם לשטח פרטי-
וטרינר: אז אי אפשר לפנות דורבן לבד. צריך לפנות 2 דורבנים, כי זה זכר ונקבה. ותלוי-
יונתן יעקובוביץ: לא, שנייה-
וטרינר: לא. אני מכיר את הסיפור שהוא מדבר עליו.
יונתן יעקובוביץ: אה, אוקי.
משה ועקנין: הוא מכיר גם את הדורבן, הוא מכיר.
וטרינר: כי אם יש חור בגדר, או אין גדר. זו חיה מוגנת.
יונתן יעקובוביץ: אני מבין שזו חיה מוגנת, אבל אני עכשיו שואל אותך. גם האזרחים שלך, התושבים שלך אמורים לקבל סוג של שירות. אני לא אומר, תהרוג לי חיה. אני לא אומר, תהרוג את החיה. אני אומר משהו פשוט. יש בנאדם, יושב עכשיו בחצר שלו דורבן. הכלב שלו צריך להיות בתוך-
יהודה בן עזרא: הם לא יכולים לדבר כל כך הרבה.
יונתן יעקובוביץ: הילדים לא יכולים לצאת החוצה. כל הדברים האלה. הלו, דורבן זה דבר מסוכן. זה לא עכשיו איזה קיפוד, בסדר? אם זה היה קיפוד, הייתי אומר מילא.

- ד"ר דרור בן עמי:** שמעת מה שהשבתי לך?
- יונתן יעקובוביץ:** לא. אז שנייה רוצה לשאול את השאלה-
- מאיה כץ:** קודם כל, דורבן-
- ד"ר דרור בן עמי:** זו לא חיה סטטית.
- יונתן יעקובוביץ:** אני מבין שזו חיה מוגנת, בדיוק כמו תן, בסדר? אני יודע גם שהוא סטטי, ושהוא בא והולך-
- ד"ר דרור בן עמי:** הוא לא סטטי. הוא נייד.
- יונתן יעקובוביץ:** שליחה, הוא לא סטטי, הוא בא והולך בקלות. אבל יש בנאדם שיש לו את הבעיה הזאת עכשיו. אני שואל אותך, בתור הנציג של הדבר הזה-
- ד"ר דרור בן עמי:** אז אני אומר לך-
- יונתן יעקובוביץ:** הוא פונה לעירייה, העירייה מפנה אותו לרט"ג-
- יהודה בן עזרא:** אתם יודעים שאתם סיימתם את מכסת הזמן-
- מאיה כץ:** לא, לא סיימנו.
- יהודה בן עזרא:** סיימתם את מכסת הזמן שלכם.
- מאיה כץ:** לא סיימנו את מכסת הזמן.
- יהודה בן עזרא:** בטח.
- מאיה כץ:** אתה רוצה לסיים את הדיון? אנחנו לא סיימנו. אז תעצור את זה. אני צריכה לעצור את זה? זו דווקא שיחה מעניינת, על דורבנים. מה אני אעצור אותו? הוא מסביר לו בקשב רב...ולא נותנים לו לדבר.
- משה ועקנין:** כן, הדורבנים.
- מאיה כץ:** והוא ממשיך.
- יונתן יעקובוביץ:** אתם יושבים פה בתור חברי קואליציה-
- גונן לצטר:** זחוחים.
- יונתן יעקובוביץ:** רגע, שנייה. לא זחוחים. חברי קואליציה-
- יריב פישר:** אין לי תשובה לתת לך-

- יונתן יעקובוביץ:** אתם כל הזמן פורצים לנו לדברים, כי אתם לא מדברים, וכל הדיון פה מתנהל מפה. אז סוף, סוף אני נותן לחבר אופוזיציה שלכם להתבטא, אתם לא נותנים לו? להפך, אנחנו מנסים לקיים איתך דו שיח.
- גונן לצטר:** תפסיק, תפסיק עם המשחקים. אתה עושה הצגה לבזבז זמן, לבזבז זמן. אנחנו כולנו פה, יש לנו כמה זמן שאתה רוצה. תבזבז מה שאתה רוצה זמן, תמשיכו עם ההצגה על הדורבנים. זה נורא חשוב, הדורבנים. ואיך רט"ג מגיעה- הכל בסדר.
- דניאל צרטוק:** זה קשור לתקציב- טוב. עמוד 72-
- מאיה כץ:** לנו יש את כל הזמן שבעולם-
- דניאל צרטוק:** אנחנו מדברים על סעיפי השמירה והביטחון, בעמוד 72. עמוד 72. יריב, תעצור את זה, כי זה מדרדר את הדיון. זה מיותר, וזה מדרדר את הדיון-
- מאיה כץ:** יושב פה חבר מועצה שתומך בהקמה של מדינה פלסטינאית. אז לך תתבייש-
- דנה אורן ינאי:** מה קשור? מה קשור? מה זה קשור? אתה תומך-
- יונתן יעקובוביץ:** מה זה קשור?
- דנה אורן ינאי:** אתה שומר על הכשרות, נכון? אתה בעד דת. אתה בעד הדתיים. אתה שבעצמך אוכל בנמוס ב-2,000 ₪. תתבייש לך, ע"ח כספי העירייה, ומבקש החזרים, ומחזיר 17,000 ₪ חזרה, נכון? 17,000 ₪, החזרת. כמה החזרת?
- יריב פישר:** די. הלאה, כן.
- יונתן יעקובוביץ:** אתה רואה את זה?
- יריב פישר:** מה השאלה?

- מאיה כץ:** כל נושא-
- יונתן יעקובוביץ:** ...אתה חושב שזה מתייחס?
- דניאל צרטוק:** 17,000 ₪.
- מאיה כץ:** אבל תעצור את שני הצדדים. אתה לא יכול לעצור רק צד אחד, יריב. יש גבול לזה. מידתיות בשני הצדדים. עמוד 72-
- יונתן יעקובוביץ:** אני עוד מה זה מתאפק.
- יריב פישר:** ככה לא מדברים לחבר מועצה-
- מאיה כץ:** עמוד 72. וזה שהוא מזלזל בו, וכאילו הוא לא יודע את השם שלו, זה בסדר?
- יונתן יעקובוביץ:** אז אם אתה רוצה שאני אמשיך להתאפק-
- מאיה כץ:** זה כאילו בסדר?
- דנה אורן ינאי:** הטרדה מינית, מאיה-
- מאיה כץ:** לא, זה לא הוא אמר את זה.
- יריב פישר:** הלאה, מה הסעיף?
- מאיה כץ:** עמוד 72. כל הנושא של בעצם שמירה וביטחון. אתם הצגתם, באמת במצגת, נחזור אליה, שאתם פה נכנסים למהלך מאוד גדול, ומביאים הרבה תקנים, ורוצים לעשות הרבה עשייה. עכשיו, לצד כל מקרי האלימות, וכל מה שקורה פה בעיר, והרימונים שנזרקים, חד משמעית צריך להוסיף הרבה תקציב לשמירה וביטחון. אבל בסוף אנחנו מבינים הלכה למעשה, שרזרבת ראש האגף ירדה, הוצאות שונות משמר השכונה ירד, הדרכות בנושא הדרכות ירדו, הוצאות לפעולות ביטחון ושונות ירדו. לסיירת ביטחון נוסף 50,000 ₪, שזה באמת בטל בשישים. ובעצם, אין פה שום תקציב אמיתי שמעיד על היקף וגידול הפעילות. אז תסביר לי איפה ההיקף והגידול בפעילות. לא, לא, לא, לא. אתה מדבר פה על העמסה של משכורות. התקציב גדל כי בסוף המשכורות הכוללות גדלו בצורה משמעותית.

- אלכס גולדשטיין:** גדלו, כי כמות התקנים הוכפלה-
משה ועקנין: תקנים, אנשים.
- אלכס גולדשטיין:** כמות התקנים הוכפלה, בשביל לייצר פעילות יותר משמעותית.
יונתן יעקובוביץ: אבל אתה מצד שני מצמצם את הפעילות-
מאיה כץ: נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** אם אתה אומר שאתה מגדיל את כמות התקנים-
מאיה כץ: ההדרכות יורדות, משמר השכונה יורד.
יונתן יעקובוביץ: מצד אחד אתה-
מאיה כץ: ההוצאות לפעולות ביטחון ושונויות, ירדו. הכל ירד.
יונתן יעקובוביץ: תסביר לנו, תלמד אותנו איך זה עובד, בבקשה.
מאיה כץ: אתה מגדיל את התקנים, ומקטין את הפעולות. גם פה זה סעיף-
אלכס גולדשטיין: אבל פה זה רזרבת ראש האגף. הוא יסתדר בלי 9,000 ₪-
מאיה כץ: שגם אותה, זה בסוף לא. גם משמר השכונה ירד, גם ראש האגף ירד, גם בטיחות ירד, גם הוצאות לפעולות ביטחון ושונויות ירדו. גם הכל ירד.
יריב פישר: מאיה, ירד ב-7,000 ₪.
מאיה כץ: זה לא רלוונטי. זה עניין שאתה לא יכול לבוא ולהגיד, אני רוצה שיהיה פה ביטחון, כי כרגע אין פה ביטחון, בסדר? יש פה רימונים, יש פה אלימות, יש פה תחושה של חוסר ביטחון, בתחושה. אתה יכול להרגיש אחרת, זה בסדר. לא מתווכחים על תחושות-
איתי צור: גם אבטחה של מוס"ח ירדה, דרך אגב.
מאיה כץ: ובסוף, מה שקורה, זה שאנחנו רק מעלים את התקנים. עכשיו, בסוף אם אתה לא נותן לזה גם היקף פעילות שהוא שווה ערך לגידול בתקנים, אז בסוף לא השלמת את המשימה ואת העבודה. וזה גם פרק שלא היה צריך להוריד בו שקל. להפך, היה צריך גם להעלות אותו. כמובן שאתה לא מסכים. בסדר גמור.

- יריב פישר:**
גם במספרים, דרך אגב, יש ירידה משמעותית באירועים-
למה הבטיחות של-
רגע. ביחס לעלייה המטאורית שהייתה שנה שעברה, עכשיו יש
לך ירידה? כל הכבוד.
- איתי צור:**
יונתן יעקובוביץ:
לא. אם לא שמעת מה אני אומר, בין 2023 ל-2024 יש ירידה. היו
737 מקרי אירועים פליליים למיניהם. שבל"רים למיניהם. וב-
2024 יש ירידה ל-600. ב-2025 יש עוד יותר ירידה, עוד יותר
ירידה. אחת הערים היחידות בארץ.
- מאיה כץ:**
יונתן יעקובוביץ:
בתחושת המוגנות היא עדיין לא קיימת. נכון, בסדר גמור.
אני מדבר איתך אגב על מה שקורה במערב העיר, כן? במערב
העיר זה לא מורגש.
- דנה אורן ינאי:**
יריב פישר:
יונתן יעקובוביץ:
לא. אבל בוא נדבר על-
אני מזכיר לך מה היה במערב העיר בעבר. לא מורגש, כן.
אני לא זוכר במערב העיר התפוצצו רימונים ומטענים-
אתה לא זוכר?
תמיד היה.
תעשה גוגל.
בכזאת תדירות.
- יריב פישר:**
משה ועקנין:
יריב פישר:
מאיה כץ:
יונתן יעקובוביץ:
הדבר היחיד שהיה, זה בתקופה שרצחו את אסלן, אתה זוכר?
זאת הייתה התקופה. זה היה בערך לפני 20 שנה. עד שאתה
נהיית ראש עיר, בחיים לא היה כזה מצב של כמות יריות
ורימונים, ומטענים-
זה בגלל בן גביר, שאתה כל כך תומך בו, שר המשטרה, שאתה
תומך בו-
חבר מועצת עיר הכי טוב בעולם-
השר הימני, הימני, שאתה תומך בו. שר המשטרה-
עמוד 24.
- דניאל צרטוק:**
יריב פישר:
יונתן יעקובוביץ:
דניאל צרטוק:
מאיה כץ:

- דניאל צרטוק:** אתה תומך בשר המשטרה הימני-
מאיה כץ: יונתן, אתה, אל תתייחס-
דניאל צרטוק: אני רואה מה אתה מנסה לעשות.
מאיה כץ: זה לא רלוונטי, באמת.
דניאל צרטוק: ככה אתה עושה גם לחבר שלך?
מאיה כץ: הוא לא רלוונטי, אל תענה לו.
איתי צור: אני רוצה להשלים. זה בסעיף אחר, אבל בטיחות במוס"ח, גם ירד מ-410,000 ₪ ל-369,000 ₪.
מאיה כץ: נכון. ירד.
איתי צור: למה?
יונתן יעקובוביץ: אתה רוצה אולי לתת לדניאל לצעוק, כדי שאנחנו לא נדבר לעניין?
רו"ח רוני חדד: איזה עמוד אתה, איתי?
איתי צור: עמוד 110. אני פשוט מחבר את הבטיחות, ביטחון והבטיחות מוס"ח לזה. בעמוד 110, סעיף 781.
מאיה כץ: לא, הוא רץ קדימה-
איתי צור: אני רץ קדימה, כדי פשוט לדבר-
מאיה כץ: להשלים את זה.
יריב פישר: עופר מעדכן אותי על הסקר של ערוץ 2, אבל בסדר. זה ממש יפה. עיר מקום 1 בארץ בשאלה בתחושת הביטחון, זו הרצליה.
מאיה כץ: בסדר. אני שמחה שאתה מקשיב לסקר הזה, ולא לתחושות של אנשים, זה בסדר.
יונתן יעקובוביץ: זה כמו שביבי-
מאיה כץ: אבל יונתן, תעזוב-
יונתן יעקובוביץ: מסתכל על הסקרים של ערוץ 14, ואומר, וואי, איזה גבר אני, וואי, חבל על הזמן-
מאיה כץ: הכל בסדר. יונתן, תעזוב.

- יונתן יעקובוביץ:** זה התושבים שלך. אתה צריך סקרים של ערוץ 12?
מאיה כץ: אבל תעזוב, תעזוב. אלה התשובות, זה בסדר. אנחנו מתייחסים לכל תשובה ברצינות, גם אם אנחנו חולקים עליה. יש תשובה לאיתי? לא, אוקי. ירידה גם במוס"ח. עמוד 74, סעיף 100-
איתי צור: אני שואל שאלה, אז תהיו איתי. אתם-
מאיה כץ: לא. כי העניין הוא רק, אתה יודע, ללעוג ולצחוק. אי אפשר לנהל פה בשיחה ברצינות.
איתי צור: אז תכבד. אז-
מאיה כץ: נכון.
איתי צור: 4 פעמים שאלתי. עמוד 110, סעיף 781.
אלכס גולדשטיין: זה תקציבים שמנוהלים לפי תכניות עבודה, איתי.
איתי צור: נו.
אלכס גולדשטיין: בסוף בעל המקצוע, במקרה הזה, ניר, יודע להגיד בדיוק מה הוא רוצה לעשות ומה הוא צריך לעשות ב-2026.
איתי צור: אנחנו סבבה עם הירידה בדיוק של 10%, בסדר-
אלכס גולדשטיין: כן. ואם במהלך השנה הוא פספס, אז אנחנו מן הסתם נתקצב בהתאם, זה ברור. נסיט בהתאם לפי צרכים.
איתי צור: חלק מהתקציב הרוחבי, זה לא שאתם באתם לגופים בעירייה וכולם אמרו, אני מסתפק ב-10% פחות. בד"כ הם יבואו ויגידו, אני רוצה 10% יותר בד"כ-
מאיה כץ: נכון.
אלכס גולדשטיין: פה אין קשר לתקציב רוחבי.
יונתן יעקובוביץ: אז זה סתם בטעות-
איתי צור: הוא סתם בטעות יצא 10%? מה, בול?
מאיה כץ: כן, טעויות.
יונתן יעקובוביץ: לא, זו לא טעות, זה במקרה.
יריב פישר: זה מה שנדרש מהצוות המקצועי.

- יונתן יעקובוביץ:** לא. הוא אמר שזה לא בקיצוץ הרוחבי. הוא אומר, שזה בטעות יצא 10% כמו הקיצוץ הרוחבי, כן?
- אלכס גולדשטיין:** יכול להיות.
- יונתן יעקובוביץ:** יכול להיות או שכן?
- מאיה כץ:** עמוד 74-
- יונתן יעקובוביץ:** לא יודע, הוא אמור לשלוט בזה.
- מאיה כץ:** סעיף 100, פרק 726000.
- אלכס גולדשטיין:** איזה עמוד? עוד פעם.
- מאיה כץ:** עמוד 74, מל"ח ופס"ח, משכורות כוללות. מה התקנים, ולמה הם משמשים? יש פה גידול פשוט, אז על מה הגידול? מל"ח ופס"ח-
- אלכס גולדשטיין:** עוד פעם. סעיף משכורות כוללות?
- מאיה כץ:** כן.
- איתי צור:** זו משרה.
- מאיה כץ:** כן. אז אני שואלת, איזו משרה?
- יונתן יעקובוביץ:** מה התקן שנוסף?
- מאיה כץ:** גם פה, שימור המתנדבים ירד בתקציב. עמוד 77, סעיף 751, בפרק 742000. טיפול שוטף בתשתיות, כבישים, מדרכות, תאורה, צביעה וכו'. אי אפשר מצד אחד להגיד, אנחנו הולכים לטפל בתשתיות ומרחב הציבורי. ומהצד השני, בסעיף המסוים הזה, להוריד בצורה משמעותית. אז אני אשמח להבין, מה הירידה, ואיך זה מסתדר, או מתיישב עם זה שהולכים להשקיע הרבה יותר. כי זה הסעיף. זה הטיפול השוטף בתשתיות. לא רק תשתיות חדשות. יש גם את הקיימות. ובקיימות יש ירידה. שאנחנו רואים אגב, שהאומדן הוא גבוה יותר בצורה משמעותית. עכשיו, יש יותר כלי רכב, גידול בתושבים, הכל גדל, אבל בכבישים, במדרכות, בתאורה, ובצביעה וכו', התקציב ירד.

- אלכס גולדשטיין:** לא, אז בואו נחדד.
- מאיה כץ:** תחדד.
- אלכס גולדשטיין:** בתשתיות מושקעים 180,000,000 ₪-
מאיה כץ: אתה מדבר איתי על תב"רים, אני מדברת על שוטף.
- אלכס גולדשטיין:** רגע, רגע. זה מטפל גם בכבישים, גם במדרכות, גם בתאורה, במרחב הציבורי. תסתכלי רגע, תקציב מקורי 2025. ותשווי מקורי מול תקציב 2026. הם זהים.
- מאיה כץ:** ולפני שנייה אמרתם להסתכל רק על האומדן. אז תחליטו על מה לא. תשמע, אלכס, בסוף, תקשיבו, אתם רוצים שנסתכל רק על האומדן-
אלכס גולדשטיין: אבל במהלך השנה, מגיע בעל המקצוע, טוני, לצורך העניין, ואומר, בגלל שאנחנו מנהלים עיר, ועכשיו פה יש בולען, פה צריך לצבוע עוד מדרכה, הוא אומר, לא מספיק לי התקציב, אני צריך עוד 400,000 ₪-
מאיה כץ: אבל אתה רואה שהאומדן שלו, אתה רואה שמראש האומדן שלו. אתה מדבר על גידול, על צמיחה, על השקעה. זה סעיף להוריד בכזאת משמעות?
אלכס גולדשטיין: זה לא להוריד.
מאיה כץ: זה המון כסף, 400,000 ₪, בסעיף הזה.
אלכס גולדשטיין: זה לא להוריד. בסוף הוא יסיים כנראה ב-1,800,000 ₪ ומשהו, אם הוא יביא-
מאיה כץ: אז זה כן להוריד.
אלכס גולדשטיין: אם יהיו לו דברים נוספים-
מאיה כץ: אז זה כן להוריד.
יונתן יעקובוביץ: אלכס, אולי תסתכל שנייה על-
מאיה כץ: אבל זה כן להוריד.
יונתן יעקובוביץ: אתה עונה לא קשור למספרים.

- יריב פישר:** הוא ענה מאוד קשור למספרים-
- אלכס גולדשטיין:** לא נכון. מאוד-
- מאיה כץ:** לא, לא, לא. הוא ענה-
- אלכס גולדשטיין:** מאוד קשור.
- מאיה כץ:** הוא פשוט רוצה שאני אסתכל על תקציב מקורי, כשרוני עד עכשיו מבקש שנסתכל על אומדן. כלומר, כל השאלות ששאלנו עד עכשיו-
- יונתן יעקובוביץ:** אני לא מצליח להבין. האומדן של 2025, הוא לא בהתאם לביצוע שהיה עד היום?
- יריב פישר:** ...נשאר אותו דבר. אם טוני צריך עוד כסף, ורוני אומר- במהלך השנה, הוא יקבל עוד 400,000 ₪ לביצוע.
- יריב פישר:** היו כמה דברים מאוד קריטיים-
- יונתן יעקובוביץ:** אם מה שאתה אומר, סליחה?
- יריב פישר:** גם דרך אגב, המועדונים פה היום?
- אלכס גולדשטיין:** לא. המועדונים מתקצב בתב"רים בנפרד.
- יונתן יעקובוביץ:** אם מה שאתה אומר, היה נכון, בסדר? ואני מניח שרוני לא סתם מבזבז כסף. אני מכיר אותו. הוא בנאדם שדווקא מנהל את הכסף שלו כמו שצריך. האומדן כרגע נגמר ב-1,800,000 ₪. התקציב לעומת האומדן שכבר בוצע, עכשיו נכון ל-2025, סוף 2025, ירד ב-400,000 ₪. איך אתה אומר שלא ירד?
- אלכס גולדשטיין:** תסתכל, אני לא אמרתי, לא ירד.
- יונתן יעקובוביץ:** אוקי.
- אלכס גולדשטיין:** אמרתי, תסתכל על ביצוע 2024.
- מאיה כץ:** אבל אלכס, אתה מדבר-
- אלכס גולדשטיין:** רגע-
- מאיה כץ:** על דירקטיבה, הסתכלות שונה. עד עכשיו הסתכלנו על כל מה שרוני אמר.

- יונתן יעקובוביץ:** תני לו.
- אלכס גולדשטיין:** תסתכל על תקציב 2024 ביצוע- גם יותר גבוה.
- יונתן יעקובוביץ:** **אלכס גולדשטיין:** יפה. הוא קיבל 300,000 ₪, סדר גודל יותר באותה שנה. התקציב המקורי של 2025 יצא מאותו מספר, של 1,450,000 ₪. והוא בהתאם לצורך וביצועים במהלך השנה, הוא מקבל עוד כסף, כי אתה לא יודע-
מאיה כץ: אבל מראש אתה רואה-
אלכס גולדשטיין: נפתח בולען, צריך לצבוע עוד מדרכה-
מאיה כץ: אבל מראש אתה רואה-
אלכס גולדשטיין: לטפל בעוד. זאת אחזקה.
מאיה כץ: אבל מראש אתה כבר יודע, בסדר? העיר לא משתנה. אתם בעצמכם כל הזמן מדברים על כל גידול וצמיחה, וגידול וצמיחה, והשקעה. העיר לא תשתנה. אם זה האומדן, סביר להניח אגב, שבשנה הבאה גם האומדן יגדל. כנראה הוא יגדל. הנה, אז אני אחזה לך את העתיד, הוא יגדל. אבל השיטה הזאת של להגיד, קודם כל עכשיו, אני מסתכלת רק על המקורי ולא על האומדן. והשיטה של להגיד-
אלכס גולדשטיין: בסעיף הזה ספציפית-
מאיה כץ: הוא יסתדר, ואז שיבוא לבקש, בסעיף הספציפי הזה, שזו תחזוקה שאנחנו כבר יודעים אותה מראש, היא שגויה, זה הכל. תנו לנו את הכסף שצריך, ותיתנו לו לעבוד בנחת. ולא כל פעם לדאוג, ולרוץ, ולבקש, ולמתוח את השמיכה מכל הכיוונים.
 ...עובד בנחת, וגם טוני, וזאת השיטה שלנו-
מאיה כץ: בסדר.
יונתן יעקובוביץ: היא צודקת ב-200%. ודבר שני, אני לא מצליח להבין. הרי דיברנו מקודם, אני ציינתי את זה שיש חוסר הלימה-

מאיה כץ:

יונתן, תן לי רק להמשיך שנייה. ואז לשיטתך, אלכס, בעמוד שאחרי, ב-78, סעיף 720744000, סימון כבישים ומעברי חצייה. נגיד ועכשיו אני לשיטתך בתקציב המקורי, כבר לא באומדן. 1,600,000 ש. ועדיין נתת פה 1,400,000 ש. אנחנו נצטרך יותר לסמן כבישים, יותר מעברי חצייה, העיר גדלה. נצטרך לסמן יותר שכונות. למה יש פה ירידה? זה דברים שהם סופר בסיסיים. זה לא להחליט, אני רוצה עוד אירוע, או לא רוצה עוד אירוע, שאז יש לך איזושהי גמישות-

אלכס גולדשטיין:

אני אומר שוב. כשאנחנו עושים 180,000,000 ש תשתיות, מתוכם יש-

יונתן יעקובוביץ:

זה לא קשור-

אלכס גולדשטיין:

אני אסביר, זה קשור. כי אני לוקח, אני עושה רחוב שלם, כולל צביעה-

יונתן יעקובוביץ:

אתה רוצה שאני אסביר לך מה ההבדל בין השוטף לתב"ר? אבל זה שוטף, אנחנו מדברים על השוטף.

מאיה כץ:

אבל אתה כבר רואה שהוא היה צריך את הכסף, גם במקורי, גם בסופי, גם באומדן. זה לא אותו סעיף תקציבי.

יריב פישר:

כן, אבל זה עוד רחובות. אנחנו לא עושים כפול.

מאיה כץ:

בסדר.

יונתן יעקובוביץ:

מה שרציתי להגיד, שבסגירת ההרצאה של אלכס מקודם, הוא אמר יותר מפעם אחת, כמה הולכים להיכנס, גם אתה אמרת את זה כמה פעמים. אני מקווה שלא כל האמירות האלה מושתתות אך ורק להסכם הגג. כי הסכם הגג, אנחנו עוד לא ראינו אותו, ואנחנו כבר ראינו הסכמי גג, והמדינה לא תמיד עומדת בהתחייבויות שלה-

מאיה כץ:

לא, לא. תמיד היא לא עומדת.

יונתן יעקובוביץ:

לא תמיד עומדת בהתחייבויות שלה במסגרת הסכמי הגג. יש פה

עניין של תקציב שוטף, שבאמת, אני אגב, כשאתה אמרת את הדברים האלה כל פעם, אני מאוד אהבתי לשמוע את זה. מאוד אהבתי לשמוע את ההשקעה בשדרוג של השכונות הישנות. ואני ציפיתי, אתם מדברים פה על להשאיר את זה אותו דבר. אתם מדברים פה על אולי להוריד את זה. אני ציפיתי לראות פה משהו כפול. אני אומר לכם למשל, ברחוב איפה שאני נמצא-

אבל זה בתב"רים, יונתן. זה נמצא בתב"רים. זה בתב"רים-

זה לא התב"רים, זה התקציב השוטף-

בתב"רים זה מלא פרויקטים-

...למה יש לך 2 סעיפים נפרדים?

אני מסביר לך-

התב"ר זה כביש חדש, וזה שוטף תחזוקה.

לא, הוא לא חדש. הוא לא חדש.

בסדר.

כולל צביעה, כולל-

ואם מישהו יתקשר עכשיו, בוא אני אסביר לך, בוא אני אסביר לך. אם אני מתקשר עכשיו ל-106, ואני אומר להם, תקשיבו, יש פה בור ביוב, המרצפות מסביב לבור הביוב, חור, אנשים נופלים, מקבלים פציעות וזה. מגיע עכשיו מישהו מהתחזוקה בעירייה, מטפל בזה.

מהסעיף הזה.

הוא משלם את זה מהשוטף. לא מהתב"ר.

לא מהתב"ר.

מה שיריב מנסה להגיד לך, זה אם אני נכנס לרחוב, ואני עכשיו משפץ אותו חדש, מההתחלה עד הסוף-

נכון.

אז אין טעם לעשות פה תחזוקה-

משה ועקנין:

מאיה כץ:

איתי צור:

יונתן יעקובוביץ:

משה ועקנין:

מאיה כץ:

יריב פישר:

מאיה כץ:

משה ועקנין:

יונתן יעקובוביץ:

מאיה כץ:

יונתן יעקובוביץ:

מאיה כץ:

יונתן יעקובוביץ:

מאיה כץ:

יונתן יעקובוביץ:

- משה ועקנין:** אז הוא מונע את התחזוקה.
- יונתן יעקובוביץ:** אבל מה לעשות שרוב הרחובות בעיר צריכים תחזוקה, וצריכים תיקונים. אני לא מכיר כמעט רחוב אחד בעיר, חוץ מאלה שנבנו אולי בשנתיים האחרונות, שאין בו בורות, ואין בו בעיות, ואין בו דברים שצריך לטפל בהם. ובגלל זה אני אומר, אם אתם באים ומצהירים שאתם הולכים לטפל בתשתיות ובשכונות הישנות, וכדומה-
- מאיה כץ:** זה בסיס. צביעת הכביש.
- משה ועקנין:** אז נראה לך, במידה ויהיה בור בכביש, לא יטפל בבור בכביש, בגלל שאין תקציב? נראה לך שזה מה שיקרה?
- מאיה כץ:** לא צריכים להתחנן לזה-
- משה ועקנין:** זה לא יקרה. זה לא יהיה אבל-
- מאיה כץ:** יש לך אומדן של משהו שבוצע. אתה יודע מה בוצע. תן את התקציב כמו שצריך.
- יונתן יעקובוביץ:** רוב האנשים שלך לא הולכים לראות רחובות חדשים. הם צריכים שיטפלו להם ברחובות הישנים.
- משה ועקנין:** נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** וזה בשביל הטיפול ברחובות הישנים.
- מאיה כץ:** למה כל דבר צריך-
- משה ועקנין:** מחדשים להם אותם, הפוך. מחדשים להם אותם-
- מאיה כץ:** למה לא צריך לתת את התקציב כמו שצריך? למה כל דבר צריך לבקש כל דבר?
- יריב פישר:** לא צריך לבקש-
- משה ועקנין:** לא צריך לבקש כלום. מי אמר לבקש?
- יונתן יעקובוביץ:** השאלה נשאלה, התשובה-
- מאיה כץ:** אין שאלה, בדיוק.
- יונתן יעקובוביץ:** אפשר להמשיך הלאה.

- מאיה כץ:** נכון, סעיף הבא. 420, באותו עמוד. טיפול בצנרת ניקוז ושונוות. יש פה ירידה, גם של 400,000 ₪. זה כמעט שליש מהתקציב. טיפול בצנרת, ניקוז ושונוות, בפרק 74500042. נשמח לדעת למה, למה יש פה ירידה. אם הכל טופל, ובוצע, ואין שום בעיה בצנרות יותר, ולא צריך לטפל בהן, אשרינו.
- אלכס גולדשטיין:** יש השקעה של, אל תתפסו אותי במילה, מעל 10,000,000 ₪, או סביב ה-10,000,000 ₪ בניקוז ותשתיות ניקוז-חדשות?
- מאיה כץ:** בתב"רים.
- אלכס גולדשטיין:** חדשות?
- מאיה כץ:** כן. בסוף באים-אבל זה הטיפול בקיימות.
- אלכס גולדשטיין:** זה לא חדשות. באים לרח' העצמאות-לא ממציאים רחובות חדשים.
- אלכס גולדשטיין:** ועושים חדש את כל מערכת הניקוז ברח' העצמאות-אתה הולך להקים פה את כל-
- מאיה כץ:** 30,000,000 ₪.
- אלכס גולדשטיין:** 30,000,000 ₪, רק בעצמאות.
- אלכס גולדשטיין:** זה בא משם. זה ועוד זה, נותן תוצר. זה לא עוד-נחלוק על השיטה.
- מאיה כץ:** זאת אומרת, בסוף השנה זה יישאר 800,000 ₪, זה מה שאתה בעצם אומר.
- מאיה כץ:** נחלוק על השיטה פשוט.
- איתי צור:** נכון? זאת אומרת, הם לא יבקשו עוד 400,000 ₪.
- דנה אורן ינאי:** ...אתה רוצה שיקום עומק, אז צריך לקבוע-
- איתי צור:** כן? בוא נראה. בוא נראה.
- מאיה כץ:** זה לא נכון. זה לא נכון.

- איתי צור:** ברור שזה לא יקרה.
- יונתן יעקובוביץ:** בשביל להחליף את כל תשתיות הניקוז בעיר הרצליה- זה לא כל העיר.
- משה ועקנין:** הוא לא אמר את זה.
- יריב פישר:** רגע, שנייה. רק שתבינו את סדר הגודל- זה לא כל העיר, יונתן, לא כל העיר.
- יונתן יעקובוביץ:** 500 ק"מ?
- משה ועקנין:** בסדר, אני הבנתי, אוקי? בשביל להחליף את תשתיות הניקוז בכל העיר הרצליה באמצעות תב"רים, צריך בסביבות ה- 3,000,000,000 ₪- יותר אפילו.
- יונתן יעקובוביץ:** פחות או יותר-
- יריב פישר:** מניח שיותר, הלאה.
- משה ועקנין:** אפילו יותר. אפילו יותר. יותר אפילו.
- יונתן יעקובוביץ:** 3,000,000,000 ₪. יש לך פה 10,000,000 ₪. ב-10,000,000,000 ₪, בניחוש שלי, אתה יכול להחליף, כמה רחובות? 2, 3.
- אלכס גולדשטיין:** ב-130,000,000 ₪ תשתיות, אתה מטפל גם בניקוז.
- יונתן יעקובוביץ:** כמה רחובות אתה יכול ב-
- משה ועקנין:** הסכם הגג. זה הסכם הגג-
- יונתן יעקובוביץ:** 10 רחובות? אתה מבין על איזה סדר גודל אנחנו מדברים?
- אלכס גולדשטיין:** לא צריך להחליף, נכון. גם לא צריך להחליף את כל-
- יונתן יעקובוביץ:** יפה. ובגלל שאתם לא נכנסים לכל העיר, ואתם לא מחליפים אפילו 90% מהרחובות העיר, אתם מחליפים-
- דוברת:** ...
- יריב פישר:** כן, מה השאלה, הסעיף?
- יונתן יעקובוביץ:** בגלל שאת לא נכנסת בכל העיר, ובגלל שבסופו של דבר, כמות הרחובות שאת הולכת להחליף בעיר היא מאוד קטנה, זניחה,

ביחס לכמות הרחובות. אני לא אומר שהתקציב של ה- 130,000,000 ₪ הוא לא זניח. אבל ביחס לכל הרחובות, כנראה שלא תצליח לטפל, לא ב-90%, ולא ב-95% מהרחובות בעיר. ואז אני בא ושואל. בגלל שלא הצלחת לטפל בכל הרחובות, וחידשת רק, נלך איתך, 10% מהרחובות בעיר, חידשת, עשיתם אותם חדשים לגמרי. ה-90%, את צריכה עדיין לתחזק אותם. ואז כשאנחנו הולכים לתקציב אחזקה של הכבישים האלה, ה-90% שאת לא הולכת לגעת בהם בתב"רים, אנחנו רואים שזה יורד.

אתה מבין את חוסר ההלימה פה, במה שאתם אומרים? עובדים ביחד, משותף, בין התקציב הבלתי הרגיל, לבין התקציב של מי הרצליה, לבין התקציב הזה, וזה נותן מכפילי כח. הלאה, שאלה הבאה.

יריב פישר:

זה לא נכון.

יונתן יעקובוביץ:

אבל זה כן נכון. בסדר.

יריב פישר:

עמוד 80. הוא נתן תשובה. אנחנו לא מסכימים.

מאיה כץ:

אני לא רוצה להגיד שהוא משקר-

יונתן יעקובוביץ:

לא, די. עמוד 80-

מאיה כץ:

תגיד מה שאתה רוצה, הלאה.

יריב פישר:

סעיף 883-

מאיה כץ:

זה בדיוק מה שאתה עושה.

יונתן יעקובוביץ:

אני לא אגיד לך דבר כזה. לך אני לא אגיד את זה לעולם.

יריב פישר:

הוצאות לפעולות בית קינן, יש ירידה בפעילות. יש כוונה לצמצם את הפעילות בבית קינן?

מאיה כץ:

לא. הלאה.

יריב פישר:

הפוך זה לא מראה בתקציב. בתקציב יש או במקורי, כמו שאלכס אומר, 185,000 ₪. או באומדן, כמו שרוני אומר, 185,000 ₪. בתקציב הלכה למעשה, יש 167,000 ₪. עכשיו, מכיוון שאנחנו

מאיה כץ:

יודעים שכל כמה מאות שקלים יכולים לייצר פעילות, והרצאה, וכו' -

יריב פישר:
 לא יהיה קיטון -

מאיה כץ:
 אין קיטון בפעילות, בסדר גמור. וכאילו יש מספרים בשחור לבן אומרים א', ואז בא ראש העיר או אלכס, ואומרים, לא יהיה שום דבר. בסדר.

יריב פישר:
 אני אומר, יונתן, שיש -

מאיה כץ:
 לא. זה אומר שלא צריך להתייחס לספר ברצינות, כי הם לא מתייחסים לספר ברצינות. זה מה שזה אומר. אירועי יום העצמאות, אנחנו רואים פה גידול משמעותי. רק שאלה אחת קטנה.

משה ועקנין:
 איזה עמוד?

מאיה כץ:
 עמוד 81. יש גידול בהכל. גם הוצאות לפעולות, גם למופעים, גם תחזוקה ולוגיסטיקה. לא, זה בסדר.

יונתן יעקובוביץ:
 הולכי לשים דגלי ישראל ברחבי העיר ביום העצמאות?

מאיה כץ:
 אני רק שואלת שאלה -

יונתן יעקובוביץ:
 לא יודע. בינתיים, אתם מורידים אותם.

יריב פישר:
 לא מורידים אותם.

מאיה כץ:
 אני רק רוצה לשאול שאלה -

עופר לוי:
 אתה יודע למה מורידים, מה אתה -

יונתן יעקובוביץ:
 אני יודע שאני לא הייתי מוריד.

עופר לוי:
 נו בחיאת -

יונתן יעקובוביץ:
 לא הייתי מוריד.

עופר לוי:
 מה היית מאשר, בלי היתר, בלי כלום, ככה -

יונתן יעקובוביץ:
 לא. נתת לך את הפתרון כבר לפני שנה. זה שאתה לא עושה אותו, שימוש חורג, מה הבעיה?

יריב פישר:
 הלאה.

- יונתן יעקובוביץ:** אתה פשוט צריך לבקש אישור מסרג', שיאשר לך את זה.
- מאיה כץ:** היו אירועים שהתבטלו, וכתוצאה מזה, אתה אמרת שהכסף העירוני יושקע חזרה באירועים חזרה. אה, בקיץ, לא פה?
- אלכס גולדשטיין:** היה, קרה.
- מאיה כץ:** הבנתי. אלה שביקשתם עליהם 29 ₪ לכרטיס?
- יריב פישר:** נו, מאיה, כן, היה.
- מאיה כץ:** כן? אוקי, זה רק רציתי לשמוע את ה-כן. זה הכל, בסדר. כי זה לא היה, הכסף לא חזר. כי אם שילמת על זה-
- יריב פישר:** היו אירועים שהיו שנה שעברה-
- מאיה כץ:** זה לא רלוונטי. הייתה לך אמירה, שהכסף שהושקע באמנים יחזור חזרה לתושבים. הלכה למעשה, לא. תושב היה צריך לשלם 29 ₪.
- משה ועקנין:** הוא חזר באירועים. הוא חזר באירועים.
- מאיה כץ:** זה אומר שהוא לא חזר.
- יריב פישר:** מאיה, בלי דמגוגיה. פעם אחת זה לא 5 שירים שיש ביום העצמאות, אל תשווי.
- מאיה כץ:** בואו נשאל עוד שאלה-
- דנה אורן ינאי:** אבל זה לא אותו אירוע.
- יריב פישר:** ברור.
- דנה אורן ינאי:** כי ביום העצמאות הם באו ל-30 דק'-
- יריב פישר:** בדיוק.
- מאיה כץ:** כן.
- דנה אורן ינאי:** ופה היה מופע שלם. זה בכלל לא אותו אירוע.
- מאיה כץ:** אוקי, בסדר גמור. עמוד 82. פה אני מניחה שתהיה שוב פעם את אותה התשובה, אבל בכל מקרה אנחנו נשאל. סעיף 783, בפרק 753000. אימוץ משפחות שכולות. מ-49,000 ₪ ירד ל-44,000 ₪. זה גם סעיף שלדעתי לא צריך להוריד גם לא שקל אחד, בדיוק

כמו שהעליתם בדפוס, ובדיוק כמו שהעליתם בכיבוד, זה סעיף שלא צריך להוריד שקל. וזה לא משנה כרגע אם זה 5,000 ₪ או 20 אג'. אני אשמח לדעת למה הורדתם פה בתקציב. הבנתי, שאלה הבאה.

עופר לוי: לא, רגע, אני-

לא, עזוב, עזוב, שאלה הבאה. בסדר, הכל בסדר. שליחת מסרונים-

מאיה כץ:

אני רוצה רגע להגיד, שגם עבר משהו-

עופר לוי:

בדיוק, כן. אבל אני לא רוצה-

יריב פישר:

יש דברים שלא צריך לגעת בהם. לא צריך להוריד אותם, לא צריך להגיד 10%, לא צריך זה ולא צריך זה. כן, נכון, גם 20 אג'. גם על 20 אג'.

מאיה כץ:

כנראה שאין גבול לתחתית, אבל בסדר.

יריב פישר:

בסדר, אין גבול לתחתית, 100%.

מאיה כץ:

מאיה, העברנו חלק גם לבני הרצליה, בסדר?

עופר לוי:

אין גבול לתחתית בזה שאתה הורדת את התקציב ב-5,000 ₪- לא הורדתי שום דבר.

יונתן יעקובוביץ:

הנה, רשום.

יונתן יעקובוביץ:

לא הורדתי שום דבר. לא הורדתי שום דבר.

יריב פישר:

49,000 ₪-

יונתן יעקובוביץ:

לא ירד שום דבר.

יריב פישר:

אתה יכול להמשיך להגיד-

יונתן יעקובוביץ:

לא ירד שום דבר-

יריב פישר:

אבל הספר שאתה הגשת-

יונתן יעקובוביץ:

לא ירד שום דבר-

יריב פישר:

אתה הכנת את הספר הזה.

יונתן יעקובוביץ:

יונתן, יש תקציבים נפרדים-

יריב פישר:

יונתן יעקובוביץ: אז הספר שלך לא נכון? כל דבר שאנחנו אומרים שאתה הורדת

בספר, אתה אומר, זה לא נכון. אז הספר שלך לא נכון?
 בסדר, טוב.

יריב פישר:

בסדר גמור. פה אני עוד פעם, אנחנו מדברים על עמוד-
 ...היא לא 2,000 ש, אגב.

מאיה כץ:

יונתן יעקובוביץ:

מאיה כץ:

אבל הוא לא מוריד, הכל בסדר. עמוד 86, מרכז הצעירים. קודם
 כל, אנחנו רואים גם שסעיף 870, בפרק 769200, הוצאות
 לפעולות במרכז הצעירים, יש ירידה משמעותית. ובסוף, זה בין
 הסעיפים הבודדים שבסה"כ הכללי, אפילו העלייה של
 המשכורות לא הספיקה כדי להוריד אותו בסה"כ. למה?

איפה הוא ירד? 2,000 ש?

משה ועקנין:

שינו את שיטת ההפעלה.

דנה אורן ינאי:

שמה אומרת?

מאיה כץ:

דנה אורן ינאי:

הרעיון במרכז הצעירים, אנחנו עושים שם...איזושהי חשיבה
 במרכז הצעירים איך לייעל אותו ולפתח אותו...חלק משיטת
 ההפעלה שהייתה עד היום, אירועים שהם בחינם, שהם
 באים...יש פה מחשבה גם עם המהלכים האסטרטגיים...לכיוון
 אחר. וחלק מזה, זה להפסיק את האירועים האלה, שעולים לנו
 כסף, זה כסף שלא מביא אנשים. בסוף, אנחנו רוצים שהכסף
 הציבורי שלנו...ושם היו כמה אירועים שלא עבדו נכון, אז-

בואי נקווה שאת צודקת. כי בסוף, גם אם את רוצה לעשות
 תהליך כזה, ברגע שאת מצמצמת את תקציב הפעולות, אלא אם
 כן את אומרת, היו פה כמה פרויקטים נקודתיים שפשוט לא
 עבדו, וחזרו על עצמם שנה אחרי שנה, זה משהו מסוים. אבל גם
 עם שינוי התפישה, אז צריך להיות קודם כל תראי את ההכנסות.
 כשהכנסות יגדלו, תורידי את תקציב הפעולות, כי תדעי
 שההחלטה שלך עובדת. אבל לקצץ את זה-

מאיה כץ:

דנה אורן ינאי: לא. מבחינה רוחבית, כל העולם הזה של תנו"ק, מנסה כרגע לעשות הרבה שיתופי פעולה. בסוף עוד פעם, לראות איך הכסף שלנו עושה יותר כסף.

מאיה כץ: אין בעיה-

וחלק מזה, זה יהיה גם בעולם הזה.

דנה אורן ינאי: אין בעיה, תעשי את זה. אבל אחרי שייכנס הכסף, אז תוריד את תקציב הפעילות, ולא הפוך. ונקווה שאת צודקת, כי כרגע זה בין התקציבים הבודדים שממש ירדו בסה"כ הסופי שלהם, מכל התקציבים.

יונתן יעקובוביץ: אגב, שנייה לפני זה, בשוויון המגדרי. העלייה שיש פה, זה בעצם למחלקה הזאת-

דנה אורן ינאי: המחלקה, למעשה, היא אותו דבר. זאת אומרת-

יונתן יעקובוביץ: זה מנהל הנשים שקיבל שם אחר?

דנה אורן ינאי: לא, הוא לא קיבל שם אחר. הוא קיבל תוכן אחר... אבל למעשה, העובדת שכרגע נכנסה לתפקיד-

יונתן יעקובוביץ: אני מדבר כרגע רק על המצבת, כן? לא על התוכן שלו.

דנה אורן ינאי: העובדת היא אותה עובדת. התקן של מנהלת מחלקה... ברגליים שהיו, פלוס עוד רגליים...

יונתן יעקובוביץ: ועד עכשיו בעצם, על זה הוספתם את ה-0.8 תקן הזה?

דנה אורן ינאי: ...

מאיה כץ: חינוך. קודם כל, נושא של שכר דירה, עמוד 88, סעיף 410, בפרק 811000. יש פה גידול די משמעותי. נשמח לדעת למה. חינוך, שכר דירה. גידול מ-או 402,000 ₪, כמו שאלכס אומר, או 432,000 ₪, כמו שרוני אומר, ל-775,000 ₪.

אלכס גולדשטיין: אני מעריך שזה דמי הניהול של פסגה. מעבר לגב-ים, כן.

מאיה כץ: לאן? לגב-ים?

אלכס גולדשטיין: פסגה עבר למערב העיר, למתקן-

מאיה כץ: אבל מול גב-ים, אולי אני לא זוכרת נכון, ההסכם הוא שאנחנו צריכים לקבל את החלק הזה בנכס, כתוצאה מזכויות שהוא קיבל. דמי ניהול כאלה גבוהים?

אלכס גולדשטיין: רגע. זה דמי ניהול-

מאיה כץ: לא הבנתי. הרי חלק מהסיפור של אזור התעסוקה, זה שצריכים להפריש לנו נכסים. חלק מהנכסים, זה היה בדיוק המעבר הרי לשם. לא העבירו את פסגה לשם, בשביל לשלם יותר כסף. המעבר לשם היה, כי זה היה צריך. ולמה לא מתמקחים על דמי הניהול האלה? מה זאת אומרת.

איתי צור: 50,000 ₪ גידול?

מאיה כץ: זה 775,000 ₪ שכר דירה, בנכס שאמור להיות שלנו?

דנה אורן ינאי: כמו שאת מכירה את רוני, את חושבת שהוא לא התמקח?

מאיה כץ: אני לא יודעת. אני רואה גידול של 300,000 ₪ ומשהו בנכס שאמור להיות שייך לך כרשות. כשהעניין היה, להעביר אותם, רגע, אבל שנייה. העניין להעביר אותם לנכסים באזור התעסוקה, היה כדי להפחית את העלויות האלה, כי זה נכסים שאמורים להיות לנו-

יריב פישר: לא, לא. זה ממש לא היה העניין. העניין היה-

מאיה כץ: אל תגיד לי מה היה העניין. אני יודעת להגיד לך, אני הייתי חלק מהתכנית הזאת.

יריב פישר: את לא היית חלק מלהעביר את פסגה לשם, מה לעשות. זה אנחנו עשינו.

מאיה כץ: אתה לא מבין את העיקרון. אתה פשוט לא הקשבת למה שאני אמרתי. העיקרון היה, שחלק-

יריב פישר: אני יכול לחשב לך-

מאיה כץ: אם מה שאתה עשית, זה לגרום לזה שנכס עירוני, שהיה צריך להישאר בבעלות העירייה, בעלות מופחתת, הגיע ל-775,000 ₪,

אז משהו בחישובים לא נכון. חברים, סליחה.	<u>יריב פישר:</u>
אני לא יודע אם המספר-	<u>מאיה כץ:</u>
אז תבדקו. יש פה סעיף-	<u>יריב פישר:</u>
נבדוק את זה, אין בעיה-	<u>מאיה כץ:</u>
בואו ניתן תשובות.	<u>יריב פישר:</u>
ואנחנו בגאווה גדולה העברנו את פסגה לשם. וזה עולם אחר	<u>מאיה כץ:</u>
למערכת החינוך-	
אבל אני לא שאלתי אם מה עולם אחר. אני שאלתי על הסעיף	<u>מאיה כץ:</u>
התקציבי.	
...עלות דמי הניהול. אין שם שכירות. יש שם דמי ניהול-	<u>יריב פישר:</u>
נכון, לא אמורים היות שם. אבל למה גם דמי ניהול כל כך	<u>מאיה כץ:</u>
יקרים? יש פה גידול משמעותי.	
יבדקו את זה, יחזרו אח"כ. כן, הלאה.	<u>יריב פישר:</u>
טוב. נבקש בשאילתא את הסכם השכירות, בסדר גמור. כל	<u>מאיה כץ:</u>
הנושא של שירותי חשבות, סעיף 752, בפרק 811000. זו ירידה	
כתוצאה מ-1/3, 2/3? זה לא מפריע, זה בסדר? זה בסדר?	<u>יריב פישר:</u>
זה מדי פעם. כן, מה?	
...	<u>דוברת:</u>
הבנתי, אוקי. זה כבר קצת עושה יותר שכל בהבנה.	<u>מאיה כץ:</u>
...	<u>דוברת:</u>
נכון, בגלל זה לא הבנתי למה את אומרת שזה פסגה, ולמה אתה	<u>מאיה כץ:</u>
אומר שאני טועה. אז תודה שאת אומרת שאני לפחות צודקת.	
בסדר. שירותי חשבות. זה ה-2/3, 1/3?	
...	<u>דוברת:</u>
אוקי, בסדר גמור. רזרבה ליוזמות ופרויקטים פדגוגיים. בסעיף	<u>מאיה כץ:</u>
784, פרק 811000. אלכס, לשיטתך, תקציב מקורי, 3,359,000 ₪.	
התקציב הנוכחי, 2,440,000 ₪.	

- אלכס גולדשטיין:** זה מה שאני הסברתי, שזה הסעיף הכללי של היוזמות לתשפ"ז, שלקראת דיוני ספטמבר יעבור שינוי תקציבי-
- מאיה כץ:** הבנתי, בסדר גמור.
- אלכס גולדשטיין:** שיפצל אותו לכל-
- מאיה כץ:** בסדר גמור.
- אלכס גולדשטיין:** התקציבים, שעכשיו הם נראים לכאורה בחסר, כי הם עד אוגוסט.
- מאיה כץ:** אז כל הנושא, אני אשאל רגע שאלה כללית להכל. כל מה שמופיע בשכר תגבור לימודים, יוזמות, ופרויקטים פדגוגיים, שאנחנו רואים את הירידה הזאת, זה הכל הסיפור-
- רו"ח רוני חדד:** איזה סעיף, סליחה, מאיה. באותו סעיף?
- מאיה כץ:** לא, לא. באופן כללי. זה מופע שחוזר על עצמו. כל הנושא, תסתכל סתם, עמוד 90, בסדר? סעיף 107, פרק 812000. שכר תגבור לימודים, יוזמות, ופרויקטים פדגוגיים. זה רוחבי, בסדר? בקדם יסודי, יסודי, על יסודי, וכך הלאה. בהכל יש ירידה משמעותית, של כמעט 30%. אז אני רוצה להניח שזה כתוצאה מההסדר הזה. בסדר.
- רו"ח רוני חדד:** נכון.
- יהודה בן עזרא:** מאיה, זה לא דבר חדש.
- יונתן יעקובוביץ:** באותו עמוד-
- יהודה בן עזרא:** את צריכה לדעת את זה.
- מאיה כץ:** שנייה. אני יודעת-
- יהודה בן עזרא:** זה כל השנים-
- מאיה כץ:** יהודה, ומה שאלתי? אני רוצה להניח, שזה כתוצאה מזה. נתנו לי תשובה שכן. אם היו נותנים לי תשובה שלא. מקודם נאמר לי פה בביטחון משהו שהוא כאילו, אתה יודע.
- גלילה יבין:** אמרו לך שבודקים-

- מאיה כץ:** לא אמרו לי שבודקים, גלילה. אל תחזרו בעצמכם. לא צריך לזלזל בכל דבר.
- רו"ח רוני חדד:** איזה עמוד, סליחה, 90?
- יונתן יעקובוביץ:** באותו עמוד, באותו עמוד.
- רו"ח רוני חדד:** 90?
- יונתן יעקובוביץ:** תסתכלו בסעיף 511, הוצאות שתייה וכיבוד. אני יודע שזה חינוך קדם יסודי, גני ילדים, אני רק רוצה להבין למה זה עולה מ-81,000 ₪ ל-138,000 ₪.
- אולגה לוקינסקי:** קודם כל, יש גידול של מספר הגנים. גם ההקצבה לסייעת...
יונתן יעקובוביץ: זה השתייה והכיבוד?
רו"ח רוני חדד: כן.
- אולגה לוקינסקי:** זו השתייה שלהם. קפה-
אלכס גולדשטיין: תה, קפה, סוכר.
יריב פישר: מצוין, טוב מאוד.
- אולגה לוקינסקי:** ...
- יונתן יעקובוביץ:** לא, לא. אני מבין, אבל למה העלייה הייתה כל כך גדולה? ברור שאין לי בעיה עם ההוצאה, אני רק-
אולגה לוקינסקי: כי 15 ₪ לחודש...
יונתן יעקובוביץ: הבנתי. אז העלינו בעצם את התקצוב. תודה.
- מאיה כץ:** בעמוד 91, סעיף 785, בפרק 812000. סל תרבות לגני ילדים. גם לפי השיטה של אלכס-
דנה אורן ינאי: איזה עמוד?
- מאיה כץ:** 91. יש ירידה בסל תרבות לגני ילדים. ממה היא נובעת? הרי המחירים רק עולים.
- משה ועקנין:** 91.
- מאיה כץ:** אנחנו נותנים פחות בשירות? נתנו פשוט, עשינו את זה בתשלומי הורים יותר יקרים? ממה נובעת הירידה? אין תשובה, טוב.

- עופר לוי:** רגע, יבדקו.
- מאיה כץ:** הסתכלתי על אולגה, היא עשתה ככה. היא עשתה על ארד, עשה ככה. אמרתי, אין תשובה, נמשיך.
- אלכס גולדשטיין:** תני לה הזדמנות לבדוק.
- יריב פישר:** מה התשובה?
- ...
- אולגה לוקינסקי:** קיצצת בסל תרבות גני ילדים. בסדר גמור. זה לא מקום לקצץ 10%.
- יריב פישר:** ייעלתי. הלאה.
- מאיה כץ:** לא. קיצצת הכל-
- יונתן יעקובוביץ:** בכל מקום, התשובה תהיה, ייעלתי את זה. או אם זה עכשיו אין לי את התשובה של ייעלתי, אני אדאג שזה לא יהיה. בסדר.
- דנה אורן ינאי:** אין מערכת בעולם לדעתי-
- יריב פישר:** אתה אמרת את זה, יונתן, בהתחלה. אתה סותר את עצמך כל הזמן.
- דנה אורן ינאי:** שאי אפשר לייעל.
- יריב פישר:** אתה אמרת-
- מאיה כץ:** לא אמרנו שאי אפשר לייעל, דנה. אבל יש דברים שגם לא צריך לגעת בהם. מה יש לך לייעל בסל תרבות?
- ...
- דנה אורן ינאי:** אתה באמת נכנס איתי לדיון הזה, שאתה אומר לי-
- יונתן יעקובוביץ:** בסדר. אז למה אנחנו יושבים עם תקציב? אז למה אנחנו עושים ישיבת תקציב? תגידו שאנחנו לא צריכים להתייחס לזה, וזהו.
- דנה אורן ינאי:** את שואלת, את מקבלת תשובה.
- מאיה כץ:** בסדר, אז אני אומרת אבל.
- יונתן יעקובוביץ:** איך אתם הולכים לייעל את זה? איפה ההתייעלות באה פה לידי ביטוי?

- יריב פישר:**
 אני סומך על אדר שיידע לנהל את זה, ולייעל את זה, ושום תלמיד לא ייפגע פה.
 ...סל תרבות של...
אולגה לוקינסקי:
מאיה כץ:
 אז לא נתייחס לסעיף הזה, הוא כתוב סתם. הירידה סתם.
אולגה לוקינסקי:
 לא, ממש לא. כשנגיע-
מאיה כץ:
 אולגה, את מסתבכת.
 ...
אולגה לוקינסקי:
יונתן יעקובוביץ:
 את יכולה להסביר לי-
 ...
אולגה לוקינסקי:
מאיה כץ:
 הרי אנחנו יודעים שיצטרכו להחזיר, אולגה. אנחנו הרי יודעים שיצטרכו להחזיר לסל התרבות את התקציב המלא. הרי לא ייגעו פה בשקל מההצגות. אז למה מלכתחילה לעשות הצגה בספר התקציב, ולהוריד את התקציב, כשאנחנו יודעים שעוד כמה חודשים יחזירו אותו. יש נקודות, וזה מה שאני באה להגיד כמדיניות, שאני חולקת עליה, שלא צריך להוריד בתקציבים שאנחנו יודעים שבסוף יצטרכו אותם. זה הכל, זו המחלוקת.
יריב פישר:
 אפשר ללחוץ את הספקים למחירים יותר טובים, ולעשות דברים יותר טובים.
יונתן יעקובוביץ:
 אתה יכול רק להסביר לי בבקשה, איך ההתייעלות שלך באה לידי ביטוי?
 במה?
משה ועקנין:
יונתן יעקובוביץ:
 לא. אני מנסה להבין את ההתייעלות, שאיך הם הורידו את זה מ-810,000 ₪ במקרה הטוב, ל-800,000 ₪. הירידה של ה-10,000 ₪, זה במקרה הטוב. איך התייעלת כדי שהורדת את ה-10,000 ₪ האלה?
יריב פישר:
 הולכים לספקים, מדברים איתם, מנסים להתייעל איתם, ולהוריד דברים. בכל דבר מאוד חשוב. כל שקל חשוב לנו-

- יונתן יעקובוביץ:** ואתה מצליח להוריד-
- יריב פישר:** גם 10,000 ₪ בכל שורה-
- יונתן יעקובוביץ:** אחרי שבאת והסברת לנו שהכל יותר יקר, והתשומות, וכל הדברים האלה-
- מאיה כץ:** ארנונה יותר יקרה, וכל זה.
- יריב פישר:** ונלחמים פה על כל שורה, כל שורה חשובה לנו.
- מאיה כץ:** בסדר גמור.
- יונתן יעקובוביץ:** הבנתי. אז אתה מצליח למרות כל מה שאמרת, עלייה בתשומות, עלייה במחירים, what ever, בעיות בכח אדם, עובדים עולים- כן. אתה הרי-
- יהודה בן עזרא:** למרות כל הדברים האלה-
- יריב פישר:** לא יודע איך אתה מנהל את החיים שלך. אני מנסה, כן.
- יהודה בן עזרא:** למה לא? היו דברים מעולם.
- יונתן יעקובוביץ:** וואלה, תאמין לי, כל הכבוד.
- יהודה בן עזרא:** אני חושב שגם אתה לפעמים-
- יונתן יעקובוביץ:** נראה לי אתם צריכים לנהל את-
- יהודה בן עזרא:** גם אתה לפעמים עשית את זה.
- מאיה כץ:** עמוד 94, בסעיף 757, 813300. אני אשמח לקבל הרחבה-
- יונתן יעקובוביץ:** ... של חברות ציבוריות? ששואלים בתקציבים האלה את השאלות, התשובות הן לא כמו שאתה נותן. אנחנו מתייעלים, וזו לא תהיה בעיה, ולא פה. אז אם אתה כבר רוצה להביא לפה סטנדרטים של חברה ציבורית, אז יש לך הרבה עבודה לעשות.
- מאיה כץ:** אני אשמח לקבל הסבר על תשלום למפעיל להעסקת סייעות. מה זה בעצם אומר? לא שמעתי. עוד פעם, מההתחלה.
- ...
- אולגה לוקינסקי:** רק כדאי פשוט לדייק את בסעיף באיך שהוא כתוב, זה הכל.
- מאיה כץ:** עמוד 95. גם פה, בסעיף 570, אינטרנט בגני ילדים ובבתי ספר,

בפרק 813600.

אלכס גולדשטיין: דיברנו על זה.

משה ועקנין: דיברנו על זה קודם.

מאיה כץ:

אני רוצה להבין שדיברנו על זה, כי שם היה 0, ועכשיו יש 384,000 ₪. אני רוצה לדעת שזה אותו אחד, זה בסדר. הפעלת תכנית תקשוב במערך החינוך. יש פה גם ירידה. עמוד 95, סעיף 813600, 785. הפעלת תכנית תקשוב במערך החינוך. גם המקורי, גם האומדן, הכל ב-400,000 ₪. יש פה ירידה של 360,000 ₪. מה זה אומר, שיפעילו את זה בפחות בתי ספר? או שוב אנחנו משחקים עם זה לא התקציב, ואנחנו נוסף לו בהמשך, וה-10% הרחבי.

יריב פישר:

מאיה כץ: התייעלות, התייעלות.

התייעלות. כן, אני אשמח.

...

דובר:

ואז מה המשמעות, שנותנים להם תכנית אחרת?

מאיה כץ:

...לא התחברו למדריכה, אז אנחנו לא דוחפים... זה מופיע גם

דובר:

בעוד מקומות... במקום שאנחנו חושבים שזה יביא ערך, ובי"ס...

ה-10% זה לא בגלל קיצוץ רחבי? זה בטעות יצא עוד פעם 10%?

יונתן יעקובוביץ:

...

דובר:

אוקי. לא, אני רק בודק מתי זה במקרה 10%, ומתי לא.

יונתן יעקובוביץ:

לא. פה זה בסעיפי יוזמות, יש בהחלט...

דובר:

טוב מאוד, להמשיך ככה. הלאה.

יריב פישר:

96. 2 סעיפים. הארכת תכניות חינוכיות ומרכזי הפעלה לילדים

יונתן יעקובוביץ:

אי עד ד'. שניהם נמצאים בירידה. אפשר להבין למה? או שזה גם

חלק מהקיצוץ הרחבי? זה בדיוק 10%, אם אני לא טועה.

לא, זה פחות. כן, זה 10%.

מאיה כץ:

כן, זה קיצוץ רחבי, זו התייעלות, מה זה?

יונתן יעקובוביץ:

- דובר:** ...תכנית העבודה. במקומות שחשבנו שצריך...הסעיף השני...
- יונתן יעקובוביץ:** ההסברים שאני מקבל מפה ומפה, הם תמיד הסברים נורא יפים, שנשמעים טוב. אבל כשאני מסתכל על המספרים, אני לא מאמין במקריות, בסדר? ואנשים שמאמינים במקריות, בד"כ קורים להם דברים-
- מאיה כץ:** אבל אתה יודע מה, יונתן, בסוף-
- יונתן יעקובוביץ:** אנחנו כבר 3 סעיפים רצוף, אתה מסביר לנו שזה בגלל התייעלות, וזה לא בגלל קיצוץ רוחבי של 10%, כאשר המספרים הם בדיוק 10%.
- דובר:** חד משמעית, יש הנחיית מנכ"ל...שורה, שורה, אצל כל הספקים הללו...
- מאיה כץ:** בסדר גמור.
- יריב פישר:** שאלה הבאה.
- משה ועקנין:** וייס עיף, תרחמו עליו.
- מאיה כץ:** הוא יכול ללכת. אנחנו לא מפריעים לו. אנחנו לא מפריעים לו.
- יריב פישר:** שאלה הבאה.
- מאיה כץ:** אנחנו לא מפריעים לאף אחד.
- יריב פישר:** כן, שאלה הבאה.
- מאיה כץ:** כל הנושא של השפ"ח. השירות הפסיכולוגי החינוכי. אנחנו בעצם ראינו-
- אלכס גולדשטיין:** איזה עמוד את, מאיה?
- מאיה כץ:** בעמוד 105.
- איתי צור:** רגע, אני עוד ב-102.
- מאיה כץ:** אז. בבקשה, לך.
- איתי צור:** בעמוד 102, סעיף 542, תחזוקת מצלמות למוס"ח. 139,000 ₪, יורד ל-100,000 ₪. לא צריך יותר, פחות לתחזק אותן? אני חושב שאנחנו גדלים בזה, לא?

- משה ועקינין:** התייעלות.
- מאיה כץ:** אפילו אותך זה מצחיק כבר.
- יונתן יעקובוביץ:** כל כך הדגשת את הבדיחה שבתשובה.
- משה ועקינין:** התייעלות, מה אתה רוצה.
- איתי צור:** יש תשובה?
- אלכס גולדשטיין:** נמשיך לתחזק. יש מכרז חדש-
- מאיה כץ:** כנראה אגב, הוא יהיה יקר יותר, לא זול יותר.
- איתי צור:** למה הוא ירד?
- מאיה כץ:** כי הכל עלה.
- אלכס גולדשטיין:** נמשיך לתחזק. יש מכרז חדש...
- משה ועקינין:** עברנו ללייזר במקום דיו. עברו ללייזר.
- יונתן יעקובוביץ:** היה פעם ריאיון ברדיו, עם ישראל כ"ץ, כשהוא היה שר התחבורה. ובאו שאלו אותו, למה הפתיחה של תחנת הרכבת בירושלים מתעכבת כבר שנה, זה לא עובד, וזה. הוא אומר, חבריה, אנחנו מקימים את תחנת הרכבת הכי גדולה במזה"ת, וזה, וטה, טה, טה. אבל למה זה מתעכב כבר בשנה, די, אנשים לא יכולים להגיע. אנחנו מקימים את תחנת הרכבת הכי גדולה במזה"ת. זה בדיוק איך שאתה עונה, אלכס. בוא תנסה לענות קצת יותר בצורה פרטנית לשאלות הענייניות שנשאלות. ענה לך, שאלה הבאה.
- יריב פישר:** הוא לא ענה. הוא כל פעם נותן איזו אמרה החוצה, כמו שאתה אומר-
- יריב פישר:** זה התשובה שלו לא מוצאת חן בעינייך-
- יונתן יעקובוביץ:** אתה כאילו עושה אן דן דינו בין התייעלות לבין איזה משהו אחר שאתה ממציא.
- אלכס גולדשטיין:** הייתי רוצה לענות לך, אבל אני-
- יריב פישר:** לא, לא. הלאה. שאלה הבאה.

יונתן יעקובוביץ: יותר טוב.

לפני שאני אשאל. קודם כל, בשפ"ח, אני רואה שיש בסעיף 521, בפרק 817300, בהשתלמויות והדרכה, ירידה בתקציב. עכשיו, למה אני מתייחסת לזה? כי בסוף, כל הנושא של אובדנות, וההתמודדויות, וכל השיח שדיברתם על זה, אולי אני טועה, והשפ"ח לא ייקח חלק בזה. אבל אם הוא כן ייקח חלק בזה, ובתהליכים שאמור לקדם, ואנחנו מבינים רגע שיש פה שינוי שצריך להתקיים, איך הוא יוכל להתקיים, כשיש בכלל קיצוץ בתחום של השתלמויות והדרכה. לא, את מדברת איתי רגע על תקנים, ואני מדברת איתך רגע גם על השתלמויות בנושאים- הדבר הכי חשוב זה האנשים שם.

יריב פישר:

מאיה כץ:

הבנתי, בסדר, אוקי, בסדר. אז לא נתייחס לדברים האחרים. בעמוד 106, בהסעות תלמידים, יש מימון היסעים per capita, סבסוד רשות. למה זה ירד ב-45,000 ש"ח? 106, שורה אחרונה, לפני הסיכום. מימון היסעים per capita, סבסוד רשות. רואים בכל התחומים שיש עלייה, והיא ברורה למה יש עלייה, למה יש יותר תלמידים, ויש יותר צורך בהיסעים. למרות שמימון היסעים תוספת עירונית גם ירדה קצת. אז אם אתם יכולים להסביר למה זה ירד, וזה ירד, זה יהיה מעולה.

יונתן יעקובוביץ:

רגע, זה אולגה-

משה ועקנין:

כי אני לא חושב שחינוך מיוחד.

יונתן יעקובוביץ:

זה אולגה, זה חינוך רגיל.

משה ועקנין:

...

אולגה לוקינסקי:

זה לפי מספר ילדים.

משה ועקנין:

זו תחזית מספר ילדים שיצטרכו.

רו"ח רוני חדד:

זה 10%, יונתן.

איתי צור:

אז אני רוצה להבין שזה גם-

יונתן יעקובוביץ:

- אלכס גולדשטיין:** זה מחושב לפי כמות התלמידים.
- איתי צור:** 10%, אז 10%.
- יונתן יעקובוביץ:** סליחה, מישהי דיברה? לא שמעתי אפילו.
- אולגה לוקינסקי:** ...
- יונתן יעקובוביץ:** מה, מספר הילדים ירד?
- איתי צור:** ב-10%.
- גלילה יבין:** יש נתונים במערכת של מספר הילדים.
- יונתן יעקובוביץ:** מספר הילדים ירד?
- דובר:** בחינוך הרגיל...
- מאיה כץ:** אבל אתם צריכים להיערך למעבר של סמדר, ולבי"ס הדמוקרטי, ולכל מערך ההיסעים. זה לא קשור? אז באיזה סעיף תקציבי זה יהיה?
- יונתן יעקובוביץ:** שנייה, רגע. יש סעיף מעליו, שרשום-
- גלילה יבין:** ...
- מאיה כץ:** הסעיף התקציבי של הסעות לא יהיה בסעיף תקציבי של הסעות, הוא יהיה בסעיף תקציבי אחר. אחר.
- גלילה יבין:** ...
- מאיה כץ:** לא. הם כנראה לא כולם יהיו זכאים להסעות של משרד החינוך. אתם הבטחתם שתממנו את ההסעות האלה. זה לא מופיע בספר התקציב. את אומרת לי שזה סעיף הסעות שלא יהיה בסעיף הסעות.
- אלכס גולדשטיין:** זה לא רק בסעיף חינוך-
- מאיה כץ:** התחייבתם. יש לכם פה מערך הסעות מטורף. תעמדו מאחוריו.
- יריב פישר:** אנחנו עומדים מאחוריו.
- מאיה כץ:** בסדר, נקווה. כי כרגע, זה לא יראה ככה. היא אומרת שיש ריידה בילדים. יש עלייה, יש בתי ספר, כן.
- יונתן יעקובוביץ:** תקשיבו, התשובות שלכם לא רציניות, סליחה. מצד אחד-

- מאיה כץ:** נכון, זה באמת.
- יונתן יעקובוביץ:** ...התחייב, עלה. למה הוא עלה? כי כנראה כמות הילדים עולה. אחרי זה יש מימון היסעים, תוספת עירונית. זה ירד. אחרי זה יש מימון היסעים per capita סבסוד רשות, זה ירד. כל השאר, או נשאר אותו דבר, עלה.
- מאיה כץ:** כל בניית הפרק הזה, זה לא הגיוני. כל בניית הפרק, לא הגיונית.
- אלכס גולדשטיין:** זה מאוד הגיוני, שבי"ס הנדיב ובי"ס אלטרמן חוזרים בספטמבר, אז ההסעות שלהם יעצרו, ונעשה עם הכספים משהו אחר, ונתאים אותם לתכנית הרישום החדשה של העיר. והמשאבים לא יבואו רק מפה. הם יבואו גם מתקציבי התחבורה-
- יריב פישר:** גם מהסקיפרים, מדברים אחרים, כן.
- גלילה יבין:** זה מערך שלם.
- יונתן יעקובוביץ:** אבל המערך הזה-
- גלילה יבין:** זה לא דווקא מחינוך.
- יונתן יעקובוביץ:** סליחה?
- גלילה יבין:** זה לא דווקא מחינוך.
- יונתן יעקובוביץ:** זה לא דווקא מחינוך?
- גלילה יבין:** כן.
- יונתן יעקובוביץ:** זה פה קשור לחינוך, לא?
- אלכס גולדשטיין:** המענה לא יהיה רק מהחינוך.
- גלילה יבין:** המענים של התחבורה הם לא-
- יונתן יעקובוביץ:** המענה להסעות תלמידים יהיה לא רק מהחינוך, זה מה שאתה אומר.
- אלכס גולדשטיין:** כן. אם יש סקיפר שכונתי, עירוני, שנוסע מנקודה א' לנקודה ב', הוא יאסוף גם תלמידים בבוקר, לפי צרכים.
- יריב פישר:** מה שהוא עושה גם היום.

- אלכס גולדשטיין:** או שהם יעלו בחופשי-חודשי על האוטובוס. זה יהיה גם, גם וגם. והסקיפר, לדעתך, הוא נותן את המענה לתלמידים כבר היום? **יונתן יעקובוביץ:** הוא כבר קיים הרי, נכון?
- הסקיפר בשכונה שלך, מדהים. אנשים, דבר איתם. מדהים. הכי מצליח בעיר. **יריב פישר:** סקיפר? **מאיה כץ:** כן. בשכונה של יונתן, הכי מצליח בעיר.
- אז יונתן, אולי תשתף אותנו בהודעות, אז הוא יסתכל. אני לא יודעת. **מאיה כץ:** זה יונתן משווק אותנו בשכונה, אז משתמשים הרבה. זה נכון, ברור. **איל פביאן:** יונתן דוחף את זה בשכונה. טוב, יאללה, חבר'ה, נו, בואו, בואו.
- אתם יודעים שהנשיא של ונצואלה היה פעם נהג אוטובוס. **יונתן יעקובוביץ:** די, נו, בוא נמשיך, נו. 22:40. **איל פביאן:** אתה ממהר? עופר אמר לנו פשוט שהוא לא ממהר-לא. אני לא ממהר. יש פה- **מאיה כץ:** אז אנחנו מקשיבים לעופר. **איל פביאן:** אנחנו לא ממהרים. יש פה פשוט עובדי עירייה, שבאו- **מאיה כץ:** איל, איל, אתה היית פה בישיבות מועצה- **איל פביאן:** בסדר, אין בעיה.
- שנשארתי פה גם עד 01:00 ו-02:00 לפנות בוקר, אז אל תגיד את זה, אבל יש פה עובדי עירייה. זה לא הוגן- **מאיה כץ:** רק דברו לעניין, זה הכל. **שירלי גדניר:** אנחנו מדברים מאוד לעניין, שירלי. אנחנו מדברים מאוד לעניין.
- חוץ מהתשובות שאתה דוחף לו בצורה מגעילה, אלה שאלות שאתה שאלת בעצמך. **יונתן יעקובוביץ:** מאיה, תשאלו שאלות על התקציב. **איל פביאן:**

- מאיה כץ:** אנחנו מנסים לשאול שאלות על התקציב. אנחנו פשוט מקבלים תשובות שהן לא בדיוק רציניות.
- איל פביאן:** את הבדיחות על הסקיפר אפשר לדלג. בואו, תשאלו על התקציב מה שאתם רוצים.
- מאיה כץ:** הבנתי. אז לא נעיר יותר שום הערות ביניים.
- איל פביאן:** לא, תעירו מה שאתם רוצים-
- יונתן יעקובוביץ:** אתה התבדחת על הסקיפר.
- מאיה כץ:** כן. אתה-
- איל פביאן:** חברה, תמשיכו, נו, די. זה בסדר, תעשו את תפקידכם, יאללה.
- מאיה כץ:** עוד פעם, אנחנו רואים פה שכל עמוד 113, 114, כל פעולות התרבות עלו בצורה משמעותית. הם לא קיבלו איזשהו קיצוץ, שזה בסדר כהחלטת מדיניות. רק חבל שבמקומות אחרים, לא עשיתם רוחבי לכולם, מה שנקרא, יש גידול רק איפה שרוצים. אני לא אעבור פה סעיף, סעיף-
- דנה אורן ינאי:** לא, אבל מאיה, זה בדיוק מה שאת אומרת. בסוף אנחנו אומרים-
- יריב פישר:** אבל הם כן ירדו.
- דנה אורן ינאי:** רגע. אבל תרבות ואירועים זה לא שעשוע להמונים, אלא זה כלי חינוכי בלי חינוך בלתי פורמלי-
- יונתן יעקובוביץ:** והסעות תלמידים זה שעשוע להמונים?
- מאיה כץ:** לא. רגע, שנייה, שנייה-
- יונתן יעקובוביץ:** כי זה מה שקצת לפני שנייה-
- דנה אורן ינאי:** אבל זה לא קשור.
- מאיה כץ:** אבל את ההקצבה לתאגיד התרבות, שמפעיל לך פה 13, או כבר יותר מוקדים, קצצתם, אוקי? אז פה את מדברת על אירועים המוניים, שזה בסדר שיש. אני בעד, אני לא נגד.
- דנה אורן ינאי:** לא. אם תשימי לב שבשנה האחרונה, בשנה פלוס, המטרה היא

לעשות אירועים יותר ממוקדים. גם קהל היעד, פחות, ולא רק אירועים המוניים, כי אנחנו מאמינים שבתרבות זה כלי שמחולל שינוי. ובעיקר במקומות שאנשים לא צריכים לנסוע מחוץ לעיר, ואנשים צריכים לצרוך פה תרבות. ועבודה ממוקדת על נוער וצעירים.

מאיה כץ:

אז ההקצבה לתאגיד התרבות שירדה, לא הייתה צריכה לרדת, דנה. בואי נסכים על זה. זה בסדר. אין לי ספק שלא קיבלת את כל מהווייך וצרכיך בישיבות התקציב, זה לגיטימי.

לא, אני לא-

דנה אורן ינאי:

בסדר.

מאיה כץ:

תאגיד התרבות-

דנה אורן ינאי:

ההקצבה, ההקצבה.

מאיה כץ:

ההקצבה לתאגיד התרבות, זה גם חלק מתפישה שתאגיד התרבות היום לומד לייצר מבחינתו שת"פים-

דנה אורן ינאי:

יש גורמים בתאגיד שהם גירעוניים? במשמעות שלהם.

מאיה כץ:

זה נכון.

דנה אורן ינאי:

אוקי.

מאיה כץ:

אבל גם הם צריכים ללמוד איך לייצר הכנסות.

דנה אורן ינאי:

זה לא כל כך פשוט כמו שזה נשמע.

מאיה כץ:

למה נראה לך שאנחנו חושבים שזה פשוט?

דנה אורן ינאי:

כי לא קודם כל מקצצים, ואז אומרים לכם, תייצרו הכנסות.

מאיה כץ:

בסדר.

דנה אורן ינאי:

ואגב, מעולם, תאגיד התרבות לא עבד כמו שהוא עבד בשנה

דנה אורן ינאי:

האחרונה.

למרות שיהודה היה המנהל שלו?

יונתן יעקובוביץ:

לא קשור, זה לא קשור.

דנה אורן ינאי:

גם.

יריב פישר:

- דנה אורן ינאי:** מעולם הוא לא עבד והיה מעורב, ועובד בסינרגיה עם הרשות, כמו שהוא עבד השנה. זו הזדמנות טובה להגיד לרן ועדי... אבל תודה.
- מאיה כץ:** למה, כי היא לא פה? הבנתי, בסדר. היא יודעת שאוהבים אותה מכל הכיוונים.
- איתי צור:** באירועים בשכונות, גם הורדתם. למרות שזו האסטרטגיה שלכם, לא?
- מאיה כץ:** כן. זה בסדר. הוא מסביר לך שלתפישתו, קהילה, בדיוק-השאלה היא לא בכמות, יריב, השאלה היא באיכות.
- יונתן יעקובוביץ:** החברה למרכזים קהילתיים, כבר דיברנו.
- מאיה כץ:** ...170,000 ש. תמיכה בביטחון ובטיחות. תחבר ביחד, תגיע לסכום.
- מאיה כץ:** פשוט יש פה דברים שדיברנו עליהם. כל ההקצבה של הזה. נשמח לקבל הסבר על עמוד 124, סעיף 430, 432, 780, מועדון הגלישה למשפחות עם צרכים מיוחדים.
- דנה אורן ינאי:** איזה סעיף?
- מאיה כץ:** עמוד 124, סעיף 430. כל הפרק הזה, על מועדון הגלישה למשפחות עם צרכים מיוחדים. גם פה, זה מקום שלא 10% ולא בכלל. אבל אני אשמח להבין, יש פה 0 בהוצאות חשמל, 0 בכל הדברים. אז מה נעשה איתם, מה קרה שם?
- יונתן יעקובוביץ:** זה לב ים?
- מאיה כץ:** זהו. זה מה שאני לא מבינה, בדיוק.
- דנה אורן ינאי:** איפה זה?
- מאיה כץ:** עמוד 124.
- יונתן יעקובוביץ:** יש לך באמצע, מועדון גלישה. זה לב ים?
- מאיה כץ:** בדיוק, זה מה שאני-כן.
- דנה אורן ינאי:**

- מאיה כץ:**
דנה אורן ינאי:
- לב ים? אז מה קרה איתו?
 לב ים הולך להפוך למשהו שהוא פעיל 7 ימים בשבוע...עד שקיעה. ומי שיפעיל את המקום במכרז, יקבל מה שנקרא, אחריות כוללת על המקום-
 אתם מוציאים את זה רגע למפעיל פרטי בעצם?
 עמותה, כמו היום.
 לא, בסדר, אוקי.
 להרחיב את הפעילות.
 אבל עכשיו, בניגוד להסכם היום-
 מה אתם רוצים? אני לא מבינה מה אתה אומר?
 אמר שיותר פעילות.
 בניגוד להסכם היום, שבא ואומר, הנה המובנה, העמותה, את מקבלת יום וחצי בשבוע, אנחנו אומרים לעמותה הפוך. אנחנו רוצים יותר פעילות, המון פעילות, מהזריחה עד השקיעה, ואפילו גם הדרכות הורים בערב. וזה מה שיאפשר להם להביא עוד פעילויות ועוד קהלי יעד, עם מינימום של תושבים מקומיים, שזה יהיה לתושבי...הם יודעים לגייס את הכספים, ולכן הם יוכלו להחזיק את המקום. ברגע שאנחנו פותחים את המקום לפעילות מלאה של 24 שעי.
 וזה יהיה לעמותה אחת בלבד?
 מכרז, מה זה, לא?
 והעמותה הזאת תיקח את המבנה ותנהל אותו-
 בכפוף להנחיות של רן.
 ואנחנו משלמים להם פחות 10%?
 לא, אז אני לא מבינה, אז למה יש פה הוצאות לפעולות.
 כי כרגע יש איזשהו רצף שאנחנו נשמור עליו, עד שהם גם ייכנסו-
- מאיה כץ:**
דנה אורן ינאי:
- מאיה כץ:**
דנה אורן ינאי:
- מאיה כץ:**
יריב פישר:
- דנה אורן ינאי:**
מאיה כץ:
משה ועקנין:
דנה אורן ינאי:
- יונתן יעקובוביץ:**
משה ועקנין:
יונתן יעקובוביץ:
דנה אורן ינאי:
איתי צור:
מאיה כץ:
דנה אורן ינאי:

- מאיה כץ:**
דנה אורן ינאי:
 כבר נבחר? יש כבר זוכה?
 לא, לא. זה מכרז של 3, 4 חודשים. אנחנו רוצים לשמור על
 הרצף, ולכן כרגע אנחנו שומרים על התקציב. אבל המטרה היא
 להתייעל במקום, ולייצר יותר פעילות בפחות כסף.
איתי צור:
יונתן יעקובוביץ:
 אבל הם צריכים יותר כסף, זה מה שאת אומרת.
 רגע, שנייה. את לא חושבת שצריך להיות פה הוצאות חשמל,
 ומים ואגרת ביוב?
מאיה כץ:
דנה אורן ינאי:
מאיה כץ:
דנה אורן ינאי:
 אבל יש 0, דנה. יש 0.
 לא, אבל בסדר-
 ...
דוברת:
דנה אורן ינאי:
מאיה כץ:
דנה אורן ינאי:
יונתן יעקובוביץ:
 גם בשלב מסוים זה-
 זה מה?
 בשלב מסוים-
 ברור שברגע שאת מגדילה את כל ההכנסות של המקום, הם
 לוקחים אחריות מ-א' עד ת', והם גם ישלמו ארנונה. אני לא
 יודע עכשיו מה-
 לא-
דנה אורן ינאי:
יונתן יעקובוביץ:
דנה אורן ינאי:
 אה, בעצם זה נכס עירוני, לא צריך.
 לא, לא. עדיין פעילות עירונית-
איתי צור:
 אבל אני לא מבין, דנה. אותה עמותה שתיכנס בעצם אנחנו נשלם
 לה עכשיו פחות בעצם?
מאיה כץ:
יונתן יעקובוביץ:
 אתה לא תשלם לה בכלל, אם לפי מה שדנה אומרת.
 היא תשלם לך.
איתי צור:
יונתן יעקובוביץ:
 אה, היא תשלם לנו?
 היא אמורה לשלם לך, ולהפעיל את המקום-

- דנה אורן ינאי:** זו עוד תוספת-
- יריב פישר:** אין שם, זו לא למטרת רווח.
- דנה אורן ינאי:** בגלל זה התקציב כרגע נמשך, אבל המטרה היא כרגע שהמקום במקום שיהפוך יום וחצי בשבוע, הוא יהיה 24/7.
- יונתן יעקובוביץ:** ...ההמלצה, למרות שאני יודע. תנסו למצוא יותר מעמותה אחת שתפעיל את המקום.
- דנה אורן ינאי:** רגע. בהתחלה חשבנו על זה. בהתחלה חשבנו לעשות מן מתנ"ס כזה לעמותות-
- יונתן יעקובוביץ:** מתנ"ס ים.
- דנה אורן ינאי:** רגע. זה היה הכיוון. הלכנו, חקרנו, ישבנו עם העמותות עצמן, ראינו מה קורה בארץ, ישבנו עם המשפטי. זו עבודה שנעשית לפחות חצי שנה, שנה. רן ומאיה, שגם לא פה, עובדים על זה. וכל העמותות כולן מבינות שברגע שזה יהיה, זה היה החלום שלי. מתנ"ס לזה.
- יונתן יעקובוביץ:** כן, כי יש כל כך הרבה-
- מאיה כץ:** נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** זה גם זיו נעורים, גם זה. יש פה עכשיו את ה-448 האלה. הם כולם יכולים להשתמש-
- דנה אורן ינאי:** העמותה שתזכה, כן יש לה בהסכם שהיא תכניס עמותות אחרות-
- אלכס גולדשטיין:** היא יכולה להכניס-
- דנה אורן ינאי:** אבל היא תקבל את האחריות.
- מאיה כץ:** בשכירות מהם? במודל כלכלי?
- יריב פישר:** אבל יש עוד נכסים בים שאתה מכיר, שאנחנו בודקים בזהירות שם. כן, שאלה הבאה, בבקשה.
- יונתן יעקובוביץ:** מה, את הנכס של הזה? אבל אני אומר עוד פעם. הכל בסדר. אני גם מקבל את התשובה שלך. אם את תמצאי את הדרך שלא תהיה

- עמותה אחת שתשתלט על המקום, עזבי להשתלט-
דנה אורן ינאי:
 אתה צודק. אבל אתה צודק, זה חשש. ולכן אנחנו מטפלים בזה.
יונתן יעקובוביץ:
 ואגב, יש כל כך הרבה עמותות שברמה עכשיו מחפשות מקום
 לפעול ביס. זיו נעורים, ו-448. ויש עוד כמה שאני לא זוכר. אני
 זוכר רק את שני אלה, כי אלה שקופצות לי בראש-
יריב פישר:
 יש, יש עוד, יש עוד.
מאיה כץ:
 כן.
יונתן יעקובוביץ:
 אבל יש לפחות איזה 5, 6, שאם היום את נותנת להם את המקום
 בחינם, יש לך שם פעילות 24/7 כל הזמן.
דנה אורן ינאי:
 אז אני אומרת, יהיה מכרז, והלוואי ויהיה לנו 10 מבנים כאלה.
 זו פעילות מבורכת וחשובה...
יריב פישר:
 יונתן, רצית לשאול על הסעיף שגדל על הקומונות.
יונתן יעקובוביץ:
 מה זה, מה זה? סליחה.
יריב פישר:
 סעיף שאנחנו גאים בו. קומונות, 380,000 ש"ח-
מאיה כץ:
 בסדר, דיברת על זה בישיבה הקודמת.
יריב פישר:
 שרק יגדל. כן, הלאה, שאלה הבאה.
יונתן יעקובוביץ:
 אנחנו אגב, אנחנו תומכים בזה. אנחנו פשוט לא מבינים למה
 אתה מצמצם במקומות אחרים.
מאיה כץ:
 כשאתה יכול לקחת מעודפים שיש.
יונתן יעקובוביץ:
 כל הדברים הערכיים האלה, שאתה מצמצם בהם-
יריב פישר:
 אתה תגיד מצמצם, אני אגיד מתייעל, לאורך כל השעות הבאות.
 אבל תמשיך, הלאה, כן, שאלה הבאה.
יונתן יעקובוביץ:
 המספרים אומרים שאתה מצמצם.
יריב פישר:
 המספרים אומרים שאני מתייעל. הלאה.
יונתן יעקובוביץ:
 התייעלות רואים אחרי זה. לא בתקציב-
מאיה כץ:
 בסדר, זה בשנה הבאה כבר אתה תבחן-
יונתן יעקובוביץ:
 אלא אם כן כבר התייעלת, ואז אתה רואה איך התקציב כבר היה

- יותר טוב-
- מאיה כץ:** זו התייעלות.
- יריב פישר:** שאלה הבאה.
- מאיה כץ:** רגע, לא.
- עופר לוי:** מי בעד?
- מאיה כץ:** לא, לא, לא, רגע. עופר, כי הגענו אליך. הכל בסדר. שאלה. עמוד 126, סעיף 780, פרק 829101. רק שנייה רגע, יונתן. אני רק לא מבינה-
- יונתן יעקובוביץ:** אה, אצלך הורידו את הוצאות הכיבוד?
- עופר לוי:** שלי?
- יונתן יעקובוביץ:** כן, מה זה? הוצאות שתייה וכיבוד, מ-39,000 ₪ ל-35,000 ₪.
- משה ועקנין:** הוא לא צריך. יש לו וולט.
- יריב פישר:** כן, מה השאלה, מאיה?
- מאיה כץ:** שאלה רק. דיברתם שכן יתקיימו אירועי המכביה, נכון? אז אנחנו יודעים שאז במכרז, אם אני לא טועה, זה זכה באיזה 1,000,000 ₪, משהו כזה. יש פה 0. הוצאות בגין אירועי מכביה. מה?
- אלכס גולדשטיין:** הוצאות המכביה ברזרבה הכללית.
- מאיה כץ:** באיזו רזרבה, הכללית?
- אלכס גולדשטיין:** הכללית.
- יריב פישר:** כן, כן.
- מאיה כץ:** מה עוד ברזרבה הכללית?
- אלכס גולדשטיין:** רק המכביה.
- יריב פישר:** רק שתהיה המכביה.
- מאיה כץ:** רק זה? וחבל, אין צורך שזה יהיה ברזרבה כללית. זה יצא במכרז ב-1,000,000 ₪, צריך לשלם את זה, אם מקיימים את זה. זה לא נכון לשים את זה ברזרבה כללית.

- יהודה בן עזרא:** הנהלת העיר החלטה, וחשבה שזה יותר נכון להיות ברזרבה הכללית, וזה היא סוברנית להחליט-
יריב פישר: אירוע חד פעמי.
יהודה בן עזרא: זאת ההחלטה.
מאיה כץ: זה בסדר. זה פשוט מוזר שזה היה פה 0, זה הכל.
יונתן יעקובוביץ: תגיד, נראה לך גם הגיוני שהחלטה של העירייה-
יהודה בן עזרא: דרך אגב, זאת יכולה להיות גם תשובה גנרית על כל השאלות שלכם.
מאיה כץ: נכון. אגב, יהודה, זה נכון. אני אמרתי-
יונתן יעקובוביץ: זה לא אומר שזה נכון אבל לתשובה. זה שאתה יכול להגיד את זה-
יריב פישר: הלאה, מה השאלה?
יונתן יעקובוביץ: אתה יכול להגיד על כמה שאתה רוצה.
מאיה כץ: אני אמרתי בפתח, שרוב הדיון פה הוא על מחלוקות על איך, ומדיניות. וזה אמרתי מלכתחילה. ואנחנו גם רואים שיש פה את הפערים האלה, זה הכל. אחד חושב איקס, השני חושב אחרת, וזה בסדר גמור.
יהודה בן עזרא: דרך אגב, בדקתי, 5 איש צופים בתכנית הזאת עכשיו.
יריב פישר: אימא שלי.
מאיה כץ: הבת שלך.
יהודה בן עזרא: הבת שלי.
מאיה כץ: אימא שלי.
יהודה בן עזרא: ההורים של-
מאיה כץ: יפה, בבקשה.
יונתן יעקובוביץ: ואני מבטיח לך שחלק מהאמירות שנאמרו פה, מעניינות יותר מ-5 אנשים. מבטיח לך. תגידו, אולמות ספורט בבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים. סליחה, כן.

- מאיה כץ:** תגיד את העמוד.
- עופר לוי:** לא. רציתי להגיד על איזו אמירה, שתעניין פה מישהו. אבל לא חשוב, אני לא רוצה-
- יריב פישר:** אולמות ספורט, איזה עמוד?
- יונתן יעקובוביץ:** עמוד 128.
- מאיה כץ:** אולמות ספורט מתחיל מ-127.
- יונתן יעקובוביץ:** כן. אני מסתכל בעמוד 128.
- יריב פישר:** מה השאלה?
- יונתן יעקובוביץ:** אולמות ספורט בבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים.
- יריב פישר:** מה השאלה?
- יונתן יעקובוביץ:** למה יש פה את הירידה הרוחבית הזאת גם, בכל ההוצאות השוטפות. מדובר על בתי ספר.
- מאיה כץ:** ואני מוסיפה גם-
- יונתן יעקובוביץ:** הוצאות שוטפות, אילנות, ירידה. הוצאות שוטפות, אלון, ירידה- נכון-
- יהודה בן עזרא:** הוצאות שוטפות, לב טוב, ירידה.
- יונתן יעקובוביץ:** ביקשנו ממנהלי האולמות להתייעל ולחסוך בהוצאות.
- יהודה בן עזרא:** יכבו את האורות.
- אלכס גולדשטיין:** זאת התשובה.
- יהודה בן עזרא:** יש באיזשהו שלב, שהתשובה הזאת קצת מגוחכת.
- יונתן יעקובוביץ:** לא, לא. היא תשובה מצוינת.
- יהודה בן עזרא:** כנראה שבפעם הבאה זה כבר הופך להיות מגוחך.
- יונתן יעקובוביץ:** היא תשובה מצוינת.
- יהודה בן עזרא:** כי גם כשחבר מועצה שלך עונה את זה בבדיחות הדעת, אתה מבין שזה כבר נהיה בדיחה.
- יריב פישר:** אצלך זה נהיה בדיחה.
- יונתן יעקובוביץ:** חבר מועצה שלך, של הקואליציה.

אצלך זה נהיה בדיחה. אתה לא מקשיב לתשובה.	<u>יריב פישר:</u>
לא.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
התשובה תמשיך, כי ככה אנחנו מאמינים, וזאת הדרך.	<u>יריב פישר:</u>
בסדר. התשובה היא לא מגוחכת, התשובה.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
זה בסדר, זה בסדר.	<u>מאיה כץ:</u>
מגוחך זה להמשיך לשאול אותה שאלה, אבל תמשיך.	<u>יריב פישר:</u>
לא. אני מדלגת על הרבה עמודים, כי הבנו את האירוע.	<u>מאיה כץ:</u>
...ההוצאות השוטפות בבתי הספר, זה נראה לך מגוחך?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
כן.	<u>יריב פישר:</u>
אני חושב שאתה מגוחך.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
ב-10%, סבבה. הלאה.	<u>יריב פישר:</u>
בסדר. בוא נקווה שבסוף, הרי אתה בסוף תדע אם התהליך הזה	<u>מאיה כץ:</u>
בסוף השנה, כשאתה תראה את התקציב, בדיוק הצליח או לא.	
נכון, יפה, זה הכל. יש לזה הרי מדדים מדידים, זה לא-	
מה השאלה?	<u>יריב פישר:</u>
זה המבחן, זה מבחן התוצאה.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
נכון, נכון, חד משמעית.	<u>מאיה כץ:</u>
בינתיים, במבחן התוצאה, המצב שלכם לא משהו.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אם אני לא מדבר, אני נרדם.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
אני כבר בעמוד 132.	<u>מאיה כץ:</u>
לפני שנה באתם, השארתם מכתב, והלכתם.	<u>משה ועקנין:</u>
ראית?	<u>מאיה כץ:</u>
השארתם מכתב, והלכתם. לפני שנה. תשאירו מכתב. לא, באמת,	<u>משה ועקנין:</u>
לא-	
אנחנו כל שנה נפתיע-	<u>מאיה כץ:</u>
השארתם מכתב, והלכתם. מה קרה השנה? השארתם מכתב,	<u>משה ועקנין:</u>
והלכתם.	

- מאיה כץ:** תשמע את יונתן.
- איתי צור:** אני רוצה, ב-131, בסעיף 100-
- משה ועקנין:** השאירו מכתב, אתה זוכר?
- יריב פישר:** מה, איתי? כן.
- איתי צור:** ב-131, סעיף-
- מאיה כץ:** זה היה שנה שעברה.
- משה ועקנין:** לא, השנה זה היה. השאירו מכתב, והלכו.
- יריב פישר:** עמוד 131. מה השאלה?
- יונתן יעקובוביץ:** תגיד, עופר, ראית את הקיצוצים שעשו לך? כן, אתה חי עם זה?
- איתי צור:** שנייה. אפשר לשאול שאלה?
- יונתן יעקובוביץ:** זה גם בגלל שהתייעלת?
- מאיה כץ:** לא, זה הכל ברזרבה.
- יריב פישר:** איתי, מה השאלה?
- איתי צור:** שכר העירייה. שנייה, אפשר לשאול שאלה? עוד פעם, עמוד 131, סעיף 100 שכר עירייה ישיר. אני רואה שהתקן הוא 0, אז למה יש 50,000 ₪?
- עופר לוי:** איפה, איתי?
- איתי צור:** שורה 1, עמוד 131, מתחת לבני הרצליה, פעילויות ספורט. שכר עירייה ישיר, רשום בתקן 0, במצבה 0. אז למה זה 50,000 ₪, ולא 0?
- יריב פישר:** יש מצב שזה פנסיה. אני אבדוק לך את זה. שאלה הבאה.
- יונתן יעקובוביץ:** לא. פנסיה יש תקציב-
- מאיה כץ:** שאגב, גם גדל באופן מאוד, מאוד משמעותי. יש תכנית לעשות הפרשה? זה ממש סעיף הפנסיה גדל בכמה מיליונים. לא נגענו בו, כי זה נראה לי מן הסתם סעיף שהוא קשיח. אבל רק באמת התהליך.
- יונתן יעקובוביץ:** אז כן, אני אשאל את השאלה כדי לקבל את התשובה שחוזרת על

- עצמה.
- דנה אורן ינאי:** איפה אתם, איזה עמוד?
- משה ועקנין:** איזה עמוד?
- יונתן יעקובוביץ:** 131. בני הרצליה, פעילויות ספורט. יש שם בסעיף הראשון, 50,000 ₪.
- דנה אורן ינאי:** שכר עירייה ישיר, כן.
- יונתן יעקובוביץ:** יפה.
- דנה אורן ינאי:** 149,000 ₪, ועכשיו זה 50,000 ₪.
- יונתן יעקובוביץ:** בתקן ובמצבה. 0.
- איתי צור:** מה בסדר?
- משה ועקנין:** מחפשים את העובד.
- יונתן יעקובוביץ:** אז זה מה שאנחנו מנסים להבין.
- משה ועקנין:** מחפשים את העובדים, יונתן.
- יונתן יעקובוביץ:** תבדקו את זה. כדאי שתבדקו את זה. לגבי-
- יהודה בן עזרא:** אנחנו יודעים מה זה, אבל מבחינת צנעת הפרט, לא רוצים להגיד את השם. מישהו שמקבל שכר כבר 20 שנה על עבודתו בבני הרצליה.
- מאיה כץ:** אוקי.
- יריב פישר:** אה, עובד עירייה כאילו?
- יהודה בן עזרא:** כן.
- יריב פישר:** הבנתי.
- יהודה בן עזרא:** ואתם כבר 30 שנה הוא מקבל את זה. אבל לא נזכיר שמות עכשיו.
- יריב פישר:** לא על תקן שם.
- יונתן יעקובוביץ:** אבל התקן עדיין צריך להיות 1, לא?
- יהודה בן עזרא:** זה לא תקן, זו תוספת שכר.
- יריב פישר:** כן, הלאה.

יונתן יעקובוביץ: באותו סעיף, אם אנחנו הולכים פה שורה, שורה, אפשר שנייה?

אם אנחנו הולכים פה שורה, שורה, כל השורות שרשום בהן הקצבות, חוץ מהפעילות של נכי צה"ל. כל הכבוד לכם שלא הורדתם את זה, באמת. ואפילו הגברתם את זה. יש ירידה בהכל. הקצבה לבני הרצליה עבור מרכזי מצוינות. הקצבה לבני הרצליה להפעלת כדורסל שנים. הקצבה לבני הרצליה להפעלת כדוריד בוגרים. זה שלך, יריב, איך נתת לזה? הקצבה לבני הרצליה להפעלת כדורעף. הקצבה לבני הרצליה להפעלת. בקיצור. מה זו, התייעלות? כן? יש משהו שהוא לא משהו במסגרת התייעלות, או שזה הכל? תשובה גורפת.

יריב פישר:

אתה תמשיך לשאול את זה, נגיד לך שכן, התייעלות.

יונתן יעקובוביץ:

לא, זו שאלה אחרת. מה, זה לא בסדר שאני שואל למה הורדת את ההקצבה של בני הרצליה?

יהודה בן עזרא:

שתי תשובות. התייעלות. תשובה, אם זה לא מוצא חן בעיניך, אז מדיניות.

יונתן יעקובוביץ:

מדיניות זו תשובה נכונה. התייעלות זו תשובה לא נכונה.

יהודה בן עזרא:

זה שתי תשובות. תבחר אחת מהן.

יונתן יעקובוביץ:

כי מדיניות, אתה יכול לגבות את זה במציאות. התייעלות, אתה לא יכול לגבות את זה במציאות. אם אני אשאל עכשיו את יריב

במה הוא התייעל, אני אקבל שקט.

יהודה בן עזרא:

אז מדיניות התייעלות.

מאיה כץ:

אנחנו נשאל.

יונתן יעקובוביץ:

אבל לא עכשיו.

מאיה כץ:

לא, לא עכשיו, אבל אנחנו נשאל. בעמוד 142, בסעיף 780,

848301, סלי מזון לנצרכים. 142, עירוני. יש פה בסוף ירידה די

משמעותית בסלי המזון. משמעותית, אני מדברת מ-2024.

142.

רו"ח רוני חדד:

142?	<u>יהודה בן עזרא:</u>
נכון, עמוד 142, מאיה?	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
כן, עמוד 142. סעיף 780, בפרק 848301.	<u>מאיה כץ:</u>
6 שורות מלמטה.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אני באמת אשמח לשמוע מהרווחה, שהסכום הזה הוא מספיק.	<u>מאיה כץ:</u>
לא, זו התייעלות.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא, באמת. אני אשמח לשמוע.	<u>מאיה כץ:</u>
...להכניס את היד לכיס.	<u>דנה אורן ינאי:</u>
מה זה לכיס. לקחת מהכיס. אני באמת אשמח להבין, כי החיתוך פה הוא משמעותי. וככל שהאוכלוסייה אגב גדלה, והכל מתייקר, והמשכורות לא בדיוק עולות פלאים, אז הנזקקים גם גדלים.	<u>מאיה כץ:</u>
במיוחד במצב שאנחנו נמצאים כבר שנתיים.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אז אני אשמח לשמוע מהרווחה, האם זה תואם את המצב הקיים.	<u>מאיה כץ:</u>
...	<u>דוברת:</u>
כן? אם אני אביא לך פניות, זה מספיק לסלי מזון. פניות של אנשים-	<u>מאיה כץ:</u>
לא, אבל זה לא מדובר על פניות של אנשים רנדומליים-	<u>דוברת:</u>
לא, לא אנשים, אנשים שזכאים ולא קיבלו, כי אמרו שאין תקציב מהרווחה.	<u>מאיה כץ:</u>
אין לנו חלוקה...	<u>דוברת:</u>
אז מה יש לך?	<u>מאיה כץ:</u>
זה סלי מזון שהיו...	<u>דוברת:</u>
כן.	<u>מאיה כץ:</u>
...	<u>דוברת:</u>
מה השינויים שהיו?	<u>מאיה כץ:</u>
זה עבר אבל תמיכות, לא? זה עבר תמיכות.	<u>משה ועקנין:</u>

- יהודה בן עזרא:** מאיה, זה מתחלק ככה. זה סלי מזון לנצרכים, שהם מוכרים- בשוטף.
- מאיה כץ:** מוכרים ע"י אגף הרווחה, ע"י העו"סים- וזה לא הסעיף הזה.
- יהודה בן עזרא:** זה הסעיף הזה.
- מאיה כץ:** כן.
- יהודה בן עזרא:** הנצרכים המוכרים.
- איתי צור:** ירד ב-50%?
- יהודה בן עזרא:** רגע. אלה הנצרכים המוכרים, והם מקבלים. לא ירד שום דבר למקבלים. היו בעבר כנראה נצרכים לא מוכרים שקיבלו, הם מקבלים את זה באמצעות עמותות. מקבלים את זה ע"י מתנדבי הרצליה, מקבלים את זה דרך עמותה- לא הבנתי. אנחנו מעבירים-
- מאיה כץ:** רגע. האומדן שלך-
- יונתן יעקובוביץ:** הוא 500,000 ₪.
- איתי צור:** הוא 500,000 ₪.
- יונתן יעקובוביץ:** רגע. וחוף מזה, יש סלי מזון במסגרת התמיכות.
- יהודה בן עזרא:** אבל מה השתנה? היה אומדן שהסתיים עכשיו ב-500,000 ₪-
- איתי צור:** רגע, רגע. אני חייבת שנייה להבין משהו-
- מאיה כץ:** רמזתי, ולא הבנתם את הרמז. מהסל הזה מקבלים נצרכים מוכרים.
- יהודה בן עזרא:** הבנתי.
- מאיה כץ:** בעבר כנראה נתנו גם ללא מוכרים.
- יהודה בן עזרא:** הבנתי, הבנתי. טוב, הבנו. כן, אנחנו גם מבינים מהר, כשמסבירים לאט. עכשיו ברצינות רגע, עמוד 144-
- איל פביאן:** עד עכשיו זה לא היה ברצינות?
- משה ועקנין:** מה היה עד עכשיו?

לא. כי תכף, אני פשוט תכף אקבל-	<u>מאיה כץ:</u>
סוגיות הרות גורל-	<u>איל פביאן:</u>
אני אגיד לך מה-	<u>מאיה כץ:</u>
גם בצד שלנו יש נפילה במילה-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא, אני אגיד לך מה. פשוט תכף הולכים לתקוף אותי רגע מהצד הזה, אז שנייה רגע-	<u>מאיה כץ:</u>
למה, אף אחד לא תוקף.	<u>עופר לוי:</u>
אתה עוד לא יודע מה אני הולכת לשאול, חכה.	<u>מאיה כץ:</u>
מה שתשאל, אף אחד לא יתקוף אותך. אני רגע חושב, יהודה-	<u>עופר לוי:</u>
שמה?	<u>מאיה כץ:</u>
הגיעו פיצות בחוץ. חבל שהן יתקררו.	<u>עופר לוי:</u>
רגע. אבל בואו נדבר רגע על שירותי הדת, שלא ירד ב-10%-	<u>איתי צור:</u>
לא. אני רוצה רגע לדבר שנייה על משהו אחר בשירותי דת, מעבר לזה שזה לא ירד רגע ב-10%-	<u>מאיה כץ:</u>
הסברתי-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
שנייה, שנייה-	<u>מאיה כץ:</u>
כל התמיכות, לרבות ספורט, תנועות נוער, חינוך בלתי פורמלי, כל מה שבגדר תמיכות לא ירד.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
אני רוצה אבל לשאול שאלה-	<u>מאיה כץ:</u>
אבל המועצה הדתית זה חוק.	<u>יריב פישר:</u>
אני לפני שנייה הקראתי לך שאת ההקצבות שלך לבני הרצליה, הורדת.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
התמיכות.	<u>עופר לוי:</u>
הבנתי.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
ותבקש שליחה שאתה צועק עליי.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
המועצה הדתית זה חוק.	<u>יריב פישר:</u>
שליחה.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>

- מאיה כץ:** אני רוצה לשאול שאלה. אתם יודעים מה, נעשה את זה בשאילתא, בסדר, יאללה, יהיה יותר מעניין בשאילתא. אל תשאירי אותנו במתח.
- עופר לוי:** לא, לא. יהיה יותר מעניין בשאילתא. ואז אני גם אקבל תשובה כמו שצריך. אתה מבין, כתובה.
- מאיה כץ:** מאיה, הפעם אנחנו מקפידים, שאילתות זה רק 4 שורות, לא עמוד וחצי.
- מאיה כץ:** 4 שאלות.
- יהודה בן עזרא:** 4 שורות.
- יריב פישר:** אין כסף, התייעלות בדף.
- מאיה כץ:** אתה לא חייב זה. זה באיפד. אין פה התייעלות-לא, התייעלות בהקלדה של המשפטים-
- איל פביאן:** יש תוספת של 29 תקנים. אני מניח שנוכל למצוא מישהו שיכול להקליד.
- מאיה כץ:** זה לא בשביל שאילתות.
- איל פביאן:** רוני, בעמוד 152, יש את ההוצאות המיוחדות והבלתי צפויות.
- יונתן יעקובוביץ:** שנייה, רגע.
- רו"ח רוני חדד:** 152.
- יונתן יעקובוביץ:** הבנו פשוט את התשובה. חשבנו שבחלק מהמקומות, עופר, יהיו תשובות אחרות. כשאנחנו מבינים שהתשובה חוזרת על עצמה, אנחנו לא נבזבז את הזמן של כולם-
- משה ועקנין:** אמרת להם, הגיעו הפיצות, אז הם התחילו להזדרז.
- מאיה כץ:** לא, לא, עליי לא עובד הפיצה, אל תדאג.
- יונתן יעקובוביץ:** אפשר לשאול את רוני שנייה שאלה?
- מאיה כץ:** כן.
- יונתן יעקובוביץ:** עמוד 152.
- רו"ח רוני חדד:** כן.

- יונתן יעקובוביץ:** יש לנו פה בסה"כ הוצאות מיוחדות ובלתי צפויות, תקציב 2026, 26,000,000 ש"ח, נכון?
משה ועקנין: איזה עמוד, סליחה?
יונתן יעקובוביץ: 152. זה מייצג בעצם את האחוז הזה שדיברנו עליו מקודם?
רו"ח רוני חדד: לא. 14532 זה האחוז-
יונתן יעקובוביץ: ה-145832 זה האחוז, ואז-
רו"ח רוני חדד: מ-1,450,000,000 ש"ח, נכון.
יונתן יעקובוביץ: הבנתי. אז בעצם, רק הסעיף של 452, זה האחוז הזה. ובעצם, כל השאר, שזה רזרבת ראש העיר, רזרבת מנכ"ל, לאיוש תקנים, לא לאיוש תקנים, כל הדברים האלה, זה לא במסגרת רשת הביטחון הזאת.
רו"ח רוני חדד: לא. זה דרך חוק פקודת העיריות. אחוז הרזרבה, זה רשות איתנה, מה שאתה מדבר. רזרבה לרפורמות התייקרויות והוצאות בלתי נצפות של 14,532,000 ש"ח, זה האחוז שאנחנו מחויבים כרשות איתנה לרשום בתקציב הרגיל, 1% לפחות מסך ההוצאות.
יונתן יעקובוביץ: אז אם אני מבין נכון-
רו"ח רוני חדד: סך ההוצאות זה 1,450,000,000 ש"ח.
יונתן יעקובוביץ: יש לנו אז פחות או יותר עוד 11,000,000 ש"ח-
איתי צור: עוד אקסטרה, 11,000,000 ש"ח?
אלכס גולדשטיין: אין שם 1,000,000 ש"ח. זה קרן הארנונה-
יונתן יעקובוביץ: ומה זה העברות לקרן ארנונה?
אלכס גולדשטיין: זה מופיע גם בהוצאות, וגם-
רו"ח רוני חדד: קרן הארנונה-
יונתן יעקובוביץ: לפני שבאתי ואמרתי משהו, אמרתי-
רו"ח רוני חדד: קרן הארנונה, עד וכולל 2025 היינו במצב של קבלת מענק מהמדינה, מכיוון שמספר יחידות הדיור, המענקים של מספר

יחידות הדיור עלה על הפער בין הגידול בארנונה העסקית. בשנת 2026, זה פחות או יותר יהיה מאוזן. זה נמצא גם בהכנסות. מחויבים מבחינה רישומית לרשום גם הכנסות, גם הוצאות. בהכנסות, זה הכנסות מהיתרים. ובהוצאות, זה הוצאות העברה של גידול בתקציב-

יונתן יעקובוביץ: זה תמיד אחד לאחד?

רו"ח רוני חדד: כן.

יונתן יעקובוביץ: זה תמיד אחד, כאילו back to back?

רו"ח רוני חדד: לא, לא.

יונתן יעקובוביץ: אוקי.

רו"ח רוני חדד: השנה היא שנת איזון. משנה הבאה, לפי התחזית, ולפי האומדנים שעשינו, שוב, זה לא יהיה סופי עד שנראה את התוצאות פיזית, תכלס של 2025, אנחנו כבר נתחיל לשלם באזור, אני מעריך כ-7,000,000 ₪, משנה הבאה לקרן הארנונה, שזה ילך ויגדל במיליונים רבים, עד לעשרות מיליונים ב-5 השנים הקרובות.

יונתן יעקובוביץ: אז זה בעצם-

רו"ח רוני חדד: זו אותה קרן ארנונה-

יונתן יעקובוביץ: החוק החדש.

רו"ח רוני חדד: קרן, בעיניי אומללה, אבל כן.

משה ועקנין: רק מילה אחת. הרזרבה של המנכ"ל הייתה ב-2024 סופית,

1,500,000 ₪. ירדה ב-2026 ל-900,000 ₪.

מאיה כץ: זה בסדר, כי-

משה ועקנין: יש פה ירידה של המנכ"ל, שהוא הוריד 600,000 ₪ ברזרבה שלו.

מאיה כץ: הרזרבה הגדולה עלתה, ויש דברים בפנים-

יונתן יעקובוביץ: אתה שם לב שהרזרבה העיקרית עלתה?

בסדר, מאיה. הרזרבה הגדולה לא עלתה-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
אין בעיה. ולכן היה אפשר להוריד, כדי להכניס מתוכה.	<u>מאיה כץ:</u>
זה לא, זה לא התשובה.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
לא, יהודה-	<u>מאיה כץ:</u>
אפשר לפרגן-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
וקודם כל, היא ירדה ב-100,000 ₪. היא ירדה ב-10%, זה בסדר.	<u>מאיה כץ:</u>
אבל הוצאות הכיבוד שלו עלו פשוט במקום אחר, אז מה? אז זה מתקזז.	
גם בתקציב של 2025 המקורי, היית על 1%. בסופו של דבר, הביצוע שלך, האומדן שלך, סליחה, הביצוע שלך, לא האומדן שלך, היה הרבה פחות, בסדר? ויכול להיות שהיית יכול להתאים את הרזרבה של השנה הבאה, להתייעלות שהייתה לך-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אסור. אתה לא יכול לעשות את זה מראש.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
זה חוק. שאלה הבאה.	<u>יריב פישר:</u>
אתה לא יכול לעשות את זה מראש. אתה חייב לתקצב את זה עפ"י חוק.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
מה, את ה-1%?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
בטח.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
הבנתי.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
ואתה יכול להשתמש בכל רבעון גם. אתה לא יכול-	<u>יהודה בן עזרא:</u>
אתה לא יכול. יש גם מגבלות שימוש, יש הרבה-	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
יש מגבלות שימוש.	<u>יהודה בן עזרא:</u>
בטח.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
תודה.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
איתי, עוד שאלות?	<u>מאיה כץ:</u>
לא.	<u>איתי צור:</u>
יונתן?	<u>מאיה כץ:</u>

לא. **יונתן יעקובוביץ:**

מאיה כץ:

קודם כל, אני רוצה להגיד תודה לכל מי שנתנו לנו תשובות. גם אם הן היו מלאות, וגם אם הן לא מלאות, לפחות לחלק הזה. נסכים שאנחנו לא מסכימים, ואגב, בצער, בסדר? כי יכול להיות שאם גם הייתם מסכימים לחלק מההצעות שהצענו בפרקים מסוימים לא לקצץ, ולתהליכים האחרים שחשבנו שיותר נכון, יכול להיות שגם היינו מצביעים ביחד איתכם על התקציב. לא כל פעם זה אומר שאופוזיציה צריכה להצביע נגד, אבל אנחנו חלוקים באיך, במה, ובהכל. תודה לכל, באמת, לכם כצוות, רוני, ולכל מי שמוביל ביחד איתך, שעניתם לנו בקשב ובסבלנות. תן לי שנייה להגיד משהו, עופר. אנחנו בכל זאת, הם ישבו פה והם ענו. וגם לכל ההנהלה הבכירה שכבר לא נמצאת, אבל למי שנמצאת, אז תודה שנתתם תשובות מלאות, עד כמה שיכולתם. וכמו שאמרנו מראש, תבינו, עבודת ספר התקציב, אנחנו יודעים כמה היא קשה ומורכבת. המחלוקות, כמו שהבנתם, זה עניין של מדיניות.

גב' רינה זאבי: מי בעד?

אלכס גולדשטיין: יש את ההצהרה.

גב' רינה זאבי: אבל כל דבר בנפרד.

1. מדיניות השקעות לשנת 2026.

רו"ח רוני חדד: ברור. שנייה. במסגרת התקציב, אנחנו אמורים גם, המועצה אמורה לאשר גם את מדיניות ההשקעות לשנת 2026. אני רואה שיעל לא פה, אז תודה גם ליעל וחגית על כל ניהול ועדת ההשקעות. ועדת ההשקעות תנהל את תיקי ההשקעות, בהתאם למדיניות ההשקעות שנקבעה בחוזר מנכ"ל 2/2020, בהתאם

לתזרים המזומנים של העירייה. צירפתי פה מסמך. אנחנו פשוט מיישמים את המדיניות של ההשקעות של משרד הפנים. עכשיו תשאלו מי בעד.

גב' רינה זאבי: מי בעד?

אנחנו נמנעים.

יונתן יעקובוביץ:

נמנעים.

איתי צור:

במדיניות ההשקעות.

מאיה כץ:

אז זה 2 סעיפים שונים, רוני.

גב' רינה זאבי:

נכון. זה סעיף אחד. עכשיו דיון בתקציב הרגיל.

רו"ח רוני חדד:

שנייה, שנייה. חכה לגוני, הוא בחוץ.

משה ועקנין:

יש לכם רוב, זה בסדר.

מאיה כץ:

לא. הוא רוצה להצביע. הוא חיכה כל כך הרבה זמן. חכה שנייה רגע.

משה ועקנין:

קדימה. תעשו בבקשה הצבעה.

מאיה כץ:

אתם לא רוצים 5 דקי הפסקה?

גב' רינה זאבי:

5... דקי הפסקה, רינה.

מאיה כץ:

תסיימי את ההצבעה.

עו"ד ענת ב. קרן:

מחכים לגוני, לאשר את התקציב.

יהודה בן עזרא:

תגידו, אתם רציניים?

מאיה כץ:

הוא בחוץ פה, הוא בדלת, נו מה, הוא בדלת, איפה הוא. הוא לא בירושלים, הוא בדלת. הוא בדלת.

משה ועקנין:

אני ממש לא. אני יכולה להישאר פה עד הבוקר. בשמחה.

מאיה כץ:

הוא כבר היה פה כל הערב, לפחות שיצביע. אם הוא כבר היה פה כל כך הרבה שעות, שיצביע לפחות. נכבד את הבנאדם. רינה, אפשר להצביע.

משה ועקנין:

בוא, גוני, שב, מחכים לך.

מאיה כץ:

כן. רוני, בבקשה.

יריב פישר:

עיריית הרצליה
ישיבת מועצה שלא מן המניין 33 מיום 23.12.2025

רו"ח רוני חדד: על בסיס המידע הקיים, הנחות העבודה, האומדן שמעודכנים, התקציב המוצע הוא מאוזן ובר ביצוע, בהתחשב בהכנסות הכלולות בו, ובהכנסות העירייה שקדמו לשנת כספים. עכשיו אתם יכולים.

יהודה בן עזרא: מי בעד אישור התקציב? רגע, לא סיימנו. חכה, יונתן. אתם נגד או נמנעים.

מאיה כץ: נגד.

איתי צור: נגד.

יהודה בן עזרא: נגד.

מאיה כץ: בהשקעות, נמנעו.

3. דיון אישור בתקציב מבקר העירייה לשנת 2026.

גב' רינה זאבי: אנחנו מעלים גם את אישור תקציב מבקר העירייה לשנת 2026. דף מס' 60 בספר. מי בעד?

יהודה בן עזרא: הפסקה, רוצים?

יריב פישר: 5 דק' הפסקה.

*** הפסקה ***

4. דיון ואישור בהצעת התקציב הבלתי רגיל לשנת 2026.

רו"ח רוני חדד: טוב. תקציב הפיתוח הבלתי רגיל לשנת 2026. ראשית, אני רוצה להודות לראש העיר, למנכ"ל, ליהודה. תודה רבה גם לצבי וגאולה, שעזרו וסייעו רבות בהכנת התקציב. ספר תקציב מאוד, מאוד מפורט. תכף תראו את ההיקף של התקציב, שעלה משנה שעברה. עם פרויקטים מרובים. תוכלו לראות גם בהמשך את

חלק ממגוון הפרויקטים. אז באמת, תודה רבה לכולם, כולל החשבים, חשבות, של התאגידים העירוניים. בעיקר החברה לפיתוח, שהיא בעצם המנוע המרכזי שלנו, כפי שתראו בהמשך, של התקציב הרגיל. עוד דבר. שלחו לכם גם בחומר הנלווה, הייתה איזושהי טעות אריתמטית בחלק מהאומדנים, אז צירפנו תיקונים. אבל אין שינוי בתקציב עצמו לשנת 2026. אז אתם מתבקשים לאשר תקציב לשנת 2026, בהשקעה של 750,260,000 ₪, לביצוע פרויקטים בשנת 2026, בסכום של 760,227,000 ₪. הפער ביניהם הוא יתרת הפתיחה לתחילת שנת 2026. שזה כמעט 10,000,000 ₪. זה באמת הפער. סה"כ הפרויקטים, אנחנו ביצוע צפי של כ-3,800,000,000 ₪, מתוך אומדן כולל של 8,200,000,000 ₪. כל הפרויקטים שהיקפים עולה על 17,350 ₪ בביצוע החברה לפיתוח, גם פה צריך החלטה, מכיוון שככה נקבע בהסכם בינינו לבין החברה. קצת לגבי תכנית 2025, תוכלו לראות כאן את אחוזי הביצוע בשנת 2025, לפני העדכונים הכלליים. כי הרי במשך השנה, כפי שאתם בטח יודעים, יש ספר תקציב, שהוא הספר שאיתו, זו תכנית העבודה של הפיתוח, ואיתה מתחילים. ואז במשך השנה יש שינויים לכאן ולכאן. תוספות, הזזות, קבלת מימונים ממשרדי ממשלה או מאחרים, ותמיד יש תנודתיות, ואתם רואים את זה במהלך כל השנה. אגב, כמו בהזזות בתקציב הרגיל, אז גם פה בתקציב הבלתי רגיל. שינוי של תב"רים זה משהו שהוא דינמי לאורך כל השנה. אני רק מזכיר את ההבדל המרכזי בתקציב הרגיל מבחינת ההכנסות. ניתן לצאת לביצוע פרויקטים רק לאחר שהמזומן התקבל בקופת העירייה. זה הכלל המרכזי, להבדיל מתקציב רגיל. שכבר ב-1.1 ניתן להתחיל לעבוד. אז פה כמובן, זה על בסיס היתרות, ועל בסיס ההכנסות שאנחנו צפויים במהלך השנה. קצת על כמה

מהפרויקטים הבולטים לשנת 2026. זה המשך השקעה במוס"ח. תראו פה את כל הפירוט. תכנון וביצוע מערך שבילי אופניים, זה מופיע גם בתקציבים בעשרות מיליונים שתוקצבו. מתחם גליל ים ג', שהולך ונרקם לו. עבודות פיתוח ותשתיות. כפי שאתם רואים פה, פרויקט עיר חכמה, אנרגיה מקיימת, בניית הקונגרס, גמר תכנון ותחילת עבודות. ותכנון והקמת מרכז תרבות ספרייה עירונית, כפי שדיברו עליהם ראש העיר והמנכ"ל. אומדן מקורות המימון. כדי לממן את התכנית של 750,000,000 ₪, מפורטים בפניכם פה מקורות המימון. אני אעבור לקרן לעבודות פיתוח.

יונתן יעקובוביץ: שאלה.

רו"ח רוני חדד: כן, בבקשה.

יונתן יעקובוביץ: לגבי ההלוואה שאנחנו הולכים לקחת.

רו"ח רוני חדד: כן.

יונתן יעקובוביץ: ההלוואה הזאת, זה העירייה הולכת לקחת את ההלוואה הזאת?

רו"ח רוני חדד: כן.

יונתן יעקובוביץ: ...תאגידים עירוניים כאלה ואחרים ירצו לקחת הלוואות אחרות, הם ישתמשו בהלוואה הזאת, או שהם ייקחו אותה בעצמם?

רו"ח רוני חדד: לא, לא, לא. זה כל אחד לעצמו.

יריב פישר: וזה מסגרת הלוואה, מה שאנחנו מאשרים.

רו"ח רוני חדד: עברתי כאן לשקף של הפירוט של קרן לעבודות פיתוח. אפשר לראות כאן בשקף את התנועה בקרן עבודות פיתוח. לאורך התנועה שלה מיתרת פתיחה, דרך ההכנסות, דרך כל התקציב, עד שאנחנו מגיעים למימון של הקרן, ל-361,945,000 ₪. כפי שאתם רואים בטור ימין למטה. כמוכן, לאחר העברה של השתתפות בשכר עבודה, הנדסה לפיתוח ותכנון, כמו כל שנה שאנחנו מממנים את משק ההנדסה. סך המקורות כמעט כ-

400,000,000 ₪, בניכוי זה, נותן 361,000,000 ₪. וזה בעצם, המקור של קרן, סליחה?
 זה הסכום-

מאיה כץ:

נכון, נכון. קרן עודפי תקציב רגיל, 34,000,000 ₪, זו העמודה שמשמאל לקרן עבודות פיתוח. גם כאן, יש לנו משיכה של 30,000,000 ₪, העברה מעודפי תקציב, שתכף כמובן תובא להחלטה. יתרת פתיחה צפויה של 4,200,000 ₪. ביחד, זה 34,214,000 ₪. בוא נחזור חזרה לשקף המרכזי. קרנות ייעודיות. הלוואות, אותן אלה שדיברו עליהן. ומשרדי ממשלה ואחרים, אם תרצו. שדיברנו מקודם. ומשרדי ממשלה ואחרים, אז ניתן לראות כאן את הפירוט, כמה מקבלים מרשות מקרקעי ישראל, אותם 140,000,000 ₪, שדיבר עליהם המנכ"ל. משרד החינוך, מפעל הפיס, המשרד להגנת הסביבה, ומנהל תפעול, ה-18,000,000 ₪, זה שיפוצי בתים. סה"כ, הסכום שאתם רואים, 195,601,000 ₪, זה אותו סכום שמופיע כאן כחלק ממקורות ממשלה אחרים. והסה"כ מתכנס ל-750,000,000 ₪, סה"כ תקציב ל-2026. חלוקה של מקורות המימון. אז כמובן, קרן עבודות פיתוח, כמעט 50%. 48.5% מסך ההכנסות שלנו בתקציב מגיעות מקרן עבודות פיתוח. ממשרדי ממשלה, עוד 26%. הלוואות, כפי שאתם רואים, 13%. וקרנות ייעודיות, וקרן עודפי תקציב רגיל, עוד 12% ביחד. הצעת התקציב, לפי התאגידים, מנהלים, אגפים, יחידות. שימו לב, בטור תקציב נדרש 2026. הטור האמצעי.

רו"ח רוני חדד:

איפה זה?

יונתן יעקובוביץ:

הנה, על הטור הזה ניתן לראות, אתם רואים שהוא מסתכם ל-750,000,000 ₪?

רו"ח רוני חדד:

כן.

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

כאן נראה לי, אני פשוט עולה לאט, לאט. אני מקווה שאני רואה את זה בסדר פה. את כל התקציב לפי היחידות. תכף נגיע לעוגה, ואז אפשר לראות את זה בעוגה טיפה יותר ברור. אבל מנהל הנדסה, 126,000,000 ₪. החברה לפיתוח, 408,000,000 ₪, שזה באמת החלק הארי והמרכזי בתכנית התב"רים. מנהל התפעול, 120,000,000 ₪. ושאר האגפים והיחידות, כפי שאתם רואים פה בהמשך. מנהל כללי, כשאתם רואים 50,000,000 ₪, יש כאן מתוך זה 28,500,000 ₪ זה התשלום למטרו. ואני מזכיר שאנחנו אמורים לשלם 28,500,000 ₪ ב-12 שנה. זה נכון להיום שקלים שבערך 340,000,000 ₪, אבל זה יהיה הרבה יותר, כי זה צמוד למדד. אני מזכיר גם שאנחנו אמורים לשלם עד וכולל לשנת-

28,000,000 ₪ לשנה-

יונתן יעקובוביץ:

ו-500,000 ₪, נכון.

רו"ח רוני חדד:

לשנה.

יונתן יעקובוביץ:

צמוד מדד, במשך 12 שנה. עכשיו, שנה ראשונה שילמנו 50%. ודחו את ה-50% להמשך. שנה שעברה, במלחמה, ביקשנו דחייה. ביטול. אני אישית גם דיברתי עם האוצר. אמרו שלא ביטול. הורידו לנו מ-50% ל-20%. אבל זה מוסף לסוף תקופה, זה לא שזה נעלם. בדיוק, עד 2027, העירייה מעבירה לאוצר, בין אם יש עבודות, ובין אם אין עבודות, את הכסף לקופת המדינה. מ-2027, עד וכולל 2030, אם לא תחלנה עבודות פיזיות בתחום השיפוט של העירייה, אנחנו עדיין מחויבים להפריש את הסכום, אבל להפקיד אותו בקרן ייעודית בתוך המאזן של העירייה. לא למדינה, אלא אצלי, יישאר אצלנו. ב-2030, אם ירצה השם, אם לא תתחיל שום עבודה פיזית, תיפסקנה ההפרשות גם לקופת העירייה. אבל once תתחיל העבודה, כל מה שנצבר בקרנות, מיד מועבר-

- מאיה כץ:**
רו"ח רוני חדד:
 ואם יחליטו לבטל את זה?
 וממשיכים כמובן לשלם, עד תום ה-12. זה כבר לא 12, זה כבר 13, 14, כי הם עשו פריסות בהמשך.
 בהסכם הזה, אם יחליטו לבטל, מישהו יחזיר לנו את הכסף?
 כן.
- מאיה כץ:**
רו"ח רוני חדד:
מאיה כץ:
רו"ח רוני חדד:
 כן? זה כתוב בהסכם?
 כשאני שאלתי למה אני צריך לשלם אם אין עוד שום טרקטור, או שום טוריה לא פעלה, אמרו לי שהוצאות תכנון. בינתיים אנחנו מוציאים הרבה הוצאות על תכנון. היה גם אגב מכתב של ראש העיר, שביקש משר האוצר בעקבות המלחמה לעצור ולבטל את ההפרשה. לא הפרשה, סליחה. את התשלום של 2025, ו-2026, במשך 4, 5 חודשים. עוד לא קיבלנו שום תשובה. ואני כל שבועיים עם הרפרנט באוצר, מה קורה עם תשובה. הם בינתיים לא השיבו. אנחנו עוד לא העברנו את הכסף-
 אני לא יודעת אם אתה זוכר, אבל היה ב-2014, 2015, משהו כזה, המדינה נתנה-
רו"ח רוני חדד:
מאיה כץ:
 הלוואה. את מדברת על התקציב הרגיל?
 כן, לא. לקחה מכל הרשויות-
 נכון.
מאיה כץ:
 עד היום אנחנו מחפשים את הכסף.
 נכון.
מאיה כץ:
יריב פישר:
 כן. ההטמנה-
מאיה כץ:
 בגלל זה אני שואלת-
רו"ח רוני חדד:
 לא. קרן הטמנה זה עוד סיפור-
מאיה כץ:
 עד היום מחפשים פה את הכסף.
רו"ח רוני חדד:
 המדינה קיבלה 3,000,000,000 ש"ח, ועוד לא עשתה כלום

- בהטמנה.
- מאיה כץ:** לא. אבל לא צריך לצפות שאם זה לא יקרה, אז הם יחזירו את הכסף, כי זה-
- יריב פישר:** משתמשים בכסף של קרן ההטמנה לעלויות עכשיו של האשפה, אז אין-
- רו"ח רוני חדד:** נכון. זה מה שדיברתי על חלוקה של המקורות. סליחה, של התקציב, עפ"י היחידות העירוניות. אז כפי שאתם רואים, מעל 50% החברה לפיתוח הרצליה. מנהל תפעול, 16%. כל השאר, כמו שפה לפניכם.
- יונתן יעקובוביץ:** אגב, ההשאלה ששאלתי מקודם עם ה-100,000,000 ₪, זה הולך לעירייה, ולא-
- רו"ח רוני חדד:** לעירייה, למקורות, נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** ראיתי עכשיו שמתוך ה-100,000,000 ₪, 90,000,000 ₪ לחברה לפיתוח תיירות.
- רו"ח רוני חדד:** לא. 90,000,000 ₪ הולך לפרויקטים-
- מאיה כץ:** על מה, תרחיב טיפה יותר על ההלוואה. מה המטרה של-
- יונתן יעקובוביץ:** זו הייתה השאלה הבאה.
- מאיה כץ:** כן.
- יונתן יעקובוביץ:** אבל שנייה. תחזור שנייה לשקף הקודם שיש לך.
- רו"ח רוני חדד:** זה?
- יונתן יעקובוביץ:** החברה לפיתוח הרצליה, רואים ש-90,000,000 ₪ מתוך ההלוואה הולכים לחברה לפיתוח הרצליה.
- רו"ח רוני חדד:** נכון.
- יונתן יעקובוביץ:** ו-10,000,000 ₪ הולכים-
- רו"ח רוני חדד:** הם לא הולכים לחברה. כאשר אני מבצע פרויקטים, אני צריך מקור מימון. עכשיו, המקור יכול להיות מקור מימון שלנו, כמו קרנות פיתוח. ויכול להיות מימון זר. זה אומר, או אחרים, כמו

- משרד החינוך, רמ"י, פיס, כל מה שפירטתי באחרים. או הלוואות, שזה גם מימון הון זר, שאני רוצה לגייס. **יונתן יעקובוביץ:**
לא. ברור לי איך להגדיר את זה מבחינה חשבונאית. אני רק שואל-
עכשיו, זה מופיע בחברה לפיתוח, מכיוון שהפרויקטים שנצבעו לצורך- **רו"ח רוני חדד:**
אז אני שואל שאלה שמתקשרת עוד מעט לעניין. אני חשבת שאני אראה איזושהי לקיחת הלוואה בשביל השיפוץ של הרציפים- **יונתן יעקובוביץ:**
אתה מערבב. **יהודה בן עזרא:**
זה לא פה. **יריב פישר:**
ראש העיר הסביר. שפה מדובר בחברה לפיתוח, היא זרועה ביצועית בעיריית הרצליה- **יהודה בן עזרא:**
מה מטרת ההלוואה פשוט? **מאיה כץ:**
רגע, אני עונה. העירייה אומרת לחברה לפיתוח, לארו, תבנה ביי"ס, תבנה זה, תבנה זה, ומעבירה כסף. כסף הוא מקבל מהעירייה על מנת לבצע. אז זה לגבי חברה לפיתוח. ראש העיר הסביר בתחילת הדברים- **יהודה בן עזרא:**
גם החברה לפיתוח תיירות זה ככה, אגב. **יונתן יעקובוביץ:**
רגע. הסביר שהחברה לתיירות, עמותת בני הרצליה- **יהודה בן עזרא:**
לא יקבלו יותר תב"רים. **מאיה כץ:**
הם צריכים לקחת הלוואות אצלם בחברה, ולבצע את העבודות שהם צריכים לבצע. **יהודה בן עזרא:**
אז יפה. אז עכשיו אני שואל- **יונתן יעקובוביץ:**
זה שני דברים שונים. **יהודה בן עזרא:**
אז אני שואל, זאת בדיוק השאלה שלי. למה החברה לפיתוח תיירות, שצריכה עכשיו להשקיע סכומים שהיא לא יכולה **יונתן יעקובוביץ:**

להרשות לעצמה, היא לא יכולה לממן את זה בעצמה, היא תצטרך לקחת הלוואה. אז אני שואל, למה החברה לפיתוח תיירות לוקחת הלוואה בעצמה, והחברה לפיתוח מקבלת את ההלוואה מהעירייה.

היא לא מקבלת. לא, שנייה, שנייה-

העירייה לוקחת את ההלוואה עבור החברה לפיתוח.

לא.

אז תסביר לי מה רשום פה.

אבל אתה לא נותן לי לדבר, שנייה.

סליחה.

שנייה-

גם ממקורות מימון של-

אני אחזור שוב, אני אחזור ואני אסביר שוב-

יהיה יותר קל, אם פשוט נבין למה הכסף מיועד.

יש לי גם את התב"רים, יש לי גם את התב"רים. בדיוק זה מה

שאני בא לומר. כשאני מממן פרויקט, סליחה, כשאני מבצע

פרויקט, יש לי דרך מימון. לא משנה מאיפה מגיע-

חיצוני או פנימי.

יפה מאוד. במקרה הזה, תב"ר 1912, קריית חינוך 406, ספרייה,

מרכז קהילתי, מתוך התקציב, 10,000,000 ₪ מתוך ה-

45,000,000 ₪ יבואו מהלוואה. הלאה. פרויקט מתחם ב"ס

הנדיב. מתוך 58,000,000 ₪, 35,000,000 ₪ יבואו מהלוואה.

הלאה. פרויקט חטיבת ביניים באלתרמן. מתוך תקציב של

55,000,000 ₪, 45,000,000 ₪ העירייה לוקחת כהלוואה, כדי

לממן את הפרויקטים האלה. אלה בדיוק אותם סכומים

שמצטברים להלוואה, שאתה רואה כאן. אותם 90,000,000 ₪

של החכ"ל. ה-10,000,000 ₪ הנותרים, זה 10,000,000 ₪

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

יריב פישר:

רו"ח רוני חדד:

מאיה כץ:

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

שאנחנו לוקחים לצורך האנרגיה המקיימת, שתראו את זה גם בהמשך, בתב"רים של איכות הסביבה.

יריב פישר:

החכ"ל לא יכולה לממן לך פרויקטים, אבל היא כן יכולה לעשות פרויקטים, כמו... ולהשקיע את הכסף שלה, את ההון שלה בתוך הדברים האלה. לא את השוטף. השוטף, אתה לא יכול לתת לה-

רו"ח רוני חדד:

זה פרויקטים כלכליים פרטיים של החברה.

יונתן יעקובוביץ:

אני מבין מה שאתה אומר. אני גם מבין את ההבדל, בין זה שעכשיו החכ"ל מבצעת עבור העירייה בנייה של ביי"ס, והעירייה צריכה לממן את הדבר הזה.

רו"ח רוני חדד:

נכון.

יונתן יעקובוביץ:

הרי בסופו של דבר, היא לוקחת את ה-7% הרווח הקבלני שלה-

רו"ח רוני חדד:

לא 7%, אבל לא משנה.

יונתן יעקובוביץ:

לא משנה, what ever.

רו"ח רוני חדד:

4%. בין 4% ל-6%. ממוצע 4% וקצת.

יונתן יעקובוביץ:

מה שיש.

רו"ח רוני חדד:

כי ההיקפים גדולים.

יונתן יעקובוביץ:

אני שואל עוד פעם. האם זה לא נכון, אני מבין את ההבדל. האם זה לא נכון לתת גם את מטריית הלוואה הזאת לחברה לפיתוח תיירות, שחייבת לקחת...

רו"ח רוני חדד:

אבל זו לא מטריית הלוואה-

יריב פישר:

החברה שתיקח הלוואה בסופו של דבר זה אנחנו. אנחנו המטרייה שלנו. אנחנו הגב שלהם. אנחנו הערבויות שלהם. זה נותן לנו עוד אפשרות לעוד ביצועים, בהיקפים גדולים-

רו"ח רוני חדד:

אלה נכסים של החברה, והיא צריכה להשקיע בעצמה. אם אתה רוצה עכשיו לעשות את הדבר הזה, זה כאילו שהעירייה תיתן הלוואה לחברת בת שלה, לצורך המימון הזה.

מאיה כץ:

למה ההחלטה אבל-

- יריב פישר:** חלק מהפרויקטים האלה גם מניבים.
- רו"ח רוני חדד:** נכון.
- יריב פישר:** מבחינתי, בני הרצליה, שיבנו עוד קאנטרים קטנים שכונתיים. זו השקעה נהדרת. במקום למשוך את הכסף אלינו, לשלם את המיסים, הם ישקיעו את זה עבור התושבים.
- יונתן יעקובוביץ:** כן. אבל בני הרצליה לא הולכים לקחת הלוואה. אתה לוקח את ההלוואה עבור בני הרצליה.
- יהודה בן עזרא:** לא, לא, לא. בני הרצליה לפני 15 שנה, לקחה הלוואה- לבנות משרדים.
- רו"ח רוני חדד:** בשביל לבנות את המשרדים שלה.
- יהודה בן עזרא:** בסדר. אני מדבר כרגע פה. יש לך פה 100,000,000 ₪ הלוואות, **יונתן יעקובוביץ:** בסדר? 10,000,000 ₪ מהם הולכים למנהל הכללי, שבין היתר מטפל גם בתשלומים של המטרו. עד פה בסדר?
- רו"ח רוני חדד:** לא, לא. ההלוואה לא מממנת את המטרו. זה לא מה שאמרתי.
- יונתן יעקובוביץ:** לא אמרתי שהיא מממנת את המטרו. אמרתי שזה הולך למנהל הכללי, שהמנהל הכללי, בין היתר אחראי על המימון של המטרו, בסדר? זה מה שאמרת מקודם. בתוך התקציב של המנהל הכללי, 26,000,000 ₪ הולך למטרו.
- רו"ח רוני חדד:** 28,000,000 ₪ למטרו, ועוד 10,000,000 ₪ לאיכות הסביבה, לאנרגיה מקיימת. שתמומן מהלוואה.
- יונתן יעקובוביץ:** וזה בעצם-
- רו"ח רוני חדד:** זה הפאנלים הסולאריים, שאח"כ מניבים לי הכנסה בתקציב השוטף.
- יונתן יעקובוביץ:** עכשיו אני שואל באמת, כדי שאני אבין. אם אתם עושים את הפרויקטים האלה בנכסים מניבים שקשורים בעירייה וכדומה, למה לא מממנים גם את העניין הזה של החברה לפיתוח תיירות?
- מאיה כץ:** כי הוא רוצה שתהיה התייעלות בחברות אחרות, כמו בני

הרצליה, וכמו החברה לפיתוח התיירות. ואם הם רוצים, במקום לקחת כסף מהעירייה, שיהפכו את הנכסים שלהם לנכסים מניבים, שימצאו פתרונות שמכניסים כספים. ומהכסף הזה, הם יפעלו את פיתוח התשתיות שלהם.

את רואה, זו התייעלות. **משה ועקנין:**

אני משתמשת. **מאיה כץ:**

למדת. **משה ועקנין:**

למה אני שואל את השאלה. יש פה שתי שאלות שנשאלות. דבר **יונתן יעקובוביץ:**

ראשון, האם זאת התקופה הנכונה לקחת הלוואה.

בדיוק. **מאיה כץ:**

הרי אנחנו יודעים שהריביות הן בדרך לרדת, הן כבר יורדות. **יונתן יעקובוביץ:**

וכנראה שאם בשנה הבאה ניקח את ההלוואה הזאת, אנחנו נשלם-

זו מסגרת. יכול להיות שניקח אותה- **אלכס גולדשטיין:**

אז קודם כל- **רו"ח רוני חדד:**

מי אמר שניקח אותה בכלל. **אלכס גולדשטיין:**

נכון. קודם כל, ההחלטה היא עד 100,000,000 ₪, זה אחת. **רו"ח רוני חדד:**

שתיים, זה בהתאם לצורך. כמו שאמרתי, אמרתי את זה גם בהתחלה, בהתחלת דבריי, שאם ככל וההכנסות תהיינה טובות, אנחנו לא נצטרך, לא ניקח.

ולמה אתה צריך להביא את הבקשה למסגרת הזאת כבר עכשיו? **מאיה כץ:**

חייב. אני חייב לקחת. אני לא רוצה. אני רוצה להיות כבר **רו"ח רוני חדד:**

מסודר בדיון תקציב.

מתי פעם אחרונה נלקחה הלוואה בסדר גודל כזה? **מאיה כץ:**

עכשיו אני לוקח הלוואה, לקחנו הלוואה לפני 3 שנים, נדמה לי **רו"ח רוני חדד:**

זה היה, לפאנלים הסולאריים, 7,000,000 ₪. ועכשיו, ממש עכשיו-

- מאיה כץ:** כמה, 7,000,000 ₪? לא, אתה לא משווה 7,000,000 ₪ ל-100,000,000 ₪.
- איתי צור:** זו תכנית כלכלית מאוד סוגרה, הפאנלים הסולאריים.
- רו"ח רוני חדד:** שנייה, רע. לקחנו הלוואה אחת לפני 3 שנים-אני מדברת על סדר גודל כזה.
- מאיה כץ:** ועוד 10,000,000 ₪, אנחנו הולכים לקחת השנה.
- רו"ח רוני חדד:** מתי פעם אחרונה העירייה לקחה הלוואה של מעל 50,000,000 ₪?
- יהודה בן עזרא:** מתי פעם אחרונה עיריית הרצליה עשתה תב"ר ב-750,000,000 ₪?
- מאיה כץ:** אבל יהודה, זה בדיוק העניין. מי אמר שחייב? אני באמת חייבת להבין. זאת אומרת, למה אי אפשר לייעל את התעדוף של התב"רים, ולמה זה מחייב במציאות לקחת 100,000,000 ₪ הלוואה, או מסגרת להלוואה. כי בסוף, אתם כבר מגדירים את זה כ-750,000,000 ₪ של תקציבי פיתוח. זאת אומרת, מבחינתכם, זו לא מסגרת, כי הלוואה תילקח. השאלה, היא רק מתי. חודש כזה, חודש כזה. יורידו את הריבית לפה או לפה. ואני שואלת באמת-
- יהודה בן עזרא:** לא, זה לא מה שהגזבר אמר.
- מאיה כץ:** אז זה מה שראש העיר אמר.
- יהודה בן עזרא:** זה לא מה שראש העיר אמר. את לא הבנת.
- מאיה כץ:** אוקי.
- יהודה בן עזרא:** את לא הבנת.
- מאיה כץ:** אוקי, אני לא הבנתי.
- יהודה בן עזרא:** אנחנו, על מנת שנעמוד במסגרת של 750,000,000 ₪, שזה סכום אדיר-
- מאיה כץ:** נכון.

- יהודה בן עזרא:** סכום אדיר-
מאיה כץ: נכון.
יהודה בן עזרא: של פיתוח, של נושאים בעיר, ראינו שחסר לנו נכון להיום בתזרים המזומנים שלנו, ומכל הקרנות שלנו 100,000,000 ₪.
מאיה כץ: אז תיקח את זה מחלק מהתב"רים, שהם פחות דחופים לשנת הפעילות של 2026.
יהודה בן עזרא: רגע, אני עונה לך. אנחנו-
מאיה כץ: תתייעל.
יהודה בן עזרא: אבל את לא מקשיבה. אני אומר לך-
מאיה כץ: זה בדיוק קשור לסדרי עדיפויות.
יריב פישר: ממש לא. ממש, ממש לא.
יהודה בן עזרא: אתם לא רוצים לשמוע תשובה.
דנה אורן ינאי: ...צריכה להתקדם-
יהודה בן עזרא: אנחנו לא הולכים לקחת את ההלוואה מחר. אנחנו מחכים לראות את ההתפתחות, מה אנחנו עושים. אולי לא נעשה איזה משהו. אולי יהיה לנו עוד כסף מקרנות אחרות. מאמינים שיהיה. קבענו עד 100,000,000 ₪, אבל אנחנו-
איתי צור: לכמה שנים לוקחים-
יהודה בן עזרא: מקווים ומאמינים שלא נצטרך.
רו"ח רוני חדד: 15, בד"כ. תלוי.
יונתן יעקובוביץ: טוב. רק אמירה כללית לעניין הזה. אני בטוח שאתה עושה את כל מה שצריך, אבל...ב-15, 20 שנה האחרונות הרבה תקופות של ריביות. היו תקופות של ריביות 0, והיו תקופות שכמו עכשיו, שהריבית, שהכסף מאוד, מאוד יקר. כרגע, הכסף מאוד, מאוד יקר. זאת אומרת, כל 1,000,000 ₪ שאתה תיקח השנה, אתה תשלם עליהם כנראה כפול ממה שאתה היית לוקח על זה שנה שעברה. סתם באיזו הערכה גסה. אבל כנראה שלשם זה הולך.

מה שמאיה מדברת על התעדוף, שאמרתם שזה לא קשור, המטרה היא בסופו של דבר לראות איך העירייה מנצלת את התקציבים שיש לה בצורה הכי טובה והכי יעילה שיש. ואם אפשר לקחת חלק מההלוואה הזאת יותר מאוחר, עדיף.

זו התכנית. אגב, לאורך השנים היו הצעות שניקח הלוואות כדי לקדם פרויקטים.

רו"ח רוני חדד:

נכון. אבל זה תמיד היה ברמה של הלוואות של 5,000,000 ₪, 7,000,000 ₪-

יונתן יעקובוביץ:

לא 100,000,000 ₪-

מאיה כץ:

לא הלוואה של 100,000,000 ₪. וגם-

יונתן יעקובוביץ:

לא. אני זוכר גם יותר, אבל לא חשוב.

רו"ח רוני חדד:

אנחנו גם בסופו של דבר מסתכלים פה על התקציב של ה-750,000,000 ₪, וזה תקציב שאתם רוצים לבצע אותו. זה לא תקציב שאתם אומרים. זה מה שאתם מתכננים לבצע.

יונתן יעקובוביץ:

זה לא דחוף כאילו למחר בבוקר.

מאיה כץ:

זה נראה שה-100,000,000 ₪ האלה הולכים להילקח. אז רק הערה על זה.

יונתן יעקובוביץ:

הריבית זה משהו כמו אם ניקח 5% ריבית-

איתי צור:

5,000,000 ₪ בשנה.

יונתן יעקובוביץ:

נגיד, אנחנו מדברים על איזה 40,000,000 ₪ ריבית, רק הריבית.

איתי צור:

איך 40,000,000 ₪?

רו"ח רוני חדד:

הלוואה מטורפת, חבר'ה. השאלה-

יונתן יעקובוביץ:

כן. השאלה, אם זה באמת מחייב במציאות.

מאיה כץ:

גם יש את השאלה, כמה אתה מתכנן ההלוואה?

איתי צור:

15 שנה.

רו"ח רוני חדד:

נו, 15 שנה, 5%-

איתי צור:

15, שוב, בוא נראה מה הסכום-

רו"ח רוני חדד:

איתי צור: 5% ריבית...לא יודע, הבאת ריבית פסיכית, למרות שזה לא ריאלי.

יונתן יעקובוביץ: זה 5,000,000 ₪ בשנה.

רו"ח רוני חדד: הלאה. השקעה מצטברת בתב"ר-

תגיד מה שאתה רוצה. **מאיה כץ:**

עוד שנייה. כמה רק בקצרה. השקעה מצטברת בתב"ר מוס"ח, **רו"ח רוני חדד:**

תראו פה את ההשקעות לאורך השנים. כמובן שהתנודתיות היא בהתאם להתקדמות המוס"ח. 2023 הייתה שנת שיא של בנייה בגליל ים. והתנודתיות פה היא לפי התקדמות של העבודות, והשקעה בכל המוסדות. זו השקעה מצטברת במוסדות בתרבות, נוער וספורט. גם פה, אותו דבר. אולמות ספורט, וכו', וכו'. המלוות וקרנות, כבר דיברנו. זו יתרת הקרנות. שוב, היתרה היא יתרה ליום. היא יכולה להשתנות מרגע לרגע, כי זו יתרה ליום, מוערכת ל-2024, לפי המאזן. זו היתרה בקרנות. ככל שהיתרה הולכת וקטנה, זה אומר שמבחינת ניהול הכסף, זה יורד מהקרן, ועובר לתב"רים. כי בהתחלה, כשמגיעה הכנסה מהיטלים, היא נרשמת בקרן, ורק אח"כ היא עוברת לתב"רים כהכנסה. עומס מלוות, כבר דיברנו. הירידה לאורך השנים, יש איזושהי תוספת קטנה, כמו שאמרנו, גם בתקציב הרגיל, וגם פה. אותו דבר, ...פירעון המלוות. ושתהיה שנת תקציב מוצלחת. ושוב, תודה לכולם.

יריב פישר: אז אני רוצה להגיד קודם כל, רוני, זה תקציב שהוא תב"ר משנה

עיר, אמיץ מאוד, מסתכל קדימה. וגם יונתן, בהבנה שלנו, לאן העיר הולכת בהתפתחות, ואנחנו יודעים מה יהיו התקציבים שלנו. חוף התכלת, וכל המסביב. זה מיליארדים. אז אנחנו ממש לא לחוצים מ-100,000,000 ₪ של תקציב של 2,000,000,000 ₪. אנחנו יודעים שאנחנו צריכים אותו בשביל התשתיות, ולהיות

מוכנים לשלבים הבאים של העיר. ומה שקורה בתוך העיר. ובאמת, אני לא סתם אומר. המטרה שלנו, לסדר את העיר קודם כל עכשיו. לסדר את העיר, לבנות את העיר נכון. תשתיות, כבישים, מחלפים, כל מה שצריך כרגע, למה שקורה בתוך העיר כרגע. לכן זה מאוד, מאוד חשוב, לעשות המון, המון בשנה הזאת. פינני-בינוי שיכון דרום, הגפ"ן. כל הפרויקטים האלה, שאין להם תשתיות, חשוב לנו לעשות את זה במידי. ולכן, הבקשה הייתה לתת פוש מאוד גדול בשנה הזאת, להכין את העיר קדימה. וזה תקציב שהוא באמת מיוחד מאוד. כן, שאלות.

יונתן יעקובוביץ:

מאיה כץ:

כן. אני אתחיל עם החברה לפיתוח תיירות. בסדר, תן לו להתחיל, זה בוער בו. אני רוצה שנייה לדבר מלמעלה. דבר ראשון, יש איזשהו תקצוב בשנת 2026 לגבי המצוקים? אני לא הצלחתי למצוא, אז אני שואל אם יש. מישהו, משהו?

יונתן יעקובוביץ:

יריב פישר:

יש עדיין שיח עם המדינה. באזור ה-100,000,000 ש, אם אני לא טועה. זה היה 120,000,000 ש בהתחלה, ירד ל-106,000,000 ש. אנחנו עדיין על התכנון. את הקיטום, אני מקווה שנצליח לשכנע, חנה, לעשות כמה שיותר מהר.

יונתן יעקובוביץ:

יריב פישר:

את מה? האלה שהולכים ליפול על הראש, ורט"ג-

רו"ח רוני חדד:

הוצאת מכתב לא מזמן, ראש העיר, הוצאת מכתב. הוצאתי מכתב, דיברתי איתם, פגשנו אותם. אני מקווה שנעשה את זה כבר בקרוב.

יריב פישר:

זה מאוד חשוב. אגב, אתמול הייתה נפילה בחלק הצפוני של נתניה שם, אם לא ראית-

יונתן יעקובוביץ:

יריב פישר:

ענקית. די דומה למה שהיה אצלנו. אגב, הנפילה הזאת בנתניה, זו השפעה ישירה בגלל שוברי הגלים

יונתן יעקובוביץ:

- שבנו בנתניה. כי בעצם, שוברי הגלים-
ולא עשו על המצוק. **יריב פישר:**
- לא. לקחו את החול מהחופים הצפוניים יותר. עמק חפר, בית
ינאי, כל הדברים האלה. פשוט החול שם מתחיל להיגרע. **יונתן יעקובוביץ:**
- גם בנתניה, הם עשו שוברי גלים, והמצוק בקושי נגעו בו. שזה 20
מ' כזה מתוך כל המצוק הענק הזה. וגם זה מה שעשו שם- **יריב פישר:**
- גם המצוק שם הרבה יותר בעייתי. סתם שתבינו, המצוקים שלנו
הם בסביבות ה-25 מ', 20 מ'. שם זה בסביבות ה-30 מ', 40 מ'.
נכון. ובקושי נגעו שם. **יריב פישר:**
- כן. בהמשך לאותו עניין. פתרונות חלופיים לשוברי גלים. אני
רואה שאין שום דבר לגבי 2026... שבעצם כל התקצוב עבר לשנת
2027. באותה נשימה, אני גם מזכיר, שאני לא זוכר שעדיין קמה
הוועדה לבחינת החלופות. מה מתכוונים לעשות עם העניין הזה?
קודם כל... מחכים... שוברי הגלים, אנחנו מחכים לתשובות
מהמדינה על תקצוב של שוברי הגלים, אם וכאשר. סדר וגדל של
-300
- לא מצליח להבין את התשובה שלך. **יונתן יעקובוביץ:**
- 300,000,000 ₪. אין עדיין תקציב לשוברי גלים ממדינת ישראל. **אלכס גולדשטיין:**
- אתה רוצה לבנות שוברי גלים? **יונתן יעקובוביץ:**
- לא. **אלכס גולדשטיין:**
- יש לנו את הוועדה, יש לנו בחינה של פתרונות אחרים שאנחנו
רוצים לראות. **יריב פישר:**
- עוד לא. המדינה כרגע לא תקצבה. **אלכס גולדשטיין:**
- אז אני שואל עוד פעם. אנחנו ישבנו פה לפני שנתיים-
עיריית הרצליה לא תממן 300,000,000 ₪. **יונתן יעקובוביץ:**
- אני מקווה שאף אחד לא יממן את זה, אגב. **יריב פישר:**
- פתרונות ימיים, בסדר? נקרא לזה- **יריב פישר:**

- יונתן יעקובוביץ:** לא, לא. יש הבדל בין פתרונות ימיים לשוברי גלים-
יריב פישר: ראינו עוד כמה-
יונתן יעקובוביץ: וכרגע, הדבר-
יריב פישר: ראינו עוד כמה דברים השנה חדשניים, מאוד מעניינים.
יונתן יעקובוביץ: יכול להיות. אבל אני אומר שכרגע על הפרק, מה שנמצא על הפרק ברמה הפורמלית, זה שוברי גלים. אין כרגע שום דבר אחר על הפרק. אה, סליחה, יש שני דברים על הפרק. יש או שוברי גלים, או הזנות חול, בסדר? זה כרגע מה שנמצא על הפרק.
יריב פישר: הם מראים עוד דברים. הם עובדים-
יונתן יעקובוביץ: שנייה, רגע, שנייה. יכול להיות שיש עוד דברים ששמעתם עליהם, ורעיונות וחדשים. אני מדבר כרגע על מה שדובר בצורה הפורמלית, ותוקצב בצורה הפורמלית. אני מזכיר לכם, התקציב הזה של ה-8,000,000 ש"ח, היה תקציב מקורי להזנות חול. שפרויקט שהיה יכול להתחיל לפני שנתיים, ולא התחיל בגלל שאתם החלטתם שאתם מקימים את הוועדה הזאת, והיא תבחן את כל הבחינה של החלופות וכדומה. ואחרי שהיא תבחן את הבחינה של החלופות, תראו איך לנכון להוציא את התקציב של ה-8,000,000 ש"ח האלה, שלאט, לאט נגרע-
יריב פישר: הזנות חול, ניסו. לא הצליח.
מאיה כץ: זה לא נכון.
יונתן יעקובוביץ: אתה יכול לחזור על זה עוד 15,000 פעם, זה לא יהפוך את זה לנכון.
יריב פישר: זה מה שאנשי המקצוע אומרים, יונתן.
מאיה כץ: אבל זה לא נכון.
יונתן יעקובוביץ: אתה יכול לחזור על זה עוד 15,000 פעם. זה שאתה תאמר את זה, ותעמיד אותי מול איש המקצוע שאומר את זה, ואני אוכיח לך שהוא טועה, בסדר? זה לא יהפוך את זה לנכון שתגידו כל

פעם מחדש, שעשו את הדבר הזה, שהוא לא נעשה. ואגב, אם אתה יכול להראות לי מסמך של מישהו שמראה שהדבר הזה נעשה, וניטרו אותו, וזה לא צלח, אני אשמח. כי כרגע כולם, כל מי שאומר את זה, אומר את זה רק בע"פ, זה מעניין מאוד. אף אחד לא עשה את זה. זה מה שאני מנסה להסביר לך. אף אחד לא עשה הזנות חול. זה שכל הזמן באים ומוכרים לכם-

כמו שצריך, כדי לפתור את הבעיה.

זה שבאים ומוכרים לכם כל הזמן-

גם אני וגם אתה שמנו חול-

לא, זה לא אותו דבר. יריב, הוא לא מדבר על החפירה כדי שלא זה-

מאיה, תני לי שנייה. אני רוצה-

כולל את הסגירה הזאת-

מאיה, יריב, אני רוצה שנייה להסביר. בתקופה שלך, כשאתה היית יו"ר החברה לפיתוח תיירות, שינעו בסביבות ה-4,000 קוב, 5,000 קוב בשנה מחופי אכדיה לחופי סידנא עלי-

הבאנו משאיות, שפכנו את הכל-

זה היה 5,000 קוב בשנה. זה היה 5,000 קוב בשנה. תבדוק אותי. כשאני נכנסתי לתפקיד, ורציתי להגביר את הדבר הזה, אז הגענו לסביבות ה-12,000 קוב, 13,000 קוב, 14,000 קוב בשנה. תלוי באיזה, זה בעוד בתקופות של שמוליק ליק, כששמוליק לין היה. אנחנו, בעיניים שלנו, זאת אומרת, גם מי שהיה בחברה, גם מי שהיה בעירייה, ראה שהיה שינוי לטובה דווקא בחופי סידנא עלי, והחופים היותר צפוניים. עוד פעם, ברמה קטנה, לא ברמה משמעותית. לא ראית פתאום חוף של עוד 20 מ'. שנייה, שנייה רגע. אני רק רוצה להסביר שנייה. אני לא בא לנהל דיון, אני רק רוצה להסביר שנייה-

מאיה כץ:

יונתן יעקובוביץ:

יריב פישר:

מאיה כץ:

יונתן יעקובוביץ:

יריב פישר:

יונתן יעקובוביץ:

יריב פישר:

יונתן יעקובוביץ:

- משה ועקנין:**
יש פה עובדי עירייה, 00:00 בלילה.
יונתן יעקובוביץ:
זה לא ויכוח. אני רק מנסה להסביר שנייה משהו. זה בליבי, תנו לי בבקשה את עוד דקה וחצי-
איל פביאן:
טוב, בסדר. אבל תסביר קצר. אני אענה לך על העניין העקרוני תכף. אבל פשוט זה-
יונתן יעקובוביץ:
שאלה אחת נשאלת, למה לא להתחיל בניסוי אמיתי של הזנות חול? שאגב, הניסוי הזה גם מגובה בחוות דעת של מומחים שאומרים לך שכדאי שתעשה את הדבר הזה.
איל פביאן:
טוב. אז אני אענה לך עכשיו קצר, כדי שנתקדם. בתקציב המדינה, המוכר לנו, שאמור לעלות על שולחן הכנסת, לא יהיה למדינה תקציב לעשות שוברי גלים. ולכן, כל נושא שוברי הגלים הוקפא. כמו שאתה יודע-
יונתן יעקובוביץ:
בגלל זה אני רגוע.
איל פביאן:
רגע, רגע. כמו שאתה יודע, אנחנו גם בשנת בחירות. עד שתקום ממשלה, עד שזה. בקיצור, ריאלית, בשנתיים הקרובות אף אחד לא יקים פה, לא יתחיל לדבר על להקים פה שוברי גלים. זה נותן לנו זמן לשקול את הדברים, לבחון את הדברים, לעקוב אחרי ההתנהגות של החוף. אם ההצרה נמשכת, לא נמשכת. אפשר לדון. כרגע עכשיו הערב לא נדון בהזנות חול. אבל יש לנו זמן לדבר.
יונתן יעקובוביץ:
אז אני רק ההצעה, שאני מציע, ואני איתך. יש זמן.
איל פביאן:
יש זמן.
יונתן יעקובוביץ:
וחשוב לנצל את הזמן הזה.
איל פביאן:
בסדר.
יונתן יעקובוביץ:
למה חשוב לנצל את הזמן הזה? כדי בעצם לבוא ולהראות שאפשר לעשות דברים אחרים.
איל פביאן:
חלופות, בסדר.

- יונתן יעקובוביץ:** ואני חושב, יש כבר תכנית מצוינת שקיימת, שמגובה במומחים. ביצע אותה אז בזמנו ארז לזובר, שכולם פה מעריכים אותו- נדבר על זה. עכשיו תקציב.
- איל פביאן:** אני בתקציב, אז אני על זה מדבר.
- יונתן יעקובוביץ:** הוא רוצה סעיף תקציבי שיתוקצב.
- מאיה כץ:** אני מבקש בכל צורה של בקשה, הכסף הזה קיים. זה לא שהוא...לנצל את הכסף הזה כבר בתחילת עונת הרחצה הבאה. ואני כל עונה אגיד לכם את זה. תנסו לעשות את הזנות החול, תוכיחו שאני טועה. אף אחד בינתיים עדיין לא הוכיח שאני טועה. יריב, אני אומר לך את זה ברצינות. יש לך את האפשרות לעשות את זה. אתה עושה את זה-
- יריב פישר:** ...אתה שם את החול והוא נעלם. לא יודע מה זה נותן, אבל בסדר. הלאה.
- יונתן יעקובוביץ:** התשובה שלך, לא מגובה בשום דבר אמפירי, זה מה שאני מנסה להגיד לך. ואף אחד מהאנשים שאמר לך את הדברים האלה, אלא אם כן הוא יבוא וייתן לך דוגמה, עשינו את זה שם, עשינו את זה פה, אין תשובה אמפירית. ואני אומר עוד פעם, יש אנשים מומחים, שעבדו על הדבר הזה יותר מיום, ויותר מיומיים. חבריה שבאו מתוך החברה...חבריה שניהלו את המרכז לחקר ימי ואגמים בטכניון. חבריה מאוד, מאוד רציניים, שאני דווקא אגב, אני חושב שחלק מהם גם נמצאים בוועדה שלכם. והחבריה האלה באו ואמרו, חבריה, עיריית הרצליה חייבת לעשות את הניסוי הזה של הזנות החול לפני שהולכת למשהו אחר.
- איל פביאן:** אז אתה מבקש לעשות ניסוי, בסדר.
- יונתן יעקובוביץ:** אני הייתי מבקש לקחת את התקציב הזה, מה שהיה אמור להתבצע ב-2024, ולנסות לבצע אותו ב-2026. לגבי המצוקים, אמרתם שאין תקצוב שלנו לדבר הזה עדיין, נכון?

- יריב פישר:** ...לדבר הזה-
- איל פביאן:** אין תקצוב-
- יונתן יעקובוביץ:** לא. אבל אנחנו, גם אנחנו כרגע לא פועלים כרגע בדבר הזה.
- איל פביאן:** חוץ מדברים חיוניים. חוץ מדברים חיוניים, שראש העיר דיבר עליהם.
- יריב פישר:** איטומים וזה, אנחנו נעשה על חשבוננו. אבל 130,000,000 ₪-
- יונתן יעקובוביץ:** על זה אני מדבר. על זה אני מדבר. אני מדבר-
- יריב פישר:** איטומים, אנחנו נעשה על חשבוננו.
- יונתן יעקובוביץ:** זה אמור לקרות עכשיו, השנה הזאת?
- יריב פישר:** זה היה אמור כבר לקרות. מחכים לאישור של הרט"ג. אני מאוד...
- יונתן יעקובוביץ:** דבר נוסף, קצת יותר רוחבי...יש לנו לפחות 3 חופים שלשיטתי, או לדעתי, הם מאוד מוזנחים בשנים האחרונות. האחד...אחד המקומות היפים...מלא של פסולת בנייה...
- אלכס גולדשטיין:** זה כבר פונה, וכבר שופץ.
- דנה אורן ינאי:** ממש לא-
- אלכס גולדשטיין:** השיפוץ הסתיים-
- דנה אורן ינאי:** איפה רוני? שבאמת, לפני הפעם האחרונה-
- יריב פישר:** לא. הוא מדבר על מתחם השיפוץ.
- יונתן יעקובוביץ:** למה ממש לא, אבל, לא הבנתי.
- דנה אורן ינאי:** אני אסביר-
- יריב פישר:** כי זה היה על השיפוץ בניין ביץ'.
- דנה אורן ינאי:** לא, לא שם, לא שם.
- יריב פישר:** על זה הוא מדבר.
- דנה אורן ינאי:** בירידה לצופי ים, בשביל, הוא מדבר מצד שמאל, שהייתה שם מכולה, ואחרי זה יש שם פרגולות שאת כל הברזלים...ועונת הרחצה לא תיפתח ככה. וזה גם הדשא הגדול שרוני טיפל בו.

- יונתן יעקובוביץ:** בתחילת עונת הרחצה, כל מה שקשור שם מתחת לדשא, הולך לעוף?
- דנה אורן ינאי:** זה לא מתחת לדשא.
- יונתן יעקובוביץ:** יש את הדשא-
- יריב פישר:** מה שדרומית לצופי ים.
- יונתן יעקובוביץ:** למרגלות הדשא, יש שם מתחם שלם עם פסולת בנייה, עם חלקים של פרגולות, כל מיני דברים כאלה.
- אלכס גולדשטיין:** זה כבר עף.
- יריב פישר:** דרומית לצופי ים.
- דנה אורן ינאי:** דרומית לצופי ים.
- יונתן יעקובוביץ:** דרומית לצופי ים. הדבר הזה נעלם?
- דנה אורן ינאי:** כן. זה הברזלים של-
- יונתן יעקובוביץ:** אני מבין, אבל זה ייעלם? זה לא אמור להיות מתחם האחסון של הדבר הזה, נכון? סליחה?
- דנה אורן ינאי:** כן...אמור להוציא היתר.
- יונתן יעקובוביץ:** בסדר, אבל אפשר למצוא מקום יותר יפה לשים את זה, מאשר על חוף הים לאחסון, נכון?
- אלכס גולדשטיין:** זה יותקן בחופים.
- יונתן יעקובוביץ:** אני הייתי שמח אם השטח התפעולי הזה לא היה שטח תפעולי, והוא היה שטח מה שנקרא, פתוח לציבור.
- דנה אורן ינאי:** בסדר, הוא לא יהיה יותר, הוא לא יהיה יותר.
- יונתן יעקובוביץ:** והשטח התפעולי שיושב מאחורי סוכת המציל. הגדרתם שטח של איזה 300 מ"ר-
- דנה אורן ינאי:** לא. זה...הטרקטור.
- יונתן יעקובוביץ:** אני לא אכנס עכשיו לפרטים. אבל כל האזור-
- יריב פישר:** אני הייתי שם שבוע שעבר, אני לא זוכר כזה דבר. היה את השיפוץ-

- יונתן יעקובוביץ:** אני אשמח להזמין-
יריב פישר: היה את אזור העבודה של הניין ביץ', אבל סיימנו אותו.
דנה אורן ינאי: לא, לא, לא, לא-
יונתן יעקובוביץ: יריב, שנתיים אתה בתפקיד, יריב-
דנה אורן ינאי: איפה שאמורה להיות הרחבה שיש שם את ריהוט הרחוב, ששם...באמצע. זה צפונית לזה.
יונתן יעקובוביץ: יש את שביל הירידה לצופי היס, מצד ימין, צופי ים, יש את העיקול הזה, מצד שמאל לזה, יש לך אתר בנייה. לא משנה, זה נראה כמו אתר בנייה.
דנה אורן ינאי: אבל זה לא יישאר שם.
יונתן יעקובוביץ: זה נראה כמו אתר בנייה. מה שאני מנסה לומר, זה שיש צורך אקוטי לבוא ולהשקיע...בצורה הרבה יותר מהירה ממה שיהיה, ממה שהיה-
יריב פישר: אני רק עוצר אותך. שב עם אלכס, תראה מה מתוכנן שנה הבאה. יש סוף כל סוף הבנות עם רמ"י, שלא קרו המון, המון שנים...עוד שירותים, בחוף הנפרד, עוד שירותים-
דנה אורן ינאי: לא. בכלל כל הצנרת שם-
יריב פישר: הצללות, צנרת.
דנה אורן ינאי: אין שם בכלל-
יריב פישר: לגבי סידנא עלי, אנחנו כן עם הרט"ג צריכים להינעל מה צריך לעשות. אולי שירותים...ולא הכימיים שם. אבל יש לנו כוונות טובות שם. אבל כל חופי...ביחד עם חנה, לגבי השירותים החדשים, כי המלון...אבל שב עם אלכס על התכניות-
יונתן יעקובוביץ: יש שם מרכז חוף חדש למרגלות המלון, מה זאת אומרת. אתה תבנה את זה, זה אתה.
אלכס גולדשטיין: על השטח שלהם.
יונתן יעקובוביץ: אז אתה אומר שבעצם, בסוף שנת 2026-

- אלכס גולדשטיין**: לא בסוף שנה-
יריב פישר: אנחנו רוצים לראות עונת רחצה אחרת. והגיע הזמן שהיא תיראה אחרת.
- אלכס גולדשטיין**: הצללות, שירותים נוספים בחוף הדרומי, שיפוצי שירותים, פתיחת עונת הרחצה הקרובה.
- יונתן יעקובוביץ**: מה בסידנא עלי אתם הולכים לעשות?
- אלכס גולדשטיין**: הצללות.
- יונתן יעקובוביץ**: הצללות בסידנא עלי? יפה.
- אלכס גולדשטיין**: כן, כן.
- יונתן יעקובוביץ**: יפה, כל הכבוד. מה עוד?
- אלכס גולדשטיין**: אולי כן, רוני. הצללות.
- יונתן יעקובוביץ**: רוני צודק כשהוא אומר לך לא.
- אלכס גולדשטיין**: כשהחוף צר, אין מקום. אבל-
איל פביאן: תעשו פגישה, תזמינו אותו לפגישה-
יונתן יעקובוביץ: יש לכם בעיה עם הצללות בחוף סידנא עלי. אבל בואו, אני רוצה שנייה-
יריב פישר: שב על זה עם אלכס.
יונתן יעקובוביץ: אני אשמח לעשות איתך את הישיבה הזאת-
אלכס גולדשטיין: סגור.
יונתן יעקובוביץ: ואני אשמח אם יריב פעם הבאה, כשאתה יורד לחוף היס, אחרי שנתיים שאתה ראש עיר, תזמין אותי...
מאיה כץ: אפשר רגע לשאול, בוא נתחיל רגע בכמה שאלות. קודם כל, אותם כמעט 200,000,000 ₪, 195,000,000 ₪ שנכנסו למעבר ל-100,000,000 ₪ של ההלוואה, זה חלק מהסכום הגג? מה שצריך להגיע במידי?
איל פביאן: כן.
אלכס גולדשטיין: כן.

- מאיה כץ:** אוקי, בסדר. רווחה. ראינו לפי עמוד 6, מתוך 100, שאין שום תב"ר.
- רו"ח רוני חדד:** יכול להיות. אולי היו מוסדות רווחה לפני שהם הסתיימו, רגע. עמוד?
- מאיה כץ:** עמוד 6, מתוך 100.
- רו"ח רוני חדד:** זו חלוקה לפי פרקים.
- מאיה כץ:** לא. פשוט יש שם 0, אז אנחנו, אתה יודע-
- איתי צור:** אין שום תב"ר לרווחה?
- אלכס גולדשטיין:** הרווחה עוברים, חלק-
- משה ועקנין:** המבנה זה הסתיים-
- אלכס גולדשטיין:** חלק עיקרי מהרווחה עוברים לבזק. אנחנו משפצים את הקומה שנשארת ברווחה.
- איתי צור:** איפה התב"ר של זה?
- מאיה כץ:** אז איפה התב"ר של זה?
- אלכס גולדשטיין:** במנהל תפעול. במנהל תפעול. אם זכרוננו אינו מטעני.
- רו"ח רוני חדד:** לא. בזק נמצא-
- מאיה כץ:** אה, קראתם לזה פשוט מתחם בזק?
- רו"ח רוני חדד:** כן.
- מאיה כץ:** אבל אתה מדבר גם על שיפוץ-
- אלכס גולדשטיין:** שיפוץ נקודתי של הקומה.
- יריב פישר:** חלק לא גדול של העובדים יישארו-
- רו"ח רוני חדד:** מתחם הבזק, זה החברה לפיתוח.
- מאיה כץ:** אוקי. עמוד 9, יש לך פה הערכה של היטלי השבחה, שקטנים, קטנים, קטנים יותר. היטלי השבחה ופיתוח שנה שוטפת, בקרן עבודות פיתוח. אם תסתכל בסעיף של שנת 2025, בשנת 2026, יש לך פה פער.
- איל פביאן:** ומה השאלה?

- רו"ח רוני חדד:** אוקי, זו הערכה, לפי תחזיות שקיבלנו מאגף ההנדסה.
- מאיה כץ:** שיהיה נמוך יותר?
- רו"ח רוני חדד:** לפי התחלות הבנייה שצופים, ובקשות להיתרים, שמהן גוזרים את ההכנסות.
- מאיה כץ:** הבנתי. בעמוד 6, פספסנו שם משהו. נשמח לקבל רגע הסבר. יש ממש גידול משמעותי במבני הדת הציבוריים.
- רו"ח רוני חדד:** איזה עמוד? סליחה.
- מאיה כץ:** בעמוד 6, בפרק הזה של מבני דת ציבוריים.
- רו"ח רוני חדד:** אוקי. זה-
- מאיה כץ:** מספר פרק 85. בשנת 2025, יש 950,000 ש, ובשנת 2026, יש 3,500,000 ש. בלי לקשר ל-500,000 ש, שזה שיפוצי בתי הכנסת, שעד היום אני מחכה להיות חלק מהוועדה שבוחנת.
- אלכס גולדשטיין:** זה בית הכנסת בירוקה.
- מאיה כץ:** בית הכנסת בירוקה?
- רו"ח רוני חדד:** תחילת עבודות.
- יונתן יעקובוביץ:** אגב, אתה יכולים לתת טיפ טיפה פירוט על התכנון וביצוע תכנית אב לשבילי אופניים?
- מאיה כץ:** כל העיר, 70,000,000 ש.
- איל פביאן:** בוא אני אגיד לך שני דברים כרגע סתם. אבל אנחנו נרחיב. בינואר, אנחנו הולכים להתחיל ביצוע בארלוזורוב, קטע גדול של ארלוזורוב. במרץ, בקטע גדול של רח' העצמאות. זה שני דברים ממש מידיים עכשיו. ויש לנו תכנית שלמה. אנחנו נציג אותה, אני מניח, מסודר. נעשה משהו מסודר, נציג לכם. אין טעם עכשיו-
- יונתן יעקובוביץ:** אגב, אתם קיבלתם איזושהי השתתפות מהטוטו, זה היה אז, לא?
- איל פביאן:** אנחנו לא השתמשנו בזה השנה, והשנה התקציב של שבילי האופניים לא כולל השתתפות עתידית ממפעל הפיס. העירייה

- תפנה את פוטנציאל מפעל הפיס הזה לפרויקט אחר.
יונתן יעקובוביץ: אם אני מבין נכון, אתם מתכוונים לבצע 70,000,000 ₪ השנה, כן?
איל פביאן: כן, ויותר.
יונתן יעקובוביץ: אוקי, מדהים.
איל פביאן: זה לא ביצוע הכל ברחובות. זה חלק תכנון, וחלק ביצוע.
יונתן יעקובוביץ: כן, ברור.
איל פביאן: ביצוע ותכנון, תכנון וביצוע.
מאיה כץ: עמוד 18, יש פה פרויקט של הארכת דרך ירושלים, והתחברות אליה. מאן לאן?
איל פביאן: אנחנו נסביר לכם את זה. מה התקציב שמופיע לך?
מאיה כץ: 9,000,000 ₪.
איל פביאן: כמה?
מאיה כץ: 9,000,000 ₪. הארכת דרך ירושלים, והתחברות אליה. לא כתוב מעבר לזה כלום. עד בית"ר?
איתי צור: להפוך את הכביש ל-2 נתיבים?
איל פביאן: לא, לא. זה לא הקטע של יבנה.
יריב פישר: לא. הוא מדבר על שד' ירושלים בזה.
אלכס גולדשטיין: לא. המקטע שהוא נתיב אחד, להפוך אותו ל-2 נתיבים.
איתי צור: כן?
אלכס גולדשטיין: כן.
דוברת: פיתוח מלא. היום המקטע הזה לא...
איתי צור: אבל הוא יהיה 2 נתיבים?
דוברת: כן.
איל פביאן: כן, כן.
אלכס גולדשטיין: יהיו לך עוד 2 נתיבים-
איל פביאן: אנחנו גם במסגרת התקציב של ה-70,000,000 ₪, שיונתן שאל

- יונתן יעקובוביץ:** קודם, יש נתחים נוספים לאזור הזה. אתם תראו את זה בקרוב. כן, אבל הארכת דרך ירושלים, בסה"כ התקציב הוא 60,000,000 ₪, כשרק 9,000,000 ₪ אתם מבצעים השנה. אנחנו השנה-
- דוברת:** בגלל זה שאלתי מאן לאן, מה שנקרא.
- מאיה כץ:** ...מתוכנן להיכנס לארלוזורוב...
- דוברת:** עמוד 21, מספר סידורי 32, מספר תב"ר 20000, תכנית מתאר להתחדשות עירונית ב-2,000,000 ₪. יש כבר תכניות מתאר להתחדשות עירונית, לא?
- מאיה כץ:** אבל אנחנו, יש פה מי שיענה? חנה.
- איל פביאן:** אה, חנה, איפה היא? לא ראיתי אותה. קדימה, אז הנה, חנה.
- מאיה כץ:** התכנית כוללת התחדשות עירונית... ובאותו עמוד, אני אשמח גם להבין אילו תקנים אתם רוצים לעשות בנווה עמל, ב-700,000 ₪.
- איל פביאן:** אני חושבת שזה אגב תיקון לתכנית תב"ע.
- איתי צור:** אז מה התיקון?
- דוברת:** זה תיקונים לתב"ע... עושים סדר. עושים סדר, איתי.
- איל פביאן:** כל הדבר הזה, 700,000 ₪, אבל מה הסדר? זה נשמע שזה לא תיקונים קלים. יש איזשהו שינוי דרמטי במהות?
- איל פביאן:** זה לעשות refresh לתכנית של השכונות.
- חנה חרמש:** זה לא שינוי מהות במובן של אופי השכונה.
- איתי צור:** כן, זה מה ששאלתי.
- איל פביאן:** כן, כן.
- יונתן יעקובוביץ:** בעמוד 22, יש שיקום מובלי ניקוז קיימים. 20,000,000 ₪. סליחה, הפרויקט הזה 20,000,000 ₪, הביצוע זה 5,000,000 ₪.

- איל פביאן:** נו, מה השאלה?
- יונתן יעקובוביץ:** על מה מדובר?
- איל פביאן:** יש פרויקטים של ניקוז שיהיו בעיר, שהם לא-
- יונתן יעקובוביץ:** לא. זה המובלים, אם אני לא טועה, מובלי הניקוז זה מה שיורד לחוף הים, נכון?
- איל פביאן:** אני לא רואה על מה אתה מסתכל כרגע.
- דנה אורן ינאי:** לא בחופי הים-
- דוברת:** ...עשינו מקטע אחד...
- יונתן יעקובוביץ:** אני חייב רק לציין שבדבר הזה, מרגישים שינוי מאוד, מאוד גדול...יש אחרי זה, מעל זה ומתחת לזה באותו עמוד, מימוש תכנית אב להצללה. זה מחולק ל-2 סעיפים. עשיתם פה תכנית אב להצללה, שינוי שם, תכנית אב להצללה והליכתיות 600,000 ש. שמתוך זה, אתם...ואחרי זה יש מימוש תכנית אב להצללה, שזה עוד 300,000 ש-
- אתי צור:** ויש אח"כ, בעמוד 29, הכנת תכנית עירונית להצללה שאין לה תקציב.
- איל פביאן:** כמו שאתם מבינים מזה, אנחנו מאוד בעד הצללה והליכתיות.
- מאיה כץ:** לא. אבל למה זה מפוצל-
- איל פביאן:** זה מעיד על הכוונות שלנו.
- אלכס גולדשטיין:** שתילת עצים.
- יונתן יעקובוביץ:** לא, זה אני מבין-
- מאיה כץ:** למה זה מפוצל לסעיף של מימוש, וביצוע-
- איל פביאן:** אז החלק הראשון שיונתן הזכיר, זו תכנית המשך, שאנחנו עושים, תכנית הליכתיות והצללות מלאכותיות-
- מאיה כץ:** איפה, אבל?
- איל פביאן:** כשיהיה הליך תכנון, אז-
- מאיה כץ:** אה, זה רק, אוקי.

איל פביאן:

תכנית עירונית. אנחנו מדברים על תכנית עירונית. ליצור גריד של רחובות וצירי הליכתיות בעיר. כמו שיש תכנית שבילי אופניים, תהיה תכנית הליכתיות, שתיתן לעירייה את המצפן, באילו רחובות להשקיע, לשפר הליכתיות. וחלק מזה, יהיה קשור לתכנית היפה מאוד שעשינו על העצים, הפרויקט של העצים. ועכשיו, התכנית החדשה גם תכיל פתרונות של הצללה מלאכותית. כי אנחנו יודעים שהעצים לא יתנו פתרון מידי בשנים הקרובות בכל פינה בעיר. אז זה-

יונתן יעקובוביץ:

מלאכותי כמו פרגולות וכדומה.

איל פביאן:

כן. למשל, הפיילוט הראשון שאנחנו מתחילים בסוקולוב, זה ניצנים. אבל אנחנו רוצים לעשות תכנית עירונית, רב שנתית, מסודרת, של הליכתיות והצללות-

רו"ח רוני חדד:

דרך אגב, רק הערה כללית. בספר התקציב, בהנדסה ובתפעול יש 2 תקציבים. אחד, כללי. ואחד, עם פירוט. אז יש תשובות לשאלות שלכם בעמוד 29. זה אותם מספר תב"רים. רק אם תסתכלו, זה רק עם טור של תיאור הפרויקט בצד שמאל. כן.

מאיה כץ:

הבנתי.

יונתן יעקובוביץ:

בדיוק כל התשובות שניתנו, אז ב-20147, זו תכנית אב-

רו"ח רוני חדד:

כן, כן, כן. תודה.

יונתן יעקובוביץ:

ובשני, זה המימוש בפועל של התכנית. זה יעזור להרבה, ככל ותהיינה תשובות שתוכלו למצוא אותן בתיאור הפרויקט. נכון.

רו"ח רוני חדד:

כן, שאלה הבאה.

יריב פישר:

בעמוד 31, אנחנו פה מדברים על תב"ר שמדבר על תוספת של 6 כיתות לימוד לבי"ס שז"ר. יש פה את מתחם בי"ס הנדיב, שלא כל כך ברור לי למה הוא גם בתקציב 2026, אלא אם כן זה המתחם של הבי"ס, ולא בי"ס. מה?

מאיה כץ:

אלכס גולדשטיין: עובדים עליו עכשיו.

מאיה כץ: לא. אבל הם לא אמורים להיכנס כבר בספטמבר הקרוב?

רו"ח רוני חדד: מה מספר התב"ר, מאיה? אולי זה יעזור.

אלכס גולדשטיין: הקבלן עובד, נקבלן תשלומים גם ב-2026. הוא מבצע ב-2026.

מאיה כץ: אוקי, בסדר. אני שואלת, בסוף הייתה פה סיטואציה עכשיו, עם

כל המוס"ח, שהיה פה איזשהו נקרא לזה, סודוקו די מורכב, בסדר? פה היו כיתות, פה לא היו כיתות, וכו'. האם בתוך התב"ר הזה, מבחינתכם, כל הפערים שאמורים להיות בתחילת שנה הבאה, מתקצבים, מנוהלים. זאת אומרת, זה שכתוב, אני בכוונה לקחתי רגע כדוגמה, 6 כיתות לימוד לבי"ס שז"ר, בי"ס כזה, לסיים את החטיבה באלתרמן, לסיים את בי"ס הנדיב. האם תכנית החומש, שאמרת לנו שהתחלת אותה לפני שנתיים, כן? היא מיושמת פה באופן כזה, שבשנת הלימודים הבאה לא יהיו פה עוד פעם שביתות בבתי הספר, כי כל הבינוי שצריך, נמצא. פשוט לא ראינו את התכנית, אז אני לא יודעת להגיד לך אותה. אני רק שואלת בכללי.

גלילה יבין: ...תכנית חומש-

מאיה כץ: אני אומרת, את צריכה לתת פתרונות לבתי הספר, לגידול של

התלמידים, למוס"ח, לכמות הכיתות. גידול, בסדר? את יודעת מה הגידול, לא אנחנו כרגע. המידע לא-

גלילה יבין: המידע שיש לי פה, הוא נעשה כמו שאת יודעת, בשיתוף עם...

מאיה כץ: זאת אומרת, שאנחנו לא נראה מופע חוזר של מה שהיה כרגע,

שהיו צריכים להעביר בי"ס לבז"ר ממזרח למערב, ממערב למזרח, כי-

גלילה יבין: אבל זה לא קשור-

מאיה כץ: זה לא קשור? לא, אם לא הייתם נערכים לפני זה לבי"ס

הדמוקרטי, לא הייתם מוצאים לו אולי פתרון יותר טוב?

אנחנו?	<u>יריב פישר:</u>
כנראה שכן. אז אני שואלת שאלת בינוי.	<u>מאיה כץ:</u>
...הבי"ס הדמוקרטי.	<u>יריב פישר:</u>
אני שואלת שאלה בינוי. נכון, אני אשמה בהכל. אני אשמה בהכל. עזוב, יונתן, נו באמת, עזוב, בחייך, בסדר. אני שואלת שאלה. תקציב התב"רים צריך לשקף את הגידול-	<u>מאיה כץ:</u>
הוא משקף.	<u>יריב פישר:</u>
הוא משקף? לא יהיו בעיות? יופי. כי פשוט לא רואים פה. רואים פה ממש דברים בקטנה בנושא של מוס"ח. בגלל זה אני שואלת.	<u>מאיה כץ:</u>
400,000,000 ש"ח רואים פה.	<u>יריב פישר:</u>
זה לא קשור. זה שאתה משקיע בכל בי"ס כמה מיליוני שקלים-	<u>מאיה כץ:</u>
4,000,000 ש"ח רואים פה.	<u>יריב פישר:</u>
אני לא מדברת על התקציב. אתה גם יכול לבנות בי"ס ב-	<u>מאיה כץ:</u>
50,000,000 ש"ח, ואז ב-400,000,000 ש"ח אתה בונה כמה קומפלקסים. אני שואלת שאלה פשוטה. האם הצרכים וההלימה-	
עניתי לך, הצרכים פה.	<u>יריב פישר:</u>
האם הצרכים וההלימה של בתי הספר עומדים בהלימה בתקציב התב"רים?	<u>מאיה כץ:</u>
שאלה הבאה, בבקשה. הבנת.	<u>יריב פישר:</u>
כן? את יכולה להגיד את זה רק בקול רם?	<u>מאיה כץ:</u>
אני אומרת כן-	<u>גלילה יבין:</u>
יופי, מצוין.	<u>מאיה כץ:</u>
אני אומרת, שכמו...	<u>גלילה יבין:</u>
התכנית עוד לא אושרה סופית? בסדר.	<u>מאיה כץ:</u>
ואין נתונים ספציפיים לגבי הצרכים המדויקים.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
בסדר.	<u>מאיה כץ:</u>

- גלילה יבין:**
יונתן יעקובוביץ: אני מתייחסת להערה שלי על הדמוקרטי. טוב. עמוד 33, מתחם נוף ים פיתוח. יש פה תקצוב של 18,500,000 ₪. ביצוע-
- רו"ח רוני חדד:** איזה מספר תב"ר? מה מספר התב"ר, בבקשה?
יונתן יעקובוביץ: אה, סליחה. עמוד 33-
- רו"ח רוני חדד:** כן, אבל יש מספר תב"ר. טור שני משמאל.
יונתן יעקובוביץ: 1322.
- איל פביאן:** מה השאלה? אבל מה השאלה, יונתן?
יונתן יעקובוביץ: מה זה? דבר ראשון.
- איל פביאן:** זה המרכז המסחרי, לא, יריב?
יונתן יעקובוביץ: אני לא חושב שזה המרכז המסחרי, כי יש פה ביצוע כבר של 9,000,000 ₪. אני לא חושב שזה קשור.
- איל פביאן:** לא המרכז המסחרי. זה לא מולי כרגע.
יונתן יעקובוביץ: תסתכלו שנייה.
- רו"ח רוני חדד:** תב"ר 1322, תלך בבקשה לעמוד 43. זו אותה קבוצת תב"רים של החברה לפיתוח, עם הפירוט.
- יונתן יעקובוביץ:** למה עשיתם את זה ככה? למה כבר לא באותו עמוד?
רו"ח רוני חדד: שנה הבאה נצמצם את זה. תב"ר 1322, מתחם נוף ים, פיתוח. מרחי הנשיא, וחיבור שער הים-
- יונתן יעקובוביץ:** חיבור שער הים-
- רו"ח רוני חדד:** נכון. נכון.
- איתי צור:** אני אלך שניים אחורה-
- יונתן יעקובוביץ:** אגב, מה אתם עושים שם עם כל שדרת העצים הזאת שיש שם? אתם צריכים לעשות שם משהו? אה, רק שם? הבנתי.
- איתי צור:** מה מתוכנן לפתח, מה עושים עם ה-500,000 ₪ בפארק רבין צפון?
- אלכס גולדשטיין:** ...סיום התחשבנות.

- איתי צור:** כאילו התחילו. רבין צפון? לא, אתה לא מדבר על דרום. כתוב, השלמת ביצוע, פארק רבין צפון.
- רו"ח רוני חדד:** תב"ר 1238.
- איתי צור:** 1238.
- רו"ח רוני חדד:** עמוד 43.
- אלכס גולדשטיין:** פיתוח פארק רבין, סיום התחשבות על מה שבוצע.
- איתי צור:** אני שואל, אבל התב"ר הוא על פארק רבין צפון. צפון, לא נגעו בו, הוא נשאר אותו דבר-
- אלכס גולדשטיין:** איפה אתה רואה צפון?
- איתי צור:** תסתכלו בעמוד 43, בפירוט, כמו שרוני אמר. וכתוב בתיאור הפרויקט, השלמת ביצוע פארק רבין צפון. אני שוב שואל, מה מתכננים לעשות בצפון ב-500,000 ש. ואם פארק רבין דרום, עלה בערך 37,000,000 ש, אז מה אתם מתכננים לעשות עם עוד 2,000,000 ש, או 500,000 ש בהמשך?
- איל פביאן:** ה-500,000 ש-
- אלכס גולדשטיין:** זה גמר התחשבות שיש ברבין.
- איתי צור:** אז מה מתוכנן? שנייה. פארק רבין אמור להיות משופץ כולו. חילקו את זה לשני חלקים, דרום וצפון, בסדר? סיימו את דרום, סוף, סוף, הלאה. מתי מתחילים את הצפון? ומה התקציב שלו? ומה מתוכננים לעשות? זאת אומרת, ה-500,000 ש, אני מבין שהוא לא קשור בכלל לפארק רבין צפון. זאת אומרת, יש פה שגיאה-
- דובר:** כבר בוצע. הצפון בוצע...
- איתי צור:** סבבה, אז מה עם הדרום? מה עם החלק השני שלו?
- אלכס גולדשטיין:** לא מתוכנן-
- איתי צור:** למה, זה הרעיון.
- יריב פישר:** יש דברים אחרים שתכננו שנה הבאה.

- איתי צור:** זאת אומרת, פארק רבין, החלק השני לא יפותח.
- משה ועקנין:** לא בשלב הזה. לא בשלב הזה.
- איתי צור:** למרות שיש תכנית מהממת.
- משה ועקנין:** לא בשלב הזה.
- איל פביאן:** לא, לא ב-2026.
- משה ועקנין:** בעתיד, בעתיד.
- יריב פישר:** אנחנו רוצים להשלים את ניסנוב בשנה הבאה.
- איתי צור:** את ניסנוב, יש לך חלק קטן להשלים. בוא, על הדבר הזה, ויש גם את-
- אלכס גולדשטיין:** ניסנוב, בית הרשת-
- איתי צור:** גם פיתוח המתנ"ס של נווה עמל, ומגרשי הטניס לא הולך להיות השנה, אם אני מבין נכון.
- רו"ח רוני חדד:** איזה תב"ר, איפה? איזה עמוד, בבקשה?
- יריב פישר:** ...3,500,000 ₪.
- אלכס גולדשטיין:** לא. 1,000,000 ₪ תכנון, מתחילת פנים, הוספת חדרי שירותים, מיגון. היא אמרה על נוף ים, לא?
- מאיה כץ:** נורדאו.
- יריב פישר:** איפה שהפיצה, כן?
- רו"ח רוני חדד:** שיפוץ כל המתחם הזה. בסוף תהיה שם יכולת להפעיל מסעדה. אני לא זוכר את הגדלים שלה.
- יריב פישר:** מסעדה, בית קפה, אם אני לא טועה. גינה מהממת. כן. אחד הדברים...
- איתי צור:** תב"ר 2198, פיתוח הדרך המזרחית, מה שנקרא, המשך פורצי הדרך.
- רו"ח רוני חדד:** איזה עמוד, בבקשה?
- איתי צור:** עמוד 50.
- רו"ח רוני חדד:** 2198?

- איתי צור:** כן. זה עובר-
רו"ח רוני חדד: פיתוח רחוב חדש.
איתי צור: קורה עם זה משהו? זה לא אז. זה אחד הדברים, שומר הגבול של כל האזור הצפוני, מכל השטחים שם של no land של רעננה. במסגרת הפרויקטים של נווה עמל.
איל פביאן: ומה כתוב בתב"ר?
איתי צור: שאין כלום.
איל פביאן: אין כלום.
איתי צור: כן.
איל פביאן: אז מה אתה מבין מזה?
איתי צור: שאין כלום. אני רוצה לשאול למה. אז השאלה שלי אליך, היא למה.
איל פביאן: כי אנחנו, יש לנו סדרי עדיפויות, ויש הרבה פרויקטים-
איתי צור: אוקי. זאת אומרת, נווה עמל, 3 פרויקטי הדגל של נווה עמל לא קיים.
איל פביאן: תקשיב, נווה עמל הולכת לקבל פרויקט ענק, עם חברת חשמל, של הטמנת תשתיות חשמל בקרקע. שבמסגרת הפרויקט הזה, יפותחו הרחובות האלה, ויושקעו בשכונה מאות מיליוני שקלים. וזה לא מופיע בספר התקציב כרגע. עכשיו, פרויקטים אחרים-
איתי צור: זה לא תקצוב שלנו.
יונתן יעקובוביץ: זה תקצוב של חברת חשמל.
איל פביאן: לא, לא, לא, לא-
יונתן יעקובוביץ: מה לא?
איל פביאן: לא, לא. זה של חברת חשמל-
יונתן יעקובוביץ: חברת חשמל נכנסת מלמטה, ואתה מפתח את כל מה שמלמעלה?
איל פביאן: חברים, בואו, לא נסגור את הכל הערב. זה פרויקט של חברת חשמל. העירייה מצדה תצטרך להשקיע לא מעט כסף גם כן.

- איתי צור:** מתי זה, איפה מופיע התקציב?
- איל פביאן:** הוא לא מופיע בתקציב כרגע.
- איתי צור:** אז זה לא יקרה השנה.
- איל פביאן:** מי אמר לך שזה לא יקרה השנה?
- איתי צור:** הספר.
- יונתן יעקובוביץ:** אם אתה אמור להשקיע כסף, וזה לא מופיע בתקציב-
 חברים, חברת חשמל השנה תתחיל לתכנן את הרחובות
 הראשונים בנווה עמל, יחד איתנו, בצורה אינטנסיבית. הביצוע
 יתחיל ב-2027. וחוף מזה, ספר התקציב, כמו שאמרתי קודם
 למאיה, כידוע לכולכם, גם אתם בעלי ניסיון, הוא בר שינוי
 במהלך השנה. ואם-
- איתי צור:** אחד הפרויקטים האלה גם יהיה בר שינוי אולי?
- איל פביאן:** מה, מה אתה שואל?
- איתי צור:** אחד הפרויקטים, בגלל זה אני שואל, שהם לא קיימים, שזה לא-
 אני לא מדבר. אני מדבר כרגע על הפרויקט הגדול של חברת
 חשמל. שאר הפרויקטים ששאלת עליהם, זה עניין אחר. אתה
 שואל למה כרגע-
- איתי צור:** אני שאלתי על זה.
- איל פביאן:** אז אתה שאלת על הדרך העוקפת-
- איתי צור:** שאלתי, יש 3 פרויקטים גדולים בנווה עמל, שזה מתחם ההמשך
 של שיפוץ של פארק רבין-
- איל פביאן:** אני יודע.
- איתי צור:** מגרשי הטניס והבריכה, שכבר שקועה שם כמה שנים-
- איל פביאן:** בסדר. אני שני אלה, ענה לך ראש העיר.
- איתי צור:** והשלישי, זה המשך רח' פורצי הדרך-
- איל פביאן:** אז ענה לך-
- איתי צור:** זה 3 הפרויקטים בנווה עמל.

- איל פביאן:** בסדר. אז ענה לך על השניים הראשונים, ראש העיר. השלישי כרגע מתקצב ב-0, בגלל שבסה"כ העדיפויות העירוניות שאתם תראו אותן-
איתי צור: כמו שאר הפרויקטים.
איל פביאן: רגע, רגע, רגע. כרגע מופיע שם 0. אנחנו נדבר על זה. אתם תראו את סה"כ הפיתוח העירוני. ואנחנו נתקדם עם חברת חשמל, ואנחנו נדבר על זה בהמשך. זהו, זו התשובה להערב. אין לי תשובה אחרת להערב.
משה ועקנין: כבר לילה, איזה ערב?
מאיה כץ: גם תשובה, שאין תשובה.
איל פביאן: לא, זה לא שאין תשובה-
מאיה כץ: לא, זה בסדר. זה להגיד, זה לא כרגע מתקצב, זה בסדר.
איל פביאן: זה נכון לשעה הזאת, לתאריך הזה, זאת תמונת המצב.
עופר לוי: יש ועדת תכנון ובנייה עוד מעט.
יריב פישר: כן, שאלה הבאה.
מאיה כץ: בעמוד 60-
איתי צור: רגע, אז אני לפני זה.
מאיה כץ: כן.
איתי צור: 59. 1342, גינות כלבים, שאני מנסה להבין מה בונים ב-200,000 ש"ח השנה.
מאיה כץ: תכנון, איתי. לא בונים.
איתי צור: אין שום גינת כלבים תיבנה חדשה השנה?
מאיה כץ: לא. הם צריכים לשבת מחדש, ולבחון את הצרכים-
איל פביאן: ביצוע, אני לא זכור לי.
יריב פישר: יש את גינות הכלבים שמדברים עליהן. הלאה.
איל פביאן: ביצוע, לא מתקצב פה כרגע.
איתי צור: זה לא יהיה?

- איל פביאן:**
 בספר התקציב שמולך כרגע, אין תקציב לביצוע גינת כלבים ב-
 2026. זהו.
- יונתן יעקובוביץ:**
 אני אחדד, כדי שתדע על מה אני מדבר-
רו"ח רוני חדד:
 שנייה, רגע. מה אמרת, אלה?
אלה:
 אמרתי שיש...
יריב פישר:
 יש 2, 3 אתרים שאנחנו כן מדברים עליהם-
איתי צור:
 איזה תב"ר זה? כי בתב"ר-
אלה:
 דוד המלך...
איתי צור:
 איך, 13?
אלה:
 42.
איתי צור:
 איזה עמוד? 1342, יש 200,000 ₪.
אלה:
 בעמוד 59.
איתי צור:
 אני רואה 200,000 ₪. זה לא תקציב ל-2 גינות.
אלה:
 כן, 200,000 ₪...
יונתן יעקובוביץ:
 כיכר דה שליט, תסתכל בעמוד 54. מספר תב"ר 20129, כיכר דה
 שליט. ומבואות שאון. אומדן כולל לפרויקט, זה כמעט
 120,000,000 ₪. יתרה ביצוע, 700,000 ₪. אין שום דבר ב-2026.
 הכל נדחה ל-2027. והפיכת...יש תכנית שקיימת בכיכר דה שליט
 כבר לא מעט שנים, של להפוך את כל החניון העילי שם לחניון
 תת קרקעי...מאוד מרווח לתושבים. יאפשר את הירידה לים, וגם
 יאפשר לך-
- איל פביאן:**
 את זה אנחנו יודעים, אז מה אתה שואל כרגע?
יונתן יעקובוביץ:
 למה זה לא קורה? במיוחד, אתה באת ודיברת כל כך הרבה על
 כיכר דה שליט, ונחזיר, וגידדי גוב, וזה, ובלה, ובוא תשפץ.
יריב פישר:
 דיברו על משינה.
יונתן יעקובוביץ:
 סליחה, גם גידדי גוב הופיע שם.
יריב פישר:
 ב-2026 נתחיל רגע לבחון את זה. זה נכנס...כמה שיותר. אבל ב-

- 2027 גם נשפץ את הכיכר קצת קוסמטית, שם הצללה...
יונתן יעקובוביץ:
נראה לי ששווה כבר הכיכר הזאת עברה שיפוצים, השיפוצורים האלה-
יריב פישר:
כרגע דיברת על 100,000,000 ₪ הלוואה. זה סדר גודל של 150,000,000 ₪, 200,000,000 ₪, מה שאתה מדבר.
יונתן יעקובוביץ:
עוד פעם, יש פה, בסה"כ אני חושב שדיברנו פה, אני דיברתי פה כרגע על תכנית של שביל אופניים, ששם היה 1,000,000,000 ₪, שמתוכם מתבצעים 70,000,000 ₪ השנה. אני לא מנהל לך את התקציב. אני לא אומר לך עכשיו איך אתה צריך לעשות את זה-
יריב פישר:
2026, זה ייכנס לתכנון של זה לאט, לאט, וזה יקרה.
יונתן יעקובוביץ:
אז אני בא ואני אומר, מבחינת התעדוף שלך, אתה כרגע אומר, כיכר דה שליט ב-2026, אני עדיין אהיה בשלב התכנוני, נראה מה אנחנו רוצים לעשות-
יריב פישר:
אולי נעשה שם-
יונתן יעקובוביץ:
ואולי ב-2027 אנחנו את זה.
יריב פישר:
בשנים הקרובות. לא יודע להגיד לך אם 2027, או 2028, או 2029. זה נכנס להסכם הגג בתקציב מאוד, מאוד גדול. כמה שאפשר להקדים את זה-
יונתן יעקובוביץ:
אני חושב שבמסגרת, דיברת על הלוואה של 100,000,000 ₪. השקעה כזאת זו השקעה מאוד מניבה, בסדר? דבר ראשון, אתה מייצר...דבר שני, אתה מייצר...דבר שלישי, אתה לוקח את כל המתחם-
יריב פישר:
יונתן, אני אעצור אותך. אני בהחלט מסכים איתך, מאוד מניבה. קודם כל, צריך לשדרג את מרכז העיר ואת העיר. קודם כל, לפני הכל. אני באמת אומר לך. לא נכנס עכשיו לוויכוח-
יונתן יעקובוביץ:
אני לא מבין למה זה או, או.
יריב פישר:
כי בסוף יש-

- משה ועקנין:**
 תקציבים, מה זה. יש תקציב.
יריב פישר:
 אבל זה כן, הסכם הגג הזה נכנס, אבל כמו שאתה...התקדמות, נראה אם אפשר להקדים את זה כמה שיותר. הלאה, שאלה הבאה.
- מאיה כץ:**
 עמוד 90, סעיף 81435, שדרוג וטיפול המרחב הציבורי. יש פה 0. ורשום, ראה תב"ר המשך, מס' 20140. זה כבר נראה לי הגיוני שלשדרוג וטיפול במרחב הציבורי-
- איתי צור:**
 נגישות אקוסטיות, מאיה, נגישות אקוסטית, 0.
רו"ח רוני חדד:
 יש תב"ר 20140, זה תב"ר של פרויקט שיפור חזות פני העיר, שזה גם כולל כמובן מן הסתם את השדרוג, ויש שם תקציב של 2,500,000 ₪ לשיפור חזות פני העיר, עפ"י תכנית עבודה שתאושר-
- איתי צור:**
 2140?
רו"ח רוני חדד:
 כן. 20140. עמוד 71. 20140.
איתי צור:
 אה, 20140.
יריב פישר:
 שאלה הבאה.
- יונתן יעקובוביץ:**
 כן. עמוד 55, יש לי פה 2 סעיפים שאני רוצה לשאול עליהם. הראשון, זה שיקום מרכז מסחרי נוף ים. 1,000,000 ₪ לביצוע ב-2026. אני פשוט, הסכום לא מסתדר לי עם מה שנאמר. 1,000,000 ₪ לבדיקה ותכנון? מרכז מסחרי נוף ים. 1,000,000 ₪ לבדיקה ותכנון?
- אלכס גולדשטיין:**
 6,000,000 ₪.
דובר:
 לא, זו הטמנה של קו מתח, חברת חשמל.
יונתן יעקובוביץ:
 חברה, בואו שנייה, אני אתן לכם עוד קצת זמן. עמוד 55, מספר תב"ר 20157, שיקום מרכז מסחרי נוף ים. סה"כ אומדן כללי לפרויקט זה 1,300,000 ₪.
יריב פישר:
 זה אומדן ראשוני. שבוע הבא, עוד שבועיים יש פגישה על זה,

- ואנחנו נגיד... והכוונה שזה יהיה...
- יונתן יעקובוביץ:** אז אני מנסה עוד פעם להבין. כרגע רשום פה, בדיקה ותכנון, ו- 1,000,000 ₪. אז אתה אומר שיהיה כבר ביצוע ב-2026?
 1,000,000 ₪ זה לא לבדיקה ותכנון.
- איל פביאן:** יונתן, אמר לך. זה אומדן ראשוני. שמו מספר. ידייקו את המספר-
- יונתן יעקובוביץ:** אני רוצה להבין מה קורה.
איל פביאן: לא הולך-
- יונתן יעקובוביץ:** אני אסביר, איל. באת, נתת מספר שלא קשור למה שרשום במלל. ברגע שכזה דבר קורה, זה אומר שהדברים כנראה לא יקרו, בסדר? אם היה פה מספר שהוא קצת יותר הגיוני מבחינת התכנון-
- איל פביאן:** מה כתוב במלל שם?
רו"ח רוני חדד: למה, יש לך 1,000,000 ₪-
יונתן יעקובוביץ: 1,000,000 ₪ לבדיקה ותכנון?
רו"ח רוני חדד: זה מעט?
יונתן יעקובוביץ: זה הרבה יותר מדי, זה לא קשור.
רו"ח רוני חדד: אבל זה בדיקה, תכנון, שיקום מתחם. זה הכל, כתוב.
יונתן יעקובוביץ: בדיקה ותכנון-
רו"ח רוני חדד: שיקום.
יונתן יעקובוביץ: אה, זה גם השיקום?
רו"ח רוני חדד: כן.
יונתן יעקובוביץ: אוקי.
רו"ח רוני חדד: עכשיו, יש לך יתרת פתיחה של 330,000,000 ₪. ביתרת פתיחה לביצוע. פלוס 1,000,000 ₪, זה ביחד 1,330,000 ₪.
יריב פישר: ויהיה פה עוד תקציב.
יונתן יעקובוביץ: והשיפוץ של המרכז המסחרי-

- רו"ח רוני חדד:** איפה?
- יונתן יעקובוביץ:** אגב, מה הולכים לעשות ב-1,000,000 ₪ האלה? אתה לא יודע, כי עדיין לא קיבלתי את האומדנים. מה אתה מתכנן לעשות שם? לא עכשיו כתב כמויות-
- יריב פישר:** באמת נגיעות לא גדולות. נגיעות קטנות, כדי לשמר את המקום כמו... שם שירותים, ממ"ד, דברים מסביב.
- יונתן יעקובוביץ:** גם חזיתות מבנים, וכל הדברים האלה?
- איל פביאן:** כן, כן, ברור. פרגולות. כן.
- יונתן יעקובוביץ:** בשיפוץ מרכז מסחרי נורדאו, אתם מדברים-
- רו"ח רוני חדד:** איזה מספר בבקשה?
- יונתן יעקובוביץ:** אה, סליחה.
- רו"ח רוני חדד:** מספר תב"ר.
- יונתן יעקובוביץ:** 20184.
- רו"ח רוני חדד:** כן, זה מרכז לשיפוץ נורדאו.
- יונתן יעקובוביץ:** אני רוצה להבין מה הם הולכים לעשות שם.
- רו"ח רוני חדד:** זה בדיוק מה שהיא שאלה-
- יונתן יעקובוביץ:** סליחה, כנראה שיצאתי בדיוק. בסדר, אז אני לוקח את השאלה בחזרה.
- יריב פישר:** כן, שאלה הבאה.
- מאיה כץ:** בסעיף 95, מספר תב"ר 20-
- רו"ח רוני חדד:** סעיף, או עמוד?
- יונתן יעקובוביץ:** במסגרת הזה של נורדאו, אתם הולכים גם שני דברים. יש שם שני נכסים עירוניים שאין להם היתר כבר המון, המון. הדבר הזה גם ייכנס לפעולה?
- מאיה כץ:** לא תהיה להם ברירה. הם יגלו את זה תוך כדי תנועה.
- אלכס גולדשטיין:** כל המרכז המסחרי עובר שינויים, כולל היתרים.
- יונתן יעקובוביץ:** כי אני, לפי מה-

- אלכס גולדשטיין:** יש שם עוד הרבה דברים שצריך לעשות. צריך להוציא אנשים בדמי מפתח, עם הסכמים מסודרים. זה מבנה לשימור-
יונתן יעקובוביץ: אתם מפרקים אותו, ומקימים אותו מחדש?
אלכס גולדשטיין: לא. אתה לא יכול לפרק אותו. הוא מבנה לשימור.
יונתן יעקובוביץ: ואתם הולכים לעשות גם משהו עם המערה שם?
אלכס גולדשטיין: המערה, זו פעם ראשונה אני שומע.
יונתן יעקובוביץ: אז שתדע שיש לך שם-
אלכס גולדשטיין: לא, לא, לא. רק את הגן באמצע. לא יודע, אני ירושלמי.
איתי צור: איזה עמוד את, מאיה?
מאיה כץ: עמוד 72.
איתי צור: רגע, אז אני לפני זה.
מאיה כץ: אה, כן, לא. אני קופצת כבר בין.
איתי צור: אני רוצה רגע-
יריב פישר: כן, מה השאלה?
איתי צור: עמוד 67, תב"ר 2239. נמשיך במתיחת פנים נווה עמל. אומדן לביצוע שנת 2026, 0. ו-22,000,000 ₪ ב-2027. זה גם כחלק מאותן תשובות. שאם לא רשום בתקציב, אז זה כאילו אין מה לשאול.
איל פביאן: ככה אני מכיר ספרי תקציב.
איתי צור: כן. זאת אומרת, מה זה תב"ר ראשון? נעשה השיפוץ, מאוד יפה. והוא נעצר באמצע. עוד 22,000,000 ₪.
יריב פישר: מ-2027 והלאה.
איתי צור: אז השנה מדלגים? אז אחד אח"כ, מערכת מבוססת מצלמה לאכיפת חנייה ונת"צים. גם פה מדלגים שנה?
מאיה כץ: אני אענה. כן.
יונתן יעקובוביץ: טוב. עמוד 69. יש למעלה, מתנ"ס נוף ים. איך זה מסתדר עם הדברים שאמרתם מקודם? אני לא רואה פה שום ביצוע לשנת

2026. לא מסתדר עם מה שאמרתם מקודם. 4,000,000 ₪ זה ל-
 2027. אני שואל אותך מה אתה עושה ב-2026. אנחנו כרגע,
 המקום נמצא עדיין בשיפוץ, אתה יודע את זה.
 יונתן, אבל התשובה לא תשתנה אם תשאל אותה 3 פעמים. אותה
 תשובה, נשארה אותו דבר. שאלה הבאה.

יריב פישר:

לא, לא, לא-
 עניתי לך.

יונתן יעקובוביץ:

יריב פישר:

אז אני אבהיר, אני אבהיר למה אני שואל עוד פעם. בשאלה
 הקודמת ששאלתי אותך, אמרת שאתם תעשו את מה שצריך,
 אתם רק לא תוציאו את כמויות הכסף שהיו-

יונתן יעקובוביץ:

4,000,000 ₪, סכום מאוד גדול בשביל...הלאה, שאלה הבאה-
 אז אני שואל אותך-

יריב פישר:

יונתן יעקובוביץ:

אני אענה לך פעם שלישית-

יריב פישר:

אבל הסוף של המשפט שלך לא תואם את מה שזה אומר. אתה
 יכול להגיד את זה עוד 14,000 פעם. אם אתה אומר לי שאתה
 הולך לסיים את זה ב-2026-

יונתן יעקובוביץ:

תרים את הקול כמה שאתה רוצה, תקבל את אותה תשובה.
 הלאה, שאלה הבאה.

יריב פישר:

יפה. אתה אומר שאתה הולך לסיים ב-2026, אז למה אין פה
 תקצוב ל-2026? זה מה שאני שואל.

יונתן יעקובוביץ:

ברגע שיהיה לי אומדן סופי ל-2026, והוא ייראה לי סביר, אנחנו
 נבקש לאשר אותו-

יריב פישר:

אז כרגע אין אומדן ל-2026.

יונתן יעקובוביץ:

בינתיים 4,000,000 ₪-

יריב פישר:

4,000,000 ₪ זה ל-2027, תקרא.

יונתן יעקובוביץ:

לא מקובל. בגלל זה, זה לא ב-2026.

יריב פישר:

בעמוד 70, עבודות פירוק-

איתי צור:

- יונתן יעקובוביץ:** אגב, אם היית חושב ש-4,000,000 ₪ האלה לא ראויים, ולא צריכים להיות, אז הייתי מצפה ממך להוריד אותם. לקצץ איזה 2,000,000 ₪, ולהעביר את זה למקום אחר.
- יריב פישר:** אני לא משנה. זה ספר התקציב. ככה-
- יונתן יעקובוביץ:** אה, לא יכולת לקצץ חלק מהתב"ר הזה, שכבר אושר? יש לך פה תב"ר שלא ניצלת ב-4,000,000 ₪. אתה אומר שאתה גם לא הולך לנצל אותו ב-4,000,000 ₪, כי-
- יריב פישר:** היתרה על הביצוע שמופיעה לפי התכניות, 4,000,000 ₪. לפי האומדן.
- יריב פישר:** אני אגיד את זה בפעם החמישית. יקר מדי. אני מחכה שיורידו אותו...הלאה, שאלה הבאה.
- יונתן יעקובוביץ:** למה אתה לא עושה כלום ב-2026, כי עדיין לא קיבלת את מה שיותר סביר?
- יריב פישר:** כן.
- איתי צור:** עמוד 70, תב"ר 291, עבודות פירוק והחלפת אסבסט. נשאר עוד מבנים בעירייה שיש להם עדיין אסבסט, ולא פונו? לא, יש לך עודף של 27, ו-300,000 ₪, שאתה מחכה איתם. אז השאלה, מחכים עם גגות אסבסט עוד שנה? זה לא כזה מצחיק. אני רואה פה, נקרעים מצחוק, חברי המועצה.
- יריב פישר:** מה זה נקרעים מצחוק, איתי, וואלה.
- יונתן יעקובוביץ:** בקיצור, אתם הולכים להוריד את האסבסט, או לא?
- איתי צור:** לא. השאלה אם יש. יכול להיות שאין. אני לא יודע.
- דובר:** ...
- איתי צור:** אבל יש לך 300,000 ₪, שאתה מתכנן לעשות איתם. אז או שיש, הרי זה לא נולד מחדש. אז אם אין, צריך להוריד את ה-300,000 ₪. יש פה אקסטרה 300,000 ₪.
- רו"ח רוני חדד:** אבל ה-300,000 ₪-

- אלכס גולדשטיין:** ...מתוקצבים.
- איתי צור:** 100%. אז למה הם קיימים?
- רו"ח רוני חדד:** זה לא משנה אם זה קיים או לא קיים. זה לא משנה אם זה קיים או לא קיים. מבחינת התקציב כרגע, האומדן היה 1,200,000 ₪. בוצעו כמעט 900,000 ₪.
- איתי צור:** זאת אומרת, אין עכשיו-
- רו"ח רוני חדד:** יש עכשיו יתרה בתב"ר-
- איתי צור:** שום מבנה עירוני עם אסבסט?
- רו"ח רוני חדד:** נכון. יש עכשיו תקציב יתרה מהאומדן הכולל של הפרויקט, שנשארה, שלא בוצעה, של 300,000 ₪. ואין, לפי מה שנמסר פה, כנראה שאין יותר גגות. בהנחה ואולי יימצא גג כזה או אחר, אז תיעשה הקדמה מ-2027. אם וצריך. כמו שאנחנו אגב עושים לאורך כל השנה.
- איתי צור:** אבל יש עכשיו 300,000 ₪ פנויים, שאתה יודע שאין מבנים-
- רו"ח רוני חדד:** הם לא פנויים.
- אלכס גולדשטיין:** הם לא פנויים. זה לא תזרימי.
- רו"ח רוני חדד:** הם לא מתוקצבים ל-2026. הם מתוקצבים לשנה הבאה. אתה לא יכול להקדים.
- יריב פישר:** הלאה, שאלה הבאה. רוני, הוא הבין.
- רו"ח רוני חדד:** אם אתה רוצה להקדים, אתה צריך מקור כסף לזה, ואין לך אותו. זה רק תקציב, זה לא כסף.
- יונתן יעקובוביץ:** עמוד 71 למעלה. אני חוזר עוד פעם לשאלה על מערב העיר, באזור התעסוקה... יש פה אומדן כולל של פרויקט של 4,500,000 ₪. תאורה, הנשיא יצחק בן צבי... שום דבר לא הולך להתבצע ב-2026. זה גם אתה מחכה לקבל אומדנים שישביעו את רצונך?
- יריב פישר:** ...שאלה הבאה.
- יונתן יעקובוביץ:** אין 2026. יש משהו שאתם מתכוונים לעשות במערב העיר ב-

2026?

יש הרבה דברים. שאלה הבאה.	<u>יריב פישר:</u>
אבל לא במתנ"ס, ולא-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
זה לא מה שאמרת. שאלה הבאה.	<u>יריב פישר:</u>
למה, במתנ"ס אמרת שאין ב-2026 שום דבר.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
אני לא אגיד לך פעם שישית. שאלה הבאה.	<u>יריב פישר:</u>
בסדר, אבל אתה מחכה, מה לעשות. כרגע זה ככה, נכון?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
בעמוד 79, תב"ר 233, שיקום אצטדיון גורדון. האולם עצמו,	<u>איתי צור:</u>
אולם הספורט עצמו, היה את השיפוץ של האצטדיון-	
האצטדיון שוקם.	<u>עופר לוי:</u>
נגמר.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
אני עוד לא השלמתי את השאלה. האצטדיון, אני יודע שהוקם.	<u>איתי צור:</u>
אבל בעצם, מי שצמוד לאצטדיון, ועל זה אני שואל את השאלה.	
זה בעצם האולם, שהוא במצב ככי רע. והאם יש תכנון, אני יודע	
שיש תכנון-	
היה תכנון.	<u>מאיה כץ:</u>
היה תכנון. השאלה, אם יש איזשהו תב"ר אפילו עתידי לבצע את	<u>איתי צור:</u>
השיפוץ הזה.	
...	<u>עופר לוי:</u>
לא, אבל לפחות זו תשובה טובה. עופר, זו האמת. אתה צודק.	<u>מאיה כץ:</u>
אתה צודק.	
יש אולמות יותר גרועים, במצב-	<u>עופר לוי:</u>
יותר גרוע-	<u>איתי צור:</u>
יותר גרוע, תאמין לי, אני אומר לך-	<u>עופר לוי:</u>
נו, באמת. תבוא לגורדון. אני לא מאמין שיש משהו יותר גרוע	<u>איתי צור:</u>
מהאולם של גורדון.	
לך לוויצמן-	<u>עופר לוי:</u>

הייתי בוויצמן-	<u>איתי צור:</u>
לך לברנר.	<u>עופר לוי:</u>
אבל וייצמן מתקצב רק ב-1,000,000 ₪-	<u>מאיה כץ:</u>
עם הבן שלי, אני מסתובב בכל האצטדיונים.	<u>איתי צור:</u>
פרויקט של 80,000,000 ₪.	<u>מאיה כץ:</u>
עמוד 74-	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
לא עשו אותו המון שנים, מאיה.	<u>יריב פישר:</u>
אתה צודק. אז לא מתקצבים ב-1,000,000 ₪, תיתנו יותר.	<u>מאיה כץ:</u>
תשקיעו.	
לא נגעתם-	<u>יריב פישר:</u>
תיתנו בום.	<u>מאיה כץ:</u>
איזה עמוד?	<u>עופר לוי:</u>
74.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
בכל שכונה ותיקה.	<u>דנה אורן ינאי:</u>
מה לעשות, לא עשיתם, לא נגעתם.	<u>יריב פישר:</u>
עמוד 74, יש לך חוף הכוכבים, מבנה שירותים. 1,600,000 ₪.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
האם זה כולל גם את כל, אני מבין שמבנה השירותים, מי הולך לענות לי? מבנה השירותים הולך להיות...	
לא, במקביל לקיים.	<u>אלכס גולדשטיין:</u>
אתה רוצה שאני אשאל אותך?	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
...	<u>דובר:</u>
אה, אתה כאילו מרחיב את השירותים הקיימים, כדי שהם בעצם ייתנו מענה לחוף הכוכבים.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
...	<u>דובר:</u>
זרם המים שם, שהוא על הפנים.	<u>דנה אורן ינאי:</u>
לא, פשוט זה לא. למה שאלתי את השאלה, כי זה לקחת עכשיו, לבנות מבנה שירותים בצמוד לחוף הכוכבים, איפה שסוכת	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>

- המציל שם, זה פרויקט שעולה הרבה יותר מ-1,500,000 ₪.
- אלכס גולדשטיין:** מרחיב את הקיים.
- יונתן יעקובוביץ:** לא, אבל את לא מביאה את זה לחוף הכוכבים. את משאירה את זה בזה.
- איתי צור:** בעמוד 86. תב"ר 1871. פריסת תשתיות ותקשורת ברחבי העיר. מה שנקרא, עיר חכמה.
- מאיה כץ:** בעמוד 86.
- איתי צור:** עמוד 86, 1871. יש פה פרויקט שנמצא, מה שנקרא, בתכנית, לפחות ממה שאני הכרתי, שהתפתח ונמצא כל הזמן בפיתוח. ועכשיו נראה שלפחות ב-2026, הוא כמעט ונעצר. זה נכון?
- מאיה כץ:** לא כמעט, הוא נעצר.
- רו"ח רוני חדד:** למה? יש לך יתרה של 1,000,000 ₪ שתחכה לך, ועוד 500,000 ₪, זה 1,500,000 ₪.
- אלכס גולדשטיין:** 1,500,000 ₪-
- מאיה כץ:** כן. אבל תשים לב שהושקע כבר 22,000,000 ₪. והיתרה המשמעותית שלו, שזה 23,000,000 ₪, זה ל-2027. אז לעומת המספרים האלה, 500,000 ₪ זה-
- אלכס גולדשטיין:** ראש העיר תעדף-
- רו"ח רוני חדד:** תב"ר שלו נמשך לאורך שנים.
- אלכס גולדשטיין:** מצלמות ב-10 גינות ציבוריות. ולשם אנחנו הולכים בהשקעה של 1,500,000 ₪.
- יונתן יעקובוביץ:** עמוד 84, יש בסעיף האחרון, שלא לגביו יש לי שאלה, אבל זה מתקשר אליו. שיפוץ ושדרוג תחנות השאיבה אכדיה דרום וצפון, ותחנת הכוכבים. ומה שרציתי לשאול, האם יש עוד תקציבים לשדרוג תחנות שאיבה, מעבר לתקציב הזה? כי יש את תחנת השאיבה בחוף זבולון, שהיא הכי קורסת, והכי בעייתית. ואני לא רוצה איזשהו תקצוב לגביה...מקום אחר. אז בעניין הזה, אז אם

אני מבין נכון, שאתם הולכים לשדרג תחנות שאיבה, אגב, איזו תחנת שאיבה יש בתחנת הכוכבים? על איזו תחנת שאיבה אתם מדברים שם? תחנת שאיבה בחוף הכוכבים, איזו תחנה זאת? דרום, אני מניח שזה המובל שיורד לך מהשטחים שם, מתחת לגשר של השירותים. צפון, זה מובל הניקוז הגדול. כוכבים, אני לא יודע מה זה.

...

דובר:

אלכס גולדשטיין: אה, נו, ממש שצמוד. ממש צמוד-

דנה אורן ינאי: לשירותים.

אלכס גולדשטיין: כן. זה מובל.

יונתן יעקובוביץ: אבל זה טבעי, זה לא משהו-

אלכס גולדשטיין: כן.

יונתן יעקובוביץ: אה, זה טבעי, בסדר.

אבל זה עוד מובל...

דובר:

יונתן יעקובוביץ: אני מבין. אני חושב שמאוד, מאוד דחוף, לפני שיקרה לנו עוד

מקרה, וזה קורה כל כמה שנים. כי פשוט התחנה הזאת היא הכי ישנה וחלודה שיש. תחנת השאיבה בחוף זבולון, תביא לנו מקרים של הזרמת... לים. אם כבר מטפלים בתחנות שאיבה, מבחינת העדיפות, מדרג העדיפויות, אני הייתי הופך אותה לתחנה-

...להסתכל על זה. היא באמת-

יריב פישר:

אלכס גולדשטיין: אבל זה מי הרצליה. תחנות השאיבה לביוב, זה-

דנה אורן ינאי: אבל צריך לבדוק את זה, נבדוק.

יונתן יעקובוביץ: אגב, גם מי הרצליה, כשהם רוצים לעשות את זה, הם צריכים

לקבל ממך את האישור להקים-

אלכס גולדשטיין: לא, ברור.

יונתן יעקובוביץ: אני חושב שאז הבעיה הייתה-

- יריב פישר:**
יונתן יעקובוביץ:
 יונתן, באמת- אז הבעיה הייתה שאני זוכר אז שמייק רצה שהם יעלו את זה למעלה, והם אמרו שאי אפשר להעלות את זה למעלה. צריך להשאיר את זה למטה-
מאיה כץ:
 אמרת מייק, אמרת הכל. זו הבעיה.
יריב פישר:
 כן, חברים.
מאיה כץ:
 לא. אין איזה תב"רים, זה תקציבי פיתוח. וסדרי עדיפויות. אתה רוצה? אנחנו יכולים להמשיך. לא, אין בעיה שנמשיך. יש פה עוד, לי יש עוד 40 שאלות. אני פשוט העדפתי לוותר עליהן.
יונתן יעקובוביץ:
 אגב, רק אם אפשר להזכיר לי שנייה. דמי חכירה לרמ"י על ב"ס במתנ"ס נוף ים. מה זה הדבר הזה? אנחנו משלמים, כאילו יש סה"כ-
מאיה כץ:
 למה, איפה תישן? מה זה נשאר פה?
יונתן יעקובוביץ:
 אנחנו משלמים להם? לא מצליח להבין את הדבר הזה.
יריב פישר:
 איפה אתה?
יונתן יעקובוביץ:
 בעמוד כמעט האחרון, 91.
 ...
יריב פישר:
יונתן יעקובוביץ:
 כן, אני רק לא מצליח להבין למה אתה לא משלם השנה שום דבר, ואז אתה מקפיץ את זה ל-2027.
איתי צור:
 תעדוף, תעדוף.
יונתן יעקובוביץ:
 אין תשובה? טוב.
מאיה כץ:
 אתה רוצה שאני אמשיך? כי יש לי עוד 40 שאלות. אני פשוט אמרתי. לא, אתה בטוח? להמשיך, רוני? אה, בבוקר, אתה אומר.
יהודה בן עזרא:
 תשאלני מה שאתה רוצה. בלאו הכי לא מכניסים אותי הביתה היום.
מאיה כץ:
 לא, אני אגיד לך מה. יהודה, אני אגיד לך מה. אני הייתי שואלת מה שאני רוצה, אבל התשובות לאט, לאט הולכות ודועכות. אז

אני מעדיפה לקחת את השאלות האלה, ולהמיר אותן לשאלות, ואז כולם יהיו רעננים, ואולי נקבל גם תשובות שאפשר לקיים עליהן דיון. בסדר, אז יודעים גם לכבד את זה. בוא, זה בסדר גמור. אין מה, בשביל זה שהוא מהנהן וזה. אני רק אגיד מילה אחת. אנחנו בתקציב התב"רים נימנע. אנחנו לא נעצור את ההתפתחות העירונית, בשום סיבה, ובשום אופן. תקציב התב"רים הוא התקציב הכי חשוב ומשמעותי בתקציבי הפיתוח. יחד עם זאת, כן יש לנו הסתייגויות לגבי נושא ההלוואה. ונשמח לדעת שברגע שאתם מתכוונים לקחת אותה, ומה המשמעויות שלה, שתעדכנו גם אותנו. זה הכל. ואני מאוד מאוד מקווה שכל התכניות שלכם, שנשענות בעיקר על כספי ממשלה.

סליחה, רגע, רגע.

אנחנו נמנעים, מה הבעיה?

לא. אבל יש עוד פה-

אה, אתה צריך-

רגע, חבר'ה. יש לנו עוד מספר סעיפים-

הצהרה.

יש עוד כמה החלטות שקשורות בתקציב התב"רים.

לזה לא חייבים את האופוזיציה. זה הקואליציה יכולה להישאר.

לאור העובדה שתקציב הפיתוח יתבצע על בסיס התקבולים, או מקורות מימון ברמת ודאות גבוהה מאוד, התקציב מוצע על בסיס המידע הקיים, והאומדנים המעודכנים, הינו מאוזן ובר ביצוע, בהתחשב בהכנסות הכלולות בו, ובהכנסות שקדמו לשנת הכספים. זו עכשיו הצבעה על התקציב הרגיל.

מי בעד?

הבלתי רגיל, סליחה.

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

יונתן יעקובוביץ:

גב' רינה זאבי:

יונתן יעקובוביץ:

רו"ח רוני חדד:

מאיה כץ:

רו"ח רוני חדד:

יהודה בן עזרא:

רו"ח רוני חדד:

עיריית הרצליה
 ישיבת מועצה שלא מן המניין 33 מיום 23.12.2025

אני רוצה להגיד תודה-	<u>יריב פישר:</u>
רגע, רגע, עוד לא סיימנו.	<u>גב' רינה זאבי:</u>
לפני שחנה הולכת. ועכשיו להגיד לחנה, ולכל הצוות שחיכה פה המון, המון זמן.	<u>יריב פישר:</u>
תודה רבה לכם.	<u>יונתן יעקובוביץ:</u>
כן, תודה רבה.	<u>יריב פישר:</u>
...בעד הבלתי רגיל?	<u>יהודה בן עזרא:</u>
אנחנו נמנעים.	<u>מאיה כץ:</u>
הם נמנעו.	<u>גב' רינה זאבי:</u>
אני לוקחת השראה מיריב. כשהיה יו"ר אופוזיציה, ואני פעם ראשונה הייתי באופוזיציה, באתי אליו, יריב, ואמרתי לו, יריב, מה אנחנו עושים בתקציב תב"רים. הוא אומר לי, תמיד להימנע. אנחנו לא פוגעים בתקציבי הפיתוח, אבל לא מצביעים בעד, כי אנחנו חושבים אחרת.	<u>מאיה כץ:</u>
את צודקת-	<u>איל פביאן:</u>
נכון? כך היה.	<u>מאיה כץ:</u>
יש עוד כמה החלטות. שנייה, יש עוד כמה החלטות-	<u>רו"ח רוני חדד:</u>
אתם לא צריכים את האופוזיציה, יש לכם קואליציה.	<u>מאיה כץ:</u>
דיברתי באופן כללי.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>

5. אישור העברה מעודף נצבר לקרנות הפיתוח.

יש לנו אישור העברה מעודף נצבר לקרנות הפיתוח.	<u>גב' רינה זאבי:</u>
מאושר, הלאה.	<u>יריב פישר:</u>
פה אחד?	<u>גב' רינה זאבי:</u>
להעביר 30,000,000 ₪.	<u>רו"ח רוני חדד:</u>

6. מענקי מפעל הפיס.

יהודה בן עזרא: מענק מפעל הפיס.
גב' רינה זאבי: פה אחד?
יריב פישר: כן.

7. אישור נטילת הלוואה בסך של עד 100,000,000 ש"ח.

יהודה בן עזרא: אישור נטילת הלוואה בסך 100,000,000 ₪.
איל פביאן: פה אחד.
מאיה כץ: אנחנו נמנעים. אם אנחנו פה, אנחנו נמנעים.
גב' רינה זאבי: אז בכל אלה, אתם נמנעים.
רו"ח רוני חדד: תודה רבה, צבי, גאולה. שוב, תודה על הכל.
יונתן יעקובוביץ: בכל ההחלטות האלה אנחנו נמנעים.