



**דו"ח פעולות העירייה**

**לשנת 2024**

**עיבוד ועריכה: המחלקה לתיאום וארגון**

**מרץ 2025**

## תוכן

|    |                                                              |
|----|--------------------------------------------------------------|
| 6  | הקדמה                                                        |
| 7  | שבעת כוכבי הקוד האתי של עיריית הרצליה                        |
| 9  | ועדות עירוניות                                               |
| 10 | ועדת השמות העירונית                                          |
| 11 | ועדת הנצחה                                                   |
| 13 | ועדת הנצחה לנרצחי פעולות טרור                                |
| 14 | ועדת יקירי העיר                                              |
| 15 | אגף ועדות עירוניות ובקרת תהליכים                             |
| 15 | ועדת ערר לארנונה כללית שליד עיריית הרצליה                    |
| 15 | מחלקת נגישות                                                 |
| 15 | יועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי               |
| 15 | מינהל נשים                                                   |
| 16 | ועדת כספים                                                   |
| 20 | ועדת ביקורת                                                  |
| 23 | ועדת הקצאת מקרקעין ומבנים ללא תמורה או בתמורה סמלית          |
| 25 | ועדת משנה להקצאת קרקעות:                                     |
| 26 | ועדת סיוע בשכר דירה                                          |
| 29 | ועדת מכרזים                                                  |
| 33 | ועדת תמיכות                                                  |
| 35 | ועדת יועצים                                                  |
| 39 | ועדת השלושה                                                  |
| 41 | ועדת תרומות                                                  |
| 43 | בקרה ופיקוח על ועדות העירייה                                 |
| 45 | ועדת ערר לארנונה כללית שליד עיריית הרצליה                    |
| 48 | מחלקת הנגישות                                                |
| 54 | יועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי               |
| 59 | מינהל נשים                                                   |
| 65 | ועדת הנחות בארנונה                                           |
| 67 | וועדת הבראות העירונית                                        |
| 78 | ועדות ופרויקטים באחריות סגנית רה"ע                           |
| 78 | מנהלת אזור התעסוקה                                           |
| 82 | ועדות ופרויקטים באחריות סגן רה"ע                             |
| 82 | ועדת שוויון סובלנות וגאווה                                   |
| 84 | יחידת תהליכי מטה – ייזום, גיבוש ובקרה על תכנית עבודה עירונית |
| 85 | מחלקת תהליכי מטה                                             |
| 88 | אגף אסטרטגיה                                                 |

## **91..... אגף הנדסה**

|          |                                            |
|----------|--------------------------------------------|
| 92.....  | מינהל הנדסה                                |
| 93.....  | לשכת מהנדסת העיר                           |
| 94.....  | אגף תפעול וחשבות                           |
| 96.....  | מחלקת חשבות                                |
| 96.....  | מחלקת מחשוב                                |
| 97.....  | מנהל ועדה מקומית                           |
| 98.....  | מנהלת מחלקת פרויקטים תכנון מטרופוליני ארצי |
| 99.....  | מנהלת מחלקת מבני ציבור                     |
| 104..... | אגף תכנון                                  |
| 105..... | מחלקת תכנון עיר                            |
| 107..... | מחלקת פיתוח סביבתי                         |
| 111..... | תכנון בר קיימא                             |
| 113..... | מנהלת התחדשות עירונית                      |
| 115..... | אגף רישוי-בנייה                            |
| 116..... | מחלקת רישוי                                |
| 117..... | מחלקת השבחה                                |
| 118..... | מחלקת מידע תכנוני                          |
| 119..... | אגף תשתיות                                 |
| 120..... | מחלקת כבישים וניקוז                        |
| 122..... | מחלקת תנועה                                |
| 123..... | מחלקת תחבורה ציבורית ותחבורה בת קיימא      |
| 124..... | מחלקת תיאום וניהול תשתיות                  |
| 125..... | אגף פיקוח על הבנייה                        |

## **126..... אגף משאבי אנוש**

## **154..... הלשכה המשפטית**

## **157..... מנהל התפעול**

|          |                                          |
|----------|------------------------------------------|
| 158..... | מנהל התפעול                              |
| 159..... | אגף דרכים ובקרת תנועה                    |
| 165..... | מחלקת חשמל ותאורת רחובות                 |
| 166..... | אגף גנים ונוף מתקני משחק וריהוט רחוב וגן |
| 172..... | אגף תב"ל                                 |
| 173..... | מחלקת בטיחות                             |
| 175..... | מחלקת נגרות                              |
| 176..... | מחלקת בטיחות באירועים                    |
| 179..... | ממונה פרויקטים ומחסני חירום              |
| 180..... | מחלקת הרכב                               |

|            |                                                                          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 183        | מחלקת רכש                                                                |
| 184        | מחלקת הלוגיסטיקה                                                         |
| 186        | מחלקת תחזוקה מוס"ע                                                       |
| 187        | מחלקת תחזוקת מוס"ח                                                       |
| 189        | מחלקת תחזוקה ובינוי                                                      |
| 192        | אגף ביטחון, פיקוח וסדר ציבורי                                            |
| 194        | מחלקת הביטחון                                                            |
| 199        | מחלקת שיטור עירוני                                                       |
| 204        | מחלקת פיקוח עירוני                                                       |
| 206        | מחלקת מעקב ובקרת דו"חות                                                  |
| 207        | מחלקת אכיפה מנהלית                                                       |
| 208        | מחלקת רישוי עסקים                                                        |
| 210        | מחלקת אכיפה אלקטרונית                                                    |
| 212        | מחלקת חירום                                                              |
| 215        | מחלקת ביטחון באירועים :                                                  |
| 220        | אגף שפ"ע                                                                 |
| 222        | מחלקת מיחזור והדברה                                                      |
| 231        | מחלקה ווטרינרית                                                          |
| <b>232</b> | <b>מנהל החינוך</b>                                                       |
| 233        | האגף לחינוך הגיל הרך                                                     |
| 237        | האגף לחינוך יסודי                                                        |
| 242        | האגף לחינוך על יסודי                                                     |
| 245        | האגף לחינוך מיוחד ופרט                                                   |
| 248        | המחלקה לביקור סדיר                                                       |
| 250        | השירות הפסיכולוגי - החינוכי התפתחותי (שפ"ח) : שירותים פסיכולוגיים בקהילה |
| 258        | מחלקת הבריאות העירונית                                                   |
| <b>271</b> | <b>האגף לשירותים חברתיים</b>                                             |
| <b>284</b> | <b>האגף לתרבות, קהילה ונוער</b>                                          |
| 285        | אגף תרבות קהילה ונוער                                                    |
| 286        | פיתוח קהילות וחוסן חברתי :                                               |
| 293        | חינוך לערכים                                                             |
| 297        | מדור הכנה לצה"ל                                                          |
| 299        | המחלקה ללמידה והעשרה                                                     |
| 301        | פעילויות המדור למעורבות חברתית                                           |
| 303        | חיזוק התרבות בעיר                                                        |
| 312        | מרכז נגה - תרבות, העשרה ושיח                                             |
| <b>314</b> | <b>אגף הספורט</b>                                                        |



|     |                                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------|
| 319 | אגף תקשוב ומערכות מידע                                       |
| 332 | אגף דוברות והסברה                                            |
| 337 | איכות הסביבה                                                 |
| 352 | מוקד עירוני - משל"ט                                          |
| 355 | נציבות תלונות הציבור וחוק חופש המידע                         |
| 4   | מחלקת התנדבות                                                |
| 12  | מחלקת ארגון ותיאום                                           |
| 13  | מחלקת ארגון ותיאום                                           |
| 13  | מועצת העירייה                                                |
| 15  | עדכון ותחזוק מערכת ניהול איכות עפ"י דרישות תקן ISO 9001:2015 |
| 18  | ארכיון העירייה                                               |
| 18  | ועדות באחריות מחלקת ארגון ותיאום                             |
| 19  | נושאי טיפול שוטפים                                           |
| 20  | חברות ותאגידים עירוניים                                      |
| 21  | החברה לתרבות ואומנות בע"מ                                    |
| 61  | החברה לפיתוח הרצליה בע"מ                                     |
| 67  | החברה העירונית לפיתוח התיירות בהרצליה בע"מ                   |
| 72  | מרכז קהילתי לספורט, תרבות ונופש בהרצליה בע"מ                 |
| 74  | תאגיד הספורט העירוני "בני הרצליה"                            |
| 100 | העמותה למען גילאי הזהב בהרצליה בית שלום (ע"ר)                |
| 103 | תאגיד בית העלמין העירוני                                     |
| 106 | ע.ל.ה                                                        |
| 109 | החברה למרכזים קהילתיים בע"מ (חל"צ)                           |

## הקדמה

מידי שנה נערך ומוגש דו"ח שנתי על פעולות העירייה.

הדו"ח מכיל נתונים על הפעולות והעבודות שבוצעו על ידי מנהלי, אגפי העירייה, יחידותיה וחברות ותאגידים עירוניים.

בנפרד ועל פי הוראות פקודת העיריות מוגשים כסדרם דו"חות חשבונאיים תקופתיים למועצת העירייה – דו"חות כספיים רבעוניים וכן דו"ח כספי שנתי מבוקר. הדו"חות הכספיים אינם נכללים בדו"ח זה. בנוסף מתפרסם מידי שנה, עפ"י הוראות החוק, דו"ח שנתי של מבקר העירייה וכן דו"חות ביקורת שנתית של משרד רואי חשבון המתמנה על ידי משרד הפנים. עפ"י הוראות פקודת העיריות וכן על פי חוק חופש המידע ניתן לעיין בפנקסי העירייה כדלקמן:

\* **פרוטוקולים ותמלילים (סטנוגרמה) משיבות המועצה** מתפרסמים באתר האינטרנט העירוני [WWW.HERZLIYA.MUNI.IL](http://WWW.HERZLIYA.MUNI.IL).

\* **ספר התקציב השנתי** – במשרדי נציבת פניות הציבור בימים א' – ה' בשעות העבודה, וכן עותקים לעיון בספריות העירייה. בנוסף פרסום באתר האינטרנט העירוני.

\* **הדו"ח השנתי על פעולות העירייה** – באתר האינטרנט העירוני ובספריות הציבוריות של העירייה.

תשומת הלב מופנית לאתר האינטרנט העירוני – [WWW.HERZLIYA.MUNI.IL](http://WWW.HERZLIYA.MUNI.IL) המכיל מידע רב וכן פירוט של בעלי התפקידים בעירייה ודרכי הפנייה אליהם.



## שבעת כוכבי הקוד האתי של עיריית הרצליה

הקוד האתי מפרט את הערכים, הנורמות וכללי ההתנהגות בארגון והוא חלק בלתי נפרד ממערך הניהול והתרבות הארגונית שלנו למען תושבות ותושבי הרצליה!



עיריית הרצליה ועובדיה ינהגו כלפי כל התושבים בכבוד, באדיבות, בסבלנות ובשוויוניות, תוך גילוי רגישות לצרכים השונים של הזולת.

**כבוד** ✨

עיריית הרצליה ועובדיה יפעלו למען שירות מיטבי לתושבי העיר וללקוחות העירייה באשר הם. הדבר יבוא לידי ביטוי במתן השירות בערוצים השונים, תוך שאיפה לסטנדרטים גבוהים של שירות מקצועי, יעיל ואיכותי, המבוסס על ידע ומיומנות.

**שירות** ✨

עיריית הרצליה ועובדיה יעודדו שותפות ושיתוף בעשייה העירונית, הן בתהליכי העבודה ובסנכרון בין יחידות בקרב העובדים, והן מול התושבים. השותפות תבוא לידי ביטוי בשיתוף ידע ובתהליכי קבלת החלטות, תוך דאגה לאינטרסים של התושבים.

**שותפות** ✨

עיריית הרצליה ועובדיה יפעלו מתוך מחויבות מקצועית ובהסתכלות מערכתית כוללת. עובדי העירייה יהיו מחויבים להשתמש באופן מושכל ואחראי במשאבים הקיימים כדי לשמור על משאבי העיר. כמו-כן, הם יהיו מחויבים לשמור על המשאבים הסביבתיים לטובת הדורות הבאים.

**מחויבות** ✨

העירייה ועובדיה יהיו נאמנים לתושבים, לעירייה ולערכיה, וייצגו אותה באופן המכבד את הקהלים השונים עמם הם עובדים ולמענם הם פועלים.

**נאמנות** ✨

העירייה ועובדיה ינהגו ביושר ובתום לב, ללא ניגוד עניינים או משוא פנים ותוך שמירה על טוהר המידות, בכל היבטי העבודה השונים, ובכלל זה מתן שירות לתושבים.

**יושרה** ✨

עיריית הרצליה תפעל תוך מחויבות לשקיפות ולגילוי נאות, תוך שמירה על כבוד האדם וצנעת הפרט. הנהלים המתווים את פעולות העירייה ותהליכי קבלת ההחלטות המתקיימים בה, יהיו שקופים וברורים, פנימה והחוצה.

**שקיפות** ✨





# **אם נרצה - אין זו אגדה. זו הרצליה.**

**הרצליה היא עיר של חיבורים ייחודיים וניגודים משלימים - בין שכונות ותיקות לחדשות, בין מרכזי תרבות תוססים למרחבים שקטים, בין קהילות מגוונות המייצרות יחד מרקם חיים עשיר.**

**עיר המתאימה לכל גיל ושלב בחיים, המזמינה את תושביה לקחת חלק פעיל בעיצוב עתידה.**

**הרצליה מייצגת את הישראליות במיטבה - עיר ליברלית ומתקדמת, המחברת בין טבע עירוני לטכנולוגיה חדשנית ואקדמיה מובילה, בין הפרט לקהילה.**

**עיר של אפשרויות והגשמת חלומות, המשתרעת מחופי הים ומאפשרת להגיע לכוכבים...**

**כל אלו יחד, יובילו לכך שתושבי העיר, עסקיה ומבקריה יחוו גאווה לחיות בה ולהשתייך אליה.**

**הערכים המובילים: אופטימיות, קידמה, ציונות, חופש, מצוינות**

# ועדות עירוניות

# ועדת השמות העירונית

## הועדה באחריות מחלקת ארגון ותאום

### כללי

ועדת השמות העירונית בראשות ראש העירייה, מר יריב פישר מונה 28 חברים. ב- 2024 התכנסה הועדה פעם אחת. מרכזת ועדת השמות - רינה זאבי, ס' מנהל אגף ארגון ומנהל ומנהלת מחלקת ארגון ותיאום. לועדה קריטריונים למתן שמות ולהנצחת אישים. הקריטריונים גובשו על ידי מרכזת הועדה וחברי הועדה ואושרו ע"י רה"ע ומועצת העירייה.

### סדרי עבודה

- \* פניות לועדה מועברות אל ראש העירייה ואל מרכזת הועדה.
- \* הפניות מתקבלות מחברי מועצה, חברי הועדה, תושבי העיר וכן מאגף הנדסה למתן שמות במתחמים חדשים ורחובות חדשים.
- \* מרכזת הועדה בודקת הפניות ומשלימה פרטים.
- \* מרכזת הועדה מכינה הישיבות וסדרי היום ומסייע בידי יו"ר הועדה בניהולן ובגיבוי בחומרי רקע.
- \* המלצות הועדה מובאות לאישור במועצת העירייה. המלצות להנצחה נבדקות עם בני המשפחה ורק לאחר שנתקבלה הסכמה הן מועברות לאישור המועצה.
- \* הודעות על החלטות המועצה מועברות ע"י מרכזת הועדה אל הפונים.
- \* באחריות המחלקה תיאום עם המשפחה או הפונה לקביעת שלט הנצחה, תוכנו וניסוחו, מיקום והצבה בשטח, הזמנת השלט ועריכת טקס.
- \* ועדת השמות מטילה לעיתים על מרכזת הועדה לבדוק ולאסוף מידע על אישיות על מנת לאפשר לה קבלת החלטה.

### פרסום

מרכזת הועדה מעדכנת את משרד הפנים והרשויות הממלכתיות בשמות הרחובות שנקבעו ע"י ועדת השמות ומועצת העיר.

### במהלך 2024 נתקבלו 14 החלטות.

#### מתוכן אושרו 7 בקשות כלהלן:

- ד"ר חנינה צימרין ז"ל
- בקשה לשינוי שם רחוב "טיפת מזל"
- מלון קריית הרצל
- לירם עודד ז"ל
- מאיר שליו ז"ל
- ד"ר וינברג מאיר יצחק ז"ל
- הנצחת קיבוץ מפלסים לרגל חגיגות ה-75.

## ועדת הנצחה

הועדה באחריות מחלקת ארגון ותאום

### כללי

ועדת ההנצחה העירונית בראשות ראש העירייה, מר יריב פישר מונה 16 חברים.  
ב- 2024 התכנסה הועדה פעמיים.  
מרכזת ועדת ההנצחה – רינה זאבי, ס' מנהל אגף ארגון ומנהל ומנהלת מחלקת ארגון ותיאום.  
לועדה קריטריונים להנצחת חללים שהינם חללי צה"ל. הקריטריונים גובשו על ידי מזכירות העיר וחברי הועדה ואושרו ע"י רה"ע ומועצת העירייה.

### סדרי עבודה

- \* פניות לועדה מועברות אל ראש העירייה ואל מרכזת הועדה.
- \* פניות רבות הן בבקשה להנציח את שמותיהם של חללי צה"ל בני העיר.
- \* מרכזת הועדה בודקת הפניות ומשלימה פרטים.
- \* מרכזת הועדה מכינה הישיבות וסדרי היום ומסייעת בידי יו"ר הועדה בניהולן ובגיבוי בחומרי רקע.
- \* הודעות על החלטות הועדה מועברות ע"י מרכזת הועדה אל הפונים.
- \* באחריות המחלקה תיאום עם המשפחה או הפונה לקביעת שלט הנצחה, תוכנו וניסוחו, מיקום והצבה בשטח, הזמנת השלט ועריכת טקס.

במהלך 2024 נדונו כ-21 פניות ובקשות להנצחה.

אושרו 15 בקשות להנצחה:

- אורי ג'רבי ז"ל
- רס"ל עומר בלוה ז"ל
- רס"ן רועי נגרי ז"ל
- סמ"ל ליאור סימינוביץ ז"ל
- רס"ן בנימין (בנגי) טרקניסקי ז"ל
- גל אייזנקוט ז"ל
- דניאל סימון ז"ל
- נדב פרחי ז"ל
- אלון פרץ ז"ל
- עידו באומגרטן ז"ל
- עדי שני ז"ל

- רס"מ מארק קונונוביץ
- הנצחת כלבי העוקץ
- משה פורין ז"ל
- תום בש ז"ל



# ועדת הנצחה לנרצחי פעולות טרור

הועדה באחריות מחלקת ארגון ותאום

## כללי

ועדת ההנצחה לנרצחי פעולות טרור בראשות ראש העירייה, מר יריב פישר הינה ועדת חובה.

## הרכב הועדה:

הועדה מונה 9 חברים - מתוכם חברי מועצה, נציגי ציבור ונציגי משפחות של נרצחי פעולות טרור שהיו תושבי העיר.

מרכזת הועדה – רינה זאבי, ס' מנהל אגף ארגון ומנהל ומנהלת מחלקת ארגון ותאום.

## דרכי הפעולה:

לועדה עקרונות הנצחה שגובשו על ידי מזכירות העיר וחברי הועדה ואושרו ע"י רה"ע ומועצת העירייה. הועדה מקיימת קשרים עם נציגי משפחותיהם של נפגעי טרור, עמותות ומסגרות אחרות העוסקות בתחומים אלו. היא מקבלת בקשות או הצעות לדרכי הנצחה ואז מגישה לאישור המועצה.

בשנת 2024 הונצחו 2 נרצחי הנובה באנדרטת נרצחי פעולות טרור:

שהם יעקב (ג'רפי)

שנהב יעקב (ג'רפי)

## ועדת יקירי העיר

מחלקת ארגון ותיאום מרכזת את ועדת יקירי העיר. אחת לתקופה, מעניקה העירייה לאישיות אחת או יותר תואר "יקיר העיר". התואר "יקיר העיר" ניתן לתושבי הרצליה, מעל גיל 50, שפעלו פעולה ציבורית מתמשכת ותרמו במעשיהם תרומה משמעותית לחיי העיר ולמורשתה, או להתפתחותה ושגשוגה של הקהילה בהרצליה, ואשר פועלם מהווה סמל ומופת לרבים. מקבלי האות מייצגים עשייה ציבורית ופעילות התנדבותית בקשת רחבה של תחומים, כשהם מציגים את פניה היפות של העיר הרצליה. ראשית תהליך בחירת יקירי העיר בהקמת ועדה בראשות ראש העירייה, חברי מועצה ואנשי ציבור, המשכו בקמפיין שיווק, פרסום ועידוד להגשת מועמדות.

### הרכב חברי הועדה :

| מס' | שם החבר/ה      | תפקיד בועדה                                |
|-----|----------------|--------------------------------------------|
| 1.  | יריב פישר      | ראש העירייה ויו"ר הועדה                    |
| 2.  | גלילה יבין     | משנה לרה"ע וחברת הועדה                     |
| 3.  | דנה אורן ינאי  | סגנית רה"ע וחברת הועדה                     |
| 4.  | יהודה בן עזרא  | יועץ בכיר לרה"ע וחבר הועדה                 |
| 5.  | עופר לוי       | סגן רה"ע וחבר הועדה                        |
| 6.  | איל פביאן      | סגן ומ"מ רה"ע וחבר הועדה                   |
| 7.  | צבי וייס       | חבר מועצה וחבר הועדה                       |
| 8.  | מאיה כץ        | חברת מועצה וחברת הועדה                     |
| 9.  | אתי נחום       | חברת מועצה וחברת הועדה                     |
| 10. | ד"ר מרדכי נאור | חבר הועדה                                  |
| 11. | דליה ציזיק     | חברת הועדה                                 |
| 12. | ציון דנוך      | חבר הועדה                                  |
| 13. | ציון חכם       | חבר הועדה                                  |
| 14. | ירון הררי      | מבקר העירייה וחבר הועדה                    |
| 15. | רינה זאבי      | ס' מנהל אגף ארגון ומנהלת מחלקת ארגון ותאום |
| 16. | שרון אריאלי    | חברת הועדה                                 |
| 17. | ד"ר לאה אריכא  | חברת הועדה                                 |

תהליך קליטת טפסי מועמדים וחומרים נלווים נמשך כ-3 חודשים ובסופו נערך אוגדן חומר המרכז את פרטי המועמדים ומתבצע תהליך של מיון והצבעות עד לקביעת יקירי העיר. בשל שנת בחירות לרשויות המקומיות, לא הוענק תואר יקיר העיר בשנה זו.

**בשנת 2024 החל תהליך בחירת יקירי העיר לשנים 2025-2024.**

**אגף ועדות עירוניות ובקרת תהליכים**  
**ועדת ערר לארנונה כללית שליד עיריית הרצליה**  
**מחלקת נגישות**  
**יועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי**  
**מינהל נשים**

**כללי :**

אגף ועדות עירייה אחראיות על התחומים הבאים:

**ועדות עירוניות :**

- ◀ ועדת כספים
- ◀ ועדת ביקורת, כולל מעקב אחר תיקון ליקויים
- ◀ ועדת הקצאת מקרקעין ומבנים ללא תמורה או בתמורה סמלית
- ◀ ועדת סיוע בשכר דירה
- ◀ ועדת מכרזים
- ◀ ועדת תמיכות
- ◀ ועדת יועצים, כולל הקמה וניהול מאגר יועצים עירוני
- ◀ ועדת השלושה
- ◀ ועדת תרומות
- ◀ בקרה ופיקוח על ועדות העירייה

**ועדת הערר לארנונה כללית שלצד עיריית הרצליה**

**מחלקת הנגישות**

- ◀ ועדת נגישות עירונית

**יועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי**

- ◀ מינהל נשים ומגדר
- ◀ יועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי

## **ועדת כספים**

### **כללי :**

ועדת חובה שתפקידה לייעץ למועצה בכל עניני כספים של העיריה.  
ראש העיר הינו יו"ר הוועדה ובנוסף, חברים חברי מועצת העיר, מוזמנים קבועים - פורום הנהלה בכיר ומוזמנים- מנהלי אגפים או מטעמים הנדרשים למתן הסבר לכל בקשה של ו/או שינוי נושאים שעולים לדיון בוועדה.

### **הרכב הוועדה:**

ראש העיר מכהן כיו"ר הוועדה, בנוסף חברי הוועדה מתוך חברי מועצת העיר (כולל נציגי האופוזיציה), פורום מקצועי הכולל את מנכ"ל העירייה, גזבר, סגנית הגזבר, סמנכ"ל בכיר לעירייה, היועצת המשפטית לעירייה, מנהלת אגף תב"רים, חשבת ומרכזת ועדת הכספים.

### **סמכויות הוועדה:**

לדון בתקציב השנתי, בתקציבים בלתי תלויים (תב"רים), תקציבי פיתוח, שינויים והעברות תקציביות ובנושאים כספיים שונים בטרם יוגשו לאישור המועצה.  
מסקנות הוועדה והמלצותיה מועברים לדיון ואישור מליאת המועצה.

## מועדי ישיבות :

הוועדה מתכנסת אחת לחודש (במקרים חריגים ועפ"י הצורך תזומן ישיבה נוספת).  
מספר ישיבות בוטלו בעקבות מלחמת "חרבות ברזל".  
הישיבות נקבעות שנה מראש, בכפוף לישיבות המועצה ולפחות 10 ימים לפני ישיבת מועצה.  
להלן תחזית ישיבות ועדת הכספים שנת 2024, בראשות ראש העירייה ויו"ר ועדת הכספים :

| מס' | תאריך      | הערות                                    | לדיון במועצה                                                          |
|-----|------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1   | 18.02.2024 |                                          | 19.03.2024                                                            |
| 2   | 04.04.2024 | אישור תקציב<br>הרגיל<br>ותקציב בלתי רגיל | 16.04.2024                                                            |
| 3   | 05.05.2024 |                                          | 21.05.2024                                                            |
| 4   | 02.06.2024 | צו המיסים -<br>ארנונה                    | 18.06.2024 שלא מן המניין<br>(צו המיסים ארנונה) + ישיבה מן המניין      |
| 5   | 30.06.2024 |                                          | 16.07.2024                                                            |
| 6   | 04.08.2024 |                                          | 20.08.2024                                                            |
| 7   | 01.09.2024 |                                          | 17.09.2024 שלא מן המניין בנושא דו"ח<br>מבקר העירייה + ישיבה מן המניין |
| 8   | 29.09.2024 |                                          | 15.10.2024                                                            |
| 9   | 07.10.2024 |                                          | 18.11.2024                                                            |
| 10  | 24.11.2024 |                                          | 10.12.2024                                                            |
| 11  | 08.12.2024 | אישור תקציב<br>הרגיל ותקציב<br>בלתי רגיל | 24.12.2024 שלא מן המניין בנושא התקציב                                 |

## תחומי פעילות הוועדה :

במהלך שנת 2024 הוועדה דנה בנושאים הבאים :

1. אישור וסגירת תב"רים.
2. אישור תקציב שנת 2024 : אישור תקציב רגיל, אישור תקציב מבקר העירייה שנת 2024, אישור התקציב הבלתי רגיל שנת 2024, אישור העברה מעודף נצבר לקרנות הפיתוח.
3. אישור המלצה לעדכון תחשיב חוק עזר להרצליה (סלילת רחובות) (תיקון) התשפ"ד – 2024.
4. אישור המלצה לעדכון תחשיב חוק עזר להרצליה (תיעול) (תיקון) התשפ"ד – 2024.
5. בקשה להארכת תוקף תעריפי היטלים בחוק עזר להרצליה (סלילת רחובות) התשס"ז – 2007 בחוק עזר להרצליה (תיעול) תשע"ט – 2018.
6. דיון בהצעות שינויים (בהעברות בין סעיפים ותוספות מילואים).
7. צו המיסים – ארנונה 2024-2025.
8. בקשה לאישור הארכת מסגרת אשראי עד דצמבר 2029 של החברה לפיתוח הרצליה בע"מ.

9. דוח כספי שנתי מבוקר לשנת 2023.
10. מדיניות השקעות שנת 2024 ו- 2025.
11. מחיקת חובות לפי סעיף 338 ו- 339 לפקודת העיריות.
12. העברת יתרת עודפים בתקציב הרגיל.
13. אישור דוחות כספיים ליום 31.12.2023 של התאגידים :
- בית העלמין הרצליה (ע"ר)
  - החברה למרכזים קהילתיים הרצליה בע"מ
  - החברה לפיתוח הרצליה בע"מ
  - העמותה למען גילאי הזהב הרצליה – בית הורים
  - עמותת בני הרצליה (ע"ר)
  - מרכז קהילתי לספורט תרבות ונופש בע"מ (ברכת נורדאו)
  - החברה העירונית לפיתוח תירות הרצליה בע"מ
  - עלה – הרצליה עמותה למען הקשיש (ע"ר)
  - החברה לאמנות ולתרבות הרצליה בע"מ
14. הצגת דוחות רבעוניים לשנת 2022 : רבעון 2, שנת 2023 : רבעון 3 ו-4, שנת 2024 : רבעונים 1 עד 3.
15. החלטה לתיקון מבחן הכנסה למשרתי המילואים.
16. מענקי מפעל הפיס : במסגרת "תוכנית החומש" של הקצאת מענקי מפעל הפיס מוגשת בקשה :
- לאשר את הקדמת מענקי מפעל הפיס לשנים 2025-2028.
  - לאשר את ייעוד המענקים לשנת 2025.
17. בקשה לפתיחת שבע חשבונות בנק ( 2 ב"ס יסודיים, 4 גני ילדים).
18. הדוח הסקור לרבעון 2 שנת 2023.
19. אישור תקציב שנת 2025 : אישור תקציב רגיל, אישור תקציב מבקר העירייה שנת 2025, אישור התקציב הבלתי רגיל שנת 2025, אישור העברה מעודף נצבר לקרנות הפיתוח.

## חברי הוועדה :

| <u>מס'</u> | <u>שם החבר/ה</u> | <u>תפקיד ותפקיד בוועדה</u>  |
|------------|------------------|-----------------------------|
| 1.         | גלילה יבין       | משנה לרה"ע, יו"ר ועדת כספים |
| 2.         | יריב פישר        | רה"ע, מ"מ יו"ר הוועדה       |
| 3.         | איל פביאן        | סגן ומ"מ רה"ע וחבר ועדה     |
| 4.         | דנה אורן ינאי    | סגנית רה"ע וחברת ועדה       |
| 5.         | עופר לוי         | סגן רה"ע וחבר ועדה          |
| 6.         | צבי וייס         | חבר מועצה וחבר ועדה         |
| 7.         | משה ועקנין       | חבר מועצה וחבר ועדה         |
| 8.         | עו"ד עדי אולמרט  | חברת מועצה וחברת ועדה       |
| 9.         | פזית בכר         | חברת מועצה וחברת ועדה       |
| 10.        | רפי חיים         | חבר מועצה וחבר ועדה         |
| 11.        | ענת רודוניה      | חברת מועצה וחברת ועדה       |
| 12.        | איתי צור         | חבר מועצה וחבר ועדה         |

## מוזמנים קבועים :

| <u>מס'</u> | <u>שם החבר/ה</u>   | <u>תפקיד</u>                                        |
|------------|--------------------|-----------------------------------------------------|
| 1.         | אלכס גולדשטיין     | מנכ"ל העירייה                                       |
| 2.         | יוסף (גיו) ניסימוב | המשנה למנכ"ל העירייה                                |
| 3.         | רוני חדד, רו"ח     | גזבר העירייה, ראש המינהל הכספי                      |
| 4.         | יעל טבצ'ניק, רו"ח  | חשבת העירייה                                        |
| 5.         | ענת בהרב-קרן, עו"ד | יועצת משפטית לעירייה                                |
| 6.         | הילה רוזן, רו"ח    | מנהלת אגף תקצוב וכלכלה, סגנית הגזבר                 |
| 7.         | אורנה גולדפרייד    | מנהלת אגף תב"רים                                    |
| 8.         | סיגלית שדה         | מנהלת אגף ועדות עירוניות ובקרת תהליכים, רכזת הוועדה |
| 9.         | רינה זאבי          | מנהלת מחלקת ארגון ותאום, לשכת סמנכ"ל                |

**במהלך שנת 2024 התקיימו 11 ישיבות של ועדת הכספים**

## ועדת ביקורת

### כללי :

על פי פקודת העיריות חייבת מועצת העיר למנות מבין חבריה ועדה לענייני ביקורת שתפקידה לדון בכל דוחות הביקורת הנוגעים לרשות המקומית, כגון : דוח מבקר המדינה ושל נציב תלונות הציבור על הביקורת בעירייה, דוח מבקר העירייה על הביקורת בעירייה, דוח של משרד הפנים על העירייה, מעקב אחרי תיקון הליקויים שהעלתה הביקורת. הוועדה רשאית לדון בכל דוח ביקורת אחר על העירייה שהוגש לפי דין. בסיום על הוועדה להגיש את מסקנותיה ואת המלצותיה לאישור מועצת העיר.

### הרכב הוועדה:

מספר חברי הוועדה לא יעלה על שבעה, כאשר על הרכב הוועדה להיות תואם, ככל הניתן, להרכב הסיעות במועצה. על יושב ראש הוועדה להיות, ככל הניתן, מהאופוזיציה. ראש העירייה, סגנים וחברי ועדת ההנהלה של מועצת העיר אינם רשאים להיות חברים בוועדה לענייני ביקורת.

### דרכי הפעולה:

הוועדה דנה ומטפלת בדוחות ובנושאים הבאים :

- ☒ דוח של מבקר המדינה על פעילות הרשות.
- ☒ דוח ביקורת של משרד הפנים על הרשות.
- ☒ דוח מבקר העירייה על הרשות.
- ☒ מעקב אחר תיקון הליקויים שהעלתה הביקורת.
- ☒ הגשת סיכומים והמלצות לאישור מועצת העיר.

### ממצאי ביקורת :

לא יאוחר מ-1 באפריל שלאחר השנה המבוקרת מוגש לראש העירייה דוח על ממצאי הביקורת שנערכה והעתק של הדוח מועבר ליו"ר ועדת הביקורת [עותק בחסיון].

➤ הערותיו של ראש הרשות על הדוח ניתנים תוך 3 חודשים והעתק הדוח מועבר לחברי הוועדה ולחברי מועצת העיר.

➤ הוועדה דנה בדוח המבקר ובהערות ראש הרשות, תוך שהיא רשאית לזמן לדיוניה את המבוקרים כדי לאפשר להם להגיב על הדוח.

➤ הוועדה מגישה את סיכומיה והצעותיה למועצה תוך חודשיים מיום שנמסרו לה הערות ראש הרשות.

➤ לא הגיב ראש הרשות על הערותיו על הדוח עד תום 3 חודשים- תדון הוועדה בדוח המבקר ותגיש למועצה לאישור את סיכומיה והצעותיה עד תום 5 חודשים ממועד שהמציא המבקר לוועדה את הדוח.



⚡ לא יפרסמו את ממצא הביקורת של המבקר או כל דוח, קודם שחלף המועד שנקבע להגשתו למועצה.

⚡ בתאריך 1 לחודש ספטמבר הדוח מותר לפרסום.

### הרכב הוועדה :

| <u>מס'</u> | <u>שם החבר/ה</u> | <u>תפקיד ותפקיד בוועדה</u>   |
|------------|------------------|------------------------------|
| 1.         | מאיה כץ          | חברת מועצה, יו"ר ועדת ביקורת |
| 2.         | עו"ד עדי אולמרט  | חברת מועצה וחברת ועדה        |
| 3.         | שירלי גדנר       | חברת מועצה וחברת ועדה        |
| 4.         | גונן לנצר        | חבר מועצה וחבר ועדה          |
| 5.         | פזית בכר         | חברת מועצה וחברת ועדה        |

### מוזמנים קבועים :

| <u>מס'</u> | <u>שם החבר/ה</u>   | <u>תפקיד</u>                                        |
|------------|--------------------|-----------------------------------------------------|
| 1.         | אלכס גולדשטיין     | מנכ"ל העירייה                                       |
| 2.         | ג'ו ניסמוב         | המשנה למנכ"ל העירייה                                |
| 3.         | יהודה בן-עזרא      | עוזר בכיר לרה"ע                                     |
| 4.         | רוני חדד, רו"ח     | גזבר העירייה                                        |
| 5.         | יעל טבצ'ניק, רו"ח  | חשבת העירייה                                        |
| 6.         | ירון הררי          | מבקר העירייה                                        |
| 7.         | ענת בהרב-קרן, עו"ד | יועצת משפטית לעירייה                                |
| 8.         | הילה רוזן          | מנהלת אגף תקצוב וכלכלה וסגנית הגזבר                 |
| 9.         | סיגלית שדה         | מנהלת אגף ועדות עירוניות ובקרת תהליכים, רכזת הוועדה |

במהלך שנת 2024 התקיימו 3 ישיבות של ועדת הביקורת, בתאריכים להלן:

- ישיבה מס' 1 מיום 15 ביולי 2024: דו"ח ביקורת מפורט של משרד הפנים לשנת 2022 ודוחות ביקורת של מבקר העירייה.
- ישיבה מס' 2 מיום 18 בדצמבר 2024: דוח תיקן ליקויים מבקר העירייה.
- ישיבה מס' 3 מיום 25 בנובמבר 2024: דו"ח ביקורת מפורט של משרד הפנים לשנת 2023 ודוחות ביקורת של מבקר העירייה.

## **הנושאים שהועלו בישיבות הועדה לענייני הביקורת במהלך שנת 2024:**

1. עדכון דו"ח ביקורת מפורט משרד הפנים לשנת 2022.
2. דיון בדו"ח ביקורת מפורט משרד הפנים לשנת 2023.
3. דיון בדו"חות ביקורת של מבקר העירייה בנושאים:
  - אבטחת מידע והגנת הפרטיות.
  - מחזור פסולת.
  - ניהול מסגרות באגף לשירותים חברתיים.
  - רכבי העירייה.
  - החברה למרכזים קהילתיים – העסקת מדריכים.
  - הזמנות מחוזה שיפוצים תב"ר 20030 שיפוצי מוס"ח.
  - הזמנות מחוזה אחזקה תב"ר 20030 שיפוצי מוס"ח.
4. דיון בדו"ח תיקון ליקויים מבקר העירייה בנושאים:
  - אבטחת מידע והגנת הפרטיות.
  - מחזור פסולת.
  - ניהול מסגרות באגף לשירותים חברתיים.
  - רכבי העירייה.
  - החברה למרכזים קהילתיים – העסקת מדריכים.

## **ועדת הקצאת מקרקעין ומבנים ללא תמורה או בתמורה סמלית**

### **כללי :**

הוועדה דנה בבקשות בכפוף לנוהל משרד הפנים ועפ"י התבחינים שנקבעו על פי "נוהל הקצאת קרקעות" או "הנוהל", הפורסם בחוזר מנכ"ל 5/2001 ותוקן בחוזרי מנכ"ל 6/2002 ו-7/2004. הנוהל מסדיר הקצאה של קרקע או מבנה, בפטור ממכרז, ללא תמורה או בתמורה סימלית, לתאגיד הפועל ללא מטרות רווח. הנוהל קובע הליך המאפשר שוויוניות, חסכון, יעילות ושקיפות בהקצאת הקרקע, תוך שמירה על עקרונות של מינהל תקין.

### **מהות הוועדה :**

לאפשר לרשות המקומית להקצאות קרקע או מבנה הפטור ממכרז וללא תמורה לגופים הפועלים בתוך תחום הרשות, וזאת על-פי הנוהל משרד הפנים.

### **יעדי הוועדה :**

להסדיר הקצאת קרקע או מבנה בפטור ממכרז וללא תמורה ע"י העירייה לגופים הפועלים בתוך תחום הרשות בנושאי חינוך, תרבות, דת, בריאות, רווחה, ספורט וכדומה-כדי לסייע לפעולותיהם לטובת הציבור בעיר, תוך שמירה על מינהל תקין.

### **הוועדה בנויה מ 2 הרכבים :**

- ✓ ועדת משנה, בראשות ראש העירייה, יו"ר הוועדה
- ✓ ועדה מקצועית, בראשות מנכ"ל העירייה, יו"ר הוועדה

### **הרכב הוועדה המקצועית :**

ועדת ההקצאות תמנה חמישה חברים, אשר מונו על ידי מועצת העיר, כמפורט להלן :

1. מנכ"ל העירייה, יו"ר ועדה
2. גזבר הרשות או מי מטעמו
3. היועצת המשפטית לרשות
4. מנהלת אגף נכסים וביטוחים
5. ראשת מינהל הנדסה או מנהלת אגף תכנון
6. מנהלת אגף ועדות עירוניות, מרכזת הוועדה

לא ישתתף חבר ועדה מי שיש לו עניין במשירין או בעקיפין בהחלטות הוועדה. השתתפות של היועצת המשפטית מהווה תנאי לקיומה, וחוו"ד היועצת המשפטית תחייב את ועדת ההקצאות. בכל ישיבה ישתתף מנהל היחידה הרלבנטית המיועדת הקרקע.

### **חברי ועדה מקצועית :**

| <b><u>מס'</u></b> | <b><u>שם</u></b>   | <b><u>תפקיד / תפקיד בועדה</u></b>      |
|-------------------|--------------------|----------------------------------------|
| 1.                | אלכס גולדשטיין     | מנכ"ל העירייה, יו"ר הוועדה המקצועית    |
| 2.                | ענת קרן בהרב, עו"ד | יועצת משפטית, חברת ועדה                |
| 3.                | הילה רוזן, רו"ח    | ס' גזבר העירייה, חברת ועדה             |
| 4.                | מוניקה זר ציון     | סגנית מהנדס העיר לתכנון, חברת ועדה     |
| 5.                | קרין שדה, עו"ד     | מנהלת אגף נכסים וביטוחים, חברת ועדה    |
| 7.                | סיגלית שדה         | מנהלת אגף ועדות עירוניות, מרכזת הוועדה |

**במהלך שנת 2024 התכנסה הוועדה המקצועית פעמיים, לדיון בבקשות של:**

- **תנועת הצופים העבריים בישראל**
- **עמותת רשת משיח**
- **עמותת ברית שלום**

## ועדת משנה להקצאת קרקעות:

המועצה ממנה את חברי ועדת המשנה כולל נציג אחד לפחות מהאופוזיציה.  
הועדה תמליץ בפני מועצת העיר על קבלה או דחייה של המלצת וועדת ההקצאות.

### תפקיד ועדת המשנה:

ועדת המשנה רשאית להמליץ בפני מועצת העיר על קבלה או על דחייה של המלצות ועדה המקצועית להקצאות. אם המליצה לדחות ההמלצה-תנמק ועדת המשנה את נימוקיה המלצתה בכתב.

### הרכב וועדת המשנה:

| <u>מס'</u> | <u>שם החבר/ה</u> | <u>תפקיד ותפקיד בוועדה</u> |
|------------|------------------|----------------------------|
| 1.         | יריב פישר        | ראש העירייה, יו"ר          |
| 2.         | גלילה יבין       | משנה לרה"ע, חברת ועדה      |
| 3.         | איל פביאן        | מ"מ וסגן רה"ע, חבר ועדה    |
| 4.         | תומר ויינר       | חבר מועצה, חבר ועדה        |
| 5.         | שירלי גדנר       | חברת מועצה, חברת ועדה      |
| 6.         | פזית בכר         | חברת מועצה, חברת ועדה      |

במהלך שנת 2024 התכנסה וועדת המשנה פעם אחת לדיון להשמעת התנגדויות לבקשת הקצאת קרקע עמותת "אהבת ישראל פיתוח".

## ועדת סיוע בשכר דירה

### כללי:

ועדת הסיוע בשכר דירה הינה ועדת רשות המטפלת בפונים ופונות, תושבי/ות העיר הרצליה, בעת משבר, הנזקקים לסיוע כספי למטרת סיוע בדיוור באופן חד פעמי. הסיוע ניתן רק עבור שכר דירה או חוב במשכנתא.

לאחר משבר הקורונה ועם דיווחים על עלייה משמעותית במספר אירועי האלימות במשפחה. הושם דגש מיוחד לסיוע לנשים הנמצאות בהליך פרידה וגירושין, אשר נזקקות לסיוע בדיוור ושיקום. בעקבות מלחמת "חרבות ברזל" וההכרזה על מצב מיוחד מכח חוק ההתגוננות האזרחית, התשי"א – 1951, הוחלט להגדיר ולאשר אוכלוסיות יעד נוספות בעיר הזקוקות לסיוע בשכר דירה במהלך השנים 2023 ו-2024. לתבחיני ועדת הסיוע נוסף נספח א' המפרט את התבחינים לקבלת סיוע.

### יודגש כי :

- ☒ הסיוע ניתן בהתאם לתבחינים שנקבעו.
- ☒ התבחינים למתן סיוע בשכר דירה, גובשו על ידי חברי הוועדה והמחלקה המשפטית ואושרו ע"י ראש העירייה ומועצת העיר.
- ☒ הסיוע למשפחה נקבע עפ"י טבלת הכנסות, עד לתקרה של 5,747 ₪ לשנה קלנדרית.
- ☒ סיוע למשפחה העומדת בתבחיני נספח א' ("חרבות ברזל") הינו 5,000 ₪ מקסימום לשנה קלנדרית.

### תנאי סף להגשת בקשה לסיוע בשכ"ד:

1. תושב העיר/משפחה המטופלים על ידי האגף לשירותים חברתיים העירוני.  
\*\*\* בעקבות משבר הקורונה התקבלו בקשות רבות של תושבים שאינם מטופלים על ידי האגף לשירותים חברתיים.
2. היה והפונים אינם עומדים בתנאי הסף הראשון, דהיינו, אינם מוכרים על ידי אגף לשירותים חברתיים, יינתן סיוע לתושב/משפחה הגרים לפחות שנה ומעלה בעיר הרצליה.  
לתושב/ משפחה הגרים פחות משנה בעיר יינתן סיוע רק במקרים חריגים ובנסיבות מיוחדות על פי שיקול דעת הוועדה ובלבד שהוועדה תנמק בכתב את הנסיבות המיוחדות ואת שיקוליה.
3. ההכנסה לנפש אינה עולה על הקבוע בטבלה להלן.
4. לא תידון בקשתו של תושב/משפחה שסך הכנסותיו/יה קטן מהוצאות שכ"ד שלו/ה.
5. גובה שכר דירה לא יעלה על סכום הסיוע המקסימלי בסך של 5,747 ₪, אלא אם מדובר במשפחה בת 6 נפשות ומעלה (כולל ילדים עד גיל 21, משרתים בצה"ל), מקרים אלה יידונו לגופו של עניין.
6. לא תידון בקשה בה הפונה מקבל סיוע מקסימלי ממשרד השיכון (בהמתנה לדיוור ציבורי).
7. במקרה בו אין מיצוי כושר השתכרות, הועדה תקבל החלטה על סמך הנתונים המוצגים בפנייה.
8. לאחר שנתיים רצופות של סיוע בשכר דירה - הסיוע בשנה שלישית מותנה באישור חברי הוועדה ובהשתתפות המשפחה בסדנה להתנהלות כלכלית, במימון האגף לשירותים חברתיים או כל תכנית הבראה כלכלית אחרת במסגרת תכנית התערבות של האגף לשירותים חברתיים. **בשנה רביעית**

הוועדה לא תדון בבקשות אשר לא מימשו את תכנית ההבראה במסגרת האגף לשירותים חברתיים, למעט אם מדובר במשבר חדש ולא מוכר.

9. מעבר לנ"ל תעבור המשפחה לטיפול האגף לשירותים חברתיים כאמור בסעיף 8 כללי לעיל.

### **תנאי סף להגשת בקשה לסיוע בשכ"ד בהתאם נספח א' – עדכון זכאות סיוע בשכר דירה לשנים 2023/4 – מלחמת "חרבות ברזל" :**

תושב העיר המגיש בקשה מכח נספח זה יהיה זכאי לסיוע בשכר דירה אם עמד באחד מתנאי הסף הבאים להגשת הבקשה ללא תלות בטבלת ההכנסות במסמך העיקרי או להיות מטופל ע"י האגף לשירותים חברתיים.

1. על מגיש הבקשה להיות תושב העיר הרצליה במהלך השנתיים האחרונות.

#### **2. מגיש הבקשה הוא אחד מבין המפורטים מטה :**

2.1 תושב שנפגע במישרין במסיבת "נובה" (רעים) וטרם אושר לו פיצוי כספי מאת הרשות המוסמכת.

2.2 עצמאי שהינו רשום כעוסק פטור או עוסק זעיר שהועדה שוכנעה כי הכנסתו נפגעה באופן מהותי מהמלחמה, (מעל 50% ירידה בהכנסות) וכן הכנסתו והכנסת בן הזוג יחדיו אינן עולות על שכר מינימום הקבוע במשק.

2.3 בני משפחה נזקקים, כהגדרת "נזקק" בסעיף 1 לחוק שירותי הסעד, התשי"ח – 1958, מקרבה ראשונה, הסמוכים על הכנסתו של חייל אשר נקרא לשירות מילואים בצו חירום והכנסתם אינה עולה על שכר מינימום הקבוע במשק.

3. סכום הסיוע לזכאי מבין אוכלוסיות היעד הזכאיות לסיוע בשכר דירה בהתאם לנספח א' זה יעמוד על סך של 5,000 ₪ מקסימום, כאשר סכום זה עשוי לקטון בהתאם לכמות הזכאים וליתרה התקציבית שתיוותר לאחר מתן סיוע בשכר דירה לזכאים מכח המסמך העיקרי.

### **תנאי סף לקבלת הסיוע:**

הגשת מסמכי בקשה מלאים כולל המסמכים הנלווים הנדרשים.

הסיוע יינתן למשפחה שהכנסתה אינה עולה על הסכומים שנקבעו מראש.

**אופן הפעילות:**

- 1. קבלת מסמכי הבקשות מהפונים, בכפוף לתבחינים הקבועים.
- 2. התכנסות הועדה והכנת פרוטוקול החלטות.
- 3. פרוטוקול הוועדה נחתם בנוסף לחברי הוועדה גם על ידי ראש העירייה.
- חתימת חברי הוועדה תהווה אישור לכך שהסיוע הינו במסגרת הסעיף התקציבי.
- 4. הוועדה מדווחת למועצה על מספר הבקשות, הדיונים והיקף הסיוע שניתנים בפועל.

**הרכב הוועדה:**

| <b>נתונים</b><br><br><b>כלליים:</b><br><br>✓ <b>תקציב</b><br><b>ועדת הסיוע</b><br><b>בשכר דירה</b><br><b>לשנת 2024</b><br><b>עמד על</b> | <b>מס"ד</b> | <b>שם החבר/ה</b> | <b>תפקיד ותפקיד בועדה</b>                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                         | 1.          | גלילה יבין       | משנה לראש העירייה ויו"ר ועדה – החל מאפריל 24                                   |
|                                                                                                                                         | 2.          | עו"ס שירה רייניץ | מנהלת האגף לשירותים חברתיים ויו"ר ועדה – עד אפריל<br>חברת ועדה – החל מאפריל 24 |
|                                                                                                                                         | 3.          | רו"ח מוטי רבינוב | מנהל אגף שכר וחבר ועדה                                                         |
|                                                                                                                                         | 4.          | עדי אולמרט       | חברת מועצה וחברת ועדה                                                          |
|                                                                                                                                         | 5.          | סיגלית שדה       | מנהלת אגף ועדות עירוניות ומרכזת ועדת סיוע בשכ"ד                                |

250,000 ₪.

✓ במהלך שנת 2024 התקיימו 5 ישיבות בהן דנו ב- 62 פניות תושבות/ים.



## ועדת מכרזים

### כללי :

ועדה שתפקידה להמליץ, כחוק, מי יזכה במכרזים שהוציאה הרשות להעברת מקרקעין או טובין, להזמנת טובין או לביצוע עבודה.

### הרכב חברי ועדת מכרזים - קדנציה 20

| <u>שם החבר/ה</u>     | <u>תפקיד /תפקיד בועדה</u>                 |
|----------------------|-------------------------------------------|
| מר משה ועקנין        | חבר מועצה, ויו"ר ועדת מכרזים              |
| גב' גלילה יבין       | משנה לראש העירייה, חברת מועצה, חברת ועדה  |
| מר אייל פביאן        | מ"מ וסגן ראש העירייה, חבר מועצה, חבר ועדה |
| גב' דנה אורן-ינאי    | סגנית ראש העירייה, חברת מועצה חברת ועדה   |
| מר עופר לוי          | סגן ראש העירייה, חבר מועצה, חבר ועדה      |
| מר איתי צור          | חבר מועצה, חבר ועדה                       |
| עו"ד יונתן יעקובוביץ | חבר מועצה, חבר ועדה                       |
| גב' פזית בכר         | חברת מועצה, חברת ועדה                     |
| מר צבי וייס          | חבר מועצה, חבר ועדה                       |
| גב' דנה אורן-ינאי    | סגנית ראש העירייה, חברת מועצה חברת ועדה   |

### הרכב חברי ועדת מכרזים - קדנציה 19

| <u>שם החבר/ה</u> | <u>תפקיד /תפקיד בועדה</u>                                           |
|------------------|---------------------------------------------------------------------|
| משה ועקנין       | חבר מועצה ומשנה לראש העירייה, יו"ר ועדת מכרזים                      |
| גב' מאיה כץ      | מ"מ וסגנית רה"ע, חברת מועצת העיר חברת ועדה כמ"מ קבועה לגב' פזית בכר |
| איה פרישקולניק   | סגנית רה"ע, חברת מועצת העיר, חברת ועדה ומ"מ יו"ר הוועדה             |
| יוסי קוממי       | חבר מועצה ומשנה לראש העירייה, חבר ועדה                              |
| ירון עולמי       | חבר מועצה ומשנה לראש העירייה, חבר ועדה                              |
| אייל פביאן       | חבר מועצת העיר, חבר ועדה                                            |
| דניאל אייזנברג   | חברת מועצה, חברת ועדה                                               |
| יריב פישר        | חבר מועצה, חבר ועדה                                                 |
| עופר לוי         | חבר מועצה, חבר ועדה                                                 |
| פזית בכר         | חברת מועצה, חברת ועדה                                               |
| צבי וייס         | חבר מועצה, חבר ועדה                                                 |

### משתתפים קבועים :

| <u>שם המשתתף</u> | <u>תפקיד</u>                        |
|------------------|-------------------------------------|
| הילה רוזן, רו"ח  | מנהלת אגף תקצוב וכלכלה וסגנית הגזבר |
| או מ"מ מטעמה     | אבירם צדוק                          |

|                      |                                                            |
|----------------------|------------------------------------------------------------|
| תמרי מור חיים, עו"ד  | סגנית היועצת המשפטית התקשוריות- לשכה משפטית, יועמ"ש לוועדה |
| איילת שטיינברג, עו"ד | עו"ד בלשכה המשפטית, יועמ"ש לוועדה                          |
| עדי מגנאג'י, עו"ד    | עו"ד בלשכה המשפטית, יועמ"ש לוועדה                          |
| סיגלית שדה           | מנהלת אגף ועדות עירוניות ובקרת תהליכים                     |
| אסתר שרעבי, רו"ח     | מנהלת תחום מכרזים, מרכזת ועדה                              |

**להלן נתוני ישיבות הוועדה:**

בשנת 2024 התקיימו 43 התכנסויות של ועדת מכרזים עבור פתיחות מכרזים ו/או עבור דיונים במכרזים ו/או בבקשות בנושא התקשרות עם ספק יחיד.

**להלן פירוט בקשות בנושא התקשרות עם ספק יחיד שפורסמו בשנת 2024:**

| מס"ד | שם הספק                                                           | נושא/תחום                                           | הערה: |
|------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------|
| 1.   | מערכת "גלה-לי" ("גוגלה" לשעבר) המופעלת ע"י חברת גוגלה (2009) בע"מ | כלים ממוחשבים מותאמים לגיל הרך                      |       |
| 2.   | שלי"פ מעבדה חקלאית                                                | טיפול בעטלפים וטיפול ייחודי בעצים ברחבי העיר הרצליה |       |
| 3.   | אגרינת פתרונות חישה בע"מ                                          | ניטור חדקונית הדקל                                  |       |
| 4.   | תדיראן טלקום שרותי תקשורת בישראל                                  | תחזוקת המערכת ושדרוגה                               |       |

הבקשות הנ"ל נדונו ואושרו במסגרת דיוני ועדת מכרזים בשנת 2024.

**להלן פירוט בקשות לקבלת מידע (RFI) שפורסמו בשנת 2024:**

1. בקשה לקבלת מידע (RFI) בנושא מניעת מפגעי עטלפים ברחבי העיר הרצליה.
2. בקשה לקבלת מידע (RFI) בעניין הפעלת עמדות ממכר ניידות למוצרי מזון ושתייה ברחבי העיר הרצליה.
3. בקשה לקבלת מידע (RFI) בנושא ניטור חדקונית הדקל האדומה ברחבי העיר הרצליה.

**להלן פירוט המכרזים הפומביים אשר פורסמו וטופלו במהלך שנת 2024 :**

| מס' מכרז  | נושא                                                            |
|-----------|-----------------------------------------------------------------|
| 1-2024-19 | לאספקה והתקנה של מערכות מיזוג אוויר-עיריית הרצליה               |
| 2-2024-19 | להפעלת קהילה תומכת חיים עצמאיים לאנשים עם צרכים מיוחדים בהרצליה |
| 3-2024-19 | למתן שירותי הנגשת שמע באירועים- עיריית הרצליה                   |
| 4-2024-19 | למתן שירותי ייעוץ לתכנון בר קיימא לעיריית הרצליה                |
| 5-2024-19 | להפעלת תחנת ניטור וטיבוע ציפורים בפארק הרצליה- בעיר הרצליה      |
| 6-2024-19 | להפעלת מועדון גלישה לאנשים עם צרכים מיוחדים                     |
| 7-2024-19 | למתן שירותי תכנון להכנת תוכנית עירונית להצללה לעיריית הרצליה    |

| מס' מכרז   | נושא                                                                                                                                                            |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8-2024-19  | להתקשרות בחוזה מסגרת למתן שירותי ייעוץ בתחום הביטוח עבור עיריית הרצליה                                                                                          |
| 9-2024-20  | להתקשרות בהסכם מסגרת למתן שירותי עזרה ראשונה בחופי הרחצה בעיר הרצליה                                                                                            |
| 10-2024-20 | למתן שירותי ניהול ופיקוח על עבודות שיפוץ ותחזוקה ברחבי העיר הרצליה                                                                                              |
| 11-2024-20 | מכרז פומבי מס' 11-2024-20 למתן שירותי תחזוקה שוטפת של פסלים מצמחיה עבור עיריית הרצליה                                                                           |
| 12-2024-20 | לאספקת ספרים וכתבי עת לספריות העירוניות ולספריות מוסדות החינוך בעיר הרצליה, עבור עיריית הרצליה                                                                  |
| 13-2024-20 | לפרסום מודעות בעיתונים עבור עיריית הרצליה                                                                                                                       |
| 14-2024-20 | למתן שירותי עיקור וסירוס חתולי רחוב עבור עיריית הרצליה                                                                                                          |
| 15-2024-20 | למתן שירותי ייעוץ לתכנון בר קיימא לעיריית הרצליה                                                                                                                |
| 16-2024-20 | לרכישה ואספקת גנרטורים כולל עגלת נגרר ניידת תקנית עבור עיריית הרצליה                                                                                            |
| 17-2024-20 | לאספקת ביגוד, פריטים נלווים והנעלה עבור עיריית הרצליה                                                                                                           |
| 18-2024-20 | לרכישת חסקה וציוד הצלה לחופי הים עבור עיריית הרצליה                                                                                                             |
| 20-2024-20 | להפעלת מועדון חברתי לבוגרים עם תעודת עיוור / לקוי ראייה                                                                                                         |
| 21-2024-20 | להפעלת צהרונים בבתי ספר יסודיים (לרבות חטיבות צעירות) וגני ילדים                                                                                                |
| 22-2024-20 | להשכרת נכס המהווה שלוש יחידות סמוכות בשטח של כ- 48 מ"ר המצויות בצד המזרחי של מבואת השרון בחוף הים בהרצליה (חלק מחלקה 760 בגוש 6668) להפעלת בית אוכל ו/או בר יין |
| 23-2024-20 | להשכרת חנות מס' 3 במרכז המסחרי "נורדאו", ברחוב נורדאו 1 בהרצליה חלק מחלקה 16 בגוש 6520                                                                          |
| 24-2024-20 | להשכרת חנות מס' 7 במרכז המסחרי "נורדאו", ברחוב נורדאו 1 בהרצליה חלק מחלקה 16 בגוש 6520                                                                          |
| 26-2024-20 | להפעלת וניהול מזנון בקמפוס המדעים בהרצליה גוש 6525 חלקה 61                                                                                                      |
| 25-2024-20 | להפעלת גני תקשורת לילדים על הרצף האוטיסטי (גילאי טט"ח- חובה)                                                                                                    |
| 27-2024-20 | להפעלת גני תקשורת לילדים על הרצף האוטיסטי (גילאי טט"ח- חובה)                                                                                                    |
| 28-2024-20 | למתן שירותי גביית תשלומי הורים בגני הילדים ואספקת תוכנה לניהול ופיקוח על כספי הגן, כולל הקמה, הדרכה, הטמעה ותמיכה שוטפת בתוכנה ובמשתמשיה עבור עיריית הרצליה     |
| 29-2024-20 | בדבר הפעלה וניהול של בית קפה ובר יין בבית העירייה והסינמטק חלק מחלקה 674 בגוש 6538                                                                              |
| 30-2024-20 | להשכרת נכס המהווה שלוש יחידות סמוכות בשטח של כ- 48 מ"ר המצויות בצד המזרחי של מבואת השרון בחוף הים בהרצליה (חלק מחלקה 760 בגוש 6668) להפעלת בית אוכל ו/או בר יין |

| מס' מכרז   | נושא                                                                                                            |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 31-2024-20 | למתן שירותי ארכיב וגניזה לעיריית הרצליה                                                                         |
| 32-2024-20 | למתן שירותים לביצוע עבודות הריסה עבור עיריית הרצליה                                                             |
| 33-2024-20 | להפעלת פרויקט חונכות אישית ו/או קבוצתית ליתומים בהרצליה                                                         |
| 34-2024-20 | לאיסוף וקליטת פסולת נייר למיחזור עבור עיריית הרצליה                                                             |
| 35-2024-20 | בדבר השכרת והפעלת מעונות יום פרטיים ברחוב מנחם בן סרוק 35, הרצליה גוש 6527, חלקה 378                            |
| 36-2024-20 | לאספקת מכונות צילום ואחזקתן עבור עיריית הרצליה                                                                  |
| 37-2024-20 | למתן שירותי איסוף, שינוע ומחזור פסולת אריזות ממיכלי אצירה (כתומים) עבור עיריית הרצליה                           |
| 38-2024-20 | להשכרת חנות מס' 5 במרכז המסחרי "נורדאו" בהרצליה (חלק מחלקה 16 בגוש 6520)                                        |
| 39-2024-20 | להפעלת תכנית למנהיגות עירונית לעיריית הרצליה                                                                    |
| 40-2024-20 | לאספקת ציוד הצלה לתחנות הצלה ו/או לרשות החופים של עיריית הרצליה                                                 |
| 41-2024-20 | הרשאה לשימוש במקרקעין עירוני למטרת עריכת מבחנים מעשיים לצורך קבלת רישיון נהיגה - בגוש 6525 חלק מחלקה 15, הרצליה |
| 42-2024-20 | למתן שירותי הדרכה, ייעוץ וליווי קהילתי בתחום טבע, סביבה וקיימות לעיריית הרצליה                                  |
| 43-2024-20 | לאספקת שירותי תדלוק ותזקיקים עבור עיריית הרצליה                                                                 |
| 44-2024-20 | למתן שירותי ייעוץ, פיקוח ותכנון רמזורים עבור עיריית הרצליה                                                      |
| 45-2024-20 | למתן שירותי ייעוץ בנושא שכר עובדים וחריגות שכר עבור עיריית הרצליה                                               |

## ועדת תמיכות

### כללי :

ועדת חובה, בראשות מנכ"ל העירייה.

הוועדה דנה בבקשות עפ"י נוהל משרד הפנים, מחוזר מנכ"ל 4/2006 מתאריך 12.09.2006 למתן התמיכות בגופים שונים, הפועלים בתחום הרשות בנושאי רווחה, בריאות, שירותים לגיל השלישי, חינוך במערכת פורמאלית, חינוך במערכת בלתי פורמאלית, תנועות נוער, זהות יהודית דמוקרטית, בעלי חיים, אגרות והיטלי פיתוח, איכות הסביבה, כוללים, שיעורי תורה, ספורט תחרותי בוגרים, ספורט תחרותי ילדים ונוער וספורט עממי.

### תפקידי ועדת התמיכות המקצועית

ועדת התמיכות המקצועית ממליצה בפני המועצה על בקשות תמיכה כספית בגופים שונים, שאינם ממלכתיים או רשותיים ושאינם למטרות רווח, לטובת הציבור. ללא המלצת הוועדה המקצועית אינה רשאית העירייה לתמוך, בין אם תמיכה ישירה או עקיפה, בכל גוף שהוא. באחריות הוועדה :

1. להכין ולהציע לאישור המועצה, מידי שנה, תבחינים לתמיכות.
2. לדון בבקשות תמיכה המוגשות בכל שנת תמיכה ולהמליץ בפני המועצה על שיעור התמיכה בהתאם לתבחינים שנקבעו לנושא התמיכה.
3. לפקח על השימוש בתמיכה.

### הרכב הוועדה המקצועית ליום 31/12/2024

| <u>מס'</u> | <u>שם החבר/ה</u>  | <u>תפקיד / תפקיד בועדה</u>                     |
|------------|-------------------|------------------------------------------------|
| 1.         | אלכס גולדשטיין    | מנכ"ל העירייה, יו"ר                            |
| 2.         | עו"ד ענת בהרב קרן | יועמ"ש לעירייה, חברת ועדה                      |
| 3.         | רו"ח הילה רוזן    | מנהלת אגף תקצוב וכלכלה וסגנית הגזבר, חברת ועדה |

### שותפים נוספים לעבודת הוועדה

- איילה ממון, רו"ח ומפקחת של ועדת התמיכות
- סיגלית שדה, מנהלת אגף ועדות עירוניות ובקרת תהליכים
- איבון בן צור, ס' מנהלת אגף תקצוב וכלכלה ומנהלת מח' בקרת תקציב רגיל ותקני כ"א
- אסתר שרעבי, רו"ח - רכזת הוועדה

## רפרנטים מקצועיים רלוונטיים לנושאי התמיכה , כמפורט להלן:

| <u>תחום</u>                                    | <u>רפרנט/ גורם מקצועי מלווה</u> |
|------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1. איכות הסביבה                                | עומרי משעלי/דניס בלמקר/ דנה ריט |
| 2. בעלי חיים                                   | הרשקוביץ                        |
| 3. חינוך במערכת הפורמלית וזהות יהודית דמוקרטית | ד"ר מורדוך יוסי                 |
| 4. חינוך במערכת הבלתי פורמלית                  | אריאלה בן ארי                   |
| 5. כוללים, שיעורי תורה ובריאות                 | דב ירד                          |
| 6. ספורט תחרותי וספורט עממי                    | עדי חמו                         |
| 7. רווחה ושירותים לגיל השלישי                  | מיקי גורנשטיין/ אהרליה שם טוב   |
| 8. תנועות הנוער                                | שירה רייניץ                     |
|                                                | מיטל כהן רבוא                   |

## היקף פעילות ועדת התמיכות בשנת 2024:

| תחום                       | מספר בקשות שאושרו | מספר בקשות שנדחו | סכום התמיכה שחולק בפועל בשנת 2024 בש"ח |
|----------------------------|-------------------|------------------|----------------------------------------|
| איכות הסביבה               | 3                 | 1                | 66,000                                 |
| בעלי חיים                  | 1                 | -                | 49,000                                 |
| בריאות                     | 16                | -                | 191,000                                |
| זהות יהודית דמוקרטית       | 1                 | -                | 67,500                                 |
| חינוך במערכת הבלתי פורמלית | 18                | 1                | 377,000                                |
| חינוך במערכת הפורמלית      | 6                 | -                | 108,000                                |
| כוללים                     | 5                 | -                | 1,119,000                              |
| ספורט תחרותי בוגרים        | 8                 | 1                | 6,468,038                              |
| ספורט תחרותי ילדים ונוער   | 5                 | 1                | 851,877                                |
| ספורט עממי                 | 1                 | -                | 207,000                                |
| רווחה                      | 9                 | -                | 168,260                                |
| שירותים לגיל ה-3           | 4                 | -                | 89,920                                 |
| שיעורי תורה/הרצאות         | 5                 | 2                | 58,000                                 |
| תנועות נוער                | 9                 | -                | 1,950,000                              |

## ועדת יועצים

### כללי:

**ועדת יועצים** - תפקידה לאשר ולהסדיר את ההתקשרות של האגפים ויחידות העירייה למתן שירותי יעוץ לעירייה, באמצעות יועצים חיצוניים.

### אופן התקשרות העירייה עם יועצים

יועצים אשר ניתן להתקשר עמם מכוח הפטור הקבוע בתקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987, הקובע כי "חובה לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אומן מיוחדים, כגון: עבודות תכנון, פיקוח, מדידה, שמאות, ייעוץ ועובדות כיוצא באלה". תהליך ההתקשרות למתן שירות הייעוץ ובכלל זה עריכת אומדן כספי למתן השירות מתבצע באמצעות המזמין בתאום עם חשב המזמין.

המזמין מחויב לבדוק טרם פרסום הבקשה לקבלת הצעות מחיר סעיף תקציבי לעבודה הנדרשת. על המזמין לפנות לפחות לארבעה יועצים לפחות בבקשה לקבל הצעה למתן השירות בכתב, שתכלול: תנאי סף, לרבות תנאי כי המציע אינו עומד בניגוד עניינים בכל הנוגע להעסקתו על-ידי העירייה בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים 2/2011: "נוהל לבדיקה ולמניעת חשש לניגוד עניינים בהעסקת יועצים חיצוניים ברשויות מקומיות".

### הרכב הועדה :

| מס' | שם החברה/ה           | תפקיד/תפקיד בוועדה                           |
|-----|----------------------|----------------------------------------------|
| 1.  | אלכס גולדשטיין       | מנכ"ל העירייה, יו"ר                          |
| 2.  | רוני חדד, רו"ח       | גזבר העירייה, חבר ועדה                       |
| 3.  | איילת שטיינברג, עו"ד | מנהלת תחום התקשרויות, לשכה משפטית, חברת ועדה |
| 5.  | סיגלית שדה           | מנהלת אגף ועדות עירוניות ובקרת הליכים        |
| 6.  | ענת שרביט, עו"ד      | רכזת הועדה, מ"מ מנהלת מדור יועצים            |

### נוהלי העבודה :

- על מנת שניתן יהיה לפנות ליועצים ולקבל הצעות מחיר יש לפעול כדלקמן :
- כל פניה ובקשה לבחירת יועץ הדורש ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אומן מיוחדים נעשית דרך רכזת הועדה.
  - על האגף להעביר טפסים ייעודיים לאישור פניה ליועצים. הבקשה מועברת לוועדת יועצים לאחר שאושרה על ידי המחלקה המשפטית והגזברות.
  - לאחר אישור הועדה על רכזת הועדה לקבל מהאגף את הבקשה להצעת מחיר (אם מדובר בהצעה העולה על 50,000 ₪ יש לצרף הסכם), ולהעביר ליועצים אשר התקבלו מהאגף/ממאגר היועצים.
  - ההצעות כוללות מועד לשליחת הבהרות אשר נשלחות לרכזת הועדה לטיפול.

5. אם מתקבלות פחות מ-3 הצעות, הבקשה ו/או ההסכם מועברים פעם נוספת ליועצים נוספים (לאחר שעוברים אישור נוסף בוועדת יועצים כאשר אין מדובר בתחום הקיים במאגר העירייה).
6. לאחר שמתקבלות לפחות 3 הצעות, הנ"ל עוברות לוועדת יועצים לאישור ההצעה המיטבית והזולה ביותר לעירייה.
7. לאחר אישור הוועדה נשלחים מכתבים לזוכה וכן ליתר היועצים שהצעתם אינה ההצעה המיטבית לעדכוןם בנושא.

### **מאגר יועצים עירוני**

הנחיות משרד הפנים מחייבות את הרשויות המקומיות בהכנת מאגר יועצים/מתכננים אשר יהווה בסיס להפעלת בעלי מקצוע חיצוניים מטעם גורמי העירייה החל מינואר 2018. בהתאם לחוזר מנכ"ל 8/2016, לצורך ביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אומן מיוחדים בפטור ממכרז, על הרשות להגדיר את הסמכויות, התהליכים וההסדרים הנוגעים להתקשרות כזאת, והכל במטרה שההתקשרויות תבוצענה באופן הוגן ושוויוני ובאופן המעניק את מיטב היתרונות לעירייה.

1. הגשת המועמדות להיכלל במאגר היועצים של העירייה מתבצעת דרך המערכת הממוחשבת - "אירמה" (אוריגמי) (להלן: "**המערכת הממוחשבת**"). בדיקת מסמכי בקשה להיכלל במאגר היועצים, שליוותה היועצים באופן הוגן ושוויוני, לצורך ביצוע עבודות, תתבצע באמצעות המערכת הממוחשבת וכו'.

#### **2. ריכוז מאגר היועצים כולל:**

- א. כתיבת תנאי הסף ועדכון האפיונים לתחומים השונים בשיתוף מלא של האגפים המקצועיים והלשכה המשפטית, לרבות, הכנת נספחים וטפסים להוכחת עמידה בתנאי הסף, תיקונים ואישורים עד לשלב פרסום התחום.
- ב. מתן הנחיות ואינפורמציה להגשת מועמדות להיכלל במאגר לצורך התקשרויות העירייה עם יועצים.
- ג. ריכוז ורישום יועצים המגישים מועמדות להתקבל למאגר היועצים העירוני, הוצאת מכתבי הבהרה עבור השלמת מסמכים והמשך הנחיית מגישי הבקשות בהתאם.
- ד. פרסום יועצים חדשים ו/או נוספים במאגר או תחומי ייעוץ חדשים באתר העירוני ובמערכת הממוחשבת (אוריגמי).
- ה. קבלת החלטות להקלות בתנאי סף של תחומי ייעוץ אשר פורסמו, בשיתוף עם אגפי העירייה והלשכה המשפטית וביצוע הליך אישור התחומים מחדש.

### **ריכוז החלטות**

◀ **במהלך שנת 2024 התכנסה הוועדה 11 פעמים ונבחרו 23 יועצים.**



### החלטות ועדת יועצים בהתאם לתקנה 3(8) לשנת 2024

| מס"ד | תאריך    | אגף                     | מהות העבודה                                                                                               |
|------|----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 22/1/24  | הנדסה                   | יועץ מומחה בזיהום קרקע                                                                                    |
| 2    | 22/1/24  | הנדסה                   | יועץ קונסטרוקציה ברחבי העיר                                                                               |
| 3    | 7/2/24   | הנדסה                   | הכנת מסמכי תב"ע עבור בניין עיר קטנה במתחם הגבורה                                                          |
| 4    | 7/2/24   | הנדסה                   | יועץ מיזוג אוויר להכנת חו"ד לפרויקט בנייה ברחוב החושלים/שנקר                                              |
| 5    | 21/2/24  | תב"ל                    | יועץ להכנת מכרז לאחזקת והתקנת מזגנים צ'ילרים + VRF                                                        |
| 6    | 21/2/24  | דרכים<br>ובקרת<br>תנועה | רופא אורטופד לליווי ועדה לחניית שמורות                                                                    |
| 7    | 21/2/24  | ספורט                   | יועץ דשא טבעי ומלאכותי בספורט                                                                             |
| 8    | 21/2/24  | הנדסה                   | תכנון כבישים פיזי לשביל אופניים ברחוב אבן עזרא<br>(מאגר 10.1)                                             |
| 9    | 21/2/24  | הנדסה                   | תכנון מערכות יבשות לשביל אופניים ברחוב אבן עזרא<br>(מאגר 10.2)                                            |
| 10   | 21/2/24  | הנדסה                   | אדריכל נוף למרחבים ציבוריים עירוניים לשביל אופניים ברחוב אבן עזרא<br>(מאגר 5.6)                           |
| 11   | 21/2/24  | הנדסה                   | תכנון כבישים פיזי לשביל אופניים ברחוב הבנים<br>(מאגר 10.1)                                                |
| 12   | 15/4/24  | תב"ל                    | ניהול ופיקוח מבנים על משימות הברזל של שיפוצי קיץ 2024 במסגרת<br>היערכות לפתיחת שנת הלימודים<br>(מאגר 3.2) |
| 13   | 15/04/24 | הנדסה                   | יועץ להכנת תיק תיעוד מועדון טיסנאות                                                                       |
| 14   | 13/06/24 | תב"ל                    | יועץ להכנת מכרז לאחזקת והתקנת מזגנים צ'ילרים + VRF                                                        |
| 15   | 26/06/24 | גזברות                  | יועץ כלכלי לבחינת עלות כלכלית של מתן חוג לכל ילד<br>(מאגר 15.1)                                           |
| 16   | 07/07/24 | הנדסה                   | יועץ לבחינת חוות דעת בנושא עלויות מיזוג בפרויקט החושלים-שנקר                                              |
| 17   | 07/07/24 | תב"ל                    | יועץ להכנת מכרז לאחזקת והתקנת מזגנים צ'ילרים + VRF                                                        |

| מס"ד | תאריך    | אגף             | מהות העבודה                                                                                                       |
|------|----------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18   | 01/08/24 | נכסים<br>וביטוח | יועץ ביטוחי                                                                                                       |
| 19   | 01/08/24 | הנדסה           | שינוי ייעוד ברחוב יבניאלי (מאגר 1.4)                                                                              |
| 20   | 01/08/24 | הנדסה           | תכנון מערכות יבשות רחוב הבנים (מאגר 10.2)                                                                         |
| 21   | 12/09/24 | תבל             | יועץ להכנת מכרז למתן שירותי תחזוקה ותיקונים עבור כלי רכב מסוג משאיות הידראוליקה, נגררים ומכונאות כללית            |
| 22   | 12/09/24 | תבל             | יועץ להכנת מכרז למתן שירותי תחזוקה ותיקונים עבור כלי רכב מסוג אופנועים וקטנועים, אופנועי ים, טרקטורים וטרקטורונים |
| 23   | 05/12/24 | הנדסה           | יועץ תחבורה ציבורית                                                                                               |

## ועדת השלושה

### כללי :

בהתאם לסעיף 9 לחוק הרשויות המקומיות (מכרזים משותפים), התשל"ב – 1972 : רשות מקומית רשאית, באישור שר הפנים, להתקשר בחוזה להזמנת טובין, להזמנת שירותים או לביצוע עבודות עם מי שזכה במכרז שפורסם מטעם משרד ממשרדי הממשלה או מטעם ארגון או מוסד ציבור. **מתוקף כך, ועדת השלושה** דנה בבקשות של האגפים ויחידות העירייה להתקשר עם ספקים חיצוניים בנוהל הצעת מחיר.

החל משנת 2018 החלטת הוועדה להתקשרות עם קבלן מופרדת מהחלטת הוועדה להתקשרות עם החברה למתן שירותי ניהול.

### פרסום:

החלטה על ההתקשרות תפורסם באתר האינטרנט של הרשות מיד עם חתימתה. החוזה ייחתם בתום 7 ימי עבודה מיום הפרסום בכפוף לאמור לעיל. החוזה שיחתם בין הרשות לבין החברה המנהלת יפורסם באתר האינטרנט של הרשות לא יאוחר מ-7 ימי עבודה מיום כריתתו.

### הרכב הועדה :

| <u>מס'</u> | <u>שם החבר/ה</u>  | <u>תפקיד /תפקיד בועדה</u>             |
|------------|-------------------|---------------------------------------|
| 1.         | אלכס גולדשטיין    | מנכ"ל העירייה, יו"ר                   |
| 2.         | רו"ח רוני חדד     | גזבר וחבר ועדה                        |
| 3.         | עו"ד ענת קרן-בהרב | יועמ"ש העירייה וחברת ועדה             |
| 4.         | סיגלית שדה        | מנהלת אגף ועדות עירוניות, מרכזת הועדה |

בנוסף, מוזמנים מנהלי וחשבות אגפים / מח' ונציגות משכ"ל במהלך שנת 2024 התקיימו 15 ישיבות של ועדת השלושה לאישור 22 נהלים.

**להלן רשימת הנהלים שהובאו לאישור הוועדה בשנת 2024 באמצעות משכ"ל, חשכ"ל ו/או פמ"א**  
**[חב' בת של משכ"ל] ו/או אחר, כחברה מנהלת:**

| ישיבה<br>מס' | אגף פונה                          | מכרז           | מהות העבודה                                                                                                                                  |
|--------------|-----------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1            | האגף לשירותים<br>חברתיים          | 10/2023        | שירותי היסעים                                                                                                                                |
|              | מינהל תפעול                       | חש 21/2023     | הקמת ממקים/ממדים בבי"ס                                                                                                                       |
| 2            | מינהל תפעול                       | את/32/2022     | עבודות הקמה, אחזקה ושיקום תשתיות                                                                                                             |
| 3            | תב"ל                              | מש/23/2023     | עבודות אחזקת גני ילדים ובתי ספר                                                                                                              |
| 4            | תב"ל                              | מכ/5/2023      | שירותי אספקה, התקנה ואחזקה של ציוד כיבוי אש                                                                                                  |
| 5            | מינהל תפעול                       | ש/16/2023      | שירותי אבטחה ושמירה                                                                                                                          |
| 6            | תב"ל והנדסה - אגף<br>תשתיות       | אמ/26/2023     | אחזקה והקמה של רמזורים                                                                                                                       |
| 7            | תב"ל                              | סכ/8/2023      | עבודות סימון כבישים, אספקה והצבת שלטים ותמרורים                                                                                              |
|              |                                   | מכ/5/2023      | אספקה, התקנה ואחזקה של ציוד כיבוי אש                                                                                                         |
| 8            | האגף לשירותים<br>חברתיים          | הס/8/2022      | הגדלת היקף התקשרות בתחום ההיסעים                                                                                                             |
| 9            | האגף לשירותים<br>חברתיים          | הס/8/2022      | הגדלת היקף התקשרות בתחום ההיסעים                                                                                                             |
|              | חינוך                             | הס/10/2023     | מתן שירותי הסעים ושירותי הסעות של תלמידים                                                                                                    |
|              | תקשוב ומערכות מידע                | מח/7/2024      | מכרז מחשוב – מוצרי ושירותי IT                                                                                                                |
| 10           | חינוך - מחלקת<br>הבריאות העירונית | אא/31/2023     | אספקת ארוחות וכריכים לרשויות מקומיות, לגופים ציבוריים<br>ולמוסדות חינוך ורווחה                                                               |
| 11           | חינוך                             | הס/10/2023     | מתן שירותי היסעים ושירותי הסעות של תלמידים                                                                                                   |
| 12           | מינהל תפעול                       | מש/23/2023     | אספקה, התקנה שיפוץ ואחזקה של מתקני משחק, משטחי<br>פעילות מים, מתקני ספורט, ריהוט רחוב וסככות                                                 |
|              |                                   | חשכ"ל- 11-2017 | רכישת טרקטורים לרשות החופים                                                                                                                  |
|              |                                   | סכ/09/2024     | עבודות סימון כבישים, אספקת והצבת שלטים ותמרורים                                                                                              |
| 13           | מינהל תפעול                       | מכ/5/2023      | שירותי אספקה, התקנה ואחזקה של ציוד כיבוי אש                                                                                                  |
| 14           | האגף לשירותים<br>חברתיים          | הס/4/2024      | מתן שירותי היסעים ושירותי הסעות של תלמידים                                                                                                   |
|              |                                   | חוזה 10106     | הגדלת התקשרות היסעים                                                                                                                         |
| 15           | מינהל תפעול                       | מש/23/2023     | מתן שירותי אספקה, התקנה, שיפוץ ואחזקה דל מתקני משחק,<br>משטחי פעילות מים, מתקני ספורט, ריהוט רחוב וסככות –<br>פרק 4 : אספקה והתקנת סככות צל. |

## ועדת תרומות

### כללי

ועדה לבחינת קבלה של תרומות - באה להסדיר את ההליך לאישור של גיוס תרומות וקבלתן ע"י העירייה ולעגן עקרונות ראויים לאישור תרומות אשר יבטיחו מינהל תקין ושמירה על טוהר המידור. זאת עפ"י נוהל המתבסס על חוזר מנכ"ל 4/2016, ל' בניסן, תשע"ו, 8 במאי (נוהל לאישור גיוס וקבלה של תרומות ע"י רשויות מקומיות (מסמך ישים 1).

**תרומה :** הענקת נכס, מענק, שירות או סיוע אחר, בכסף או בשווה כסף, לרשות מקומית ללא תמורה בין אם נתקבל ביוזמת התורם או עקב פניה יזומה של הרשות המקומית או תאגיד הנשלט על ידה.

**גיוס תרומות וקבלתן :** העירייה רשאית לקבל תרומות ולפעול לגיוס תרומות, זולת אם הפניה לתורם הפוטנציאלי ו/או קבלת התרומה עלולה לעורר חשש של ממש להשפעה בלתי הוגנת, לניגוד עניינים, לפגיעה בטוהר המידות, לפגיעה באמון הציבור בעירייה או בתדמיתה, או לפגישא אחרת באינטרס הציבור. תרומות אנונימיות תדחנה.

### הרכב הוועדה :

| מס' | שם החבר/ה         | תפקיד / תפקיד בועדה                    |
|-----|-------------------|----------------------------------------|
| 1.  | אלכס גולדשטיין    | מנכ"ל העירייה, יו"ר ועדה               |
| 2.  | רו"ח רוני חדד     | גזבר העירייה, חבר ועדה                 |
| 3.  | עו"ד ענת קרן-בהרב | יועמ"ש העירייה, חברת ועדה              |
| 4.  | סיגלית שדה        | מנהלת אגף ועדות עירוניות ומרכזת הוועדה |

### סדרי עבודה של הוועדה

1. וועדת התרומות מתכנסת עפ"י צורך.
2. הגורם מקבל התרומה מכין פנייה בכתב הכוללת את הנקודות הבאות:  
מכתב הסבר על מהות התרומה ומטרתה, שם התורם, פרטים לגבי התורם, עסקיו ברשות המקומית וקשריו עם הרשות המקומית. מידע הקיים במחלקות : רישוי עסקים, ארנונה, נכסים והנדסה בדבר נכסי מקרקעין ועסקיו של התורם בעיר והאם קיימים הליכי רישוי תלויים ועומדים, באזורי הרשות המקומית, מועד הצעת התרומה או שנתקבלה החלטה בעניין בקשה של התורם ומועד קבלתה. פירוט הליכים משפטיים תלויים ועומדים בין התורם מול הרשות המקומית/תאגיד עירוני/ועדה מקומית או מו"מ המתנהל בעקבות תהליכים משפטיים או לקראתם.  
כל מידע נוסף על יחסי הגומלין בין הרשות לתורם באם יש לרבות קשרים חוזיים או מו"מ בין הרשות לתורם. האם התורם הגיש הצעה במכרז שהתפרסם על ידי הרשות המקומית או תאגיד עירוני והליך המכרז טרם הושלם.

3. וועדת התרומות בוחנת את השיקולים לאישור התרומה, בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים 4/2016 ומעבירה את המלצתה לראש העירייה בצירוף חוות דעת מטעמה האם ניתן וראוי לקבל את התרומה.

4. ראש העירייה מאשר / לא מאשר את התרומה על יסוד המלצת של ועדת התרומות.

5. לאחר אישור התרומה ע"י חברי הועדה וע"י ראש העירייה נמסרת הודעה על כך למועצה.

### **פרסום ושקיפות**

הודעה על אישור קבלת תרומה תפורסם באתר האינטרנט של הרשות בתוך שלושים יום מיום האישור.

חוות הדעת של ועדת התרומות תתפרסם בצמוד להודעה בדבר אישור קבלת התרומה.

ככלל, תכלול ההודעה אודות אישור קבלת התרומה את שם התורם. עם התורם ביקש שלא לפרסם את שמו – יימסר הדיווח הקבוע בסעיף 10 (א) לנוהל ואישור קבלת התרומה יפורסם באתר האינטרנט של הרשום ללא ציון שמו.

### **בשנת 2024 התכנסה וועדת תרומות פעמיים לדיון בתרומה :**

➤ יום המעשים הטובים – עמותת "הרוח הטובה".

➤ הנצחת קוקי רבן ז"ל, מתנדבת בספריה העירונית הראשית - מר רבן ארי.

## בקרה ופיקוח על ועדות העירייה

במהלך שנת 2024 אגף וועדות החל בהטמעת תהליך בקרה ופיקוח על 35 וועדות נוספות על הוועדות שמלכתחילה קיימות באגף, סטטוטוריות ומקצועיות. מטרת התהליך ריכוז תמונת מצב כוללת על ביצוע וועדות המתקיימות בעירייה בהתאם לתקנות ונהלי העירייה, ריכוז תמצית ההחלטות וביצוען וכן הצפה של חסמים עיקריים בתהליכי העבודה.

### להלן רשימת הוועדות:

| מס"ד | שם הועדה                                          |
|------|---------------------------------------------------|
| 1    | ועדת הנהלה                                        |
| 2    | ועדת מליאה לתכנון ובניה                           |
| 3    | ועדת משנה לתכנון ובניה                            |
| 4    | ועדת הנחות בארנונה                                |
| 5    | ועדת בטיחות בדרכים                                |
| 6    | ועדת חינוך                                        |
| 7    | ועדה לאיכות הסביבה                                |
| 8    | ועדת הנצחה לזכרם של נרצחי טרור                    |
| 9    | ועדה לבחירת יקיר העיר                             |
| 10   | ועדת מל"ח                                         |
| 11   | ועדת רווחה                                        |
| 12   | ועדה לשימור אתרים                                 |
| 13   | ועדת קליטה ועולים ותיקים                          |
| 14   | ועדת השקעות                                       |
| 15   | ועדת קניות ( רכש ובלאי )                          |
| 16   | ועדה לבחירת עובדים בכירים                         |
| 17   | ועדת מלגות לסטודנטים                              |
| 18   | ועדת תנועה עירונית- ועדה מייעצת לרשות תמרור       |
| 19   | ועדה למאבק בנגע אלימות סמים ואלכוהול              |
| 20   | ועדת ביטחון                                       |
| 21   | ועדת פשרות                                        |
| 22   | הנהלה בית אבות הרב קוק                            |
| 23   | ועדת פס"ח                                         |
| 24   | ועדת שוויון סובלנות וגאווה                        |
| 25   | ועדת נוער, צעירים, חיילים, מילואימניקים וסטודנטים |

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| ועדת קהילות                            | 26 |
| ועדת אזור התעשייה                      | 27 |
| ועדת בריאות                            | 28 |
| ועדת שיפוץ בתי כנסת                    | 29 |
| ועדת צרכים מיוחדים ואנשים עם מוגבלויות | 30 |
| ועדת השמות                             | 31 |
| ועדת הנצחה                             | 32 |



## **ועדת ערר לארנונה כללית שליד עיריית הרצליה**

### **כללי :**

ועדת הערר לארנונה הינה **ועדת חובה**, שיפוטית המכהנת מכוח הוראות חוק הרשויות המקומיות ופועלת בהתאם להוראות החוק והתקנות שנחקקו מכוחו. מחזיק בנכס, שהשגתו נדחתה על ידי מנהל הארנונה, רשאי להגיש ערר מנומק על ההחלטה בפני ועדת ערר לענייני הארנונה הכללית, תוך 30 יום מקבלת תשובת מנהל הארנונה.

### **הרכב הוועדה:**

מועצה ממנה את ועדת הערר, בהרכב של 3 חברים. יו"ר הוועדה, עורך דין, ומצוי בדיני השלטון המקומי והמיסוי המוניציפאלי.

הועדה בנויה משלושה הרכבים, בכל הרכב שלושה חברים : יו"ר (עו"ד), עו"ד נוסף וחבר נוסף.

**הנחיות לעניין מינוי ופעולתן של ועדות הערר מפורסמות בחוזר מנכ"ל משרד הפנים:**

[http://www.moin.gov.il/ChozreiMancal/2012-01\\_1.pdf](http://www.moin.gov.il/ChozreiMancal/2012-01_1.pdf)

✓ **תקופת הכהונה** – חבר ועדת ערר יתמנה לתקופה של ארבע שנים עם אפשרות הארכה לתקופת כהונה אחת נוספת.

✓ **תשלום גמול** - חברי הוועדה זכאים לקבלת גמול על השתתפותם. התעריפים כוללים כיסוי ההוצאות כולל החזרי נסיעות, אשל :

- עלות שעת עבודה יו"ר ועדה – 230 ₪

- עלות שעת עבודה חבר ועדה - 205 ₪

\*התעריפים לעיל אינם כוללים מע"מ.

### **הליך הפנייה לוועדת ערר :**

בטרם יגיש תושב ערר עליו להגיש **השגה על קביעת ארנונה כללית למנהל הארנונה**.

הגשת השגה תהיה תוך 90 ימים מיום קבלת הודעת החיוב. על מנהל הארנונה להשיב למשיג תוך 60 יום מתאריך קבלת ההשגה. מנהל הארנונה רשאי לפנות לוועדת הערר בתוך תקופת 60 הימים ולבקש מהם ארכה נוספת. בסמכות הוועדה לאשר תקופת הארכה, מנימוקים מיוחדים שלא תעלה על 30 ימים. הוועדה תפרט את נימוקיה למתן הארכה למנהל הארנונה.

### **הגשת ערר על תשובת מנהל הארנונה :**

בהתאם להוראות סעיף 6 לחוק הרשויות המקומיות (ערר על קביעת ארנונה כללית), תשל"ו-1976 "הרואה עצמו מקופח בתשובת מנהל הארנונה על השגתו ראשי תוך 30 יום מיום שנמסרה לו התשובה, לערור עליה לפני ועדת הערר.

התקנות קובעות את הנוהל למסירת כתב ערר לוועדה בכתב הערר יצוינו :

➤ שם העורר, משלוח ידו, מעונו והמען להמצאת מסמכים.

➤ פרטי הנכס שבשלו נדרש התשלום.

➤ תאריך מסירה של תשובת המנהל לעורר, על השגתו.

➤ הנימוקים עליהם מבסס העורר את עררו.

- האם העורר מבקש להתייצב בפני הוועדה כדי להשמיע את טענותיו.
- כתב הערר ייחתם בידי העורר או בא-כוחו.
- העורר ימסור למזכירות הוועדה או ישלח בדואר רשום את כתב הערר ב-5 עותקים.

### **שלבי הטיפול של ועדת הערר**

- ✓ עם קבלת כתב הערר במזכירות הוועדה מועבר עותק לתגובת למשיב. המשיב, מנהל הארנונה, חייב להגיש לוועדה תוך 30 יום מקבלת כתב הערר, תשובת חתומה ומנומקת, ב-4 עותקים אשר תצורף לכתב הערר.
- ✓ זימון הצדדים לדיון בפני הוועדה.
- ✓ הוועדה רשאית, על סמך החומר הכתוב שהובא בפניה, לדון בערר ולהחליט בו ללא נוכחות הצדדים אם אף אחד לא ביקש להופיע בפניה, אולם אם אחד מבעלי הדין ביקש להופיע בפני הוועדה- על הוועדה לאפשר לשני הצדדים להתייצב בפניה, הוועדה תזמן ביוזמתה את הצדדים לפחות 15 יום קודם המועד שנקבע לשמיעה, הזימון ישלח בדאר רשום עם אישור מסירה.
- ✓ סדרי הדין 2 הצדדים נוכחים - ישמיע העורר את טענותיו ואחריו יטען המשיב, הוועדה רשאית להתיר לעורר להשיב לטענות המשיב. אם אחד מבעלי הדין לא התייצב לדיון שנקבע והוכח שהוזמן כדין-רשאית הוועדה לדון בערר ולהחליט שלא בפניו או לדחות את שמיעת הערר למועד אחר.
- הוועדה רשאית לדרוש מהעורר או המשיב להגיש לה תצהיר לאימות העובדות, שעליהן הם מסתכמים.
- ✓ חקירת נגד -רצה אחד מבעלי הדין לחקור חקירה נגדית אדם שמסר תצהיר, יודיע על כך בכתב לבעל הדין השני. במקרה של בקשה לחקירת-נגד לא ישמש התצהיר עצמו ראיה, אלא אם היה המצהיר נוכח בשמיעת הערר שהוא מוכן לחקירה כשנגד, הוועדה יכולה לקבוע שהתצהיר אכן ישמש לה כראיה אם היא משוכנעת שקבלתו דרושה למען הצדק.
- ✓ העלאת נימוקים שלא צוינו קודם בכתב – בשמיעת הערר תזדקק הוועדה רק לנימוקים שהועלו בערר או התשובה. או ששמיעת הנימוק דרושה למען הצדק. הוועדה רשאית שיוגשו לה פרטים נוספים, ע"י העורר או המשיב, בכל עניין הקשור לערר. הוועדה רשאית לאחד עררים, לדון במשותף ולתת החלטה אחת בכולם.
- ✓ החלטת הוועדה-תהיה מנומקת, תירשם בכתב ותיחתם בידי חברי הוועדה, עותקים מאושרים של החלטת הוועדה יימסרו לעורר ולמשיב או יישלחו בדאר רשום, סמוך למתן ההחלטה.

## ישיבות הועדה

הישיבות מתקיימות פעמיים בחודש, בימי שלישי/ רביעי, באולם הדיונים בבניין העירייה, ודנות בתיקים חדשים או תיקים בהליך (הבהרות, תצהירים, עדויות, חקירות ו/או סיכומים שבכתב או בע"פ).

## משתתפים קבועים:

|                   |                                                                                       |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| שלמה אסולין       | מנהל הארנונה                                                                          |
| ב"כ המשיב         | עו"ד ממושרד הררי טויסטר ו/או ממושרד עוה"ד ברק-גיט-מיסטריאל ו/או ממושרד עוה"ד גיא ממון |
|                   | עו"ד שלומית סלע, לשכה משפטית                                                          |
| שגית ישראלי, עו"ד | מנהלת מח' שומה                                                                        |
| מישל עצמון        | מנהלת אגף וועדות עירוניות ובקרת תהליכים עד חודש אוגוסט 2023                           |
| סיגלית שדה        | מנהלת אגף וועדות עירוניות ובקרת תהליכים                                               |
| עדי בן יהודה      | מנהלת מדור ועדת ערר לארנונה כללית עד פברואר 2024                                      |
| מעין רוזנולד      | מנהלת מדור ועדת ערר לארנונה כללית מפברואר 2024                                        |

## הרכב א': סיים את כהונתו בחודש יוני 2024

|                   |      |
|-------------------|------|
| עו"ד לירון רותם   | יו"ר |
| עו"ד יונה מרקוביץ | חברה |
| עו"ד מיכל גולדמן  | חברה |

## הרכב ב':

|                      |      |
|----------------------|------|
| עו"ד עירית פריבר נשר | יו"ר |
| עו"ד יצחק לב         | חבר  |
| רו"ח יואב דנה        | חבר  |

## סיכום פעילות ועדת ערר לשנת 2024:

- ❖ הוגשו למזכירות ועדת הערר 76 עררים.
- ❖ התקיימו 21 דיונים בהם דנו ב - 78 תיקי ערר.
- 5 דיונים בראשות עו"ד לירון רותם | דנו ב - 9 עררים | נסגרו 3 כתבי ערר.
- 16 דיונים בראשות עו"ד עירית פריבר נשר | דנו ב - 54 עררים | נסגרו 16 עררים.
- ❖ סה"כ בשנת 2024 - נסגרו 73 תיקי ערר.

## מחלקת הנגישות

### כללי:

עיריית הרצליה, מחויבת לקידום שוויון זכויות והזדמנויות עבור אנשים עם מוגבלות. מחלקת הנגישות העירונית, בהובלת מדיניות ראש העירייה, מר יריב פישר, כפופה לאגף הוועדות העירוניות ופועלת להסברה וקידום ההנגשה הפיזית מתוקף החוק והרצון להפוך את המרחב הציבורי בעיר הרצליה נגיש לכלל התושבים והמבקרים. המחלקה מהווה גורם של תיאום ותכנון עבודות הנגשה בעיר תוך התמקדות בתהליכי שיפור תשתיות ופעולות הסברה. כמו כן, מהווה מוקד מידע לתושבים ולגורמים עירוניים, בכל הקשור לנגישות בעיר.

### הרכב ועדת הנגישות העירונית:

יו"ר, חבר המועצה, מחזיק תיק הנגישות, מנהלת אגף וועדות עירוניות ובקרת תהליכים, מנהלת מחלקת נגישות וצוותה, נציגי האגפים והחברות העירוניות העוסקים בקידום הנגישות, יועץ נגישות עירוני ונציגי ציבור.

### תחומי הפעילות של מחלקת הנגישות העירונית:

#### הובלת שלושה תהליכים מרכזיים:

- א. הנגשה פיזית של המרחב העירוני.
- ב. הטמעת תקנות נגישות השירות.
- ✓ הטמעת תקנות ונהלים במערכת העירונית.
- ג. יצירת פעולות הסברה והעלאת מודעות בתחום הנגישות.

#### א. הנגשה פיזית של המרחב העירוני - קידום ומעקב אחר תהליך הנגשת העיר:

☑ ועדת היגוי לצרכים מיוחדים: בהתאם להחלטת הנהלת העיר, הוקמה ועדה המתכללת את כלל העוסקים בתחום עולמם של אנשים עם מוגבלות בעיר על מנת לייצר מעטפת מגילאי 0-120. בשנת 2024 התקיימה ועדה אחת.

☑ ועדת הנגישות העירונית: הועדה פועלת לקידום תחומי ההנגשה השונים בהתאם למדיניות הנהלת העיר ולתקנות החוק. כוללת את נציגי האגפים העוסקים בקידום הנגישות הפיזית והשירותית, פועלת לבקרה ומעקב על העבודות המתבצעות בשטח, פתרון בעיות נקודתיות ומסירת הדיווח להנהלת העיר.

בשנת 2024 הועדה התכנסה 9 פעמים. היקף תקציב עבודות כ- 3.5 מיליון ₪.

☑ תתי ועדות הנגישות: ועדות נושאיות שמקדמות פרויקטים לפי סוגי הנגשות נדרשות, בתיאום עם מחלקות העירייה ובשיתוף נציגי האנשים עם המוגבלות.

על פי החלוקה להלן:

✓ תב"ר ותקציב מחלקת הנגישות: מעקב התקדמות העבודות במסגרת התב"ר והתקציב, הכנת תוכנית עבודה שנתית וקידום קבלת תקציבים מגורמי חוץ.

**בשנת 2024 התכנסה הוועדה 6 פעמים.**

✓ הנגשה פרטנית חושית ופיזית במוסדות חינוך:  
ביצוע ומעקב של הנגשות חושיות (אקוסטיקה וראייה) ופיזיות במוסדות חינוך, כללו בין השאר

—  
**ביה"ס ראשונים – סייעת, הנגשה פיזית.**

**גן אורנים – הנגשה מוטורית.**

**גן תרזה – ילד עם לקות ראייה.**

**גן תהילת ישראל – ילד לקוי ראייה.**

**גן רימון – ילד לקוי ראייה.**

**ביה"ס היובל – ילד לקוי ראייה.**

**בי"ס נבון – הנגשה אקוסטית.**

**יצחק שמיר – הנגשה אקוסטית.**

**שמואל הנגיד - הנגשה אקוסטית.**

**גורדון – הנגשה אקוסטית.**

**זאב - הנגשה אקוסטית.**

**בשנת 2024 התקיימו 35 פגישות וסיורים.**

✓ הנגשת צמתים מדרכות וחניות נכים: המשך עבודה שוטפת להנגשות פרטניות המתקבלות מתושבי העיר בשיתוף אגף דרכים ובקרת תנועה.

**בשנת 2024 התקיימו 20 סיורים לטיפול בפניות.**

✓ הנגשת מבני ציבור: מעקב ובקרה על תהליך הנגשת מבני הציבור בהתאם לתוכנית העבודה שהוגשה במסגרת חוק ההסדרים.

תוכנית המבנים כללה בן השאר: המועצה דתית, מבנה השיטור הקהילתי, בתי הכנסת, אולמות ספורט: יוחנני, לב טוב, ויצמן, שמואל הנגיד ובן גוריון ומוזיאון הרצליה לאומנות.

**בשנת 2024 התקיימו 60 סיורים ופגישות לצורך קידום וביצוע העבודות.**

✓ הנגשת שטחי ציבור וגינות: פרויקט הצבת לוחות תקשורת ב-10 גינות ברחבי העיר. טיפול פרטני בהנגשת גינות ושטחי ציבור בהתאם לצורך שעולה מהשטח. פרויקטים שקודמו: מגרש הטניס צמוד לקאנטרי, רחבת הנגישות בחופי אכדיה – החלפת דקים, הוספת שמשיות והגדלת רחבות ההצללה.

✓ הנגשת בתי כנסת: בהתאם לחוק ההסדרים, תוכנית הנגשת בתי כנסת בבעלות העירייה. היערכות להגשת המנה השנייה למרץ 2024. סה"כ בתי הכנסת שיוגשו בארבע השנים הקרובות 27.

**בשנת 2024 התקיימו 30 פגישות וסיורים בשטח.**

✓ הנגשת בתי ספר: הושלמה הנגשה באולפנת צביה. במסגרת התביעה הייצוגית נותרו ארבעה בתי ספר להנגשה.

**בשנת 2024 התקיימו 30 פגישות עם הגורמים המקצועיים ודיונים בבתי משפט.**

- ✓ הנגשת אירועים: מחלקת בטיחות ונגישות מתייעצת בשוטף עם יועץ הנגישות העירוני להנגשת אירועים תחת כיפת השמיים.
- ✓ ועדת תנועה לחניות נכים: בדיקת בקשות המגיעות לוועדת התנועה הכוללת חוות דעת של רופא חיצוני ויועץ נגישות עירוני, לאישור חניות נכים שמורות.
- בשנת 2024 התכנסה הוועדה 9 פעמים.**
- ✓ טיפול וליווי בפניות תושבים: ריכוז פניות תושבים בנושא נגישות, מעקב מול הגורמים הרלוונטיים וליווי עד לגמר הטיפול, לשביעות רצון הפונה.
- בשנת 2024 התקבלו כ-200 פניות. התקיימו 10 סיורים.**
- ✓ רישוי עסקים: טיפול שוטף בבקשות לרישוי עסקים בהיבט הנגישות, כולל הדרכות לעובדים.
- בשנת 2024 התקיימו כ-50 פגישות וסיורים.**
- ✓ הנגשת מקלטים תת קרקעיים: העירייה מחויבת להשלים עבודות נגישות קלות במקלטים התת קרקעיים המידע הועבר לטיפול אגף תפעול וטרם בוצע.
- ✓ ליווי כתיבת מכרזים עירוניים: פנייה למאגר יועצים למנות יועץ לבדיקת מכרזים עירוניים שיטמיע את תקנות הנגישות הרלוונטיות.
- בשנת 2024 התקיימו כ-15 פגישות, התהליך טרם הסתיים ולכן לא נבדקו מכרזים עירוניים.**
- ✓ חוק ההסדרים: מעקב ודיווח אחר תוכנית העבודה והגשת המנה השנייה במרץ 2024.
- ✓ נוהל להנגשת מסמכים לעירייה: מחלקת נגישות יצאה בנוהל הצעות מחיר ונבחר זוכה הנושא הוקפא על פי החלטת הגזברות. טרם ניתן מענה לצורך העירוני.
- ✓ תביעות משפטיות: ליווי וטיפול בתביעות משפטיות ייצוגיות בנושא נגישות באתרי אינטרנט, כולל ייצוג בבית משפט. **בשנת 2024 התקיימו 7 פגישות והתביעה הגיעה להסדר.**
- ✓ תחרות קריה יפה: כבכל שנה מחלקת נגישות השתתפה בצוות שהגיש את עיריית הרצליה לתחרות.

## **ב. הטמעת תקנות ונהלים בתחום נגישות השירות:**

- הרחבת מעגל השותפים, הכשרה והתמקצעות עובדים במערכת העירונית:**
- מחלקת הנגישות מקפידה להרחיב את מעגל השותפים העירוניים על ידי הכשרת עובדים תלמידים וקהלים נוספים לנושא הנגישות, מתוך מטרה לשפר את תהליך ההנגשה וליצור מחויבות רבה יותר לנושא.
- ✓ **תקנה 23**: שינוי אכיפה ומעבר לקנס מנהלי. העלאת הנושא מול הלשכה המשפטית והפצת המידע להנהלת העירייה. **בשנת 2024 התקיימו 5 דיונים בנושא.**
- ✓ **טופס 9 - נגישות שירות**: במסגרת אישורי הנגישות הנדרשים הונפקו טפסי 9 לכלל המבנים והשטחים הציבוריים שהוכרזו כנגישים.
- ✓ **תוכנית פינוי חירום לאנשים עם מוגבלות במשרדי העירייה**: הרשות מחויבת להטעמת נוהל פינוי בשעת חירום לעובדים עם מוגבלות ולקהל מבקרים בשוטף. מחלקת נגישות העבירה חומרים מקצועיים לגורמים העירוניים במינהל התפעול. טרם גובש נוהל עירוני והנושא טרם הוטמע.
- בשנת 2024 התקיימו 5 פגישות בנושא.**
- ✓ **אירוח תלמידי בית ספר יצחק שמיר**: מחלקת נגישות אירגנה מפגש לשכבת כיתה ג' של בית הספר, עם הגורמים העירוניים בתחום נגישות בספורט, באינטרנט ובעיר בכלל.

✓ **מפגשי אוריינטציה לעובדים חדשים - נגישות השירות:** בהובלת משאבי אנוש, עובדים חדשים שהתקבלו לעירייה בשנה זו עברו הרצאה בנושא נגישות שירות.

**בשנת 2024 התקיים מפגש אחד.**

✓ **הדרכות של הנציבות לשוויון זכויות:** השתתפות במפגשי למידה לרכזי נגישות בשלטון המקומי בנושא שירותים ומרחבים רגישי טראומה וכן היערכות לפעילויות קיץ מונגשות (הנגשת קייטנות, בריכות וחופי רחצה). **בשנת 2024 התקיימו 2 הדרכות.**

✓ **לימוד שפת סימנים בבית"ס:** **בשנת 2024 הפרויקט הוקפא.** במסגרתו מועבר לתלמידי כיתות ה' בבית"ס היסודיים בעיר, קורס לימוד שפת סימנים. זוהי השנה השביעית בו מתקיים הקורס שהינו הצלחה ויש דרישה לקיימו כל שנה.

✓ **דגשים בנושא הנגשת מבנים:** הדרכה למחלקת בינוי לסיוע בעבודה השוטפת.

✓ **הרצאה בקורס רכזי נגישות של השלטון המקומי:** מחלקת הנגישות העבירה הרצאה בקורס של השלטון המקומי והציגה את המודל של הרצליה לרכזי הנגישות מכל הארץ. **בשנת 2024 התקיימו 2 הדרכות.**

☑ **סדנאות והדרכות עובדים בתחום נגישות השירות:** **בשנת 2024 הפרויקט הוקפא.** הדרכות ריענון והתנסות חווייתית לעובדים ותיקים שבמסגרת תפקידם נותנים שירות.

☑ **הרצאה לעובדות/ים העירייה:** במסגרת האירועים לציון יום הזכויות לאנשים עם מוגבלות ובשיתוף מחלקת חינוך מניעת, התקיימה הרצאתו של **אלעד צפני "פרופורציות"**.

## ג. **פעולות הסברה והעלאת מודעות לקהילה:**

☑ **הכי שווה בהרצליה: אירועים לציון יום הזכויות הבינלאומי לאנשים עם מוגבלות:** קידום המודעות לצרכים, ליכולות ולחוזקות של אנשים עם מוגבלות. האירועים שהתקיימו: תערוכה צילומים של צלמים עם אוטיזם 'מלחמה על הרצף' לעובדי העירייה בשיתוף עמותת 'אותי', הרצאות לתלמידי תיכון היובל של חגית רון רבינוביץ' ורותי גאון, כולל תערוכת צילומי 'גיבורי עלי'. **בשנת 2024 התקיימו 11 פגישות.**

## **פרויקטים מיוחדים:**

- ☑ **שיתוף ציבור המעבדה הדמוקרטית:** במסגרת הרצון לבחון צרכים נוספים של אנשים עם מוגבלות, קיימנו מפגשים עם מרכז הנגישות של אוניברסיטת רייכמן ולאחריו התקיים שיתוף ציבור של סטודנטים עם מוגבלות בהובלת המחלקה האסטרטגית.  
**בשנת 2024 התקיימו 8 מפגשים.**
- ☑ **סרט תדמית למחלקת נגישות:** הפקת סרט בשיתוף הדוברות וסטודנט עם מוגבלות מאוניברסיטת רייכמן.
- ☑ **לימודי נגישות בבתי ספר יסודיים:** העברת מערכי שיעור והרצאות בנושא נגישות. **בשנת 2024 הפרויקט לא בוצע בשל היעדר כוח אדם.**
- ☑ **הקרנות סרטים מונגשים:** הנגשה קוגניטיבית של סרטים לאורך כל השנה בסינמטק הרצליה עבור אנשים עם צרכים מיוחדים (מש"ה).
- ☑ **הנגשת סרטים למשפחות מיוחדות:** מספר הקרנות נגישות ומכילות בשיתוף אגף לשירותים חברתיים וסינמטק הרצליה.
- ☑ **נגישות לילדים אלרגניים:** הפקת סרטון הסברה, בעקבות פנייה שהגיעה לאגף תנו"ק להעלאת מודעות לנושא נגישות לילדים אלרגניים וצילאקים.
- ☑ **יום בבריכת נורדאו למשפחות המיוחדות:** בחופשת הקיץ התקיים יום למשפחות המיוחדות בבריכת נורדאו בשיתוף מחלקת משאבי קהילה.
- ☑ **הצגות מונגשות מיוחדת:** פרויקט משותף של דידה והמחלקה לשירותים חברתיים להנגשת הצגות לילדים ונוער עבור המשפחות המיוחדות.  
**בשנת 2024 התקיימו 5 הצגות.**
- ✓ **מגורים לאנשים עם מוגבלות במסגרת התחדשות עירונית:** הכנת מסמך עמדה שיועבר להנהלה, להקמת מגורים משולבים עבור אנשים עם מוגבלויות שונות ומציאת פתרונות למגורים בקרבת הבית והקהילה. בהובלת המחלקה האסטרטגית וגורמי העירייה.  
**בשנת 2024 התקיימו 5 פגישות.**
- ✓ **WHEELSHAER:** פרויקט להשאלת כיסאות גלגלים בפארק הרצליה ובבית העלמין החדש במסגרת קידום השירות הנגיש לתושב. **באוקטובר 2024 העמדות הותקנו.**
- ✓ **הקמת גינה נגישה לילדים ונוער עם מוגבלויות בלתי נראות:** פארק רבין בשלבי סיום ביצוע הפרויקט. פרויקט משותף עירוני רוחבי שעלה כצורך מקבוצת הורים מיוחדים. הגינה תיתן מענה לצרכים של ילדים ונוער עם מוגבלויות בלתי נראות.  
**בתחילת 2025 יסתיימו העבודות בהובלת מח' פיתוח סביבתי.**
- ✓ **נגישות ברגישות - העסקים בהרצליה מיישרים קו:** המשך קידום מיזם חברתי ייחודי של רמפות פריקות ונוחות בשיתוף "קהילה נגישה", בי"ס מפתן ארז וגורמים עירוניים, עבור הנגשת העסקים במרכז העיר. המיזם פורסם באמצעי התקשורת.  
**בשנת 2024 נרכשו 3 רמפות.**
- ✓ **הנגשת החוף השווה:** הנגשת חוף לאנשים עם מוגבלויות בלתי נראות בהובלת תלמידי בית ספר יצחק שמיר. הפרויקט יצא לדרך בעונת הרחצה 2024 באמצעות הפעלה של נוער בסיכון. **בשנת 2024 התקיימו 9 פגישות עבודה.**



✓ **נגישות בגיל השלישי:** הכנת תוכנית להדרכה ולהעלאת מודעות לנושא הנגישות במרכזי היום ובמועדוני הקשישים בעיר. **בעקבות המלחמה, טרם יצא לפועל.**

✓ **סיוע והכוונה לרשויות מקומיות בתחום הנגישות:** מחלקת נגישות נפגשת בשוטף עם רשויות מקומיות המבקשות ללמוד מהעשייה העירונית בתחום. **בשנת 2024 נפגשנו עם נציגי עיריית: כפר סבא, רחובות, ראש העין והוד השרון.**

**במהלך שנת 2024** נציגות מחלקת הנגישות לוקחות חלק פעיל לקידום הנגשת העיר ברמת הפרט, הקהילה ועובדי העירייה, תוך השתתפות וייעוץ בוועדות העוסקות בהיבט הנגישות בראייה מערכתית, בדיונים של נציבות השוויון לאנשים עם מוגבלות, מרכז השלטון המקומי, והוועדות העירוניות. בנוסף במהלך השנה השתתפות קורס מנהלי מחלקות של משאבי אנוש.

## יועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי

### במסגרת התפקיד :

- מעורבות בהתוויית המדיניות של הרשות המקומית, בתיאום עם ראש הרשות המקומית ומועצת הרשות המקומית, לשם קידום תחומי האחריות של התפקיד.
- פיקוח על ביצוע המדיניות ועל הקצאת המשאבים לשם כך, לרבות לשם יישום הוראות הדין המחייבות מתן ביטוי הולם לייצוגם של בני שני המינים בקרב עובדי הרשות המקומית ועובדי החברות העירוניות.
- ניהול הקשר עם מועצת הנשים העירונית, הפועלת בהתנדבות - אחריות על הקשר בין ראש העיר לבין מועצת הנשים העירונית.
- תיאום, שיתוף פעולה ואיגום משאבים עם כלל הגופים המקומיים והארציים לשם קידום תחומי האחריות של התפקיד, והרחבה ושיפור של שירותים קיימים בתחומי האחריות של התפקיד.
- ריכוז פעילות ציון אירועים לנשים במהלך השנה : חודש האישה הבינלאומי (מרץ), חודש הלהט"ב (יוני) מודעות סרטן השד (אוקטובר), היום הבינלאומי לציון המאבק באלימות נגד נשים (נובמבר).
- אחריות ניהולית על מינהל נשים ומגדר – הכוונה, ייעוץ, השראה, פעילות לקידום נשים ושוויון מגדרי בעיר הרצליה.
- שיתופי פעולה עם קהילות העיר, מרכזי סיוע, ועמותות בעיר ובכלל זה ויצו ונעמת.
- חברת הנהלה באיגוד היועצות קידום מעמד האישה לראשי רשויות מקומיות בישראל.
- השתתפות בישיבות הוועדה לקידום מעמד האישה וישיבות בתחומים רלוונטיים לתפקיד בכנסת.
- השתתפות בישיבות מועצת העיר אחת לחודש ובישיבות ועדות עירוניות.
- השתתפות פעילה בישיבות ועדת שמות, לוודא שמירה על שוויון מגדרי בהגשת פניות.
- השתתפות כמשקיפה במרכזי כוח אדם, לשמירה על הימנעות מהצגת שאלות אסורות או מנוגדות לכללי האתיקה מבחינה מגדרית וכלפי נשים.
- \*\* מידי חודש מתקיימות ישיבות רבות של בחירת עובדים במכרזי כח אדם. הנני משתדלת להיות נוכחת ככל שניתן במכרזים וככל שהזמן מאפשר ובכל מכרז בו יש מועמדות, בשנת 2024 נכחתי בכ-89 מכרזי כ"א.
- איסוף מידע ונתונים הנוגעים לתחומי האחריות של התפקיד, לרבות בכל הנוגע לתנאי התעסוקה והשכר של נשים.
- טיפוח תודעה ציבורית בתחומי האחריות של התפקיד מניעה וטיפול בנושא הטרדות מיניות בעבודה באמצעות חינוך, הדרכה והסברה.
- מתן מידע על זכויות ושירותים שעניינם קידום וסיוע לנשים והמלצה על קבלת נשים ראויות לתפקידים שונים.

- טיפול סיוע והכוונה לגורמים רלוונטיים במצוקות נשים חד הוריות (שאינן מוכרות באגף לשירותים חברתיים).
- פעילות לגיוני מקרי האלימות.
- קשר עם עו"ס דירות מעבר לנשים נפגעות אלימות – סיוע במציאת עבודה, סיוע בשכ"ד, ריהוט הדירות ועוד.
- מציאת קשרים וחיבורים למתן תרומות למשפחות שנקלעו למצוקה לדירות אומנה לבנות, מקלט נשים, חד הוריות ועוד.

### **מידע כללי :**

- בעיריית הרצליה אישה אחת מכהנת כסגנית ראש העיר.
- 35 נשים מכהנות בתאגידים העירוניים, 2 מתוכן משמשות כיו"ר הגוף המנהל.
- תפקיד היועצת הינו בנוסף על תפקידי כראשת מינהל נשים ומגדר הרצליה.

### **השתתפות בישיבות מכרזי עירייה – לשמירה על ייצוג שוויוני לנשים**

**בשנת 2024 קודמו 22 עובדות עירייה קיימות לתפקידי ניהול, מרמת מנהלת מדור ומעלה :**

|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| מנהל/ת מחלקת משאבי קהילה                                                   |
| מנהל/ת מדור רשמ"ת (רישום, שטח, מעקב ותיאום)                                |
| מזכירה ראשית / מינהל/ית ביי"ס יסודי בניהול עצמי - " גורדון"                |
| סגן/ית מנהלת מחלקת נוכחות ורווחת העובד                                     |
| סגן/ית מנהל מחלקת גביית היטלים                                             |
| מנהל/ת מחלקת תיאום ובקרה                                                   |
| מנהל/ת מחלקת תומכי חינוך (סייעות/ים) לגיל הרך                              |
| מנהל/ת מחלקת שיקום                                                         |
| מזכירה ראשית - ביי"ס תיכון "הנדסאים"                                       |
| מנהל/ת מחלקת חשבות מינהל כללי                                              |
| מזכירה ראשית / מינהל/ית ביי"ס יסודי בניהול עצמי 304 - ביה"ס לשפות ותרבויות |
| מנהל/ת מחלקת של"מ (שיקום, ליווי ומניעה)                                    |
| מנהל/ת מדור ועדות ערר לארנונה כללית                                        |
| מנהל/ת מדור פיקוח היתרים                                                   |
| מנהל/ת מחלקת תפעול, מעקב ובקרה                                             |
| סגן/ית מנהלת אגף תכנון ומנהל/ת מחלקת תכנון עיר                             |
| מדריך/ה - ראש צוות משפחות וילדים                                           |
| מרכז/ת נושא אזרחים ותיקים                                                  |
| מנהל/ת מחלקת מעקב ובקרה מינהלית                                            |
| מזכירה ראשית / מינהל/ית ביי"ס יסודי בניהול עצמי - ביי"ס "הנדיב"            |
| מזכירה ראשית / מינהל/ית ביי"ס חט"ב "בן גוריון"                             |

|                                                        |
|--------------------------------------------------------|
| מנהל/ת מדור פטורים והנחות                              |
| מנכ"ל/ת - ראש צוות שיקום                               |
| מנהל/ת המחלקה לפיקוח תקציבי והתנהלות כספית של בתי הספר |
| מנהל/ת מחלקת הוצאות ופיקוח תקציבי שכר החינוך           |
| מנהל/ת מדור פרויקטים במחלקת נגישות                     |
| מנהל/ת מחלקת בטיחות בדרכים                             |
| מרכז/ת נושא מוגבלויות                                  |
| מנהל/ת מדור גביית היטלי השבחה                          |

**בשנת 2024 גויסו 30 נשים לתפקידי מפתח, מרמת מנהלת מחלקה ומעלה:**

|                                                        |          |
|--------------------------------------------------------|----------|
| מנהל/ת האגף לחינוך על-יסודי                            | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מחלקת משאבי קהילה                               | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מחלקת ארגון והתקשרויות (מינהל תפעול)            | פנים/חוץ |
| עורך/ת דין בלשכה המשפטית – מנהל/ת תחום                 | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מחלקת ספקים                                     | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מנהיגה חינוכית/ת לניהול ב"ס תיכון "דור"         | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מחלקת תיאום ובקרה                               | פנים     |
| מנהל/ת מחלקת תומכי חינוך (סייעות/ים) לגיל הרך          | פנים     |
| מנהל/ת מחלקת שיקום                                     | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מחלקת חשבות מינהל כללי                          | פנים     |
| מנהל/ת מחלקת של"מ (שיקום, ליווי ומניעה)                | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מחלקת תפעול, מעקב ובקרה                         | פנים     |
| סגן/ית מנהלת אגף תכנון ומנהל/ת מחלקת תכנון עיר         | פנים     |
| מנהל/ת מחלקת מעקב ובקרה מינהלית                        | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מחלקת מעקב ובקרה מינהלית                        | פנים     |
| מנהל/ת המחלקה לפיקוח תקציבי והתנהלות כספית של בתי הספר | פנים     |
| מנהל/ת מחלקת הוצאות ופיקוח תקציבי שכר החינוך           | פנים     |
| מנהל/ת האגף לחינוך הגיל הרך                            | פנים/חוץ |
| מנהל/ת אגף חוזים ותב"ר                                 | פנים/חוץ |
| מנהל/ת האגף לחינוך על-יסודי                            | פנים/חוץ |
| מנהל/ת מחלקת בטיחות בדרכים                             | פנים     |
| מנהל/ת האגף לחינוך היסודי                              | פנים/חוץ |

### פעילות במסגרת איגוד יועצות לקידום מעמד האישה

- השתתפות בישיבות הנהלת איגוד היועצות ב- 16 ישיבות הנהלה
- קיום ועדת כספים של איגוד היועצות לאישור דוח כספים שנתי.
- השתתפות בכנסים של איגוד יועצות קידום מעמד האישה.
- ארגון כנס יועצות ארצי לקידום מעמד האישה בחיפה.

### קורסים, השתלמויות וכנסים שהתקיימו במהלך שנת 2024 :

#### סדנאות / הרצאות שהועברו לעובדות.ים:

- הרצאה ומפגש ליום האישה לזכר האריש שת"פ עם נעמת.
- הרצאה ומפגש עם ספיר ברמן לציון חודש הגאווה .
- מפגש אישי ושיח עם הזמרת עינת שרוף לציון חודש המודעות לגילוי מוקדם סרטן השד.
- יום עיון בנושא מאבק באלימות בשיתוף האגף לשירותים חברתיים
- הרצאה בנושא אלימות שירה איסקוב.
- קורס מקצועי מנהלי.ות המחר הזנקת קריירה לעובדים ועובדות בשיתוף נעמ"ת , ועד העובדים ואגף משאבי אנוש.

### פעילות / שיתופי פעולה עם מועצת הנשים בשנת 2024 :

מועצת נשים היא גוף התנדבותי שפועל למען נשים ואנשים בעיר. לאורך השנים התמקדה המועצה במתן ידע, כלים, תמיכה וסיוע לקידום הצלחה בכל תחום. מועצת הנשים פועלת בהתנדבות מלאה, מכל הלב, ולאורך הנשים קידמה עשרות יוזמות שחלקן בלתי נפרדות ממרקם החיים בעיר. כחלק מהעשייה מוגשות לנשים בעיר פעילויות שמטרתן פיתוחן האישי, רובן מסובסדות ומוצעות בעלות סמלית.

#### מטרות מועצת נשים:

- ✓ לקדם מסוגלות נשים בכל תחומי החיים
- ✓ לשמר את מעמד העיר הרצליה כעיר מובילה בקידום מעמדן של הנשים ונערות.
- ✓ שילוב נשים בחיים הציבוריים והשפעה על קבלת ההחלטות בעיר והגברת מודעות לזכויות נשים.
- ✓ קיום הקשר עם מקלטי נשים וסיוע לנשים במצוקה
- ✓ שמירה על הקשר עם בתי חילול בודדות.

#### צוות היגוי - חברות :

| שם            | תפקיד                 |
|---------------|-----------------------|
| גב' סיגל רבין | יו"ר מועצת נשים       |
| גב' חיה שבתאי | סגנית יו"ר מועצת נשים |
| גב' גילה אשרת | חברה                  |
| גב' הדס רפאל  | חברה                  |

## **פורום מקצועי :**

גב' דנה אורן ינאי , סגנית ראש העיר, מחזיקת תיק הנשים.  
גב' אלינור טרבלוס, יועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי.  
גב' אלינור טרבלוס, ראשת מינהל נשים ומגדר.

## **פעילות קבועה:**

- קשר עם בית הנערות בסיכון בהרצליה.
- קשר עם בתי החיילות הבודדות בהרצליה.
- ליווי מקלט הנשים – סיוע, תרומות, איסוף ושינוע ריהט לדירות ועוד.
- ליווי נשים יוצאות מקלט.
- התכנסות ועדת היגוי לבחינת תכנים ואירועים וקביעת תוכנית עבודה.
- שוויון מגדרי בקריאת רחובות "על שם" - יו"ר מועצת נשים וסגניתה, חברות בוועדת השמות העירונית ופועלות לשמירה על שוויון.
- "סיירת הלב" – ליווי נשים נפגעות אלימות למשטרה, לבתי משפט ולוועדות ביטוח לאומי.

## **שותפות לעשייה לפעילויות במהלך השנה ובכלל זה :**

- אירועי שישי נשי בשיתוף יועל"ן.
- מפגש ציון חודש הגאווה.
- אירועים לציון חודש המודעות לסרטן השד.
- אירועים לציון חודש המאבק למניעת אלימות נגד נשים.
- שנת 2024 – שנת בחירות.
- לאור זאת, התקיימה ישיבה אחת של ועדת השמות.
- בוועדה זו הוחלט על הנצחת ד"ר חניטה צימרין בלבד.
- בוועדת ההנצחה הוחלט על הנצחתה של תום בש. בשנה זו בעיקר הונצחו חללי צה"ל – חרבות ברזל.

## **מינהל נשים**

### **כללי :**

מינהל נשים הינו גוף ייחודי לעיר הרצליה. הוקם בשנת 1999 במטרה לתת מענה לנשים ולהגן על זכויותיהן במגוון תחומים תוך שמירה על מעמד האישה ושוויון מגדרי.

מינהל נשים מציע ליווי, הכוונה וסיוע משפטי לנשים לשמירה על זכויותיהן בעבודה ובמשפחה, סיוע כלכלי וקורסים בתחום התעסוקתי ופיתוח אישי, כלכלי, פעילויות בנושאי חינוך, מנהיגות, העצמת נשים, נערות. עוד מציע המינהל ליווי באלמוות מינית, תמיכה באלמוות צעירות, עזרה בצווי ירושה והפניות לגורמי רווחה בעיר ובארץ.

המינהל מקיים קשרי עבודה ענפים עם האגפים והמחלקות השונות בעירייה, ובכלל זה, אגפי מינהל החינוך, האגף לשירותים חברתיים, המרכז לשלום המשפחה, המחלקה לתרבות נוער וספורט, מחלקת הבריאות העירונית וגופים נוספים אחרים. בנוסף שיתופי פעולה עם העמותות הפועלות בעיר הרצליה, ויצו, נעמת, לא לא לאלימות, מקלט נשים, המרכז לסיוע לנפגעי. ות תקיפה מינית ומועדוני הנשים.

### **בעלות תפקידים :**

- דנה אורן ינאי : סגנית ראש העיר ומחזיקת תיק הנשים.
- אלינור טרבלוס : ראשת מינהל נשים ויועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי.

### **שירותים קבועים**

תושבות העיר זכאיות לקבל הכוונה ויעוץ משפטי, ללא תשלום וללא כל התחייבות, באשר לזכויותיהן בעבודה, במשפחה ומול רשויות המדינה. מערך הסיוע של מינהל נשים מטפל גם באינטראקציה של הפונות מול המוסד לביטוח לאומי בנושאים של קצבת הבטחת הכנסה, קצבת מזונות, קצבת נכות, קצבת אבטלה ועוד.

**סיוע והכוונה משפטית, במשרד המשפטים, בנושאים אזרחיים :** דיני משפחה - גירושין, אלימות במשפחה וירושה, דיני עבודה, זכויות בביטוח הלאומי, זכויות דיור וסיוע בהסדרת חובות. הסיוע המשפטי ניתן בהתאם ל-2 מבחנים : האחד - זכאות כלכלית, והאחר – עילה.

**הכוונה משפטית -** באמצעות מערך מתנדבות מנהל נשים, עורכות דין ומשפטניות. הסיוע ניתן בין היתר בנושאים : דיני עבודה, הוצאה לפועל, פשיטת רגל, סכסוכי שכנים, צרכנות, תביעות קטנות, דיור, צוואות ואפוטרופסות. שירות זה ניתן בעיקר לנשים שאינן זכאיות לסיוע במשרד המשפטים.

**הכוונה משפטית בסוגיות של נפגעות עבירה, בעבירות מין ואלימות -** במסגרת השירות, ניתן ייעוץ טלפוני או פרונטלי בסוגיות הבאות : מעקב אחר תלונות במשטרה, הסבר על זכויות נפגע עבירה קטיף/קטינה בביהמ"ש לנוער והסבר על זכויות נפגעות עבירה בהליך פלילי, על פי חוק זכויות נפגעי עבירה.

**הכוונה כלכלית -** שירות הניתן לנשים, אשר רוצות להתנהל בצורה מיטיבה יותר עבורן במצבי חיים שונים. ההכוונה ניתנת ע"י מתנדבות בעלות רקע אקדמאי מתאים, ללא תשלום וללא כל התחייבות תוך שמירת סודיות מלאה.

**הכוונה להוצאה לפועל** – סיוע לנשים בהתנהלות מול הוצאה לפועל: תביעת דמי מזונות, חובות ועוד. במסגרת ההכוונה אנחנו מפעילות את "סיירת הלב", נשים מתנדבות מקהילה מלוות נשים הזקוקות לעזרה בהגעה לדיונים, לעדות במשטרה, עזרה במילוי טפסים, רווחה ועוד.

## **קורסים, סדנאות, מיזמים ופרויקטים**

### **בשנת 2024 המשכנו בשיתופי פעולה להלן:**

**פרויקט "בנות מצווה", שיתוף פעולה עם ויצו** - המינהל ממשיך בפרויקט, בשיתוף סניף ויצו מרכז, סדנה ייחודית לבנות מצווה ולאימהותיהן, המאפשרת חיבור ל"שושלת הנשית" במשפחתן וחשיפתן לעוצמתן של נשים. המפגשים מתמקדים בנושאים שונים ביניהם: תקשורת והתמודדות עם קונפליקטים, דימוי גוף ודימוי עצמי ומסוגלות, העצמה נשית וחברות. מפגש אחד מוקדש ליחסי אבות ובנות. הקבוצה, כבעלת מכנה משותף סביב תקופת ההתבגרות, מספקת מקום ייחודי ושונה לאימהות ובנותיהן ומאפשרת למשתתפות לחלוק רגשות ומחשבות באווירה של שיח פתוח וחוויה משותפת. התכנים מועברים בצורה חווייתית ומעודדים המשך עשייה בבית. הסדנה מייצרת שיח באווירה תומכת ובפיקוח מקצועי. סדנה בת 10 מפגשים.

- בשנת 2024 התקיימו 3 מחזורים: בהם השתתפו 58 נשים (אימהות ובנות)

**פרויקט רב שנתי "ראש מורם"** - שיתוף עם מרכז לשלום המשפחה וויצו. במסגרת הפרויקט ניתן מענה לנשים ו-25 יוצאות מקלט, אשר סבלו מאלימות במשפחה, ומסייע להן לצאת לדרך חדשה. חיבור חדש עם מעגל נשים הרצליה המלווה את הפרויקט.

**פרויקט "מגשימות"** - שיתוף עם ויצו. במסגרת הפרויקט קיבלו הכשרה מקיפה 20 מנטוריות לליווי נשים יוצאות מקלט ומעגל האלימות.

**תמיכה ב"מועדוני נשים"** - ליווי המועדונים שהוקמו על ידי התארגנות מקומית של נשים, בתמיכת היחידה לעבודה קהילתית, באגף לשירותים חברתיים והמתנ"סים, במטרה לסייע להן לחזק קהילתיות בשכונות, לחזק מנהיגות נשית קהילתית ולאפשר העשרה של נשים אלו באמצעות מפגשים והרצאות.

**פרויקט "מאם לאם"** - שיתוף פעולה עם מחלקת הבריאות. מטרת הפרויקט להעניק תמיכה רגשית לאימהות, בשנה הראשונה אחרי לידה. הנשים, אשר מספקות תמיכה הינן אימהות מתנדבות מהקהילה, שעוברות הכשרה ומקבלות הדרכה מנשות מקצוע בתחומי התפתחות הילד ובעבודה סוציאלית. עקרונות היסוד של הפרויקט, מבוססים על ספרות רחבה המראה שאימהות המקבלות תמיכה טובה נהנות יותר מהורות, מרגישות יותר טוב עם עצמן, נוטות פחות לחרדה ודיכאון ויותר רגישות לצרכי תינוקן.

### **נשים עצמאיות בעסקים**

מפגשי "נטוורקינג", ומתן כלים במגוון מישורים, לנשים יזמיות ועצמאיות. פעילויות הפרויקט השונות והמגוונות, מקנות ליזמיות כלים במגוון מישורים: כלכלי, ניהולי, שיווקי ותפעולי, מתוך



אמונה שנטוורקינג הוא גישה לחיים ודרך שיווק אפקטיבית, כשהיא נעשית בטבעיות ומתוך אהבה לעסק שלך.

**"נעים בעיר"** - שיתוף פעולה עם אגף הספורט, בפעילויות ספורט מגוונות לנשים בעיר, כגון: כדורגל נשים, כדור-יד נשים, פילאטיס, יוגה, זומבה ועוד.

**קריאת רחובות על שמות של נשים** - שת"פ עם מגמת מגדר ב"תיכון ראשונים".

**"סיירת הלב"** - חיבור גורמים בקהילה למען נשים במצוקה - מענה לצרכים משתנים ע"י מתנדבות, כגון בסיוע לבית הנערות בסיכון, בתי החיילות וסיוע לנשים במקלט ובדירות מעבר.

**קורס מעגל תמיכה אמהות יחידניות** - שיתוף פעולה עם מרכז אגדה.

**קורס "מאמי טיים" לנשים אחרי לידה** – שיתוף פעולה עם מרכז אגדה.

**קורס קריירה**

**קורס רחשי הלב**

**קורס ביזנסיות**

**"להיות אבא"** - סדנה בת 6 מפגשים לאבות לילדים בגיל הרך (0-6) המעוניינים לקבל כלים להתמודדות עם אתגרי ההורות - הסדנה התקיימה במסגרת תוכנית "קול קורא נאבקות באלימות נגד נשים" במימון המשרד לשוויון חברתי.

**"את לא לבד"** – סדנה בת 6 מפגשים לנשים בתהליכי פרידה וגירושין, בהנחיית הילה תדמור.

**"הסיפור שלי עם בגדים"** – סדנת סטיילינג תרפי המיועדת לנשים שחשות מצוקה בזוגיות או שחוות זוגיות אלימה כלכלית, מילולית ו/או זוגיות מקטינה, בהנחיית עו"ס פז ארבל – שת"פ עם ל.א. לאלימות נגד נשים.

**שיתופי פעולה עם יועל"ן ומועצת הנשים בעיר** – ציון ימים לאומיים, בינלאומיים ומפגשי שישי. במקביל המינהל מסייע באתגרים השונים שעולים מהשטח, כגון: שיחות עם נשים ואנשים מבוגרים, דאגה לאוכל ומענה לצרכים משתנים של בית החיילות, בית הנערות, בית החיילים בעיר, חלוקת מזון, סיוע בקניית תרופות ועוד ועוד.

### **תכניות לקידום השוויון, במערכת החינוך הפורמלי ובלתי פורמלי**

המינהל ממשיך בקידום התוכניות של חתירה לשוויון מגדרי ומניעת אלימות כלפי נשים במערכת החינוך, על ידי מתן מעטפת חינוכית והכשרות מקיפות, החל מגיל הרך (גנים פרטיים מגיל 0) ועד התיכון.

### **חינוך פורמלי**

❖ **תיכונים** - תכנית "חוסן" - עוסקת בחוסן ריגשי של התלמיד, הדרך בה התלמיד מתמודד עם עצמו וחברת הילדים. הצוות החינוכי, מקבל כלים להדרכת התלמידים במצבים של לחץ (מאושר משרד חינוך).

- ❖ תוכנית בשיתוף הפיקוח של משרד החינוך ואיגוד נפגעות תקיפה מינית - תוכנית עירונית לחינוך העל יסודי שתעסוק בהיבטים השונים של פגיעה מינית, מניעה והתמודדות עם לחץ חברתי.
- ❖ **חטיבות ביניים** – תוכנית "שוות", תוכנית "בשביל", שתפעל בחטיבות הביניים. התוכנית מטפחת מודעות חברתית ורגישות חברתית.
- ❖ **בתי ספר יסודיים** – תכניות מגדר מותאמות.
- ❖ **גני ילדים** – תוכנית מגדר מגיל גן "20,000 מילים" והמשך תוכנית "כישורי חיים".

### **חינוך בלתי פורמלי**

- ❖ "בנות מצווה" ופעילות מותאמת, תעבור במתנ"סים ובתנועות הנוער.
- ❖ פעילות משותפת עם מועצת הנוער במסגרת אירועי חודש האישה והמאבק באלימות וחודש המודעות לסרטן השד.

### **ציון אירועים במהלך שנת 2024:**

- ◀ ריקוד אל האופק – מיצג בתנועה להעלאת המודעות לזעקת הנשים, הילדות והנערות מהשבעה באוקטובר.
- ◀ צו העיר - הרצליה למען משפחות מגויסות בוקר הפוגה למשרתי ומשרתות המילואים והקבע: \*מופע חיבוק וחיוך עם רביטל ויטלזון יעקבס ולירון לב.

### **ינואר-פברואר 2024:**

- ❖ 5.1.24 - סדנת סטיילינג תרפי לנשים בהנחיית עו"ס פז ארבל - בית קינן
- ❖ 5.1.24 - סדנת אימהות יחידניות בהנחיית דנה עופר - מרכז אגדה
- ❖ 16.1.24 - "אור פנס יחיד" + שיחה עם היוצרת שי-לי עטרי - סינמטק הרצליה
- ❖ 24.1.24 - "Never Again Never" אירוע יום השואה הבינלאומי - סינמטק הרצליה
- ❖ 2.2.24 - אירוע חיזוק לנשות המילואים בהנחיית רויטל ויטלזון יעקבס - היכל בעיר

### **מרץ 2024 – יום האישה הבינלאומי:**

- ❖ 4.3.24 - מאמי טיים: הנחיית קבוצות נשים לאחר לידה - מרכז אגדה
- ❖ 5.3.24 - אירוע אימהות ובנות + תערוכת אמניות - הגלריה העירונית
- ❖ 6.3.24 - סדנת AI בהנחיית אריאלה דניאלי - מתנ"ס נווה עמל
- ❖ 7.3.24 - פאנל נשים מובילות במלחמה בהנחיית אלמז מנגיסטו - מרכז 'תאו'
- ❖ 7.3.24 - הרצאה "לא מתנצלת" עם לוסי אהריש - סינמטק הרצליה
- ❖ 13.3.24 - פעילות ויצו - סניף ויצו הרצליה
- ❖ 14.3.24 - מופע יעל לבנטל + שיחה עם לאה שנירר - ביי"ס נעמי שמר
- ❖ 15.3.24 - סדנת "כל אחת יכולה" - מרכז קהילתי יבור
- ❖ 17.3.24 - מפגש עם הסופרת אדווה בולה - ספרייה ראשית
- ❖ 28.3.24 - סדנת קוקטיילים - הבית הקהילתי החדש

## **אפריל-מאי 2024:**

- ❖ 12.4.24 - "עצמאית? זה בשבילך!" בהנחיית יעל נבט - מרכז קהילתי יבור
- ❖ 6.5.24 - ערב זיכרון בסלון - סניף ויצו הרצליה
- ❖ 24.5.24 - שישי בריאותי: גיל המעבר - היכל בעיר
- ❖ 29.5.24 - ערב שואה וזיכרון עם הלינה בירנבאום - סינמטק הרצליה

## **יולי 2024:**

- ❖ 2.7.24 - סדנת התנהלות כלכלית בהנחיית גאולה חיים - מרכז מטאור
- ❖ 18.7.24 - מסיבת סוף שנה קהילת עצמאיות - ביי"ס נעמי שמר
- ❖ 24.7.24 - סדנת AI בהנחיית אריאלה דניאלי - מרכז מטאור
- ❖ 25.7.24 - הרצאה "יומן מלחמה" עם לי נעים - סינמטק הרצליה

## **חודש אוקטובר - חודש המודעות לסרטן השד:**

- ❖ 10.10.24 - ערב זיכרון לאירועי 7.10
- ❖ 28.10.24 - הרצאה בנושא סרטן השד עם עינת שרון - סינמטק הרצליה
- ❖ 1.11.24 - מופע "משתפות ושרות" עם שרון חזיו ומיקה קרני - היכל בעיר
- ❖ הרצאה לעובדות.ים: "לחיות בשמחה", הרצאתה של עינת שרון.
- ❖ מפגש שישי-נשי: סדנת ניה לנשים.
- ❖ מפגש משתפות ושרות – מופע של שרון חזיו ומיקה קרני ומפגש עם אונקולוגית בנושא העלאת המודעות למניעת סרטן השד.

## **נובמבר 2024 - חודש המאבק באלימות כנגד נשים:**

- ❖ סדנת הגנה עצמית לאימהות ובנות בהנחיית יעל הרציקוביץ - מרכז 'מטאור'
- ❖ כנס "שוברות שתיקה בכל גיל" בנושא אלימות בגיל השלישי - ויצו הרצליה
- ❖ הרצאה "לנצח את אבא - חיים בצל אב אלים" - ויצו פיתוח
- ❖ כנס "החוסן שבך" בהנחיית עו"ד רות וולפנר דיין עם מרב טל, ד"ר גליה שניבויס, עו"ס פז ארבל, עו"ס רעות גולדמן ואפרת הראל היימן - סינמטק הרצליה
- ❖ הקרנת הסרט "הצמח" + שיחה עם היוצר - סינמטק הרצליה
- ❖ סדנת הנדיומן - מתנ"ס נווה עמל
- ❖ יום עיון "אלימות במשפחה כעוף החול" + הרצאה של שירה איסקוב - סינמטק הרצליה
- ❖ פאנל "אלימות בצל מלחמה" עם יעל אבקסיס וסבין תעסה - סינמטק הרצליה
- ❖ בחרתי בחיים – הרצאה של שירה איסקוב – שת"פ עם נעמ"ת, מרכזים קהילתיים, המרכז לשלום המשפחה.

## **אירועי העצמה כלכלית ומקצועית**

- ❖ הרצאה "ביקורת גבולות" עם רונית כפיר - אשכול פיס חט"ב זאב
- ❖ הרצאה "את שווה יותר" עם ענת ניר - מרכז קהילתי יבור
- ❖ קורס יזמות טכנולוגית לנשים (9 מפגשים) - מרכז לחדשנות ארנה

## **דצמבר 2024:**

- ❖ 18.12.24 - סדנת בינה מלאכותית בהנחיית אריאלה דניאלי - מרכז מטאור
- ❖ 27.12.24 - קורס 'רחשי לב' לנשים אחרי לידה - מרכז אגדה
- ❖ 29.12.24 - מופע סטנד-אפ של ליטל שוורץ למשפחות מילואים - אשכול פיס חט"ב זאב
- ❖ 31.12.24 - מופע סטנד-אפ של הדר לוי למתנדבים - מתנ"ס נווה עמל

## **סדנאות / הרצאות לתושבות.ים**

- ❖ "ממינוס לפלוס בכמה צעדים" - סדנה בת 6 מפגשים להתנהלות כלכלית חכמה –בהנחיית
- ❖ הרצאה על תחקיר התצפיתניות – סיפורן של התצפיתניות שהתריעו על מחדל ה-7 באוקטובר ועל יצירת הסרטון Rape is not resistance מאת רוני זינגר והילה ירושלמי.
- ❖ "את לא לבד" – סדנה בת 6 מפגשים לנשים בתהליכי פרידה וגירושין, בהנחיית הילה תדמור.
- ❖ סדנת AI בינה מלאכותית - כלים לייעול ושיכלול תהליכי עבודה עם CHATGPT, בהנחיית אריאלה דניאלי – שת"פ עם 'תאו'.
- ❖ "כל אחת יכולה" - סדנת הנדיומן, בהנחיית קרין קקון – שת"פ עם מרכזים קהילתיים.
- ❖ "הסיפור שלי עם בגדים" – סדנת סטיילינג תרפי המיועדת לנשים שחשות מצוקה בזוגיות או שחוות זוגיות אלימה כלכלית, מילולית ו/או זוגיות מקטינה, בהנחיית עו"ס פז ארבל – שת"פ עם ל.א. לאלימות נגד נשים.

## **ועדת הנחות בארנונה**

### **כללי:**

ועדת ההנחות בארנונה הינה ועדת חובה עירונית אשר תפקידה לאשר הנחות לתושבים אשר אינם זכאים להנחה על פי דין ו/או על פי טבלת הכנסה שנקבעה על ידי משרד הפנים כפי שפורסם בקובץ התקנות וההסדרים משק המדינה (הנחה מארנונה), התשנ"ג - 1993 (תוספת ראשונה בתקנות) בהתאם למפורט בתקנה 2 (א)(8).

### **הגשת הבקשות:**

הועדה להנחות מוסמכת לדון בבקשות להנחה בנושאים שלהלן:  
הנחות בארנונה, בקשות לדחיית תשלום היטל כביש ו/או מדרכה.  
את הבקשות יש להגיש בין ה 1 בפברואר ועד 31 בדצמבר בכל שנה קלנדרית.  
על המבקש למלא טופס ולצרף לבקשתו אסמכתאות המעידות על האירוע שבגינו מתבקשת ההנחה.  
את ההנחות ניתן להגיש באופן אישי בקבלת קהל או לשלוח בדואר. כל בקשה נקלטת וממוספרת.

### **זימון ישיבות:**

זימון חברי הועדה מתואם על פי לוחות הזמנים של היועץ המשפטי נציג הגזברות ויו"ר הועדה. יתר חברי הועדה מזומנים באמצעות המייל. מועדי הישיבות נקבעות כל רבעון ומתקיימת בממוצע פעם בחודש כשעתיים וחצי בכל מפגש. בכל ישיבה נדונים בממוצע 15 תיקי בקשות.

### **הודעה למבקש לאחר דיון הועדה:**

לאחר כל ועדה, תוך כשבוע ממועד הישיבה, מקבל כל מבקש מכתב ובו פירוט החלטת הועדה בעניינו. תוקף החלטת ועדה המאשרת מתן הנחה הינו 60 ימים.  
במקרה של דחייה מקבל המבקש הודעה כי בקשתו נדחתה.  
מבקש אשר אינו חייב כספים לעירייה החלטת הועדה בעניינו מבוצעת ונשלח מכתב המפרט סכום הזיכוי.

### **סיכום:**

במהלך שנת 2024 הוגשו 158 בקשות לוועדת הנחות (מתוכן 4 בקשות להיטלים)  
6 בקשות נדחו בשל אי התאמה ועמידה בקריטריונים ו- 121 בקשות נמצאו כזכאים להנחה ע"פ דין. 31 בקשות לא נידונו עקב אי השלמת מסמכים.

בשנת 2024 הועדה להנחות בראשות היו"ר מר משה ועקנין קיימה 10 ישיבות ודנה ב- 127 תיקים.

| <u>הרכב הועדה - מניין חוקי</u> |                 |                         |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------|
| יו"ר הועדה                     | מר משה ועקנין   | יו"ר הועדה              |
| יועצת משפטית                   | עו"ד שלומית סלע | מחלקה משפטית            |
| נציג גביה                      | מר שלומי אסולין | מנהל אגף הכנסות העירייה |

| <u>מוזמנים קבועים נוספים</u> |                   |                                              |
|------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|
| נציגת חינוך                  | גב' דנה אורן ינאי | מ"מ וסגנית ראש העירייה וחברת ועדה            |
| נציגת הגזבר                  | גב' קמילה בירן    | מפקחת תקציבית וחברת ועדה                     |
| נציג רווחה                   | גב' אמסלם שירן    | מנהלת מדור זכאות מחלקת רווחה                 |
| נציגת ציבור                  | גב' מאיה כץ       | חברת ועדה                                    |
|                              | ד"ר שלומית כנרי   | ממונה על תלונות הציבור ועל העמדת מידע לציבור |

## וועדת הבריאות העירונית

יו"ר – מר עופר לוי סגן ראש העירייה

מנהל הועדה – עדי חמו – מנהל מחלקת הבריאות העירונית ומכלול בריאות בחירום

### הרצליה עיר בריאה – יעדים ע"פ תוכנית אסטרטגית של העיר

1. קידום תחום הבריאות לתפיסה על-עירונית.
2. הנגשת הבריאות לכלל התושבים לקידום איכות חייהם, בקהילה ולפרט.
3. העלאת הידע והמודעות של התושבים בכל שכבות הגיל לבריאות, ע"י חינוך והסברה, ומתן כלים יישומיים.
4. קידום תוכנית ביטחון תזונתי עירוני.
5. המשך עבודה במסגרת "אמנת מילאנו" הבינלאומית לקידום מדיניות מזון עירונית.
6. המשך הטמעת התוכנית הלאומית "אפשרי בריא בעיר" בכל המסגרות; בחינוך, בעבודה, בסביבה ובבית.
7. העלאת המודעות למניעת תחלואה בקרב הציבור ומענה לצרכים.
8. קידום בריאות העובד.
9. צמצום פערים בריאותיים ומניעת התנהגויות סיכוניות.
10. הכשרת מובילי בריאות מהקהילה להטמעת מדיניות עיר בריאה.
11. ועדת בריאות עירונית.
12. קידום בריאות בשגרה, במלחמה ובעתות משבר – מכלול בריאות בחירום.

### מטרות מרכזיות של תוכנית מחלקת הבריאות העירונית ובאמתחתנו:

- קידום מדיניות ציבורית קידום המדיניות הציבורית ע"י ריכוז כל שירותי הבריאות בעיר וע"י תכנון ויצירת סביבה בריאה, בטוחה ותומכת, פיקוח, מעקב, הדרכה, יעוץ ומרכז מידע, חינוך והסברה.
- קידום מדיניות "העיר הבריאה הרצליה".
- דאגה לקיומם של שירותי בריאות ראשוניים וזמינים ונגישים, לתושבי העיר ובמוסדות החינוך.
- צמצום פערי בריאות, לרבות אלה הנובעים מפערים סוציאקונומיים.
- העלאת רמת המודעות של התושבים לשיפור בריאותם.
- גיבוש תוכניות עבודה לפי נתוני מיפוי רשותי-קהילתי 2024
- חיזוק החוסן גוף-ונפש בקרב האוכלוסייה
- מניעה וגילוי מוקדם של מחלות ובעיות רפואיות בפרט ובקהילה, רפואה קהילתית מונעת, הקמת קבוצות לתמיכה עצמית, הדרכה והסברה.
- קידום קהילה בטוחה ומקדמת בריאות; מניעת תאונות בית וסביבה.
- חינוך וקידום הבריאות הן לקהילה והן למוסדות החינוך מגיל הרך (בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי). כולל: שבוע הבריאות, אירועי בריאות, ימי בריאות בנושאים מגוונים המותאמים לצרכי הקהילה.

- פיתוח ידע והבנה לקבל החלטות שקולות בנושא בריאות ובכך לקדם התנהגות בריאותית למען אורח חיים בריא.
- גיוס כל הגורמים הרלוונטיים לשותפות בוועדת הבריאות העירונית: קופות חולים, בית החולים, ארגונים וולנטריים, עמותות, משרדי ממשלה; משרד הבריאות משרד החינוך והחב' למתנ"סים, אגפי העירייה ומחלקותיה.
- תיאום ופיתוח תוכניות לבריאות בשילוב אגפי העירייה ומחלקותיה השונות, ועדות עירוניות ומשרדי ממשלה: (בריאות, חינוך, רווחה, איכות הסביבה וכו'). ארגונים וולנטריים, קופות החולים, בתי החולים, מוסדות החינוך ומסגרות חינוכיות, מרכזים קהילתיים ומתנ"סים.
- קידום נושאים בריאותיים מקומיים וארציים
- הנחייה ותיאום במוסדות החינוך וארגונים מקומיים וארציים
- קידום ובריאות העובדים ברשות המקומית
- ריכוז ועדת הבריאות העירונית בראשות מר מר עופר לוי, סגן רה"ע ויו"ר ועדת הבריאות העירונית
- חינוך וקידום הבריאות קהילה ומשפחה, חינוך פורמלי ובלתי פורמלי, לגיל הגן, ילדים, נוער, מבוגרים קשישים וכו'
- חינוך, הסברה והדרכה, יעוץ והכוונה
- אורחות חיים בריאים במוסדות החינוך
- שירותי בריאות וחירום

### **פירוט התוכניות ופרויקטים:**

1. **חתימת ראש העיר על אמנת העיר הבריאה** – בחודש יולי 2024
2. **חברות בוועד המנהל של רשת ערים בריאות** – מחלקת הבריאות העירונית חברה בהנהלת רשת ערים בריאות ומקיימת פגישות חודשיות עם צוות הוועד המנהל. מר עופר לוי, סגן ראש העירייה משמש כיו"ר ועדת הבריאות העירונית. השתתפות פעילה בכנסים שנתיים של רשת ערים בריאות.
3. **ועדת בריאות עירונית** – בראשות מר עופר לוי, סגן רה"ע ובהובלת מחלקת הבריאות העירונית. חברי הוועדה: נציגי עמותות, ארגוני בריאות, קופ"ח, מחלקות שונות בעירייה, משרד הבריאות והחינוך.
4. **תוכנית עירונית לצמצום פער בריאותיים** – מחלקת הבריאות העירונית מנהלת מערך של סייעות רפואיות לילדים בעלי מצב בריאותי מיוחד, מנהלת ואחראית על תוכנית התזונה העירונית החל מהגיל הרך ועד גיל 21 בחינוך המיוחד, בכל המסגרות החינוכיות שנמצאות תחת הרשות המקבלות מזון.
5. **אפשרי בריא בהרצליה** – הרצליה לוקחת חלק בתוכנית הלאומית של משרד הבריאות ומקדמת את הנושאים הבאים לקידום בריאות לכלל שכבות האוכלוסייה בעיר:
  - שיפור החוסן – גוף נפש, קידום הבריאות הנפשית בקרב האוכלוסייה בדגש על אוכלוסייה בסיכון; הגיל השלישי, מתבגרים, אמהות אחרי לידה, משפחות מתמודדות נפשית כחלק ממלחמת חורבות ברזל



- שיפור מדיניות התזונה ואורח חיים בריא, שיפור הזנה, סביבה תזונתית בריאה המאפשרת אורח חיים פעיל במסגרות תחת הרשות, תוכניות לקידום בריאות בגיל השלישי, מניעת עישון במקומות ציבוריים והעלאת הידע והמודעות של התושבים, השתלמויות כוח אדם בנושא בריאות מותאמות גיל ואוכלוסייה
- סדנאות חווייתיות בנושא תזונה בריאה מותאמות גיל ואוכלוסייה, אירועי שיא במרחב הציבורי/ תוכנית שנתית להפצת מסרים בנושא תזונה בריאה ופעילות גופנית.
- 6. **מרכז עירוני לקידום בריאות** – נמצא ברחוב אבן גבירול 49 פינת תור הזהב, הרצליה. מרכז לשירות בריאות ברפואה המופעל ללא תשלום לקהל הרחב באמצעות עמותות שונות. בתוך המרכז מתקיימות פעילויות לכל אורך השבוע, כדוגמת מרפאת מתבגרים, קבוצות תמיכה, בית לעמותות וארגונים כגון סוכרת, אלצהיימר ועוד.
- 7. **תוכנית חי"ל** - קידום בריאות לגיל השלישי. הפעילות בשיתוף אש"ל, עמותת על"ה/ מדור לקשיש, מתנ"סים, ארגון בקול. כולל: שיווי משקל ומניעת נפילות, בדיקות סינון שמיעה, ראייה ושו"מ, בדיקות סקר, הרצאות ופעילויות בנושא בריאות.
- 8. **מכללת שוחרי בריאות עירוני** - קידום בריאות לגיל השלישי. מגוון של הרצאות ופעילויות אחת לשבוע, קבוע בימי חמישי. משתתפים בין 60-80 אנשים, מופעל ע"י רכזת ממחלקת הבריאות העירונית.
- 9. **המרכז העירוני לקידום בריאות ואורח חיים בריא, ומועדון צב"ר** – מרכז לפעילויות פתוחות לקהל הרחב בקידום בריאות, הגיל השלישי, מועדון צב"ר למתמודדים בנפשם נגיש ומרכזי לנפגעי נפש הנמצא ברחוב קהילת ציון 1 פינת מוהליבר; מפגשים חברתיים, סדנאות, הרצאות, חוגים ועוד.
- 10. **מועדון צב"ר עירוני** - במרכז ההדרכה לאורח חיים בריא מועדון צב"ר ברחוב קהילת ציון 1 פינת מוהליבר. מתקיימים פעילויות לאוכלוסייה מתמודדים נפשית בכל יום א', ב', ד', ה' בין השעות 19:30-16:00 בגוון תכניות תמיכה ואורח חיים בריא לאוכלוסייה המתמודדת במצב הנפשי לגלאי 18 ומעלה.
- 11. **תוכנית אס לאם** - תוכנית המאפשרת תמיכה להורים לאחר לידה באמצעות תמיכה של הורים מתנדבים אשר מקבלים קורסי הכשרה וליווי מקצועי באופן רציף כולל מפגשי הכנה ויעוץ בכל יום א' ו-ג' במרכז ההדרכה לאורח חיים בריא במועדון צבר – רח' קהילת ציון 1 פינת מוהליבר.
- 12. **קליניקת הנקה** – תמיכה, ייעוץ והכוונה לאמהות בכל מה שקשור להנקה ולהזנת התינוק/ת בחודשים הראשונים. הייעוץ ניתן ע"י יועצות הנקה IBCLC ותזונאיות תינוקות מוסמכות, השירות ללא תשלום, מתקיים בימי ראשון ושלישי בשעות 11:00-09:00 ברחוב אבן גבירול 49, הרצליה (המרכז לקידום בריאות ע"ש אהרון טייכנר ז"ל).
- 13. **תוכנית לי בריאות (אפשרי בריא הרצליה)** – מתקיימת במרכז ההדרכה לאורח חיים בריא במועדון צבר רח' קהילת ציון 1 פינת מוהליבר. תוכנית למניעת נפילות בגיל השלישי כולל פעילות של יציבה נכונה, הליכה נורדית, הרצאות של דיאטנית, מיינדפולנס.
- 14. **תוכנית מכלול בריאות בחירום ובשגרה**
  - שירותי בריאות נגישים לקהילה – בשיתוף קופ"ח
  - סיירת בריאות – כולל מתנדבים; רופאים ואחיות
  - נאמני חיים בריאים ומע"ר

- מכלול בריאות במרכז הפעלה
- מתן מענה למצב תחלואה במוסד החינוכי בשיתוף משרד הבריאות
- מתן מענה בריאות בשגרה – למצבי שגרה בהתאם לנוהל העירייה
- השתתפות במל"ח – מטה החירום העירוני ובתרגילים ארציים ועירוניים
- מכלול הבריאות נתן מענה בכל הנושא של התמודדות בתחלואת הראשונה ובמלחמת חרבות ברזל

#### **15. תוכנית "הרצליה מצילה חיים"**

- הצבת כ-200 ערכות מזרקי אפיפן במוסדות חינוך בגני הילדים, בתי ספר יסודיים חטיבות ותיכונים בהתאם לחוק.
- קורסי נאמני עזרה ראשונה וחיים בריאים.
- 1200 מנות דם נתרמו במסגרת "התרמת דם" – כ-50-60 מנות בכל חודש, בשיתוף מד"א.
- פתיחת נקודה נוספת במערב העיר

#### **16. תוכנית "קידום בריאות בקהילה"**

- 12 קהילות מקדמות בריאות
- קשר ישיר מול מנהלי מרכזי הקהילה ומובילי בריאות בקהילה, בשיתוף אגף תנו"ס.
- כולל מגוון של פעילויות במסגרת תוכנית אפשרי בריא הרצליה, במרכזים ובחיק הטבע

#### **17. תוכנית "קידום בריאות העובד"**

- עובדי העירייה משתתפים בפעילות קבועה של פילאטיס בריאותי בבניין העירייה בכל יום שלישי, בין השעות 15:00-16:00
- סדנת קידום תזונה בריאה ואורח חיים בריא לעובדים – 4 מפגשים עם תזונאיות מחלקת הבריאות העירונית. עד כה הושלמו 2 מחזורי סדנא, סה"כ כ-80 עובדים.
- ייעוץ תזונתי אישי לכל עובד בימי חמישי בבניין העירייה ע"י תזונאית עירונית
- קורסי עזרה ראשונה לעובדים ושימוש במכשירי דפיברילטורים
- "גולשים גב בריא" – מתן יעוץ ארגומטרי ע"י פיזיותרפיסטית מומחית

#### **18. תוכנית עיר נקייה מעישון - הרצליה שותפה בהנהלת רשת ערים בריאות, ופורום ישראלי למניעת**

עישון. הופקה חוברת ארצית בשיתוף מחלקת הבריאות העירונית. התוכנית כוללת חוק אכיפת העישון פעילות הסברה והדרכה במוסדות החינוך קהילה ולקהל הרחב. עמדת הסברה בנושא עישון לנוער- בהסברה לבריאות לנוער. בשיתוף האגודה למלחמה בסרטן. נעשה שיתוף פעולה עם אגף הפיקוח וסדר ציבורי לאכיפת החוק במקומות בילוי. בבניין העירייה יש אמנה החתומה ע"י ראש העיר מר יריב פישר

#### **19. תוכנית לאומית למניעת אובדנות – תוכנית של משרד הבריאות בשיתוף מחלקות שונות בעירייה,**

מערכת החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי. מתכנס פורום עירוני למניעת אובדנות בליווי מקצועי של מדריכה מחוזית ממשרה"ב, הובלה וריכוז של מחלקת הבריאות העירונית. הכשרת שומרי סף בכל המסגרות – חינוך, רווחה, בלתי פורמלי.

#### **20. תוכנית בית בטוח ומניעת הפגיעות – הרצליה עיר בריאה ובטוחה לכלל התושבים, בדגש על**

קשישים וילדים, בשיתוף עמותות ו"בטרים בעיר".

- התקיימו סדנאות בטרם – במעונות היום, ובסדנא של כוכבים לאימהות.
21. **אירועי בריאות** במהלך השנה, במסגרות החינוך הפורמליים, הבלתי פורמליים, עירוניים, קהילתיים, שכונתיים. תוכנית שנתית לעידוד פעילות לאורח חיים בריא לכלל התושבים ובשיתוף ארגונים ועמותות.
22. **בריאות של תרבות בהיכל בעיר** – מגוון של פעילויות, הרצאות והצגות לכלל התושבים
- **ממלכת בריאות הילדים** – הצגות לילדים בנושא בריאות אחת לחודש בהיכל בעיר.
  - ובנוסף: מכללת שוחרי בריאות, "רק הבריאות" עם משה נסטלבראם ועוד. (בצל הקורונה).
23. **הרצליה בשביל הבריאות** – מגוון של פעילויות בריאות בהיכל בעיר, מתנ"סים, אולמות ספורט, פארקים, גנים ציבוריים ועוד.
- **יוגה בשקיעה** – מתקיים בחודשי הקיץ החל מחודש מרץ. כ-70 משתתפים בכל שבוע+ בית הראשונים בחורף בימי ג' (בסטודיו אלון). סה"כ כ-70 משתתפים באופן קבוע.
  - **טאי צ'י בריאותי** – בגן בית הראשונים כ-70 משתתפים באופן קבוע.
  - **הפעילויות השנה גם התקיימו גם בזום (בצל המלחמה) בחודש אוקטובר**.
24. **"נעים בעיר"** – תוכנית בשיתוף מח' הספורט המתקיימת החל מחודש אפריל ועד נובמבר משתתפים כ-1000 בשבוע הפעילויות השנה יתקיימו גם בזום (בצל המלחמה בחודש אוקטובר). בעקבות הביקוש הרב, בשנת 2024 הוארכה התוכנית כולל חודש דצמבר.
25. **שיתופי פעולה עם עמותות, מוסדות וארגונים** – האגודה הישראלית לסוכרת, עמותת "עמדא", "סליחה", בשביל החיים, עמותת פרקינסון ישראל, "פורום הקהילה ההומו-לסבית, נמ"ג, ארגון ליינס, עמותת "עתיד", האגודה למלחמה בסרטן ועוד
26. **קבוצות תמיכה ויעוץ במרכז העירוני לקידום בריאות** – מרכז חוסן גוף נפש, עמותת תהיל"ה, האגודה לסוכרת, עמותת עמד"א, עמותת "סליחה", בשביל החיים, עמותת פרקינסון בישראל, עמותת "צעדים", עמותת "נמ"ג, ארגון ליינס.
27. **שבוע/חודש הבריאות** – מתקיים כל שנה בחודש מאי, במוסדות החינוך הפורמליים והבלתי פורמליים. בתי"ס מקבלים רשימה של פעילויות, הרצאות וסדנאות לבחירה, חלקם מסובסדים, חלקם במימון של העירייה. על כל מוסד חינוכי לתאם את ההרצאות ולקבל אישור/לדווח ממחלקת הבריאות העירונית. ישנם אירועים עירוניים המתקיימים במהלך שבוע זה ברחבי העיר, בשיתוף מחלקות העירייה השונות, ועדי הורים ומתנדבים.
28. **תתי "ועדת בריאות עירונית"** בראשות מר עופר לוי, סגן רה"ע, יו"ר ועדת הבריאות העירונית. בועדה נכחו נציגי העירייה ונבחר ציבור, תושבים ונציגי עמותות ובשיתוף משרד הבריאות ותוכנית אפשרי בריא.
29. **שיתוף פעולה עם ועד הורים עירוני בנושא בריאות** – ועדת בריאות עירונית המורכבת מנציגי ועדי הורים; גנים ובתי"ס ומחלקת הבריאות העירונית. עבודה משותפת על נושאי בריאות בחינוך, דיונים בתוכניות הקיימות ופיתוח תכניות חדשות. פגישות אחת לחודשיים ובהתאם לצורך.
30. **רישיונות לבתי ספר** – סיוע בהפקת רישיונות לתיכונים בהרצליה.
31. **מבצע הקש בדלת** – יו"ר מטעם ראש העיר מר עדי חמו מנהל מחלקת הבריאות העירונית. בשיתוף המח' לתנו"ס ואגודה למלחמה בסרטן

### 32. סיכום עבודה בשנת לימודים תשפ"ד / במוסדות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי בנושאי

#### בריאות – רצפים חינוכיים בבריאות - each בבריאות

כללי:

- פיתוח תכניות חינוכיות מקצועיות למערכת החינוך הפורמלית והבלתי פורמלית, בהתאמה לכל גיל.
- יישום מלא של הנחיות משרד הבריאות ומשרד החינוך, דרך שיתופי פעולה, הדרגתיות ומתן כלים יישומיים בשטח.
- תמיכה וליווי מקצועי של התוכניות ובתהליכי הטמעת ההנחיות של הצוותים החינוכיים והמסגרות ע"י צוות מקצועי עירוני.
- עבודה במסגרת של רצף חינוכי בריאותי במסגרת החינוכית הפורמלית והבלתי פורמלית – החל מהגיל הרך ועד לגיל הבגרות, ליצירת שפה בריאותית משותפת.
- הדרכות והשתלמויות מקצועיות של צוותים טרם תחילת שנה ולאורך השנה בהתאם לצורך.
- פיתוח תכניות חדשות נוספות בחינוך לבריאות.

פירוט:

- **מסגרות חינוך מקדמות בריאות** – אנו מעודדים בתי ספר וגנים להיות חלק מהתוכנית הארצית לקידום בריאות במוסדות חינוך ולקבלת הקרה ממשרד החינוך. מוסדות החינוך בהרצליה מקבלים לאורך השנה ליווי והדרכה מקצועית לחינוך לבריאות, תזונה נכונה ואורח חיים בריא, כולל השתלמויות לצוותים החינוכיים המוכרים כגמול. פתיחת השתלמות גננות חדשה מסוגה – גן מקדם בריאות וקיימות. בהרצליה פועלים 178 גנים, 21 בתי ספר יסודיים, 17 בתי ספר על-יסודיים, 53 מסגרות חינוך מיוחד (גנים, כיתות תקשורת ובתי"ס, פנימיות יום)

- **השנה קיבלו הכרה פורמלית כ-28 בתי ספר מקדמי בריאות**
- **הכשרת מובילי בריאות, רכזי בריאות בבתי"ס** – ליווי מקצועי והדרכות מטעם מחלקת הבריאות העירונית
- **תוכנית התזונה העירונית** – גמבה – תזונה בריאה ומקיימת
- ב-132 גנים (74%) מתקיימת הזנת בוקר תחת הנחיות מחלקת הבריאות העירונית ו-תוכנית גמבה
- **במסגרת הצהרון** פועלת תוכנית גמבה-צהרון (תוכנית התזונה העירונית) הבאה להבטיח איכות תזונתית ותברואתית מצוינת של המזון המוגש בצהרונים תוך שילוב תהליכי פיקוח צמודים, ליווי והדרכות מקצועיות לצוותים החינוכיים ולילדים להרגלי אכילה נאותים ושיח מקדם עצמאות, אכילה קשובה ובריאה. כלל הילדים בצהרונים, בכל חתכי האוכלוסייה מקבלים הזנה-ארוחת צהריים שווה ומפוקחת במסגרת תוכנית התזונה העירונית בהרצליה
- כלל הילדים המוזנים במסגרות חינוכיות תחת הרשות, סך של כ-7800 ילדים מגיל ינקות-4 חודשים במעונות יום, גילאי 3-10 גן ובית ספר יסודי, ובמסגרות החינוך המיוחד – עד

גיל 21 ובמסגרות מועדוניות של הרווחה והחינוך אוכלים ונהנים ממגוון רחב של מזון איכותי בריא ומקיים, לא מעובד, העומד בדרישות התזונתיות המתאימות לפי גיל, נחשפים למזונות חדשים באופן הדרגתי ועקבי תוך תיווך נכון של המזון ע"י הצוות החינוכי וצוות ההזנה המקצועי. בנוסף, הילדים מקבלים העשרה חינוכית להגברת הידע והעלאת המודעות להרגלי אכילה נכונים ומזון בריא לאורך השנה ע"י אנשי מקצוע. התוכנית כוללת:

- **ליווי, פיקוח ובקרה** שוטף של כלל מערך המזון נעשה ע"י הצוות המקצועי של מחלקת הבריאות העירונית, ע"פ מכרז תזונה עירוני ובהתאם לדרישות משרד הבריאות להזנת ילדים במסגרת החינוכית, מול ספקי המזון ובשטח הצהרונים. ליווי והדרכה של הצוותים החינוכיים, הילדים וההורים בתוכנית התזונה. הצוות כולל: תזונאיות קליניות מוסמכות, מקדמות בריאות, אנשי מנהל וחינוך, נציגי הורים, ייעוץ משפטי. מתנהל קשר ישיר ושוטף עם כל הגורמים הרלוונטיים בתוכנית התזונה העירונית, ומול מעבדות לבדיקת איכות המזון, מהנדסת מזון – בהתאם לצורך.
- **התאמת תפריטים** מרבית בהתאם לצרכים התזונתיים לפי גיל, בהתאם הנחיות משרד הבריאות. גמישות מרבית במתן מענה פרטני לכל ילד בצהרון והתאמת לכל צהרון. התאמת תפריט לילדים בעלי רגישויות ואלרגיות, בררנות אכילה ודרישות מיוחדות – באופן אישי בשיתוף הורי הילד והצוות החינוכי.
- **הדרכת סייעות רפואיות וצוות חינוכי בצהרון** בהתאמת מזון לילדים בעלי רגישויות מורכבות והתנהלות נאותה למניעת חשיפה לגורם האלרגן.
- **הדרכות צוותים והשתלמויות** – במהלך הביקורות מתבצעות הדרכות מקצועיות באופן שוטף ע"י יפית סרדס. גלית קלקשטיין והדס לרר ובהתאם לצורך. כולל מעבר על נהלי תברואה ומזון, הצגת תוכנית ההזנה כולל השינויים במערך המזון, גיוס הצוותים לתהליך. יש צורך בתיאום הדרכות של קבוצות קטנות במהלך השנה את הצוותים החינוכיים להטמעת התוכנית וקשר ישיר.
- **הרצליה חברה ב"אמנת מילאנו"** הבינלאומית לקידום מדיניות מזון עירונית בריאה ומקיימת.
- **פרלמנט בריאות ילדים** – נציגים מכיתות ה' ו' מכל בתי הספר בהרצליה, כולל ליווי מקצועי והדרכת פעילות ע"י צוות התזונה העירוני במחלקת הבריאות העירונית. כ-35 משתתפים.
- **"תוכנית עמיתים"** בשיתוף שפ"י – בנושא התמכרויות, מניעת עישון אלכוהול וסמים המועברת לתלמידים בכיתות ו' ובחטיבות הביניים המופעלת על ידי מח' החינוך בעיר ובשיתוף היועצות החינוכיות משרד החינוך (כ-150 תלמידים נציגים בכל חטיבות הביניים משמשים כשגרירי בריאות)
- **סייעות רפואיות** – ישנן מעל 100 סייעות רפואיות בגנים ובבתי"ס. עוברות השתלמויות מקצועיות בתחום האלרגיה והסוכרת מידי שנה וריענון במהלך השנה.
- **ילדים אלרגיים במוסד החינוכי** – ישנה תוכנית עירונית להתנהלות עם ילדים הסובלים מאלרגיה מסכנת חיים במוסד החינוכי, בהתאם לחוזר מנכ"ל 2017. התוכנית מלווה ע"י הצוות המקצועי של מחלקת הבריאות העירונית, וכוללת הדרכת צוותים חינוכיים,

הסברה רחבה, מתן מענה ישיר לצוותים ולהורי הילדים, העלאת המודעות של האוכלוסייה לנושא, התאמת מזון בארוחות בוקר וצהריים במסגרת החינוכית ועמידה בכלל הנחיות חוזר המנכ"ל. שלטים לאיסור הכנסת מזון אלרגני בבתי ספר ובכל הגנים.

- **פיקוח על המזנונים בבתי"ס** – החל מתחילת תשע"ו מעבר למזנונים בריאים יותר, בהתאם להנחיות חוזר מנכ"ל משרד החינוך המעודכנות ביותר. כיום ישנם כיום 2 מזנונים לממכר מזון בבתי הספר העל-יסודי הפועלים תחת הנחיות הרשות לתזונה בריאה במסגרות. המזנונים המקבלים ליווי והכוונה מקצועית מטעם מחלקת הבריאות העירונית, ליישום מלא של הנחיות חוזר מנכ"ל, בשיתוף כלל הגורמים הרלוונטיים; מנהל המוסד החינוכי, הנהגת הורים, נציגות תלמידים, רשות וזכיון.
- **מרכז עירוני למתבגרים** – מרכז עירוני למתבגרים, ללא תשלום, בו מופעל צוות רב-מקצועי לעזרה בהתמודדויות של מתבגרים עם מגוון רחב של בעיות ואתגרים; שינויים גופניים, דימוי גוף, קשיים בתקשורת, התפתחות מינית, חוסר ביטחון, הפרעות אכילה, דיכאון, אמצעי מניעה ועוד. צוות המרכז כולל: פסיכותרפיסטיות, פסיכולוגים קליניים, דיאטנית, עו"ס ועוד. המרכז פועל בימים ב' ו-ה' בשעות אחה"צ. ניתן לפנות למרכז 24/7 בטלפון ולהשאיר הודעה. צוות המרכז יחזור בהקדם לתיאום תור. בימים אלו יצאנו בפרסום חוצות חדש לפרסום המרכז, בשיתוף הועדה לזכויות הילד ומוצעת התלמידים. במקביל יועצות בית הספר מיידעות את התלמידים על המרכז.
- **תוכנית "בטרם בעיר"** – לקידום בטיחות ילדים ומניעת היפגעויות.
- **כולל הסברה, הדרכות וכו'...**
  - **תוכנית למניעת היפגעויות** בבית בקרב הגיל הרך
  - **מניעת תאונות** במרחב הציבורי ובבית והגברת המודעות בהסברה ובהדרכה בכל ימות השנה ובחגים.
  - **תוכנית הולכים על בטוח** - בריא וידידותי לסביבה (עידוד להליכה בטוחה למוסד החינוכי ברגל) בשיתוף: ארגון בטרם, מח' הבריאות, מח' הספורט, איכות הסביבה.
- **שלום כיתה א'** – תיק אוכל לכל ילד, לעידוד ארוחת בוקר לכ-1500 ילדים כולל איגרת לעידוד תזונה נבונה
- **מועדון ארוחת הבוקר** – הכנה משותפת של ארוחת בוקר בליווי דיאטנית, אכילה משותפת בשעה 10:00 וטרם הגעה למוסד החינוכי.
- **תוכנית חינוך לתזונה נבונה** - מגיל הגן ועד כיתה ט' (מגן עד חט"ב) כ-14,500 משתתפים.
- **תזונה ואורח חיים בריא ופעיל** – כל מוסד חינוכי יכול לקבל ליווי מקצועי והדרכה ע"י צוות תזונה עירוני קליני מקדם בריאות, כולל שילוב פעילויות בתחומי הלימוד, הרצאות בנושא לצוות רכזי בריאות ומורים, הורים ותלמידים ע"י מחלקת הבריאות העירונית.
- **תוכנית לקידום אורח חיים בריא בגנים** – משותפת למחלקת החינוך, הפיקוח ומחלקת הבריאות העירונית. יישום הנחיות והמלצות משרד הבריאות כבר מהבוקר בגנים, לצורך עמידה ברצף בריאותי המתחיל בשעות הבוקר, ממשיך לתוך הבית הבריא.
- טרם תחילת שנה, ניתנות לצוותים החינוכיים בגנים הנחיות לארוחת בוקר בריאה, מזונות מומלצים ושאינם מומלצים – בהתאם להנחיות משרד הבריאות ומשרד החינוך. כמו כן

- מופצות הנחיות לחגיגות בריאות, חגים ומועדים בגנים ליישום. העבודה היא משותפת, בתהליך גיוס חיובי והדרגתי של המערכת, הצוותים ההורים והילדים, ללא פיקוח. מרבית הגנים בהרצליה נמצאים כיום בהזנת בוקר, כלומר יש מזנון פתוח עם מגוון של מזונות מוצעים כגון; ירקות שונים, גבינות וממרחים כמו חומוס וטחינה, טונה, ביצים, לחמים. הניהול של ההזנה בארוחת הבוקר באחריות הסייעת, כולל רכישת המצרכים.
- **"נעים בגנים"** - תוכנית משותפת לאגף הספורט והאגף לגיל הרך המופעלת בכל שנה בכ- 15 גנים. הדרכות של מדריכי ספורט ותזונה נבונה לילדים. ליווי מקצועי לאורך השנה.
  - **חגיגות בריאות בגנים** – המלצות והנחיות לחגיגה בריאה לגנות ולהורים, בהתאם להנחיות חוזר מנכ"ל משרד החינוך ומשרד הבריאות
  - **קידום דימוי גוף חיובי ומניעת הפרעות אכילה, מניעת השמנה** – בקרב מתבגרים. הרצאות וסדנאות עבור מתבגרים והוריהם, בליווי, דיאטנית קלינית.
  - **תוכנית "יחדיו"** – תרפיה ודמיון מודרך להפחתת מתחים ולחצים בקרב הילדים והצוות החינוכי, בהנחיית ורד כתר. התוכנית כוללת חלוקת ערכת הפעלה לכל מוסד חינוכי, גני ילדים ובתי ספר (הכשרת שגרירי בריאות בקרב תלמידים בכיתות ה' ו'ו')
  - **"גולשים גב בריא"** – הצגה והדרכה בנושא יציבה נכונה ועבודה מול מחשב, בהדרכת צורית ביבס, פיזיותרפיסטית
  - **קורס עזרה ראשונה** – מתקיים קורס עזרה ראשונה לפי דרישה עבור מורי בתי"ס. השנה תשפ"א החלה בהכשרת בין 100-120 סייעות בגני ילדים של קורס מד"א כולל תעודת נאמן החייאה מטעם מד"א. מתקיימים קורסים פתוחים להורים לפי דרישה. בנוסף התקיימו קורסים לסייעות בחינוך המיוחד, סייעות רפואיות, עובדי עירייה וקורסים לתאגידים עירוניים.
  - **שירותי עזרה ראשונה** – מוקד מד"א 1700-550-096 פעיל בין השעות 00:30-07:00
  - **שירותי בריאות התלמיד** – באמצעות פמי; בדיקות/פעילויות בשגרה: חינוך לבריאות, הערכת גדילה (שקילה ומדידה), בדיקת ראייה, בדיקת שמיעה, מתן חיסונים, השלמת חיסונים ובדיקות. כיתות א'-ט'. [michaeld@femi.com](mailto:michaeld@femi.com).
  - **תוכנית חיסון** - ביצוע בדיקות סקר, חיסונים, חינוך לבריאות וכן יעוץ והדרכה בנושאי בריאות. ייזום, הפעלה ושותפויות בתוכניות קידום בריאות בתי"ס להטמעת אורח חיים בריא. הפעילות מתבצעת עם התלמידים באופן אישי, בקבוצות ובכיתות. טרם תחילת שנת לימודים, מתקיימים השלמות חיסונים עירוניות במרכז הבריאות העירוני לתלמידים.
  - **תוכנית "עין עצלה"** – החל מתשפ"ה בניהול של מלג"ם
  - **מניעת תחלואת ילדים בגנים ומעקב** – נוהל למניעת התפשטות תחלואה לכלל הגנות והמורים, להפצה גם להורים. מחלקת הבריאות העירונית מקבלת דיווחים במידה ויש הדבקה או חשד לתחלואה ואנו פועלים ע"פ נוהל, בשיתוף המחלקה האפידמיולוגית של לשכת הבריאות המחוזית ת"א. ניהול התחלואה כולל ביקורות במוסד החינוכי, שיחת הדרכה של הצוות החינוכי, מעקב ופיקוח.

- **בריאות השן** – תוכנית השיניים הצוחקות, בניהול חברת שנלי ופיקוח של מחלקת הבריאות העירונית, על פי דרישות משרה"ב, כולל; הדרכה של שיננית, בדיקת רופא, בפרויקט השיניים הצוחקות משתתפים גנ"י + תלמידים בכיתות א'-ו' (+חט"ב).
- **ליצני בריאות קהילתיים** – תלמידים מאזרחות פעילה ומחויבות אישית. כיתות ט'-יא'
- **בי"ס לחינוך לבריאות להורים** – אנו מציעים מגוון של הרצאות וסדנאות בתחום הבריאות להורים, בהיכל בעיר ובמתנ"סים; קורסי עזרה ראשונה של מד"א, דימוי גוף חיובי ותזונה בעידן המודרני, "מיניות ברשת", יחסי אכילה והאכלה בתוך המשפחה, התמודדות עם חרדות ולחצים של הורים עם ילדים, בטיחות ברשת, ועוד מגוון הרצאות לפי דרישה ובהתאם לצורך. ישנו קושי בהבאת ההורים לפעילויות. יש צורך ברתימת הנהלת כל בית ספר לנושא, להביא הורים לפעילויות בתחומי בי"ס והקהילה. יש לפעול על מנת להביא את ילדי הורי הגנים להדרכות אלו, באמצעות הגנות ופרסום להורים.
- **ממלכת בריאות הילדים** – מגוון של הצגות בריאות לילדים, אחת לחודש בהיכל בעיר
- **עושים קיץ בטוח ובריא לילדים בחודשי הקיץ** לכל המשפחה, בחודשי יולי-אוגוסט

### **33. רצף בריאותי בכל שלבי החיים בקהילה קידום בריאות באוכלוסייה בריאות ותזונה מקיימת תוכנית גמבה .**

#### **בקהילה:**

מרכזים קהילתיים ומתנ"סים, אירועים עירוניים, גינות קהילתיות, עמותות ושירותי בריאות, מכללת שוחרי בריאות, מרכז ההדרכה לאורח חיים בריא, רק הבריאות, נעים בעיר, מתנדבים **קידום בריאות באוכלוסייה:**

הגיל הרך ופעוטות ילדים צעירים, הבית הבריא, הגיל השלישי, אוכלוסייה בסיכון – הרווחה, מרפאת מתבגרים, מועדון צב"ר, מרכזי יום לקשישים, מרכז למניעת נפילות בגיל השלישי, מניעת אובדנות והתנהגות סיכונית, קידום בריאות העובד.

#### **בריאות ותזונה מקיימת:**

גמבחינוך וגמבקהילה, גמבבוקר גמבגן, גמבבית ספר, גמבצהרון, גמבסביבה, גמבבית, גמבסופר, גמבעבודה, גמבמטבח, גמביומולדת, גמבגינה, גמבטיפ להורים

#### **תוכנית התזונה העירונית:**

הבטחת איכות תזונתית ותברואתית נאותה של המזון המוגש לילדים במסגרת החינוכית, קידום שיח בריאותי בכל המעגלים המקיפים את הילד, צוותים חינוכיים והורים תוך חינוך לתזונה בריאה והרגלי אכילה נכונים.

#### **חינוך לבריאות:**

מוסדות חינוך מקדמי בריאות, גנים ובתי ספר מעונות יום, צהרונים, מועדוניות רווחה, פיקוח רפואי, רופאה ואחות, סייעות רפואיות, מצבים בריאותיים מיוחדים.

#### **לידה עד 3:**

כנס הכוכבים, תוכנית אם לאם, בטרם, בטיחות ילדים, עזרה ראשונה, החייאת תינוקות, ייעוץ תזונתי בהריון, לאחר לידה, ייעוץ הנקה ואכילה בשנה הראשונה, 1-3 שנים בפיתוח, 1000 הימים הראשונים שירותי בריאות ברשות של טיפות חלב, גנים פרטיים



**34. פרסום ומידע בנושאי בריאות לכלל התושבים בשיתוף לשכת הדובר**

- אתר עירוני חדש ונגיש של המחלקת הבריאות העירונית בו מופיעות כל הפעילויות והתוכניות, כולל מידעון הבריאות, פייסבוק עירוני.
- מודעות חוצות.
- הפקת סרטונים בתחילת מלחמת חורבות ברזל – חוסן ובריאות לאוכלוסייה.
- הפקת סרטון להעלאת המודעות לצליאק – ליום הצליאק הארצי
- דיוור ישיר לתושבים ; הורים לילדים במסגרות החינוכיות, מורים ומנהלים, צוותים חינוכיים, מרכזים קהילתיים ועוד.

# ועדות ופרויקטים באחריות סגנית רה"ע

גב' דנה אורן ינאי

## מנהלת אזור התעסוקה

מנהלת אזור התעסוקה עוסקת במגוון רחב של תחומים, מטרתה היא הבאת עסקים חדשים לאזור, השארת העסקים הקיימים, פיתוח האזור בהתאם לחזון העירוני והגדלת והשירות המייטבי והערך לעסקים והחברות הנמצאים באזור תעסוקה. שנת 2024 התמקדה בהחזרת האמון בין העסקים באזור התעסוקה לבין העירייה, בניית קהילות משותפות ופיתוח אקו סיסטם בין עובדים ושינוי תדמית האזור.

בין היתר המנהלת המתעסק ב:

- גיבוש תוכנית ופעולות אסטרטגיות לתכנון עתידי מטיב ומותאם למציאות המתחדשת.
- חיבור העסקים והחברות לעיר, לעירייה ולמשאביה.
- הבאת ערך משמעותי לעסקים, חיבור בניהם ומימוש הפוטנציאל של החברות הנמצאות באזור ומתן מענה שירותי מייטבי לחברות ולעסקים.
- פיתוח עיסקי שמקדם סביבה תוססת ורלוונטית שתעודד הגעה של חברות ועסקים חדשים.

## חלק מהפעולות אותן ביצעה מנהלת אזור התעסוקה ב 2024:

### 1. פיתוח עיסקי-

**איפיון האזור על פי הצרכים המשתנים שלו**- עבודה מול אגף האסטרטגיה על איפיון על פי רובעים ועל פי התכנון העתידי של אזור התעסוקה.

**משיכת "אבנים שואבות" לאזור התעסוקה**- שיעזרו למיתוג ומיצוב האזור כרלוונטי וחדשני. לדוגמאת חיים כהן שפתח בשנה האחרונה והבייקרי החדש של הקלאטה, רותי ברודו שהגיעה לפגישה ועוד מותגים שאנו איתם בקשר.

**ליווי של עסקים חדשים בכניסה לאזור תעסוקה**- ליווי של יזמים, בעלי עסקים ואנשים שמעוניינים להקים עסקים חדשים באזור תעסוקה בתהליך מול הרישוי ובהכרות עם האזור והצרכים בו.

**חיזוק ופיתוח הקשר עם החברות**- פגישות, הכרות, חשיבה מושותפת על מה הם צריכים מאיתנו מהחברות שנמצאות באזור התעסוקה, והיכן הערך המוסף שאנו יכולים לתת להם ביחס לרשויות אחרות באזור ובכלל.

**חיזוק הקשר עם העסקים**- פגישות והכרות עם עשרות חנויות ומסחר באזור התעסוקה להכרות וחשיבה על שיתופי פעולה משמעותיים יחד.

## 2. פיתוח אקו סיסטם בין החברות-

**יצירת הקיט עבור החברות-** הקיט מטרתו הוא חשיפה של כל השפע הארגוני שיש לעיריית הרצליה להציע עבור החברות והיא יוצרת חיבור בין העירייה לחברות באזור התעסוקה.

**חיזוק ומיצוב הקשר בין החברות-** יצירת שיתופי פעולה משמעותיים בין החברות הנמצאות באזור התעסוקה, בלמידה או חיבור לפרוייקטים רחבים מתוך מחשבה כי יש יתרון לגודל מול ספקי חוץ ורצון וצורך גדול ללמידת עמיתים.

**חיבור החברות לעמותות וארגונים-** הנמצאים באזור התעסוקה ושיתופי פעולה משמעותיים בניהם כמו עבודה מול אלווין, בית הגלגלים ועוד.

**הגדלת פרוייקט "רווח כפול"-** עיבוי ודיוק הפרוייקט של מנהלת אזור התעסוקה יחד עם מחלקת הרווחה, כיום יש לפרוייקט הזה כ 5 משתתפים שמקבלים מעטפת רחבת הקף להגדלת ההכנסות שלהם בעזרת שיתוף פעולה עם העסקים באזור התעסוקה, אחת ממשותפות הפרוייקט הגדילה את הכנסתה ב 80 אלף שקל בשנה האחרונה בזכות הפרוייקט. הפרוייקט הולך להשתנות ב 2025 בהתאם לצרכים החדשים שלו.

**בניית קהילות סביב תחומי עניין משותפים-** בניית קהילה מצליחה ומלוכדת סביב תחום הכדורגל, השנה הקבוצה נכנסה לליגה ומשחקת בדירות גבוה מאוד, הקהילה נפגשת גם לערבי גיבוש ואימונים באופן קבוע. בנוסף הקמנו השנה 2 הרכבים מוזיקליים בשיתוף עם הקונברסטריון ותאו אשר השקנו והם יופיעו עבידנו באירועים של המנהלת בעתיד.

**בניית קהילות סביב תחומי עניין מקצועיים-** בניית קהילות משותפות בתחומים מקצועיים כמו חירום, קהילה ירוקה, תחבורה ועוד.

**כתיבת ההצגה לאזור התעסוקה בשיתוף עם חברות הייטק-** ישיבה של מספר עובדים מחברות הייטק שונות שכתבו ביחד איתנו את ההצגה שאמורה לעלות ב 2025 באזור התעסוקה.

**קידום "נעים בעיר" -** כחלק מהאסטרטגיה של לראות אותם כקהילה בתוך העיר הנגשנו להם את פעילויות נעים בעיר וראינו כי רבים מהם היו באירועי ספורט בעיר.

## 3. אירועים-

**אירוע הרווקים והרווקות לכבוד ט"ו באב-** השנה קיימו לראשונה אירוע הכרות לרווקים ורקוות במסגרתה הם התנדבו והכינו אוכל לחיילים והוציאו כלבים מהכלבייה העירונית לטיולים משותפים.

**אירועים במשכית- 3** אירועים רצופים במשכית בימי חמישי שהעלו את כמות הטרפיק באזור והיו בשיתוף פעולה עם העסקים ברחוב המשכית.

**פרסום אירועים המתקיימים באזור תעסוקה-** בשנה החולפת היו לא מעט אירועים פרטיים שנעשו באזור התעסוקה, רובם בעקבות המצב הבטחוני, אנו אוספים את כלל האירועים ומפיצים אותם לטובת עובדים, עובדות, העסקים וכלל באי אזור התעסוקה.

**ציון חגים ומועדים-** ציון חגים ומועדים לעסקים ולעובדי אזור התעסוקה לדוגמא- חנוכה, פורים, ראש השנה, שבוע הספר ועוד.

**אירוע השקת ההרכבים בג'ימס-** אירוע של השקת ההרכבים המוזיקליים של אזור התעסוקה בג'ימס, עם בירות ממותגות 100 שנה להרצליה.

**משחקי כדורגל חברתיים** - משחקים מול קבוצת האומנים בשיתוף מטה החטופים במטרה לעלות מודעות להחזרת החטופים, משחק מול שועלי כפר עזה, משחק מול שורדי הנובה, משחק מול רייכמן ועוד.

**סיור הליכות ג'ין** - סיור מהמהפכה התעשייתית ועד המהפכה ה AI של כל אזור התעסוקה.

#### 4. תחבורה -

**עבודה שוטפת מול הפרוייקטים התחבורתיים** - קשר רציף עם מול גופי התחבורה הפועלים באזור מול אופני דן, נתיבי איילון, הרכבת הקלה, החברה הכלכלית וכו', על עדכונים, טענות ומענים שצריכים מאזור התעסוקה וכן מעקב אחרי התקדמות. השנה נפתח גם הנת"צ החדש שהיה משמעותי מאוד לעידוד הגעה ירוקה לעבודה.

**מיפוי נתוני תחבורה באזור התעסוקה** - עבודה רבה מול משרד התחבורה ומחלקת הנתונים בעירייה כדי לטייב נתוני נסיעה ברכב פרטי תחבורה ציבורית כדי לעבוד טוב יותר עם נתונים. **הנגשת התחב"צ וקישוריות באזור** - עבודה יחד עם מרכז החדשנות הרצליה, הדקה ה 15, משרד התחבורה, רכבת ישראל וגופים נוספים לחשיבה על קמפיין לעידוד נסיעה בתחב"צ, מנהלת אזור התעסוקה התעסקה רבו השנה במיפוי הצרכים והבנת הפער הגדול בתחום זה מול החברות והעובדים באזור התעסוקה.

**המשך היתר להסעות נת"צ** - פרויקט יחד עם משרד התחבורה והחברות באזור התעסוקה, בו הצלחנו אחרי תהליך ארוך לאשר נסיעה של השטאלים של החברות לנסוע דרך הנתיב תחב"צ, דבר המשמעותי מאוד בהגעה מהירה ויעילה של אנשים לאזור תעסוקה.

**ליווי פרוייטים תחבורתיים באזור** - קשר רציף עם פרוייקטס גדולים ורחבים באזור בתחומים של עזרה בחשיבה על פתרונות, הנגשת המידע, חיבור לחברות ואנשים רלוונטים וכו'. פרוייקט הרכבת הקלה, פרוייקט סלילת מסליל התחב"צ במחלף הסירה, פרוייקט אופני דן ועוד.

#### 5. אסטרטגיה -

**המשך בניית תוכנית אב למסחר יחד עם חברת אורבניקס** - אגף ההנדסה יחד עם המנהלת וחברת אורבניקס ואגף האסטרטגיה עבדנו על מיפוי של המצב הקיים מבחינת מסחר, כמות החנויות ואיפיונם במרחב והפוטנציאל של השטח המסחרי. התוכנית עברה שינוי בשנה האחרונה והשנה תכנס לנספח נוסף על החברות הנמצאות באזור התעסוקה.

**תכנון אסטרטגי לפיתוח האזור** - למידת התוכניות התכנוניות באזור והחזון העירוני לאזור התעסוקה, הכרות עם הצרכים העולים מהשטח ולמידת עמיתים ממקומות דומים ועוד. **כרטיסי טעימות** - קידום פרוייקט כרטיסי הטעימות שמטרתו היא לשים את הקולנייה ההרצליינית בקו אחד בידח עם ירושלים, תל אביב חיפה וכו', ולמתג את האזור כמקום קולינרי ואטרקטיבי.

**מיתוג חדש רלוונטי** - השנה התחלנו את התהליך של מיתוג האזור, גם באירועים והשיתופי פעולה שהבאנו וגם בחשיבה על הערכים המובילים שלנו הטמעתם בפועל.

#### 6. פיתוח תשתיות-

**באר המים** - קידום פרויקט באר המים המטרתו ליצור מקום למפגש של אנשים וקהילות ולהכניס אומנות למרחב הציבורי.

**טבע עירוני** - להנגיש את הטבע העירוני הקיים באזור התעסוקה כמו החורשה לעבודה במרחבים פתוחים בשיתוף עם קבוצת עזריאלי.

**שדרת העסקים** - קידום מגה פרויקט של שדרת העסקים שהתחיל בניית תשתיות ועתיד להתקדם משמעותית בשנה הקרובה, בשיתוף עם החברה הכלכלית.

#### 7. עבודה שוטפת-

**ליווי שיפוץ פרויקטי רחוב גדולים** - חיבור בין העסקים, הקבלנים, הפיקוח, הגורמים העירוניים וכו'. באזור התעסוקה פועלים במקביל המון פרויקטי בנייה גדולים המצריכים תשומת לב לסובבים אותם, הסדרה מול פיקוח, יידוע בהסדרי תנועה, שאילתות שעולת מולנו ועוד.

**קשר עם גורמי עירייה** - הכרות שלי עם כלל הגורמים העירוניים הרלוונטים לעסקים בעיר, בנוסף חיבור בין החברות והעסקים באזור תעסוקה מול הגורמים העירוניים הרלוונטים לפתירת סוגיות בירוקרטיות מורכבות שאינם יכולים לעשות בצורה נגישה וישירה מולם. בנוסף חיבור בין החברות לכלל הגורמים העירוניים למגוון צרכים.

**קידום נראות אזור התעסוקה** - מבחינת גינון, תשתיות, פחים, פיקוח, וועדת תנועה, שינוי תחבורה עבודה שוטפת מול מוקד 106 ועוד.

## ועדות ופרויקטים באחריות סגן רה"ע

מר עופר לוי

### ועדת שוויון סובלנות וגאווה

- הכשרות לצוותי הרווחה
- הכשרות לצוותי חינוך
- מפגשי להט"ב זהב שוטפים + אירועי חגים
- אירועים קהילתיים לחברי הקהילה הגאה בעיר
- ועדות סובלנות, גאווה ושוויון בהובלת סגן רה"ע עופר לוי
- כנס ארצי להטב זהב
- מפגשי בינוי קהילה
- פעילות שוטפת של ארגון איגי בעיר
- הרצאה לעובדי העירייה – ספיר ברמן
- מופע להטב זהב – רונה קינן
- פסטיבל סרטים גאים בסינמטק
- הרצאה יהדות גאה בבית כנסת תורת חיים
- הרצאה של אורנה בנאי לחברי הקהילה
- הפנינג משפחות מרכזי בבית קינן
- טורניר כדורגל לזכרו של רס"ן שגיא גולן
- פסטיבל גאווה בדידה
- נראות גאה ברחבי העיר – בניין העירייה הואר בצבעי הגאווה, נתלו כ- 300 דגלים ברחבי העיר
- מופע דראג באנזו

## הרכב הועדה:

| מס' | שם              | תואר            |
|-----|-----------------|-----------------|
| 1   | עופר לוי – יו"ר | ס' רה"ע         |
| 2   | איל פביאן       | ס' ומ"מ רה"ע    |
| 3   | ניבה בז'ינסקי   | חברת מועצת העיר |
| 4   | פזית בכר        | חברת מועצת העיר |
| 5   | רומי לני        | נציג/ת ציבור    |
| 6   | להב שופט        | נציג/ת ציבור    |
| 7   | עינת עובדיה     | נציג/ת ציבור    |
| 8   |                 | נציג ועד ההורים |
| 9   | יניב גוטווירט   | עובד עירייה     |
| 10  | מיטל כהן רבוא   | עובדת עירייה    |
| 11  | שרה סווירי      | נציג/ת ציבור    |
| 12  | נופר ירקוני     | עובד עירייה     |
| 13  | מעין שלם        | חושן            |
| 14  | דנה יעקובוב     | איגי            |
| 15  | סמדר דקל נעים   | נציג/ת ציבור    |
| 16  | מיכל שליו רייך  | נציג/ת ציבור    |
| 17  | ליברמן מאירה    | נציג/ת ציבור    |
| 18  | שרון סעדיה      | נציג/ת ציבור    |
| 19  | איתן ילין       | נציג/ת ציבור    |
| 20  | שירה רפאלוביץ   | נציג/ת ציבור    |

**יחידת תהליכי מטה –**

**ייזום, גיבוש ובקרה**

**על תכנית עבודה**

**עירוניות**



## מחלקת תהליכי מטה

### **ייזום, גיבוש ובקרה על תכנית עבודה עירונית**

תכניות העבודה השנתיות מהוות כלי עזר בחשיבה אסטרטגית ומשקפות את כלל הפעולות שהמינהל/אגף מתכנן לבצע בתקופה הנתונה, כדי להגיע מהמצב הקיים למצב עתידי רצוי שאליו אנו שואפים להגיע. תהליך תכנון שנתי הוא חשוב ומשמעותי ומייצר לנו מסגרת עבודה ברורה ומדידה.

#### **פעולות שנעשו בשנת 2024 בתחום, בסדר כרונולוגי:**

1. כינוס ועדת היגוי לתכניות עבודה הכוללת מספר בעלי תפקידים בכירים מהעירייה  
א. דיון והחלטה בעניין ייעדי העירייה לשנת 2025  
ב. דיון בנושא עדכון והתאמת פורמט אחיד לתכניות העבודה העירוניות. בתחילת התהליך עלתה מחשבה לשנות את הפורמט והתחלת תהליך בניית פורמט חדש בשיתוף מנכ"לית העירייה. עם עזיבתה, הוחזר הפורמט הקבוע מתוך הבנה שהוא משקף היטב את ההיררכיה של התהליך כך שכל משימה מחוברת ליעד אגפי – עירוני ובשל כך לחזון ראש העיר.  
ג. גיבוש מתווה מוסכם של לוחות זמנים לאישור תכניות העבודה של כלל היחידות העירוניות.
2. הפצת מכתב הסבר לסגל הבכיר ולמנהלי המחלקות ובו פירוט מתווה התהליך ולוחות הזמנים ליישום, ייעדי העירייה, פורמט אחיד לתכניות העבודה והפצה של חוברת הדרכה למנהלים, המלווה את תהליך התכנון האגפי.

#### **הדגשים העיקריים לתהליך:**

- א. תכנית העבודה תכלול התייחסות לפרויקטים בלבד. לא תהיה התייחסות למשימות השוטף ובלבד שנדרש בעבורן תקציב ייחודי או צורך להבליט תחום עשייה מסוים.
- ב. תכנית העבודה לא תכלול סעיפים אשר לאו אושר בגינם סעיף תקציבי או התייחסות בספר התקציב, להוציא תכניות או פרויקטים המתוקצבים בשוטף או שאינם נדרשים לסעיף תקציבי ייחודי.
- ג. יש חשיבות לציון אגפים או יחידות עירוניות השותפות ליישום המשימה. בהמשך כל אגף יקבל את רשימת התיוגים שלו בתכניות של שותפיו.

## פורמט תכנית העבודה:

| יעדים עירוניים | יעדים אגפיים/מינהליים | משימות | מדדי ביצוע | עיר מקיימת | ציון חגיגות 100 שנה לעיר | חדשנות | מתאים לשיתוף ציבור | מועד תחילת תכנון [רבעון] | מועד גמר ביצוע [רבעון] | אחריות לתכנון וביצוע [תפקיד] | שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל] | סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל | סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל | הערות |
|----------------|-----------------------|--------|------------|------------|--------------------------|--------|--------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|-------|
|                |                       |        |            |            |                          |        |                    |                          |                        |                              |                                                         |                                           |                                                |       |
|                |                       |        |            |            |                          |        |                    |                          |                        |                              |                                                         |                                           |                                                |       |
|                |                       |        |            |            |                          |        |                    |                          |                        |                              |                                                         |                                           |                                                |       |
|                |                       |        |            |            |                          |        |                    |                          |                        |                              |                                                         |                                           |                                                |       |

## חוברת עזר לכתיבת תכנית עבודה עירונית:



3. כחלק מתהליך התכנון, כל יחידה נדרשת למלא דוח בקרה על תכנון מול ביצוע של משימות התכנית של שנה שעברה וזאת על מנת לקיים תהליך מסודר של בחינה פנימית והתרת חסמים במידת האפשר, כמו כן תהליך זה מאפשר העברת תכניות שלא הסתיימו לתכנית של 2025.
4. ליווי כלל היחידות העירוניות בתהליך התכנון השנתי: החל מכתבת יעדים אגפיים, חשיבה וניסוח של משימות המקדמות את היעדים, בחינת מדדי ביצוע ושותפים מרכזיים לעשייה.
5. יחידות העירייה השונות נדרשו להעביר טיוטא לתכנית העבודה בטרם התקיימו דיוני התקציב וזאת על מנת לבצע דיוק והקבלה בין הסעיפים התקציביים לבין תכנית העבודה.
6. במהלך השבועות האחרונים של השנה התקיימו דיונים בלשכת מנכ"ל העירייה לבקרה על יישום תכנית 2024 ואישור תכנית 2025.
7. כנס תכניות עבודה התקיים בסוף חודש ינואר ובו הציג ראש העיר את חזונו החדש לפורום כלל מנהלי העירייה וכן מנכ"ל העירייה הציג מגמות ויעדים לשנה הנוכחית כולל פירוט של מספר פרויקטים מכל יחידה עירונית. בכנס התקיים פאנל של סגני ראש העיר בו הם הציגו את חזונם האישי לתיקים אותם הם מחזיקים וחיברו את המנהלים של העירייה לתהליכים שהם מובילים

או מתכננים להוביל במהלך השנה.

8. ספר תכניות עבודה הושק בתום הכנס לכלל מנהלי העירייה.

## אגף אסטרטגיה

האגף האסטרטגי הוא גוף פנים ארגוני – רשותי חוצה ארגון, אשר עוסק בתכנון אסטרטגי עירוני ארוך טווח, בשילוב כלי ניהול ועשייה חדשניים, העושים שימוש במתודולוגיות של שיתוף ושותפות. עבודת האגף מבוססת על חשיבה ארוכת טווח והצבת מטרות דינמיות להתפתחות העיר העתידית, מהן נגזרות יעדים ברי השגה ומפורטים לתכניות עבודה. האגף עוסק בפרוגרמה העירונית, ליווי תכניות הפיתוח של העיר, חקר דמוגרפי, תכלול פרויקטים של מוסדות חינוך וציבור, שיתוף ציבור, יחידת מחקר, תכניות עבודה ארגוניות, תכניות אסטרטגיות רב תחומיות, שיתופי פעולה אסטרטגיים ופרויקטים מורכבים חוצי ארגון.

בשנת 2024 פעלנו במגוון רחב של תחומים :

### מחלקת תהליכי מטה

תהליכי מטה חוצי ארגון המתייחסים לפעילויות תפעוליות או אסטרטגיות המשולבות ומתואמות על פני מספר אגפים, מחלקות או יחידות בעירייה כדי להשיג יעדים ארגוניים רחבים יותר. תהליכים אלו מבטיחים שחלקים שונים בעירייה ישתפו פעולה, מידע, משאבים ויעדים ביעילות כדי להניב תוצאות עקביות. דוגמאות לתהליכים שהתקיימו ב-2024 : קורס חדשנות עירונית בשיתוף אוניברסיטת רייכמן | בנייה ותכלול תכנית שדרוג חזות העיר | תכניות עבודה - ניהול מעגל התכנון השנתי : גיבוש החזון העירוני, קביעת יעדים ואישורם בהנהלה | הפצת חוברת הדרכה למנהלים | בקרה וסיוע בתהליך כתיבת התכניות | אישורי מנכ"ל | תיקוף והתאמה לאחר אישור התקציב | כתיבה, עיצוב והפצה של ספר תכניות העבודה העירוני | הפקת כנס שנתי | ליווי תהליכי בקרה רבעוניים ושנתיים.

### מחלקת שיתוף ציבור

במהלך 2024 הוקמה מחלקת שיתוף ציבור באגף אסטרטגיה. המחלקה קיימה 20 תהליכי שיתוף ציבור במהלך השנה בשלל נושאים. המחלקה השיקה מערכת דיגיטלית לשיתוף ציבור, אשר תנגיש את עולמות השיתוף ציבור ליותר תושבים. בנוסף הוכנו ואושרו 8 מתווים לתהליכי שיתוף רחבים בקהילות. המחלקה עובדת על המשך הטמעת המערכת בעירייה ובקרב תושבים. כמו כן המחלקה נמצאת בתהליך של כתיבת שתי תכניות אב בתחום הצרכים המיוחדים והנוער. נכתב נייר עמדה בנושא דיור לאנשים עם מוגבלויות.

## מדור תכנון אסטרטגי מוסדות חינוך וציבור

המדור עוסק במגוון היבטים של תכנון מוסדות חינוך וציבור :

- **ניהול פורום תכנון מוס"ח וציבור**: אחת לחודש מתכנס פורום תכנון מוס"ח וציבור בראשות סמנכ"לית פרויקטים, המתכלל ע"י אגף אסטרטגיה. מטרת הפורום הינו תיאום, שיתוף בין כלל הגורמים המשפיעים בתהליכי העבודה של הפרויקטים השונים ושחרור חסמים מסוגים שונים. בפורום משתתפים: הנדסה, תפעול, אגפים מקצועיים (חינוך, רווחה וכיו"ב), נכסים וחכ"ל.
- **תכלול ארגוני של נוהל תכנון מוסדות חינוך וציבור**: תהליכי התכנון והביצוע של מוס"ח וציבור הינם תהליכים מורכבים וארוכים. התהליכים כוללים סוגיות תכנוניות, פרוגרמטיות, תקציביות, אדריכליות ועוד. בשנתיים האחרונות התגבש ע"י האגף נוהל תכנון מוס"ח וציבור. הנוהל נכתב בשיתוף מינהל הנדסה, נכסים, מינהל התפעול והחברה הכלכלית והוצג לבעלי העניין הרלוונטיים. מטרת הנוהל להסדיר תהליכי תכנון מורכבים במטרה לייעל, לפקח, לעקוב ולעמוד בלו"ז הנדרש. מעבר לעבודת תכלול כתיבת הנוהל, האגף מתעסק בתכלול הפרויקטים, קידום, ליווי שוטף ושחרור חסמים.
- **ניהול תהליכי התקצוב של משרד החינוך**: אגף אסטרטגיה הוא הגורם המנהל את התקשורת מול אגף מיפוי ותכנון במשרד החינוך, בנוגע לבנייה חדשה של מוסדות חינוך חדשים או קיימים. תהליך העבודה משלב דיסציפלינות שונות (כגון: ניתוח דמוגרפי, תכנון אדריכלי, סוגיות פדגוגיות, תקציביות, קנייניות והנדסיות), דבר אשר דורש תכלול על של יחידת מטה). כחלק מהמשימה: ביסוס וניתוח תהליכי הצמיחה הדמוגרפית של העיר | הכנת פרוגרמות לבינוי בהתאם למוסד הרלוונטי. | הגשת כלל הבקשות לבינוי מוסדות / אגפים חדשים לבחינת הכרה בצורך | משא ומתן על סדרי עדיפות לתקצוב פרויקטים | אישורים אדריכליים לתכנון וקידום הפרויקטים לסטטוס 'זמינים לתקצוב'.
- **תכנית אב לרעידות אדמה**: הקמת צוות היגוי עירוני לקידום תכנית אב להיערכות לרעידות אדמה בבתי הספר. העבודה כללה סקירת מבנים לפי סדרי עדיפויות של משרד החינוך, תיאום מול תהליכי גידול אוכלוסייה, תכנית שיפוצי עומק ופערי מיגון. הפקת דו"ח המלצות ותחילת בניית תכנית רב שנתית לתכנון וביצוע של כל מוסד.
- **תכנית אב לשיפוצי עומק**: בניית תכנית רוחבית וארוכת טווח לשיפוץ ושדרוג מוסדות החינוך הקיימים בהתאם לקריטריונים שנקבעו על ידי הנהלת העיר. תהליך בניית כלל התכנית ותכלול כל בעלי התפקידים העוסקים בתחום, מיפוי מצב בתי הספר וחלוקה לקטגוריות על פיהן יתבצע התייעודף. בסיום התהליך התכנית הוצגה ואושרה על ידי רה"ע במטרה להוות בסיס לתהליכי שיפוץ וטיפול בבעיות תחזוקה בבתי הספר בעיר.

- **ליווי פרוגרמתי:** ליווי ובניית פרוגרמה תכנונית למגוון פרויקטים בעיר – הקמת שכונות חדשות ופרויקטי התחדשות עירונית, כדוגמת חוף התכלת, יד התשעה, שיכון דרום, הכוזרי, אזור התעסוקה, גליל ים ג', קריית שחקים ועוד.

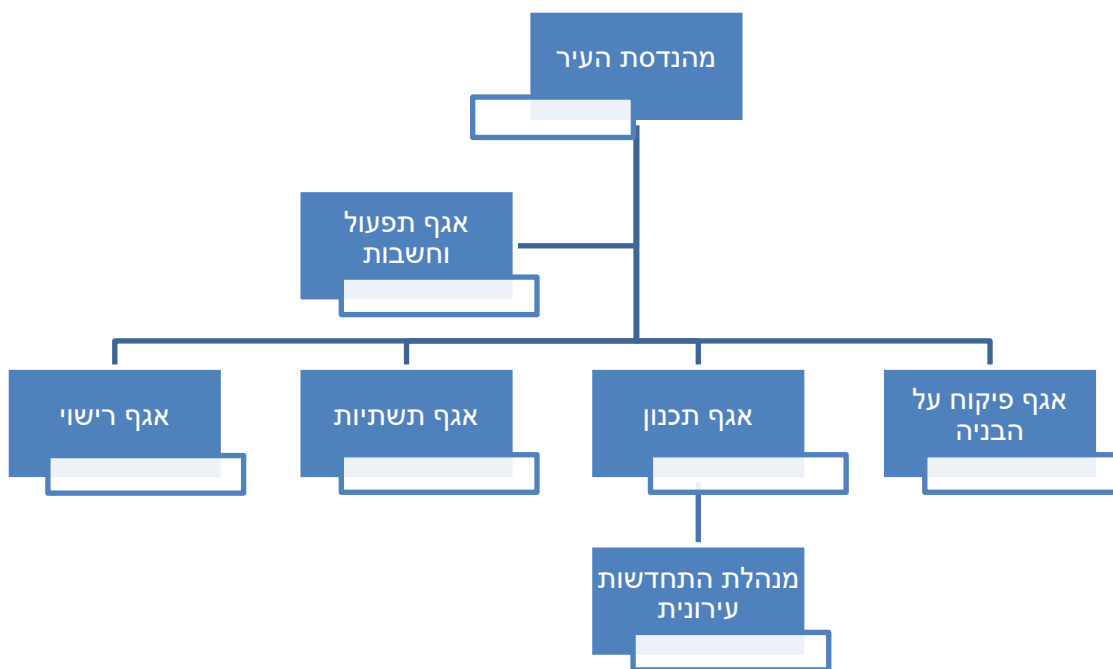
### **פעולות נוספות שהאגף ביצע במהלך שנת 2024:**

- ליווי אסטרטגי לחברה למתנס"ים – קיום תהליך מחקרי ושיתוף ציבור על מנת לדייק כיווני פעולה מומלצים ומדדי הצלחה למרכז קהילתי נינ"א
- דיור למורים – נערכים לקראת הגרלה לדירות במהלך 2025.
- שיתופי פעולה אסטרטגיים עם אוניברסיטת רייכמן – מתוך מדיניות של חיבור בין נכסי העיר והבנה שלשני הגופים יש מה להיתרם משיתוף פעולה הדדי ועמוק, נבנה קשר שיתופי בין שני הגופים במגוון רחב של נושאים: החל קורסים משותפים, שילוב וחקר ציבור הסטודנטים לטובת הבנת צרכי הצעירים בעיר, גיבוש מדיניות תחבורה תואמת, שילוב העשייה של הפקולטה לרפואה בעיר.

**אגף הנדסה**

# מינהל הנדסה

מהנדסת העיר: חנה חרמש



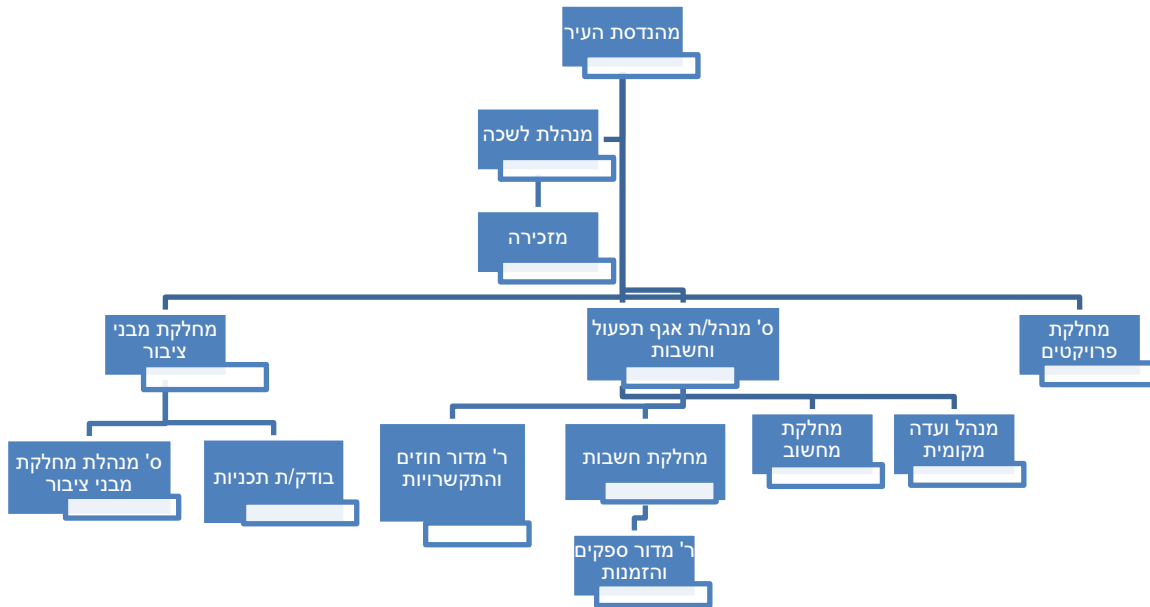
מנהל ההנדסה אמון על מגוון תחומים הקשורים התכנון והבנייה בעיר, משימות מנהל ההנדסה מחולקות בין חמישה אגפים לצד מחלקות נוספות, כשבראשן ראש מנהל ההנדסה, המשמשת גם כמהנדסת-העיר והוועדה המקומית לתכנון ובנייה.

לצד המלחמה המתמשכת, שנת 2024 הייתה שנה משמעותית לעיר הרצליה בתחום התכנון והבניה, המשכנו לפעול מתוך חזון לפיתוח עירוני, המשלב בין קידום תשתיות מודרניות ושיפור איכות החיים לשמירה על צביונה הייחודי של הרצליה כעיר חכמה ומתקדמת.

במהלך השנה הושלמו פרויקטים רבים, חלקם פורצי דרך, התורמים להנגשת השירותים לתושבים, חיזוק התשתיות, קידום תחבורה בת קיימא ותחבורה חכמה, הגדלת מלאי יחידות הדיור, איזורי התעסוקה והמסחר תוך שימת דגש על התחדשות עירונית איכותית כל זאת במטרה להבטיח מרחב ציבורי איכותי, מקיים ונגיש לכולם.



## לשכת מהנדסת העיר



# אגף תפעול וחשבות

ס' מנהל/ת: דנה אוניקובסקי

אגף תפעול וחשבות עוסק בכל תחומי הפעילות הלוגיסטיים והתפעולים הרוחביים של מינהל הנדסה לרבות:

ריכוז כל הנושא **החשבות**, ניהול תקציב שוטף, הזמנות, חשבוניות, הצעת תקציב, תב"רים ניהול ההתקשרויות של כלל אגפי מינהל ההנדסה. ב-2024 האגף טיפל בלמעלה מ-30 **התקשרויות**, **מכרזים** הליכי יועצים, שחלקם ימשיכו להמשך טיפול ב-2025. ניהול וריכוז כל נושא **כח אדם**: נוכחות, שעות נוספות, תקן מציבה, מכרזי כח אדם, חישובי שכר, עובד מצטיין, מודל הצטיינות לעובדי ועדה, מודל מצויינות למנהלים ניהול וריכוז **קורסים**, השתלמויות, ימי עיון וכנסים.

## פירוט הליכי יועצים:

1. מתכנן פיסי רחוב הבנים
2. אדריכל בנין עיר קטנה הגבורה
3. תיק תיעוד יעקובוביץ/יבניאלי
4. יועץ קונסטרוקציה לשימור
5. יועץ תאורה רחוב הבנים
6. יועץ מיזוג אויר
7. יועץ קונסטרוקציה ברחבי העיר (פיקוח)
8. יועץ לזיהום קרקע
9. יועץ מתחם הגבורה
10. יועץ קונסטרוקציה לרישוי החושלים
11. יועץ קרקע דרך ירושלים
12. מתכנן מערכות יבשות דרך ירושלים
13. מתכנן פיסי דרך ירושלים
14. יועץ קונסטרוקציה דרך ירושלים
15. יועץ תחבורה ציבורית (שוטף)
16. יועץ תחבורה ציבורית מקיימת

## **מכרזים:**

1. הריסת מבנים מסוכנים
2. תכנית אב להצללה
3. יועץ בר קיימא
4. יועץ פרוגרמה
5. יועץ ומתכנן רמזורים
6. יועץ בנושא שימור
7. שירותי מדידה
8. מכרז היסעים (שאטלים)
9. מנהל פרויקט התחדשות עירונית – המשך עבודה ב 2025
10. יועץ ומתכנן רמזורים – המשך עבודה ב 2025
11. יועץ פרוגרמה – המשך עבודה ב 2025
12. יועץ ובודק תוכניות ניקוז – המשך עבודה ב 2025
13. בודק תוכניות להיתרי תנועה – המשך עבודה ב 2025
14. אדריכל נוף דרך י-ם – המשך עבודה ב 2025
15. ייעוץ ובקרה לחיזוק מבנים (תמ"א 38) קונסטרוקטור – המשך עבודה ב 2025

## מחלקת חשבות

מנהלת: קארין קלדרון

מחלקת חשבות מנהלת באופן שוטף את תקציב מנהל ההנדסה לרבות הוצאת הזמנות, אישורן, חשבוניות, הצעת תקציב, בקרה שוטפת על תקציב האגפים.  
בשנת 2024 נפתחו 415 הזמנות בסכום כולל של : 8,590,041 ש"ח  
חשבוניות שולמו בסך : 13,826,791 ₪

## מחלקת מחשוב

מנהלת: שלומית לנטזקרון

מחלקת מערכות מידע הנדסי אחראית על כל נושא המערכת לניהול ועדה, אתר הנדסי, ניהול תורים וכן על כל נושא הטלפוניה וציוד מחשוב.  
המחלקה אחראית בין היתר על פרויקטים חוצי מנהל כגון : מודל מצוינות, קליטת עובדים חדשים וכו'.  
המחלקה אחראית בין היתר גם על פרויקטים חוצי מנהל כגון : מודל מצוינות, קליטת עובדים חדשים.

# מנהל ועדה מקומית

מנהל : יוני מוסטקיס

הוועדה המקומית הרצליה הינה ועדה מרחבית המטפלת בכל נושאי תכנון ובנייה שבתחום שיפוט העיר הרצליה ובתחום השיפוט של המועצה המקומית כפר שמריהו. לשיבות הוועדה מוזמנים נציגי משרדי ממשלה וסגל מקצועי, לרבות ייעוץ משפטי. הוועדה המקומית הרצליה שמה לעצמה כמטרה להפוך לידידותית לסביבה וחسכונית במשאבי טבע. סדרי היום ופרוטוקולים של הוועדה מופצים באמצעות הדואר האלקטרוני ובאתר האינטרנט. ישיבות הוועדה השוטפות מתנהלות באופן ממוחשב : עיון בסדר היום על גבי טאבלטים לחברי הועדה והסגל המקצועי הצגת חומרים ממוחשבים רלוונטיים לדיון (מצגות, מסמכי תכנית, תצ"א). ועדה מכינה היא הוועדה המקצועית המכינה את ההמלצות לוועדה המקומית. שחקנים עיקריים : מהנדסת העיר, מנהלת אגף תכנון, מנהל אגף רישוי, נציגי מחלקת תשתיות, פיתוח סביבתי, יועצים משפטיים, מנהל הוועדה ולפי הצורך נציגי מחלקות נכסים, השבחה ועוד. המלצות הצוות המקצועי הנ"ל מוצגות בפני יו"ר ועדת המשנה ויחד מתגבשות המלצות לסדר היום לוועדת המשנה.

מספר ישיבות הוועדה בשנת 2024 :

מליאת הוועדה המקומית – 3 ישיבות

ועדת משנה – 22 ישיבות

רשות רישוי – 23 ישיבות

מכינה – 22 ישיבות

22 ישיבות בסמכות מהנדס העיר.

# מנהלת מחלקת פרויקטים ותכנון מטרופוליני ארצי

## מנהלת המחלקה: יונה אור סבוראי

המחלקה מלווה את הפרויקטים המטרופוליניים והארציים העוסקים בעיר הרצליה, השנה התאפיינה בקידום אינטרס של העיר מול רשויות גובלות, מוסדות התכנון וגופי ציבוריים אחרים במהלך שנת 2024:

- ייצוג מנהל ההנדסה מול ועדות התכנון הארציות ותת"ל (ועדה לתשתיות לאומיות), ותמ"ל (הוועדה הארצית לתכנון ולבנייה של מתחמים מועדפים לדיור), לחזוק והגנה על עמדות העיר.
- תיאום תשתיות קו הרכבת הקלה **הקו הירוק**, כולל התאמת צירי תנועה, שיפור הנגישות והבטחת תנאי השימוש לתושבי העיר.
- ליווי והגשת התנגדויות לתשתיות לאומיות בניהם תת"ל/101 ג' (קו המטרו) לשמירה על צרכי העיר.
- ריכוז ובחינת מלאי יחידות הדיור בעיר, תוך התייחסות לתשתיות לאומיות כגון: חברת חשמל ומתקני טיהור שפכים.
- הכנת תוכניות עבודה למנהל ההנדסה ומעקב אחר יישומה.

מנהלת מחלקת מבני ציבור

מנהלת מחלקה : אדר' אירינה גולדנברג

המחלקה מקדמים תכנון מוסדות חינוך וציבור ברחבי העיר לרבות מעונות יום, גני, בייס מרכזים קהילתיים וכו'. מתוקף עבודת השל המחלקה אנו פועלים באופן רוחבי מול מספר אגפים, מחלקות וגופי עירייה שונים פנים אירגוניים כגון : אגף החינוך, רוחה, תנו"ס, ספורט וכן מול גופים חוץ אירגוניים כגון : משרד החינוך.

פרויקטים שקודמו ונמסר להם היתר בשנת 2024 :

|    |                                              |
|----|----------------------------------------------|
| 1  | חטיבת ביניים -אלתרמן                         |
| 2  | בית ספר מפתן ארז – הנגשה                     |
| 3  | בית ספר דמוקרטי בפארק- הארכת תוקף שימוש חורג |
| 4  | מבנים יבילים באצטדיון העירוני                |
| 5  | גני ילדים, מעונות יום שיקומי – חנה רובינא    |
| 6  | אולם ספורט לב טוב -הנגשה                     |
| 7  | מתנ"ס נוף ים -חזיתות                         |
| 8  | גני הילדים -זיסו יד התשעה                    |
| 9  | בית ספר הנדיב – מתחם גני הילדים              |
| 10 | תיכון אחי"ה -הנגשה                           |
| 11 | מבנה החללית- רחוב אלתרמן                     |
| 12 | בריכה אולימפית – קאנטרי הרצליה (גג המבנה)    |
| 13 | בית ספר יוחנני -חדר מורים                    |
| 14 | בייס מודולרי-מגרש 304 -גליל ים -שלב ב'       |
| 15 | מתנ"ס נחלת עדה - הצללה                       |
| 16 | בית ספר הנדיב – שלב ב'                       |
| 17 | בית ספר מונטסורי -שימוש חורג                 |
| 18 | בית העלמין החדש -חלקות קבורה                 |
| 19 | בית כנסת תפארת בחורים -הנגשה                 |
| 20 | גני ילדים מתחם המסילה                        |
| 21 | גני ילדים -מתחם הגפן תכנית שינויים           |

## פרויקטים 2024: סטטוס שלביות.

### אחרי וועדה - שלב בקרת תכנון:

|    |                                                  |
|----|--------------------------------------------------|
| 1  | בית ספר ברנר – תוספת אגף ואולם ספורט             |
| 2  | גני ילדים דוד שמעוני - תכנית שינויים             |
| 3  | מגרש 301 - בית כנסת גני ילדים ומרכז יום טיפולי   |
| 4  | חטיבת ביניים בן גוריון -תכנית שינויים            |
| 5  | בית ספר ויצמן תוספת אגף ושימור                   |
| 6  | חדר טראפו – מבנה ברחוב דון יוסף הנשיא            |
| 7  | בית ספר הירוק -תכנית שינויים                     |
| 8  | אצטדיון – יציע מערבי                             |
| 9  | גן ערמונים-עמותת אלו"ט – תוספת ושינויים          |
| 10 | התחדשות עירונית – גני ילדים שיכון ויצמן - מתחם 5 |
| 11 | סוקולוב 57 – קומת קרקע ושב"צ                     |
| 12 | בית ספר נתיב – הנגשה                             |

### לפני וועדה - שלב בקרה מרחבית:

|   |                                                   |
|---|---------------------------------------------------|
| 1 | גני ילדים יבילים – גליל ים ג'                     |
| 2 | מוזיאון הרצליה -תוספת אגף ושימור                  |
| 3 | בית ספר מודולרי (מגרש 304) -תכנית שינויים         |
| 5 | התחדשות עירונית – הכוזרי בית כנסת תוספות ושינויים |
| 6 | התחדשות עירונית -משה"ב בילו בתי כנסת וגני ילדים   |

### פרויקטים בשלב תכנון:

|    |                                                                                                          |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | תיכון חדש 30 כיתות ברחוב דן שומרון                                                                       |
| 2  | אולם ספורט לבית ספר נבון                                                                                 |
| 3  | בית ספר יוחנני -תוספת 8 כיתות+ א.ספורט+ גני ילדים ומעונות יום                                            |
| 4  | בית כנסת דוד שמעוני - המיקום החדש                                                                        |
| 5  | ביה"ס קרן אור- תכנון במיקום חדש                                                                          |
| 6  | מסעדה 2030 שצ"פ – 'שצ"פ המערכות'                                                                         |
| 7  | חניון משכית- מבני הסעדה בשצ"פ                                                                            |
| 8  | גליל ים ג' מגרש 200 – 4 כיתות מעון + 4 כיתות גן                                                          |
| 9  | גליל ים ג' מגרש 201- בית ספר יסודי 24 כיתות+ אולם ספורט+ 3 כיתות גן+ בית כנסת+ מרכז קהילתי+ 4 כיתות מעון |
| 10 | גליל ים ג' מגרש 205- 4 כיתות מעון+ 3 כיתות גן                                                            |



|    |                                                                                                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 | גליל ים ג' מגרש 202 – 3 כיתות מעון + 3 כיתות גן + מרכז בריאות                                                                               |
| 12 | התחדשות עירונית הכוזרי הר/2264 : תכנון חידוש בית כנסת קיים + תכנון תוספת 2 קומות                                                            |
| 13 | התחדשות עירונית שיכון דרום הר/מק/2312 א : תכנון בית כנסת, מעונות יום, 3 כיתות גני ילדים בעירוב שימושים ומרכז קהילתי ביגודית וחלל לא מאופיין |
| 14 | התחדשות עירונית משה"ב בילו 2265 : תכנון 2 בית כנסת ו-3 מעונות יום                                                                           |
| 15 | התחדשות עירונית שיכון ויצמן הר/מק/2291 תכנון : 3 מעונות יום, 6 גני ילדים, יסודי 18 כיתות, מתנ"ס ומגרש ספורט משולב                           |
| 16 | יסודי גליל ים ג' – יסודי 18 כיתות + 3 כיתות גני ילדים עם אופציה להסבה ל-24 כיתות                                                            |
| 17 | קריית שחקים מגרש 501 – יסודי 24 כיתות + מודולרי גן ילדים/מעונות עם חניון תת קרקעי                                                           |
| 18 | מגרש המשטרה- תכנון בית ספר חזר לתכנון ב 15.12                                                                                               |
| 19 | ביה"ס דמוקרטי – חיפוש מגרש ייעודי לבניית מבנה קבע                                                                                           |
| 20 | הסבת מרכז פסגה בית ספר מונטסורי- 6 כיתות בית ספר צומח , הכשרת קומה ראשונה                                                                   |
| 21 | בי"ס שז"ר הסדרת ייעודי קרקע ובניית מגרש ספורט                                                                                               |

**פרויקטים בשלב שינוי תב"ע 2024 - אזור התעסוקה :**

|   |                                                                      |
|---|----------------------------------------------------------------------|
| 1 | תב"ע 504-1218940 - מדינת היהודים 103 – לפני הפקדה                    |
| 2 | תב"ע 504-1181940 תוספת זכויות במגרש 4001 -אזה"ת הרצליה               |
| 3 | תב"ע 504-0725655 פארק גב ים הרצליה צפון – אזה"ת הרצליה               |
| 4 | תב"ע 504-1386388 ניוד שטחי ציבור מבונים מרח' מדינת היהודים לרח' שנקר |
| 5 | אזה"ת הר/2446 א אבא אבן פינת משכית – תכנית מאושרת                    |

**פרויקטים - התחדשות עירונית תבעו"ת בתהליך 2024 .**

|    |                                             |
|----|---------------------------------------------|
| 1  | תב"ע הר/מק 2395 יד התשעה                    |
| 2  | תב"ע 504-1302645 – מעונות שרה -איחוד וחלוקה |
| 3  | תב"ע 504-13020645 – אבן שפרוט 9-53          |
| 4  | תב"ע 504-105172 – רח' ויצמן 6-12            |
| 5  | תב"ע 504-1219534 – רח' סוקולוב 10           |
| 6  | תב"ע 504-1137884 – רח' בן סרוק 14-20        |
| 7  | תב"ע 504-1303064 – מוהליבר/העצמאות          |
| 8  | תב"ע 504-1079086 רח' סוקולוב 93-95-97       |
| 9  | תב"ע 504-1080415 – רח' רמב"ם 3-5-7          |
| 10 | תב"ע 504-1123066 - רח' העצמאות/קהילת ציון   |
| 11 | תב"ע 504-0960450 – שיכון גורדון             |
| 12 | תב"ע 5040839241 -רח' הדר 6                  |
| 13 | תב"ע 504-0828335-מתחם רבי עקיבא             |
| 14 | תב"ע 504-0365924 – מתחם הבריגדה היהודית     |
| 15 | תב"ע 504-1020759 – רח' תור הזה"ב 2-6        |

**פרויקטים – חרבות ברזל מרחבים מוגנים משימות :**

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | <p>גני ילדים – אפשרויות מיגון לגני ילדים פעימה 2.</p> <p>בדיקת הוספת מרחבים מוגנים הכוללים</p> <p>סיורים בשטח.</p> <p><u>גני ילדים פעימה 2 :</u></p> <p>גן סנונית וסיגלית</p> <p>גן קנרית +גן ריק</p> <p>גן שרון ומירון</p> <p>גאולת ישראל ואהבת ישראל</p> <p>תהילת ישראל חביבה ורעות</p> <p>שירת ישראל</p> <p>רותם ומרכז קהילתי יוחנני</p> <p>דליות ולשם</p> <p>לוטוס ופרג</p> <p>חבצלת ועומר</p> <p>הגאולה ועדן</p> <p>חיטים</p> <p>הרדוף וליבנה</p> <p>צאלים ושובל</p> |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                           |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| יובל<br>שיבולים<br>נופר ויסמין<br>מרגנית וכלנית<br>*ערמונים ועמר- מיועד לשיפוץ נרחב ע"י<br>עמותת אלוט.                    |   |
| מבנים מסוכנים -חיזוק לרעידות אדמה –<br>בדיקת כל המבנים בבעלות עירונית -בדיקת<br>היתרים מיון ובדיקה למבנים שנבנו עד 1980 . | 2 |

#### תוכניות אב :

|                                                                                                                                |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| תכנית אב למוסדות חינוך שלב א' – כ- 30 בתי<br>ספר נבחנו -העבודה כללה סיורים, מתן ייעוץ<br>מקצועי, איסוף מידע ובניית תיקי מוסד . | 1 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

#### סיכום כלל הפרויקטים במחלקת מוסדות חינוך ומבנה ציבור :

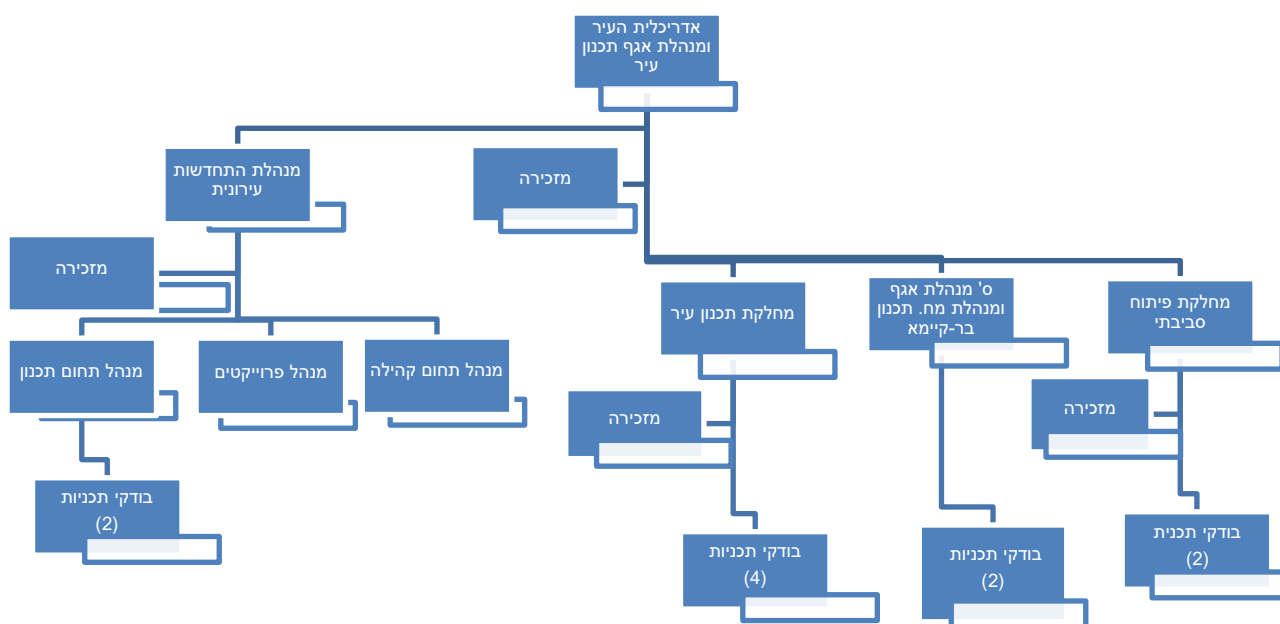
|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| פרויקטים שקודמו ונמסר היתר בשנת<br>2024      | 21 |
| בקשות אחרי וועדה 2024 (בקרת תכן )            | 12 |
| בקשות לפני וועדה 2024 (בקרה<br>מרחבית)       | 6  |
| פרויקטים בשלב תכנון 2025                     | 21 |
| פרויקטים בשלב שינוי תב"ע 2025                | 4  |
| פרויקטים – התחדשות עירונית                   | 15 |
| פרויקטים - חרבות ברזל פעימה 2                | 20 |
| תכנית אב למוסדות חינוך – שלב א' בתי<br>ספר   | 30 |
| פרוקטים חרבות ברזל- מרחבים מוגנים<br>ומשימות | 19 |

# אגף תכנון

מנהלת האגף: מוניקה זר ציון

האגף מטפל בתכנון ארוך טווח בדגש על פיתוח עתודות קרקע חדשות לעיר ובשימת לב לשדרוג המרחב הציבורי וליצירת תמהיל דירות המהוות פתרון לסוגיית הדיור בעיר.

## מבנה אירגוני



# מחלקת תכנון עיר

מנהלת מחלקה: עדי סדן אברשיץ

## מחלקת תכנון עיר עוסקת בנושאים הבאים:

1. הליכי תכנון סטטוטורי ברחבי העיר לרבות יזום תכניות, עריכת תכניות, ליווי ובקרה על תכניות המוגשות ע"י יזמים פרטיים, הכנת מסמכי מדיניות, תיאומי תכנון, הכנת מסמכים לדיון בוועדה והמלצות, ניתוח התנגדויות וטיפול שוטף עד למתן תוקף. כל זאת לרבות קבלת קהל ומתן מענה למתכננים ויזמים בכל הקשור להליכי תכנון סטטוטורי עירוני, בהיוועדות חזותית או אמצעים אחרים.
2. ריכוז תחום השימור העירוני.
3. קידום תכניות בינוי ופיתוח ברחבי העיר.
4. טיפול בהליכי אישור של תרשימים לצרכי רישום (תצ"ר) והפקעות לאישור הועדה המקומית.
5. ריכוז הפעילות התכנונית בחוף הים וסביבתו.
6. ליווי הליכי תכנון ארציים.

## סיכום 2024

1. במהלך שנת 2024 טופלו במחלקה עשרות תכניות בנושאים שונים ובשלבם שונים ביוזמת הועדה המקומית וביוזמות פרטיות, החל משלבי התכנון המקודם ועד למתן תוקף. התכניות בסמכות הועדה המקומית והועדה המחוזית. כמו כן, אושרה תכנית חזית הים הר/2202 - תכנית לשדרוג ושיפור חופי הים המשתרעת לאורך כל רצועת החוף העירונית וכן תואמו ההגנות הדחופות ממצוקי החוף. במקביל מקודמות במחלקה תכניות משמעותיות המקודמות על ידי המדינה בדרום מערב העיר, בהתאם לתכנית הכוללת המאושרת הר/2200.
2. ריכוז תחום השימור העירוני, פעילות שוטפת של המחלקה הכוללת את מימוש תכנית השימור העירונית, קידום תכניות נקודתיות לשימור, תיאום תכנון מבנים ואתרים לשימור כחלק מהליך היתר הבניה, בדיקת תיקי תיעוד, אחריות לפעילות השוטפת של ועדת השימור, הכנת סקרי שימור לאתרים נוספים לשימור ברחבי העיר הכנת סקרי שימור תכנון תכניות ליווי תכניות והעלאת המודעות לתחום השימור העירוני. במהלך שנת 2024 אושרה התכנית הראשונה ניוז זכויות מתוקף תכנית השימור. המחלקה פועלת תוך שיתופי פעולה עם גורמים חיצוניים כגון אגף הרישוי, מחלקות העירייה השונות והמועצה לשימור אתרים. סה"כ טופלו באופן פרטני כ- 20 אתרים לשימור בשלבי תכנון שונים.
3. טיפול בהליכי אישור של כ- 30 בקשות לתצ"ר ובקשות הפקעה ברחבי העיר.
4. תכניות בינוי ופיתוח ברחבי העיר המהוות שלב מקשר בין הליכי התכנון הסטטוטוריים ובין הליכי הרישוי וכולל תיאום מול כל מחלקות העירייה. במהלך שנת 2024 קידמה המחלקה תכניות בינוי משמעותיות לשכונות חדשות בעיר, שכונת גליל ים ג' וקריית שחקים אשר אושרו על ידי הועדה המקומית.
5. ריכוז הפעילות התכנונית בחוף הים וסביבתו. תחום זה כולל שני נושאים עיקריים - קידום תכנית חזית הים הר/ 2202 אשר קיבלה תוקף בשנת 2024 כאמור לעיל. וכן סוגיית הטיפול

במצוק החופי. בשנת 2024 ליוותה המחלקה את הצוות מקצועי העירוני המטפל בסוגיה, תיאום מול החברה הממשלתית להגנת המצוקים, המשרד להגנת הסביבה, וגופי תכנון נוספים עד לגיבוש מסמך ניתוח תאי השטח לאורך החוף.

## מחלקת פיתוח סביבתי

מנהלת המחלקה: טל עברון כרמל

מחלקת פיתוח סביבתי עוסקת בהיבטי התכנון והפיתוח של המרחב הציבורי בעיר על כל היבטיו. המחלקה מלווה את התכנון מראשיתו- בתכנית המתאר, התב"עות, תכניות התחדשות עירונית – ועד לפיתוח הסופי המלא בהקמתו.

- ליווי התרי בנייה בבנייה רוויה
- מהווה את הקשר עם פקיד היערוות האזורי במשרד החקלאות ובודקת את כל סקרי העצים המוגשים לתב"עות ולהיתרי בנייה.
- ליווי תב"עות
- תכנון פיתוח שבילי אופניים
- תכנון שצ"פים חדשים
- תכנון פיתוח מבני ציבור בכל הרמות
- ליווי תכניות התחדשות עירונית בכל הרמות
- תכנון פיתוח רחובות
- הכנת תכניות לגינות כלבים, פיתוח תכנית אב לגינות כלבים
- הכנת תכנית אב להצללה

### נושאים שטופלו במהלך 2024

סקרי עצים שנבדקו- כ- 150 סקרים  
התרי בנייה למבנים בבנייה רוויה- 317 בקשות

### ליווי מבני ציבור:

בית הספר הדמוקרטי  
בית הקברות  
בית הכנסת אברהם אבינו  
בית כנסת זמני גליל ים  
בית ספר מפתן ארז  
מיקום פוד טראקס במבני ציבור  
בית הספר יוחנני  
בית הספר הנדיב  
חט"ב אלתרמן  
בית ספר מתחם הכוכבים- 304  
בית ספר בן צבי  
בית ספר ברנר  
חט"ב בן גוריון  
מתנ"ס נווה ישראל

מוזיאון הרצליה  
בית כנסת אלתרמן  
בית ספר דן שומרון  
תיכון ראשונים  
קמפוס מדעים  
מבנה מדעים  
גן ילדים  
בני ילדים מתחם המסילה  
מתחם החללית  
מבנה רווחה -הרב קוק 101  
מרכז יום טיפולי יד התשעה  
מתנ"ס המסילה  
\*הנגשת ביה"ס הגדול  
\*הנגשת ביה"ס וולפסון  
\*הנגשת תיכון אחיה  
\*תכנון ארנה  
\*ליווי תכנית מגן העיר

### **ליווי תכניות בהתחדשות עירונית:**

כל התוכניות בהתחדשות עירונית מלוות על ידי המחלקה לפיתוח סביבתי.

מתחם ויצמן  
צומת כדורי  
תור הזהב  
רבי עקיבא  
שיכון דרום  
נווה ישראל  
סוקולוב 91-95  
רמב"ם 3-5  
הכוזרי  
מתחם ביל"ו  
דירה לשכיר- מתחם בן גוריון  
מתחם העצמאות- קהילת ציון  
ויצמן 6-12



## **פיתוח שבילי אופניים**

אופני דן – שביל החוף  
אופני דן- שביל השרון  
שביל אופניים רחוב ז'בוטינסקי  
שביל אופניים רחוב ליפקין שחק  
שביל אופניים רחוב הדר  
שביל אופניים רחוב אבן עזרא  
שביל אופניים רחוב אלי לנדאו

## **ליווי תכניות תכנון עיר**

אולפני הקסם  
רבי עקיבא  
קריית שחקים  
גליל ים ג'  
פרשקובסקי- רח' הבוסתן  
מתחם נצבא-העצמאות  
אקספורט

## **תכנון שצ"פים**

שצ"פים גליל ים- 205  
שצ"פים גליל ים- 203  
שצ"פ גליל ים 221  
שצ"פ גליל ים 415  
שצ"פ בית פוסטר  
חורשה טיפולית ליד מבנה תעסוקה  
שצ"פ העצמאות (נצב"א)  
שדרת העסקים- אזור התעסוקה  
שצ"פ מעל חניון משכית  
שצ"פים דן שומרון  
סמטת ניסנוב  
גן יניב  
שצ"פ גליל ים- 212  
גינת כלבים וגינה קהילתית- י.ל ברוך  
פארק רבין

## **רחובות**

אזור התעשייה

רח' שנקר

רח' המנופים

רח' משכית

מבנה הבאר ברחוב משכית

טיילת אלי לנדאו

הכנת תוכנית אב להשלמות פארק גליל ים

רח' גבעת החלומות

רח' עוקף קיבוץ גלויות

רח' העצמאות

# תכנון בר קיימא

## מנהלת מחלקה: ליאורה ברנר

עיריית הרצליה הינה חלק מפורום ה-15, אשר מאגד בתוכו את הערים הגדולות בישראל בברית ערים לאיכות חיים ובסביבה, לפעילות משותפת ליישום קיימות עירונית ונקיטה בצעדים אופרטיביים ליישום חזון הקיימות.

השאיפה לקידום עירוניות טובה נמצאת על סדר יומה התכנוני של עיריית הרצליה. הרשות רואה במרחב העירוני הזדמנות ליצירת עירוניות איכותית המובילה לתועלות סביבתיות, חברתיות וכלכליות, לרווחת תושבי העיר ושיפור איכות החיים בה.

**מחלקת תכנון בר קיימא** אמונה על הובלת תהליכים תכנוניים לטובת השגת בריאות מרבית בתוך המבנה, ייעול וצמצום השימוש במשאבים מתכלים ובחומרים מזיקים, טיפוח ערכים חברתיים סביבתיים ותרבותיים, שדרוג המרחב הציבורי, יצירת חוסן חברתי וכללי באמצעות יצירת ושימוש באנרגיה מתחדשת, וצמצום תביעת הרגל הפחמנית.

כל זאת, המחלקה מובילה באמצעות מתן הנחיות לכל הגורמים הרלוונטיים, במסגרת ליווי בקשות להיתרי בנייה ביוזמה פרטית ויוזמה עירונית, ליווי תכנוני בניין עיר מרמה נקודתית, דרך מחוזית ועד רמה ארצית, ליווי תכנוני בינוי ועיצוב, ליווי תכנון מוסדות חינוך וציבור מהשלב ההתחלתי ועד לשלב מתן תעודת גמר, הובלת החלטות ומסמכי מדיניות באישור הועדה המקומית לתכנון ובנייה, ליווי תכנוני כלל עירוני בשיתוף עם היחידה הסביבתית, מרכז היזמות והחדשנות, היחידה האסטרטגית, ליווי חו"ד משפטיות בהיבט הסביבתי מקיים לעת הצורך, ועוד.

## סיכום 2024

1. ליווי בהיבט הסביבתי/תכנון מקיים של **302 היתרי בנייה** משלב מתן התייחסות לדפי מידע, ועד שלב חתימה על תעודת אכלוס/טופס 4. הליווי כולל: בדיקת מסמכים בהיבט הסביבתי, הטמעת דרישות למניעת זיהום אויר, זיהום קרקע, הפחתת רעש וקרינה, צמצום ומחזור פסולת, התייעלות אנרגטית, עמידה בתקני בנייה ירוקה ודירוג אנרגטי, ועוד.
2. מתן חו"ד סביבתיות, בדיקת נספחים סביבתיים, דרישות לצירוף מסמכים סביבתיים בהתאם להנחיות, שילוב הוראות בהיבטים סביבתיים ל- **26 תוכניות בניין עיר** ברמה מקומית לרבות תכנוני פינוי בינוי, מחוזית וארצית.
3. ליווי **23 תוכניות בינוי ועיצוב אדריכלי** בהתייחס להיבטים סביבתיים/תכנון מקיים והתאמה לתקני בנייה ירוקה כמוגדרים במדיניות העירונית אשר הינה ברמה גבוהה יותר מדרישות החוק. במסגרת ברמה הגבוהה יותר מדרישות החוק. לצד בחינת היבטי התייעלות אנרגטית, שילוב גגות מועילים, תרומה להורדת אי החום העירוני תוך בחינת אמצעים להתמודדות עם משבר האקלים.
4. ליווי תכנון **33 מבני ציבור** ומתן הנחיות בהיבט הסביבתי משלב התכנון הראשוני ובניית הפרוגרמה ועד לאישור אכלוס.
5. קידום **6 מסמכי מדיניות וסטים של הנחיות לתכנון מקיים** בהתייחסות והכוונה להתמודדות עם משבר האקלים.

|   |                                                                                                                                             |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | קידום מסמך הנחיות לתכנון בר קיימא מוטה אקלים                                                                                                |
| 2 | אישור מסמך מדיניות הגנה/פינוי בעלי חיים במתחמים להתחדשות עירונית ובשטחים פתוחים – לקראת אישור בוועדה המקומית                                |
| 3 | אישור מדיניות עמדות טעינת רכב חשמלי ברחבי העיר                                                                                              |
| 4 | השתתפות באירוע חשיפת סטרטאפים לפתרונות חדשניים בתחום אנרגיה מתחדשת ותחבורה מקיימת לקראת יציאה לקולות קוראי המקודמים ע"י מרכז החדשנות הרצליה |
| 5 | קידום הנחיות מרחביות פרטניות לאזור התעסוקה עם דגש על יצירת סביבה מקיימת ובנייה בת קיימא                                                     |
| 6 | גיבוש נוסח הוראות גנרי לתוכניות מפורטות באיזור התעסוקה                                                                                      |

6. **תוכניות ומסמכים המקודמים באיזור התעסוקה** כפועל יוצא מאישור תכנית המתאר הכוללת להתחדשות והעצמת זכויות של האיזור. התוכניות כוללות תוספת זכויות בעירוב שימושים של מסחר, משרדים, מלונאות, דיור מוגן, דיור בהישג יד, יחידות דיור קטנות ומיוחדות, שטחים מבונים ציבוריים ומימושים.

א. ליווי **12 תוכניות בניין עיר להעצמת זכויות** ביוזמות פרטיות, אשר **הוחלט להפקידן בתנאים או אושרו למתן תוקף**. הן נמצאות בשלב של מילוי תנאי ולקראת פרסום להפקדה. תוכניות אלו כוללות היקף זכויות כמוגדר להלן: כ- **495,000 מ"ר שטחי תעסוקה** מעל הקרקע, כ- **1,150 יח"ד** קטנות ומיוחדות בשטח ממוצע של 50 מ"ר כולל ממ"ד ככל שייבנה בקונטור הדירה, **131 יחידות דיור בהישג יד** במחיר השכרה מופחת של 20% למשך 20 שנה מינימום, **14,740 מ"ר שטחים מובנים ציבוריים**.

ב. ליווי **12 תוכניות בניין עיר להעצמת זכויות** אשר נמצאות **בשלבי תכנון ראשוניים** (פרה רולינג ועד לעמידה בתנאי סף).

ג. ליווי **12 הסכמי פיתוח/כתבי התחייבות לשטחים המבונים הציבוריים וזיקות הנאה** המתקבלים מהעצמת הזכויות באיזור התעסוקה. השטחים המבונים הציבוריים יירשמו על שם הרשות המקומית.

ד. ליווי כ- **10 תוכניות בינוי עיצוב** למבנים בעירוב שימושים הכוללים משרדים, מסחר, מגורים, מלונאות, שטחים מבונים ציבוריים לתוכניות באזור התעסוקה לקראת אשר מהוות תנאי לפתיחת בקשות להיתר בנייה, לתוכניות מאושרות.

ה. קידום **תב"ע למתחם ברקת** באיזור התעסוקה תוך שילוב גשר להולכי רגל ותחבורה רכה, כחלק ממימוש החזון של תכנית המתאר לעידוד הליכתיות תוך יצירת קישוריות הולמת בין מזרח למערב העיר ונגישות מתחנת הרכבת אל איזור התעסוקה.

ו. ליווי מסמך מדיניות לפיתוח עסקי של איזור התעסוקה המתחדש אשר יהווה פורטפוליו עבור יזמנים ובעלי עסקים וזאת במטרה לייצר תמהיל תואם לאיזור התעסוקה ואוכלוסיית המועסקים והמתגוררים העתידיים באזור.

# מנהלת התחדשות עירונית

## **מנהל מנהלת התחדשות עירונית: סיגל דיאמנט**

תפקידה של המנהלת להתחדשות עירונית להניע ולקדם ולפתח תכנון איכותי בראיה כוללת במרחב העירוני הוותיק של העיר הרצליה.

באמצעות יצירת מדיניות סדורה לפיתוח מרחבי ניהול ותאום של תכניות התחדשות עירונית המקודמים ע"י חברות ובעלי דירות ותכניות להתחדשות עירונית המקודמות ע"י העיריה.

לצורך כך מקודמות תכניות אסטרטגיה, בדיקות התכנות ומסמכי מדיניות במרחבים או בנושאים שזוהה בהם צורך למדיניות עירונית סדורה ובצורך ליצירת ודאות תכנונית. מבחינה חברתית, המנהלת מלווה את דיירי המתחמים, באמצעות מערך ליווי והסברה, קיום שיתופי ציבור לאורך תהליכי התכנון, מסייעת בהתארגנות תושבים ומלווה תושבים לקראת שלבי ביצוע. בנוסף מסייעת המנהלת ליזמים, אדריכלים ויתר בעלי מקצוע בקידום הפרויקטים. מבחינה כלכלית, מינוף תהליכי התחדשות לטובת חיזוק והעצמת הכלכלה העירונית. זאת באמצעות הכנת מסמכי מדיניות כלכליים, בדיקות כלכליות בתכניות ושילוב שטחים מניבים (מסחריים) במתחמים.

במהלך שנת 2024 טופלו למעלה מ-85 תכניות ובכלל זה: תכניות פינוי בינוי, תכניות בינוי פינוי, תכניות נקודתיות הונעו תכניות אסטרטגיה ומסמכי מדיניות. ומותנע בימים אלו תכנית כוללת להתחדשות עירונית שתחול על כלל מרחב העיר הרצליה.

## **היקפי התכניות שבוצעו במהלך שנת 2024:**

### **מתחמים פינוי בינוי :**

1. תכנית פינוי בינוי שיכון גורדון- אושרה למתן תוקף והתקיים מכוחה דיון ב3 עררים
2. תכנית פינוי בינוי כדורי- התקבלו מסמכי תכנית לבדיקה לקראת דיון להפקדה
3. תכנית פינוי בינוי לשכונת יד התשעה- תכנית בשלב תאום תכנוני(פרה-רולינג)
4. תכנית פינוי בינוי מרחב תחנת בן גוריון, המקודמת ע"י החברה הממשלתית "דירה להשכיר",- תאום תכנון.
5. תכנית מתחם פינוי בינוי הבריגדה- אושרה לפרסום לפי ס' 106 ב
6. תכנית פינוי בינוי מתחם רבי עקיבא- אושרה למתן תוקף
7. תכנית פינוי בינוי ברחוב הדר 6- אושרה למתן תוקף
8. תכנית פינוי בינוי ברחוב קהילת ציון- אושרה ופורסמה להפקדה
9. תכנית פינוי בינוי למתחם בניינים בסוקולוב 95-91- אושרה להפקדה
10. תכנית פינוי בינוי ברחוב בר כוכבא 86- אושרה להפקדה
11. תכנית פינוי בינוי ברחוב סוקולוב 32 – אושרה להפקדה
12. תכנית פינוי בינוי למתחם בניינים ברחוב הרב קוק 39-33- אושרה להפקדה
13. תכנית פינוי בינוי למתחם מעונות שרה- התכנית המתארית שקודמה ע"י העיריה קיבלה תוקף. מקודמים מסמכי תכנית לתכנית המפורטת מכוחה- לקראת דיון להפקדה.

14. תכנית פינוי בינוי במתחם תור הזהב- אושרה למתן תוקף
15. מתחמים נוספים בתאום מסמכים לקראת דיון להפקדה : מתחם בן סרוק 12-20, סוקולוב 10, מתחם מוהליבר- העצמאות, מתחם אבן שפרוט
16. מתחמים נוספים בשלבי פרה רולינג : מתחם אלרואי-בר כוכבא הצנחנים, מתחם סוקולוב 2-6, , מתחם וייצמן 6-12, מתחם סוקולוב 84-80, מתחם ארלוזורוב- שוידלסון ועוד.

### **מימוש חזון ההתחדשות העירונית מתכנון לביצוע:**

תכניות מאושרות שבמסגרתן מקודמות תכניות בינוי ועיצוב אדריכלי, הסכמי פיתוח וליווי אגף רישוי במתן מידע

1. מתחם שיכון הכוזרי- אושרה תכנית עיצוב אדריכלי, הוגשו תיקי מידע והסכם פיתוח
2. מתחם שיכון ביל"ו- אושרה תכנית עיצוב ופיתוח, בשלב רישוי בניה והסכם פיתוח
3. שיכון וייצמן- מתחמים 2+5 בהיתרים ולקראת יציאה לביצוע, מתחמים 3+4 אושרו להפקדה
4. שיכון דרום- שלב רישוי והסכם פיתוח.

במהלך שנת 2024 מקודמים במקביל כ-18 כתבי התחייבות והסכמי פיתוח לתכניות שונות להתחדשות עירונית.

### **שיתופי הציבור והסברה:**

מתקיימות באופן שוטף ישיבות ומפגשים עם דיירי המתחמים בתכניות התחדשות עירונית, תכניות אסטרטגיה ומסמכי מדיניות. המפגשים כללו מפגשי הכרזה שכוללים הסבר ראשוני על התהליך והצגת עקרונות תכנון, הצגת חלופות תכנון לדיירי מתחמים ושיתוף ציבור למתחם לקראת שלב ביצוע.

1. במהלך 2024 התקיימו 11 שיתופי ציבור בקנ"מ שונה- תכניות של מספר מצומצם של בניינים ושיתוף ציבור של שכונת יד התשעה.
2. בנוסף, הופצו לתושבים, לאנשי מקצוע וכלל הגורמים הרלוונטים, חומרי הסברה, מסמכי מדיניות מאושרים ומידע מונגש. ב-2023 הוכנה והופצה חוברת דיגיטאלית להתחדשות עירונית להסברה לתושב, חוברת מושגים בתחום התכנון ומפורסמים וחומרי הסברה נוספים.
3. החל תהליך סיוע בהתארגנות תושבים לבחירת נציגויות בשכונת יד התשעה- 2 מפגשים בשבוע בחדרי הלובי של הבניינים יחד עם צוות מטעם העיריה ויועצי החברה של התכנית
4. בימי שני אחה"צ מתקיימת קבלת קהל לתושבי שכונת וייצמן במתנ"ס יבור שבשכונה.

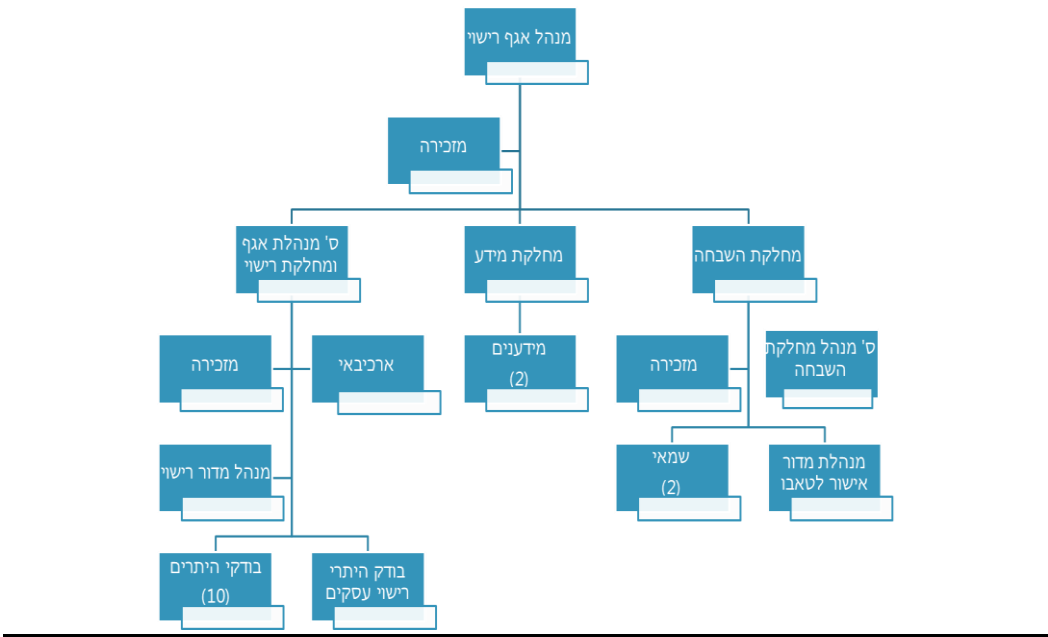
### **תכניות אסטרטגיה ומסמכי מדיניות:**

- מקודמת לאישור הנהלת העיר תכנית אב לדיוור בר השגה ודיוור מכליל.
- מקודם בדיקה תכנונית וכלכלית לבחינת היטל השבחה בתחום ההשפעה של תמ"א 70.

# אגף רישוי-בנייה

מנהל האגף : ישי ולנסי

האגף אמון על הוצאה לפועל של כלל הבנייה ברחבי העיר הרצליה ומ"מ כפר-שמריהו. הליכי הרישוי, לרבות בקשות למידע והיתר המוגשות לוועדה המקומית לתו"ב, מטופלות במחלקות האגף, אשר מקיימות שיח ישיר עם תושבי העיר, היזמים השונים ומתכנניהם, לקידום ההליכים הללו. כמו-כן, הן במסגרת הליכי הרישוי והן במסגרת כלל עסקאות המכר שמתרחשות בעיר, נגבים היטלי ההשבחה, אשר מהווים מקור הכנסה חיוני לפיתוח העיר. מדובר באגף אשר מקיים פעילות אינטנסיבית מול הציבור הרחב בסוגיות מורכבות ובעלות חשיבות רבה לעיר, לעתידה ולתושביה.



• ישי שימש בתפקיד עד ספטמבר 2024 . עינב כץ מונתה במקומו בנובמבר 2024

# מחלקת רישוי

## מנהלת המחלקה : עינב כץ

צוות המחלקה מטפל בכלל הבקשות להיתר ברחבי העיר הרצליה ומ"מ כפר-שמריהו אשר מוגשות לוועדה המקומית לתו"ב. הצוות מלווה את ציבור המתכננים משלבי התייעצות ראשוניים ועד לשלב הפקת ההיתר - הליך זה מלווה בבדיקות המשלבות בדיקות סטטוטוריות, בדיקת איכות התכנון המוצע והתאמתו להנחיות המרחביות התקפות, דיונים במוסדות התכנון הרלוונטיים, בחינת מסמכי התכן הנדרשים וכיו"ב.

העיר הרצליה נמצאת פיתוח מואץ בתחומי המגורים, התעסוקה, מוסדות הציבור ועוד, אשר באים לידי ביטוי בהיקפי הפעילות שמתקיימת במחלקה.

## תפקידי המחלקה

1. מתן יעוץ ראשוני לפני הגשת בקשה להיתר.
2. בדיקות סטטוטוריות וקידום הבקשות להיתר, באמצעות מתן הנחיות למתכננים לצורך התאמת הבקשות לתכניות ולהנחיות המרחביות החלות, לקראת הדיון בוועדה המקומית או ברשות הרישוי.
3. הכנת חו"ד לוועדה המקומית ביחס להקלות, שימושים חורגים והתנגדויות.
4. הכנת חשבונות והפקת היתרי בניה.
5. ניהול ארכיב תיקי בניין הכולל סריקת תיקי בניין באתר האינטרנט, ובנוסף אפשרות להזמנת תיקי בניין ישנים פיזית לעיון במשרדי המחלקה.
6. מתן המלצות לרשות הרישוי לעסקים עבור בקשות לרישיונות עסק בכל רחבי העיר.
7. טיפול בבקשות לתשריטי בית משותף לצורך רישום בתים משותפים בלשכת המקרקעין.

## נתונים כמותיים

- |     |                       |
|-----|-----------------------|
| 443 | 1. בקשות להיתר שהוגשו |
| 542 | 2. בקשות להיתר שנדונו |
| 263 | 3. היתרי-בנייה שהופקו |



## מחלקת השבחה

מנהלת המחלקה : שמרית קמר

המחלקה אמונה על קביעת היטלי השבחה הנדרשים במסגרת עסקאות מקרקעין והיתרי-בנייה ברחבי העיר הרצליה. ההיטל שייגבה מהווה מקור הכנסה משמעותי עבור הרשות לפיתוח העיר ולאיתנותה. עוד פועלת המחלקה בבחינת נושאים כלכליים רחבים נוספים כגון כדאיות כלכלית, איזונים בהיבט הכלכלי בין בעלי הזכויות השונים, פיצויים וכמובן השבחה, כל זאת במסגרת תכניות שמקודמות בעיר, בין אם ביוזמת העירייה ובין אם ביוזמה אחרת.

### נתונים כמותיים לשנת 2024

1. בקשות להיתר שטופלו כ- 261
2. בקשות לצורך קבלת אישורים להעברה בטאבו שטופלו כ- 2,267
3. הכנסות מהיטל השבחה במהלך השנה כ- 208,000,000 ₪

## מחלקת מידע תכנוני

מנהל מחלקה : רוס אליהו

המחלקה אמונה על הכנת ומסירת תיקי מידע המהווים בסיס להגשת בקשות להיתר בוועדה המקומית לתו"ב. , המחלקה מפיקה דפי מידע תכנוני חתומים, לפי סעיף 119 א' לחוק התו"ב, לציבור הרחב ולאגפי העיריה, זאת כמידע כללי בלבד ולא במסגרת בקשה להיתר. כמו כן, צוות המחלקה מספק מידע תכנוני כללי לציבור הרחב בכתב ובע"פ אודות תכניות תקפות, תכניות בהכנה, תהליכים ודיונים שמתקיימים בנושא וכיו"ב.

### נתונים כמותיים

- |     |                                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------|
| 422 | 1. בקשות למידע תכנוני שהוגשו                                 |
| 361 | 2. תיקי מידע תכנוני שנמסרו                                   |
| 117 | 3. דפי מידע לפי סעיף 119א שנמסרו                             |
|     | 4. בוצעו כ-150 הטמעות וטיובי מידע במערכת האלפנומרית והגרפית. |
|     | 5. טופלו 5 טופסי קרקע עבור תקצוב מוסדות חינוך.               |

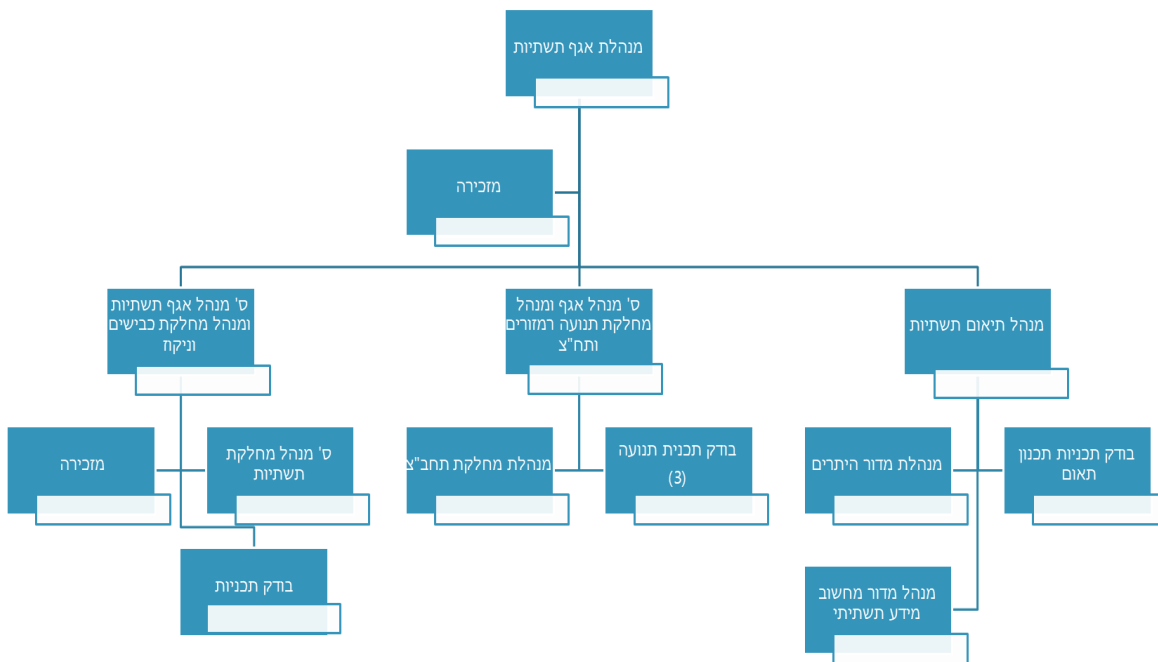
# אגף תשתיות

## מנהלת האגף: אביבה מלכה

האגף אמון על קידום התשתיות העירוניות והלאומיות לרבות קידום כלל הפרויקטים לפיתוח העיר. הפרויקטים הלאומיים המקודמים בעיר הרצליה הינם: פרויקט הקו הירוק, פרויקט מהיר לעיר, פרויקט אופני דן, הטרמינל המערבי, מחלף הרב מכר, גשר מעל כביש 20. הפרויקטים הנ"ל מקודמים עם חברות הביצוע של משרד התחבורה: נת"י, נת"ע, נת"א ורכבת ישראל.

- ♦ ליווי ושדרוג התחבורה הציבורית מול גורמי משרד התחבורה והמפעיל מטעמה.
- ♦ פרויקטי הבטיחות מול משרד התחבורה.
- ♦ כלל הפרויקטים המקודמים ברחבי העיר משלב התב"ע להיתר ועד לביצוע בפועל.
- ♦ קידום תכנית האב לשבילי האופניים. כיום העיר הרצליה נמצאת במקום השני מבחינת אורך שבילים סלולים אחרי העיר ת"א.
- ♦ האגף אמון גם על ביצוע הכבישים והניקוז עפ"י תכנית האב ועל מתן ההיתרים לכלל העבודות המבוצעות ברחבי העיר.

## מבנה אירגוני:



# מחלקת כבישים וניקוז

## מנהל מחלקה: דמיטרי גנקין

- טיפול בפרויקטים של פיתוח, ניקוז, תשתיות, סלילת כבישים ומדרכות כולל תכנון, תאום, ליווי ביצוע בעלויות עשרות מיליוני שקלים.
  - שיקום מובל ניקוז ראשי נעמי שמר.
  - המשך פיתוח מתחם דן שומרון.
  - המשך פיתוח רחוב דליה רביקוביץ.
  - ניקוז רחוב בארי ושירת גאולים.
  - תכנון שבילי אופניים: אבן עזרא, הבנים, הדר, לפקין שחק.
  - ליווי תכנית 1068 גליל ים ג' בחינה הידרולוגית מלאה לתוכנית.
  - ליווי מלא לתוכנית קריית שחקים בנושא ניהול נגר וניקוז.
  - הכנת מכרזים ליועצים ומתכננים בפרויקטים שונים.
- בדיקת תוכניות ניקוז וכבישים בכל שלבי התכנון והרישוי.
  - תוכניות ניקוז ונספחים סניטריים להיתרי בניה.
  - בדיקת תכנון כבישים פיזי כולל שיפועים ומבנה כבישים.
  - בדיקת נספחי תב"עות, דו"חות הידרולוגיים.
  - מתן מידע מפורט עבור חישובי היטלי סלילה וניקוז.
  - בדיקת בניה לאחר ביצוע לאישור טופס 4/תעודת גמר.
- ליווי פרויקטים לאומים ומטרופוליניים.
  - קו ירוק רכבת קלה.
  - שבילי אופניים אופני דן- שביל חוף, שביל ירושלים.
  - תמ"א 47 נ' ניקוז מרחב השרון ואגני ניהול נגר לאירועי קיצון.
- יעוץ/מענה לאגפים אחרים, מנהל תפעול והנהלת העיר.
- קידום טכנולוגיות ושיטות חדשות ל נושא הניקוז וניהול מי נגר.
  - מאגרים תת קרקעים, קידוחי החדרה, סינון, מידול וצילום באמצעות רחפן, שיקום בטונים בחומרים מורכבים למערכות ניקוז ראשיות.
  - שימוש בצנרת לביצוע באזורים מורכבים, באופנים ובחומרים שונים כגון GRP PALADEX HDPE ו- ביצוע קידוח אופקי בקטרים גדולים HDD.

- ביצוע סקר מפורט לתשתית הניקוז קיימת.
- מדידת כלל מערכת הניקוז הקיימת בעיר.
- מידול במערכת הGIS למערכת הקיימת.
- פתרון ושדרוג קווים קיימים לאור בחינת הסקר – מערכת ניקוז האצטדיון.

### **נתונים כמותיים**

|     |                                                                                          |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 367 | - מתן התייחסויות לתיקי מידע תכנוני שהוגשו                                                |
| 301 | - מתן התייחסויות לבקשות להיתר שהוגשו                                                     |
| 25  | - מתן התייחסויות ואישורים לתב"עות שהוגשו                                                 |
| 20  | - מתן התייחסויות ואישורים לתוכניות התחדשות עירונית שהוגשו                                |
| 100 | - מתן אישורי טופס 4 ואכלוס בנושא ניקוז וכבישים                                           |
| 20  | - מתן התייחסויות ואישורים לתכניות ארציות/מחוזיות/מטרופוליניות ברחבי העיר ומסירת פרויקטים |

## מחלקת תנועה

\*במהלך 2024 מנהלת האגף שימשה גם כמנהלת מחלקת תנועה. מנהלת מחלקת תנועה חדשה מונתה ב 1/1/2025

מחלקת התנועה מהווה את הגוף המקצועי המרכז את התכנון והניהול של מערכות התנועה והחניה בעיר.

מחלקת תנועה וחניה עוסקת:

- תכנון הסדרי תנועה, חניה ובטיחות, תמרור סימון ופיתוח.
- בדיקת תכניות תנועה וחניה להיתרים, לתב"ע, לתכנון אדריכלי ולתכניות מתאר.
- בדיקת פיתוח תנועה במגרשים פרטיים וציבורים לכל שימושי הקרקע לפני מתן טופס 4.
- ליווי תכניות תנועה מול ועדת תנועה, השתתפות בוועדה מקומית ומתן התייחסות תנועתית.
- תיאום תכנון מול משרד התחבורה, נתיבי ישראל, נתיבי איילון ונת"ע לשיפור המרחב העירוני.
- ייזום, קידום וניהול תכנון פרויקטים תחבורתיים לטווח קצר וארוך.
- טיפול במוקדי סיכון ומפגעים תחבורתיים.
- ריכוז וטיפול בפניות הציבור בתחום התנועה.
- קידום בטיחות תחבורתית בסביבת מוסדות החינוך בעיר.
- קידום ופיתוח תשתיות תחבורה בת קיימא, כגון תכנון ויישום שבילי אופניים.
- קביעת תקני חניה בהיתרי בניה

# מחלקת תחבורה ציבורית ותחבורה בת קיימא

## מנהלת מחלקה: הדר מיכל

- קידום ואישור מערך תחבורה ציבורית וקידום תכנית תפעולית.
- קידום מדיניות הליכתיות וניידות מקיימת בעיר.
- ריכוז וטיפול בפניות הציבור בתחום התחבורה הציבורית ותחבורה בת קיימא.
- ניהול וניתוח נתוני מידע המגיעים למחלקה: פניות תושבים, מערכות נתונים משרד התחבורה, מערכות תחבורה ציבורית בזמן אמת.
- ניהול השירות בשוטף וגיבוש מסקנות לשיפור.
- ליווי תביעות, מסמכי מדיניות, מתכניות מתאר, היתרים ועוד במחלקת הרישוי ומחלקת תכנון עיר בתחום התחבורה הציבורית והתחבורה המקיימת.
- ניהול מכרזים, הצעות מחיר, התמחרות ותפעול שירותי תחבורה ציבורית ומשלימה ויועצים למחלקה.
- ניהול וטיפול תחנות אוטובוס: תכנון תחנות, ליווי אישורים להקמתן בועדות פנימיות וחיצוניות, ניהול ביצוע הקמת התחנות ועדכון מיפוי התחנות.
- רמזורים: קידום והפעלת חדר בקרת רמזורים, תכנון רמזורים חדשים ושיפור תכניות זמנים קיימות.

## מחלקת תיאום וניהול תשתיות

**מנהל מחלקה: אלכס קורס**

- 566 - נפתחו תיקי תאום שונים לכל מגוון הפעולות
- 482 - נפתחו בקשות להיתרי עבודה בכבישים
- 381 - הופקו היתרי עבודה באישור המנכ"ל והמשטרה

אישורים והיתרי עבודה עפ"י תקנות התעבורה :

|     |                                                                                                                      |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 158 | - חברת החשמל                                                                                                         |
| 4   | - היתרים שנתיים                                                                                                      |
| 69  | - אישור תכנון רשת ת"א                                                                                                |
| 85  | - היתרי חפירה לרשת וחיבורים                                                                                          |
| 20  | - חברות תקשורת (בזק, הוט, פרטנר, סלקום)                                                                              |
| 25  | - החברה לפיתוח הרצליה                                                                                                |
| 119 | - תאגיד "מי הרצליה", ביניהם :                                                                                        |
| 4   | - היתרים שנתיים                                                                                                      |
| 38  | - פרויקטים החלפת צנרת ברחובות                                                                                        |
| 77  | - חיבורי מבנים לרשתות מים וביוב                                                                                      |
| 41  | - אגפי העירייה, מחלקות שונות                                                                                         |
| 23  | כולל אגף הדרכים ובקרת תנועה (כולל היתרים שנתיים)                                                                     |
| 10  | - אגפי תיקשוב (קבלן מגלקום)                                                                                          |
| 24  | - אישורים עבור פרויקטים של גורמים לאומיים (נתיבי ישראל, נתיבי איילון, רכבת ישראל, רכבת קלה הקו הירוק, מקורות) כולל : |
| 2   | - פרויקט מהיר לעיר                                                                                                   |
| 2   | - פרויקט אופני דן                                                                                                    |
| 142 | - אישורים והיתרים עבור גורמים פרטיים ואתרי בניה                                                                      |
| 19  | - היתרים שנתיים לפעילות שוטפת (גורמים שונים)                                                                         |
| 6   | - אישורים עבור פרויקט פינוי-בינוי וויצמן                                                                             |
| 4   | - אישורי תכנית מול משטרה עבור ארועים עירוניים                                                                        |
| 7   | - אישורי עוגנים זמניים באתרי בניה                                                                                    |
| 155 | - פניות מערכת תאום תשתיות לאומית                                                                                     |

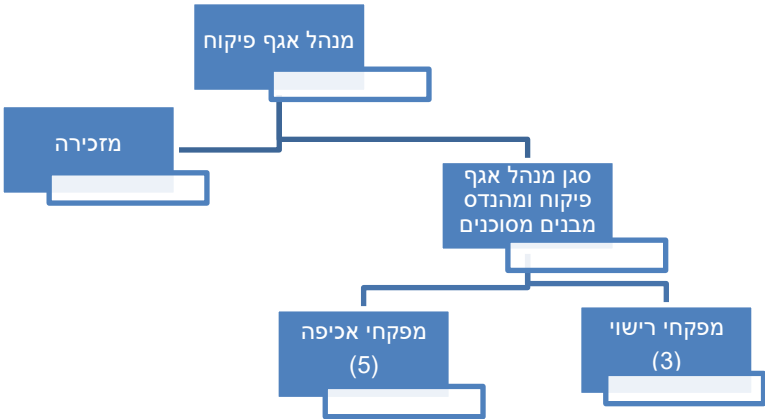


# אגף פיקוח על הבנייה

מנהל האגף: טראקנוב אלי

אגף פיקוח על הבנייה ממונה על אכיפת חוק התכנון והבנייה. האגף מהווה זרוע האכיפה, הפיקוח והביקורת של הוועדה המקומית לתכנון ובניה במרחב הרצליה - כפר שמריהו. האגף מונה צוות של שמונה מפקחים וביניהם גם מהנדס מבנים מסוכנים. למפקחים סמכות לבצע בדיקה במקרקעין בהתאם לחוק התכנון והבניה.

## מבנה אירגוני:



## סיכום 2024

|             |                           |
|-------------|---------------------------|
| 143         | בדיקות במסגרת בקשות להיתר |
| 131         | תעודות-גמר שנמסרו         |
| 517         | יח"ד חדשות שאוכלסו        |
| 115         | תיקי אכיפה שנפתחו         |
| 35          | תיקי אכיפה שהועברו לתובע  |
| 250,000 ש"ח | הכנסות מקנסות בית משפט    |
| 0 ש"ח       | הכנסות מקנסות בניה        |

**אגף משאבי אנוש**

## אגף משאבי אנוש

### מטרות על - אגף משאבי אנוש

- א. **ניהול אסטרטגי** - פיתוח אסטרטגית משאבי אנוש שתתמוך בחזון וביעדי העירייה.
- ב. **תכנון כ"א ומדיניות העסקה** - ניתוח עיסוקים, גיוס, מיון, קליטה, טיפול בפרט, ניהול תנאי העסקה, הסכמים קיבוציים, חוקת העבודה, יחסי עבודה, שכר, תגמול עובדים, משמעת ורווחה.
- ג. **פיתוח ארגוני והדרכה** - פיתוח מנהלים ועובדים, הכשרת עובדים, פיתוח ארגוני ושימור עובדים.

אגף משאבי אנוש הינו חלק מהנהלת העירייה ושותף לתהליך קבלת ההחלטות וקביעת המדיניות העירונית בכל הקשור לעובדים במערכת העירונית

### אופן יישום המטרות

- א. הובלת ניתוח הנתונים מהסביבה החיצונית והפנימית שיתמכו בתהליכי קבלת החלטות בעירייה ובקידום התוכנית האסטרטגית של העירייה.
- ב. תרגום האסטרטגיה העירונית למימוש בעולם משאבי האנוש העירוני.
- ג. סיוע בבניית והטמעת החזון וערכי העירייה בקרב אגפי העירייה השונים.
- ד. עידוד הסינרגיות בין ובתוך אגפי העירייה השונים.
- ה. שותפות בהטמעת האסטרטגיה העירונית בקרב עובדי העירייה.
- ו. תמיכה בפיתוח ועיצוב התרבות הארגונית.
- ז. הובלת פיתוח וטיפוח העובדים במערכת העירונית.
- ח. אחריות על השבחת המשאב האנושי במערכת העירונית.
- ט. הובלת הטיפול בעובד לאורך חייו המקצועיים במערכת העירונית.

### מחלקות באגף משאבי אנוש

- Υ מחלקת כח אדם
- Υ מחלקת נוכחות ורווחת העובדים
- Υ מחלקת משאבי אנוש בחינוך
- Υ מחלקת מכרזים, מיון וגיוס
- Υ מחלקת הדרכה ותקינה

במסגרת מחלקות אלו להלן פירוט תחומי העיסוק המרכזיים בהם טיפל האגף במהלך שנת 2024 :

| מחלקה                                              | כח אדם<br>(מנהלת: סמדר אקון)                                                                                                                                                                                                                                                                   | נוכחות ורווחת<br>העובדים<br>(מנהלת: זהבה יוחאי)                                                                                                                                                                  | משאבי אנוש<br>בחינוך<br>(מנהלת: ורד הולצמן)                                                                                                                                                                                                                                                                                              | מכרזים,<br>מיון גיוס<br>(מנהלת: מאיה קפצון)                                                                            | מחלקת הדרכה<br>ותקינה<br>(מנהלת: יעל אנגלר)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| נושאים<br>מרכזיים<br>אשר<br>טופלו<br>במהלך<br>2024 | קליטה, שימור, פרישה ומתן מענה לעובדים ומנהלים בנושאי משאבי אנוש שוטפים, עדכון שכר עובדים בקידום לאחר מכרז, יישום הסכמים קיבוציים חדשים, ריכוז וועדות הארכת שירות, הארכת שירות, דרגות אישיות ומצטיינים, יום אוריינטציה לעובדים חדשים, קליטת עובדים חדשים באמצעות Onboarding, הערכת עובדים מקוון | טיפול בהזנת ועדכון הנוכחות לשכר וטיפול בעדכון והזנת דיווח קילומטרים לעובדים, קידום והטמעת מערכת הנוכחות הממוכנת וכן הובלת נושא עבודה נוספת, גמולי השתלמות, תאונות עבודה, טקסי קביעות, טקס עובדים מצטיינים והוקרה | טיפול שוטף בשכר המורים-יישום הסכמי שכר (עוז לתמורה), טיפול בנוכחות, עדכון משרות ופרישה- בשכר המורים בתיכונים, עבודה למול ארגון המורים ומשרד החינוך. בבתי"ס היסודיים וחטיבות הביניים – העסקה במסגרת חוזים בשעות אפקטיביות לצורך תגבור הוראה. קליטה וטיפול בשכר אוכלוסיית תומכות החינוך, אבות בית ומזכירות בתי"ס בכל הקשור בהעסקתם בעירייה | גיוס באמצעות מכרזים ומודעות דרושים, השתתפות בוועדות, ליווי בקליטת עובדים חדשים, תהליכי מיון מתקדמים באמצעות חברות מיון | טיפול בתקינה- הוספת תקנים, שדרוג, ניווד וטיפול שוטף בתקנים. הכנת מבנה ארגוני לאגפי העיריה. הדרכה והשתלמויות (כולל כנסים, ימי עיון והכשרות שונות). לימודים אקדמאים. פיתוח ארגוני ברמות ניהול שונות. טיפול בעובדים זמניים דרך חברות כ"א. טיפול באוכלוסיות מיוחדות/מגוונות. טיפול בעובדי קבלן עירוני ביחס לחוק להגברת האכיפה. מענה לשאלות ודוחות פנימיים וחיצוניים בתחומים השונים. |

## **ניהול כוח אדם - הפעלת הסכמים קיבוציים**

### **א. הסכם קיבוצי לעובדי המגזר הציבורי "חרבות ברזל"**

הסכם קיבוצי חתום מיום 27.12.23 המסדיר את העסקת העובדים בסקטור הציבורי בזמן מלחמת "חרבות ברזל" בהתייחסות לתומכות חינוך ברשויות, עובדים אשר מתגוררים ביישוב אשר פונה, הורה לילד עד גיל 14 שנעדר מעבודתו לצורך השגחה על ילדו, עובד שהוא קרוב של אדם עם מוגבלות, עובד שהיה בחופשה מתוכננת או במחלה או בהיעדרות אחרת שבגינה זכאי לשכר.

### **ב. קצובת אש"ל, דמי כלכלה בהעסקה בשעות נוספות והחזר הוצאות לינה**

החל מיום 1.1.24 עודכנו תעריפי קצובת האש"ל ודמי הכלכלה לעובדים המועסקים בשעות נוספות והחזר הוצאות לינה לעובדים היוצאים לתפקיד, מדובר במקרה של ביצוע שעות נוספות ברצף ביום העבודה.

### **ג. עדכון תוספת מצילים לשנת 2024**

עדכון תוספות מצילים : תוספת מצילים ותיקים על פי סעיף 2 ב' להסכם המצילים מיום 11.04.2011 עודכנה תוספת המצילים עפ"י המדד לשנת 2024.  
תוספת מצילים דור ב' – תוספת שקלית בגין שעות נוספות ובהתאם להסכם קיבוצי 11.4.2000 מציל דור ב' קבוע שעבד בשנה הקלנדרית הקודמת ומתקיימים בו כל התנאים בסעיף 33 א' ו-ב' להסכם 2016 יהיה זכאי לתוספת משתנה בהתאם לשנות הקביעות ונוכחות בעונות הקיץ.

### **ד. עדכון תוספת שיקלית לקבס"ם**

עדכון תוספת שקלית לקבס"ם לשנת 2024, בהתאם לסעיף 2 להחלטות וועדת המעקב בעניין הקבס"ם מיום 19.09.2017, סוכם על תשלום תוספת שקלית חודשית בסך 500 ₪ שתעודכן אחת לשנה, בחודש ינואר החל משנת 2018 לפי שיעור המדד החדש לעומת המדד הקודם. המדד החדש לשנת 2022 נקבע על 5.3% ועל כן סכום התוספת השקלית תעמוד על 562.3 ₪.

### **תוספת מנקו**

תוספת מנקו עקב שינוי המדד עודכנו תעריפי "תוספת מנקו" לזכאים בהתאם לטבלה שפורסמה יעודכנו התעריפים החל מ-01.02.24.

### **ה. עדכון תשלום הרקדות**

בהמשך להודעה בענייני עובדים 1195/10 ועפ"י העדכונים המתפרסמים מעת לעת עודכן תעריף ההרקדות, המשולם למדריכים לריקודי עם מיום 01.01.24: למדריך בדרגת מדריך מוסמך, מדריך בדרגת BA, למדריך בדרגת תואר שלישי.

**ו. התוספת מעונות (זכויות הוריות)**

תוספת מעונות (זכויות הוריות) – עדכון התוספת. עפ"י הקבוע בסעיף 11 להסכם המסגרת מיום 12.01.2011 סכום תוספת מעונות (זכויות הוריות) עד גיל 5 תעודכן החל מיום 01.01.24 : בעד ילד אחד/ראשון וכן עבור ילד שני.

**ז. השתתפות מעסיקה בגין ארוחות לעובדים**

השתתפות המעסיק בתשלום בגין ארוחות לעובדים – סכום מירבי. למען הסר ספק מובהר כי חוזר זה מתייחס למקומות עבודה אשר עובדיהם נהנים מארוחות הניתנות להם במקומות עבודתם או באמצעות תלושים מסובסדים עבור ארוחות. חוזר זה אינו יוצר זכות להנהיג השתתפות אצל מעסיק שבו לא הייתה קיימת בעבר.

**ח. השתתפות בדמי חבר באגודות מקצועיות לשנת 2024**

השתתפות בדמי חבר באגודות מקצועיות – עדכון הסכום. השתתפות המעסיק בדמי החבר באגודות מקצועיות. המעסיק מחוייב בהשתתפות בדמי חבר בגין שתי אגודות מקצועיות.

**ט. סייעות לגננות בקייטנת ניצנים**

תשלום לסייעות לגננות שתעסוקנה בקייטנת ניצנים בפגרת פסח/אביב תשפ"ג. רשות מקומית אשר תבחר להפעיל קייטנה תוכל להעסיק סייעת במסגרת תוכנית ניצנים בפגרת פסח/אביב תשפ"ג, ובחינוך המיוחד גם שלא במסגרת ניצנים ובלבד שישולם לעובדת תשלום כמפורט בהודעה זו.

**י. קצובת הבראה**

עדכון קצובת דמי הבראה – קיץ 2024. דמי הבראה לעובדים ברשויות המקומיות. תשלום ההבראה שולם במשכרות חודש יוני המשולמת בתחילת יולי והיא משולמת בגין התקופה ינואר – דצמבר 2022.

**יא. הפחתת יום הבראה**

מלחמת "חרבות ברזל" הביאה עמה משבר כלכלי משמעותי, שנובע מההוצאות הנרחבות במימון הלחימה והכרוך בכך ולכן הוחלט על הפחתת יום הבראה אחד.

**יב. הסכם מסגרת יולי 2023 – המשך יישום בשנת 2024**

מדצמבר 24 תשולם תוספת של 2% לעובדים שמשכורתם משולמת בהתאם להסכמים קיבוציים

**יג. ניכוי שכר בשתי פעימות – בגין השתתפות בהוצאות מלחמת "חרבות ברזל"**

תקופה ראשונה מדצמבר 24 ועד דצמבר 25 ניכוי של 2.9% מהשכר מקבלי שכר בהתאם להסכמים קיבוציים.

**יד. העסקת תומכות חינוך בקייטנות "בית הספר של החופש הגדול"**

העסקת תומכות חינוך המועסקות בקייטנות בית הספר של החופש הגדול – קול קורא מיום 30/5/24 הוראת שעה לחופשת קיץ 2024 (סייעות). הודעה זו חלה על כל עובדת שההסכמים הקיבוציים חלים עליה ותועסק בקייטנה כתומכת חינוך (סייעת) תומכת חינוך לילדי חינוך מיוחד או תומכת חינוך אישית בגנ"י או בבתי ספר בקיץ 2024.

**טו. "בית ספר של החופש הגדול" מזכירות-אבות בית-קב"ט מוס"ח**

תוספת בגין עבודה בפגרת קיץ 2024 "בית הספר של החופש הגדול" למזכירות בית-ספר, אב-בית וקב"ט מוס"ח. עובד אשר הועסק עד עשרה ימי עבודה במהלך תקופת החופש הגדול בבית הספר, בפרויקט "בית הספר של החופש הגדול", יהיה זכאי לתוספת שקלית בת 1,000 ₪ (או חלק יחסי עפ"י ימי העבודה בפועל כאשר החישוב יהיה 100 ₪ ליום). התוספת שולמה במשכורת חודש יולי ששולמה בחודש אוגוסט 2024.

**טז. עדכון תוספת יוח"א**

עדכון התוספת השקלית ביוח"א בהתאם להעלאת שכר המינימום. בהתייחס לסעיף 104.833 לחוקת העבודה "שיעורי התוספת השקלית ביוח"א ותנאי תשלומה" מתעדכנים שיעורי תוספת היוח"א לסייעות לגננות המועסקות בגנ"י בהם מופעל יום חינוך ארוך ובהתאם למספר ימי עבודתה בשבוע.

**זז. קצובת ביגוד למקבלי קהל**

קצובת הביגוד למקבלי קהל עודכנה לשנת 2024

**יח. תשלום אי היעדרות לתומכות חינוך**

תשלום תמריץ אי היעדרות נדחה בתקופת המגבלות על פתיחת מערכת החינוך מלחמת "חרבות. לצורך חישוב תמריץ אי ההיעדרות השנתי, באופן חד פעמי יובאו בחשבון החודשים דצמבר 2023 עד אוגוסט 2024 כתקופת הבדיקה כאמור בסעיף 60 להסכם הקיבוצי מיום 08.08.2023.

**יט. תשלום לתומכות חינוך שהועסקו בחופשת החנוכה**

תשלום לתומכות חינוך שהועסקו בחופשת החנוכה וחופשת החורף בקייטנות בית הספר של החגים בגנים ובבתי הספר לילדים בגילאים 3-9 בחופשת החנוכה 2024 ובפגרת החורף. הגיעו להסכמות כי רשות מקומית אשר תבחר להפעיל קייטנה בפגרת החנוכה או בפגרת החורף תוכל להעסיק את תומכות החינוך במסגרת תכנית ניצנים ובחינוך המיוחד גם שלא במסגרת תוכנית ניצנים ובלבד שישולם לעובדת תשלום נוסף בהתאם להוראה זו. מועדי הפעלת התכנית : בחופשת החנוכה 2024, 5 ימי פעילות רצופים.

**כ. יישום הסכם קיבוצי משנת 2016 תכנון ובניה, עמידה ביעדים לעובדים המועסקים בוועדות**

**המקומיות לתכנון ובניה**

בהתאם לסעיפים 15-17 להסכם מיום 13.6.2016, עובד בהסכם קיבוצי הזכאי לרפורמה שקלית זכאי גם לתוספת עמידה ביעדים בהתאם ליעדים שנקבעו ע"י וועדה של המעסיקים, ההסתדרות ומנהל התכנון במשרד האוצר ובאישור הממונה על השכר. עובד אשר יעמוד במלא הקריטריונים שנקבעו ע"י הוועדה יהיה זכאי למלא התוספת בעמידה ביעדים.

**כא. קיצור יום עבודה/מתן חופשה להורים בסוף חודש אוגוסט**

מסגרת במגזר הציבורי בין המדינה והמעסיקים במגזר הציבורי לבין ההסתדרות הכללית החדשה. בסעיף 18 להסכם המסגרת, הוסכם על קיצור יום עבודה בסוף חודש אוגוסט או יום חופשה מיוחד חלף קיצור יום עבודה בשעה להורים לילדים כמפורט בחוזר הע-כללי הסכם-2016-27-1 בסעיף 1 בהגדרת העובדים הזכאים להטבה – "הורה עובד.

**כב. חוזר מנכ"ל מיוחד – הנחיות לתקופת הבחירות ברשויות המקומיות**

הנחיות המנהל השלטון המקומי לתקופת הבחירות ברשויות המקומיות. מטרת החוזר להבהיר סוגיות שונות בגיבוש תקציב הרשות, ניהול מערך משאבי האנוש ברשויות המקומיות וסוגיות שונות בתאגידים העירוניים במהלך שנת הבחירות.

**כג. מודל מענקים למנהלי מחלקות בוועדות לתכנון ובנייה לשנת 2024**

וועדה מקומית או מרחבית אשר מעוניינת בכך, בכפוף לשיקול דעתה המוחלט ובכפוף ליכולותיה הכלכליות וכפוף לכל דין, רשאית לשלם מענק מצוינות למנהלי מחלקות בוועדות לתכנון ובנייה המועסקים בחוזים אישיים וזאת בהתאם למידת הצטיינותם בתפקיד. ביצועיהם של מנהלי המחלקות ומידת הצטיינותם לצורך תשלום המענק מכוח מודל זה, יימדדו באמצעות מודל המצוינות אשר הוסכם בין הסתדרות העובדים הכללית ובין מרכז השלטון המקומי ומרכז המועצות האזוריות בהסכם הקיבוצי הכללי מיום 13.3.2016.

**כד. יום אוריינטציה לעובדים חדשים**

בשנת 2024 התקיימו ימי אוריינטציה לעובדים חדשים. מטרת יום האוריינטציה לחשוף את העובדים החדשים למידע רלוונטי על תנאי העסקה ושכר בעירייה, זכויות וחובות עובדים, נוכחות ורווחה, ועד עובדים והסתדרות העובדים.

**כה. שדרוג מערכת משאבי אנוש שכר**

במערכת משאבי אנוש ושכר "חילן" הסתיים אפיון טופס "טיולים" מקוון לעובדים שמסיימים את עבודתם בעיריית הרצליה וזאת עמ"נ לייעל את תהליך הסיום.



### **קיצור שבוע עבודה**

אורך שבוע העבודה קוצר ל- 40 שעות שבועיות. פעימה שנייה לקיצור שבוע עבודה ל-40 שעות שבועיות תתבצע החל מיום 01.09.2024.

### **כו. זכויות משרתי מילואים ובני/ות זוגם**

בעקבות מלחמת "חרבות ברזל" : (1) אין לפטר עובד בשל יציאה למילואים. (2) יש לבדוק האם יש זכאות לתשלום הפרש תגמולי המילואים שקיבלה הרשות וזאת ללא קשר לזכאותו לתשלום שכרו הרגיל בגין עבודתו בפועל ברשות. (3) עובד שמשרת במילואים לאחר שעות העבודה או ביום שאינו יום העבודה שלו, זכאי לתגמולי המילואים וזאת ללא קשר לזכאותו לתשלום שכרו הרגיל בגין עבודתו בפועל ברשות. (4) יודגש, כי העובד זכאי לקבל את מלאו התשלום שקיבלה הרשות המקומית מהמוסד לביטוח לאומי בגין תגמולי המילואים ובכלל זה גם אם הסכום שקיבלה עולה על השכר שהעובד היה מקבל מהרשות המקומית אם לא היה יוצא לשירות המילואים. (5) עובד ששירת במילואים 10 ימים ומעלה במהלך אותה שנה קלדנדרית, זכאי ליום חופשה נוסף מעבר למכסת חופשתו השנתית הגילה. (6) עובד שעקב שירות המילואים לא יכול להופיע בפני ועדת המכרזים יש לדחות את מועד כינוס הוועדה למועד אחר. (7) עובד ששירת 20 ימים ומעלה בשלוש השנים האחרונות, זכאי : להתחשבות בבחירת עובדים מצטיינים, למתן עדיפות בקבלת דרגה אישית או קיצור פי"מ במתן דרגה. (8) עובדת שבן זוגה נקרא לשירות מילואים בקריאת פתע (צו 8) זכאית : להיעדר שעה ביום בתקופה הנ"ל. בסיום הנ"ל.

### **כז. הארכת שירות**

ועדה להארכת שרות לעובדי עירייה ועובדי תאגידים אשר הגיעו או עברו את גיל הפרישה הקבוע בחוק (67). התארגנות לוועדה, הכנת החומרים וקבלת החלטה מתבצעים בהתאם לחוזר מנכ"ל, לנוהל הפנימי ומסמך הקריטריונים שנקבעו. הבקשה להארכת שירות של עובד תובא בפני הוועדה לאחר שמתקיים שיח בין העובד למנהליו, ובהתאם לצרכי האגף ומצבת כח האדם. הבקשה נתמכת במכתב בקשה מנומק של העובד להארכת שירותו, מכתבי המלצה של מנהל ישיר ומנהל אגף המפרטים ומנמקים את הצורך בהארכת שירותו, ובאישור רפואי לאי מניעה להמשך העסקה מעבר לגיל פרישה.

בשנת 2024 התקיימו 5 ועדות. דנו ב 209 בקשות.

### **כח. קרובי משפחה**

ועדה לבחינת העסקת מועמדים, הנבחרים בערוצי הגיוס השונים, להם יש קרובי משפחה העובדים בעירייה או בתאגידים. התארגנות לוועדה, הכנת החומרים וקבלת החלטה מתבצעים בהתאם לחוזר מנכ"ל, לנוהל הפנימי ומסמך הקריטריונים שנקבעו.

בשנת 2024 הוגשו לבחינה 44 מועמדים.

בשנת 2024 התקיימו 7 ועדות.

### **כט. דרגות אישיות**

דרגה אישית ניתנת לעובד שהגיע לשיא מתח הדרגות הצמוד לתפקידו ואין עוד ביכולתו להתקדם בסולם הדרגות. המטרה העיקרית של הענקת הדרגות האישיות הנה עידוד מצוינות ותגמול עובדים בולטים לחיוב. מדובר בתהליך חד שנתי הכולל: מיון כלל העובדים שהגיעו לסוף מתח הדרגות עפ"י קריטריונים וכללים לקביעת זכאות, קבלת המלצה וחוו"ד מקצועי בתחומים שונים ממנהלי העובד, וקיום ועדה להענקת הדרגות. בשנת 2024 - 29 עובדים קיבלו דרגה אישית.

### **קליטת עובדים**

א. בשנת 2024 גויסו לעבודה בעיריית הרצליה **465 עובדים מנהליים** חדשים בחלוקה כדלקמן:

| מספר עובדים | מינהל/אגף/ מחלקה                            |
|-------------|---------------------------------------------|
| 8           | הנהלה (+משפטית, דוברות, מבקר, איכות הסביבה) |
| 8           | מינהל הנדסה                                 |
| 29          | מינהל תפעול                                 |
| 8           | מינהל כספי                                  |
| 36          | חינוך כללי                                  |
| 12          | חינוך – שירות פסיכולוגי                     |
| 315         | <b>חינוך – תומכות חינוך</b>                 |
| 8           | תנו"ק                                       |
| 4           | ספורט                                       |
| 23          | שירותים חברתיים                             |
| 6           | ארגון ומנהל                                 |
| 7           | מחשוב ומערכות מידע                          |
| 1           | משאבי אנוש                                  |
| <b>465</b>  | <b>סה"כ עובדים</b>                          |

ב. גיוס כ"א בוצע בתהליך של פרסום מכרזים למשרות פנויות והופעת המועמדים בפני ועדת בחינה אשר בחרה באופן מקצועי במועמד המתאים ביותר. במקביל פורסמו מודעות דרושים באתר האינטרנט העירוני, כמו"כ גויסו עובדים באמצעות פניה ללשכות התעסוקה או לחברות כ"א העוסקות בתחום.

בשנת 2024 פורסמו 185 מכרזים, מתוכם 154 פומביים ו-31 פנימיים. במסגרת 124 מכרזים אוישו 137 משרות (ע"י עובדים קיימים + קליטת עובדים חדשים). 43 עובדי עירייה קודמו באמצעות מכרזים, 38 מתוכם לתפקיד ניהולי. 2 מכרזים הוקפאו, 5 מכרזים - טרם הסתיים ההליך באופן סופי

**ג. להלן פירוט התפקידים שאוישו במהלך שנת 2024**

| אגף         | תפקיד                                                       | כמות |
|-------------|-------------------------------------------------------------|------|
| הנהלה       | ראש העירייה                                                 | 1    |
|             | מנכ"ל/ית העירייה                                            | 2    |
|             | סגנים לראש העירייה                                          | 3    |
|             | עוזר בכיר לראש העירייה                                      | 1    |
|             | עוזרת לראש העירייה בתחום החינוך                             | 1    |
|             | עוזר/ת אישי לסגן ראש העירייה                                | 2    |
|             | מנהלת לשכת ראש העירייה                                      | 1    |
|             | מנהלת לשכת סגנית ראש העירייה                                | 1    |
|             | עוזרת אישית למנכ"לית העירייה                                | 1    |
|             | מנהלת מחלקת מעקב ובקרה מנהלית                               | 1    |
|             | מנהלת מדור פרוטוקולים מעקב ובקרה בלשכת רה"ע                 | 1    |
|             | מזכירה בלשכת רה"ע                                           | 1    |
|             | מ"מ אחראית נושא לניהול קהילות במדיה החברתית, דוברות העירייה | 1    |
|             | סטודנטית במסגרת התמחות במחלקה לתכנון אסטרטגי                | 1    |
|             | סטודנט במסגרת התמחות                                        | 1    |
| מינהל כספי  | מנהלת מחלקת ספקים                                           | 1    |
|             | פקידת קבלת קהל                                              | 4    |
|             | נציגת שירות טלפוני                                          | 2    |
|             | מנהלת אגף תפעול                                             | 1    |
| מינהל תפעול | מנהל מחלקת בטיחות                                           | 1    |
|             | מנהל מדור תחזוקת מוסדות עירוניים                            | 1    |
|             | מנהל מחלקת ארגון והתקשרויות                                 | 1    |
|             | עובדת בחשבות מינהל התפעול                                   | 1    |
|             | כלכלנית בחשבות                                              | 1    |
|             | מנהל מחלקת ביטחון                                           | 1    |
|             | מציל ים                                                     | 3    |
|             | פקח מסייע בשיטור העירוני                                    | 4    |
|             | פקח ברשות החופים                                            | 3    |
|             | פקח רב תכליתי                                               | 2    |
|             | פקח אכיפה אלקטרוני                                          | 2    |
|             | מוקדן במשל"ט- דסק ביטחון                                    | 3    |
|             | מפעיל טרקטור                                                | 1    |
|             | עובדי אחזקת כבישים                                          | 3    |
|             | מזכירה במחלקת חשמל                                          | 1    |

|    |                                              |                 |
|----|----------------------------------------------|-----------------|
| 1  | בודקת תכניות במחלקת תכנון עיר                | הנדסה           |
| 2  | בודק תכניות במחלקת תכנון בר קיימא            |                 |
| 1  | מזכירת מחלקת השבחה                           |                 |
| 1  | בודק בקשות להיתרי בניה                       |                 |
| 2  | מפקח בכיר לתכנון ובניה                       |                 |
| 1  | בודק בקשות לתיאום תשתיות                     |                 |
| 1  | מנהלת האגף לשירותים חברתיים                  |                 |
| 14 | עו"ס                                         |                 |
| 1  | מנהלת המרכז למניעה וטיפול באלימות במשפחה     |                 |
| 1  | פקידה בתחנה לטיפול משפחתי                    |                 |
| 1  | מ"מ מנהלת מרכז הכוון פורשים וממשיכים         | שירותים חברתיים |
| 1  | מרכז/ת מועדונית                              |                 |
| 1  | מלווה בהסעות למעון יום שיקומי                |                 |
| 1  | מדריך מוגנות ביי"ס מפתן ארז                  |                 |
| 1  | מדריך ביחידה לטיפול בהתמכרויות               |                 |
| 1  | תומך עו"ס                                    |                 |
| 1  | מ"מ מנהלת מחלקת הצעירים                      |                 |
| 1  | מ"מ א.נושא אמרכלות מרכז נוגה                 |                 |
| 1  | מ"מ אחראי נושא אוכלוסיה גאה                  |                 |
| 1  | מנהל אגף תרבות נוער וקהילה                   |                 |
| 3  | ספרנים                                       | תנו"ק           |
| 1  | מ"מ פקידה בתרבות התורנית                     |                 |
| 4  | אחראי משק ותחזוקה אולמות ספורט               |                 |
| 1  | מנהלת אגף לחינוך על יסודי                    |                 |
| 1  | מנהלת האגף לחינוך הגיל הרך                   |                 |
| 1  | מנהלת מדור הכנסות בחשבות החינוך              |                 |
| 1  | מ"מ רכזת לגיל הרך                            |                 |
| 1  | מ"מ רכזת חינוך מיוחד                         |                 |
| 1  | מנהלת מדור סייעות צמודות לתלמיד              |                 |
| 1  | מ"מ אחראית נושא תחום בתי ספר יסודיים         |                 |
| 1  | רופאה לחטיבה עליונה                          | ספורט           |
| 9  | עובדי תחזוקה בית ספר                         |                 |
| 7  | ספרנים/עובדי ספריה בבית ספר                  |                 |
| 10 | מזכירות/מנהלניות בתי ספר                     |                 |
| 2  | לבורנטים                                     |                 |
| 12 | פסיכולוגים כולל מ"מ                          |                 |
| 43 | תומכות חינוך גני ילדים- כולל גני חינוך מיוחד |                 |
|    |                                              | חינוך – כללי    |
|    |                                              | חינוך – שפ"ח    |
|    |                                              | ספורט           |

|     |                                                |              |
|-----|------------------------------------------------|--------------|
| 247 | חינוך מיוחד- צמודות וכיתתיות כולל משלבות בגנים | חינוך-תומכות |
| 25  | רפואיות                                        | חינוך        |
| 1   | מ"מ מזכירה במזכיר העיר                         | ארגון ומינהל |
| 1   | עובדת באגף ועדות העירייה                       |              |
| 1   | מנהל מדור אבטחת בניין העירייה                  |              |
| 1   | סגן מנהלת המוקד העירוני                        |              |
| 2   | עובד מוקד עירוני                               |              |
| 7   | מתאם מיחשוב בבתי ספר                           | מחשוב        |
| 1   | מ"מ מנהל מדור גיוס ותהליכי מיון                | משאבי אנוש   |
| 407 |                                                | סה"כ         |

כמו"כ נקלטו בשנה"ל תשפ"ד – 2024 , מ – 1/9/2023 עד 31/8/2024 :  
52 עובדי הוראה בבתי הספר התיכוניים עובדי הוראה, 312 מורים בשעות אפקטיביות.

**להלן רשימת המכרזים שפורסמו בשנת 2024**  
בכל מקום בו נאמר בלשון זכר, הכוונה גם ללשון נקבה ולהיפך

| מס' הפעמים<br>שפורסם | מכרז                                    | יחידה              |
|----------------------|-----------------------------------------|--------------------|
|                      |                                         | <b>לשכת רה"ע</b>   |
| 2                    | מזכיר/ה בלשכת ראש העיר                  |                    |
| 1                    | מזכיר/ה בלשכת ראש העיר (2 משרות)        |                    |
| 1                    | מנהל/ת מדור פרוטוקולים, בקרה ומעקב      |                    |
| 1                    | מנהל/ת מדור מודיעין                     |                    |
|                      |                                         | <b>לשכת מנכ"ל</b>  |
| 1                    | מזכיר/ה בלשכת מנכ"ל העירייה             |                    |
| 1                    | מנהל/ת מדור מדיניות והיערכות<br>אקלימית |                    |
| 1                    | מנהל/ת מחלקת תפעול, מעקב ובקרה          |                    |
|                      |                                         | <b>לשכות סגנים</b> |
| 1                    | מנהל/ת מחלקת תיאום ובקרה                |                    |
| 3                    | מנהל/ת מחלקת מעקב ובקרה מינהלית         |                    |
|                      |                                         | <b>מינהל כספי</b>  |
| 2                    | חשב/ת שכר                               |                    |
| 1                    | מזכיר/ה בלשכת גזבר העירייה              |                    |

|   |                                                                |                    |
|---|----------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1 | ממלא/ת מקום אחראית תחום בקרה<br>כספית והתקשרויות               |                    |
| 1 | מנהל/ת מדור פטורים והנחות                                      |                    |
| 1 | מנהל/ת מדור גביית היטלי השבחה                                  |                    |
| 3 | מנהל/ת מחלקת ספקים                                             |                    |
| 2 | מנהל/ת מחלקת שומה                                              |                    |
| 1 | מנהל/ת מחלקת חשבות מינהל כללי                                  |                    |
| 2 | מנהל/ת אגף חוזים ותב"ר                                         |                    |
| 2 | מפקח/ת תקציב/ת                                                 |                    |
| 1 | סגן/ית מנהל מחלקת גביית היטלים                                 |                    |
|   |                                                                |                    |
|   |                                                                | <b>מינהל הנדסה</b> |
| 1 | בודק/ת בקשות להיתרי בנייה                                      |                    |
| 1 | בודק/ת בקשות להיתרי בנייה (2 משרות)                            |                    |
| 1 | בודק/ת בקשות להיתרי בניה ותיאום<br>תשתיות                      |                    |
| 1 | בודק/ת תכניות במחלקת תכנון עיר ( 2<br>משרות)                   |                    |
| 2 | בודק/ת תכניות נושאים/ת במחלקה לתכנון<br>בר קיימא               |                    |
| 1 | בודק/ת תכניות במחלקה לפיתוח סביבתי                             |                    |
| 1 | מזכיר/ת מחלקת תכנון עיר                                        |                    |
| 2 | מנהל/ת אגף רישוי בנייה                                         |                    |
| 2 | מנהל/ת מדור מחשוב מידע תשתיתי                                  |                    |
| 1 | מפקח/ת בכיר/ה (חוקר/ת) לתכנון ובנייה<br>(2 משרות)              |                    |
| 2 | מפקח/ת בכיר/ה (חוקר/ת) לתכנון ובנייה                           |                    |
| 1 | סגן/ית מנהלת אגף תשתיות, תחבורה<br>ותנועה ומנהל/ת מחלקת תנועה  |                    |
| 1 | סגן/ית מנהלת אגף תכנון ומנהל/ת<br>מחלקת תכנון עיר              |                    |
| 1 | סגן/ית מנהל אגף פיקוח על הבנייה<br>ומנהל/ת מחלקת מבנים מסוכנים |                    |
|   |                                                                | <b>מינהל תפעול</b> |
| 1 | אחראית תחנת הצלה (2 משרות)                                     |                    |
| 1 | כלכלן/ית בחשבות במינהל תפעול                                   |                    |
| 1 | מזכיר/ה במחלקת תחזוקת מוסדות<br>עירוניים                       |                    |

|   |                                                               |  |
|---|---------------------------------------------------------------|--|
| 1 | מזכירות מחלקת חשמל ומאור רחובות                               |  |
| 1 | מזכירות המחלקה הוטרינרית                                      |  |
| 1 | מנהל/ת מדור תחזוקת מבנים עירוניים                             |  |
| 1 | מנהל/ת מדור פיקוח היתרים                                      |  |
| 1 | מנהל/ת מדור משמרות שכונה                                      |  |
| 2 | מנהל/ת מחלקת אחזקת כבישים                                     |  |
| 1 | מנהל/ת מחלקת בטיחות בדרכים                                    |  |
| 1 | מנהל/ת מחלקת ארגון והתקשרויות                                 |  |
| 2 | מנהל/ת מחלקת ביטחון                                           |  |
| 1 | מנהל/ת המחלקה לבטיחות                                         |  |
| 1 | מנהל/ת אגף דרכים ובקרת תנועה                                  |  |
| 1 | מנהל/ת אגף תב"ל (תחזוקה, בטיחות ולוגיסטיקה)                   |  |
| 1 | מציל/ת - ים                                                   |  |
| 1 | מציל/ת - ים (2 משרות)                                         |  |
| 1 | סגן/ית מנהל מחלקת ביטחון ופיקוח חופים                         |  |
| 1 | עובד/ת בחשבות מינהל תפעול                                     |  |
| 1 | עובד/ת למשל"ט תפעול – דסק ביטחון (2 משרות)                    |  |
| 1 | עובד/ת למשל"ט תפעול – דסק ביטחון ( 4 משרות)                   |  |
| 2 | עובד/ת תפעול מפעיל/ת טרקטור                                   |  |
| 2 | פקח/ית רב תכליתי/ת במחלקת ביטחון ופיקוח חופים (2 משרות)       |  |
| 1 | פקח/ית רב תכליתי/ת (2 משרות)                                  |  |
| 1 | פקח/ית רב תכליתי/ת                                            |  |
| 1 | פקחים מסייעים במערך הפיקוח העירוני ("שיטור עירוני") - 4 משרות |  |
| 1 | פקח/ית וטרינר/ית                                              |  |
| 1 | פקח/ית אכיפה אלקטרונית                                        |  |
| 1 | קצין/ת ביטחון מוסדות חינוך (קב"ט מוס"ח)                       |  |
| 1 | ראש/ת מינהל תפעול                                             |  |
|   | <b>מינהל חינוך</b>                                            |  |
| 1 | אחראית משק ותחזוקה - ביי"ס חט"ב "בן – גוריון"                 |  |

|   |                                                                                 |  |
|---|---------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1 | אחראית נושא ריכוז ובקרת תהליכי בינוי<br>ופיתוח מוסדות חינוך                     |  |
| 1 | לבורנט/ית למעבדות פיזיקה וביולוגיה<br>בתיכון "היובל"                            |  |
| 1 | לבורנט/ית למעבדת ביולוגיה בבי"ס תיכון<br>"היובל"                                |  |
| 1 | לבורנט/ית למעבדת<br>פיזיקה/כימיה/ביולוגיה בבי"ס חט"ב<br>"אלתרמן"                |  |
| 1 | מדריך/ת מוגנות בבי"ס "מפתן ארז"                                                 |  |
| 1 | מזכירה משנית בבי"ס יסודי "יצחק<br>נבון"                                         |  |
| 1 | מזכירה ראשית - בי"ס תיכון<br>"הנדסאים"                                          |  |
| 1 | מזכירה ראשית / מינהלן/ית בי"ס<br>תיכון "היובל"                                  |  |
| 1 | מזכירה ראשית / מינהלן/ית בי"ס חט"ב<br>"בן גוריון"                               |  |
| 1 | מזכירה ראשית / מינהלן/ית בי"ס יסודי<br>בניהול עצמי - בי"ס "הנדיב"               |  |
| 1 | מזכירה ראשית / מינהלן/ית בי"ס יסודי<br>בניהול עצמי – ביה"ס המונטסורי            |  |
| 1 | מזכירה ראשית / מינהלן/ית בי"ס יסודי<br>בניהול עצמי - "גורדון"                   |  |
| 2 | מזכירה ראשית / מינהלן/ית בי"ס יסודי<br>בניהול עצמי - "יוחנני"                   |  |
| 1 | מזכירה ראשית / מינהלן/ית בי"ס יסודי<br>בניהול עצמי 304- ביה"ס לשפות<br>ותרבויות |  |
| 1 | מזכירת הנהלת חשבונות בבי"ס תיכון<br>"הנדסאים"                                   |  |
| 1 | מזכירת מינהלה ורישום בבי"ס תיכון<br>"הראשונים"                                  |  |
| 1 | מזכירת רישום ומינהלה בבי"ס תיכון<br>"הראשונים"                                  |  |
| 1 | מזכירת תלמידים בבי"ס יסודי "גורדון"                                             |  |
| 1 | מזכירת תלמידים ופדגוגיה בבי"ס חט"ב<br>"יד גיורא"                                |  |



|   |                                                                                  |  |
|---|----------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1 | מנהל/ת האגף לחינוך הגיל הרך                                                      |  |
| 1 | מנהל/ת האגף לחינוך היסודי                                                        |  |
| 2 | מנהל/ת האגף לחינוך על-יסודי                                                      |  |
| 1 | מנהל/ת המחלקה לפיקוח תקציבי והתנהלות כספית של בתי הספר                           |  |
| 1 | מנהל/ת מדור הכנסות (בחשבות מינהל חינוך וערכים)                                   |  |
| 1 | מנהל/ת מדור רשמ"ת (רישום, שטח, מעקב ותיאום)                                      |  |
| 1 | מנהל/ת מדור תומכיות חינוך (סייעות/ים) צמודים/ות לילד בבתי הספר (יסודי ועל-יסודי) |  |
| 1 | מנהל/ת מחלקת הוצאות ופיקוח תקציבי שכר החינוך                                     |  |
| 1 | מנהל/ת מחלקת תומכי חינוך (סייעות/ים) לגיל הרך                                    |  |
| 2 | מנהל/ת מנהיגה חינוכית/ת לניהול ביי"ס תיכון "דור"                                 |  |
| 1 | מתאם/ת מחשוב בית-ספרי - ביי"ס חט"ב "יד גיורא"                                    |  |
| 1 | מתאם/ת מחשוב בית-ספרי – ביי"ס חט"ב "אלתרמן"                                      |  |
| 1 | מתאם/ת מחשוב בית-ספרי – ביי"ס תיכון "אחיה"                                       |  |
| 1 | מתאם/ת מחשוב בית-ספרי – ביי"ס תיכון "הנדסאים"                                    |  |
| 2 | מתאם/ת מחשוב בית-ספרי – ביי"ס תיכון "הראשונים"                                   |  |
| 2 | מתאם/ת מחשוב בית-ספרי – מרכז מדעים                                               |  |
| 1 | סגן/ית מנהלת ביי"ס תיכון עירוני חדש הרצליה                                       |  |
| 1 | ספרן/ית לספריות בתי ספר תיכוניים                                                 |  |
| 1 | ספרן/ית לספריית ביי"ס יסודי "אילנות"                                             |  |
| 1 | ספרן/ית לספריית בית ספר יסודי "ויצמן"                                            |  |
| 1 | ספרן/ית לספריית ביי"ס יסודי "הנדיב"                                              |  |
| 1 | עוזר/ת למנהלת המחלקה לחינוך הגיל הרך                                             |  |

|   |                                                       |                                |
|---|-------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 2 | פסיכולוגים התפתחותיים                                 |                                |
| 1 | פסיכולוגים התפתחותיים - מומחה מדריך                   |                                |
| 1 | פסיכולוגים התפתחותיים מומחים                          |                                |
| 2 | פסיכולוגים חינוכיים                                   |                                |
| 1 | פסיכולוגים חינוכיים – מומחה מדריך                     |                                |
| 1 | פסיכולוגים חינוכיים מומחים                            |                                |
| 1 | ראש/ת מינהל חינוך                                     |                                |
| 2 | רופא/ה לחטיבה העליונה                                 |                                |
| 1 | רכז/ת חינוך מיוחד בגיל הרך                            |                                |
| 1 | רכז/ת תומכי חינוך (סייעות/ים) לגיל הרך                |                                |
|   |                                                       | <b>האגף לשירותים חברתיים</b>   |
| 1 | אחראית/שט"י - מנהל/ת התחנה לטיפול משפחתי בהרצליה      |                                |
| 1 | מדריך/ה - ראש צוות משפחות וילדים                      |                                |
| 1 | מדריך/ה - ראש צוות נוער וצעירים (נוצ"ץ)               |                                |
| 1 | מדריך/ה - ראש צוות שיקום                              |                                |
| 1 | מדריך/ה ביחידה לטיפול בהתמכרויות                      |                                |
| 1 | מדריך/ה למועדוניות גילי גן ובי"ס יסודי                |                                |
| 1 | מזכיר/ת האגף לשירותים חברתיים                         |                                |
| 1 | ממלא/ת מקום מנהל/ת המרכז למניעה וטיפול באלימות במשפחה |                                |
| 2 | מנהל/ת המרכז לטיפול בהתמכרויות                        |                                |
| 1 | מנהל/ת מחלקת משאבי קהילה                              |                                |
| 1 | מנהל/ת מחלקת שיקום                                    |                                |
| 1 | מנהל/ת מחלקת של"מ (שיקום, ליווי ומניעה)               |                                |
| 1 | מרכז/ת מועדונית לגיל הרך                              |                                |
| 1 | מרכז/ת נושא אזרחים ותיקים                             |                                |
| 1 | מרכז/ת נושא לשלום האזרח הוותיק                        |                                |
| 1 | מרכז/ת נושא מוגבלויות                                 |                                |
| 2 | עובד/ת אמ"ת – איסוף מידע ותכנון                       |                                |
| 1 | תומד/ת עו"ס (עובד סוציאלי)                            |                                |
|   |                                                       | <b>אגף שירות, ארגון ומינהל</b> |
| 1 | מנהל/ת מדור אבטחת בניין העירייה                       |                                |
| 1 | סגן/נית מנהל/ת המוקד העירוני                          |                                |
| 1 | עובד/ת מוקד עירוני (2 משרות)                          |                                |

|   |                                                                |                                         |
|---|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1 | מנהל/ת המחלקה לשוויון מגדרי                                    |                                         |
|   |                                                                |                                         |
|   |                                                                | <b>אגף תרבות קהילה ונוער</b>            |
| 2 | מנהל/ת אגף תרבות קהילות ונוער                                  |                                         |
| 1 | מנהל/ת מחלקת אירועים                                           |                                         |
| 2 | מנהל/ת ספריה - סניף "יד- התשעה"                                |                                         |
| 1 | מפקח/ת תקציב/ת (בחשבות אגפי תקו"נ וספורט)                      |                                         |
| 1 | ספרן/ית אחראי/ת נושא פעילויות תרבות והעשרה במערכת הספריות      |                                         |
| 1 | ספרן/ית בספריה העירונית                                        |                                         |
|   |                                                                | <b>אגף הספורט</b>                       |
| 1 | אחראי/ת משק ותחזוקה באולם ספורט "הראשונים"                     |                                         |
| 1 | אחראי/ת משק ותחזוקה באולם ספורט "זאב"                          |                                         |
| 1 | אחראי/ת משק ותחזוקה באולמות ספורט "וולפסון" ו- "אילנות"        |                                         |
|   |                                                                | <b>אגף משאבי אנוש</b>                   |
| 1 | סגן/ית מנהלת מחלקת נוכחות ורווחת העובד                         |                                         |
| 1 | מנהל/ת מדור נוכחות עובדים                                      |                                         |
|   |                                                                |                                         |
|   |                                                                | <b>לשכה משפטית</b>                      |
| 1 | עורך/ת דין בלשכה המשפטית – מנהל/ת תחום                         |                                         |
| 1 | עורך/ת דין בלשכה המשפטית – ממונה / מנהל/ת תחום בכיר להתקשרויות |                                         |
|   |                                                                | <b>אגף אסטרטגיה</b>                     |
| 1 | מנהל/ת אגף אסטרטגיה                                            |                                         |
|   |                                                                | <b>אגף ועדות עירוניות ובקרת תהליכים</b> |
| 1 | מנהל/ת מדור ועדות ערר לארנונה כללית                            |                                         |
| 2 | מנהל/ת מדור פרויקטים במחלקת נגישות                             |                                         |
|   |                                                                |                                         |
|   |                                                                | <b>מבקר העירייה</b>                     |
| 1 | עובד/ת ביקורת בכיר/ה (מבקר/ת בכיר/ה)                           |                                         |
|   |                                                                |                                         |

|     |             |  |
|-----|-------------|--|
|     |             |  |
|     |             |  |
| 185 | סה"כ מכרזים |  |

**סיום העסקה בעירייה**

**בשנת 2024 סיימו את עבודתם 410 עובדים.**

בחלוקה כדלקמן :

| מס' עובדים | פירוט                       |
|------------|-----------------------------|
| 141        | עובדים מנהליים              |
| 194        | תומכות חינוך                |
| 38         | מורים בבתי ספר תיכוניים     |
| 31         | עובדים מנהליים פרשו לגמלאות |
| 6          | עובדי הוראה פרשו לגמלאות    |

**נוכחות והיעדרות עובדים מנהליים**

בשנת 2024 נעדרו עובדי עיריית הרצליה מעבודתם **59,777** ימי עבודה לעומת **58,489** ימים בשנת 2022.  
בשנת 2023 נעדרו עובדי עיריית הרצליה מעבודתם **58,489** ימי עבודה לעומת **69,089** ימים בשנת 2022.  
עלייה בכמות ימי המילואים עקב מלחמת "חרבות ברזל"  
להלן ניתוח ההיעדרויות 2024 בהשוואה לשנת 2023.

| סיבת ההיעדרות    | שנת 2023      | שנת 2024                 |
|------------------|---------------|--------------------------|
| ימי מחלה         | 32,065        | 31,598                   |
| תאונות עבודה     | 871           | 1,284                    |
| היעדרות ללא סיבה | 1,338         | 1,000                    |
| <b>סה"כ</b>      | <b>34,274</b> | <b>33,882</b>            |
| חופשה שנתית      | 22,546        | 23,136                   |
| שירות מילואים    | 142           | 2,759 מלחמת "חרבות ברזל" |

## **פערי כ"א בהוראה- מצוקת גיוס כ"א הוראה**

בסוף שנה"ל תשפ"ד, לקראת 5/2024 כבשנה קודמת נמצא כי עדיין קיים קושי כלל ארצי לגיוס עובדי הוראה.

עיריית הרצליה המשיכה בפרסום מסיבי לגיוס סייעות ומורים במהלך יולי- ספטמבר 2024.

### **1. פרויקטים שטופלו עם תחילת שנה"ל:**

- א. גיוס מורים ותיקים/גמלאים למערכת החינוך העירונית – הגדלת התקציב אושרה בהתאם. תקצוב העסקה בשעות אפקטיביות בכלל היחידות -שעות תגבור.
- ב. גיוס מורים- ריענון הקמפיין דיגיטלי ומה המשמעות של להיות מורה בהרצליה, גם לטובת שימור המורים הקיימים כיום.
- ג. גיוס תומכות חינוך – פרסום באמצעים דיגיטליים מודעות דרושים לכלל היחידות .
- ד. הקצאת תו חנייה לעובדי ההוראה- ביצוע מיפוי פערי חניות בכלל בתי הספר בעיר והגנים ומתן המלצה לאישור תו חניה באשר למקומות בהם קיימת מצוקת חניה בעיר.
- ה. פרסום פלייר דיגיטלי בשפה הערבית- לגיוס תומכות חינוך מהמגזר הערבי.
- ו. העסקת גננות מ"מ - באמצעות חברת כח אדם.
- ז. תשלום שעות כוונות לתומכות חינוך אשר ישובצו לעבודה ביום הפנוי.
- ח. שיתוף פעולה עם המרכזים הקהילתיים-לגיוס סייעות .

### **פיתוח והעשרת המשאב האנושי – לימודים והדרכות עובדים**

האדם לומד כל חייו, במודע או שלא במודע, באופן פורמלי ובאופן לא פורמלי. כל ארגון ראוי לשמו שם לו למטרה את תחום ההדרכה כאחד התחומים החשובים ביותר בניהול משאבי אנוש, אגף משאבי אנוש בעיריית הרצליה שם לו למטרה את תחום ההדרכה כאחד התחומים החשובים ביותר. ההדרכה בונה מאגר מידע שמהווה עושר תוכני שלו העירייה זקוקה לאורך זמן. תהליך ההדרכה מורכב ממספר שלבים :

1. איתור צרכי הדרכה

2. הגדרת יעדים אופרטיביים

3. בניית תוכניות הדרכה

הדרכות העובדים נגזרות ממטרות העל וממדיניות העירייה כפי שזו מקבלת את ביטוייה בתכנית העבודה השנתית. בקבלת פירוט צרכי ההדרכה של האגפים השונים, אגף משאבי אנוש נערך לתכנית שנתית להדרכה בהתאם לתקציב ההדרכה העומד לרשותו.

כל השתתפות של עובד בהדרכה מעודכנת בתיק העובד ובמערכת ועל הדרכות יקרות וארוכות טווח מתבצע תהליך משוב.

במהלך 2024 נשלחו לעובדים הדרכות מקוונות בנושאי בטיחות בעבודה מניעת הטרדה מינית ואבטחת מידע. הורחבו ההדרכות המקוונות לסייעות ופקחים דרך אפליקציה לניידים.

**הקורסים, ההשתלמויות, כנסים וימי עיון שנערכו בשנת 2024 בחלוקה לאגפים:**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p align="center"><b><u>דוברות</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• כנס עיתונות באילת</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   | <p align="center"><b><u>כללי</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• קורסי העצמה ופיתוח לעובדים שונים</li> <li>• קורסי מיחשוב ואקסל מקצועי</li> <li>• קורסים לגמול בשיתוף המח"ר</li> <li>• הרצאות כלליות לעובדי עירייה בשיתוף אגפים שונים</li> <li>• הדרכות שיפור שירות וניהול זמן</li> </ul>             |
| <p align="center"><b><u>הנהלה כללית</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ועידת המנכלים והמזכירים 2024</li> <li>• קורס היערכות לקליטת תושבים חדשים</li> <li>• תוכנית הטמעת אספות אזרחים ברשויות</li> <li>• קורס טיפול בפסולת</li> <li>• קורס תכנון שכונה</li> </ul>                                                                                 | <p align="center"><b><u>משאבי אנוש</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• קורס דיני עבודה</li> <li>• קורס הסכמי שכר בשלטון המקומי</li> <li>• קורס רכזי כוח אדם וזרוע ביצוע</li> <li>• הדרכת נגישות השירות</li> </ul>                                                                                     |
| <p align="center"><b><u>מבקר העיריה</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• כנס שנתי למבקרי רשויות</li> <li>• כנס מקצועי איגוד מבקרי הרשויות המקומיות</li> </ul>                                                                                                                                                                                      | <p align="center"><b><u>מחלקה משפטית</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• כנס איחוד עורכי הדין בישראל</li> <li>• קורס הכשרה לתובעים פליליים</li> <li>• ניהול הייעוץ המשפטי בתנאי אי וודאות</li> <li>• כנס שנתי לתכנון ובנייה</li> <li>• כנס יועצים משפטיים</li> </ul>                                  |
| <p align="center"><b><u>אגף חינוך</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הכשרות שונות לתומכות חינוך</li> <li>• קורס תזונת ילדים</li> <li>• קורס הכשרה למתאמי בריאות ברשויות</li> <li>• קורס מנהלי אגפים בחינוך</li> <li>• קורס מנהלי הגיל הרך</li> <li>• קורס מנהלניות בבתי ספר</li> <li>• כנס פסיכולוגים שנתי</li> <li>• קורס פסיכולוגים</li> </ul> | <p align="center"><b><u>אגף ארגון ומנהל</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• כנס יועצות לקידום מעמד האישה</li> <li>• קורס מובילי לכידות חברתית</li> <li>• סדנאות חוסן לעובדי מוקד עירוני</li> <li>• קורס שפת המגזר הפרטי</li> <li>• יום עיון איגוד הארכיונאות</li> <li>• סדנת בינה מלאכותית</li> </ul> |
| <p align="center"><b><u>אגף תקשוב ומערכות מידע</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• השתלמות שנתיית תקשוב</li> <li>• קורס IT online</li> <li>• קורס הדרכת מנמ"ר</li> </ul>                                                                                                                                                                          | <p align="center"><b><u>אגף תרבות נוער וקהילה</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• כנס מולטידיע 2024- ספרני בתי הספר</li> <li>• כנס מנהלי ספריות 2024</li> <li>• קורס ניהול קהל</li> </ul>                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• קורס מתאמי מיחשוב בבתי ספר</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• סמינר למנהלי מרכזי צעירים</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b><u>מינהל הנדסה</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• קורס היבטים כלכלים בתכנון ובנייה</li> <li>• קורס כלים יישומיים לניהול לשכה</li> <li>• כנס תכנון מרחב מקיים</li> <li>• קורס ניהול פרויקטים</li> <li>• קורס בודקי היתרים</li> <li>• כנס אדריכלות נוף השנתי</li> <li>• קורס מידענים-מנהל תכנון</li> <li>• קורס נת"ב שבילי אופניים</li> <li>• כנס התחדשות עירונית</li> <li>• כנס שנתי למהנדסי ואדריכלי ערים</li> <li>• השתלמות פרו סיטי 2024</li> </ul> | <p><b><u>רווחה</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• קורס עו"ס להט"ב</li> <li>• קורס טיפול בילדים נפגעי אלימות</li> <li>• השתלמות CBT טיפול קוגניטיבי התנהגותי</li> <li>• תוכנית מרוכזת לעבודה עם טראומה</li> <li>• הדרכת תיאום הורי</li> <li>• כנס מודעות לבריאות הנפש</li> <li>• יום עיון אלימות במשפחה</li> <li>• סדנת חוסן לצוותי רווחה</li> <li>• הכשרת צוות נכויות</li> <li>• הרצאות מקצועיות-טיפוליות שונות</li> </ul>                                                                                                                                      |
| <p><b><u>המינהל הכספי</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• קורס פיתוח העצמת מנהלים</li> <li>• סדנת חוסן לצוות הגבייה</li> <li>• כנס גזברים</li> <li>• הרצאה היטלי פיתוח</li> <li>• כנס מנהלי וחשבי שכר</li> <li>• יום עיון מטעם לשכת המודדים המוסמכים</li> <li>• קורס שכר עובדי הוראה</li> <li>• קורס היבטים כלכליים בתכנון ובניה</li> <li>• כנס שנתי לממונים על הכנסות</li> <li>• כנס דיני נזיקין</li> </ul>                                                 | <p><b><u>מנהל תפעול</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• קורס מנבט"ים</li> <li>• קורס פקח עירוני</li> <li>• קורס פקח מסייע</li> <li>• קורס פקחי אופניים</li> <li>• הדרכת בטיחות</li> <li>• קורס פתרונות ירוקים במרחב עירוני</li> <li>• סדנאות למניעת הטרדות מיניות</li> <li>• הכשרת פקחים אכיפת אופניים</li> <li>• ניהול לישכה</li> <li>• השתלמות מצילים</li> <li>• כנס מנהלי רכש</li> <li>• כנס מנהלי שפי"ע</li> <li>• קורס מנהלי אירועים</li> <li>• קורס ריענון מנהלי אבטחה</li> <li>• יום עיון רישוי עסקים</li> <li>• כנס שנתי למנהלי מחלקות תברואה</li> </ul> |



|  |                                                                                                                                                        |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• כנס רופאים וטרינרים ברשויות</li> <li>• כנס נגישות</li> </ul>                                                  |
|  | <p><b><u>אגף ספורט</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• קורס למנהלי מתקני ספורט ואצטדיונים</li> <li>• ניהול אירועים המוניים</li> </ul> |

### **הדרכות וכנסים נוספים:**

**יום אוריינטציה** – התקיימו מספר ימי היכרות לעובדים חדשים בעירייה. יום מרוכז הכולל היכרות עם העירייה ובעלי תפקידים והרצאות בתחומים שונים: זכויות עובדים, שכר ותלוש השכר, בטיחות בעבודה, לימודים והכשרות, מניעת הטרדה מינית, הסתדרות, חוק הנגישות וכו'.

**הרצאות בנושאים שונים לעובדים** – במהלך השנה מקיימים ימי העשרה והרצאות לכלל עובדי העירייה בנושאים שונים, לדוגמא: מניעת אלימות נגד נשים- שירה איסקוב, חודש הגאווה – ספיר ברמן, חודש האשה – לואי אהריש, מיחשוב וסייבר – גלעד האן, השראה ומוטיבציה – ד"ר התלהבות.

### **לימודים אקדמאים:**

בשנת 2024 עיריית הרצליה המשיכה להשקיע בפיתוח המשאב האנושי במגוון התפקידים והמקצועות: **לימודים אקדמאים לתואר ראשון:** בשנת 2024- 58 עובדים לומדים בלימודים אקדמאים לתואר ראשון, מתוכם 14 התחילו בתשפ"ה.

**לימודים אקדמאים לתואר שני:** בשנת 2024 - 33 עובדים לומדים בלימודים אקדמאים לתואר שני, מתוכם 14 התחילו בתשפ"ה.

### **פיתוח ארגוני:**

**מנהלים ברמות השונות (מנהלי מחלקות ומעלה) עברו מספר פעילויות לאורך השנה: סיור במרכז קיימות עירוני, סיור קיימות בפארק הרצליה, כנס מנהלים בנושא בינה מלאכותית, יום עיון בנושא משוב לעובדים.**

**סגני מנהלי אגפים ומנהלי מחלקות** – המשיכו את התוכנית לפיתוח מנהלים בקבוצות..

**קורס חדשנות עירונית בשיתוף ביה"ס לחדשנות באוניברסיטת רייכמן** – קורס חדשנות עירונית באוניברסיטת רייכמן המיועד ל-15 מנהלי מחלקות וסגני מנהלי אגפים (בשיתוף סטודנטים). והמשך עבודה על פרויקטים בנושאים שונים בפורום חדשנות עירוני.

**תוכנית גיוון תעסוקתי** בשיתוף נציבות שוויון הזדמנויות בעבודה. תוכנית תלת שנתית לקידום גיוון והכללה בליווי הנציבות, יועצת ארגונית ומרכז מחקר (אקורד). התוכנית מטפלת בכל השלבים במחזור חיי העובד : איתור, גיוס, שימור, ניהול ועזיבה, וזאת בדגש על אוכלוסיות ומגזרים שנבחרו. במסגרת התוכנית התבצע אבחון ארגוני הכולל מחקר כמותי (מיפוי דמוגרפי) ואיכותני (קבוצות מיקוד, ראיונות עומק, סקר עמדות). בנוסף, נבחרו רפרנטים שייצגו את התוכנית באגפים השונים. הרפרנטים עברו הכשרה של מספר ימים והם חלק מהצוות המוביל של התוכנית.

### **פעילויות נוספות במהלך השנה:**

- ליווי אישי למנהלים שונים
- הפצת לומדות בנושאים שונים לכלל עובדי העיריה : מניעת הטרדה מינית, בטיחות בעבודה, אבטחת מידע, נגישות.
- מבנה ארגוני עירוני
- חברות כ"א זמני
- בודק שכר לעובדי כ"א קבלני
- שאלות ודוחות פנימיים וחיצוניים בתחומים השונים

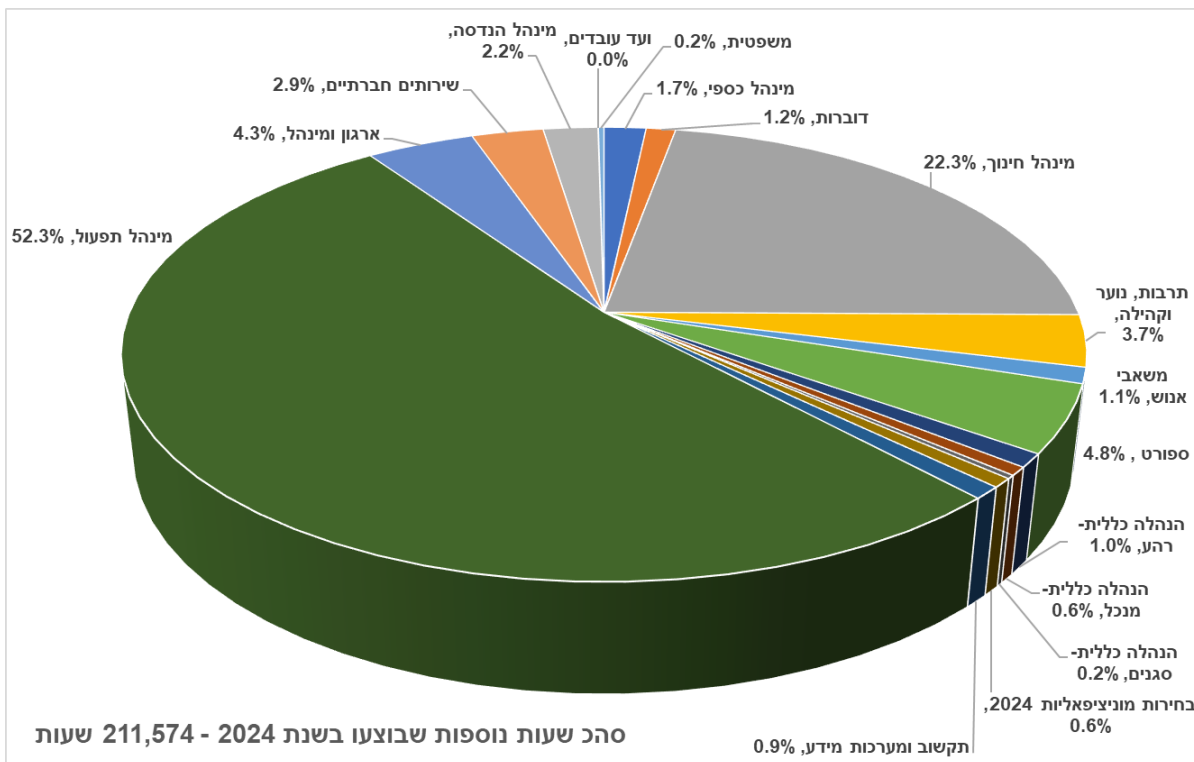
### **נהלי עבודה**

נהלי עבודה מסדירים את פעולותיה השוטפת של העירייה ובהעדרם אין ביכולתה למלא כהלכה את משימותיה. נוהל עבודה מהווה מפרט המתאר את תהליך העבודה המופעל בעירייה ומשמש ביטוי לאופן בו העירייה בחרה לטפל בכל נושא עליו היא אמונה. בהתאם לנוהל ISO נערכת באגף משאבי אנוש בדיקת שביעות רצון של עובדים חדשים מתהליך קליטתם. בתוך כך, נערכת בקרה על תהליך הקליטה בדרך של העברת שאלון משוב לעובד חדש בתום תקופת החניכה שהוקצתה ללימוד התפקיד ובנוסף מועבר שאלון שביעות רצון בתום ששה חודשים לעבודתו.

## שעות נוספות

ניהול השעות הנוספות בעירייה מבוצע בראיה תקציבית מערכתית ואגפית, לצורך תכנון וניהול מערך השעות, הן מבחינת כמות והן מבחינה תקציבית. כל מנהל אגף מקבל הקצאת שעות נוספות של אגפו, ואחראי בתאום חשבת האגף לערוך בקרה עמ"נ למנוע חריגה בסוף השנה. באגף משאבי אנוש נערכת בקרה פנימית מדי חודש, באמצעות דוחות ניצול שעות נוספות של כלל האגפים בחתך תקציבים וחודשים. כשמסתמנת חריגה נערכת התראה למנכ"ל העיריה.

מצ"ב גרף ניצול שעות נוספות בשנת 25 לפי אגפים/מנהליים :



## הוספת תהליכים מקוונים ללא נייר

בשנת 2024 אפיינו והטמענו במערכת "חילן" לניהול כ"א ושכר תפעול וניהול המערכת באמצעות אפליקציית "חילנט" שניתן להורידה למחשב וכן לטלפון הנייד.

### – גיוס וקליטת עובדים לארגון באופן דיגיטלי

ניהול משאבי אנוש בכללותו ותהליכי גיוס עובדים בפרט, מהווים את אבני היסוד של כל ארגון, הנדרש לקליטתם של עובדים חדשים באופן תדיר וקבוע, ולכן, מושקעים משאבים רבים לצורך ניהול תהליכי גיוס וקליטת עובדים חדשים.

אחד מהאמצעים היעילים ביותר כיום ליישום תהליכי גיוס עובדים וקליטתם בארגון הוא באמצעות מערכת גיוס מקוונת המקצרת ומייעלת את כל תהליכי הגיוס, משלב בחירתו של העובד/ת במכרז ועד שלב קליטת העובד/ת בארגון.

## פעילות הרווחה

פעילות הרווחה לעובדים הנה חלק מתוכנית שנועדה לשפר שביעות רצון העובדים, הגברת תחושת ביטחונם והשתייכותם למערכת, תוך חשיבה שמימוש יוביל לשיפור איכות השירות. סגנית מנהלת מחלקת נוכחות ורווחת העובד מטפלת בעובדים הנתקלים בבעיות בתחום האישי, בעבודה, בעיות עקב משברי חיים, בריאות, שינויים או קונפליקטים בעבודה או מחוצה לה. מאפייני השירות- שילוב של שיטות יעוץ טיפוליות, אישיות ומגוונות.

בשנת 2024 טיפלה סגנית מנהלת מחלקת נוכחות ורווחת העובד במגוון נושאים כגון :

- א. המלצה לוועדה לאישור עבודה נוספת לעובדים המועסקים במשרה מלאה ומבקשים לעבוד בעבודה נוספת מחוץ למסגרת העירונית.
- ב. שיחות עם עובדים חולים המאושפזים בבתי חולים, כולל משלוח זרי פרחים לעובדים לאחר ניתוח או שנמצאים בחופשת מחלה/פציעה.
- ג. יעוץ והמלצה לתרומת ימי מחלה לעובדים הנעדרים מפאת מחלה תקופה ממושכת וסיימו את ימי המחלה שעמדו לזכותם.
- ד. אחריות על העברת תשלום דמי חבר לכלל האיגודים המקצועיים אליהם משתייכים העובדים.
- ה. העברת תשלום דמי חבר עבור העובדים בהסכמים קיבוציים לעמותת שחר-און.
- ו. טיפול בנושא תאונות עבודה, מילוי טפסים והעברתם להמשך טיפול הביטוח הלאומי.
- ז. טיפול בגמולים עבור העובדים בדירוגים השונים.
- ח. סיוע בארגון אירועים לכלל העובדים.
- ט. המלצה לוועדה לאישור נסיעות לחו"ל בתפקיד, עבור עובדים הנוסעים לכנס/השתלמות מטעם תפקידם בחו"ל.

נוסף על תפקידה, משמשת סגנית מנהלת מחלקת נוכחות ורווחת העובד גם כממונה על מניעת הטרדות מיניות ברשות. התפקיד כולל בירור תלונות, הגשת המלצות למנכ"ל העירייה, הנגשת תכנים, הפצת לומדה, והדרכות/סדנאות בנושא לכלל העובדים.

העבודה הינה בשיתוף פעולה מול גורמי העירייה השונים, כולל מנהלי אגפים, ועד העובדים, ממונה בטיחות עירוני, מח' שירותים חברתיים והשפ"ח.

להלן פירוט הנושאים בהם עסקה בשנת 2024 : בריאות העובדים, שכול עובדים, בעיות כלכליות ויעוץ רגשי במצבי משבר (כללי), תאונות עבודה ואישורים לביטוח תאונות אישיות או המשך עדכון רפואי לביטוח לאומי, בקשות לעבודה נוספת, גמול השתלמות, גמול השתלמות המיוחד למנהלי חינוך ונוער של השלטון המקומי, דמי חבר ואגודות מקצועיות.

בשנת 2024, עם המשכיותה של מלחמת "חרבות ברזל", היתה בקשר עם משפחות הנעדרים/החטופים תושבי העיר, סייעה לעובדים שלא יכלו להגיע לעבודה, עדכנה את ההטבות המגיעות לעובדים שיצאו למילואים ולעובדים שבני/בנות זוגם במילואים, ויצרה חיבורים בין עובדים שנזקקו לעזרה כלכלית ו/או רגשית לבין האגף לשירותים חברתיים.

## **נתונים נוספים:**

תאונות עבודה – בשנת 2024 התרחשו 76 תאונות עבודה – חלקן בדרך לעבודה או ממנה, וחלקן במהלך יום העבודה. מספר תאונות העבודה עלה באופן משמעותי לעומת השנה הקודמת.

גמולים - התקבלו 49 אישורים לגמולים בדירוגים השונים.  
עבודה נוספת – הוגשו 15 בקשות לאישור עבודה נוספת, וכולן אושרו.  
עמותות ואיגודים – דמי חבר בסך כולל של 1,259,181 ₪ שולמו עבור איגודים ועמותות שאליהם משויכים עובדי העירייה.  
נסיעות לחו"ל בתפקיד – הוגשה בקשה אחת לנסיעה לחו"ל בתפקיד של עובד עירייה, אשר אושרה.  
תרומת ימי מחלה – נאספו תרומות ימי מחלה עבור 3 עובדים שהסתיימה מכסת ימי המחלה שלהם, במהלך שנת 2024.

## **סיכום**

"זה תמיד נראה בלתי אפשרי עד שזה נעשה." (נלסון מנדלה)

שנת 2024 הייתה שנה מאתגרת ומורכבת עבור אגף משאבי אנוש בעיריית הרצליה. השנה התאפיינה במאמץ עירוני רחב היקף בעקבות המצב הביטחוני, ועבודה אינטנסיבית בתוך העירייה ומחוצה לה. להלן סיכום הפעולות המרכזיות שבוצעו במהלך השנה/

אגף משאבי אנוש לקח חלק פעיל במאמץ העירוני במהלך המלחמה, תוך שיתוף פעולה עם גורמים שונים בעירייה ובקהילה. האגף פעל לסייע לעובדים ולתושבים להתמודד עם המצב הביטחוני המורכב.

במהלך השנה, אגף משאבי אנוש המשיך לפעול במרץ לשיפור השירותים הניתנים לעובדי העירייה ובין היתר עסקנו בשנה החולפת בנושאים הבאים:

**גיוס והכשרת עובדים:** האגף פרסם מכרזים רבים לגיוס עובדים חדשים והכשרות מקצועיות לעובדים קיימים. במהלך השנה גויסו עשרות עובדים חדשים, והתקיימו סדנאות והכשרות מקצועיות במגוון תחומים.

**פעילות קהילתית:** האגף הובילו פעילויות קהילתיות רבות בקרב העובדים, כגון סדנאות, הרצאות ואירועים חברתיים, במטרה לחזק את הקשר בין העובדים. בין הפעילויות שהתקיימו: סדנאות להעצמה אישית, הרצאות בנושאי בריאות ורווחה, ואירועים חברתיים לחיזוק קהילת העובדים.

**שיפור תהליכי עבודה:** האגף פעל לשיפור תהליכי העבודה בעירייה, כולל ייעול תהליכי גיוס והכשרה, שיפור מערכות המידע, והטמעת תהליכי עבודה חדשים. בוצעו שיפורים במערכות המידע העירוניות, והוטמעו תהליכי עבודה חדשים לשיפור היעילות והאיכות.

שנת 2024 הייתה שנה מאתגרת עבור אגף משאבי אנוש בעיריית הרצליה. האגף פעל במרץ לסייע לעובדים, תוך שיפור השירותים הניתנים ושמירה על רווחתם.

האגף מתכנן להמשיך ולפעול במרץ גם בשנת 2025, עם דגש על פיתוח מקצועי של העובדים, שיפור השירותים הניתנים לתושבים והמשך תמיכה בקהילת העובדים, תוך שימת דגש ייחודי על יעדי העירייה לשנת 2025. **אנו מחויבים להמשיך ולקדם את העובדות והעובדים על מנת להמשיך ולשפר את איכות החיים בעיר הרצליה ולספק שירותים ברמה הגבוהה ביותר.**

# הלשכה המשפטית

## לשכה המשפטית לעירייה

הלשכה המשפטית בין בעצמה, ובין באמצעות משרדי עורכי דין חיצוניים, מלווה את העירייה על אגפיה ומוסדותיה השונים במתן יעוץ משפטי שוטף, וייצוג העירייה בערכאות שונות.

הלשכה המשפטית מטפלת בנושאים ובעיות המשפטיות המתעוררות במהלך עבודת העירייה בתחומי פעילותה השונים, היא מעניקה יעוץ משפטי, לרבות הכנת מסמכים משפטיים וחוות דעת לראש העיריה וסגניו, למועצת העיר, וועדותיה ולהנהלת העיר. כמו כן היא מטפלת בחקיקת העזר העירונית, בהכנת חוקי עזר ותיקוני חקיקה.

בשנת 2024 אושר עדכון תעריף חוק עזר להרצליה (סלילת רחובות) (תיקון), התשפ"ד-2024 וכן אושר עדכון תעריף חוק העזר להרצליה (תיעול)(תיקון), התשפ"ד-2024.

הלשכה המשפטית מעניקה חוות דעת ומענה משפטי לאגפי העירייה השונים וכן נוטלת חלק בעריכת ההתקשרויות השונות של העירייה ובכלל זה עריכתם וניסוחם של מכרזים וחוזים שהעירייה צד להם. במסגרת הייעוץ שניתן לוועדת מכרזים נבדקו בלשכה המשפטית 45 מכרזים פומביים, אשר פורסמו, וכן 4 בקשות להתקשרות עם ספק יחיד, שאושרו ע"י ועדת המכרזים.

היועצת המשפטית של העירייה ועורכי הדין בלשכה המשפטית משתתפים דרך קבע בישיבות מועצת העיר, וכן בישיבות הוועדות השונות שליד העירייה וביניהן: הנהלת העיר, ועדת כספים, ועדת מכרזים, ועדת ביקורת, ועדת הנחות, ועדת תמיכות, ועדת הקצאות, ועדת פיטורין, והועדה המקומית לתכנון ובניה.

להלן פירוט מספר התביעות שהעירייה צד להם (למעט תביעות המטופלות ע"י חברת הביטוח ותביעות במסגרת הליכי גביה), אשר נפתחו בערכאות השונות בשנת 2024:

|    |                                           |
|----|-------------------------------------------|
| 2  | בימ"ש עליון ו/או בג"צ                     |
| 12 | בימ"ש מחוזי בשבתו כבימ"ש לעניינים מנהליים |
| 13 | בימ"ש מחוזי                               |
| 6  | בימ"ש שלום                                |
| 18 | ביה"ד האזורי לעבודה                       |

התביעה העירונית מנהלת את ההליכים הפליליים המתחילים בבית המשפט לעניינים מקומיים.

להלן הדו"ח הסטטיסטי לשנת 2024 :

1. מספר ערעורים שהוגשו לתובע העירוני בגין דוחות

|                  |   |        |
|------------------|---|--------|
| דוחות פיקוח כללי | - | 351    |
| דוחות חניה       | - | 15,649 |

2. מספר תיקים שנפתחו בבתי משפט

|                              |   |       |
|------------------------------|---|-------|
| כתבי אישום – פיקוח בניה      | - | 12    |
| כתבי אישום – רישוי עסקים     | - | 34    |
| כתבי אישום – פיקוח כללי      | - | 145   |
| כתבי אישום – חנייה           | - | 982   |
| בקשות שונות (בב"נ+בר"ש+מב"ס) | - | 52    |
| סה"כ תיקים שנפתחו בבימ"ש     | - | 1,225 |
| ערעורים בבימ"ש מחוזי ת"א     | - | 2     |

3. סה"כ הקנסות שנפסקו בביהמ"ש - 621,025 ₪.

נוכח שינוי במערך הגבייה, לא ניתן לציין את סה"כ הקנסות ששולמו בפועל בשנת 2024.



# מנהל התפעול

## מנהל התפעול

שנת הפעילות 2024 הייתה שנה מאתגרת ביותר בצל המלחמה שחייבה אותנו לפעול "מחוץ לקופסא".

כל גורמי המינהל השקיעו מאמצים רבים ועבודה סביב השעון 24/7.

עובדי מינהל התפעול פעלו בכל הגזרות ללא לאות למען תושבי העיר, בתחומי: הביטחון, הניקיון, הגינון, התשתיות והלוגיסטיקה וזאת על מנת לספק את כל צרכי התושבים.

### יעוד המינהל:

מתן שירות מיטבי לתושבי העיר, ככל הניתן, בתחומים אשר באחריות מינהל התפעול וזאת במטרה ליצור איכות חיים מיטבית לכלל התושבים.

### תפקידי המינהל:

1. טיפול, אחזקה וטיפול של המרחב הציבורי על כלל הדיסציפלינות מגדר לגדר.
2. מימוש תכנית התברואה ופינוי האשפה העירונית.
3. מתן מענה קרוב ומהיר לפניות תושבים / אירועים חריגים / תחזוקת שבר.
4. אכיפת הסדר הציבורי וחוקי העזר העירוניים במרחב הציבורי.
5. נראות ובולטות למתן תחושת ביטחון בקרב הציבור.
6. שמירת היערכות ומוכנות העירייה למתן מענה במצבי החירום השונים, תוך שמירה על רציפות תפקודית בהתאם לנורמות שירות מוגדרות.
7. טיפול ואחזקת מוסדות החינוך ומוסדות ומתקני העירייה.
8. קידום ורישוי עסקים בהתאם לחוק רישוי עסקים וכן קיום בקרה ואכיפה בהתאם לחוק.
9. תמיכה תפעולית בכלל האירועים המתקיימים בעיר.
10. קידום וטיפול האזורים האסטרטגיים של העיר ובכללם: חופי הים, אזור התעסוקה ופארק הרצליה.

## אגף דרכים ובקרת תנועה

ייעוד אגף דרכים ובקרת תנועה מפורטים לפי כל מחלקה ומדור.

מדור תנועה ובטיחות מטפל במספר נושאים מרכזיים :

### תנועה

1. אישור תכניות תנועה למתחמים ופרויקטים תחבורתיים, הסדרי תנועה זמניים, עדכון תכניות רמזורים לשיפור הזרמת התנועה, הסדרת חניות כלליות ושמורות לנכים.
2. ביצוע שינויים גיאומטריים נקודתיים לשיפור שדה הראייה, בטיחות הולכי הרגל והסדרת מעברי חציה כולל תמרור ושילוט אזהרה בהתאם להחלטות ועדת התנועה העירונית.
3. קביעת הסדרי תנועה חדשים כולל הצעות לשינוי הסדרי התנועה.
4. התחדשות עירונית – בדיקת הסדרי תנועה זמניים לצורך פרויקטים של תמ"א ופינוי בינוי.
5. השלמה ועדכון תמרורים להכוונת התנועה בצמתים וברחובות.
6. קביעת התקני בטיחות – פסי האטה, גדרות הפרדה, מעקות בטיחות ועמודי מחסום לרכב.
7. טיפול בנושאי תחבורה ציבורית : אישור תחנות אוטובוס בוועדת התנועה המקומית והמרכזית ומיקום תחנות אוטובוס חדשות.
8. טיפול בהסדרי חניה, פריקה וטעינה, תווי אזור ושינויים כאלה ואחרים הנדרשים על ידי ועדת התנועה העירונית.
9. איתור מוקדי סיכון ברחבי העיר וטיפול בהתאם לממצאים.

### ועדת התנועה

תפקידה של ועדת התנועה הינה להמליץ בפני ראש העירייה, שהינו ראש רשות תמרור מקומית ובפני משרד התחבורה על הסדרי תנועה ותמרור בהתאם לסמכות שהוקנתה לו ע"י המפקח/ת על התעבורה בהתאם לתקנות התעבורה ועפ"י מפת הסמכויות.

ועדת תנועה מקומית – בסמכות ראש רשות תמרור מקומית, ראש העירייה. ועדת תנועה מרכזית – בסמכות המפקח/ת על התעבורה, משרד התחבורה. בין חברי הוועדה נמנים : ראש העירייה - הממונה על תחום התחבורה, יו"ר הוועדה, נציגי אגפי מינהל התפעול, החב' לפיתוח, יועץ תנועה עירוני, משטרה, משרד התחבורה, נציגי תחבורה ציבורית, נציגי ציבור, מנהלת מטה הבטיחות בדרכים ומנהל מדור תנועה ובטיחות בדרכים. הוועדה מתכנסת בממוצע אחת לחודש. הנושאים שעולים לסדר היום נבחנים מקצועית ומועלים לדיון בוועדה בעקבות פניות תושבים, בקשות, הצעות לשיפור, התרעות על מפגעים, עדכוני תנועה והסדרים העולים מתוכניות פיתוח ברחבי העיר ושיפורים במערכת הרמזורים.

המלצות הוועדה מועלות לאחר הדיון וההתייעצות עם קצין משטרה כנדרש בתקנות התעבורה על גבי פרוטוקול הכולל הנחיות להסדרי תנועה, הצבת תמרורים, סימונים בדרך, שלטים, התקנים וכיו"ב. מגוון הנושאים אשר טופלו בשנת 2024 במסגרת הוועדה החל מפניית תושבים ואזרחים בכתב ובעל פה, בדיקה ובחינה מקצועית, קבלת החלטה, הוצאת הנחיות לגורמים המבצעים ומעקב אחר ביצוע, הינו רחב ומקיף את כל ההיבטים של התנועה והתחבורה בעיר וביניהם.

### **סיכום ועדות תנועה שהתקיימו בשנת 2024:**

| סוג הועדה                | סעיפים שנבדקו ואושרו לביצוע | נושאים נוספים אשר נדונו ולא אושרו |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| ועדת תנועה מקומית        | 333                         | 149                               |
| ועדת משנה לחנויות נכים   | 200                         | 103                               |
| סה"כ פניות שנדונו בוועדה | 785                         |                                   |

### **טיפול בפניות ציבור:**

1. פניות דרך המוקד העירוני 2,273 (לא כולל פניות טלפוניות למדור).
2. כ- 560 פניות תושבים ישירות במשרד לא כולל אלפי פניות והתכתבויות בדוא"ל.
3. 401 פניות הועברו מתלונות הציבור (נת"צ) (כולל פניות אח' כבישים ומדרכות).
4. כ- 860 פניות טלפוניות, קבלת קהל ומיילים: מקבלנים, מתכננים, יזמים ומנהלי פרויקטים. (התחדשות עירונית).
5. סיורים מקצועיים שוטפים בשטח בשיתוף נציגי אגפים ומחלקות ויועצים מקצועיים, תושבים, ועדי בתים, נציגי שכונות, בתי ספר, ועד מוסדי, גני ילדים, מרכזים מסחריים ועוד, לפתרון סוגיות תנועה ובטיחות.

### **מחלקת הבטיחות בדרכים העירונית:**

מחלקת הבטיחות העירונית פועלת להפחתת מספר תאונות הדרכים בעיר על ידי פעילות הסברה, חינוך וטיפול בתשתיות (בשת"פ עם גופים נוספים בעירייה).

**גם השנה השתתפה העיר בתחרות "רשות מקומית מקדמת בטיחות בדרכים בישראל יפה" וזכתה במקום השלישי של הערים בגודל בינוני 100-199 אלף תושבים.**

## **עיקרי תכנית העבודה בשנת 2024:**

- פעילויות חינוך פורמליות במוסדות החינוך. השנה ההתמקדות הייתה בתלמידי התיכונים (בהמשך לניתוח תאונות הדרכים העיר).
- פעילויות הסברה בלתי פורמלית כגון הרצאות לגיל השלישי. השתתפות באירועים עירוניים והפעלות במרכזים קהילתיים/ גינות ציבוריות.
- ספורט חצות - במסגרת הפעילות הכללית הקמנו מתחם רכיבה נכונה על אופניים שכלל התנסות מעשית ומתחם משקפיים במציאות מדומה.
- פרסום בשיתוף עם הדוברות - הוכנו סרטונים על הליכה בטוחה בחורף לילדי בית הספר, פרסום על גבי תחנות אוטובוס ועוד.
- פרסום בשיתוף עם הדוברות - הוכנו סרטונים על הליכה בטוחה בחורף לילדי בית הספר, פרסום על גבי תחנות אוטובוס ועוד.
- מוקדי תאונות דרכים – התקיימו דיונים עם משטרת ישראל, אגף תשתיות של מינהל הנדסה והרלב"ד.

## **ועדת בטיחות בדרכים בראשות ראש העיר**

במהלך שנת העבודה התקיימו שלוש ועדות:

- א. חודש יוני - סיכום שנת הלימודים והכנות לקראת יציאה לחופש הגדול.
- ב. חודש אוגוסט - הכנות לקראת פתיחת שנת הלימודים החדשה.
- ג. חודש נובמבר – הוועדה בוטלה בעקבות המלחמה.

## **פעילויות נוספות:**

אכיפה של דו גלגלי בשיתוף עם משטרת ישראל כולל מתחם עם סימולטור דו גלגלי לרוכבים כתחליף לקבלת דו"ח, ליל הסילבסטר התקיימה פעילות הסברה "אם שותים לא נוהגים" כולל מתחם עם סימולטור נהיגה ומשקפי אלכוהול.

## **מחלקת אחזקת כבישים:**

מחלקת אחזקת כבישים פועלת במלוא המרץ והמקצועיות לקצר זמנים לטובת טיפול ושדרוג התשתיות העירוניות הדורשות תחזוקה כזו או אחרת. פניות למחלקה מתבצעות באמצעות מוקד 106, פייסבוק, מיילים, פניות טלפוניות וממחלקות ואגפים שונים בעירייה.

הדיווחים נוגעים במפגעים ברחבי העיר כגון: תמרור עקום, בור בכביש, ניקוז סתום או שבור, אבני שפה עקומות או שבורות, אבנים משתלבות שהתרוממו בעקבות שורשים של עצים, עמודי חסימה עקומים, מעקות בטיחות, חידוש סימונים על המיסעה, החלפת תמרורים דהויים, סחף אדמה, שליפת חפצים שנפלו לבורות ניקוז, הסדרת נגישות במעברי חציה, אבני עליה לרכב ועוד. עובדי המחלקה נדרשים ואף נותנים מענה לתושבים בזמן אמת ובאופן אישי תוך יצירת קשר עם הפונים וקבלת מידע מדויק בנוגע לנושא הפניה ואופן הטיפול הנדרש בהמשך.

## פרויקטים:

### ● החלפת מדרכות :

- טשרניחובסקי – בין בני בנימין לשדרות ח"ן.
- הנדיב – מבני בנימין עד סוקולוב.
- סוקולוב – מפינסקר עד שדרות ח"ן.
- רופין
- הכנסת
- המעלות
- סנהדרין

### ● קרצוף וריבוד :

- רינה
- דיצה
- דוד אלעזר
- יוסף נבו
- סנהדרין
- גיל
- רבן גמליאל
- מנורה

### ● הסדרת מגרש חנית הרכבת.

- הכנת מערכת הניקוז העירונית לקראת החורף כולל טיפול בתעלות הפתוחות והמובלים.
- הכנת סביבת בתי ספר וגני ילדים לפתיחת שנת הלימודים ע"י חידוש סימונים ותמרורים.
- הוצאה לפועל של החלטות ועדת התנועה העירונית.

## קריאות מוקד שנפתחו בשנת 2024 - 12,413 פניות.

עליה של כ-500 פניות יותר לעומת שנה שעברה ואנו רואים מגמה של עליה בכמות הפניות עם כל שנה שחולפת.

## טיפול במערכת הרמזורים העירונית:

1. במסגרת העבודות השוטפות, המחלקה מטפלת באחזקת רמזורים ברחבי העיר.
2. העבודה כוללת: החלפת נורות, טיפול בתקלות, חידוש עמודי רמזור, תקתקנים לעיוורים, רמזורי הולכי רגל ועוד.

בשנת 2024 טופלו 952 פניות מוקד בנוגע לתקלות ברמזורים, תקתקנים ותמרורים מוארים.

### צביעת אבני שפה וכבישים ברחבי העיר

1. במסגרת העבודה השוטפת אנו מטפלים בפניות מוקד הנוגעות לצביעת אבני שפה או סימוני כביש (מעברי חציה, פסי עצירה, פסי האטה ועוד).
2. המחלקה מטפלת בפרויקטים שנתיים של צביעת העיר :
  - א. צביעת העיר לפני פתיחת שנת הלימודים.
  - ב. צביעת ציר התהלוכה סוקולוב ובן גוריון לכבוד העדלאידע.
  - ג. צביעת העיר ליום הזיכרון.
  - ד. צביעת העיר לרגל חג הפסח.
3. יישום בפועל של החלטות ועדת התנועה העירונית.

### ניהול וליווי צוות הכוננות - "כח אפרים"

- הכנת כונני כח אפרים לטיפול במפגעים במצבי שגרה וסערה.
- ניהול והנחיית הכוחות בשטח בנוגע לאופן הטיפול במקרים שונים ופריסה בשטח.
- ניהול צוותי כוננות נלווים כגון צוותי קבלן, ביוביות וכלי צמ"ח נוספים.

### מדור פיקוח היתרים:

מדור פיקוח היתרים מוסר ומפקח עבור היתרי ביצוע לעבודות השונות בשטח הציבורי. באחריות המדור לפקח כי מתבצעים תנאי ההיתר מול הממשקים השונים בזמן/לאחר העבודה ברחבי העיר.

| פעילות                 | כמות | הערות                        |
|------------------------|------|------------------------------|
| היתרים שנמסרו          | 402  |                              |
| סיורים/ביקורות         | 450  | אתרי בניה שונים ברחבי העיר.  |
| דוחות/ התראות          | 70   | בשיתוף עם פקחי איכות הסביבה. |
| שימוע לקבלנים          | 3    |                              |
| פניות מוקד מדור היתרים | 720  |                              |

### **בשנת 2024 פותחו מספר נושאים במדור היתרים:**

- א. הקמת (יוזר) משתמש במערכת קומפלוט תיאום הנדסי לטובת תיעוד מסירת היתרים ושימוש לטובת מפת תשתיות בעיר .
- ב. הקמת אפליקציה בשיתוף המחשוב לטובת הצגת העבודות בהיתר על גבי מפה ב-GIS ע"פ פרטים שהוזנו במערכת הקומפלוט תיאום הנדסי
- ג. הקמת משתמש במערכת קומפלוט ניהול ועדה – לטובת אישור כחלק מגיליון דרישות בהיתרים לטובת מעקב ובקרה ומסירת תנאי אגף דרכים בכל עבודה.
- ד. שדרוג נהלי העבודה במדור היתרים – כולל נהלי הארכת תוקף היתר של מדור היתרים.
- ה. השנה מדור היתרים קיבל את האחראיות לביצוע סיורים למול קבלן חברת החשמל כחלק מנוהל העבודה .
- ו. **קיימת עלייה בכל הפרמטרים משנה שעברה במדור.**



## מחלקת חשמל ותאורת רחובות

המחלקה עסקה במהלך שנת העבודה בשדרוג תשתיות תאורה בבתי ספר, אולמות, מתקנים ציבוריים ורחובות. בנוסף, שודרגה מערכת החשמל במקלטים ציבוריים.

### שדרוג תשתיות ועמודי תאורה:

בשנת 2024 שודרגו הרחובות: עזרא הסופר, משכית, נווה עובד, היסמין והלילך, הנשיא יצחק בן צבי, קרן היסוד והברוש. בשכונת נווה עמל: גיל, כצלסון דרום, רבן גמליאל, חדוה, דיצה, רינה ודוד אלעזר + הכנת תשתיות עבור מצלמות אכיפה ברחבי העיר.

סה"כ השקעה בתשתיות ועמודי תאורה 4,728,000 ₪.

### שדרוג תאורה באולמות ובתי ספר:

בבתי הספר שמואל הנגיד ואולם בבר אילן.

סה"כ השקעה בתאורה באולמות 256,465 ₪.

### החלפת לוחות חשמל:

בבית הספר יוחנני והיכל בעיר

סה"כ השקעה 411,710 ₪.

### שדרוג מערכת חשמל לחירום: מקלטים, בתי ספר ומתנ"סים:

הותקנו ונוספו: תאורת חירום, שלטי יציאת חירום, גנרטורים וציוד למצב חירום.

סה"כ השקעה בציוד חירום 657,670 ₪.

### בנוסף בוצע בשעת 2024:

- \* עבודות בטיחות חשמל במוסדות חינוך בעלות של 200,000 ₪.
- \* תכנון וביצוע תאורה שקועה בכיכרות בעלות של 682,500 ₪.
- \* התקנת תאורה באצטדיון גורדון בעלות של 57,697 ₪.
- \* שדרוג עמודים ותאורה ברחבי העיר (כללי) בעלות של 532,900 ₪.

טיפול בפניות מוקד + משל"ט 5,819 פניות.

## **אגף גנים ונוף מתקני משחק וריהוט רחוב וגן**

אגף גנים ונוף וריהוט גן מבצע עבודת אחזקה שוטפת בכ- 1950 דונם בשטחים מגוונים בכל רחבי העיר הכוללים :

1. גנים ציבוריים, פסי ירק, ככרות, שטחים מגוונים
2. שטחים המיועדים לפרחי עונה.
3. 46 חורשות. – בשטח כולל של כ 420 דונם.
4. 249 גני ילדים, מועדוניות, בתי ספר, מוסדות ציבור ואולמות ספורט.
5. 4 בריכות אקולוגיות.
6. 2 גינות "טבע עירוני".
7. 139 מתחמי מתקני משחק.
8. 40 מתחמי מתקני כושר.
9. 12 גינות כלבים

סה"כ כ - 1,950 דונם שטח ירוק המורכב מאיי תנועה, כיכרות, שטחים מגוונים, פסי ירק, גנים ציבוריים, פינות ירק, חורשות עצים, שטחי טבע, יער עירוני, גינות כלבים, מוסדות חינוך וציבור.

הטיפול השוטף : בשטחי הגינון, בחורשות ובמוסדות חינוך מתבצע על ידי 5 קבלני גינון באמצעות מכרז.

### **עצי שדרה ברחובות העיר:**

ברחבי העיר נטועים מעל 60,000 עצים בשדרות, חורשות, גנים ציבוריים ומוסדות חינוך המתוחזקים ע"י קבלן גיזום מקצועי עפ"י מכרז.

✓ 1,263 עצי אורן ברחבי העיר הודברו נגד תהלוכת האורן.

✓ 756 דקלים הודברו נגד חדקונית הדקל האדומה.

### **נטיעות עצים:**

**ניטעו 253 עצים במדרכות, בגנים, מוס"ח ובחורשות.**

✓ רובע דרום – ניטעו 142 עצים.

✓ רובע מזרח – ניטעו 45 עצים.

✓ רובע צפון – ניטעו 52 עצים.

✓ מוס"ח – ניטעו 14 עצים

### **פרחי עונה:**

נשתלו כ - 630,000 פרחי עונה בצמתים מרכזיים, באיי תנועה ובערוגות בכל רחבי העיר.

## מוסדות חינוך וציבור:

1. טיפול גנני ואחזקה שוטפת מתבצע ב – 249 מוסדות חינוך וציבור כגון: גני ילדים, מועדוניות, בתי ספר, מתנ"סים, מרכז נוער, שרות פסיכולוגי ומעונות.
2. לקראת פתיחת שנת הלימודים מתבצעות עבודות שדרוג והכנה במוסדות החינוך כולל שתילות פרחי עונה, צמחי תבלין ועוד.

בוצעו שדרוגי חצרות ב – 45 מוסדות חינוך ומתנ"סים עבודות גינון והשקיה לקראת פתיחת שנת הלימודים:

- |                        |                        |
|------------------------|------------------------|
| 1. בית ספר נוף ים      | 24.                    |
| 2. בית ספר ברנדייס     | 25. בית ספר ברנר       |
| 3. בית ספר אלון        | 26. גן ילדים עמוס עוז  |
| 4. תיכון היובל         | 27. גן ילדים תרזה      |
| 5. בית ספר נתיב        | 28. גן ילדים תדהר      |
| 6. בית ספר שז"ר        | 29. גן ילדים אביב      |
| 7. בית ספר ראשונים     | 30. גן ילדים ניוטון    |
| 8. בית ספר בן צבי      | 31. גן ילדים חופית     |
| 9. בית ספר גורדון      | 32. גן ילדים יערה      |
| 10. חט"ב יד גיורא      | 33. גן ילדים כוכב הים  |
| 11. תיכון הנדסאים      | 34. גן ילדים אייל      |
| 12. בית ספר יוחנני     | 35. גן ילדים עופר      |
| 13. בית ספר אופק       | 36. גן ילדים מונטסורי  |
| 14. בית ספר אילנות     | 37. גן ילדים ענבר      |
| 15. בית ספר רמב"ם      | 38. גן ילדים אורן      |
| 16. בית ספר רעות בוסתן | 39. גן ילדים עינב      |
| 17. בית ספר נעמי שמר   | 40. גן ילדים צהלון     |
| 18. בית ספר יצחק שמיר  | 41. גן ילדים לשם       |
| 19. בית ספר לב טוב     | 42. גן ילדים דליות     |
| 20. בית ספר דור        | 43. גן ילדים נרקיסים   |
| 21. בית ספר וולפסון    | 44. מתנ"ס ראשונים      |
| 22. בית ספר הדמוקרטי   | 45. אולם ספורט היובל   |
| 23. בית ספר מונטסורי   | 46. אולם ספורט ראשונים |

**בוצע שיקום ושדרוג ב 61 גנים ציבוריים, איי תנועה, פינות ירק וערוגות הכוללים**

**עבודות גינון והשקיה:**

- |                                   |                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| 1. רחוב הדר פינת סוקולוב          | 32. שביל האינטגרציה             |
| 2. רחוב ברנר פינת חפציבה          | 33. שדרות חן                    |
| 3. רחוב דן שומרון בערוגות         | 34. רחוב עינב 16                |
| 4. רחוב פינסקר פינת אבן עזרא      | 35. רחוב העצמאות 41             |
| 5. סמטת זכרי גרמה בין דוד אלעזר   | 36. גן גל                       |
| לסנהדרין                          | 37. חוף זבולון                  |
| 6. רחוב פנקס                      | 38. גינת הבעש"ט                 |
| 7. רחוב הקרן                      | 39. רחוב אמנון ליפקין שחק פינת  |
| 8. כניסה לנחלת עדה                | משה                             |
| 9. רחוב החנית                     | 40. רחוב דוד אלרועי             |
| 10. דרך ירושלים פינת סוקולוב      | 41. רחוב הרצוג פינת קלישר       |
| 11. דרך ירושלים פינת ארלוזורוב    | 42. גינת אנה פרנק               |
| 12. רחוב השרון 29                 | 43. מרינה הרצליה                |
| 13. רחוב שבעת הכוכבים             | 44. רחוב אלתרמן 12-14           |
| 14. כיכר הרב גורן                 | 45. רחוב אלתרמן פינת כנפי ישרים |
| 15. חוף הגולשים                   | 46. רחוב דוד שמעוני 28          |
| 16. רחוב לוי פינת ויצמן           | 47. חניון הרכבת                 |
| 17. כיכר יגאל אלון                | 48. מגרש הטניס ע"ש אורי חגיבי   |
| 18. גן בן שפר                     | 49. רחוב אלחריזי 2-6            |
| 19. רחוב כלנית                    | 50. גינת מגן דוד                |
| 20. כיכר אמנון ליפקין שחק         | 51. רחוב הבנים 22               |
| 21. רחוב בן גוריון מול צמרות      | 52. גינת מנורה                  |
| 22. רחוב העצמאות 2                | 53. רחוב כיסופים 7              |
| 23. רחבת שער העיר                 | 54. רחוב בר כוכבא 100           |
| 24. גן ראשון לציון                | 55. כלביה גליל ים               |
| 25. רחוב שבט מנשה                 | 56. גן עינב                     |
| 26. רחוב סוקולוב                  | 57. גינת גבעת החלומות           |
| 27. רחוב תוף מרים                 | 58. רחוב בית"ר 22               |
| 28. רחוב דוד שמעוני פינת אורי צבי | 59. כיכר העצמאות הס             |
| גרינברג                           | 60. ספורטק                      |
| 29. גינת הפרדסים                  | 61. גינת כלבים א.ד. גורדון      |
| 30. קאנטרי קלאב הרצליה            |                                 |
| 31. כיכר הרב גורן                 |                                 |

## שודרגו/נבנו 8 מתחמי משחק:

1. שצ"פ וריזלנד – הוחלפו מספר מתקני משחק ישנים בחדשים.
2. שצ"פ וריזלנד – הוכשר שטח חדש והותקנו מתקני נינג'ה.
3. שצ"פ יהושע בן נון – הוספו נדנדות לאתר המשחקים
4. לאה גולדברג – הורחב אתר המשחקים והוצבו נדנדות ומתקני קפיץ
5. שצ"פ כיסופים – שודרג כל האתר והוחלפו המתקנים.
6. שצ"פ רש"י הנדיב – הותקנו משטחי הולם אינטראקטיבי "ארץ הדקורנים".
7. שצ"פ אוסישקין – הוכשר שטח נוסף חדש עם משטח הולם אינטראקטיבי, "מיני גולף כדורגל".
8. ספורטק – שודרגו מתקני הכושר בחדשים.

## ביצוע ותחזוקת מתקני משחק וריהוט רחוב וגן

1. בוצע תו תקן לשנת 2024 לכל 179 מתקני משחק ומתקני הכושר בגנים.
2. תחזוקה שוטפת של 139 מתחמי מתקני משחק ו - 40 מתחמי כושר בגינות ציבוריות.
3. תחזוקת ריהוט הרחוב כוללת כ- 1800 ספסלים, כ- 1700 אשפתונים.

## סככות הצללה בשצ"פ

בוצעו 15 הורדה, הרכבה ותיקוני הצללות מנזקי החורף:

- |                               |                                         |
|-------------------------------|-----------------------------------------|
| 1. שצ"פ הר סיני – תיקון       | 10. שצ"פ מנשה – תיקון                   |
| 2. שצ"פ בן שפר – תיקון        | 11. שצ"פ פינסקר 3 - תיקון               |
| 3. שצ"פ סמדר – תיקון          | 12. שצ"פ זרובבל – הורדה והרכבה לחורף    |
| 4. שצ"פ אנפה – תיקון          | 13. שצ"פ וינגייט – הורדה והרכבה לחורף   |
| 5. שצ"פ רש"י הנדיב – תיקון    | 14. שצ"פ חוף השרון - הורדה והרכבה לחורף |
| 6. שצ"פ בן צבי – תיקון        | 15. שצ"פ גליל ים - הורדה והרכבה לחורף   |
| 7. שצ"פ אלתרמן פעוטות - תיקון |                                         |
| 8. שצ"פ הבעש"ט – תיקון        |                                         |
| 9. שצ"פ המסילה – תיקון        |                                         |

## **חודשו משטחי גומי/משטחי בלימה הולם ב 7 מתחמי מתקני משחק:**

1. שצ"פ כיבוש העבודה
2. הר סיני
3. מגדלי בר כוכבא
4. בר כוכבא (אסתר רובין)
5. דון יוסף תחתון
6. יהושע בן נון
7. עירית

## **טיפול בעצים מול משרד החקלאות:**

האגף מטפל בבקשות לכריתות/ העתקות עצים מול פקיד היערות במשרד החקלאות, כולל פגישות עם תושבים בנושאי עצים ומתן המלצות לטיפול.

## **ממשק מול פרויקטים חוץ אגפיים:**

האגף מטפל בלווי בפרויקטים ההנדסיים המתבצעים בעיר  
ע"י החברה הכלכלית/ אגף הנדסה/ אגף תב"ל/ ועוד, בהיבט גינון והשקיה.  
בשנת 2024 לווי הפרויקטים הבאים :

1. מתחם מרינה לי
2. שכונת גליל ים
3. סמטת ניסנוב
4. חט"ב בן גוריון
5. בית ספר יסודי ירוק
6. פארק רבין
7. קאנטרי קלאב הרצליה
8. מתנ"ס בית פוסטר
9. גליל ים שצ"פים

## **בוצעו 17 עבודות שדרוג מערכות השקיה באזורים הבאים:**

1. אולם ספורט ראשונים
2. אולם ספורט היובל
3. קאנטרי קלאב הרצליה
4. גינת מגן דוד
5. דרך ירושלים
6. רחוב הרב קוק 2
7. חוף זבולון
8. חניון הרכבת
9. מגרש טניס ע"ש אורי חגיבי
10. רחוב לוין
11. רחוב כלנית
12. רחוב שבט מנשה
13. שביל האינטגרציה
14. בית ספר אחי"ה
15. בית ספר ברנר
16. תוף מרים
17. כלביה גליל ים

### **נסקרו בעיר כ – 9,000 עצים:**

במוסדות החינוך כ – 2,320 עצים.  
ברחבי העיר כ – 6,680 עצים (מתוכם כ - 750 עצי תמר).

### **אירועי ט"ו בשבט:**

- חולקו כ 5,000 שתילים לילדי הגנים, בשמרטפיות ובמועדוניות.

### **הוצבו 4 ברזיות/קולרים:**

1. רחוב הזמר העברי
2. גינת פורצי הדרך
3. שדרות חן
4. רחוב יוסף נבו

### **הוצבו כ – 200 אשפתונים:**

1. מרינה - 20
2. שדרות חן – 10
3. רחוב סוקולוב – 12
4. מוסדות חינוך – 102
5. נוספים ברחבי העיר – 62

### **הוצבו כ – 250 ספסלים ברחבי העיר.**

1. מרינה – 20
2. שדרות חן – 16
3. מוסדות חינוך – 104
4. נוספים ברחבי העיר – 113

### **הוצבו 75 שולחנות פיקניק.**

מוסדות חינוך – 75

## אגף תב"ל

אגף תחזוקה, בטיחות ולוגיסטיקה (תב"ל), מלווה את כל פעולות העירייה במתן שרות לתושבים ולמוסדות החינוך ומהווה גיבוי תחזוקתי ולוגיסטי לפעולות יתר האגפים והיחידות בעירייה.

מלחמת "חרבות ברזל":

אגף תב"ל נרתם במלוא יכולתו לסייע לגופי העירייה השונים: מפונים, משפחות החטופים, לוויית, רכש הזנה וכל משימה כפי שהתקבלה מהחמ"ל העירוני כמו כן סופקו ציודים ליחידות הצבא שהשתכנו בעיר, סיוע ליחידת המילואים, חלוקת מזון למפונים, לשמרטפיות, איסוף ופיזור תרומות ברחבי העיר והארץ, פינוי מקלטים, תיקון ליקויים במקלטים וטיפול שוטף.

אגף תב"ל, המשיך בשנת 2024 לתת שרות מיטבי לתושבים, למוסדות החינוך השונים ולמוסדות העירייה, בתחומי התחזוקה והבינוי, הלוגיסטיקה והרכש, הרכב העירוני, הבטיחות וכיבוי האש, אירועים עירוניים, רכש ציוד מסוגים שונים, הובלות, חירום עירוני כמו כן, במסגרת תוכנית רב שנתית לשדרוג מוס"ח בהתאמה פדגוגית ובמסגרת השיפוץ השוטף בוצעו גם השנה שיפוצים נרחבים, תוספות בנייה ועבודות שונות בבתי"ס, אולמות ספורט, חט"ב, תיכונים, גני ילדים ומוסדות עירייה.

### **האגף מתמקד בתחומים הבאים:**

- א. **תחזוקה** – בכל מוסדות העירייה, מוסדות החינוך (בתי ספר וגני ילדים), אולמות ספורט, רשות החופים ומועדוניות ובכל גופי הסמך ברשות.
- ב. **בטיחות** – ביצוע סקרי בטיחות, כיבוי אש, אישורי בטיחות, טיפול בבעיות בטיחות, ובטיחות בעבודה בכל מוסדות העירייה, חינוך וגופי סמך.
- ג. **בטיחות ונגישות באירועים** – טיפול בפועל בנושא בטיחות ונגישות באירועים, רישיונות עסקים (באירועים + מתקנים), הדרכת עובדים באירועים.
- ד. **רכש** – ביצוע רכש לכלל אגפי העירייה, הכנת חוזים והתקשרויות עם ספקים ונותני שרות לכלל האגפים והמוסדות.
- ה. **רכב** – תפעול תקין ושוטף של מערך צי הרכב העירוני וליסינג בהתאם לנהלים ותקנות התעבורה.
- ו. **ניהול פרויקטים ומחסני חירום** – אחריות על תחום הצללות במוסדות החינוך ומוסדות עירוניים ובנוסף לוגיסטיקה לאירועים, והובלות.
- ז. **לוגיסטיקה ומחסן עירוני** – מענה לוגיסטי שוטף לכל אגפי העירייה וגופי הסמך אירועים וטקסים עירוניים כולל תושבים על פי צרכים נקודתיים, טיפול ברכוש שנתקבל ו/או נופק למחסנים מול מוסדות העירייה השונים וגופי הסמך, טיפול בציוד משרדי לכלל אגפי העירייה וגופי הסמך, מצרכי מזון וכיבוד לכלל אגפי העירייה, ניהול הרכוש העירוני.



# מחלקת בטיחות

מנהל המחלקה - ניר שקד

## סיכום שנת בטיחות 2024

מחלקת בטיחות אחראית להבטיח סביבת עבודה בטוחה בריאה ומוגנת לכלל העובדים, תוך כדי עמידה בדרישות החוק ונהלי הבטיחות בעירייה העיסוקים המרכזיים במחלקת הבטיחות בשלושה תחומים – בטיחות בעבודה, בטיחות מוסדות חינוך ובטיחות באש מחלקת בטיחות היא גורם מרכזי ביצירת סביבת עבודה בטוחה ומקצועית המאפשרת לעירייה להתנהל ביעילות ובאחריות תוך שמירת על חיי אדם ובריאות העובדים "עבודה לא בטוחה היא עבודה לא נכונה".

## תפקידי המחלקה כוללים

1. הכנת תכנית ניהול בטיחות
2. ביצוע סקרי סיכונים
3. איתור מפגעי בטיחות
4. התכנסות ועדת בטיחות לפחות 8 פעמים בשנה
5. תכנית הדרכות והסמכות בכל התחומי.
6. מעקב אחר בדיקות כחוק
7. עמידה בדרישות משרד החינוך
8. מעקב אחר בדיקות מערכות גילוי וכיבוי אש וציוד מיטלטל
9. טיפול בקריאות אש
10. היערכות לקבלת אישור מוכנות לפתיחת שנה
11. קבלת אישור כבאות לנכס לאחר עמידה בדרישות מכ"ר
12. בקורות והדרכות לעובדים במוסדות חינוך.
13. ביצוע תחקירים והפקת לקחים למטרה לאתר את סיבת השורש ולמנוע את התאונה הבאה
14. ביצוע סקר מקדים וניטורים
15. מעקב אחר בדיקות רפואיות

## סיכום פעילות בטיחות 2024

- א. ביצוע סקר סיכונים למטרת הכנת תכנית ניהול בטיחות
- ב. הכנסת מערכת לניהול בטיחות באש ומוסדות חינוך
- ג. ביצוע סקרי מפגעים
- ד. ביצוע הדרכות באש ומוס"ח
- ה. ביצוע מבדקי בטיחות באמצעות עורך מבדקים חיצוני עבור מוסדות חינוך.
- ו. סופקו ציוד מגן אישי – נעלי בטיחות.
- ז. במהלך חודשים יולי – אוג' 2024 טופלו ביקורות מקדימות 0-1 ומעקב אחרי טיפול במפגעי בטיחות בקדימות 2.
- ח. בתאריך 01/09/2024 נפתחו מוסדות חינוך חדשים 3- בתי ספר בשמם בית ספר הירוק, בית ספר מונטיסורי בשמו הישן פיסג"ה.
- ט. נפתחו שני גני ילדים - גן כרם וגן הדרים.
- י. בתיכון חדש נפתח קמפוס מדעים.
- י"א. הוקם חטיבת ב"ס בן גוריון והתקבלו כל האישורים מוס"ח וכיבוי אש.
- י"ב. טיפול בקריאות אש באמצעות אש בינה – 700 קריאות
- י"ג. טיפול בקריאות בטיחות מוס"ח ומתקני עירייה .
- י"ד. בוצעו בדיקות למערכות גילוי וכיבוי אש וציוד מטלטל במתקני מוסדות חינוך ומתקני העירייה
- ט"ו. צמצום פערים בטיחות באש
- ט"ז. התנעת מערכת חדשה לניהול בטיחות בעבודה
- י"ז. ריכוז הנושאים המחייבים בתקנות ויכנסו לתכנית ניהול בטיחות בעבודה – מדיניות, סקר סיכונים, מערך בטיחות, תכנית הדרכות והסמכות, תכנית בדיקות תקופתיות לציוד, תכנית לחידוש היתרים ורישיונות, ורשימת נהלי בטיחות

## מחלקת נגרות

מחלקת נגרות ממונה על כל נושא תכנון וביצוע ריהוט לכלל אגפי העירייה , מוס"ח וגופי סמך.

- א. מוסדות חינוך ברחבי העיר
- ב. תכנון וביצוע ריהוט למוסדות חינוך וגני ילדים סה"כ עלות
- ג. קריאות מוקד .
- ד. כל זאת בעלות של כ- 1,000,000

## מחלקת בטיחות באירועים

### אירועים -

- התקיימו פגישות סיורים וטיפול בפועל בנושא בטיחות ונגישות באירועים טעוני רישוי ושאינם טעוני רישוי, כגון: קונצרטים בפארק הרצליה, פסטיבל בירה, אירועי הוקרה למתנדבים, אירועים לציון יום ירושלים, אירועי חוצות מרכז העיר, מרוץ הילדים, מרוץ הרצליה, אירועי חנוכה מרכז העיר, אירועי קהילות בגינות ועוד.
- התקיימו פגישות סיורים וטיפול בפועל בנושא בטיחות ונגישות באירועים שהתקיימו בפארק הרצליה, ברחבת בניין העירייה.
- טיפול ברשימות עסק לכלל האירועים הדורשים רישוי על פי פריט המשטרה וצו רישוי עסקים. במסגרת הטיפול נחתמו תכניות הבטיחות על ידי מורשה נגישות מתוו"ס (מבנים, תשתיות וסביבה) ושירות ופורסמו הנחיות נגישות לכלל האירועים המונגשים, תכניות הבטיחות נחתמו על ידי יועץ הבטיחות.
- הדרכת כל העובדים באירועים תחת כיפת שמיים (שיטור עירוני ופיקוח) בתכני כיבוי אש על פי דרישות הרשות לכבאות והצלה.

### טיפול בהוצאת רישיונות עסק לאולמות ספורט, דידה ועוד

- ריכוז כלל האישורים הנדרשים להוצאת רישיון עסק לאולמות הספורט היובל, הראשונים, לדידה ועוד.

### מכרזים

- הכנה וכתובה של מכרז הנגשת שמע – אביזרי שמע להנגשות אירועים תחת כיפת שמיים.
- הכנת נוהל ניקיון למתקני העירייה באמצעות משכל.

### טיפול בנושא ניקיון שוטף של כלל יחידות העירייה ובניין העירייה:

- טיפול בכל הקשור לניקיון שוטף של יחידות העירייה.
- מתן שרות ליחידות העירייה בנושא בירורים, תלונות שונות מול חברות הניקיון הרלוונטיות.
- בדיקת טופסי משוב שמתקבלים מהיחידות, הליך מעקב איכות ופיקוח על עבודות הניקיון המתבצעות ע"י הקבלנים השונים באמצעות סיורים עם נציגי החברות השונות ואנשי הקשר ביחידות.
- אישור חשבוניות וחתומה עליהן, קיזוזים וקנסות עקב ליקויי ניקיון לפי שיעורים הכתובים בחוזה.
- ביצוע ניקיונות בבתי ספר וגני ילדים לאחר עבודות שיפוץ, צבע ושדרוג חצרות.

- ביצוע ניקיונות במשרדי עירייה שונים לאחר עבודות שיפוץ, צבע ושדרוג. ולאחר הקמה של מקומות חדשים.
- במהלך שנת 2023 ולקראת ביקורת מקלטים - התבצע פרויקט ניקיון ופינוי אשפה ממקלטים ציבוריים והשמשה לשעת חירום ( על פי רשימה שנמסרה לנו מאגף הביטחון )
- ביצוע הגדלות לאתרים חדשים שנכנסו לסבב הניקיון השוטף.

### **נגישות באירועים**

- ייצוג אגף תב"ל בוועדת נגישות עירונית המתכנסת מדי חודש בזום /פרונטלי .
- טיפול והנחיית מנהלי האירועים בנגישות האירוע.
- טיפול בחתימות יועצי נגישות מתו"ס ושירות על תוכנית הבטיחות.
- רכישת אביזרי בטיחות לצורך אירועים תחת כיפת שמיים ( במה נגישה, משטח למתניידים על כיסאות גלגלים )
- טיפול בהסבת הנחיות הנגישות באירועים כפי שניתנו על ידי מורשה נגישות מתו"ס ושירות של הרשות , לכדי מעשה דהיינו , זימון ונוהל הצעות מחיר בנושאי הנגשת שמע
- תרגום לשפת הסימנים , תמלול, אוזניות מגדילות טווח שמע , ועוד.
- מתן מענה לבקשות נגישות פרטניות על פי דרישה.

### **חירום**

- טיפול ואחזקת החמ"ל במינוס 3 באופן שוטף
- זימון בעלי תפקידים לוועדות
- הכנת סדר יום לוועדות מל"ח והערכות מצב שבועיות
- כתיבת ורישום פרוטוקולים של תרגילים ואימונים וועדות מל"ח ושל הערכות מצב במלחמת " חרבות ברזל " .
- הכנה לביקורת מל"ח מטעם רח"ל על תיקי האב הרשותיים ופקל"יים של תאי ומטות בתוך המכלולים .

### **טיפול בנושא מכונות צילום משולבות בכל יחידות העירייה**

- עבודה מול חברת "צילומעתיק" בנושא השכרה בליסינג של מכונות צילום משולבות בכלל משרדי העירייה .
- טיפול בתקצוב עלויות פעולת כל מכונה , שריון שורות בחוזה התפעולי, טיפול מול היחידות בגירעונות תקציביים בכל סעיף וסעיף .
- הזמנת מכונות צילום חדשות לפי בקשת היחידות , ואישור מנהלת מחלקת בטיחות ונגישות באירועים .
- טיפול בקריאות שירות אל מול היחידות והחברה מתחזקת "צילומעתיק" .

### **איזו 9002 תאום איכות ע"י צוות מאמתי איכות עירוני**

- נערך מפגש הכנה לקראת מבדקי איכות בהשתתפות מאמתי האיכות, מזכיר העיר וחברת אופק.
- קביעת נהלים והוראות עבודה לאימות מול מנהלי מחלקות שונות ולמסירה ללשכת סמנכ"ל בכיר.
- פגישות אימות איכות ונהלים עם מנהלי יחידות רלוונטיות בעירייה.
- בדיקת נהלים, שינויים ועדכונים, כהכנה לביקורת מכון התקנים ועדכון לשכת סמנכ"ל בכיר.
- הערכות לביקורת מכון התקנים באגף תב"ל.

## ממונה פרויקטים ומחסני חירום

### אירועים:

סה"כ אירועים שאגף תב"ל היה מעורב בהם, עומד על 79 אירועים עירוניים ובמוסדות חינוך.

### הצללות:

עבודות תיקונים והתקנת הצללות במוס"ח ומגרשי ספורט בעלות של כ- 422,000 ₪

### העבודות כללו:

- החלפת יריעות בגני ילדים ובתי ספר +התקנת מיגונים לעמודים בגני ילדים ובתי ספר
- קיפולים והרכבות בבית הספר
- קיפולים והרכבות בספורטק
- סיום הקמת ברידג' במתנ"ס יד התשעה
- הקמת הצללות חדשות בבית ספר כגון : תיכון ראשונים, גורדון, בית ספר הדמוקרטי, תיכון דור

### הובלות:

- הובלות ופינוי ציוד ממוס"ח ומוסדות עירייה בעלות של כ- 473,000 ₪ \*
- הובלות לטובת בתי כנסת וקהילות לחגיגת חגי תשרי ברחבי העיר
- סיוע ותמיכה לוגיסטית בעקבות מלחמת חרבות ברזל :  
ניפוק ציוד ממחסני החירום העירוניים, הובלות וסיוע למפונים.

### פרויקטים:

- פרויקט פינוי המחסן בבניין העירייה בקומה 3- לטובת הכנת חלל לקליטת פונקציות בחירום.
- פרויקט הובלת ואחסון מרכז פסגה (ברדלס הובלות) עלות כ-53,000 ש"ח
- פרויקט העברת בית הספר הירוק מהפארק למקומו החדש
- פרויקט הובלת חטיבת בן גוריון למבנה החדש
- פרויקט הקמת מתקני משחק + שדרוג חצר +הצללה בבית ספר בר אילן בעלות של כ-725,000 ₪
- פרויקט קליטת ציוד רב למחסן החירום העירוני עבור מחסה הולם
- תמיכה לוגיסטית באירועים עירוניים גדולים כגון : ,אירועי פורים בקהילות וברחבי העיר יום הזיכרון, יום העצמאות,

## מחלקת הרכב

מצבת כלי הרכב, נגררות, קטנועים, טרקטורים, אופנועי ים –200  
סה"כ מס' הנהגים המאושרים ע"י מח' הרכב –320

### בשנת 2024 טיפלה מחלקת הרכב בנושאים הבאים:

- א. באחריות מח' הרכב תפעולה התקין והשוטף של מערך צי הרכב העירוני בהתאם לנהלים ותקנות התעבורה.
- ב. פיקוח על מצב בריאותם של מפעילי רכב עירוני, בהתאם לתקנות התעבורה.
- ג. טיפול בהסדרי הבטיחות, בהתאם לתקנות.
- ד. קבלת נהגים חדשים/ בדיקתם והדרכתם.
- ה. פתיחת תיק נהג
- ו. מס' נהגים בעיריית הרצליה 320 ובאחריות מח' הרכב.
- ז. קבלת עדות על מעורבות בתאונות דרכים.
- ח. טיפול בנושא תביעות מול חב' הביטוח.
- ט. סה"כ 37 מעורבות בתאונות דרכים ב –2024.
- י. סיכום שנתי ועריכת דו"ח על מעורבות בתאונות ופילוח של תאונה נמנעת ותאונה בלתי נמנעת.
- יא. מעקב וטיפול בתוקף תעודות ביטוח לכלי הרכב העירוני.
- יב. מסירת רכב לנהגים והדרכתם.
- יג. רכישת רכבים, בהתאם להנחיות הנהלת העירייה:
- יד. ליסינג תפעולי: מח' הרכב מטפלת במאגר כלי רכב של ליסינג תפעולי, מעקב לטיפולם תקופתיים+ רישוי שנתי + טיפולים ותיקונים לא שגרתיים תוך שמירה קפדנית על ההסכם החתום שבין עיריית הרצליה לחב' הליסינג.
- טו. איתור תקלות ברכבים.
- טז. הפניות הרכבים למוסכים בהתאם לנהלים.
- יז. ביצוע פיקוח על תיקוני רכב במוסכי חוץ כנדרש, תוך השוואת מחירים בין המוסכים.
- יח. רכבים תורניים: מתן שירות חילוץ רכבים ותורניים בזמן תקלה בכל עת.
- יט. עריכת הזמנות והקלדתם בהתאם לאפשרויות והתקציב המאושר לביצוע, עפ"י נוהל קיים.
- כ. מח' הרכב מנהל מעקב שוטף אחרי מצב תקציב רכב עירוני.
- כא. עריכת הזזות תקציב כנדרש לצורך המשך תפעול צי הרכב.
- כב. עריכת ריכוז חשבוניות (קבלנים מול הזמנות) והקלדתם.
- כג. מסירת חשבוניות לאישורים בהתאם לנהלים המחייבים.
- כד. פתיחת תיק תאונות דרכים ועריכתו למעקב וביצוע טיפולים מול חב' הביטוח.
- כה. עריכת דוחות חודשים ופרויקטים עתידיים.
- כו. טיפול בשירותי גרירה וחילוץ.



- כז. טיפול ברכבים שנפגעו בתאונות.
- כח. העברת הרכב לתיקונים במוסך המתאים בתיאום עם חב' הביטוח והגשת דו"ח על תאונה.
- כט. הזמנת שמאי רכב להערכת נזקים ואישור על ביצוע התיקון.
- ל. העברת כלי הרכב העירוני מבחון רישוי שנתי עפ"י החוק.
- לא. הזמנת מהנדס לביצוע תסקיר בדיקה וניסוי מכונות הרמה + מנופי גזם, מנופי סל אדם, דופן הידראולי כף, יעה אופני ולמלגזה
- לב. הזמנת יועצים לרכישת מנופים וטרקטורים עפ"י צרכי העירייה.
- לג. ביצוע שיפוצי מכלולים לרכב עירוני כנדרש.
- לד. שיפור חזות פחחות + צבע.
- לה. נוהל 6- מפרט הנחיות למפעלים ארגונים בהם מופעלים כלי רכב תחת פיקוח קצין בטיחות בתעבורה ינהיג פתרון מעשי לנהיגה אחראית.
- סה"כ 3 מס' תלונות שהוגשו ע"י התושבים על נהיגה שלא כדין וטופלו.

### **בטיחות:**

- 1. קצין הבטיחות בתעבורה אחראי על שמירת כל נושא הבטיחות בתעבורה עפ"י דיני תעבורה בכל עת.
- 2. פיקוח על כך שהנהגים המועסקים ע"י המפעיל או הנוהגים ברכבו ימלאו אחר
- 3. הוראות פקודות התעבורה והתקנות על פיה ( להלן דיני התעבורה ).
- 4. פיקוח על כך שרכב המפעל יהיה תקין בכל עת.
- 5. פיקוח על הוראות כל דין הנוגע לבטיחות של עובדי דרך.
- 6. פיקוח על כך שמצב בריאותם של הנהגים כאמור יהיה תואם את דרישות דיני התעבורה.
- 7. עריכת נהלים בנושא שימוש ברכב עירוני – קטנועים ומשאית 10 טון ומעלה.
- 8. ביצוע ביקורות בטיחות לרכבי העירייה.
- 9. ביצוע ביקורת בטיחות לרכבי קבלנים המועסקים בשירות העירייה.

### בטיחות הסעות תלמידים באמצעות קבלנים:

קבלת רישיונות רכב בהתאם לחוק, קבלת רשימת נהגים, קבלת תעודות ביטוח, עריכת מעקב על תוקף הניירת בכל עת, אישור קצין בטיחות ע"י משרד התחבורה. מחלקת הרכב עורכת ביקורות באקראי בבתי הספר בהם אוספים הקבלנים את התלמידים. הביקורות נערכות לוודא כי הקבלנים מיישמים את ההסכם שנערך בינם לבין עיריית הרצלייה בהתאם להוראות משרד החינוך משרד התחבורה. מחלקת הרכב מפקחת על הנושא כאמור עפ"י דרישת החוק והנחיות משרד התחבורה ובהתאם לנוהל העירוני.

- כל הרכבים העירוניים מצוידים באפוד זוהר עפ"י חוק.
- מח' הרכב בודקת חשבוניות דלקן המחייבים לתשלום על צריכת דלק בתחנות חוץ.

| סולר       | בנזין      | תיקונים      | רישוי וביטוח | ליסינג       | סה"כ         |
|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 745,695.57 | 717,680.80 | 1,060,855.10 | 960,012.73   | 3,352,462.49 | 6,841,706.69 |

- עריכת נתוני צריכת דלק בתחנות חוץ והעברתם להמשך טיפול ותשלום
- עריכת דו"ח ממוחשב של אספקת הדלק לרכבים הכולל ממוצעים של כל אגף בנפרד.
- עריכת דיווח שנתי למנהל חשבונות ראשי בעירייה בנושא קריאת ק"מ וצריכת דלק.

### עלויות אחזקת רכב עירוני – סיכומים לשנת 2024

| ליטר סולר | ליטר בנזין | סה"כ    | קילומטרים |
|-----------|------------|---------|-----------|
| 78,122    | 92,567     | 172,346 | 1,870,097 |

## מחלקת רכש

מחלקת הרכש באגף תבל מרכזת את כל נושאי הרכש לכלל אגפי העירייה וגופי הסמך, כולל מכרזים בתחום הטובין וכלל מכרזי אגף תבל.

השנה המחלקה טיפלה בנושאים נקודתיים מעבר לשוטף כדלהלן:

1. התחלת הנעת תהליך של ביצוע דרישות ממוחשבות, קרי יצירת דרישת טובין, אישורה במערכת הממוחשבת וקישורה להזמנה – התקיימו מס' פגישות בנושא, המשך טיפול וביצוע בשנת 2025.
2. עדכון טופס פרוטוקול ועדת רכש.
3. עדכון מחירוני ספקים זוכי מכרז במערכת האינטרנט והקמת מק"טים חדשים- עבודה מול מחלקת לוגיסטיקה.
4. קטלוג פריטים והטמעת תהליכי עבודה בביצוע דרישות טובין.
5. פיילוט בנושא הזמנת כיבוד במנהל תפעול באמצעות מערכת האוטומציה (הקמת דרישות והסבתן להזמנות מסגרת כוללות על פי סעיפים תקציביים) בוצע בהצלחה רבה, המטרה להטמיע בשאר אגפי הרשות וגופי הסמך בשנת 2025.
6. רכש לטובת יח' החירום השונות באגף הביטחון לצרכי מלחמת חרבות ברזל.
7. מכרז ביגוד חדש הקמה והתנעה עבור עובדי אגף הביטחון קרי: שיטור עירוני, פיקוח על כל ענפיו, רשות החופים וכלל המחלקות הרלוונטיות.
8. הכנת מכרזים שטרם הותנעו, נמצאים בתהליך כמו: מוצרי חשמל, ברי מים, דגלים וציוד הצלה, ציוד מדעי למוסדות חינוך, ציוד ספורט.

## מחלקת הלוגיסטיקה

### פעילות התפעול הלוגיסטי באגף תבל במלחמת "חרבות ברזל" -

1. מענה לוגיסטי בתקופת המלחמה ליחידות העורף ,  
ליחידות פיקוד העורף ברחבי העיר , לתושבים המפונים מהעוטף ומהצפון  
שהתגוררו במרכזים הקהילתיים, בבתי המלון ודירות ברחבי העיר , לכיתת  
הכוננות העירונית, בתי עלמין בעיר, סיוע למשפחות החטופים, לחמ"ל עירוני, דגלול  
העיר ומוסדות חינוך בעיר.
2. תמיכה ומענה לוגיסטי למשפחות האבלות תושבי העיר
3. רכישה וקליטת ציוד הרלוונטי לתקופת המלחמה, חלוקה ברחבי העיר לפי הנחיות  
החמ"ל.
4. סיוע בשינוע גנ"י למקומות ממוגנים, פתיחת שמרטפיות בזמן המלחמה בנוסף  
שינוע ציוד למלונות לפתיחת מרכזי לימוד זמניים לילדי העוטף.
5. איסוף ופינוי תרומות מבתי המלון ברחבי העיר.
6. שינוע תרומות ליישובי העוטף ולצפון הארץ.

### מענה לוגיסטי לאירועים וטקסים עירוניים ולפרויקטים ומשימות אגפיות

#### ועירוניות

- מענה לוגיסטי רחב היקף לכל האירועים טקסים והפרויקטים העירוניים
- מענה לוגיסטי רחב היקף וסיוע בכל הנדרש בכל האירועים העירוניים
  - מתן מענה לוגיסטי לכל טקסי ההנצחה בגינות ובאתרים שונים בעיר כולל ליווי  
במהלך הטקס
  - טיפול במענה לוגיסטי רחב היקף לבחירות לרשות המקומית
  - מענה לוגיסטי לכל הצרכים שנדרשו בתקופת שיפוצי הקיץ ופתיחת שנת הלימודים  
במוסדות החינוך
  - סיוע בהעברות ציוד גני ילדים בהם תוכננו שינויים עקב סגירה ו/או פתיחת ו/או  
מעבר גני ילדים חדשים ובכלל בהתאם לצורך
  - פרויקט החלפת דגלים בכל גני הילדים וחלוקת דגלים לבתי הספר טרום פתיחת שנת  
הלימודים
  - סיוע לחיילים בודדים המתגוררים בהרצליה - סיוע בשינוע ריהוט המתקבל  
כתרומות מתושבים לדירות של חיילים בודדים ו/או למכולות באגף תב"ל
  - מענה לוגיסטי לשיבות מועצה
  - העברת והחזרת מחסומים לאירועים שונים ומשימות וצרכים עירוניים
  - סיוע ליחידות העירוניות בבקשות שונות בלתי מתוכננות ומידיות בעזרה בכ"א  
בסיוע .

## **ניהול הרכוש העירוני כולל פרויקט ספירות רכוש וסימון הרכוש העירוני –**

01. התבצע הליך ניהול ומעקב אחר הרכוש העירוני
02. התבצע פרויקט ספירת רכוש וסימון רכוש עירוני במשרדים עירוניים ובמוסדות חינוך

## **ספירת מלאי שנתית במחסני העירייה:**

בוצעה ספירת מלאי שנתית הכוללת:  
היערכות לספירה, בדיקה מדגמית, פגישות עם נציגי החב', בדיקות עדכונים במערכת עקב אי התאמות.

## **ניהול וטיפול בתחום הציוד המשרדי:**

ניהול נושא המלאי והזמנות בתחום הציוד המשרדי, חומרי ניקיון, טונרים ודפי צילום – עבודה מול הספקים שזכו במכרז, ניהול וטיפול באספקת הציוד ממחלקת הלוגיסטיקה (מהמחסן המרכזי), מועבר ישירות לאגפים ולמוסדות העירייה השונים, בהתאם להזמנות מאושרות תקציב מאתר האינטרנט העירוני להזמנת טובין.

## **מצרכי מזון וכיבוד ליח' עירוניות:**

ניהול תחום הזמנות הכיבוד לכלל אגפי העירייה וגופי הסמך כולל מערך מקדים, ישיבות עם הספק הזוכה, קבלת חשבוניות, בדיקה ואישורים.

## **טיפול בקליטת ציוד שמוחזר מיחידות עירוניות ומוסדות חינוך**

### **ועדת בלאי / פינוי פסולת אלקטרונית בהתאם להנחיות המשרד להגנת**

#### **הסביבה:**

1. יישום חוק טיפול סביבתי וביצוע פינוי/מכירות ציוד אלקטרוני וחשמלי באמצעות תאגיד המוכר ע"י המשרד להגנת הסביבה שיבצע טיפול בציוד בהתאם להנחיות המשרד להגנת הסביבה
2. המכירות על פי אישור ועדת בלאי
3. ועדות בלאי:  
הועדה התקיימה בהשתתפות מ"מ יו"ר ועדת הבלאי, חברי הועדה ומוזמנים נוספים, נערך סיור במחסני העירייה ובדיקת רכוש הבלאי המאוחסן ואישור השבתה, נתקבלו החלטות בנושא הציוד הלא שמיש המאוחסן במחסנים העירוניים פרוטוקול ורשימת ציוד רלוונטית עם החלטות שנתקבלו נשלחו לחברי הועדה  
איזו 9002 תאום איכות ע"י צוות מאמתי איכות עירוני (נגה וברק):  
פגישות אימות איכות ונהלים עם מנהלי יחידות רלוונטיות עירייה.  
בדיקת נהלים, שינויים ועדכונים, כהכנה לביקורת מכון התקנים  
ועדכון לשכת סמנכ"ל בכיר.

## מחלקת תחזוקה מוס"ע

### מערכת פניות אחזקה שוטפת – הנתונים נלקחו מתוך א.ש. בינה (קובץ

#### מצורף)

- סה"כ 1910 פניות (מבנה, וחצר, אינסטלציה, מתח נמוך ושונות) שטופלו (קבלן, כוננים, עובדי התחזוקה). ממוצע של כ- 160 פניות בחודש, אבל עם שונות משמעותית בין החודשים- באפריל - כ 100 פניות ובינואר + ספטמבר כ- 250 פניות בכל חודש.

### הזמנות מוס"ע לתחזוקה שוטפת של מקומות וציודים שונים- הנתונים מתוך

#### מערכת האוטומציה ( קובץ מצורף)

- סה"כ 395 הזמנות שונות נפתחו. כ-33 הזמנות בממוצע בחודש.  
ערכן הכולל של ההזמנות – 7,738,368 ₪. ממוצע הזמנה 19,700 ₪ אבל עם שונות גבוהה ביותר (139 ₪ במינימום עבור שלט מזגן- 402,887 ₪ - ציילר במוזיאון הרצליה).  
מתוכן-  
225 הזמנות (כ-57%) הזמנות נפתחו עבור אביב שבתאי בערך כולל של 6,359,091 ₪ (כ-82%).  
72 הזמנות (כ-18.3%) עבור שירות הוגן (תיקוני מזגנים מפוצלים ומיני מרכזיים) בערך כולל של 98,728 ₪ (כ-1.3%).  
38 הזמנות (כ-9.6%) עבור טורנדו (התקנות מזגנים חדשים במקום אלו שהושבתו) בערך כולל של 209,606 ₪ (כ-2.7%).  
26 הזמנות (כ-6.6%) עבור ספקי המעליות (כפיר + שחק) בערך כולל של 256,210 ₪ (כ-3.3%).  
32 הזמנות (כ-8.1%) עבור כ-20 ספקים שונים בתחומי מיזוג, בדיקות מעליות ועוד בערך כולל של 814,733 ₪ (כ-10.7%).

## מחלקת תחזוקת מוס"ח

### לקוחות המחלקה:

- א. 186 גני ילדים.
- ב. 7 בתי ספר מיוחדים.
- ג. 6 מועדוניות.
- ד. 35 בתי ספר שאינם בניהול עצמי (תשתיות).
- ה. נושאים לטיפול בהנחיית ראש העיר, מנכ"ל העירייה, ר' המנהל וסגנו, מנהל האגף, מנהל אגף הביטחון ועוד.

### נושאים שטופלו במסגרת אחריות המחלקה:

- א. מתן מענה אחזקה ללקוחות במסגרת תחומי אחריות המחלקה ע"ב מערכת הבינה : טופלו בש"ע 2024 5,312 קריאות שירות מול 4,277 בשנת 2023, עליה של 24%.
- ב. מתן שירות תמידי בשעות העבודה ולאחריהן טיפול בדברים קריטיים שלא סובלים דיחוי, כולל סופ"שים.
- ג. תיעדוף המשימות : בטיחות, בטחון, הצפות וכדומה.
- ד. ביצוע פרויקטים כגון :
  1. החלפת דלתות בתאי שירותים בבית הספר אופק.
  2. הערכות לחורף – ניקיון מרזבים וגגות בכלל מוסדות החינוך למעט בתי ספר בניהול עצמי.
  3. צביעת מועדוניות.
  4. הקמת משטחים לפודטראק.
  5. הסרת מפגעי בטיחות.
  6. טיפול בחצרות משחק ועוד.
  7. משימות נוספות בעקבות סיורי ר' העיר, מנכ"ל, ראש המנהל, ר' אגף תב"ל וכדומה.

### מיזוג אויר:

- א. רכש מזגנים שהושבתו ע"י הקבלן מחברת "טורנדו" ולאחר ניהול ותיאום ההתקנות על ידם.
- ב. אחזקת מזגנים במוסדות החינוך ע"ב חברת "שירות הוגן" – מפוצלים ומיני מרכזיים.
- ג. החלפת מזגנים ישנים במסגרת שיפוץ הקיץ.
- ד. אחזקת מזגנים מרכזיים VRS באמצעות הקבלן הראשי.
- ה. מוקד ידע עירוני בתחום המיזוג, ליווי תהליכים עירוניים, טיפול בתיקוני מזגני VRS , ציילרים כגון בבניין העירייה, תכלול הנושא במוזיאון ועוד.

### **חצרות משחק:**

- א. מעבר לתצורת עבודת ע"י קבלן באמצעות מכרז משכ"ל - תחזוקה חודשית ע"י חברת "שעשועים וספורט".
- ב. רכש משחקי חצר אשר נפסלו בטיחותית וריענון ציוד במסגרת שיפוצי הקיץ.
- ג. החלפת משטחי בטיחות שנפסלו בטיחותית והחלפת משטחים נוספים במסגרת שיפוצי הקיץ.
- ד. ביקורת ומעקב בבדיקות בטיחות שוטפות למשחקים ומשטחי בטיחות.

### **שיפוצי קיץ:**

- א. ריכוז כלל הנתונים והכנת רשימה כוללת.
- ב. ליווי ותיאום.
- ג. החלפת מזגנים.
- ד. החלפת משטחי בטיחות ומתקני משחק.

### **מחלקת תחזוקת מוסדות החינוך מבצעת את פעילותה באמצעות:**

מזכירת המחלקה, מנעולן, אינסטלטור, רמ"ד חצרות משחק, מנהל מחלקה, מנהל פרויקטים, כוננים עירוניים "הנדימנים", עבודה מול חב' אביב שבתאי, עבודה מול החכ"ל.



## מחלקת תחזוקה ובינוי

- מחלקת "בינוי ופרויקטים" מבצעת מידי שנה "שיפוץ קיץ" נרחבים במוסדות

החינוך בעשרות מיליוני שקלים במסגרת עבודות אלו, השנה הושקעו

כ- 43,156,724 ₪

- (1) שיקום חזיתות מרכז לקשיש - שמאי 8-  
שיפוץ כלל חזיתות בית הספר שכלל שיקום בטונים וצביעת החזיתות.  
סה"כ עלות השיפוץ כ- 500 אלף ₪.
- (2) מגדל הצוק - שיקום קומת משרדי העירייה -  
(3) סה"כ עלות השיפוץ כ- 2,341,535 מיליון ₪.
- (4) בניית ממק"ים ב 8 בתי ספר ברחבי העיר-  
בי"ס אלון, חט"ב זאב, בי"ס יוחנני, בי"ס אופק, גורדון, היובל, יד גיורא ותיכון חדש.  
סה"כ עלות הפרויקט כ- 17,400,000 מיליון ₪ .
- (5) הצבת ממ"דים ב 14 גני ילדים, ביס ומוס"ע –  
חופית, יערה, אייל, עופר, תדהר, תרזה, דקל, אורות, בי"ס ברנר, אביב, ארבל וכנען, חצר מנהל התפעול.  
סה"כ עלות השיפוץ כ- 5,800,000 מיליון ₪.
- (6) איטום הגג במרכז דידה –  
סה"כ עלות כל האיטום בגג המבנה כ- מיליון ₪.
- (7) הצבת מבנים יבילים ליד האצטדיון העירוני לטובת מבנה אגודות הספורט –  
עבודות, ביסוס, חשמל, תשתיות, תשתיות ביוב, תשתיות מים, עבודות פיתוח והנגשה, מרכיבי ביטחון, גידור.  
סה"כ עלות הפרויקט כ- 3,229,170 מיליון ₪.
- (8) עבודות בעיות ניקוז בביס הימי במרינה - חידוש מערכות האינסטלציה בבית הספר.  
סה"כ עלות השיפוץ כ- 340,000 אלף ₪.

(9) הצבת שירותים + עבודות פיתוח בבית קינן-  
**סה"כ עלות הפרויקט כ- 400,000 אלף ₪.**

(10) התקנת מעלון באולם ספורט לב טוב –  
**סה"כ עלות כ- 141,227 אלף ₪.**

(11) שיקום ושיפוץ בית הספר הימי במרינה הרצליה - שיקום יסודי  
של המבנה, אשר כלל את ייצוב המבנה עקב שקיעתו, שיקום  
קונסטרוקציית הגג החלודה והחלפת כל אריחי הגג ותעלות  
הניקוז ושיקום הבטון.  
שיפוץ אדריכלי של פנים המבנה ויצירת משרדים, מרחבי למידה  
ומתחם שירותים ומקלחות.  
**סה"כ עלות השיפוץ כ- 6,700,000.00 מיליון ₪.**

(12) שיפוץ, שדרוג והנגשה במתנ"ס נוף ים - במסגרת פרויקט זה,  
מתבצעות עבודות לצורך שדרוג והנגשה של המתנ"ס.  
תוך ביצוע העבודות הבאות – ריצוף, יצירת חללי עבודה חדשים  
ומודרניים, שדרוג חללי פעילות, שדרוג חזיתות המבנה, הקמת  
פיר מעלית + התקנת מעלית, מיתוג המקום והחלפת כל הריהוט  
לחדש ומותאם לצורכי המקום.  
**סה"כ עלות השיפוץ כ- 3,000,000.00 מיליון ₪.**

(13) העתקת המדרגות ברח' המעלות 8 (צמוד לביס ברנדייס) –  
**סה"כ עלות הפרויקט כ- 450,000 אלף ₪.**

(14) בניית מחסן בקומה מפולשת בתיכון ראשונים, סה"כ עלות השיפוץ כ –  
**947,274.01 אלף ₪.**

(15) עבודות שיפוצים שונים בבתי כנסת ברחבי העיר :  
גליל ים, אהבה ואחוזה, ארם נהריים, היכל אליעזר, הר סיני, כהן לוריאו,  
סוכת שלום, עטרת יעקב, עקדת יצחק, שערי חסד, שערי ציון, תפארת  
שלמה, המרכזי בנווה עמל.

**סה"כ עלות השיפוץ כ- 412,935.38 אלף ₪.**

16) היערכות לפתיחת עונת הרחצה 2024 –  
סה"כ עלות העבודות כ- מיליון ₪.

17) ביצוע סקר סיכונים בחופי הרחצה.

18) משימות ברזל.

19) גידור מצוקים עליון ותחתון.

20) פרויקט חוף זבולון.

21) פרויקט חוף הכוכבים.

### **עבודות הנגשה ברחבי העיר:**

1) במסגרת החוק להנגשה של מוסדות החינוך בוצע פרויקט הנגשה הכולל עבודות הנגשה רבות ב - 13 בתי ספר :

בי"ס אלון, היובל, סמדר, נוף ים, רמב"ם, זאב, תיכון חדש, תיכון ראשונים, תיכון דור, תיכון הנדסאים, בי"ס אחי"ה, וולפסון, נתיב ומפת"ן.  
עבודות אשר כללו בניית פירי מעליות והתקנת מעליות, הוספת חניות נכים, בניית רמפות נגישות, בניית תאי שירותים נגשים וכד'.  
סה"כ עלות הפרויקט כ- 10,000,000 מיליון ₪.

2) עבודות הנגשה בבתי כנסת ברחבי העיר :

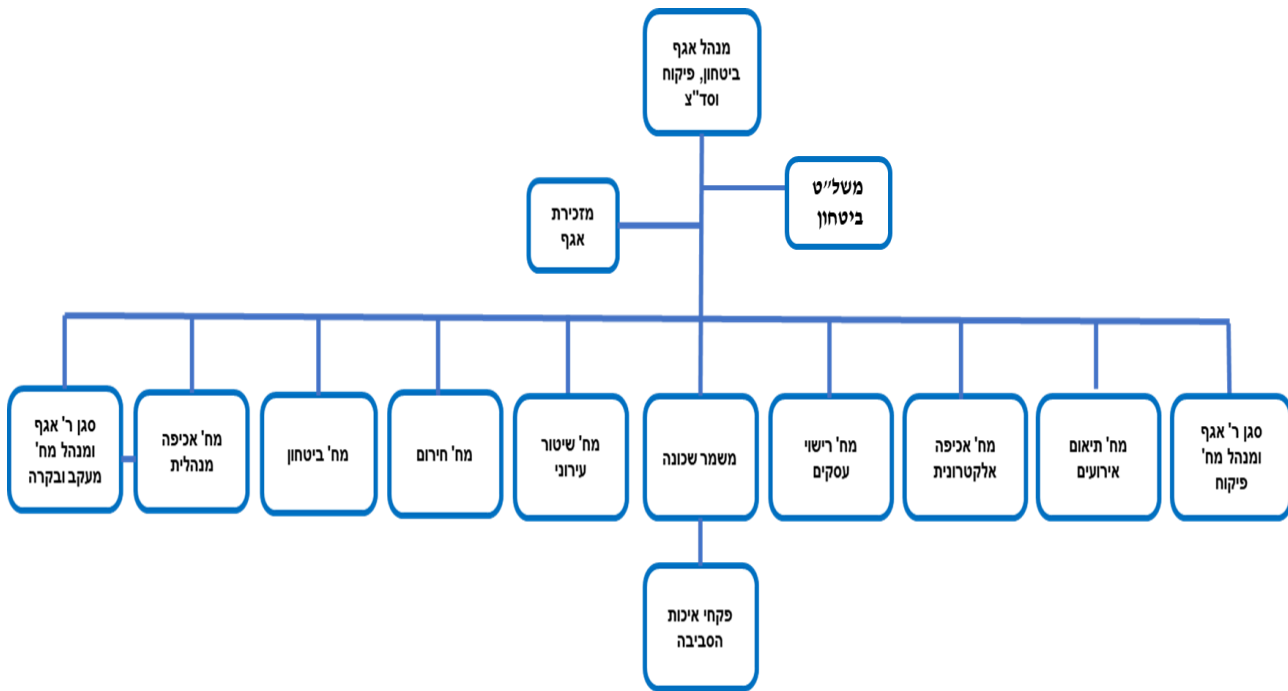
כל בית כנסת והעבודות שלו- הנגשת תאי שירותים, הנגשת כניסות, הנגשת רצפות, הנגשת מעברים, הנגשת תקרות, הנגשות כלליות.  
שערי חסד, לוריאן, בית הכנסת הגדול, תפארת בחורים, היכל מרדכי, שערי צדק, רבנו החכם הגאון, תורה וחיים, המרכזי בנוה עמל, , רבנו הגאון יוסף חיים, נוף ים.

## אגף ביטחון, פיקוח וסדר ציבורי

### יעוד האגף:

מתן מענה לביטחון אישי ולסדר ציבורי, בימי רגיעה ובשעת חירום, למען שמירת איכות החיים של תושבי העיר הרצליה.

### המבנה הארגוני של האגף:



### תפקידי האגף:

1. מתן מענה וטיפול באבטחה והכנת מוסדות חינוך לשעת חירום.
2. מתן מענה לביטחון מוסדות העירייה ואבטחתם בהתאם לנהלים.
3. תקינות מרכיבי ביטחון במוסדות חינוך ובמוסדות עירייה.
4. טיפול במקלטים הציבוריים בעיר, אחזקתם ושמירת כשירותם לשעת חירום.
5. מתן מענה לפניית תושבים בכל הקשור לאחזקת מקלטים פרטיים.
6. שמירת כשירות ציוד לשעת חירום תוך קיום אחסנה נאותה במחסני החירום של העירייה.
7. מוכנות העיר לחירום – כתיבת נהלים וסד"פים למענה אפקטיבי בעת אירועי חירום.
8. קיום סיורי אכיפת עבירות איכות חיים ושמירת הסדר במרחב הציבורי על ידי יחידת השיטור העירוני.
9. קיום סיורים בהתאם לשעון החיים של העיר להגברת תחושת הביטחון של התושבים.
10. אכיפת חוקי העזר העירוניים ובכללם עבירות חניה, על ידי מחלקת הפיקוח העירוני.

11. ניהול הטיפול בדו"חות העבירה השונים, בערעורים ובבקשות משפט, ביצוע מעקב בהתאם לחוק והעברתם לגבייה מנהלתית עד סיום טיפול.
12. קידום ורישוי עסקים בהתאם לחוק רישוי עסקים וכן קיום בקרה ואכיפה בהתאם לחוק.
13. אבטחת אירועים עירוניים תחת כיפת השמיים, בהתאם להנחיות משטרת ישראל.
14. הגדלת משמרות השכונה ברחבי העיר לטובת סיורי שיגרה וסיוע בשעת חירום.
15. שמירה על הסדר הציבורי ע"י אכיפה אלקטרונית באמצעות מצלמות.
16. קידום נושא האקלים בהיבטים השונים וע"י פקחי איכות הסביבה.

### **נושאים מרכזיים שקודמו במהלך 2024:**

1. הקמה והצטיידות מתנדבי סע"ר 01.
2. גיוס מתנדבים ליח' החילוץ 02.
3. גיוס מתנדבים למערך משמרות שכונה נוספות ברחבי העיר.
4. פיילוט לפתיחת מקלטים מרחוק וחיבור לנערכת השו"ב.
5. גיבוש והגדרת תהליכי עבודה באגף הביטחון.
6. תגבור אכיפה של חניה ונת"צ באמצעות מצלמות.
7. תכנון תפיסת אבטחה חדשנית בבניין העירייה.
8. תכנון ותפיסת אבטחה לכלל מוסדות חינוך ועירייה באמצעות מערכת חדשנית ללחצני מצוקה.
9. הקמת מערך אכיפה של חניה רכבי אכיפה באמצעות מצלמות.
10. תכנון מערך אבטחה לכלל המשימות העירוניות.
11. שיפוץ ושדרוג מקלטים ציבוריים.
12. תכנון תפיסת האבטחה באגף לשירותים חברתיים.
13. שיפור נראות המרחב הציבורי ע"י צמצום ומניעת הוצאת סחורות מחוץ לעסקים.
14. שיפור מערך הגבייה מקנסות שהפכו לחובות.
15. הכנת תוכנית מחסה הולם לכלל תושבי העיר עם פערי המיגון.

# מחלקת הביטחון

## מבנה המחלקה:

### במשרד הקב"טים - 4 עובדים (3 קב"טים + 1 מזכירת מדור):

1. אריק בנימיני – מנהל מחלקה
2. בן ציון זאב סטריקובסקי – קב"ט מוס"ח ומנב"ט אירועים.
3. איתי מעוז - קב"ט מוס"ח ומנב"ט אירועים.
4. שירה טל - מזכירת מחלקה
5. רכז מש' השכונה – תקן חסר
6. קב"ט מוס"ח – תקן חסר

## תפקידי מחלקת הביטחון:

1. מתן מענה וטיפול בביטחון מוסדות החינוך.
  2. מתן מענה לביטחון מוסדות העירייה (מתקנים) ואבטחתם בהתאם לנהלים.
  3. אבטחת אירועים עירוניים תחת כיפת השמיים, בהתאם להנחיות מ"י.
  4. ניהול והפעלת סיירת הביטחון העירונית הרכובה
- ❖ תחת אחריות המחלקה כ- 43 בתי ספר ו- 173 גני ילדים. בנוסף למתקני החינוך המחנות שירות ל- 8 מתקני רווחה ומוסדות ציבוריים

## להלן יפורטו הפעולות שבוצעו ע"י מחלקת הביטחון במהלך השנה:

א. בשנת הלימודים תשפ"ה 01/09/2024 חברת אבטחה ברשות היא חברת "SIH" זוהי שנה רביעית שבה החברה נותנת שירותים באבטחת מוסדות החינוך ומתקני הרשות.

### ב. קליטת מאבטחים מחברת "SIH":

בתחילת שנה"ל תשפ"ד בוצעו ראיונות מועמדים לאבטחת מוסדות החינוך וגני הילדים במשרד הקב"טים בנוסף לראיונות תקופתיים למאבטחים ותיקים.

### ג. מעקב אחרי הכשרת מאבטחים:

- בתחילת שנה"ל תשפ"ד בוצעו הכשרות לכלל המאבטחים במערך האבטחה.
- בניית זיכרון ארגוני חדש לטובת מעקב ובקרה אחרי מאבטחי המוס"ח והמתקנים.

### ד. ביקורות למאבטחים:

בביקורת האבטחה נבדקים הדברים הבאים:  
ביגוד חברה, נעליים, מכנסיים, חולצה, חגורת מאבטח, נשק 21 מחסניות, כובע חברה, כובע לשע"ח (צהוב), פנקס כיס למאבטח, יומן נכנסים / יוצאים, רישום סריקות ביומן סריקות, הימצאות חוברת נהלי אבטחה, ידיעת נהלי האבטחה ע"י המאבטח, האם תודרך ומתי, אחת לכמה זמן מבוקר על ידי מפקח החברה וגם ע"י

החברה הכלכלית, כמו כן נבדק ערנות המאבטח, הימצאות שער נעול וסביבת עבודה (ביתן שומר) נקי ומסודר.

#### ה. תרגול מאבטחים במוס"ח ובמתקנים:

- במהלך השנה מתורגלים מאבטחי המוס"ח והמתקנים בתרגילים שונים: כגון: כניסת מבקרים, בידוק, תשאול, ערנות בסריקה (חפץ חשוד) וכד'.
- התרגילים מתועדים בטבלת תרגילים כולל פירוט תוצאות התרגילים.
- מטרת התרגילים ליצור מתח מבצעי ומוכנות לתרחישי הייחוס כמו כן לימוד והתמקצעות המאבטחים.

#### ו. הכנת מוסדות החינוך לאירועי חירום ע"י ביצוע תרגילי ירידה למקלט / רעידת

##### אדמה / שריפה / צונאמי בבתי ספר ובגני ילדים:

- במהלך תחילת השנה התקיימו בכלל בתי הספר וגני הילדים תרגילי ירידה למקלט ותרגילי רעידת אדמה.
- תרגיל ארצי שמתקיים בחודש מרץ ונכללים בו כלל מוסדות החינוך.
- קיום כנסים מקצועיים ופגישות פרונטליות עם רכזי הביטחון/מנהלים/גננות וסייעות קדם התרגיל.
- ביצוע תרגילים לדוגמא לרבות תרגיל גנרלי קדם התרגיל הארצי.
- סיוע ובנייה בתוכניות לתרחישי הייחוס לרכזי ביטחון / מנהלים חדשים / גננות חדשות וותיקות ומתן סיוע בפתרונות הצלחת התרגיל ומוכנות לחירום.
- סיוע למערך החירום העירוני ע"פ דרישת מנהל האגף והנהלת העירייה.

##### ז. ביקורת מרכיבי ביטחון בביה"ס ובגני ילדים:

- ע"פ חוזר מנכ"ל משרד החינוך המחלקה מבצעת סקר מרכיבי ביטחון לטובת מוכנות כלל מוסדות החינוך לפתיחת שנה.
- ע"פ חוזר מנכ"ל משרד החינוך נדרש להכין/ לבדוק את כלל מוסדות החינוך לרבות אמצעים טכנולוגיים ומערכות מתח נמוך.
- רכזי הביטחון נדרשים לשלוח פעם בחודש למחלקה דוח ביצוע בדיקת מרכיבי הביטחון – דוחות אלה מתועדים במחלקה.
- סיכום ותכלול פערים / תקלות / חוסרים שעולים מסקרי מרכיבי הביטחון לרבות פניות של רכזים / מנהלים וצוותי הגנים והעברתם לגורמי הטיפול הרלוונטיים ברשות.

#### ח. אישורי כניסה למוס"ח:

- מחלקת הביטחון, משרד קב"טים, אחראים על הנפקת אישורי כניסה למוס"ח לעובדי הקבלן השונים וזאת לאחר בדיקה של משטרת ישראל על היעדר עבירות מין.
- בניית זיכרון ארגוני חדש לטובת מעקב ובקרה אחרי עובדי הקבלן השונים במוסדות החינוך.
- לשנה זו אישורי הכניסה תקפים לשנה קלנדרית למעט עובדי חברות הנקיון אשר כפופים לשנת הלימודים של משרד החינוך.

#### ט. פגישות שוטפות:

- פגישת עבודה קב"טים עם מפקחי חברת האבטחה "SIH" אחת לשבוע.
- פגישת עבודה מחלקת הביטחון על הנעשה בשוטף לרבות הצפת בעיות/ פתרונות / התייעלות ועוד.

#### י. סיכום אירועים ומשימות במוסדות החינוך לפי נושאים וע"פ חודשים לשנת 2024:

| סוגי פניות                 | ינואר | פברואר | מרץ | אפריל | מאי | יוני | יולי | אוגוסט | ספטמבר | אוקטובר | נובמבר | דצמבר | סה"כ |
|----------------------------|-------|--------|-----|-------|-----|------|------|--------|--------|---------|--------|-------|------|
| אדם חשוד במוסד ציבורי      | 2     | 1      | 3   | 0     | 0   | 2    | 1    | 0      | 4      | 9       | 0      | 2     | 24   |
| אדם משתולל במוסד ציבורי    | 0     | 2      | 2   | 0     | 1   | 0    | 2    | 0      | 3      | 1       | 0      | 2     | 13   |
| אי הגעת מאבטח              | 28    | 28     | 12  | 20    | 22  | 10   | 26   | 14     | 7      | 17      | 17     | 10    | 211  |
| אירוע חריג במוסד ציבורי    | 2     | 1      | 6   | 2     | 5   | 6    | 5    | 1      | 1      | 2       | 2      | 0     | 33   |
| בדיקת לחצן מצוקה           | 0     | 0      | 1   | 2     | 1   | 0    | 0    | 0      | 0      | 1       | 1      | 0     | 6    |
| בדיקת מרכיבי ביטחון        | 4     | 4      | 3   | 12    | 2   | 0    | 46   | 5      | 6      | 6       | 7      | 3     | 98   |
| ביקורת במוסד ציבורי        | 21    | 9      | 16  | 10    | 5   | 1    | 10   | 5      | 9      | 18      | 5      | 8     | 117  |
| ביקורת טיולים              | 0     | 0      | 0   | 1     | 0   | 0    | 0    | 0      | 0      | 0       | 0      | 0     | 1    |
| ביקורת מאבטח במוסד ציבורי  | 35    | 15     | 15  | 7     | 14  | 4    | 5    | 5      | 4      | 18      | 5      | 11    | 138  |
| בריחת תלמיד / תלמיד נעדר   | 2     | 0      | 0   | 0     | 0   | 1    | 1    | 0      | 2      | 0       | 0      | 1     | 7    |
| גלאי גילוי רעידת אדמה      | 0     | 1      | 0   | 0     | 0   | 0    | 0    | 0      | 0      | 1       | 1      | 2     | 5    |
| גלאי פריצה                 | 1     | 1      | 14  | 2     | 6   | 1    | 7    | 2      | 4      | 10      | 1      | 5     | 54   |
| גלאי שריפה                 | 7     | 10     | 0   | 9     | 17  | 7    | 2    | 6      | 2      | 1       | 1      | 10    | 72   |
| הקפצת מנהל יחידה           | 12    | 11     | 5   | 14    | 9   | 11   | 12   | 6      | 6      | 11      | 4      | 5     | 106  |
| חפץ חשוד במוסד ציבורי      | 0     | 1      | 2   | 1     | 2   | 1    | 0    | 0      | 4      | 1       | 0      | 0     | 12   |
| כיתת כוננות                | 2     | 4      | 0   | 0     | 0   | 1    | 0    | 0      | 0      | 0       | 0      | 0     | 7    |
| לחצן מצוקה                 | 1     | 2      | 3   | 5     | 5   | 3    | 5    | 0      | 0      | 2       | 2      | 2     | 25   |
| לחצן מצוקה בתקלה           | 0     | 1      | 0   | 1     | 2   | 0    | 1    | 1      | 1      | 1       | 0      | 1     | 9    |
| ללא שיוך                   |       |        |     |       |     |      |      |        |        |         |        |       | 0    |
| מצלמות אבטחה               | 1     | 1      | 3   | 1     | 4   | 0    | 0    | 0      | 0      | 0       | 2      | 0     | 12   |
| משימת מנהל                 | 7     | 6      | 21  | 10    | 15  | 11   | 14   | 6      | 15     | 46      | 16     | 9     | 176  |
| סיוע לבעל תפקיד            | 4     | 4      | 0   | 0     | 1   | 0    | 0    | 1      | 0      | 2       | 1      | 1     | 14   |
| פגישת עם מנהל / רכז ביטחון | 0     | 0      | 0   | 1     | 0   | 0    | 0    | 0      | 1      | 1       | 0      | 0     | 3    |
| פריצה למוסד ציבורי         | 0     | 2      | 0   | 0     | 1   | 0    | 0    | 2      | 0      | 0       | 0      | 0     | 5    |
| פתיחת שערים במוס"ח         | 7     | 10     | 6   | 34    | 7   | 7    | 9    | 23     | 19     | 35      | 25     | 17    | 199  |
| קטטה במוסד ציבורי          | 0     | 0      | 1   | 0     | 0   | 1    | 0    | 0      | 1      | 0       | 0      | 0     | 3    |
| שריפה במוסד ציבורי         | 0     | 1      | 0   | 0     | 0   | 0    | 0    | 0      | 0      | 0       | 0      | 0     | 1    |
| תלמיד/ה חש/ה ברע           | 4     | 1      | 2   | 1     | 2   | 0    | 0    | 0      | 2      | 1       | 0      | 0     | 13   |
| תרגיל במוסד ציבורי         | 0     | 0      | 1   | 0     | 0   | 0    | 0    | 1      | 2      | 0       | 0      | 0     | 4    |
| סה"כ                       | 140   | 116    | 116 | 130   | 121 | 70   | 143  | 78     | 93     | 182     | 90     | 89    | 1368 |



**יא. כנסים במהלך השנה:**

| מס"ד | שם הכנס               | נושא הכנס           |
|------|-----------------------|---------------------|
| 1    | כנס קב"טים            | נדחה ובוצע ב 7/1/25 |
| 2    | כנס גננות             | 11/09/2024          |
| 3    | כנס מנהלים            | 22/08/2024          |
| 4    | כנס רכזי ביטחון       | 01/10/2024          |
| 5    | ריענון רכזי בטחון     | 23/06/2023          |
| 6    | כנס פתיחת שנה מאבטחים | 18/08/2024          |

**מדור משמרות שכונה**

**כללי:**

מנהל מדור: בן סטרקובסקי – ממלא מקום.  
בשנת 2024 פעלו 9 יחידות משמר השכונה: נווה עמל, הרצליה הירוקה,  
הרצליה הצעירה, הרצליה ב', הרצליה צפון, ויצמן (חנה רובינא ויבור), גליל  
ים, מערב העיר והרצליה המרכזית.

**יעוד המדור:**

מניעת אירועי סדר ציבורי, וונדליזם ופריצות בשכונות העיר בהתאם לשעון  
החיים באמצעות רכבי הביטחון על ידי סיורים רכובים ורגליים בדגש על  
נוכחות ובלוטות בקרבת מקומות הומי אדם כגון: מרכזים קהילתיים,  
אירועים עירוניים וכו'.

**נתוני פעילות המדור:**

בכל ערב מתקיימת פעילות של כמה משמרות שכונה במקביל כאשר משמר  
השכונה נווה עמל ומשמר השכונה "הירוקה" לעיתים תכופות מוציאים  
משמרת כפולה. במהלך שנת 2024 סייעו משמרות השכונה בחלק מ-4776  
אירועים שנפתחו בשעות פעילותם. במהלך פעילות משמרות השכונה נוצרו  
שיתופי פעולה עם יחידת השיטור העירונית ומשטרת ישראל במטרה לעבות  
את תחושת הביטחון בקרב תושבי העיר וזאת על ידי הקמת מחסומים  
משטרתיים בכניסות לעיר, הצבות סטטיות באירועים עירוניים וסיוע באיתור  
נעדרים באמצעות יחידת אית"ן. לפיכך אנו עדים לירידה משמעותית  
בסטטיסטיקה בנושאים הקשורים לעבירות פשיעה בקהילות שבהם קיים  
משמר שכונה.

## יעדים:

- ✓ במהלך שנת 2025 אנו רוצים להגדיל את גיוס כמות המתנדבים ב-20%.
- ✓ קיום הכשרות פרונטליות ומקוונות למתנדבים וותיקים וחדשים כאחד.
- ✓ חיזוק הקשר בין מתנדבי משמרות השכונה למרכזים הקהילתיים.
- ✓ צמצום כמות אירועי הוונדליזם במקלטים עירוניים ומקלטי מוסדות החינוך.
- ✓ חיזוק שיתוף הפעולה בין משמרות השכונה ליחידת השיטור העירונית
- ✓ מיגור תופעת הגניבות רכבים והפריצות לבתים.
- ✓ שיפור מערך משמרות השכונה באמצעות תוכנה ייעודית.

## להלן כמות המתנדבים לשנת 2025 – נכון לתאריך ה – 20/01/2025

1. נווה עמל – 147
2. הרצליה הירוקה – 170
3. הרצליה הצעירה – 65
4. הרצליה ב' - 85
5. ויצמן (חנה רובינא ויבור) - 15
6. גליל ים – 15
7. מערב העיר – 31
8. הרצליה צפון – לא פעילים
9. הרצליה המרכזית – לא פעילים

## סה"כ מתנדבים – 524

החל מתאריך 7/10/2023 כאשר פרצה מלחמת חרבות ברזל, לתפקיד משמר השכונה נוספה מתכונת חירום שמטרתה הינה להגביר את תחושת הביטחון בקרב הקהילה תוך מתן דגש על סיורים בקרבת מוסדות חינוך ואתרי בניה.

בעקבות המלחמה התקבלה החלטה על ידי ראש אגף הביטחון כי מתנדבי המשמר רשאים לשאת נשק פרטי וזאת בכפוף להנחיות המשרד לביטחון לאומי לאזרח הנושא נשק.

(מצ"ב נוהל הוראות בטיחות בנשק, נוהל שימוש בנשק והוראות פתיחה באש)

## מחלקת שיטור עירוני

### מבנה המחלקה:

מנהל מחלקה – אנדרי איוונצ'וק.  
מחלקת השיטור העירוני מונה 10 שוטרים ו-20 פקחים מסייעים.  
(פעילים 9 שוטרים 19 פקחים)  
מזכירת מחלקה – ליאת מנשקו – החלה את עבודתה בתאריך: 24.12.23.

### כללי:

מחלקת השיטור העירוני הינה מחלקה המשלבת שני ארגונים (משטרת ישראל ועיריית הרצליה) ופועלת מתוקף הוראת שעה לייעול ולהגברת האכיפה ברשויות המקומיות.

### יעוד היחידה:

לחזק את יכולת האכיפה וההרתעה ולהפחית באופן ניכר את רמת האלימות, עבריינות והתנהגות אנטי חברתית, בדגש לעבירות איכות חיים וזאת בהתאם למימוש מדיניות האכיפה שנקבעה במועצה לאכיפה עירונית.

### תפקידי היחידה ומשימותיה:

- א. מאבק בתופעות בריונות, אלימות וונדליזם.
- ב. טיפול מהיר באירועי איכות חיים.
- ג. טיפול בעברות רישוי ובנייה וביצוע צווי בית משפט עירוניים.
- ד. מאבק בשכרות ועבירות הקשורות לאלכוהול.
- ה. אכיפה בתחום בריונות בתחומי החניה והתנועה.
- ו. אבטחת אירועים עירוניים.
- ז. סיוע לכלל בעלי התפקידים ברשות ובמשטרה.
- ח. ביצוע מדיניות אכיפה שהוגדרה ע"י מועצת אכיפה, ועדות המשנה והכנת תכנית פעולה אופרטיבית בהתאם.
- ט. טיפול במיגור תופעת הרכבים הנטושים וגרוטאות הרכב בעיר.
- י. ביצוע אכיפה למניעת התפשטות נגיף הקורונה בהתאם לתקנות צו הבריאות.

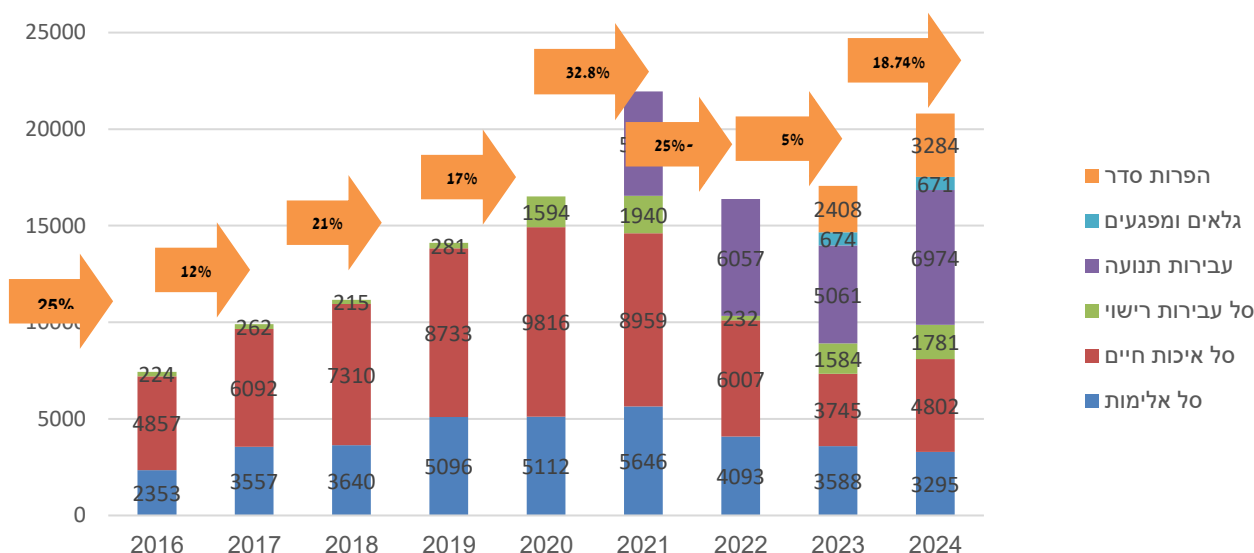
## נתוני פעילות היחידה:

כלל הנתונים, מייצגים את פעילות היחידה בראיה רב שנתית, במקומות בהן ניתן ללמוד על מגמה מהותית.

שעות סיור בעיר בחלוקה בין שיטור משולב לבין סיורי פיקוח מסייע בלבד –

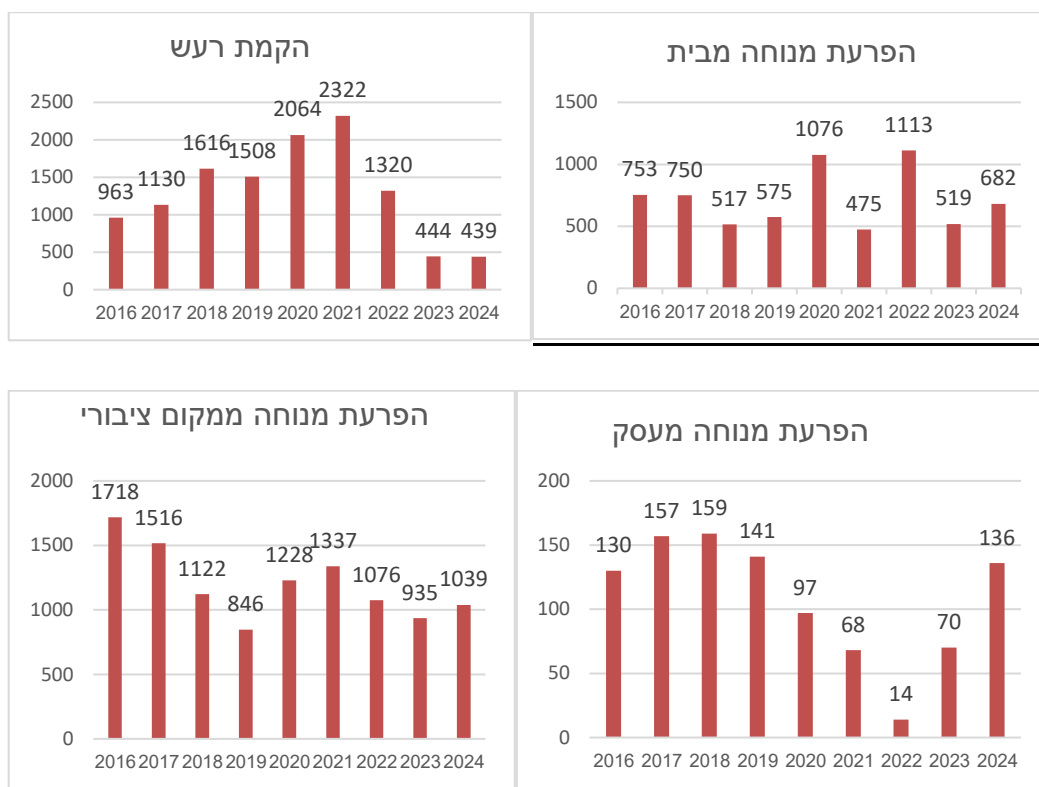
| סוגי סיורים   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| שיטור משולב   | 11,997 | 11,614 | 11,435 | 11,412 | 10,885 | 9,798  | 10,228 | 10,089 |
| פקחים מסייעים | 11,371 | 10,091 | 12,285 | 10,379 | 11,914 | 14,854 | 15,088 | 15,186 |
| סה"כ          | 23,368 | 21,705 | 23,720 | 21,791 | 22,799 | 24,652 | 25,316 | 25,275 |

קריאות מוקד – במהלך השנה נפתחו 26,977 קריאות למענה על ידי ניידות השיטור העירוני, הן ע"י המשליט העירוני והן ע"י מוקד 100 של המשטרה.



אנו רואים כי הגידול בקריאות לניידות השיטור העירוני הינו קבוע לאורך כל שנות פעילות המחלקה. חלק מהגידול הרב שנתי נובע מתיעוד נכון יותר של הקריאות, ובחלקו נובע מהבעת אמון הציבור במחלקה, בנוסף לגרף העבירות בוצעו 845 משימות מנהל מחלקה לטובת צמצום תופעות חוזרות.

## המענה להפרעות מנוחה בראיה רב שנתית:



## אירועים חריגים:

היחידה טיפלה ב- 2105 אירועים חריגים שבהם הוענק טיפול ראוי לאזרחים הכולל: הטרדות מיניות, מעשה מגונה, שריפות מדירות, הצלה מהתאבדות, סיוע בהרחקת אזרחים וסגירות מתאימות לאירוע חריג. נתון זה מהווה ירידה של אירוע חריג אחד ולכן אינו מהווה מדד למגמה כלשהיא.

| סוג אירוע                | כמות |
|--------------------------|------|
| חשש לחיי אדם             | 210  |
| הטרדה מינית / מעשה מגונה | 37   |
| הפרת סדר                 | 748  |
| גניבה / כייסות           | 53   |
| איומים                   | 145  |
| שריפה / חשד להצתה        | 67   |
| תקיפה/קטטה               | 230  |
| חומרים מסוכנים           | 2    |
| התעללות בחסר ישע         | 4    |
| גרימת נזק                | 143  |
| אמל"ח / החזקת פגיון      | 86   |
| אדם חולה בנפשו           | 380  |

### מעצרים ועיכובים:

במהלך השנה נעצרו ועוכבו על ידי היחידה 205 אנשים, כמפורט שבטבלה. נתון זה מהווה עליה של מעצרים/עיכובים לעומת שנה קודמת, המהווים ירידה של כ- 24%.

| העבירה              | כמות |
|---------------------|------|
| שב"ח                | 49   |
| תקיפה               | 29   |
| הפרת הוראה חוקית    | 12   |
| גניבה               | 11   |
| שבלי"ר              | 10   |
| מעצר שבלי"ר         | 8    |
| ד.ח                 | 8    |
| איומים              | 7    |
| סמים                | 7    |
| הטרדה מינית         | 6    |
| החזקת סם            | 5    |
| הפרת צו             | 5    |
| פורצים              | 5    |
| מעסיקים של שב"חים   | 4    |
| אלימות קטטה         | 3    |
| הסגת גבול+גרימת נזק | 3    |
| זריקת רימון         | 3    |
| נהיגה בפסילה        | 3    |
| נהיגה תחת השפעת סם  | 3    |
| אינוס               | 2    |
| גרימת נזק           | 2    |

### **אכיפת בריונות:**

במהלך השנה, נרשמו דוחות על אכיפת בריונות כגון: רכבים חוסמים, ניקיון, השלכת פסולת ועוד. להלן פירוט הפעילות:

| 2024 | 2023  | 2022                   | 2021  | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | סוג פעילות                        |
|------|-------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------------------------|
| 3826 | 1,806 | 3779                   | 3,270 | 5,445 | 6,001 | 3,703 | 5,027 | דו"ח חניה עירוני (*)              |
| 158  | 56    | 163<br>*דוחות<br>ב"מ   | 59    | 63    | 29    | 17    | 96    | דו"ח נקיון /<br>מפגעים עירוני (*) |
| 325  | 246   | 455                    | 868   | 894   | 868   | 1,048 | 751   | דו"חות תנועה<br>משטריים           |
| 269  | 220   | 195<br>*דוחות<br>איכ"ס | 623   | 599   | 412   | 524   | 496   | דו"חות רעש<br>משטריים             |
|      | -     |                        | 11    | 36    | 66    | 50    | 51    | דו"חות נקיון<br>משטריים           |
|      | 17    | -                      | 20    | 120   | 200   | 843   | 873   | שפיכות אלכוהול                    |
|      | -     | -                      | 2593  | 1695  | -     | -     | -     | דוחות קורונה                      |

### **רכבים נטושים:**

במהלך השנה נפתחו כ-1726 אירועים, מתוכם:

| טופלו | נסגרו | לא ניתן לטפל | לא נמצא מפגע | פניות כפולות | פתוחות |
|-------|-------|--------------|--------------|--------------|--------|
| 213   | 1581  | 102          | 661          | 541          | 145    |

מחלקת פיקוח עירוני

כללי:

מחלקת הפיקוח העירוני מונה 36 תקנים, אך מאוישת ב- 25 פקחים בלבד. מאורגנת ב- 8 מדורים בהתאם לחלוקת רובעים בעיר, כך שתתאפשר אחיזה טובה ומתן מענה זמין למפגעים ולאכיפת עבירות בהתאם לחוקי העזר העירוניים.

היקפי פעילות המחלקה:

קריאות מוקד:

| נושא               | 2014  | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|--------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| סל חניה            | 3,688 | 5,091  | 6,043  | 6,311  | 6,201  | 7,874  | 7,774  | 9,153  | 11,227 | 10,917 | 14,431 |
| נקיון ומפגעים      | 3,234 | 4,601  | 5,827  | 5,287  | 6,000  | 6,502  | 5,880  | 6,097  | 6,600  | 5,385  | 5,605  |
| רכב נטוש / גרוטאות | 528   | 650    | 1,007  | 906    | 706    | 1,189  | 1,133  | 1,116  | 1,303  | 1,271  | 1,726  |
| מפוחים             | 379   | 318    | 375    | 294    | 345    | 345    | 365    | 332    | 300    | 240    | 319    |
| קורונה             |       |        |        |        |        |        | 387    | 0      | 0      | 0      | 0      |
| עישון              |       |        |        |        |        |        | 114    | 165    | 191    | 172    | 218    |
| סה"כ               | 8,059 | 10,901 | 13,898 | 13,888 | 14,427 | 15,982 | 16,013 | 16,639 | 18,896 | 17,985 | 22,299 |

(\*) בשנת 2020, עברו אירועי רכב נטוש וגרוטאות רכב לאחריות מחלקת השיטור העירוני.

ניתן לראות כי קיימת עליה ברוב סוגי קריאות המוקד. מבחינת האגף, הדבר מצביע על רמת אמון גבוהה של התושבים במחלקה, שיודעת לתת מענה טוב לקריאות השונות. אנו ממשיכים לפעול להגברת הפעילות היזומה לצורך טיפול בתופעות המהוות מטרד במרחב הציבורי, בטרם יגיע אלינו מהתושבים.



**פירוט דו"חות חניה שהוגשו (דו"חות פקחים בלבד):**

| שנה           | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| הסדרי חניה    | 15,718 | 8,634  | 9,019  | 9,366  | 5,786  | 7,426  | 7,759  | 10,747 | 12,063 | 8,367  | 12,510 |
| תווים אזוריים | 188    | 4,658  | 10,533 | 9,894  | 8,681  | 7,724  | 6,663  | 6,247  | 4,935  | 2,748  | 3,606  |
| חניה אסורה    | 29,348 | 25,515 | 28,385 | 32,331 | 27,123 | 27,463 | 28,209 | 26,435 | 30,708 | 27,477 | 31,355 |
| סה"כ          | 45,254 | 38,807 | 47,937 | 51,591 | 41,590 | 42,613 | 42,631 | 43,429 | 47,706 | 35,892 | 47,471 |

**פירוט דו"חות פיקוח כללי שהוגשו:**

| עבירה                            | שנת 2015 | שנת 2016 | שנת 2017 | שנת 2018 | שנת 2019 | שנת 2020 | שנת 2021 | שנת 2022 | שנת 2023 | שנת 2024 |
|----------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| החזקת נכס/מגרש שיש בו מפגע       | 67       | 117      | 132      | 117      | 274      | 321      | 325      | 77       | 89       | 131      |
| השלכת פסולת/לכלוך במקום ציבורי   | 353      | 656      | 994      | 1,038    | 575      | 794      | 665      | 637      | 562      | 585      |
| אתרי בניה ומכולות                | 259      | 452      | 821      | 1,189    | 1,103    | 1,144    | 680      | 517      | 414      | 363      |
| רכבים נטושים                     | 0        | 344      | 560      | 305      | 46       | 26       | 25       | 33       | 2        | 12       |
| גרימת נזק למרחב הציבורי          | 14       | 30       | 39       | 87       | 134      | 187      | 42       | 25       | 33       | 46       |
| גללי כלבים ושוטטות כלבים         | 27       | 8        | 49       | 34       | 506      | 208      | 217      | 226      | 20       | 140      |
| מפוחים וציוד גינון               | 18       | 11       | 3        | 14       | 8        | 11       | 4        | 7        | 2        | 7        |
| מפגעי עסקים במרחב הציבורי        | 87       | 113      | 202      | 272      | 354      | 352      | 226      | 183      | 7        | 435      |
| עישון במקום ציבורי               | 0        | 0        | 1        | 3        | 4        | 1        | 2        | 1        | 1        | 0        |
| עבירות במרחב הגינות הציבוריות    | 156      | 170      | 185      | 146      | 87       | 99       | 99       | 241      | 195      | 412      |
| עבירות במרחב חופי הים            | 79       | 126      | 148      | 142      | 107      | 67       | 80       | 90       | 130      | 147      |
| עבירות בתחום אכיפת תקנות הקורונה |          |          |          |          |          | 451      | 19       | 0        | 0        | 0        |
| סה"כ                             | 1,060    | 2,027    | 3,134    | 3,347    | 3,198    | 3,662    | 2,384    | 2,037    | 1,455    | 1,385    |

## מחלקת מעקב ובקרת דו"חות

### מבנה המחלקה:

מנהל מחלקה - גיל ברייטברט + 5 מזכירות.  
המחלקה עוסקת במעקב, בקרה וגבייה של כלל דו"חות החניה והפיקוח הכלליים.

### להלן משימות המחלקה:

- טיפול בכלל הדו"חות העירוניים המוגשים על ידי מחלקות האכיפה השונות בכל האגפים.
- במסגרת תפקידם, אחראית המחלקה להזנת כלל הדו"חות.
- מעקב אחר מוסר התשלומים.
- הוצאת הודעות רשומות.
- טיפול בבקשות ערעור ובקשות להישפט בבית המשפט לעניינים מקומיים.
- העברת דו"חות שלא שולמו לגביה מנהלית על ידי משרד עורכי הדין.
- קליטת התשלומים בסוף התהליך.

### להלן נתוני פעילות המחלקה בתחום החניה:

| נושא                   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024    |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| סה"כ דוחות שנרשמו      | 45,254 | 38,807 | 47,937 | 51,591 | 41,590 | 42,738 | 41,170 | 43,731 | 47,645 | 73,535 | 128,782 |
| דוח חניה - פקח         | 45,254 | 38,807 | 47,937 | 51,591 | 41,590 | 42,738 | 41,170 | 43,731 | 47,645 | 35,892 | 47,471  |
| דוח חניה - מצלמה ניידת |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 20,427 | 52,543  |
| דוח חניה - מצלמה ניידת |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 1,257  |         |
| דוח נתי"צ              |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 17,546 | 27,511  |
| ערעורים                | 4,234  | 3,354  | 4,006  | 3,358  | 4,467  | 3,848  | 3,738  | 3,838  | 3,998  | 8,066  | 15,649  |
| ביטול מערעור           | 5,916  | 2,532  | 5,535  | 3,350  | 8,841  | 1,516  | 1,428  | 1,186  | 1,520  | 1,479  | 1,655   |
| בקשות להשפט            | 132    | 262    | 362    | 389    | 441    | 342    | 332    | 365    | 304    | 753    | 1,338   |
| עברו לאכיפה            | 10,052 | 11,362 | 10,041 | 10,832 | 9,855  | 4,058  | 11,066 | 7,060  | 7,842  | 7,090  | 22,944  |
| תווי חניה              | 14,078 | 18,049 | 9,353  | 8,771  | 8,531  | 14,440 | 15,255 | 11,335 | 9,463  | 10,817 | 14,892  |

### להלן נתוני פעילות המחלקה בתחום הפיקוח הכללי:

| נושא               | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| סה"כ דוחות שנרשמו  | 1,060 | 2,027 | 3,134 | 3,347 | 3,031 | 3,661 | 3,393 | 2,514 | 1,837 | 2,797 |
| ביטול מערעור       | 153   | 117   | 225   | 171   | 140   | 80    | 113   | 92    | 43    | 41    |
| בקשות להשפט        | 31    | 118   | 240   | 173   | 272   | 351   | 233   | 59    | 48    | 73    |
| עברו לאכיפה מנהלית | 178   | 812   | 1,701 | 1,858 | 1,125 | 1,356 | 2,126 | 815   | 705   | 1,369 |

\* דוחות פיקוח כולל: פיקוח כללי, מנהלי, וטרינר ופיקוח על הבניה.

## מחלקת אכיפה מנהלית

### מבנה המחלקה:

המחלקה מונה מנהלת מחלקה (= "ממונה על הגביה"), עו"ד שני שטוקמן + פקידת גביה מטעם משרד עו"ד פרנקל את קורן.  
מחלקת אכיפה מנהלית הוקמה בשנת 2022, בעקבות חקיקת חוק לתיקון פקודת העיריות.

### ייעוד המחלקה:

טיפול באכיפה מנהלית של קנסות עירוניים ומנהליים על כל סוגיהם (חניה, פיקוח כללי ומנהלי, וטרינר, פיקוח על הבניה, גזרי דין), אל מול חברות הגביה, בהתאם לחוק תיקון פקודת העיריות.

האגף רואה, בראייה עתידית, כי מחלקת אכיפה מנהלית תבצע את כלל הליכי האכיפה המנהלית בתוך העיריה (inhouse), תוך הפסקת עבודה עם חברות הגביה.

בשנת העבודה 2025 עתידה המחלקת להתחיל באכיפת תשלומי אגרות (אגרות שילוט, אגרות כסאות ושולחנות).

## מחלקת רישוי עסקים

### מבנה המחלקה:

מנהלת מחלקה- אורנה רוטברג

סגנית מנהלת מחלקה

4 מפקחי רישוי עסקים

רכזת רישוי עסקים

מזכיר מחלקה

### מצב כ"א כיום במחלקה – 8 עובדים

#### כללי:

המחלקה אחראית על יישומו של חוק רישוי עסקים מתוקן תשע"ב 2013 ועל מתן היתרים על פי חוקי העזר העירוניים. המחלקה מלווה את בעל העסק החל מהגשת הבקשה לרישיון עסק ועד להנפקת רישיון העסק.

המחלקה עוברת שינויים פרסונליים לקראת הצבתה כמחלקה מקצועית ומיומנת. הקורונה נתנה אותותיה בתפקוד הרגיל של המחלקה בשנה האחרונה. מספר הבקשות לרישיון עסק חדשות ירד, נושא התשלומים בגין סגירת חורף והצבת שולחנות וכסאות ירדו, אולם במקביל חלה עלייה משמעותית בקידום העסקים הפעילים לקראת הבאתם לרישיון עסק. בנוסף חלה עליה במספר התיקים שהועברו לאכיפה.

במהלך התקופה עסקה המחלקה גם בהסברים לבעלי העסקים בנושא התו הסגול. המחלקה מטפלת גם בקריאות מוקד המתייחסות למטרדים מעסקים ומבתים פרטיים. בשנה זו עלה דף רישוי עסקים חדש לאתר העירוני. באתר מידע מקצועי רב ושקוף לבעלי

העסקים: <https://www.herzliya.muni.il/rishuy-asakim>

#### ייעוד המחלקה:

אכיפה חוק רישוי עסקים, קידום עסקים לקראת הליך הוצאת רישיון עסק, עמידה ביעדי משרד הפנים וטיפול בקבלת היתרים לשולחנות וכסאות וסגירות חורף.

#### תפקידי המחלקה:

- א. טיפול בקבלת הבקשה לרישיון העסק.
- ב. בקרת עמידת העסק בדרישות ובהוראות הדין הקיים.
- ג. אכיפת החוקים והתקנות בהתאם להוראות הדין הקיים.
- ד. בדיקה וליווי של הבקשות לרישיון עסק.
- ה. טיפול בהיתרים להוצאת שולחנות וכסאות
- ו. טיפול בתיק רישוי עסקים מתחילתו ועד להנפקת הרישיון תוך מתן דגש לליווי בעל העסק ומתן שירות יעיל ומקצועי.

**נתוני רישוי עסקים**

| 2024                                              | 2023                                                                            | 2022                                                                            | תיאור                                                           |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 414                                               | 388                                                                             | 303                                                                             | בקשות לרישיון עסק                                               |
| 94                                                | 123                                                                             | 69                                                                              | בקשות שנדונו בוועדת רישוי                                       |
| 34                                                | 17                                                                              | 22                                                                              | הגשת כתבי אישום                                                 |
| 572                                               | 475                                                                             | 250                                                                             | הנפקת רישיונות חדשים                                            |
| נשלחו אגרות לשנת 2024. בשלה שליחת התראות לחייבים. | עקב הבעיות בתוכנה, מבקשת שלא להכניס נתון זה או שנרשום את מס' מכתבי החיוב ששלחנו | עקב הבעיות בתוכנה, מבקשת שלא להכניס נתון זה או שנרשום את מס' מכתבי החיוב ששלחנו | היתרים לשולחנות וכסאות                                          |
| 33                                                | 35                                                                              | 16                                                                              | קייטנות                                                         |
| 82                                                | 83                                                                              | 105                                                                             | מספר האירועים החד פעמיים שטופלו (כולל את פעילות המזון באירועים) |
| 167                                               | 130                                                                             | 165                                                                             | מס' קריאות מוקד שטופלו                                          |
| 87%                                               | 85%                                                                             | 80%                                                                             | אחוז עסקים הפועלים ברישיון עסק                                  |

# מחלקת אכיפה אלקטרונית

## מבנה המחלקה:

מנהל המחלקה - יוני זייצב.

ארבעה פקחים

שני נהגים

## כללי

המחלקה עוסקת באכיפה אלקטרונית של איסורי חנייה ונסיעה בנתיבי תחבורה ציבורית (נת"צ). האכיפה מתבצעת באמצעות מרכז שליטה המקבל נתונים ממצלמות אכיפה נייחות המוצבות ברחבי העיר אשר מספקות נתונים באופן שוטף, ועל ידי נייחות אכיפה שבהם מותקנות מצלמות אכיפה. המצלמות הנייחות מוצבות בצירים מרכזיים ברחבי העיר. במצלמות צופים פקחים אשר נמצאים במרכז השליטה לאכיפה אלקטרונית.

פעילות המחלקה מבוססת על סעיף 1א27 לפקודת התעבורה [נוסח חדש], תקנות התעבורה (הפעלת מצלמות בידי רשות מקומית לשם תיעוד שימוש שלא כדין בנתיב תחבורה ציבורית), תשע"ז-2016 וחוזר המנהל הכללי מספר 4/2018 של מדינת ישראל, משרד הפנים "נוהל שימוש במצלמות וידאו לצורך אכיפת עבירות חניה ברשויות המקומיות".

שיעורי הקנסות בגין חניה שלא כחוק נעים בין 100-1,000 ₪. גובה הקנס בגין נסיעה בנתיב המיועד לתחבורה ציבורית הינו 500 ₪.

## מטרות

1. לצמצם ככל הניתן הפרעות לתנועה, הפרעות למשתמשי הדרך האחרים והפרעות לסדר הציבורי.
2. העלאת מודעות והרתעת נהגים מביצוע עבירות חניה ונסיעה בנתיבי תחבורה ציבורית.

## עיקרי הפעולות שנעשו בשנת העבודה 2024

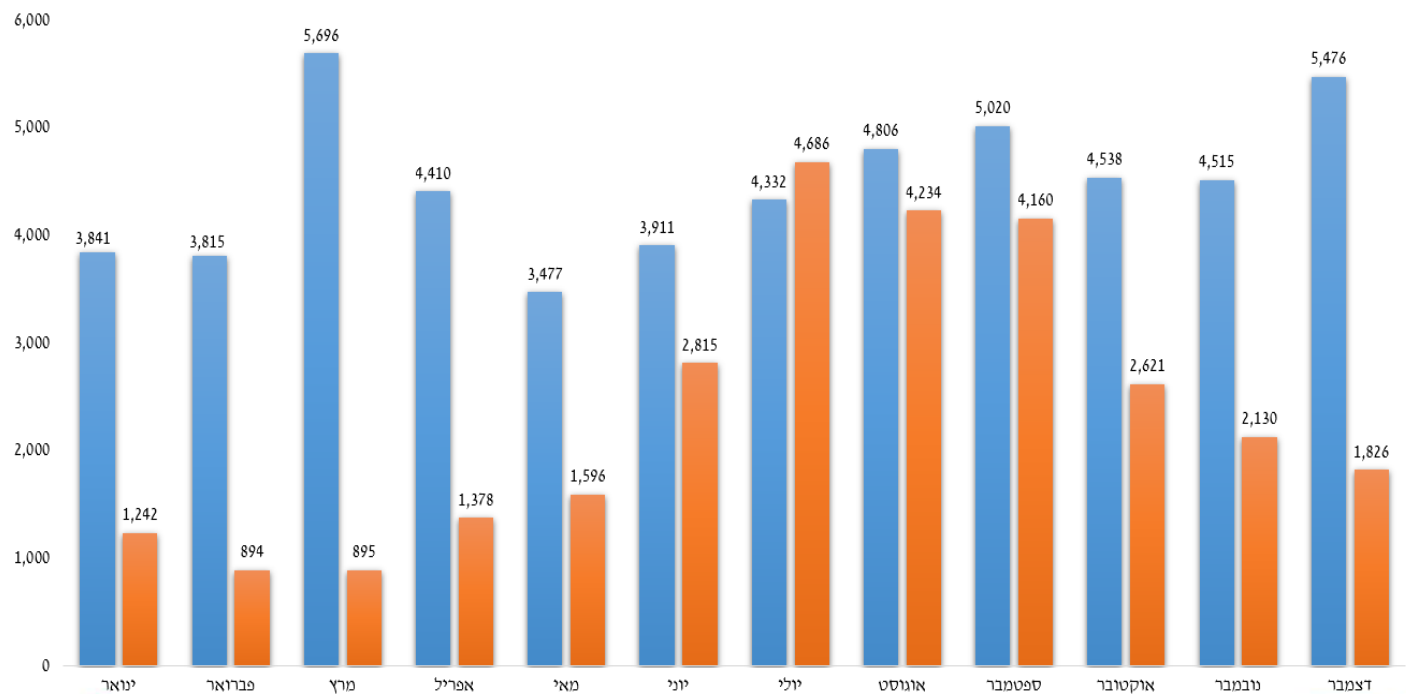
- גיוס כח אדם והכשרתו.
- כתיבת מדיניות אכיפה באמצעות נייחות.
- רכישת נייחות אכיפה.
- אבזור והתקנת מערכת אכיפה בייחות.
- הפעלת נייחות אכיפה ברחבי העיר.

**עיקרי תכנית העבודה לשנת 2024**

- המשך פריסת מצלמות האכיפה לפי תכנית עבודה.

| רחוב           | מספר אתרי קצה | הערות |
|----------------|---------------|-------|
| משכית          | 6             | חניה  |
| הסדנאות        | 1             | חניה  |
| אריק איינשטיין | 1             | חניה  |
| סוקולוב        | 2             | חניה  |
| נורדאו         | 1             | חניה  |
| הרכבת          | 1             | נת"צ  |
| שבעת הכוכבים   | 1             | נת"צ  |

**סיכום דוחות שנת 2024**



## מחלקת חירום

### מבנה המחלקה:

מנהל מחלקה + 3 מדורים – מדור מל"ח פס"ח, מדור מקלטים ומדור אימונים והכשרות בחירום.

### מטרת המחלקה:

גוף מנחה מקצועי, מסייע ומתכלל של תהליכי בניין הכוח והמוכנות של מכלולי הרשות למצבי חירום, וזאת על מנת להבטיח רציפות תפקודית ועמידה של הרשות ומכלולה ביעדי השירות הלאומיים במצבי חירום.

### מדור מל"ח פס"ח:

המדור מנוהל ע"י רני מירום.

### עיקרי הפעילות:

- (1) 3 תרגילי מתקן קליטה בבתי ספר – הראשונים, אילנות ואלון.
- (2) העתקת צופר לגג ב"ס נעמי שמר – שכונת גליל ים. מיקומו הקודם היה ברחוב נתן אלבז 1.
- (3) בשנת 2023 היו 780 פניות למוקד העירוני - מתוכן 206 בנושא מקלטים, 124 בנושא צופרים והשאר כללי.
- (4) הדרכות על מערכת "תיבת נוח" של משרד הפנים למכלול האוכלוסייה ובתי הספר.
- (5) הצבת שלטים של "האזור מצולם 24/7" בתוך למקלטים.

### מדור מקלטים:

המדור מנוהל ע"י ינון גרמה.

### עיקרי הפעילות:

- (1) ביצוע ביקורות באופן שוטף אחת לחודשיים לקריאת מוני חשמל ובדיקת ליקויים.
- (2) בוצעו 68 עבודות ניקיון במקלטים באמצעות הקבלן.



## **מדור הכשרות ואימונים בחירום:**

המדור מנוהל ע"י גיא מרגליות.

בנוסף להכשרות ואימונים, גיא אחראי על נושא הרכש של ציוד יחידת החילוץ ויחידות הסע"ר.

יחידת החילוץ וההצלה מונה כ-57 מתנדבים כיום ויחידות הסע"ר מונות כ-320 מתנדבים כיום סה"כ.

## **עיקרי הפעילות:**

- 1) אפיון רכישה וקבלת ציוד ליחידות הסע"ר. כ-600 אל"ש.
- 2) רכישת ציוד לתכנית מחסה הולם. כ-100 אל"ש.
- 3) ביצוע 3 הכשרות למתנדבים חדשים לסע"ר.
- 4) הכשרת מפקדים משולבת (סע"ר + יחצ"ה)
- 5) הכשרת חפ"ק משולבת (סע"ר + יחצ"ה).
- 6) עריכת 4 הכשרות צוות באתר ההרס העירוני ליחידות הסע"ר.
- 7) עריכת ספירת מלאי יחד עם חברה חיצונית בחודש ינואר 2025 לכלל ציוד היחידות.
- 8) ביצוע רכש מזון וכל הצידודים/השירותים הנדרשים לצורך פעילות היחידות.
- 9) הקמת 5 כלובי ציוד לאחסון ציוד יחידות הסע"ר.
- 10) בניית תוספת לנגרר יחידת החילוץ.
- 11) ארגון וחלוקת הצידוד האישי למתנדבי הסע"ר.

## **מנהל מחלקת חירום:**

המחלקה מנוהלת ע"י אביב אברהם.

## **עיקרי הפעילות:**

- 1) בניית הנהלים -
  - א. תיק מחסה הולם לכל מתקן.
  - ב. מרכזים חשובים בחירום וזמינותם.
  - ג. מיפוי החניונים התת קרקעיים ברשות והכנת תיק מחסה לכל חניון.
  - ד. תכנית מיגון רשותית.
  - ה. נוהל עלטה.
  - ו. נוהל מחסה הולם.
  - ז. נוהל הפעלה יחידת החילוץ.
  - ח. נוהל הפעלה יחידת הסע"ר.
  - ט. נוהל סריקות באתר הרס.
  - י. סדר פעולות לתרחישים – נפילת טיל, עלטה, מחסה הולם וחצר"מים.
  - יא. שעון לחימה.

- (2) יצירת פורמט הערכת מצב חדש. בנוסף, יצירת סדר דוברים חדש לאירוע חומרים מסוכנים.
- (3) פגישות אישיות עם מנהלי חירום ברשויות אחרות: כפר סבא, כפר שמריהו, תל-אביב, רמת גן.
- (4) פגישות אישיות עם גורמי חוץ: משרד הפנים, פיקוד העורף, משרד הכלכלה, משרד הרווחה ומנהל התר"ח העירוני, כב"ה, מד"א, מ"י, זק"א, ידידים, איחוד הצלה.
- (5) בדיקת מרחבים מוגנים בכל מוסדות החינוך ומוסדות הציבור ברשות.
- (6) קיום 4 ועדות מל"ח במהלך השנה.
- (7) קיום ועדת פס"ח אחת במהלך השנה.
- (8) תרגיל חירום עירוני במאי 2023 – כולל שימוש בבניין הרוס, הטמנת בובות דמה לחילוץ ושיתוף פעולה עם ארגוני החירום – כב"ה, מד"א, מ"י, חילוץ, סע"ר, זק"א ומנהיגי התנדבות ספונטניים.
- (9) תרגיל חומרים מסוכנים בהשתתפות כב"ה, מד"א ופיקוד העורף.
- (10) הכנת תשתית לטובת הקמת מחסן ייעודי ליחידת החילוץ.
- (11) מציאת פתרון לבעיות סלולריות ורכישת אמצעי קשר ליחידות המתנדבים.
- (12) עדכון נתוני מקלטים פעילים בשעת חירום באתר האינטרנט וברשתות החברתיות המופצות ע"י דוברות העירייה.
- (13) הכשרת עזרה ראשונה 60 שעות.
- (14) הדרכות אר"ן ליחידת החילוץ ויחידות הסע"ר וחלוקת ח"ע ות"א.
- (15) הכשרות שוע"ל – בסיסית ומתקדמת.
- (16) פיתוח המידע לתושבים באתר העירוני – תרחיש מחסור במים, מחסה הולם, היערכות לתרחישי ייחוס ועוד.
- (17) כנס בעלי תפקידים מחסה הולם.
- (18) ביסוס מיקום ומבנה מפקדות הרובע.
- (19) כנס יחידות חילוץ וסע"ר נפתי.
- (20) כתבה בעיתון למפקדי יחידות הסע"ר.
- (21) רכישת 20 קסדות ושכפ"צים לכוחות השטח.
- (22) בוצעו 11 פעולות איטום במקלטים שונים.
- (23) 805 פניות בנושא מקלטים מתחילת השנה. עבודה לטיפולן וסגירתן אל מול קבלני התחזוקה והניקיון.
- (24) הוספת 20 מקלטים נוספים למערכת הפתיחה מרחוק.
- (25) מעל 10 עבודות אינסטלציה.
- (26) עבודה בשווי 140 אלף שקל על מפוחים, מאוורים ותחזוקה שוטפת.

## **מחלקת ביטחון באירועים:**

### **מבנה המחלקה:**

מנהל המחלקה – איתי בן שבת.

מזכירת המחלקה- שרון חזי

### **כללי:**

מחלקת ביטחון באירועים הינה מחלקה המשלבת בתוכה את מחלקת בטיחות באירועים, כאשר 2 המחלקות משמשות כיחידה אחת לתיאום אירועים בין אגפי העירייה השונים המפיקים אירועים לבין מנהל התפעול.

### **המטרה:**

תיאום היחידות השונות ברשות לבין מנהל התפעול בכל נושא הפקת אירועים, תוך מתן הנחיות מקצועיות ותנאים לקיום האירועים.

### **השיטה:**

- מתן הנחיות ונהלים מקצועיים למפיקי האירועים ברשות המקומית, משלב התנעת האירוע ועד סיומו, ליווי מנהלי האירוע מרמת התכנון ועד לביצוע.
- תיאום ובקרה על כלל הצרכים הנדרשים לאירוע מטעם ההפקה אל מול מנהל התפעול שהינו הגורם המספק את הצרכים הנדרש.

### **תפקידי המחלקה:**

1. ניהול, פיקוד ושליטה בכלל האירועים העירוניים בנושא הביטחון.
2. ניהול, תיאום ובקרה לכלל האירועים ויצירת ערוץ תקשורת בין הפקת האירוע למנהל התפעול לטובת קיום האירועים על כלל המרכיבים הנדרשים לכל אירוע.
3. מתן הנחיות ודרישות מקצועיות לטובת אבטחת ביטחון ושלום הציבור באירועים
4. כתיבת תכניות אבטחה לכלל האירועים העירוניים.
5. ניהול מערך האבטחה בשטח באירועים העירוניים.
6. כתיבת נוהלי קיום אירועים ברשות (ללא רישוי / טעון רישוי).
7. ייצוג אגף הביטחון ומנהל התפעול אל מול גורמי החירום.
8. התנעה בנושא פיילוט לתוכנת אירועים עירונית.

## פירוט אירועים שבוצעו:

| מס"ד | תאריך  | יום  | בין השעות   | שם האירוע    | מיקום                     | צפי קהל | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטיחות | תוכנית אבטחה | קבצים   |
|------|--------|------|-------------|--------------|---------------------------|---------|-------------------|-----------|---------------|--------------|---------|
| 1    | 5.1.24 | שישי | 05:00-9:30  | מירון הילדים | פארק הרצליה- קפה גן סיפור |         |                   |           | x             | x            | בקרורות |
| 2    | ינואר  | שבת  | 10:30-14:30 | הרקדות       | ספורטק                    |         |                   |           | x             | x            | x       |

[illegible]

| מס"ד | תאריך      | יום       | בין השעות         | שם האירוע                      | מיקום                         | צפי קהל | רישום / פתוח לקהל | קהל במעל | תוכנית בטיחות | תוכנית אבטחה | קבטים              |
|------|------------|-----------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|-------------------|----------|---------------|--------------|--------------------|
| 1    | 12/03/2024 | שלישי     | 16:00-20:30       | מתי"א ערב צוותי חינוך          | אודיטוריום גורדון             | 180     | רישום             |          | x             | x            | x                  |
| 2    | 19/03/2024 | שלישי     | 16:30-18:30       | מורים מתוך בגינה-נדחה          | מינסקער-נדחה                  |         |                   |          |               |              | קב"ט פטרוול /הקפצה |
| 3    | 21/03/2024 | חמישי     | 08:30-10:30       | צעדת ויוחנני-מורים             | סביב בית הספר יוגנט אשמרן     | 1200    | סגור              | 1000     | x             | v            | איתי-בן            |
| 4    | 21/03/2024 | חמישי     | 17:00-19:00       | משלוחי מנות + הצגת ילדים       | בתוך מתנ"ס נחלת עדה           | 200-400 | פתוח              | 350      | x             | x            | קב"ט פטרוול /הקפצה |
| 5    | 21/03/2024 | חמישי     | 17:00-20:00       | מופע קרקס ותחרות תחמושות       | בתוך מתנ"ס נווה עמל           | 250-500 | פתוח              | 400      | x             | x            | קב"ט פטרוול /הקפצה |
| 6    | 21/03/2024 | חמישי     | 20:30-23:00       | ערב מורים לבוגרים              | אולם ספורט ברנר               | 50-150  | פתוח              | 100      | x             | x            |                    |
| 7    | 22/03/2024 | שישי      | 12:00-14:00       | משלוחי מנות+אוטו גלידה         | נורדאו 50                     | 250-500 | פתוח              |          | x             | x            | קב"ט סטטי          |
| 8    | 23/03/2024 | מוצ"ש     | צאת שבת           | קריאת מגילה                    | בית כנסת בית יואל (הרצליה ב') | 0       | פתוח              |          | x             | x            |                    |
| 9    | 23/03/2024 | מוצ"ש     | צאת השבת          | אירוע אבות ובנים               | בית כנסת שערי צדק             | 0       | פתוח              |          | x             | x            |                    |
| 10   | 24/03/2024 | ראשון     | 10:00-13:00       | מורים קהילת חנא רובינא         | מרכז מסחרי                    | 250-500 | פתוח              | 1000     | x             | v            | קב"ט סטטי          |
| 11   | 24/03/2024 | ראשון     | 10:00-13:00       | מורים קהילת בית קינן           | בית קינן                      | 250-500 | פתוח              | 1000     | x             | v            | קב"ט סטטי          |
| 12   | 24/03/2024 | ראשון     | 10:00-13:00       | מורים בצופים - שבת גליל ים     | במתחם שלהם-עמוס עוז           | 200-400 | סגור              | 250      | x             | x            | לידיעה             |
| 13   | 24/03/2024 | ראשון     | 10:00-14:00       | מורים בצופים - שבת שחף         | במתחם שלהם-שאול המלך 4        | 200-400 | סגור              | 250      | x             | x            | לידיעה             |
| 14   | 24/03/2024 | ראשון     | 10:00-14:00       | מורים בנווה ישראל              | בחצר בית ספר בן צבי           | 200-300 | פתוח              | 350      | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 15   | 24/03/2024 | ראשון     | 11:30-14:00       | המנינג מורים - קרקס            | גינת אשמרן                    | 100-200 | פתוח              | 300      | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 16   | 24/03/2024 | ראשון     | 12:00-15:00       | מורים ביד התשעה                | במגרש הספורט מאחורי המתנ"ס    | 250-500 | פתוח              | 300      | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 17   | 24/03/2024 | ראשון     | 16:30-18:30       | בניינים מתחפשים+ביה"ס          | קהילת אלון + בית ספר אלון     | 0       | פתוח              |          | v             | x            | קב"ט פטרוול /הקפצה |
| 18   | 24/03/2024 | ראשון     | 16:30-18:30       | מורים בהרצליה ב'               | רחוב המסילה 82 בדשא           | 250-500 | פתוח              | 1000     | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 19   | 24/03/2024 | ראשון     | 17:00-20:00       | מורים בנווה עמל                | בתוך המתנ"ס                   | 200-400 | פתוח              | 350      | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 20   | 24/03/2024 | ראשון     | 17:00-19:00       | בניינים מתחפשים (7 מקדסים)     | רחבי גליל ים                  | 0       | פתוח              |          | v             | x            | קב"ט פטרוול /הקפצה |
| 21   | 25/03/2024 | שני       | 09:30-13:30       | שיוץ מורים                     | בית ספר ולפסן                 | 100-200 | פתוח              | 200      | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 22   | 25/03/2024 | שני       | 10:00-12:00       | הצגת ילדים                     | גינת אוסישקין                 | 50-100  | פתוח              | 100      | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 23   | 25/03/2024 | שני       | 10:00-14:00       | מורים בצופים - שבת ארד         | במתחם שלהם-אלקלעי 4           | 200-400 | סגור              | 250      | x             | x            | לידיעה             |
| 24   | 25/03/2024 | שני       | 10:00-13:00       | מופע קרקס                      | בית ספר נוף ים                | 250-500 | פתוח              | 300      | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 25   | 25/03/2024 | שני       | 10:00-13:00       | מופע קרקס ומעילות              | אשכול מיס ("ט"ב זאב)          | 250-500 | פתוח              | 500      | v             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 26   | 25/03/2024 | שני       | 11:00-14:00       | מורים בצופים - שבת רשפים       | במתחם שלהם-מתח תקווה 28       | 200-400 | סגור              | 250      | x             | x            | לידיעה             |
| 27   | 25/03/2024 | שני       | 13:30-15:00       | הצגה ברוח החג                  | אולם ספורט קסטן               | 100-300 | פתוח              |          | x             | x            | קב"ט פטרוול        |
| 28   | 25/03/2024 | שני       | 16:00-19:00       | מורים בקהילת מרכז              | גן בן שפר                     | 250-500 | פתוח              | 450      | v             | x            | קב"ט הקפצה         |
|      |            |           |                   |                                |                               |         |                   |          |               |              |                    |
|      |            |           |                   |                                |                               |         |                   |          |               |              |                    |
|      |            |           |                   |                                |                               |         |                   |          |               |              |                    |
| 29   | 24/03/2024 | ראשון     | 10:00/16:45       | מופע מוזיקלי + אימור ותמאורה   | מרכז אנדה                     | 100-200 | רישום             |          | x             | x            | x                  |
| 30   | 23-24/03   | שבת-ראשון | 11:00/15:00/17:00 | מרתון הארי מוטר/פסטיבל שור לבן | סינימק                        | 100-200 | רישום             |          | x             | x            | x                  |
| 31   | 24-25/03   | ראשון-שני | 10:30-12:30       | מופע ילדים/סדנת קסמים          | תאו                           | 100-200 | רישום             |          | x             | x            | x                  |
| 32   | 25/04/2024 | שני       | 17:30             | הצגת ילדים+סדנת הפעלה עצמית    | היכל בעיר                     | 100-200 | רישום             |          | x             | x            | x                  |

| מס"ד | תאריך      | יום   | בין השעות   | שם האירוע                | מיקום           | צפי קהל | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטכיות | תוכנית אבטחה | קבטים  |
|------|------------|-------|-------------|--------------------------|-----------------|---------|-------------------|-----------|---------------|--------------|--------|
| 1    | 24/04/2024 | רביעי | 19:30-23:30 | פעילות באולם קשטן-גורדון | בית ספר גורדון  | 200-400 | מתוח              |           | x             | x            | לידיעה |
| 2    | 25/04/2024 | חמישי | 09:30-14:00 | הפנינג פסח               | בית ספר וולפסון | 250-500 | פתוח              |           | x             | x            | לידיעה |

[illegible]

|    | תאריך         | יום   | בין השעות   | שם האירוע               | מיקום                  | צפי קהל | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטוחות | תוכנית אבטחה | קבטים                | שוטרים בשכר | סדרן ספורט  |
|----|---------------|-------|-------------|-------------------------|------------------------|---------|-------------------|-----------|---------------|--------------|----------------------|-------------|-------------|
| 1  | 01/06/2024    | מוצ"ש | 20:30-01:00 | הקרנת ליגת האלופות      | רחבת שער העיר          | 300-500 | פתוח              | 300       | x             | v            | תדרוך                | x           | x           |
| 2  | 03/06/2024    | שני   | 19:30-23:30 | אולם קשטן               | אולם קשטן              | 200     | פתוח              | 150       | x             | x            | תדרוך                | x           | x           |
| 3  | 04/06/2024    | שלישי | 17:00-22:30 | ערב חוקרה לצוותי החינוך | דידה בספורטק           | 400     | רישום             | 400       | x             | v            | תדרוך/הצבה           | x           | x           |
| 4  | 06/06/2024    | חמישי | 16:00-20:30 | צעדת ירושלים            | סוקולוב פ.ב גוריון     | 400     | פתוח              | 250       | x             | v            | כולם                 |             | x           |
| 5  | 07-08/06/2024 | שישבת | 16:00-10:00 | קמפינג - קהילת יוחנני   | גינת אשרמן             | 200     | רישום             | 150       | x             | x            | הזמנה ישירה - עצמאית |             |             |
| 6  | 09/06/2024    | ראשון | 17:00-19:30 | אירוע שבועות קהילתי     | גינת המסילה            | 200-400 | פתוח              | 700       | x             | x            | הזמנה ישירה - עצמאית |             |             |
| 7  | 10/06/2024    | שני   | 16:00-19:30 | אירוע שבועות קהילתי     | חנא רובינא             | 200-400 | פתוח              | 500-800   | x             | x            | הזמנה ישירה - עצמאית |             |             |
| 8  | 10/06/2024    | שני   | 10:00-11:30 | הרצאה(גאוה)             | סינימטק                | 200     | ברישום            | 200       | x             | x            | x                    | x           | x           |
| 9  | 10/06/2024    | שני   | 17:00-23:30 | אירוע שבועות עירוני     | בית קינן               | 1800    | ברישום            | 1750      | v             | v            | איתי בן שבת          | v           | 2           |
| 10 | 13/06/2024    | חמישי | 18:00-22:30 | להט"ב הזהב              | בית ראשונים            | 150     | ברישום            | 120       | x             | v            | תדרוך                | x           | x           |
| 11 | 14/06/2024    | שישי  | 07:30-13:30 | טורניר כדורעף           | מגרש כדורעף אכדיה דרום | 300     | רישום/פתוח        | 200       | x             | v            | תדרוך                | x           | x           |
| 12 | 16/06/2024    | ראשון | 20:00-21:30 | הרצאה (גאוה)            | היכל בעיר              | 240     | רישום             |           | x             | x            | x                    | x           | x           |
| 13 | 17/06/2024    | שני   | 18:00-23:30 | סיום שנה תיכון ראשונים  | אמפי פארק הרצליה       | 1400    | רישום             | 1400      | v             | v            | איתי בן שבת          | x           | x           |
| 14 | 18-27/06/2024 | משתנה | 20:00-22:00 | הקרנות סרטים גאים       | סינימטק                | 200     | רישום             |           | x             | x            | x                    | x           | x           |
| 15 | 18/06/2024    | שלישי | 19:00-21:30 | הרצאה (גאוה)            | בית כנסת תורת חיים     | 200     | פתוח              |           | x             | x            | x                    | x           | x           |
| 16 | 19/06/2024    | רביעי | 18:00-23:30 | סיום שנה תיכון היובל    | אמפי פארק הרצליה       | 1400    | רישום             | 1200      | v             | v            | אנדריי               | x           | x           |
| 17 | 20/06/2024    | חמישי | 14:30-20:30 | הפנינג גאוה             | בית קינן               | 1800    | פתוח              | 1450      | v             | v            | איתי בן שבת          | v           | 2           |
| 18 | 20/06/2024    | חמישי | 18:00-21:00 | סיום בית ספר מנחם       | אמפי פארק הרצליה       | 1800    | רישום             | 1500      | x             | v            | קרלוס (שיטור)        | x           | הזמנה ישירה |
| 19 | 20/06/2024    | חמישי | 20:00-21:30 | הרצאה (גאוה) אונה בנאי  | מרכז נגה               | 70      | רישום             |           | x             | x            | x                    | x           | x           |
| 20 | 23-27/06/2024 | א'-ה' | 16:00-21:00 | שבוע הספר               | מדשאת יז לבנים         | 250-500 | פתוח              | 250-350   | v             | v            | תדרוך                | x           | x           |
| 21 | 24/06/2024    | שני   | 17:00-20:00 | טורניר כדורגל (גאוה)    | מגרש סינטיטי ספורטק    | 100     | רישום             |           | x             | x            | x                    | x           | x           |
| 22 | 27/06-01/07   | ה'-ב' | 19:00-21:00 | פסטיבל גאוה             | דידה בספורטק           | 150     | רישום             |           | x             | x            | x                    | x           | x           |

| מס' | תאריך      | יום   | בין השעות   | שם האירוע       | מיקום              | צפי קהל  | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטוחות | תוכנית אבטחה | קבטים       |
|-----|------------|-------|-------------|-----------------|--------------------|----------|-------------------|-----------|---------------|--------------|-------------|
| 1   | 08/07/2024 | שני   | 20:30-01:30 | ספורט חצות      | ספורטק             | 800-1000 | פתוח              | 1200      | v             | v            | בן          |
| 2   | 11/07/2024 | חמישי | 20:30-01:30 | ספורט חצות      | ספורטק             | 800-1000 | פתוח              | 650       | v             | v            | בן          |
| 3   | 11/07/2024 | חמישי | 17:00-23:30 | בימות פיס       | אמפי פארק הרצליה   | 4000     | רישום             | 3800      | v             | v            | מעוז        |
| 5   | 14/07/2024 | ראשון | 20:30-24:30 | הקרנת גמר היורו | רחבת שער העיר      | 300-400  | פתוח              | 350       | x             | v            | תדרוך       |
| 6   | 15/07/2024 | שני   | 20:30-01:30 | ספורט חצות      | ספורטק             | 800-1000 | פתוח              | 550       | v             | v            | איתי בן שבת |
| 7   | 18/07/2024 | חמישי | 20:30-01:30 | ספורט חצות      | ספורטק             | 800-1000 | פתוח              | 500       | v             | v            | איתי בן שבת |
| 8   | 18/07/2024 | חמישי | 19:00-23:00 | הרצאה בבית קינן | בית קינן           | 500-1000 | פתוח              | 900       | v             | v            | תדרוך-מעוז  |
| 9   | 20/07/2024 | מוצ"ש | 16:30-21:00 | קונצרט מוצ"ש    | פארק הרצליה        | 4000     | רישום             | 2100      | v             | v            | איתי בן שבת |
| 10  | 21/07/2024 | ראשון | 17:00-21:00 | קונצרט בן שפר   | גן בן שפר          | עד 1000  | פתוח              | 350       | v             | v            | בן          |
| 11  | 22/07/2024 | שני   | 16:00-20:00 | הופעה- קשטן     | אולם קשטן (גורדון) | 200      | פתוח              | 250       | x             | x            | תדרוך       |
| 12  | 22/07/2024 | שני   | 20:30-01:30 | ספורט חצות      | ספורטק             | 800-1000 | פתוח              | 500       | v             | v            | איתי בן שבת |
| 13  | 25/07/2024 | חמישי | 20:30-01:30 | ספורט חצות      | ספורטק             | 800-1000 | פתוח              | 500       | v             | v            | איתי בן שבת |
| 14  | 28/07/2024 | ראשון | 17:00-21:00 | קונצרט בן שפר   | גן בן שפר          | עד 1000  | פתוח              | נדהה      | v             | v            | בן          |
| 15  | 29/07/2024 | שני   | 16:00-20:00 | הופעה-רמב"ם     | בית ספר רמב"ם      | 200      | פתוח              | 300       | x             | x            | תדרוך       |
| 16  | 29/07/2024 | שני   | 19:00-23:00 | הרצאה בבית קינן | בית קינן           | 500-1000 | פתוח              | 1000      | v             | v            | תדרוך-מעוז  |
| 17  | 29/07/2024 | שני   | 20:30-01:30 | ספורט חצות      | ספורטק             | 800-1000 | פתוח              | 450       | v             | v            | איתי בן שבת |

|    | תאריך      | יום   | בין השעות   | שם האירוע            | מיקום               | צפי קהל  | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטוחות | תוכנית אבטחה | קבטים       |
|----|------------|-------|-------------|----------------------|---------------------|----------|-------------------|-----------|---------------|--------------|-------------|
| 1  | 01/08/2024 | חמישי | 16:30-21:00 | קונצרט בפארק         | פארק הרצליה         | 4000     | רישום             | 1550      | v             | v            | בן          |
| 2  | 01/08/2024 | חמישי | 20:30-01:30 | ספורט חצות           | ספורטק              | 800-1000 | פתוח              | 450       | v             | v            | איתי בן שבת |
| 3  | 04/08/2024 | ראשון | 17:00-21:00 | קונצרט בן שפר        | גן בן שפר           | עד 1000  | פתוח              | 400       | v             | v            | איתי מעוז   |
| 4  | 05/08/2024 | שני   | 16:00-20:00 | הופעה- קשטן          | אולם קשטן (גורדון)  | 200      | פתוח              | 150       | x             | x            | תדרוך       |
| 5  | 05/08/2024 | שני   | 14:30-19:00 | צוציקיץ              | שער העיר            | 1200     | רישום             | 850       | v             | v            | איתי בן שבת |
| 6  | 06/08/2024 | שלישי | 14:30-19:00 | צוציקיץ              | שער העיר            | 1200     | רישום             | 900       | v             | v            | איתי מעוז   |
|    | 11/08/2024 | ראשון | 17:00-21:00 | קונצרט בן שפר        | גן בן שפר           | עד 1000  | פתוח              | 400       | v             | v            | ?           |
| 7  | 14/08/2024 | רביעי | 18:00-23:30 | הופעה- אודיה         | דידה                | 1500     | רישום             |           | v             | v            | מעוז+איתי   |
| 8  | 22/08/2024 | חמישי | 16:30-21:00 | קונצרט               | פארק הרצליה         | 4000     | רישום             | 4000      | v             | v            | איתי בן שבת |
|    | 23/08/2024 | שישי  | 09:30-13:30 | סוקו פאן             | סוקולוב פ.ב. גוריון | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 9  | 28/08/2024 | רביעי | 17:30-23:30 | מיוזיק קיץ-רביב כנר  | פארק הרצליה         | 4000     | רישום             | 3400      | v             | v            | איתי בן שבת |
|    | 29/08/2024 | חמישי | 17:30-23:30 | מיוזיק קיץ-ברי חסרוף | פארק הרצליה         | 4000     | רישום             | 4000      | v             | v            | בן          |
| 10 | 30/08/2024 | שישי  | 09:30-13:30 | סוקו פאן             | סוקולוב פ.ב. גוריון | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |

| עירוני | תאריך      | יום   | בין השעות   | שם האירוע            | מיקום               | צפי קהל  | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטיחות | תוכנית אבטחה | קבטים       |
|--------|------------|-------|-------------|----------------------|---------------------|----------|-------------------|-----------|---------------|--------------|-------------|
| 1      | 05/09/2024 | חמישי | 16:00-20:00 | סוקו פאן             | סוקולוב פ.בן גוריון | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 2      | 06/09/2024 | שישי  | 09:30-14:30 | שדרת אומנים          | שדרות חן            | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 3      | 12/09/2024 | חמישי | 16:00-20:00 | סוקו פאן             | סוקולוב פ.בן גוריון | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 4      | 12/09/2024 | חמישי | 19:00-23:00 | הרצאה בבית קינן      | בית קינן            | 500-1000 | פתוח              |           | v             | v            | תדרוך-מעוז  |
| 5      | 13/09/2024 | שישי  | 09:30-14:30 | שדרת אומנים          | שדרות חן            | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 6      | 18/09/2024 | רביעי | 17:00-21:30 | הוקרה למתנדבים       | בית קינן            | 800      | רישום             |           | v             | v            | איתי מעוז   |
| 7      | 19/09/2024 | חמישי | 16:00-20:00 | סוקו פאן             | סוקולוב פ.בן גוריון | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 8      | 19/09/2024 | חמישי | 15:30-20:00 | הפנינג משפחות מילוא' | בית קינן            | 450      | רישום             |           | v             | v            | קרלוס       |
| 9      | 20/09/2024 | שישי  | 09:30-14:30 | שדרת אומנים          | שדרות חן            | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 10     | 21/09/2024 | שבת   | 09:30-16:30 | ארט אנד פאשן         | חורשת הפארק         | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 11     | 23/09/2024 | שני   | 17:00-23:00 | אירוע עובדים         | בית קינן            | 1500     | רישום             |           | v             | v            | איתי בן שבת |
| 12     | 25/09/2024 | רביעי | 18:30-23:30 | פופ פוד              | חורשת הפארק         | 400      | רישום             |           | נדחה          |              | ביקורות     |
| 13     | 25/09/2024 | רביעי | 14:00-20:00 | מירוף הילדים         | גן סיפור            | 3000     | רישום             |           | v             | v            | איתי בן שבת |
| 14     | 26/09/2024 | חמישי | 19:00-23:00 | הרצאה בבית קינן      | בית קינן            | 500-1000 | פתוח              |           | v             | v            | תדרוך-מעוז  |
| 15     | 26/09/2024 | חמישי | 16:00-20:00 | סוקו פאן             | סוקולוב פ.בן גוריון | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |
| 16     | 27/09/2024 | שישי  | 09:30-14:30 | שדרת אומנים          | שדרות חן            | משתנה    | פתוח              |           | x             | x            | ביקורות     |

| עירוני | תאריך      | יום   | בין השעות   | שם האירוע             | מיקום                    | צפי קהל | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטיחות | תוכנית אבטחה | קבטים     |
|--------|------------|-------|-------------|-----------------------|--------------------------|---------|-------------------|-----------|---------------|--------------|-----------|
| 1      | 07/10/2024 | שני   | 15:30-22:30 | טקס זיכרון 7 באוקטובר | שער העיר                 | 1000    | פתוח              | 850       | v             | v            | איתי + בן |
| 2      | 10/10/2024 | חמישי | 19:00-23:00 | הקרנת סרט             | בית קינן                 | 500     | רישום             | 350       | v             | x            | תדרוך     |
| 3      | 14/10/2024 | שני   | 19:00-23:00 | הרצאה                 | בית קינן                 | 500     | פתוח              | 500       | v             | x            | תדרוך     |
| 4      | 17/10/2024 | חמישי | 17:00-20:00 | פתיחת פרויקט במוזיאון | מוז"ה                    | 300     | פתוח              | 150-200   | x             | x            | x         |
| 5      | 19/10/2024 | שבת   | 09:30-16:30 | ארט אנד פאשן          | חורשת פארק הרצליה        | 500     | פתוח              | 300-400   | x             | x            | תדרוך     |
| 6      | 20/10/2024 | ראשון | 15:30-19:30 | אירוע סוכות           | סוקולוב פרגולה ושדרות חן | 500-100 | פתוח              | 500       | x             | x            | תדרוך     |
| 7      | 21/10/2024 | שני   | ט"ס         | התחלת מייצג גרפיטי    | שער העיר                 | משתנה   | פתוח              |           | x             | x            | x         |
| 8      | 21/10/2024 | שני   | 09:30-14:30 | אירוע סוכות           | בית ספר בר אילן          | 300     | פתוח              | 350       | x             | x            | תדרוך     |
| 9      | 21/10/2024 | שני   | 19:00-23:00 | הצגה סוכות            | אולם קשטן                | 200     | פתוח              | 200       | x             | x            | תדרוך     |
| 10     | 24/10/2024 | חמישי | 19:00-24:30 | הקפות שניות           | בית פוסטר                | 1000    | פתוח              | 1620      | v             | v            | איתי      |
| 11     | 24/10/2024 | חמישי | 19:00-24:30 | הקפות שניות           | גן בן שפר                | 500     | פתוח              | 400       | v             | v            | בן?       |
| 12     | 25/10/2024 | שישי  | 09:30-14:30 | שדרת האומנים          | שדרות חן                 | 500     | פתוח              | 250-300   | x             | x            | תדרוך     |
| 13     | 27/10/2024 | ראשון | 18:00-20:00 | פתיחת מייצג גרפיטי    | שער העיר                 | משתנה   | פתוח              | 200       | x             | x            |           |
| 14     | 29/10/2024 | שלישי | 19:00-23:00 | הרצאה-הוקדם מה31/10   | בית קינן                 | 500     | פתוח              | 500       | v             | x            | תדרוך     |

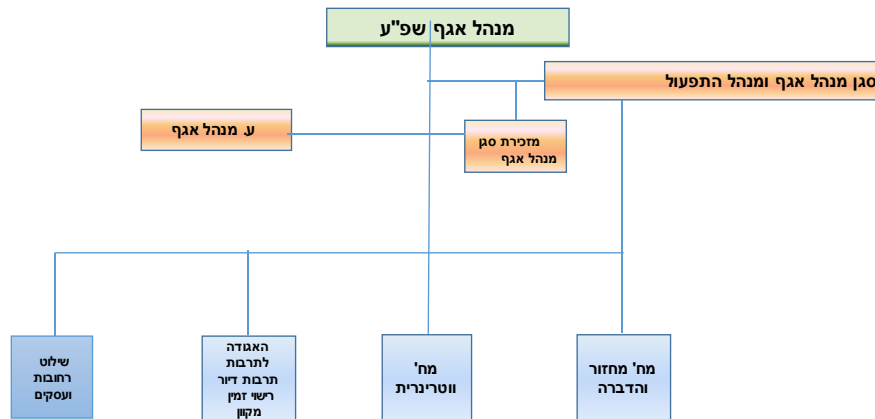
| עירוני | תאריך      | יום   | בין השעות   | שם האירוע           | מיקום              | צפי קהל | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטיחות               | תוכנית אבטחה | קבטים   |
|--------|------------|-------|-------------|---------------------|--------------------|---------|-------------------|-----------|-----------------------------|--------------|---------|
| 1      | 30/10/2024 | רביעי | 18:00-22:00 | פתיחת שנה לסטודנטים | אוניברסיטת רייכמן  | 2400    | רישום             |           | על פי תוכנית של האוניברסיטה |              |         |
| 2      | 30/10/2024 | רביעי | 17:30-19:30 | האלווין בגליל ים    | ביה"ס נעמי שמר     | 300     | פתוח              |           | x                           | x            | x       |
| 3      | 31/10/2024 | חמישי | 17:30-19:30 | האלווין אשדוד       | גינת אשדוד         | 300     | פתוח              |           | x                           | x            | x       |
| 4      | 01/11/2024 | שישי  | 09:30-16:30 | שדרת האומנים        | שדרות חן           | עד 500  | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |
| 5      | 02/11/2024 | שבת   | 09:30-16:30 | ארט אנד פאשן        | חורשה בפארק הרצליה | עד 500  | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |
| 6      | 04/11/2024 | שני   | 09:00-13:30 | מירוף שדה           | פארק הרצליה        | 200     | רישום             |           | x                           | x            | ביקורות |
|        | 07/11/2024 | חמישי | 17:00-23:30 | משכית - יוני        | רחוב משכית         | משתנה   | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |
| 7      | 08/11/2024 | שישי  | 09:30-16:30 | שדרת האומנים        | שדרות חן           | עד 500  | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |
|        | 17/11/2024 | חמישי | 17:00-23:30 | משכית - מוזיקה      | רחוב משכית         | משתנה   | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |
| 8      | 15/11/2024 | שישי  | 09:30-16:30 | שדרת האומנים        | שדרות חן           | עד 500  | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |
| 9      | 16/11/2024 | שבת   | 09:30-16:30 | ארט אנד פאשן        | חורשה בפארק הרצליה | עד 500  | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |
| 10     | 22/11/2024 | שישי  | 09:30-16:30 | שדרת האומנים        | שדרות חן           | עד 500  | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |
| 11     | 30/11/2024 | שבת   | 09:30-16:30 | ארט אנד פאשן        | חורשה בפארק הרצליה | עד 500  | פתוח              |           | x                           | x            | תדרוך   |

| עירוני | תאריך      | יום   | בין השעות   | שם האירוע                | מיקום             | צפי קהל | רישום / פתוח לקהל | קהל בפועל | תוכנית בטיחות | תוכנית אבטחה | קבטים      |
|--------|------------|-------|-------------|--------------------------|-------------------|---------|-------------------|-----------|---------------|--------------|------------|
| 1      | 11/12/2024 | רביעי | 17:00-23:30 | וויטר אנד ווין           | בית קינן          | 1800    | רישום             |           | v             | v            | אית בן שבת |
| 2      | 12/12/2024 | חמישי | 17:00-23:30 | וויטר אנד ווין           | בית קינן          | 1800    | רישום             |           | v             | v            | אית בן שבת |
| 3      | 12/12/2024 | חמישי | 16:30-23:00 | שוק חורף                 | שדרות חן          | 200-300 | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |
| 4      | 13/12/2024 | שישי  | 09:30-14:30 | שוק חורף                 | שדרות חן          | 200-300 | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |
| 5      | 19/12/2024 | חמישי | 16:30-23:00 | שוק חורף                 | שדרות חן          | 200-300 | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |
| 6      | 20/12/2024 | שישי  | 09:30-14:30 | שוק חורף                 | שדרות חן          | 200-300 | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |
| 7      | 26/12/2024 | חמישי | 16:00-20:00 | חנוכה בסוקולוב ושדרות חן | סוקולוב ושדרות חן | 300-400 | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |
| 8      | 26/12/2024 | חמישי | 16:00-20:00 | חנוכה הצגה               | אולם קשטן         | 200     | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |
| 9      | 29/12/2024 | ראשון | 16:00-20:00 | חנוכה בשער העיר          | שער העיר          | 300-400 | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |
| 10     | 29/12/2024 | ראשון | 19:00-23:00 | חנוכה הצגה               | אולם קשטן         | 200     | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |
| 11     | 30/12/2024 | שני   | 10:30-14:30 | חנוכה הצגה               | אולם קשטן         | 200     | פתוח              |           | x             | x            | תדרוך      |

| שם המנב"ט                             | מספר אירועים שבוצעו | הערות                                                                                                                               |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| איתי בן שבת- מנהל המחלקה              | 33                  |                                                                                                                                     |
| בן סטריקובסקי- קב"ט                   | 16                  |                                                                                                                                     |
| איתי מעוז- קב"ט                       | 6                   |                                                                                                                                     |
| אנדרי איונצוק- מנהל השיטור העירוני    | 2                   | יום העצמאות+ תיכון היובל                                                                                                            |
| יוסי קונצ'ה קב"ט                      | 3                   | תגבור מנב"טים עד סיום הקורס                                                                                                         |
| קרלוס- שיטור                          | 23                  | יום העצמאות + בית ספר מנגן+משפחות                                                                                                   |
| הנחיות, נהלים, <b>תדרוכים</b> ובקורות | 88                  | הזמנות עבודה + הנחיות + תיאום + ווידוא ביצוע- <b>טופל ע"י מנהל המחלקה והמזכירה תדרוכים ובקורות</b> - חלוקה בין מנהל המחלקה והקב"טים |
| <b>סה"כ</b>                           | <b>171</b>          |                                                                                                                                     |

## אגף שפ"ע

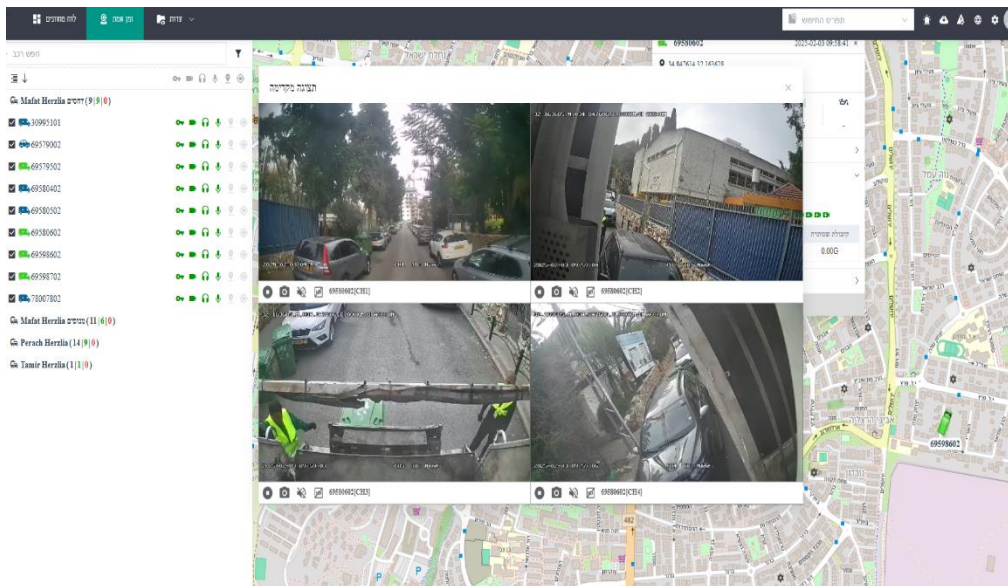
בשנת 2024 המשיך אגף שפ"ע בפעילויות שונות לשיפור איכות חיי התושבים באמצעות שדרוג המרחב הציבורי, ניקיון העיר מחזור והפרדת פסולת, טיפוח העיר, פעילות ווטרינרית, תרבות דיור ועוד בהתאם להנחיות התקציביות ומדיניות עירונית.



במסגרת מערך התפעול של אגף שפ"ע התבצעו מס' פרויקטים :

1. **בקרה וחדשנות** – הקמת מערך בקרה על כלל משאיות האשפה והגזם ומכונות הטיאוט .  
המערך כולל התקנת 4 מצלמות על כל משאית והקמת מערכת בקרה ממוחשבת לשליטה על מעקב ובקרה על פעילות המשאיות.  
בנוסף בוצע תכנון לפיילוט של שינוי חדשני של מערך האשפה בעיר המבוסס על בינה מלאכותית המיועדת ללימוד והטמעת כל הנתונים לצורך בניית תכניות עבודה ומסלולים חדשים ויעילים לעיר (הפיילוט יחל ב- 2025).





2. **בניית אפליקציה ייחודית** בארץ עם חברת משכ"ל לפיקוח ובקרה של מפקחי הניקיון על תכנית העבודה של ניקיון הרחובות (מכוונות טיאוט + עובדים רגליים).
3. **בניית תוכנת BI** לחיוב תשלומים של הקבלנים בהתאם לתפוקות העבודה שלהם במערך הניקיון (היישום יתבצע בתחילת 2025).
4. **מיסוד וסידור אתר מעבר פסולת ליד קניון שבעת הכוכבים** – התקנת שער חשמלי, ניקיון יסודי, סידור מכולות ומשרדים, סידור עמדת השטיפה.
5. **פרויקט מתקני שקי קקי (לבקשת המנכ"ל)** - בוצע סקר של כל המתקנים בעיר, יצירת שכבת GIS לכלל המתקנים בעיר. נקנו 300 מתקנים חדשים אשר יותקנו במהלך 2025 בכפוף לקביעת מדיניות הצבה.
6. **הכנסת מכוונות ניקיון מדרכות חשמלית/רובוטית** (עפ"י הנחיית המנכ"ל), ברובע מערב להגדלת הספק הניקיון וטיוב הניקיון.
7. **השתתפות בפיילוט של אגף נציבות תלונות הציבור** להקמת דשבורד עירוני לבקרה וניתוח של תלונות, שבמסגרתו אנו התנדבנו כראשונים להתחיל את הפיילוט בנושא תברואה.

## מחלקת מיחזור והדברה

המחלקה כיום מתפקדת כגורם מטה והחלק התפעולי עבר לאחריות הרובעים . פעילותה נועדה לשפר את איכות חיי התושבים ולצמצם במשאבים עירוניים (חיסכון וצמצום עלויות הטיפול בפסולת).  
במסגרת פעילות זו אמונים צוות המחלקה (מנהל מחלקה, אחראי משקל, ואחראי ביקורות), על הפעלת למעלה מעשרה קבלנים הפועלים בתחום, עשרות משאיות בשטח ואלפי פניות תושבים, פניות יזומות מהנהלת העיר ומצרכי השטח, בשנת 2024 טיפלה המחלקה **ב- 15,313 פניות מוקד.**

### מיחזור והפרדת פסולת

המחלקה אחראית על תפעול מערך הפרדת הפסולת בעיר, במסגרת פעילות זו מבוצע פיקוח וליווי על פעילות כלל הקבלנים והחברות הפועלים בעיר. מדובר על מערך גדול של רכבים שכל אחד מהם מפנה סוג שונה של מיכלים.  
בעזרת המשקל העירוני וצוותי השטח מבוצעת בקרה, מתקבלים עידכונים ונפתרות בעיות בזמן אמת.  
הפעילות כוללת הכנת תכנית עבודה, צירי פינוי, הצבת מתקנים, ביקורת על תקינות מתקנים, ביקורת על עסקים, טיפול בפניות מוקד ועוד פעילויות בהתאם לצורך ולהנחיות.

### במהלך שנת 2024 טופלו 8,027 פניות מוקד בנושאי מיחזור

אריזות (פח כתום) – 4431 פניות

נייר (פח כחול) – 2499 פניות

זכוכית (פח סגול) – 70 פניות

טקסטיל (ביגוד) – 50 פניות

קרטון – 124 פניות

משימות מיוחדות – 853 פניות

**סיכום נתונים מהמשקל העירוני – וכמויות פסולת לסוגיה שנאספו בשנת 2024:**

קיימים נתונים נוספים מגופים שונים שנאספים בימים אלו על מנת להפיק דיווח למשרד להגנ"ס.

| סוג החומר    | מספר שקילות | משקל (טון) |
|--------------|-------------|------------|
| ביגוד        | 12          | 116        |
| קרטון        | 296         | 653        |
| נייר + עיתון | 251         | 788        |
| אריזות       | 462         | 623        |
| זכוכית       | 12          | 57.31      |

**• המשך הקמת/שידרוג פינות מיחזור שכונתיות בעיר**

כחלק מהרצון לשפר את יכולת המיחזור בעיר, הוקמו עוד פינות מיחזור שכונתיות ומדוגמות לטובת ציבור התושבים הכוללות את כלל מתקני המיחזור.

**נווה עמל**



**פורצי הדרך פינת יצחק שדה**



**חוף הכוכבים**

• **בנייה ויישום של תכנית חדשה לפינוי קרטון – כולל מערכת בקרה ממוחשבת לבקרה על תהליכי הפינוי של הקרטונים בעיר (קונטרולר)**

החלת מכרז חדש לפינוי קרטון בעיר ובמסגרתו נכתבה תוכנית חדשה לפינוי קרטון בעיר הכוללת צירי תנועה, סינכרון עם ימי פינוי אשפה, הפעלת מערכת בקרה ואכיפה ופריסת כלי אצירה אופטימאלית הוחלפו כלל כלי האצירה מסוג קרטוניה 8 קוב ו- 12 קוב לכלי אצירה חדשים עם עיצוב ייחודי לעיר הרצליה.



**הצבת קרטוניה חדשה בהר נבו 19**



## אריזות (זרם כתום)

1. קליטת והצבת 20 כלי אצירה מונפים מסוג "שיא אשקלון" בנפח 2500 ליטר ברחבי העיר.



שילוט חדש למיכל אריזות

מיכל שיא אשקלון חדש

• הוצאת מכרזים חדשים לפינוי – אריזות (כתום), ונייר (כחול).

• חדשנות ובקרה ממוחשבת

1. הפעלת תוכנת בקרה ממוחשבת - קונטרולר (בשיתוף עם תאגיד תמיר), על תהליך פינוי **הקרטון** בעיר ע"י אפליקציה ותוכנת בקרה ושליטה על פינוי הקרטוניות בעיר כולל צילום, שליטה על נפחים, מעקב ONLINE על עבודת הקבלן.
2. הפעלת תוכנת בקרה ממוחשבת - קונטרולר (בשיתוף עם תאגיד תמיר), על תהליך פינוי **הזכוכית** בעיר ע"י אפליקציה ותוכנת בקרה ושליטה על פינוי הקרטוניות בעיר כולל צילום, שליטה על נפחים, מעקב ONLINE על עבודת הקבלן.
3. הפעלת תוכנת בקרה ממוחשבת חדשה – GENIO (בשיתוף עם תאגיד תמיר), על תהליך **פינוי האריזות (זרם הכתום)** של כלי האצירה מסוג 360/1100 ל' בעיר ע"י אפליקציה ותוכנת בקרה ושליטה על פינוי האריזות בעיר כולל צילום, מיקום, מעקב ONLINE על עבודת הקבלן.
4. הפעלת תוכנת בקרה ממוחשבת – DATABIN (בשיתוף עם תאגיד תמיר), על תהליך **פינוי האריזות (זרם הכתום)** של כלי האצירה מסוג 2500/1500 ל' בעיר ע"י אפליקציה ותוכנת בקרה ושליטה על פינוי האריזות בעיר כולל חיישנים, מיקום, מעקב ONLINE על עבודת הקבלן, ושימוש הנהג בטאבלט המגדיר לו ציר נסיעה.

• הוצאת פחים כחולים מהבתים וביטולם

**במהלך חודש דצמבר 2024 הוחלט על הוצאת וביטול פחים כחולים קטנים מבתי המגורים בשל קפיצה דרמטית בעלויות הטיפול ומיחזור הנייר יתבסס מעתה רק על פחים ציבוריים גדולים בנפח 1500/2500 ליטר אשר מוצבים ברחבי העיר.**

## **הדברת מזיקים**

- **לאור אישור תקצוב "קול קורא – מזיקים תברואיים" (שנה שניה), של המשרד להגנת הסביבה אנו ממשיכים בטיפול במזיקים התברואיים: תעלות נגר, גינות ציבוריות וכו'.**  
החל מימוש תניטור היתושים החדש – המנטר – אורי בולוניה נבחר.  
החל מימוש מכרז ההדברה החדש – חברת "טבע הדברות".  
המחלקה מלווה את פעילות המדביר ומנטר היתושים באמצעות רפרנט שהוסמך לנושא מטעם המחלקה והוקצה לטיפול בתחום. במסגרת הפעילות מבוצע ליווי בשטח, בקרה ופיקוח על טיפול בפניות שהתקבלו מתושבים ומגורמים שונים בעיריה.  
כחלק משיתוף פעולה עם צוות הפארק בהרצליה בוצעו הדברות בנקודות שבהן נמצאו דגירות יתושים על מנת לשפר את שהות המבקרים בפארק והתושבים המתגוררים בסביבה. במהלך השנה בוצעו ניטורים בשת"פ עם מפקחי הבנייה מאגף ההנדסה בכל אתרי הבנייה החדשים בעיר ובכללם התמא"ות.  
כחלק משיתוף פעולה עם היחידה לאיכות הסביבה בוצעו הסברות ופעילות חינוכיות על מנת לצמצם את מפגע היתושים.  
כמו כן בוצעו סיורים משותפים עם כלל הגורמים המעורבים בהקמה וטיפול בתעלות המים של פארק שכונת גליל ים החדשה כחלק ממוכנות לצמצום ומניעת יתושים בשכונה.

סה"כ **טופלו במהלך שנת 2024 – 7363 פניות** (לרבות ניטור יתושים על ידי מנטר היחידה

לאיכה"ס) - בנושא הדברת מזיקים בהתאם לפירוט הבא:

מכרסמים – 3195

יתושים+ ניטור – 1620

דבורים – 322

נחשים – 190

מזיקים במוסדות ציבוריים – 498

מזיקים באזור מגורים – 925

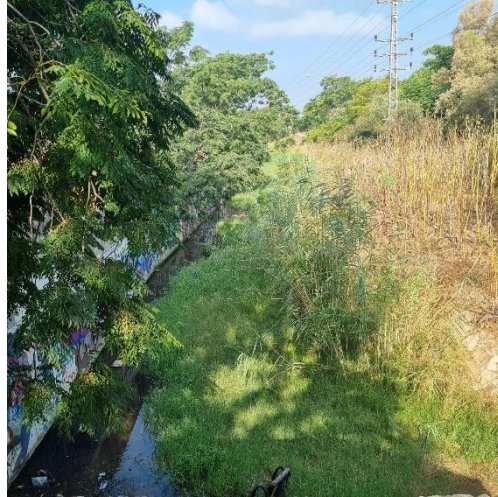
נמלת האש - 577

טרמיט קריבי – 10

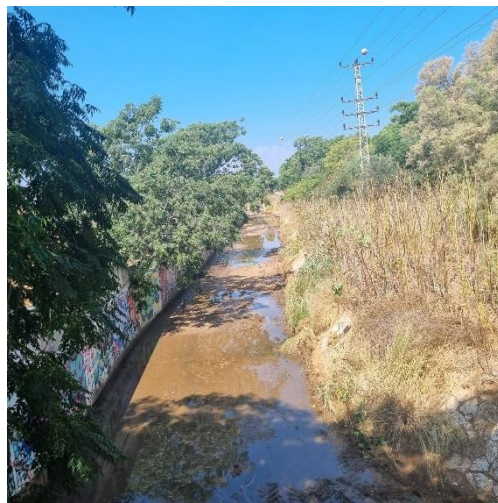
משימות נוספות – 26

## • **תעלות הניקוז והנגר בשטחי העיר – מניעת יתושים**

- נציגי המחלקה ביצעו טיפול, הסדרה וביקורות יזומות לאורך מוקדים בתעלות כולל ניטור שבועי של המנטר העירוני ובמידת הצורך תיאמו הדברה ופתיחת התעלה לזרימה.



תעלת גליל ים מובל הנגב לפני ההסדרה



תעלת גליל ים מובל הנגב אחרי ההסדרה

#### • הערכות פרסום והסברה בנושא יתושים לפני תחילת העונה

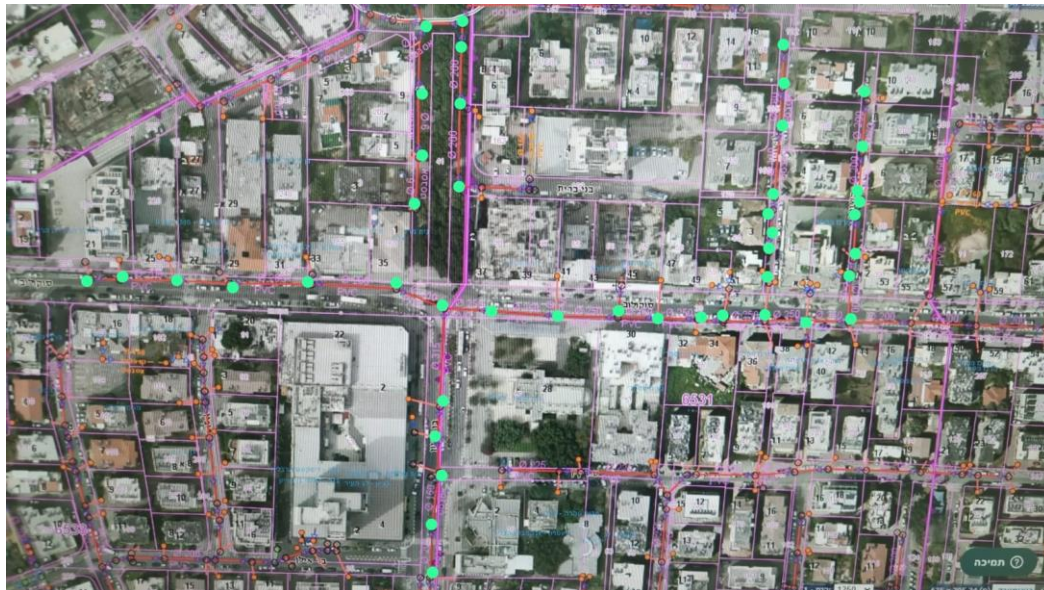
בוצע פורום יתושים שנתי לפני תחילת עונת הקיץ ופורום משותף עם כלל גורמי העירייה, על מנת לצמצם ולמגר את מטרד היתושים וכחלק מהניסיון למנוע התפשטות מגפות המועברות על ידי יתושים נציגי המחלקה השתתפו בישיבות העירכות עם גורמים רבים מהרשות ופעלו עפ"י הסיכומים שהוחלטו – סיורים משותפים עם אגפי ההנדסה והפיקוח, בניית סרטון הדרכה והפצתו לתושבים, איך להימנע מהתרבות יתושים, ימי מענה טלפוני במוקד העירוני ופעילויות הסברתיות שונות.

#### • מבצע למיגור החולדות במרכז העיר (רחוב סוקולוב)

המחלקה ביצעה מבצע למיגור החולדות במרכז העיר (רחוב סוקולוב במקטע שבין רחוב רופין לרחוב השומר). המבצע כלל ניטור וסימון כלל המפגעים במקטע לרבות שטחים ציבוריים ופרטיים. הוחלפו פחי אשפה שבורים לחדשים, אותרו בעלי נכסים ונשלחו להם התראות לטיפול במפגעים בשטחים הפרטיים (תיקון שוחות ביוב, ניכוש עישבייה, גיזום עצים ופינוי פסולת).



בנוסף נעשה מבצע בשיתוף עם תאגיד המים של שטיפת קווי הביוב במקטע כולל פתיחת 100 שוחות ביוב שטיפתן והדברתם.



**מפת שטיפת קווי ביוב ושוחות ביוב בסוקולוב**



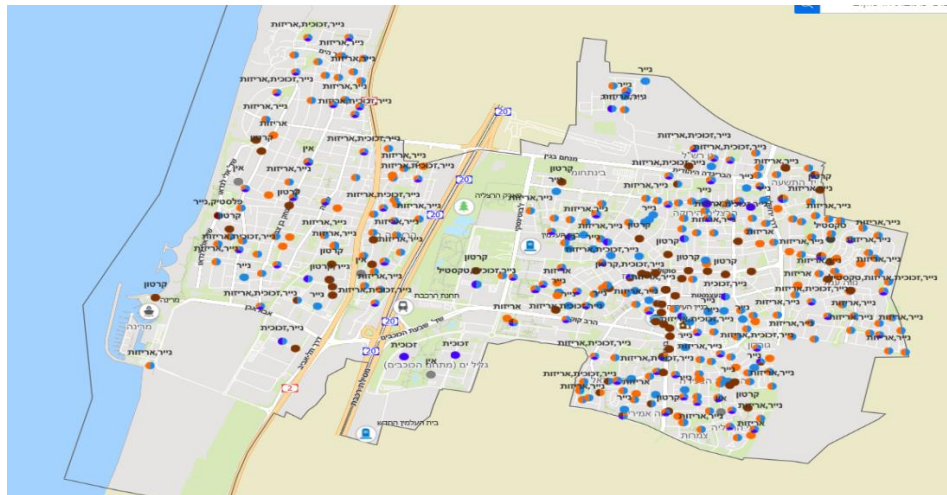
**הדברת שוחות ביוב בסוקולוב**



**שטיפת קווי ביוב בסוקולוב**

## נושאים נוספים

בוצע עיזכון כולל תמונות של כלל מרכזי המיחזור וכלי האצירה הגדולים בעיר והושקה שכבת במפת ה-GIS העירונית שהועלתה לאתר העירוני לטובת התושבים.



## נתוני שילוט עסקים שנת 2024

- סה"כ בקשות לקבלת לרישיון שלט – 155
- סה"כ הדבקת מודעות על לוחות – 2442
- סה"כ אגרות שילוט אשר נשלחו לבתי עסק – 1343
- סה"כ התראות שילוט שנשלחו לבתי העסק - 650
- התקבלו וטופלו כ- 800 ערעורים/פניות טלפוניות מבתי עסק.

## סה"כ הכנסות

- סה"כ הכנסות מהדבקה על לוחות מודעות 6,211 ₪
- סה"כ הכנסות אגרות שילוט 2,600,645 ₪

# מחלקה ווטרינרית

דוח פעילות מחלקה ווטרינרית ינואר 2025 – בצל מלחמת חרבות ברזל

## בדיקת משאיות

1. נבדקו 69 משאיות הובלת מזון למוסדות חינוך וכחלק מפעילות יזומה ברחבי העיר.

## ביקורות בעסקים:

1. נערכו 38 ביקורות בעסקים (כחלק מפעילות שגרתית ובמסגרת חוק רישוי עסקים).
2. הושמדו/ נפסלו 80 ק"ג מזון מהחי שאינו ראוי למאכל.

## בעלי חיים:

1. חוסנו כנגד כלבת 323 בעלי חיים ניתנו 456 רישיונות.
2. נכנסו לכלבייה 17 כלבים, חתול אחד.
3. טופלו 6 מקרי נשיכה.
4. נמסרו לאימוץ 10 כלבים.
5. בוצעו 398 ניתוחי עיקור לחתולי הרחוב.
6. ישנם 30 כלבים בכלבייה בזמן כתיבת הדוח.

## פניות תושבים:

1. טופלו 239 פניות מוקד בנושאי בעלי חיים.

## שונות:

1. פעילות בני נוער בכלבייה במסגרת תרומה לקהילה ובשיתוף אגף החינוך.
2. ימי אימוץ כל יום שישי בין השעות 14:00-16:00.
3. המשך התנדבות אחר הצהריים במטרה להגדיל מעורבות קהילה ולרווחת בעלי החיים – פעמיים בשבוע שעתיים אחר הצהריים.
4. הובלת פרויקט "קהילה למען הטבע העירוני" פינוי בעלי חיים מפרויקט פינוי בינוי שכונת ויצמן.
5. סיום סבב חורף פיזור פיתיונות נגד כלבת לתנים ושועלים.
6. הטמעת חוק חיסון הכלבת החדש מאפריל 2024 – חיסון אחת לשנתיים.
7. קליטת קבוצות ממסגרות שונות להתנדבות בכלבייה על בסיס אירוע חד פעמי.
8. הערכות מול משרד הבריאות לחוק המזון החדש – טיוב נתונים.
9. בניית תכנית "עיר חיה" ממשק בעלי חיים בשיתוף איכות הסביבה.

# מנהל החינוך

## האגף לחינוך הגיל הרך

### א. הקמת גני ילדים ייחודיים המותאמים למודל ה each העירוני

- גן ברוח הגישה המונטסורית גן חדש לגילאי 3-4 – ליווי והדרכה תוך גנית.
- גן each במדע לגילאי 3-4 – ליווי והדרכה תוך גנית.

### ב. קידום למידה משמעותית ואיכותית: ידע ומיומנויות

#### **קידום מערך הטבע והאקולוגיה בגני הילדים**

- למידה, חקר והנאה בחורשה או באתר טבע.
- אורח חיים מקיים בגן.
- הכשרות מקצועיות.
- פיתוח חצרות each בטבע
- העמקת תכנית הלימודים ייחודית במרחבי הגן ובמרחבי החוץ, יציאה לימי למידה לפארק הרצליה כ 3 פעמים בשבוע.

#### **1. מרכז מדעים לגיל הרך (מרכז מטאור)**

במרכז מדעים חדש - החל מחודש דצמבר הגנים יקבלו 4 מפגשים ל46 גני ילדים גילאי חובה וטרום . בניית מערך פדגוגי מותאם , חיבור מנהלות הגנים למערך של מרכז המדעים .

#### **2. "גוגלה", כלים ממוחשבים מותאמים לגיל הרך**

ילדי כ 100 גנים ובני משפחותיהם משתמשים , בגן ובבית הילד , בכלי המקנה להם "ארגז כלים" לתפקוד מיטבי בעולם המתקדם אל תוכו הם גדלים.

#### **Each לגיל הרך.**

כ40 גני ילדים פועלים על פי מודל הEach . את הצוותים מלווים המכון הדמוקרטי , כאשר הצוות המוביל מתווה מדיניות ועקרונות בועדת היגוי הנפגשת אחת לחודש .

#### **פיתוח מנטוריות each – ליווי מכון דמוקרטי**

קידום הכשרה עבור מנטוריות המקדמות את המודל העירוני בגני הילדים ומלוות גננות לפיתוח יוזמות , פתיחת 3 קורסים : שנה א', שנה ב', ושנה ג' , - ליווי תוך גני ופיתוח יוזמות Each בגני הילדים .

### ג. תכניות תגבור והעשרה מתחומי המוסיקה, הספורט, הבריאות והאומנויות

1. הרחבת תל"ן- קפוארה בגנים , אנגלית דרך ספורט לגני חובה , פרוגרס , חוגי מוסיקה ותיאטרון .
2. סל תרבות – מתקיים לכלל הגנים בתחומי – תיאטרון , מוסיקה , אומנות .

## **ד. חינוך לערכים, מעורבות חברתית וקהילתית**

תוך קידום התפתחות אישית, אקלים חינוכי מיטבי, שילוב, הכלה ושוויון הזדמנויות

### **1. הרחבת תכניות מיוחדות**

מס"ע (מנתחת התנהגות, תומכת חינוך ייעודית ועיבוד רגשי) לטיפול בילדים המגלים קשיי התנהגות. תכנית המיושמת בגן ובבית הילד.

### **5 מנתחות התנהגות בתכנית**

### **3 תומכות חינוך מס"ע**

הדרכות הורים פרטניות – 15 ילדים .

### **2. טיפוח תקשורת, שפה ואוריינות לילדים בסיכון**

הילדים המשתתפים בתוכנית יצמצמו את הפער ההתפתחותי שנוצר עקב החסך הסביבתי. הילדים ירכשו מיומנויות בסיס בתחום התקשורת, השפה והחשיבה, יפתחו יכולות עיבוד והבעה רגשית, יחוו חוויות של הצלחה ויבססו תחושת מסוגלות עצמית.

### **3. חוסן ומוגנות**

למידה והטמעת כלי חוסן בגני הילדים - מתן מענים ייחודיים להתמודדות עם אתגרים בזמני שגרה וחירום.

4. **הורות בנעלי בית** - מפגשי הורים והרצאות על ידי מומחה, המתקיימים בערב בתוך מסגרת הגן, למתן כלים וידע במקרים בו יש צורך בשיפור במוגנות, בהתאם לצרכי הורי הגן. בשיתוף עם מרכז "הורות עכשיו" וועד הורי הגנים.

5. **סדנאות גמילה מחיתולים עבור הורים במעונות היום ובגנים** – מפגשים לאורך השנה לקידום תהליך גמילה .

### **6. תכניות רגשיות**

מעגל הקסם- מתן מענה ל10 גנים .  
קבוצות חברתיות רגשיות – נערכות בגן באופן שוטף תוך התמקדות בזיהוי רגשות , שיום וכן פתרון קונפליקטים חברתיים .  
מיניות בריאה בגיל הרך (תכנית עבור צוותי חינוך, הורים וילדים) - עבור 30 גני ילדים בעיר.  
הרחבת מענים שפ"ח – הדרכות הורים פרטניות , טיפול רגשי במידת הצורך למשפחות הזקוקות וידם אינה משגת , אבחונים עבור ילדים המתקשים להגיע לתהליך מסיבות משפחתיות וכן עבור ילדים בסיכון (במעונות ובגנים). הרצאות להורים בנושאי סמכות הורית, גמילה וכו...  
7. **גני קס"ם (קשר, סמכותי מיטבי)**

פתיחת 2 גנים המיועדים עבור עד 4 ילדים המגלים קשיי התנהגות משמעותיים ולאחר שעברו תכנית מס"ע והתקדמו מעט . המטרה היא לייצר עבורם מענה כולל בגן המשלב מערך תומך רחב (ניתוח התנהגות, שפ"ח , ייעוץ, הדרכת הורים פרטנית והדרכת הורים קבוצתית לקידום הכלה חברתית של הורי וילדי הגן ומניעת הדרה וחרם).

## **8. הכלה והשתלבות מיטבית של תלמידים עם צרכים מיוחדים**

**החינוך הרגיל והחינוך המיוחד – שזורים אחד בשני, יישום השינוי בחוק החינוך המיוחד**

- הרחבת מודל גנים התואם לעיר, בהתאם לשינוי בחוק - גני אג"ם וקש"ר. נפתחו 4 גנים בשנה זו.
- שילוב פרטני בגנים הרגילים – כרגע לא מתקיים, עובדים על חזרה למודל.
- גנים צמודים - שילוב קבוצתי, פרטני ושילוב "הפוך" לאורך השנה – בשיתוף עם המחלקה לחינוך המיוחד – יתחיל בדצמבר.
- מתן פיתוח מקצועי לכלל צוותי החינוך, בליווי אקדמי: מתן מענים נרחבים לילדים המשולבים, שיפור מיומנויות להכלת תלמידים מיוחדים במסגרת גן הילדים הרגיל.
- ליווי התפתחותי לגנים הזקוקים לליווי באיתור ומיפוי ילדים עם צרכים.

## **מחלקת לידה עד שלוש :**

1. פתיחת קורסי מחנכות מטפלות לידה עד שלוש.
2. פתיחת קורס מנהלי מעונות מיקה- בליווי השירות הפסיכולוגי
3. פתיחת קורס דואט למטפלות מיקה.
4. יום עיון לבעלי מעונות בנושא איתור וקידום מענים עבור גילאי לידה עד שלוש עם צרכים – מתן מידע לכלל הגנים הפרטיים, חשיפה לכלי איתור עבורם, ליווי שוטף יחד עם משרד החינוך עבור תהליך וועדות.
5. פרסום מעני המיגון המוצעים לבעלי המעונות וסיוע בקידום המערך.
6. מציאת פתרונות מגויינים עבור בעלי מעונות במוסדות בעיר.
7. הקמת לוח גאנט שנתי בשיתוף כלל הגורמים השותפים למערך לידה עד שלוש בעיר.
- קום צוות חשיבה לקידום פדגוגיה מותאמת EACH לגילאים הללו
8. גיוס מדריכות מטעם הרשות – פיתוח מערך הדרכה מוסדר ומותאם לעקרונות כפי שהוגדרו במחלקה.

## **ה. צוותי החינוך**

- ✓ הרחבה והטמעת של תוכנית אשכולות תומכות החינוך – מפגשי תומכות חינוך. במסגרת האשכולות, הנחייה של צוותי תומכות החינוך ע"י המובילות, המשך תכנית למידה חדשנית בליווי המכון הדמוקרטי. מפגשים משותפים לגנות מובילות ותומכות חינוך מובילות כחלק מקידום מערך תמיכה משותף.
- ✓ קורס הכשרה 220 ש"ש "בראשית" - תכנית לימודים דו שנתית להכשרת סייעות. בשיתוף פעולה עם מכללת סמינר הקיבוצים והמרכז לשלטון מקומי.
- ✓ מתנדבי זה"ב בגן - סדנת מספרי סיפורים בזום ופעילות מרחוק לילדי הגנים.
- ✓ ביקורי גנים משותפים - הגנות המובילות ותומכות החינוך המובילות.
- ✓ שילוב מערך מתנדבים בגנים הילדים – קבלת מתנדבים ממחלקת המתנדבים ושילובם בגנים למתן תמיכות.

## **ו. רישום ושיבוץ ילדים לגנים**

1. צ'ט אונליין למענה על שאלות הורים בנושא רישום לגנים.
2. אתר רישום אינטרנטי הצלחת פיילוט אוטומציה - שיא של למעלה מ 4000 נרשמים, 0 תקלות טכניות.
3. פתיחת 4 גני ילדים חדשים .
4. מכרז גנים פרטיים לידה עד שלוש – רשת ניוטון זכתה ומתחילה ברישום.
5. פרסום רישום לגני הילדים דרך מעונות היום.

## **ז. ציוד ותשתיות**

1. רכישת ציוד עבור 4 גנים חדשים וגנים ייחודיים
2. צביעת פנים של 50 גנים.
3. קידום חצרות אינטראקטיביות ומותאמות פדגוגיה .
4. רכישת חוסרים לגני ילדים ותיקים.

## **ח. יחידת הפיקוח של המחלקה לחינוך הגיל הרך על מסגרות היול"א**

135 צהרונים בעיר הרצליה פועלים שלושה מפעילי צהרונים : החברה למרכזים קהילתיים, חברת טומשין ואפטר סקול. פעילות הצהרונים מתחילה בתום יום הלימודים 14:00 ומסתיימת בשעה 16:45. כמו כן, הצהרונים נותנים מענה לימי החופשה, עפ"י לוח החופשות של הצהרונים .

### **במהלך השנה קודמו נושאים רבים תחת הפיקוח:**

1. בניית תכניות התערבות לעבודה בגן - פסיכולוגית מהשפ"ח וצוותי היול"א.
2. בניית תכנית השתלמות לעובדות היול"א – תוך התמקדות בילדים מאתגרים .
3. מפגשי צוותים בוקר ויול"א.
4. מפגשי הורים –להתמודדות אל מול אתגרים ביול"א , חשיבה משותפת לגבי פתרונות לשיפור וטיוב הצהרון.
5. השתתפות בוועד מנהל היול"א.
6. **פיתוח פורמט למשוב עבור המפעיל** – קיום תצפית בגנים בהם מזהים אתגר , מתן דף תצפית מסודר שפותח באגף ומתן משוב ויעדים לשימור ושיפור . מעקב אחר התהליך באופן רציף. במידה ואין שיפור קיום פגישת משוב למפעיל .
7. **פרסום תהליך מוסדר עבור ילדים המגלים קשיי התנהגות בשעות הצהרון** - בפורטל החינוך לגיל הרך פורסם תהליך מוסדר ומקובל על כלל הגורמים השותפים ונבנה יחד עימם להתמודדות עם ילדים המגלים קשיי התנהגות משמעותיים .



## האגף לחינוך יסודי

### מצבת בתי הספר היסודיים בעיר בשנה"ל תשפ"ד

| שם ביה"ס       | מס' כיתות<br>כולל כתות חנ"מ | מס' תלמידים | הערות |
|----------------|-----------------------------|-------------|-------|
| אילנות         | 14                          | 293         |       |
| אלון           | 20                          | 570         |       |
| בן-צבי         | 18                          | 436         |       |
| ברנדיס         | 21                          | 589         |       |
| ברנר           | 15                          | 423         |       |
| יצחק שמיר      | 22                          | 634         |       |
| הדמוקרטי       | 7                           | 146         |       |
| גורדון         | 22                          | 678         |       |
| הנדיב          | 18                          | 486         |       |
| ויצמן          | 19                          | 472         |       |
| יוחנני         | 24                          | 641         |       |
| יצחק נבון      | 23                          | 682         |       |
| לב טוב         | 25                          | 702         |       |
| נוף ים         | 17                          | 437         |       |
| שזר            | 17                          | 485         |       |
| בר-אילן        | 16                          | 379         |       |
| רמב"ם          | 8                           | 149         |       |
| נעמי שמר       | 12                          | 281         |       |
| וולפסון        | 15                          | 147         |       |
| <b>סה"כ</b>    | <b>333</b>                  | <b>8630</b> |       |
| סה"כ שנה קודמת | 330                         | 8228        |       |

## **א. הקצאת שעות**

לבתי הספר היסודיים הוקצו סה"כ 918 ש"ש אפקטיביות לצורך לימודי העשרה, תגבור לימודי של מקצועות הליבה, פיצול כתות עמוסות, לטובת בתי ספר קטנים, פעילות פרלמנט הילדים.

165 משעות אלה הוקצו לטובת השלמה לכיתה א'.

480 משעות אלה הוקצו לטובת תגבור לימודי באמצעות קליטת תומכי חינוך ומורים מתגברים

8 משעות אלה הוקצו ללימודי רובוטיקה.

265 משעות אלה הוקצו לטובת "תוספות מורכבות": מנהל חדש / צרכים מיוחדים.

חלק מהשעות הוקצו לפיצול כיתות עמוסות, בתי ספר קטנים, כיתת וותיקים, פעילות הקשר הרב דורי, לפעילות פרלמנט הילדים והמובילות הירוקה.

## **ב. ליווי בתי הספר בהטמעת חזון each**

הטמעת המודל הפדגוגי each על כל היבטיו ושילובו בכל תחמי הלמידה בחיי ביה"ס הלימודיים, החברתיים, הרגשיים והקהילתיים – שנה שלישית של ליווי.

לצורך כך מתקיים ליווי כלל בתי הספר היסודיים ברמת קבוצת המנהלים ובתפירת חליפה אישית לכל חדר מורים ובי"ס בהטמעת חזון each, פירוק כל אחד מהעקרונות, בניית יחידות הוראה למידה, יצירת מרחב ליוזמה וחדשנות בבתי הספר בשיתוף הקהילה ושיתוף מנטורים מהקהילה.

עלות הליווי 340 אל"ש.

## **ג. פרלמנט הילדים**

מסגרת פרלמנט הילדים העירוני נועדה להרחיב את ההשתתפות, התרומה והיוזמה של חברת הילדים בבתי הספר וכן לצייד אותם בכלים למנהיגות צעירה.

כ-120 תלמידים לקחו חלק בפרלמנט בשנת תשפ"ד, ולקחו חלק בקיום פעילויות חברתיות ערכיות לכלל התלמידים בבתי הספר שלהם.

בעצם קיום פרלמנט זה, הרחבנו את כוח ההשפעה של ילדים צעירים בעיר בקרב מקבלי ההחלטות בעיר, במפגשים דיאלוגיים עם מנהיגים בוגרים בעיר, בפעילויות משותפות עם מדריכי הנוער ובעשייה נרחבת המשפיעה על אורח החיים החברתי-ערכי של כלל תלמידי העיר הרצליה.

כל הילדים מחולקים לוועדות חברתיות פעילות הנפגשות אחת לשבועיים. בזמני סגרים ובידוד ושמירה על ריחוק חברתי, נפגשו הוועדות בזום והמשיכו את קיום הפעילות השוטפת.

עלות ההנחיה, הדרכת המורים, מפגשי ילדים בוועדות וימי שיא: סך 120,000 ₪.

## **ד. הקשר הרב דורי**

תכנית ארצית הפועלת בשיתוף המשרד לאזרחים וותיקים, בית התפוצות ובתמיכת משרד החינוך.

התכנית פועלת בכל בתי הספר היסודיים בעיר (כתוכנית היברידית), ומטרתה העיקרית היא יצירת קשר הדדי בין תלמידים לבין בני הגיל השלישי. במסגרת התוכנית נפגשים המבוגרים עם הילדים בסביבה המתקשבת במטרה ללמוד ביחד ולהעשיר זה את זה.

בתוכנית מלמדים התלמידים את המבוגרים את מיומנויות המחשב והאינטרנט, תוך כתיבת ושימור פרקים מסיפור חייו של המבוגר/ת. הם מתעדים זיכרונות בבלוג, במצגת ובמאגר האינטרנטי של בית התפוצות.

## **ה. כתיבת ותיקים**

כיתת ותיקים הינה מיזם משותף של אגף החינוך, בתי הספר והקהילה. הלמידה מתקיימת אחת לשבוע למשך יום לימודים בתחומי לימוד מגוונים כגון: ספרות, תנ"ך, מחשבים, היסטוריה, חשיבה מתמטית, אורח חיים בריא לבני הגיל השלישי, גינה לימודית, אנגלית ועוד. כמו כן המיזם כולל מגוון פעילויות העשרה של הרצאות, ריקודי עם וצילום.

נוסף על הלמידה, המשתתפים לוקחים חלק בפעילות התנדבותית בבית הספר ומשתתפים באירועים חגיגיים. בשנה"ל תשפ"ד קיימנו את פעילות הוותיקים ב-7 בתי ספר ב-8 כתות פעילות הנפגשות אחת לשבוע ללמידה.

## **ו. פנימיות יום**

79 ש"ש לפנימיות יום (מופעל בשני בתי ספר). כל אחד מבתי הספר המשתתפים מקבל 21 שעות, באמצעותן מפעיל לימודי סיוע והעשרה המיוחדים לתלמידים נזקקים מכתות ד'-ו'. ההורים משתתפים בסכום סמלי (200 ₪ לחודש) בעבור לימודי העשרה אלה, ובתמורה לסכום זה מקבלים הילדים לצד הזנה גם חוגים וסיורי העשרה נוספים.

## **ז. הפעלת 18 צהרונים בעיר**

בעיר הרצליה פועלים שלושה מפעילי צהרונים: החברה למרכזים קהילתיים, חברת המשכיל ואפטר סקול. פעילות הצהרונים מתחילה בתום יום הלימודים (13:45) ומסתיימת בשעה 16:30. כמו כן, הצהרונים נותנים מענה לימי החופשה, עפ"י לוח החופשות של הצהרונים כפי שנקבע בתמ"ת.

## ח. חינוך ימי

כל בתי הספר היסודיים לוקחים חלק בתוכנית השייט (תלמידי כתות ה'-ו'), מגיעים למרכז הימי במרינה. שם משתתפים בפעילות עיונית (בכתות) ומעשית (פעילות ימית). התלמידים רוכשים כלים מעשיים של התמצאות בים, לצד פעילות ספורטיבית, חברתית המקנה ערכים של למידה שיתופית, התחשבות, הקשבה, נתינה ועוד. בתוכנית משתתפים כל בתי הספר היסודיים.

## ט. חידון הרצליה

חידון עירוני מרהיב בו לוקחים חלק כלל תלמידי כתות ה' בלמידה מתמשכת סביב נושא מדעים, אמנויות וספורט. בשלב הגמר לוקחים חלק 3 נציגים מכל כתה בחידון רשמי המתקיים בהיכל אמנויות הבמה בהשתתפות כלל בתי הספר. עלות עריכת החידון והפקתו – כ-40,000 ₪

## י. לימודי תל"ן עצמאיים

תכנית לימודים נוספת המאפשרת למידה משמעותית ואחרת ומעניקה הזדמנות לחוויית למידה מגוונת, במימון משותף של הורים ורשות. בכל כתה לומדים כ-3 ש"ש לימודים כגון: דרמה, חקלאות, שירה, בע"ח, רובטיקה, תיאטרון, טבחים צעירים, מוסיקה, מחשבים, גינה אקולוגית, אשכולות חשיבה, קרקס, תנועה ועוד....

בחירת תכני הלימודים נעשית בשיתוף נציגות ההורים.

אגף החינוך משתתף בעלות של כ-280 ₪ לכל תלמיד, ובמימון דיפרנציאלי (310 ₪ ו-350 ₪) לבתי ספר קטנים ונזקקים – כל זאת במטרה לאפשר לימודים איכותיים עם מורים מקצועיים.

## יא. מצוינות בבתי הספר

בחלק מבתי הספר מקיימים את תוכנית מצוינות 2000. תוכנית זו פועלת בשיתוף משרד החינוך – המנהל הפדגוגי, האגף לתלמידים מצטיינים ומחוננים. התכנית נותנת מענה לתלמידים מצוינים במערכת החינוך ויוצרת תרבות של מצוינות בית-ספרית.

התכנית פועלת בכתות ה'-ו', ומורי התוכנית המשתלמים מתוגמלים על עבודתם מהרשות. הורי התלמידים משלמים השתתפות עצמית, סך 300 ₪ לכל קבוצת למידה.

התכנית פועלת בשיתוף מוסדות מחקר ואקדמיה מהמובילים בישראל ובעולם.

בשנה"ל תשפ"ב התקיימו לימודי מצוינות ייחודיים בבתי ספר שבנו תוכנית כזו: למשל, בביה"ס בר אילן התקיימה תוכנית מצוינות תורנית, באילנות מצוינות סביבתית, בלב טוב אמירים ועוד כיוצ"ב.

כל תוכנית מאושרת ע"י הפיקוח ומנהלת המחלקה טרם התחלתה.

**יב. "מצוינות לכל באמנות" לכיתות ב'-ג'**

התוכנית, בשיתוף משרד החינוך ועיריית הרצליה, המוזיאון לאמנות עכשווית, מוז"ה.  
התוכנית, פועלת זו שנה השמינית. מעוגנת בתוך מערכת השעות של התלמידים, ונלמדת ע"י מורות האמנות של ביה"ס. ביה"ס מקצה בין שעה-שעתיים לכל כתה ללמידה.  
התוכנית התקיימה באופן חלקי בשל הקורונה.  
תקצוב התוכנית עומד על 367,340 ₪, אך בשנה זו מומש רק באופן חלקי.

**יג. בתי ספר מנגנים**

בבתי הספר המנגנים, כל תלמידי שכבת ד' מנגנים ובחלקם גם כתות אחרות.  
התכנית מאפשרת לתלמידים להתנסות בלימודי נגינה ומוסיקה במסגרת הבית ספרית.  
זאת במטרה שישתלבו בהמשך בקונסרבטוריון העירוני.  
התכנית במימון משותף של אגף החינוך, ביה"ס וההורים.  
בשנה"ל תשפ"ד התקיימה התוכנית בכ-8 בתי ספר בעלות עירונית של כ-210 אל"ש.

# האגף לחינוך על יסודי

## תחומי אחריות

המחלקה אחראית להפעלת מערך החינוך העל יסודי בחטיבות ובתיכונים, בנייה והטמעת חזון ותכנית רב שנתית בתחום הפדגוגי חינוכי וערכי.

האגף אחראי להפעלת מערך החינוך העל יסודי בחטיבות ובתיכונים. הקמת בתי ספר חדשים, שיפוץ מבני חינוך ישנים גיוס כוח אדם איכותי – מנהלים ומורים וליווי מקצועי של מנהלים וסגל הביניים של בתי"ס.

- קידום תכניות עירוניות מובילות בהתאם לחזון העיר לצד הפעלת תכנית החינוך הלאומית של מדינת ישראל.
- קידום תכנית קיימות עירונית וציון 100 שנים לעיר להרצליה בתכניות פדגוגיות ועבודות חקר.
- מתן מענים רגשיים ופדגוגיים לתלמידי העיר ותלמידים מפונים מצפון ודרום בגלל מלחמת 'חרבות ברזל'
- קידום והפעלת תכנית EACH בחינוך העל יסודי .
- התאמת מוסדות חינוך לאוכלוסיית התלמידים בעיר ובהתאמה לצרכים המשתנים.
- בקרה ועדכון תכניות למידה מרחוק בבתי"ס העל יסודיים.
- הפעלת תכניות בתחום החברתי- רגשי לטיפול אקלים מיטבי בקהילות בתי"ס.
- הפעלת תכנית מניעה וטיפול בקרב נוער עם התנהגויות בסיכון.
- הכשרת צוותי חינוך למתן מענים ראשוניים לשונות בקרב קבוצות בנות ובני נוער בדגש על נוער להט"ב.
- איגום משאבים ושתופי פעולה עם אגפים ומחלקות רלוונטיות בעירייה לקידום תכנית החינוך העירונית.
- הפעלת מערך רישום מקוון וקליטת תלמידים במוסדות החינוך.
- רשום התלמידים למוסדות החינוך תוך ניהול מערך הכוון מקדים.
- ניהול מעקב וטיפול בתלמידים מתקשים.
- מעקב וטיפול בביקור סדיר בדגש על משבר הקורונה והכוון מתאים של תלמידים.
- טיפוח סביבות למידה מותאמות ליעדי הרשות.
- ליווי והדרכה של צוותי חינוך ותלמידים בהוראה מקוונת ופרונטלית.
- יישום תכנית הרשות לסיוע באמצעי תקשוב לתלמידים נזקקים במשבר הקורונה.
- ליווי שוטף להורים, תלמידים צוותי חינוך ומנהלים בנושאים בכל הקשור במורכבות רגשית, בעיות התנהגות וקשיים לימודיים.

## **א. הפעלת מערך רישום, קליטת תלמידים מעקב וקשר עם המשפחה של**

### **התלמידים בהתאמה לצרכים**

- כ 1,275 תלמידי ו' עולים לכיתות ז' בחינוך הממלכתי והממלכתי דתי.  
כ 1,155 תלמידי ט' עולים לכיתות י' בחינוך הממלכתי והממלכתי דתי.  
בשנה זו שדרגנו את מערך הרישום המקוון הוקם מערך רישום מקוון .

## **ב. פיתוח תכניות ייחודיות מותאמות EACH גמישות ללמידה בכל זמן**

### **ומקום**

1. תכנית עירונית לקידום הוראת מתמטיקה ופיסיקה כיתות ח'-י"ב מועדון ה 5 :
2. טיפוח כיתות מצוינות ופתיחת כיתות ברצף חטיבה תיכון : עמ"ט, נחשון, מופ"ת ממר"מ ומסלולי לווינים רובוטיקה וסייבר.
3. הקמת כיתות מצוינות חדשות בתחום קיימות, ספורט אישי ומדעים : תכנית Globe , מצוינות אישית בספורט יחידני, כיתות עמ"ט וכיתות נחשון.
4. דיוק תכניות הוראה ולמידה מרחוק תוך מתן דגש ללמידה עצמאית של התלמיד בהנחיית מורה מלווה .
5. תיכון אקדמי מקוון – תכנית לימודים אקדמית המקנה נקודות זכות באוניברסיטה המשך לימודי מגמת לווינים וחלל דרך במרכז המדעים .
6. הפעלת מרכזי מהות לתלמידים עם לקויות למידה בשלושת התיכונים הגדולים.
8. ליווי מגמות ייחודיות במדעים, קיימות ספורט הומניסטיקה ואומנות.

## **ג. טיפוח מקצועי מנהלי חינוך על יסודי וצוותי חינוך**

1. השתלמות שנתית של מנהלי העל יסודי בנושא הובלת תכנית each והקמת קהילות לומדות.
2. הקמת קהילת רכזי EACH לומדת מובילה תהליכים בבתי"ס.
3. סמינר מנהלים עירוני בנושא היחיד והפרט בארגון.
4. טיפוח יוזמות חינוכיות של מורים .
5. פיתוח מקצועי וליווי צוותי המורים לבניית יחידות הוראה מותאמות למיומנויות המאה ה 21
6. הקמת פלטפורמות ללמידת עמיתים בתכניות החדשות שנבנות.
7. חיזוק מנהיגות הביניים בבתי"ס – פיתוח מקצועי של רכזי EACH .

**ד. בניית תכנית הכשרה לצוותי מחנכים ויעוץ בנושא התמודדות עם משברי  
מלחמת חרבות ברזל ומחלת הקורונה איתור ומניעה של התנהגויות בסיכון**

**והעדר חוסן רגשי אצל בנות ובני נוער**

1. דיוק והתאמת תכניות קיימות למציאות הנוכחית.
2. תכנית הדרכה לכלל צוותי החינוך בחטיבות הביניים והמשך ליווי ייעוצי לצוותי חינוך ולתלמידים בנושא מיניות בטוחה ונוער להט"ב –תכנית חוש"ן, מרכז איגי, המרכז לנפגעות ונפגעי תקיפה מינית.
3. המשך הפעלת תכנית כנפיים והקמת קבוצות רגשיות לתלמידים ליקויי למידה
4. שילוב פעילות 'דרך הגלים' 'דרך הגלים לבנות' ו'דרך השטח' בתוך חטיבות הביניים.

**ה. תקשוב בתי הספר**

- א. יישום תוכנית למידה היברידית (למידה פרונטלית בכיתה, למידה א- סנכרונית, הוראה מתוקשבת, הוראה מחוץ לכותלי ביה"ס) בתוך תכנית הלימודים השנתית של בתי הספר.
- ב. ליווי צוותים והערכות לקראת למידה מקוונת בשעת חירום.



## האגף לחינוך מיוחד ופרט

האגף לחינוך מיוחד מטפלת בתלמידים הזכאים לחינוך מיוחד בגילאי 3 עד 21 על פי חוק החינוך המיוחד, תשמ"ח.

המחלקה שותפה בוועדות האפיון וזכאות הקובעות את הזכאות לשירותי חינוך מיוחד. המחלקה מיישמת את החלטות הוועדה הסטטוטורית ומשבצת את התלמידים במסגרות החינוך המיוחד ברשות ומחוץ לרשות וכן עורכת מעקב אחר התלמידים המשובצים הן ברשות והן מחוצה לה.

מעניקה טיפול שוטף בכל הצרכים העולים כולל בינוי, הצטיידות והלוגיסטיקה השוטפת. המחלקה לחינוך מיוחד שותפה בוועדות היגוי שונות עם אגפי הגיל במינהל החינוך יחד עם הפיקוח, המת"א והשרות הפסיכולוגי החינוכי.

המחלקה לחינוך מיוחד מקיימת באופן שוטף ועדות היועצות לגבי התלמידים המשובצים במסגרות החינוכיות ברשות ומחוצה לה.

המחלקה לחינוך מיוחד משתתפת בוועדות היועצות מורכבות ומאתגרות במתן מענה מקצועי לתלמידים הלומדים בחינוך הרגיל.

### א. נתונים מספריים

בשנת 2024 (לשיבוץ בשנה"ל תשפ"ו) התקיימו 80 ימי ועדות אפיון וזכאות + ועדות חריגות ל- 570 תלמידים ו- 10 ועדות שיבוץ. ( בשל הוראת השעה שאשרה הארכת זכאויות אוטומטית)

### ב. מסגרות חינוך מיוחד ברשות בשנה"ל תשפ"ה

32 כיתות מיוחדות בבי"ס לחינוך רגיל יסודי (א' – ו') 295 תלמידים

15 כיתות תקשורתיות ASD לילדים על הספקטרום האוטיסטי.

17 כיתות לילדים עם לקויות למידה \ קשיים רגשיים.

12 כיתות מיוחדות בבי"ס לחינוך רגיל חט"ב (ז' – ט') - 131 תלמידים

8 כיתות לילדים עם לקויות למידה \ קשיים רגשיים .

4 כיתות תקשורתיות ASD לילדים על הספקטרום האוטיסטי.

9 כיתות מיוחדות בתיכון רגיל (י' – י"ב) - 94 תלמידים

6 כיתות לילדים עם לקויות למידה\קשיים רגשיים.

3 כיתות תקשורתיות ASD לילדים על הספקטרום האוטיסטי.

בתי ספר לחינוך מיוחד :

בי"ס "קרן אור" : בי"ס לתלמידים על הספקטרום האוטיסטי (א'-ו'), 7 כיתות - 41 תלמידים.

בי"ס "אופק" : בי"ס לתלמידים על הספקטרום האוטיסטי (ז'-גיל 21), 11 כיתות - 89 תלמידים.

**בי"ס "נתיב": 9 כיתות לילדים עם אינטליגנציה תקינה בעלי בעיות התנהגות - 51 תלמידים.**

תלמידים הלומדים מחוץ לרשות (מטופלים ע"י המחלקה) - 207 תלמידים.

### **ג. יוזמה והעשרה**

לבתי ספר לאוכלוסיית הילדים שאובחנו על הרצף האוטיסטי לבי"ס "קרן אור" לבי"ס "אופק"

כלבנות פרויקט מוסיקה, שילוב תלמידי ביה"ס עם תלמידי תיכון באמצעות מוסיקה ותיאטרון, שייט, קפוארה, לימוד ושימוש במיומנויות מולטימדיה ותוכנית עיצוב התנהגותי מותאמת.

פרויקט מוסיקה ותיאטרון משותף של תלמידי בי"ס "אופק" עם תלמידי תיכון "היובל" (מגמת תיאטרון).

בבה"ס קרן אור מתקיימים שיעורי פעילות ימית.

פעמיים בשנה מתקיימים ירידים קהילתיים בהם נמכרים תוצרי העבודה והתעסוקה של תלמידי אופק, קרן אור ונתיב.

#### **לבי"ס "נתיב"**

מוסיקה, שייט, צילום וג'ודו.

- לשני בתי הספר "אופק" ו"נתיב" מתקיימת פעילות של עמותת "מחברים לחיים".

#### **לכיתות תקשורתיות**

אתגרים, שייט, כלבנות, אומנויות לחימה, יוגה

#### **לכיתות מיוחדות (רגשיות, לקות למידה)**

אומנות, גרפיקה, שייט, כלבנות, גינון טיפולי, מיומנויות חברתיות.

### **ד. שילוב**

בניית תכנית שילוב של ילדי גני החינוך המיוחד במסגרות גני החינוך הגיל הרך בשיתוף הרשות, השירות הפסיכולוגי והפיקוח. שיתוף הצוותים החינוכיים כולל הסייעות בתוכניות השילוב.

יישום תהליכי השילוב של ילדי גני החינוך המיוחד במסגרות גני החינוך הרגיל.

בניית תכניות שילוב של תלמידי הכיתות המיוחדות בבתי הספר הרגילים בשכבת גיל היסודי/על יסודי בשיתוף הפיקוח, הרשות והשפ"ח.

כמו כן, בניית תוכניות שילוב של תלמידי מסגרות החינוך המיוחד בתוך הרשות ומחוץ לרשת בבתי הספר הרגילים בקהילה/ברשות.

\*תכניות השילוב הן בהתאם ובכפוף להנחיות משרד החינוך.

על פי קריטריונים שקבעה הרשות, השפ"ח הצוות הפדגוגי והכל בתיאום מול מרכז מתי"א ומול מחלקות הגיל השונות וביצוע מעקב אחר יישום כל תהליכי השילוב.

## **ה. ועדות היגוי**

ועדת היגוי של החינוך המיוחד בשיתוף הפיקוח, הרשות, מתי"א והשפ"ח.  
ועדת היגוי- כיתות תקשורתיות בשיתוף הפיקוח, הרשות, השפ"ח, הרווחה והעמותה  
לילדים בסיכון.

## המחלקה לביקור סדיר

המחלקה עוסקת באיתור וטיפול בתלמידים מגיל 3-18, הנמצאים בסיכון לנשירה סמויה ו/או גלויה, באמצעות : איתור , אכיפת חוק לימוד חובה והכוון בין המעברים יסודי – חטיבה – תיכון.

### כוח אדם וחלוקת עבודה:

| גני ילדים         | יונת קופל<br>100% משרה                  | גליה מרום<br>100% משרה                                                                                      | מירי יונאני<br>ארנון<br>100% משרה                                       | נועה נדב בר<br>אבן<br>100% משרה                                                                 |
|-------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| יסודי             | גורדון, לב טוב<br>הנדיב, ויצמן,<br>שז"ר | אילנות, יוחנני<br>ברנר ,<br>מונטסורי                                                                        | ברנדיס, נוף-<br>ים<br>אלון, בן-צבי,<br>נבון<br>יצחק שמיר ,<br>304       | בר-אילן,<br>וולפסון רמב"ם,<br>נעמי שמר<br>קורצאק<br>(דמוקרטי)<br>נתיב ח"מ (א-ט)<br>תש"בר בית אל |
| חטיבה             | יד-גיורא, זאב<br>אחיה (6 שנתי)          | רעות, בן-גוריון<br>עתידי רזיאל                                                                              | סמדר<br>שמואל הנגיד                                                     | אולפנת צביה<br>אלתרמן                                                                           |
| תיכון             | ראשוניים, דור<br>הנדסאים (6<br>שנתי)    | היובל<br>אופק ח"מ                                                                                           | מפת"ן<br>תיכון חדש                                                      | אולפנת צביה                                                                                     |
| תפקידים<br>נוספים | ניהול המחלקה                            | אחראית<br>מועדוניות<br>משותפות חינוך<br>– רווחה.<br>טיפול בתלמידי<br>ח"מ שלומדים<br>מחוץ לעיר<br>ובפנימיות. | בתי ספר מחוץ<br>לעיר : הכפר<br>הירוק<br>אנקורי מדיה<br>רועי קריב<br>ת"א | מעקב וטיפול<br>בתלמידי<br>הרצליה, דתיים<br>וחילוניים<br>הלומדים מחוץ<br>לעיר ובפנימיות<br>.     |

## **נושאי הטיפול ונתונים מספריים:**

1. איתור תלמידים שנשרו ממוסדות החינוך ואין להם שיבוץ חלופי על סמך נתונים שמגיעים ממשרד החינוך, מהרשות, מבתי הספר וגורמים נוספים (כ-300 תלמידים)
2. טיפול בנושאים ומניעת נשירה:
  - א. קשר שוטף וקבוע עם בתי"ס בתוך ומחוץ לעיר לגבי תלמידים עם קשיי תפקוד במסגרות לצורך איתור וטיפול למניעת נשירה (כ-500 תלמידים).
  - ב. קשר קבוע עם התלמידים, עם הורי התלמידים, גורמי טיפול בקהילה ובאגף, ייצוג זכויות התלמיד והפעלת חוק לימוד חובה.
  - ג. מציאת מסגרות לימוד מתאימות וחלופיות לתלמידים ושילוב תלמידים חדשים בתוך המערכת העירונית ומחוץ לעיר, כולל הכוון במעברים (כ-400 תלמידים).
  - ד. בניית תכניות עבודה והשתתפות בוועדות ובצוותים אגפיים בראייה כוללת לגבי תלמידים ספציפיים (כ-150 תלמידים).
  - ה. השתתפות בוועדות לתוכניות טיפול באגף הרווחה כ-120 ועדות.
3. מעקב ודווח – איסוף ועדכון נתונים שוטף למשרד החינוך ולרשות.

## **תכניות נוספות שפועלות:**

1. מועדוניות משותפות לחינוך ולרווחה – איתור תלמידים והשתתפות בוועדות קבלה, ניתוב הקשר בין צוותי המועדוניות לביה"ס ומעקב אחרי התלמידים, ביקורים במועדוניות, שיבוץ בנות שירות לאומי לעבודה בבתי הספר וריכוז הקשר מול הפיקוח ומשרד החינוך (כ-60 תלמידים).
2. ליווי תלמידי כיתות מב"ר ואתגר – מסלול לימודים עיוני מתוגבר לקראת תעודת בגרות  
כל כיתה מונה עד 25 תלמידים סה"כ ברשות כ-450 תלמידים.

## **נתוני נשירה מצטברים**

- בתוכנית היל"ה ובאקסטרני משובצים 50 תלמידים (מתחת לגיל 18)
- חינוך ביתי – 28 תלמידים
- 18 תלמידים אינם לומדים

# השירות הפסיכולוגי - החינוכי התפתחותי (שפ"ח):

## שירותים פסיכולוגיים בקהילה

### א. אוכלוסיית היעד

השירות הפסיכולוגי החינוכי-התפתחותי מעניק שירותים פסיכולוגיים מגוונים לילדים והורים מגיל לידה עד 21 (ממעונות היום עד תום לימודי התיכון ובתי הספר לחינוך מיוחד).

בפועל, בשל אי קבלת תקנים ממשד החינוך עבור גילאי לידה עד שלוש, אוכלוסיית לידה עד שלוש בהרצליה אינה מקבלת שירות פסיכולוגי באופן סדיר ומובנה כמו הגילאים האחרים, על אף שקיימת יחידה ייעודית לכך בשפ"ח (יחידה התפתחותית).

### ב. יעודנו

הבטחת התפתחות והסתגלות תקינה של הילדים במערכות החינוכיות השונות ובמשפחותיהם וקידום בריאותם ורווחתם הנפשית של כל הנמצאים במערכות אלו. ההבנה המחקרית העולמית היא, כי הרווחה הנפשית של כל אדם היא הנדרשת הראשונה לשם התפתחות הסתגלות והתמודדות עם אתגרי החיים. אנו אמונים לדאוג לבריאותם ורווחתם הנפשית של כל באי המערכות החינוכיות בעיר.

**"כל הרוחות שנשבו כל הלילה לא יכבו את האור בקצה  
לא יכבו את האור שעולה בבוקר" (יעקב גלעד ויהודה פוליקר)**

שנת 2024, שנת "מלחמת חרבות ברזל" הציבה את השירות הפסיכולוגי בהרצליה בלב העשייה הקהילתית. הפסיכולוגים משביעי לאוקטובר התייצבו בכל מרכזי הקליטה והפינוי שהעיר פתחה ונמצאו בה יחד עם העובדים הסוציאליים למתן מענה וליווי ראשוני. בהמשך השירות הפסיכולוגי חבר גם לפסיכולוגים שהגיעו מ"גהה" למתקני העיר ויחד תפרו תוכניות התערבות עבור המפונים. במקביל ללקיחת חלק בחמ"ל החינוך.

לאורך כל שנת הלימודים תשפ"ד ליוו הפסיכולוגים בהתערבויות פרטניות וקבוצתיות את המפונים. קהילת "קיבוץ מפלסים" זכתה לליווי הדוק, כאשר יועדו פסיכולוגים מהשפ"ח לכל מערכות החינוך שנבנו עבורם במלון ובבתי הספר בעיר: בוגרים בחטיבת "סמדר", יסודי בביה"ס יעודי שלהם. במקביל מפוני הצפון והדרום קיבלו טיפול קבוצתי בעיקר בביה"ס "בר אילן" עד לחזרתם.

לצד זה פתיחת "מת"ן לבקשת העיר בבית ברח' סירקין: מענה ראשוני אנושי- מספר מפגשים עם פסיכולוג לכלל תושבי העיר אשר חשו חרדה ו/או צורך למפגשים כאלו. המרכז היה פתוח משעות אחה"צ ועד הערב לרבות יום ו' במשך מספר חודשים.

"קו-חם", הגעה לפסיכולוג טלפונית דרך המוקד העירוני מעבר לשעות הפעילות לרבות בימי שישי ושבט. הקו החם הופעל במשך כחצי שנה ולאחר מכן נפתח בהתאם לצורך כאשר החלו להתרבות האזעקות בעיר.

כן השפ"ח הוביל את הפעילות הרגשית ותיווכה לכלל תושבי העיר בארוע הטראגי של רצח הילד.

בנוסף במהלך כל המלחמה השפ"ח עבד עם תושבי העיר לקידום חוסן, ושגרה:

בפודקסט "פנס ללב" מתארות הפסיכולוגיות ענבל דימנטמן אשכנזי ורוני קלל פרי מהשפ"ח, את האופן בו השפ"ח פגש את המלחמה. כמו כן, ניתן גם לקרא את מאמרן "מחשבות על עבודת הפסיכולוגים החינוכיים במלחמה" שפורסם במגזין פסיכואקטואליה מטעם הפ"י, גליון סתיו-2023.

## **ג. תחומי פעילות עיקריים**

- א. יעוץ והדרכה לעובדי מערכות החינוך לצורך מענה מיטבי עבור התלמיד. שירותים פסיכולוגים מגוונים מקצועיים לילדים ולמשפחותיהם.
- ב. מעורבות פעילה ויוזמה בתהליכי קביעת מדיניות חינוכית-עירונית, בתהליכי ביצוע ומעקב בכל הקשור להיבט פסיכולוגי, בדגש על שיתופי פעולה עם הגורמים הרלוונטיים ושמירה על ייחודיות מקצועית.
- ג. התמקצעות והתעדכנות רציפה בתחומי הפסיכולוגיה והחינוך לשירות מקצועי מעולה. השירות הפסיכולוגי החינוכי התפתחותי מהווה מקום מוכר להתמחות חינוכית והתפתחותית על ידי משרד הבריאות.

## **ד. מענים ייחודיים**

- א. התוכנית הלאומית למניעת אובדנות, היחידה לטיפול בפגיעות מיניות. יחידה לגיל הרך לנפגעי טראומה CPP, יחידה לילדים בסיכון. מענה לקהילת הלהטב"ק, תוכנית "מיטיבה"-עבודה עם ילדים עם קשיי וויסות והוריהם. "הגישה המגדלת"-קבוצות למורים העובדות בגישה ההתייחסותית-ראיית הסובייקט.
- ב. מענים בחלק מהמעונות שנמצאים בפיקוח עירוני.
- ג. מרכז אבחוני בתוכנית הארצית "מלקות ללמידה".
- ד. מענים ייחודיים לתקופת המלחמה: קבלת 10 סלי תגבור ממשרד החינוך, אשר אפשרו מתן 400 שעות טיפול פרטני לילדי והורי העיר. וכן 40 שעות לטובת צוותי המעונות.

## ה. עובדי השרות הפסיכולוגי

בשנת תשפ"ד השפ"ח הצליח להגדיל את מספר התקנים מתקציב שפ"י בכשמונה תקנים וכן הצליח לקלוט פסיכולוגים חדשים ולהעלות את אחוזי התקן של הפסיכולוגים הקיימים. בסוף שנת הלימודים תשפ"ד עזבו את השפ"ח 4 פסיכולוגיות שעבדו בשפ"ח ברח' סעדיה גאון. הדבר גרם להתארגנות פנימית אחרת לשנת תשפ"ה, העברת חדר הטיפול לסעדיה גאון והצטופפות כל הפסיכולוגים במבנה המרכזי. (14 חדרי עבודה לכ65 פסיכולוגים !)

## פריסת השירות בתשפ"ד

### ו. הגיל הרך

אוכלוסיית היעד בשנת 2024 היתה שנה מורכבת בגני הילדים לאור המלחמה והשפעותיה ברמה המשפחתית והמערכתית ולאור מקרי חירום רבים נוספים שהתחוללו בעיר.

כחלק מהשירות שניתן לעיר הושם דגש להתבוננות ברמה המערכתית והפרטנית, כאשר ניתנו מענים רגשיים לגנות, לצוותים, להורים, לילדים ולמגוון הגילאים החל מלידה ועד בית הספר. יש לציין, כי הרצליה הינה בין הערים היחידות בארץ אשר מספקות מענה פסיכולוגי (רמת שירות א') לפריסת גילאים כה רחבה ונותנת מענה פסיכולוגי מקיף החל מגילאי הטט"ח, כולל יחידה התפתחותית (בין הגדולות בישראל) אשר נותנת מענה גם למעונות העיר. כמו כן, אנו מתגברים את המענים ע"י סטודנטים לתואר שני בפסיכולוגיה חינוכית או התפתחותית במסגרת פרקטיקום.

### התערבויות במסגרת התקנים הקיימים

1. ייעוץ למערכת- לכל גן יש פסיכולוגית אשר מעורבת בתהליכים בגן באופן שוטף. בנוסף, השפ"ח מעורב בצוות הביצוע העירוני יחד עם מנהלת מחלקת הגיל הרך והמפקחת לחשיבה עירונית.
2. הרצאות- בשל מצב המלחמה נערכו לאורך השנה הרצאות רבות בנוגע לחוסן ודרכי התמודדות עם המצב. הפסיכולוגים ערכו הרצאות להורים ולצוותי החינוך לתיווך המצב בהתאם לגיל ולרמה ההתפתחותית.
2. אבחונים פורמליים- הפסיכולוגים בגנים עורכים אבחונים לילדים כדי להבין טוב יותר את מהות הקושי והפניה לועדות הזכאות השונות למתן סיוע במסגרת החינוכית
3. טיפול בילדים ובמשפחות- בשנת תשפ"ד ניתנו טיפולים רבים לילדי הגנים והוריהם במסגרת העבודה בגנים. לצד זאת ניתנו כ50 טיפולים במסגרת עבודות בתקציבים עירוניים נוספים.



4. השתתפות בוועדות אפיון וזכאות והשתתפות בוועדות רב מקצועיות במסגרות- הפסיכולוגים שותפים בוועדות ומייצגים את צרכי הילדים באופן מקצועי כחלק מתהליך כולל של ליווי המשפחה.
5. השתתפות בוועדות היוועצות עירוניות- הפסיכולוגים מגיעים לוועדות היוועצות עירוניות כחלק מתהליך ההיכרות והתמיכה הן בהורים והן בגננת.
6. גני חינוך מיוחד- גני עיכוב התפתחותי - גנים לעיכוב התפתחותי קיבלו שירות מקיף, פסיכולוג עבור כל גן בשירות רמה א', עפ"י חוזר מנכ"ל. כן, התקיימו הרצאות מותאמות להורי גני העיכוב ההתפתחותי בנושאים מגוונים : חינוך לניקיון (גמילה מטיטולים), התמודדות עם אתגרים רגשיים התנהגותיים והתפתחותיים, מעבר לכיתה א' וכדומה.

## **מענים עבור גני הילדים בסל שירותים מורחב ממקורות מימון ציבורי, שפ"י**

### **והעיר :**

חרבות ברזל ומענה בחירום

שנת 2024 הייתה צבועה בעבודה משמעותית סביב מלחמת חרבות ברזל ברמה המערכתית של הצוותים וברמה הפרטנית עם ההורים והילדים. כמו כן, התקיימו מספר אירועי חירום שהצריכו התערבויות מיוחדות

- סל חרבות ברזל מטעם שפי- איתור, ליווי וטיפול במעגלי פגיעות בקרב הילדים והמשפחות, מילואים, מוות של הורים, פציעות וכד'-
- סל חרבות ברזל ושית"פ עם שפח שער הנגב- ליווי של ילדים מפונים בתוך הגנים ומשפחותיהם.

התערבויות חירום בשנה האחרונה מעבר למלחמת חרבות ברזל : העיר הרצליה חוותה מקרי חירום רבים וקשים בנוסף לאירועי המלחמה. לדוגמא , הרצח בגליל ים מענה מערכת ופרטני אשרש כלל : ליווי טיפולי לנשות הצוות בעיר לעיבוד הטראומה, טיפול, מעגלי שיח להורים טיפול פרטני לילדים והוריהם.

### **תוכניות יחודיות:**

1. מס"ע – בעיר קיימת תוכנית מסע לטיפול בילדים המגלים קשיי התנהגות. תכנית המיושמת בגן ובבית הילד. התוכנית הינה שיתוף פעולה בין צוות הגן, המערכת והשפח, ההורים של התוכנית מקבלים הדרכת הורים דרך השפ"ח.
1. הרצאות - מפגשי הורים והרצאות המתקיימות בערב בתוך מסגרת הגן, למתן כלים וידע- תהליכי גמילה, ויסות רגשי, תהליכי חוסן, מעבר לגן עירייה ועוד.
2. תכניות רגשיות – מתן מענה למספר גנים לקבוצות חברתיות רגשיות – נערכות בגן באופן שוטף תוך התמקדות בזיהוי רגשות , ויסות רגשי ע"י תנועה- התבצע ע"י פסיכולוגיות בתוך הגנים ובתוך מרכז מתן (מרכז שנבנה לתת מענה רגשי במלחמה).

2. מענה רגשי פרטני בנוסף למענה הטיפולי השוטף – הדרכות הורים פרטניות , טיפול רגשי במידת הצורך למשפחות הזקוקות וידם אינה משגת , אבחונים עבור ילדים המתקשים להגיע לתהליך מסיבות משפחתיות וכן עבור ילדים בסיכון (במעונות ובגנים). הרצאות להורים בנושאי סמכות הורית, גמילה וכו...
3. מספרים של טיפולים.
4. אבחונים נוספים- מסרים.
5. גני קס"ם (קשר, סמכותי מיטבי) - גנים המיועדים עבור ילדים המגלים קשיי התנהגות משמעותיים ולאחר שעברו תכנית מס"ע והתקדמו מעט. המטרה היא לייצר עבורם מענה כולל בגן המשלב מערך תומך רחב (ניתוח התנהגות, שפ"ח , ייעוץ, הדרכת הורים פרטנית והדרכת הורים קבוצתית לקידום הכלה חברתית של הורי וילדי הגן ומניעת הדרה וחרם). לכל גן הוצמדה פסיכולוגית אשר ליוותה את הגן בשעות מתוגברות לצורך תכלול ולטיפול בילדים ומשפחותיהם.
6. יחידת ה-CPP- טיפול דיאדי (הורה-ילד) בגיל הרך במקרים של טראומה.
7. גן צופית- גן נפתח בשנת תשפ"ה עבור ילדים שקיבלו סלים בועדות חריגים אך אין מקום בגני החינוך המיוחד. יוזמה זו הינה יוזמה חדשנית בארץ וניכר כי חווה הצלחה.

## ז. בתחום המעונות:

- בשנת תשפ"ד משרד האוצר הקצה כ-10 שעות להדרכה פדגוגית לכל מעון על פי חוק הפיקוח כאשר מתוכם שעתיים הוקדשו לפסיכולוגיות לצורך איתור מיפוי.
- בשל כך, לכל מדריכה פדגוגית הוצמדה פסיכולוגית התפתחותית כאשר התלוותה איתה למעונות בהתאם לצורך.
- אחת לחודש התקיימה הדרכת סופרוויזן ע"י פסיכולוגית התפתחותית מומחית מהשפ"ח למדריכות הפדגוגיות.
- בנוסף, לאורך השנה התקיימו מספר הרצאות להורים ולצוותים בנוגע למעבר לגן עירייה, חינוך מניקיון וגמילה מחיתולים ועוד.
- אולם בתחילת שנת תשפ"ה- משרד האוצר קיצץ מהתקציבים עבור הדרכה במעונות ובעיקר את השעתיים של הפסיכולוגיות. יחד עם זאת, הצלחנו להמשיך עם הפרויקט החשוב ולתת מענה נכון ומקצועי לפעוטות ומשפחותיהם לאור החשיבות בהתערבות מוקדמת בגיל הרך. האיתור ושמירת הרצף מהמעון לגני העירייה, הוכיח את עצמו בשיבוצים.

האתגר העיקרי בשנת תשפ"ד היה :

המשך הניסיון לתת מענים נרחבים מול הצרכים הרבים של משפחות לילדים צעירים בגיל מעונות : הגדלת השירות למעונות שנמצאים בפיקוח עירוני וביקשו שירות

פסיכולוגי על חשבון השעות שמגיעות להן מהמדינה, וכן התערבויות בחירום. כמו כן נעשתה קבוצת "דואט" - עבודה רפלקטיבית ל 10 מובילות מהמעונות.

גני ילדים : עבודה בגני הילדים על פי חלוקה לאשכולות. למרבית הגנים הצמדה של פסיכולוג ברמת שירות א'. בגנים שלא היה פסיכולוג נעשה בחלקם ליווי התפתחותי וכן מענה על ידי סטודנטים לפסיכולוגיה תואר שני במסגרת פרקטיקום.  
בתי ספר : מתן מענה פסיכולוגי לשני בתי הספר החדשים וכן לכל בתי הספר היסודיים בעיר ניתן שירות פסיכולוגי ברמה א' פרט לביה"ס "וולפסון".  
לכל החטיבות ניתן שירות פסיכולוגי ברמה א' פרט לחטיבת "צביה" ו"עתידי רזיאל".  
לכל התיכונים ניתן שירות פסיכולוגי ברמה א'.

### **מסגרות חינוך מיוחד : שירות ברמה א' (הגדרת רמות השירות עפ"י חוזר**

#### **מנכ"ל):**

- גני אג"מ וקש"ר גני "קסם",
- גני עיכוב התפתחותי - הגנים לעיכוב התפתחותי קיבלו שירות מקיף,
- גני תקשורת - קיבלו שירות מופחת בהתאם לחוזר מנכ"ל.
- כיתות החינוך המיוחד - בכל בתי הספר קיבלו שירות פסיכולוגי כנדרש :
- ביה"ס "נתיב" לילדים עם הפרעות רגשיות והתנהגותיות.
- ביה"ס "אופק" לילדים על הרצף האוטיסטי.
- ביה"ס "קרן אור" לילדים צעירים על הרצף האוטיסטי קיבל שירות נרחב הואיל ומדובר בבית ספר בהקמה עם צרכים גדולים.

### **התערבויות במסגרת התקנים הקיימים**

1. ייעוץ למערכת
2. הערכות פסיכולוגיות
3. אבחונים פורמליים
4. טיפול בילדים ובמשפחות
5. הדרכות הורים
6. השתתפות בוועדות אפיון וזכאות
7. השתתפות בוועדות רב מקצועיות במסגרות
8. השתתפות בוועדות היועצות עירוניות
9. תוכנית "מיטיב"ה" בביה"ס "נבון" ו"לב טוב"

## **בסל שירותים מורחב: (ממקורות מימון ציבורי שפ"י והעיר)**

1. אבחונים פסיכולוגים.
2. טיפול פסיכולוגי ביחידה לטיפול בנפגעי פגיעות מיניות
3. קבוצות רגשיות לתלמידים (בעיקר בפרויקט המל"ל = מלקות ללמידה)
4. 2 קבוצות להורים בביה"ס לח"מ.
5. ליווי התפתחותי בגנים בהם אין מענה פסיכולוגי רצוף
6. טיפול פסיכולוגי לתלמידים ביחידה לילדים בסיכון
7. הדרכות הורים ממושכות במימון "קול קורא הורים קורונה" משפ"י
8. הערכות סיכון למניעת אובדנות
9. טיפול פסיכולוגי לילדים בתוכנית למניעת אובדנות
10. תוכנית מס"ע בגנים - עבודה עם הורים לילדים עם קשיי התנהגות
11. הרצאות בגנים
12. עבודה במעונות

עבודה ב"גפן": בבתי הספר אשר רכשו מענים, הגדלת השירות הפסיכולוגי בטיפולים פרטניים ובקבוצות

## **האתגר העיקרי בשנת תשפ"ד היה:**

מלחמת חרבות ברזל, הגדלת האוכלוסיה הזקוקה להתערבות במידה רבה כולל המפונים בהרצליה.

מבחינת מבנה פיזי של השפ"ח מחסור בחדרי עבודה וטיפול. ההבנה שפיצול השפ"ח למבנה נוסף (סעדיה גאון 22) גרם לעזיבת כל הפסיכולוגיות שעברו לעבוד בו.

**פתיחת שירות פסיכולוגי משלים במימון הורים: יחידת טיפול "כרמל": כרמל – מענים פסיכולוגיים במימון הורים יצאה סוף סוף לדרך, ילדים והוריהם נהנים כבר מקבלת טיפול פסיכולוגי מקצועי ציבורי במחיר מסובסד (290 ₪)**

תכנון לשנת 2025 :

1. העברת השפ"ח למבנה אגף במינהל החינוך (נדחה בשל דחיית מועד הבחירות המונציפליות מאוק'23) (קיים בכל הרשויות שיש להן מינהל חינוך : פתח תקוה, כפר סבא, חולון, תל אביב ועוד)
2. מציאת פתרון פיזי לחדרי עבודה וטיפול לשירות הפסיכולוגי.
3. הקמת יחידה קלינית אשר תוכל לטייב את המענים הטיפוליים הקיימים . קיים כבר ברעננה, חולון, רחובות , תל אביב ורשויות נוספות.
4. המשך מתן שירות לתושבי העיר- דרך מענה ציבורי וגם דרך מענה של מימון רשות.
5. קיימת חשיבות להחזיר את העבודה והתכנון לגבי מרכז לגיל הרך בעיר. העבודה על הנושא הזה פסקה וחשוב לחזור לתוכניות ולגרום לכך לצאת לפועל. כיום בהרצליה

אין אף מקום אבחוני וטיפולי לגיל הרך בקהילה והתושבים נאלצים לצאת לערים סמוכות. או לרכוש באופן פרטי.

6. הרחבת מתן מענה רגשי כבר מגיל לידה דרך שיתופי פעולה עם מחלקת בריאות בעיר וקליניקת ההנקה .

7. מיחשוב השפ"ח – תיקייה דיגיטלית. קיים ברשויות רבות.

## מחלקת הבריאות העירונית

### הרצליה עיר בריאה – יעדים ע"פ תוכנית אסטרטגית של העיר

13. קידום תחום הבריאות לתפיסה על-עירונית.
14. הנגשת הבריאות לכלל התושבים לקידום איכות חייהם, בקהילה ולפרט.
15. העלאת הידע והמודעות של התושבים בכל שכבות הגיל לבריאות, ע"י חינוך והסברה, ומתן כלים יישומיים.
16. קידום תוכנית ביטחון תזונתי עירוני.
17. המשך עבודה במסגרת "אמנת מילאנו" הבינלאומית לקידום מדיניות מזון עירונית.
18. המשך הטמעת התוכנית הלאומית "אפשרי בריא בעיר" בכל המסגרות; בחינוך, בעבודה, בסביבה ובבית.
19. העלאת המודעות למניעת תחלואה בקרב הציבור ומענה לצרכים.
20. קידום בריאות העובד.
21. צמצום פערים בריאותיים ומניעת התנהגויות סיכוניות.
22. הכשרת מובילי בריאות מהקהילה להטמעת מדיניות עיר בריאה.
23. ועדת בריאות עירונית.
24. קידום בריאות בשגרה, במלחמה ובעתות משבר – מכלול בריאות בחירום.

### מטרות מרכזיות של תוכנית מחלקת הבריאות העירונית ובאמתחתנו:

- קידום מדיניות ציבורית קידום המדיניות הציבורית ע"י ריכוז כל שירותי הבריאות בעיר וע"י תכנון ויצירת סביבה בריאה, בטוחה ותומכת, פיקוח, מעקב, הדרכה, יעוץ ומרכז מידע, חינוך והסברה.
- קידום מדיניות "העיר הבריאה הרצליה".
- דאגה לקיומם של שירותי בריאות ראשוניים זמינים ונגישים, לתושבי העיר ובמוסדות החינוך.
- צמצום פערי בריאות, לרבות אלה הנובעים מפערים סוציאקונומיים.
- העלאת רמת המודעות של התושבים לשיפור בריאותם.
- גיבוש תוכניות עבודה לפי נתוני מיפוי רשותי-קהילתי 2024
- חיזוק החוסן גוף-ונפש בקרב האוכלוסייה
- מניעה וגילוי מוקדם של מחלות ובעיות רפואיות בפרט ובקהילה, רפואה קהילתית מונעת, הקמת קבוצות לתמיכה עצמית, הדרכה והסברה.
- קידום קהילה בטוחה ומקדמת בריאות; מניעת תאונות בית וסביבה.
- חינוך וקידום הבריאות הן לקהילה והן למוסדות החינוך מגיל הרך (בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי). כולל: שבוע הבריאות, אירועי בריאות, ימי בריאות בנושאים מגוונים המותאמים לצרכי הקהילה.

- פיתוח ידע והבנה לקבל החלטות שקולות בנושא בריאות ובכך לקדם התנהגות בריאותית למען אורח חיים בריא.
- גיוס כל הגורמים הרלוונטיים לשותפות בוועדת הבריאות העירונית: קופות חולים, בית החולים, ארגונים וולנטריים, עמותות, משרדי ממשלה; משרד הבריאות משרד החינוך והחב' למתנ"סים, אגפי העירייה ומחלקותיה.
- תיאום ופיתוח תוכניות לבריאות בשילוב אגפי העירייה ומחלקותיה השונות, ועדות עירוניות ומשרדי ממשלה: (בריאות, חינוך, רווחה, איכות הסביבה וכו'). ארגונים וולנטריים, קופות החולים, בתי החולים, מוסדות החינוך ומסגרות חינוכיות, מרכזים קהילתיים ומתנ"סים.
- קידום נושאים בריאותיים מקומיים וארציים
- הנחייה ותיאום במוסדות החינוך וארגונים מקומיים וארציים
- קידום ובריאות העובדים ברשות המקומית
- ריכוז ועדת הבריאות העירונית בראשות מר עופר לוי, סגן רה"ע ויו"ר ועדת הבריאות העירונית
- חינוך וקידום הבריאות קהילה ומשפחה, חינוך פורמלי ובלתי פורמלי, לגיל הגן, ילדים, נוער, מבוגרים קשישים וכו'
- חינוך, הסברה והדרכה, יעוץ והכוונה
- אורחות חיים בריאים במוסדות החינוך
- שירותי בריאות וחירום

### **פירוט התוכניות ופרויקטים:**

35. **חתימת ראש העיר על אמנת העיר הבריאה** – בחודש יולי 2024

36. **חברות בוועד המנהל של רשת ערים בריאות** – מחלקת הבריאות העירונית חברה בהנהלת רשת ערים בריאות ומקיימת פגישות חודשיות עם צוות הוועד המנהל. מר עופר לוי, סגן ראש העירייה משמש כיו"ר ועדת הבריאות העירונית. השתתפות פעילה בכנסים שנתיים של רשת ערים בריאות.

37. **ועדת בריאות עירונית** – בראשות מר עופר לוי, סגן רה"ע ובהובלת מחלקת הבריאות העירונית. חברי הועדה: נציגי עמותות, ארגוני בריאות, קופ"ח, מחלקות שונות בעירייה, משרד הבריאות והחינוך.

38. **תוכנית עירונית לצמצום פערים בריאותיים** – מחלקת הבריאות העירונית מנהלת מערך של סייעות רפואיות לילדים בעלי מצב בריאותי מיוחד, מנהלת ואחראית על תוכנית התזונה העירונית החל מהגיל הרך ועד גיל 21 בחינוך המיוחד, בכל המסגרות החינוכיות שנמצאות תחת הרשות המקבלות מזון.

39. **אפשרי בריא בהרצליה** – הרצליה לוקחת חלק בתוכנית הלאומית של משרד הבריאות

ומקדמת את הנושאים הבאים לקידום בריאות לכלל שכבות האוכלוסייה בעיר :

- שיפור החוסן – גוף נפש, קידום הבריאות הנפשית בקרב האוכלוסייה בדגש על אוכלוסייה בסיכון ; הגיל השלישי, מתבגרים, אמהות אחרי לידה, משפחות מתמודדות נפשית כחלק ממלחמת חורבות ברזל
- שיפור מדיניות התזונה ואורח חיים בריא, שיפור הזנה, סביבה תזונתית בריאה המאפשרת אורח חיים פעיל במסגרות תחת הרשות, תוכניות לקידום בריאות בגיל השלישי, מניעת עישון במקומות ציבוריים והעלאת הידע והמודעות של התושבים, השתלמויות כוח אדם בנושא בריאות מותאמות גיל ואוכלוסייה
- סדנאות חווייתיות בנושא תזונה בריאה מותאמות גיל ואוכלוסייה, אירועי שיא במרחב הציבורי/ תוכנית שנתית להפצת מסרים בנושא תזונה בריאה ופעילות גופנית.

40. **מרכז עירוני לקידום בריאות** – נמצא ברחוב אבן גבירול 49 פינת תור הזהב, הרצליה.

מרכז לשירות בריאות ברפואה המופעל ללא תשלום לקהל הרחב באמצעות עמותות שונות. בתוך המרכז מתקיימות פעילויות לכל אורך השבוע, כדוגמת מרפאת מתבגרים, קבוצות תמיכה, בית לעמותות וארגונים כגון סוכרת, אלצהיימר ועוד.

41. **תוכנית חי"ל** - קידום בריאות לגיל השלישי. הפעילות בשיתוף אש"ל, עמותת על"ה/

מדור לקשיש, מתנ"סים, ארגון בקול. כולל: שיווי משקל ומניעת נפילות, בדיקות סינון שמיעה, ראייה ושו"מ, בדיקות סקר, הרצאות ופעילויות בנושא בריאות.

42. **מכללת שוחרי בריאות עירוני** - קידום בריאות לגיל השלישי. מגוון של הרצאות

ופעילויות אחת לשבוע, קבוע בימי חמישי. משתתפים בין 60-80 אנשים, מופעל ע"י רכות ממחלקת הבריאות העירונית .

43. **המרכז העירוני לקידום בריאות ואורח חיים בריא, ומועדון צב"ר** – מרכז לפעילויות

פתוחות לקהל הרחב בקידום בריאות, הגיל השלישי, מועדון צב"ר למתמודדים בנפשם נגיש ומרכזי לנפגעי נפש הנמצא ברחוב קהילת ציון 1 פינת מוהליבר ; מפגשים חברתיים, סדנאות, הרצאות, חוגים ועוד.

44. **מועדון צב"ר עירוני** - במרכז ההדרכה לאורח חיים בריא מועדון צב"ר ברחוב קהילת

ציון 1 פינת מוהליבר. מתקיימים פעילויות לאוכלוסייה מתמודדים נפשית בכל יום א', ב', ד', ה' בין השעות 19:30 - 16:00 בגוון תכניות תמיכה ואורח חיים בריא לאוכלוסייה המתמודדת במצב הנפשי לגילאי 18 ומעלה.

45. **תוכנית אם לאם** - תוכנית המאפשרת תמיכה להורים לאחר לידה באמצעות תמיכה של

הורים מתנדבים אשר מקבלים קורסי הכשרה וליווי מקצועי באופן רציף כולל מפגשי



הכנה ויעוץ בכל יום א' ו-ג' במרכז ההדרכה לאורח חיים בריא במועדון צבר – רח' קהילת ציון 1 פינת מוהליבר.

**46. קליניקת הנקה** – תמיכה, ייעוץ והכוונה לאמהות בכל מה שקשור להנקה ולהזנת התינוק/ת בחודשים הראשונים. הייעוץ ניתן ע"י יועצות הנקה IBCLC ותזונאיות תינוקות מוסמכות, השירות ללא תשלום, מתקיים בימי ראשון ושלישי בשעות 09:00-11:00 ברחוב אבן גבירול 49, הרצליה (המרכז לקידום בריאות ע"ש אהרון טייכנר ז"ל).

**47. תוכנית לי בריאות (אפשרי בריא הרצליה)** – מתקיימת במרכז ההדרכה לאורח חיים בריא במועדון צבר רח' קהילת ציון 1 פינת מוהליבר. תוכנית למניעת נפילות בגיל השלישי כולל פעילות של יציבה נכונה, הליכה נורדית, הרצאות של דיאטנית, מיינדפולנס.

#### **48. תוכנית מכלול בריאות בחירום ובשגרה**

- שירותי בריאות נגישים לקהילה – בשיתוף קופ"ח
- סגירת בריאות – כולל מתנדבים ; רופאים ואחיות
- נאמני חיים בריאים ומע"ר
- מכלול בריאות במרכז הפעלה
- מתן מענה למצב תחלואה במוסד החינוכי בשיתוף משרד הבריאות
- מתן מענה בריאות בשגרה – למצבי שגרה בהתאם לנוהל העירייה
- השתתפות במל"ח – מטה החירום העירוני ובתרגילים ארציים ועירוניים
- מכלול הבריאות נתן מענה בכל הנושא של התמודדות בתחלואת הראשונה ובמלחמת חרבות ברזל

#### **49. תוכנית "הרצליה מצילה חיים"**

- הצבת כ-200 ערכות מזרקי אפיפן במוסדות חינוך בגני הילדים , בתי ספר יסודיים חטיבות ותיכונים בהתאם לחוק.
- קורסי נאמני עזרה ראשונה וחיים בריאים.
- 1200 מנות דם נתרמו במסגרת "התרמת דם" – כ-50-60 מנות בכל חודש, בשיתוף מד"א.
- פתיחת נקודה נוספת במערב העיר

#### 50. תוכנית "קידום בריאות בקהילה"

- 12 קהילות מקדמות בריאות
- קשר ישיר מול מנהלי מרכזי הקהילה ומובילי בריאות בקהילה, בשיתוף אגף תנו"ס.
- כולל מגוון של פעילויות במסגרת תוכנית אפשרי בריא הרצליה, במרכזים ובחיק הטבע

#### 51. תוכנית "קידום בריאות העובד"

- עובדי העירייה משתתפים בפעילות קבועה של פילאטיס בריאותי בבניין העירייה בכל יום שלישי, בין השעות 15:00-16:00
- סדנת קידום תזונה בריאה ואורח חיים בריא לעובדים – 4 מפגשים עם תזונאיות מחלקת הבריאות העירונית. עד כה הושלמו 2 מחזורי סדנא, סה"כ כ-80 עובדים.
- ייעוץ תזונתי אישי לכל עובד בימי חמישי בבניין העירייה ע"י תזונאית עירונית
- קורסי עזרה ראשונה לעובדים ושימוש במכשירי דפיברילטורים
- "גולשים גב בריא" – מתן יעוץ ארגומטרי ע"י פיזיותרפיסטית מומחית

52. תוכנית עיר נקייה מעישון - הרצליה שותפה בהנהלת רשת ערים בריאות, ופורום ישראלי למניעת עישון. הופקה חוברת ארצית בשיתוף מחלקת הבריאות העירונית. התוכנית כוללת חוק אכיפת העישון פעילות הסברה והדרכה במוסדות החינוך קהילה ולקהל הרחב. עמדת הסברה בנושא עישון לנוער- בהסברה לבריאות לנוער. בשיתוף האגודה למלחמה בסרטן. נעשה שיתוף פעולה עם אגף הפיקוח וסדר ציבורי לאכיפת החוק במקומות בילוי. בבניין העירייה יש אמנה החתומה ע"י ראש העיר מר יריב פישר

53. תוכנית לאומית למניעת אובדנות – תוכנית של משרד הבריאות בשיתוף מחלקות שונות בעירייה, מערכת החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי. מתכנס פורום עירוני למניעת אובדנות בליווי מקצועי של מדריכה מחוזית משרה"ב, הובלה וריכוז של מחלקת הבריאות העירונית. הכשרת שומרי סף בכל המסגרות – חינוך, רווחה, בלתי פורמלי.

54. תוכנית בית בטוח ומניעת הפגיעות – הרצליה עיר בריאה ובטוחה לכלל התושבים, בדגש על קשישים וילדים, בשיתוף עמותת ו"בטרם בעיר". התקיימו סדנאות בטרם – במעונות היום, ובסדנא של כוכבים לאימהות.

55. אירועי בריאות במהלך השנה, במסגרות החינוך הפורמליים, הבלתי פורמליים, עירוניים, קהילתיים, שכונתיים. תוכנית שנתית לעידוד פעילות לאורח חיים בריא לכלל התושבים ובשיתוף ארגונים ועמותות.

56. בריאות של תרבות בהיכל בעיר – מגוון של פעילויות, הרצאות והצגות לכלל התושבים

- **ממלכת בריאות הילדים** – הצגות לילדים בנושא בריאות אחת לחודש בהיכל בעיר.
- ובנוסף: מכללת שוחרי בריאות, "רק הבריאות" עם משה נסטלבאום ועוד. (בצל הקורונה).

57. הרצליה בשביל הבריאות – מגוון של פעילויות בריאות בהיכל בעיר, מתנ"סים, אולמות ספורט, פארקים, גנים ציבוריים ועוד.

- **יוגה בשקיעה** – מתקיים בחודשי הקיץ החל מחודש מרץ. כ-70 משתתפים בכל שבוע+ בית הראשונים בחורף בימי ג (בסטודיו אלון). סה"כ כ-70 משתתפים באופן קבוע.
- **טאי צ'י בריאותי** - בגן בית הראשונים כ-70 משתתפים באופן קבוע.
- **הפעילויות השנה גם התקיימו גם בזום (בצל המלחמה) בחודש אוקטובר**.

58. "נעים בעיר" - תוכנית בשיתוף מח' הספורט המתקיימת החל מחודש אפריל ועד נובמבר משתתפים כ-1000 בשבוע הפעילויות השנה יתקיימו גם בזום (בצל המלחמה בחודש אוקטובר). בעקבות הביקוש הרב, בשנת 2024 הוארכה התוכנית כולל חודש דצמבר.

59. שיתופי פעולה עם עמותות, מוסדות וארגונים – האגודה הישראלית לסוכרת, עמותת "עמדא", "סליחה", בשביל החיים, עמותת פרקינסון ישראל, "פורום הקהילה ההומו-לסבית, נמ"ג, ארגון ליינס, עמותת "עמיד", האגודה למלחמה בסרטן ועוד

60. קבוצות תמיכה ויעוץ במרכז העירוני לקידום בריאות – מרכז חוסן גוף נפש, עמותת תהיל"ה, האגודה לסוכרת, עמותת עמד"א, עמותת "סליחה", בשביל החיים, עמותת פרקינסון בישראל, עמותת "צעדים", עמותת "נמ"ג, ארגון ליינס.

61. שבוע/חודש הבריאות – מתקיים כל שנה בחודש מאי, במוסדות החינוך הפורמליים והבלתי פורמליים. בתיה"ס מקבלים רשימה של פעילויות, הרצאות וסדנאות לבחירה, חלקם מסובסדים, חלקם במימון של העירייה. על כל מוסד חינוכי לתאם את ההרצאות ולקבל אישור/לדווח ממחלקת הבריאות העירונית. ישנם אירועים עירוניים המתקיימים במהלך שבוע זה ברחבי העיר, בשיתוף מחלקות העירייה השונות, ועדי הורים ומתנדבים.

62. תתי "ועדת בריאות עירונית" בראשות מר עופר לוי, סגן רה"ע, יו"ר ועדת הבריאות העירונית. בועדה נכחו נציגי העירייה ונבחר ציבור, תושבים ונציגי עמותות ובשיתוף משרד הבריאות ותוכנית אפשרי בריא.

63. שיתוף פעולה עם ועד הורים עירוני בנושא בריאות – ועדת בריאות עירונית המורכבת מנציגי ועדי הורים; גנים ובתי"ס ומחלקת הבריאות העירונית. עבודה משותפת על נושאי בריאות בחינוך, דיונים בתוכניות הקיימות ופיתוח תכניות חדשות. פגישות אחת לחודשיים ובהתאם לצורך.

64. רישיונות לבתי ספר - סיוע בהפקת רישיונות לתיכונים בהרצליה.

65. מבצע הקש בדלת – יו"ר מטעם ראש העיר מר עדי חמו מנהל מחלקת הבריאות העירונית. בשיתוף המח' לתנו"ס ואגודה למלחמה בסרטן

66. סיכום עבודה בשנת לימודים תשפ"ד במוסדות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי

בנושאי בריאות – רצפים חינוכיים בבריאות - each בבריאות

**כללי:**

- פיתוח תכניות חינוכיות מקצועיות למערכת החינוך הפורמלית והבלתי פורמלית, בהתאמה לכל גיל.
- יישום מלא של הנחיות משרד הבריאות ומשרד החינוך, דרך שיתופי פעולה, הדרגתיות ומתן כלים יישומיים בשטח.
- תמיכה וליווי מקצועי של התוכניות ובתהליכי הטמעת ההנחיות של הצוותים החינוכיים והמסגרות ע"י צוות מקצועי עירוני.
- עבודה במסגרת של רצף חינוכי בריאותי במסגרת החינוכית הפורמלית והבלתי פורמלית – החל מהגיל הרך ועד לגיל הבגרות, ליצירת שפה בריאותית משותפת.
- הדרכות והשתלמויות מקצועיות של צוותים טרם תחילת שנה ולאורך השנה בהתאם לצורך.
- פיתוח תכניות חדשות נוספות בחינוך לבריאות.

**פירוט:**

- **מסגרות חינוך מקדמות בריאות** – אנו מעודדים בתי ספר וגנים להיות חלק מהתוכנית הארצית לקידום בריאות במוסדות חינוך ולקבלת הקרה ממשרד החינוך. מוסדות החינוך בהרצליה מקבלים לאורך השנה ליווי והדרכה מקצועית לחינוך לבריאות, תזונה נכונה ואורח חיים בריא, כולל השתלמויות לצוותים החינוכיים המוכרים כגמול. פתיחת השתלמות גננות חדשה מסוגה – גן מקדם בריאות וקיימות. בהרצליה פועלים 178 גנים, 21 בתי ספר יסודיים, 17 בתי ספר על-יסודיים, 53 מסגרות חינוך מיוחד (גנים, כיתות תקשורת ובתי"ס, פנימיות יום)

- **השנה קיבלו הכרה פורמלית כ-28 בתי ספר מקדמי בריאות**
- **הכשרת מובילי בריאות, רכזי בריאות בבתי"ס** – ליווי מקצועי והדרכות מטעם מחלקת הבריאות העירונית
- **תוכנית התזונה העירונית** – גמבה – תזונה בריאה ומקיימת

- ב-132 גנים (74%) מתקיימת הזנת בוקר תחת הנחיות מחלקת הבריאות העירונית ו-תוכנית גמבה
- **במסגרת הצהרון** פועלת תוכנית גמבה-צהרון (תוכנית התזונה העירונית) הבאה להבטיח איכות תזונתית ותברואתית מצוינת של המזון המוגש בצהרונים תוך שילוב תהליכי פיקוח צמודים, ליווי והדרכות מקצועיות לצוותים החינוכיים ולילדים להרגלי אכילה נאותים ושיח מקדם עצמאות, אכילה קשובה ובריאה. כלל הילדים בצהרונים, בכל חתכי האוכלוסייה מקבלים הזנה-ארוחת צהריים שווה ומפוקחת במסגרת תוכנית התזונה העירונית בהרצליה
- כלל הילדים המוזנים במסגרות חינוכיות תחת הרשות, סך של כ-7800 ילדים מגיל ינקות-4 חודשים במעונות יום, גילאי 10-3 גן ובית ספר יסודי, ובמסגרות החינוך המיוחד – עד גיל 21 ובמסגרות מועדוניות של הרווחה והחינוך אוכלים ונהנים ממגוון רחב של מזון איכותי בריא ומקיים, לא מעובד, העומד בדרישות התזונתיות המתאימות לפי גיל, נחשפים למזונות חדשים באופן הדרגתי ועקבי תוך תיווך נכון של המזון ע"י הצוות החינוכי וצוות ההזנה המקצועי. בנוסף, הילדים מקבלים העשרה חינוכית להגברת הידע והעלאת המודעות להרגלי אכילה נכונים ומזון בריא לאורך השנה ע"י אנשי מקצוע. התוכנית כוללת:
  - **ליווי, פיקוח ובקרה** שוטף של כלל מערך המזון נעשה ע"י הצוות המקצועי של מחלקת הבריאות העירונית, ע"פ מכרז תזונה עירוני ובהתאם לדרישות משרד הבריאות להזנת ילדים במסגרת החינוכית, מול ספקי המזון ובשטח הצהרונים. ליווי והדרכה של הצוותים החינוכיים, הילדים וההורים בתוכנית התזונה. הצוות כולל: תזונאיות קליניות מוסמכות, מקדמות בריאות, אנשי מנהל וחינוך, נציגי הורים, ייעוץ משפטי. מתנהל קשר ישיר ושוטף עם כל הגורמים הרלוונטיים בתוכנית התזונה העירונית, ומול מעבדות לבדיקת איכות המזון, מהנדסת מזון – בהתאם לצורך.
  - **התאמת תפריטים** מרבית בהתאם לצרכים התזונתיים לפי גיל, בהתאם הנחיות משרד הבריאות. גמישות מרבית במתן מענה פרטני לכל ילד בצהרון והתאמת לכל צהרון. התאמת תפריט לילדים בעלי רגישויות ואלרגיות, בררנות אכילה ודרישות מיוחדות – באופן אישי בשיתוף הורי הילד והצוות החינוכי.
  - **הדרכת סייעות רפואיות וצוות חינוכי בצהרון** בהתאמת מזון לילדים בעלי רגישויות מורכבות והתנהלות נאותה למניעת חשיפה לגורם האלרגן.
  - **הדרכות צוותים והשתלמויות** – במהלך הביקורות מתבצעות הדרכות מקצועיות באופן שוטף ע"י יפית סרדס. גלית קלקשטיין והדס לרר ובהתאם לצורך. כולל מעבר על נהלי תברואה ומזון, הצגת תוכנית ההזנה כולל השינויים במערך המזון, גיוס הצוותים לתהליך. יש צורך בתיאום הדרכות של קבוצות קטנות במהלך השנה את הצוותים החינוכיים להטמעת התוכנית וקשר ישיר.

- **הרצליה חברה ב"אמנת מילאנו"** הבינלאומית לקידום מדיניות מזון עירונית בריאה ומקיימת.
- **פרלמנט בריאות ילדים** – נציגים מכיתות ה' ו' מכל בתי הספר בהרצליה, כולל ליווי מקצועי והדרכת פעילות ע"י צוות התזונה העירוני במחלקת הבריאות העירונית. כ-35 משתתפים.
- **"תוכנית עמיתים"** בשיתוף שפ"י – בנושא התמכרויות, מניעת עישון אלכוהול וסמים המועברת לתלמידים בכיתות ו' ובחטיבות הביניים המופעלת על ידי מח' החינוך בעיר ובשיתוף היועצות החינוכיות משרד החינוך (כ-150 תלמידים נציגים בכל חטיבות הביניים משמשים כשגרירי בריאות)
- **סייעות רפואיות** – ישנן מעל 100 סייעות רפואיות בגנים ובבתי"ס. עוברות השתלמויות מקצועיות בתחום האלרגיה והסוכרת מידי שנה וריענון במהלך השנה.
- **ילדים אלרגיים במוסד החינוכי** – ישנה תוכנית עירונית להתנהלות עם ילדים הסובלים מאלרגיה מסכנת חיים במוסד החינוכי, בהתאם לחוזר מנכ"ל 2017. התוכנית מלווה ע"י הצוות המקצועי של מחלקת הבריאות העירונית, וכוללת הדרכת צוותים חינוכיים, הסברה רחבה, מתן מענה ישיר לצוותים ולהורי הילדים, העלאת המודעות של האוכלוסייה לנושא, התאמת מזון בארוחות בוקר וצהריים במסגרת החינוכית ועמידה בכלל הנחיות חוזר המנכ"ל. שלטים לאיסור הכנסת מזון אלרגני בבתי ספר ובכל הגנים.
- **פיקוח על המזנונים בבתי"ס** – החל מתחילת תשע"ו מעבר למזנונים בריאים יותר, בהתאם להנחיות חוזר מנכ"ל משרד החינוך המעודכנות ביותר. כיום ישנם כיום 2 מזנונים לממכר מזון בבתי הספר העל-יסודי הפועלים תחת הנחיות הרשות לתזונה בריאה במסגרות. המזנונים המקבלים ליווי והכוונה מקצועית מטעם מחלקת הבריאות העירונית, ליישום מלא של הנחיות חוזר מנכ"ל, בשיתוף כלל הגורמים הרלוונטים; מנהל המוסד החינוכי, הנהגת הורים, נציגות תלמידים, רשות וזכ"ן.

- **מרכז עירוני למתבגרים** – מרכז עירוני למתבגרים, ללא תשלום, בו מופעל צוות רב-מקצועי לעזרה בהתמודדויות של מתבגרים עם מגוון רחב של בעיות ואתגרים; שינויים גופניים, דימוי גוף, קשיים בתקשורת, התפתחות מינית, חוסר ביטחון, הפרעות אכילה, דיכאון, אמצעי מניעה ועוד. צוות המרכז כולל: פסיכותרפיסטיות, פסיכולוגים קליניים, דיאטנית, עו"ס ועוד. המרכז פועל בימים ב' ו-ה' בשעות אחה"צ. ניתן לפנות למרכז 24/7 בטלפון ולהשאיר הודעה. צוות המרכז יחזור בהקדם לתיאום תור. בימים אלו יצאנו בפרסום חוצות חדש לפרסום המרכז, בשיתוף הועדה לזכויות הילד ומוצעת התלמידים. במקביל יועצות בית הספר מיידעות את התלמידים על המרכז.
  - **תוכנית "בטרם בעיר"** – לקידום בטיחות ילדים ומניעת היפגעויות.
  - **כולל הסברה, הדרכות וכו'...**
    - **תוכנית למניעת היפגעויות** בבית בקרב הגיל הרך
    - **מניעת תאונות** במרחב הציבורי ובבית והגברת המודעות בהסברה ובהדרכה בכל ימות השנה ובחגים.
    - **תוכנית הולכים על בטוח** - בריא וידידותי לסביבה (עידוד להליכה בטוחה למוסד החינוכי ברגל) בשיתוף: ארגון בטרם, מח' הבריאות, מח' הספורט, איכות הסביבה.
  - **שלום כיתה א'** – תיק אוכל לכל ילד, לעידוד ארוחת בוקר לכ-1500 ילדים כולל איגרת לעידוד תזונה נבונה
  - **מועדון ארוחת הבוקר** – הכנה משותפת של ארוחת בוקר בליווי דיאטנית, אכילה משותפת בשעה 10:00 וטרם הגעה למוסד החינוכי.
  - **תוכנית חינוך לתזונה נבונה** - מגיל הגן ועד כיתה ט' (מגן עד חט"ב) כ-14,500 משתתפים.
  - **תזונה ואורח חיים בריא ופעיל** – כל מוסד חינוכי יכול לקבל ליווי מקצועי והדרכה ע"י צוות תזונה עירוני קליני מקדם בריאות, כולל שילוב פעילויות בתחומי הלימוד, הרצאות בנושא לצוות רכזי בריאות ומורים, הורים ותלמידים ע"י מחלקת הבריאות העירונית.
  - **תוכנית לקידום אורח חיים בריא בגנים** – משותפת למחלקת החינוך, הפיקוח ומחלקת הבריאות העירונית. יישום הנחיות והמלצות משרד הבריאות כבר מהבוקר בגנים, לצורך עמידה ברצף בריאותי המתחיל בשעות הבוקר, ממשיך לתוך הבית הבריא.
- טרם תחילת שנה, ניתנות לצוותים החינוכיים בגנים הנחיות לארוחת בוקר בריאה, מזונות מומלצים ושאינם מומלצים – בהתאם להנחיות משרד הבריאות ומשרד החינוך. כמו כן מופצות הנחיות לחגיגות בריאות, חגים ומועדים בגנים ליישום. העבודה היא משותפת, בתהליך גיוס חיובי והדרגתי של המערכת, הצוותים ההורים והילדים, ללא פיקוח. מרבית הגנים בהרצליה נמצאים כיום בהזנת בוקר, כלומר יש מזנון פתוח עם מגוון של מזונות מוצעים כגון; ירקות שונים, גבינות וממרחים כמו חומס וטחינה, טונה, ביצים, לחמים. הניהול של ההזנה בארוחת הבוקר באחריות הסייעת, כולל רכישת המצרכים.

- **"נעים בגנים"** - תוכנית משותפת לאגף הספורט והאגף לגיל הרך המופעלת בכל שנה בכ-15 גנים. הדרכות של מדריכי ספורט ותזונה נבונה לילדים. ליווי מקצועי לאורך השנה.
- **חגיגות בריאות בגנים** – המלצות והנחיות לחגיגה בריאה לגננות ולהורים, בהתאם להנחיות חוזר מנכ"ל משרד החינוך ומשרד הבריאות
- **קידום דימוי גוף חיובי ומניעת הפרעות אכילה, מניעת השמנה** – בקרב מתבגרים. הרצאות וסדנאות עבור מתבגרים והוריהם, בליווי, דיאטנית קלינית.
- **תוכנית "יחדיו"** – תרפיה ודמיון מודרך להפחתת מתחים ולחצים בקרב הילדים והצוות החינוכי, בהנחיית ורד כתר. התוכנית כוללת חלוקת ערכת הפעלה לכל מוסד חינוכי, גני ילדים ובתי ספר (הכשרת שגרירי בריאות בקרב תלמידים בכיתות ה' ו')
- **"גולשים גב בריא"** – הצגה והדרכה בנושא יציבה נכונה ועבודה מול מחשב, בהדרכת צורית ביבס, פיזיותרפיסטית
- **קורס עזרה ראשונה** – מתקיים קורס עזרה ראשונה לפי דרישה עבור מורי בתי"ס. השנה תשפ"א החלה בהכשרת בין 100-120 סייעות בגני ילדים של קורס מד"א כולל תעודת נאמן החייאה מטעם מד"א. מתקיימים קורסים פתוחים להורים לפי דרישה. בנוסף התקיימו קורסים לסייעות בחינוך המיוחד, סייעות רפואיות, עובדי עירייה וקורסים לתאגידים עירוניים.
- **שירותי עזרה ראשונה** – מוקד מד"א 1700-550-096 פעיל בין השעות 07:30 - 16:00
- **שירותי בריאות התלמיד** – באמצעות פמי ; בדיקות/פעילויות בשגרה : חינוך לבריאות, הערכת גדילה (שקילה ומדידה), בדיקת ראייה, בדיקת שמיעה, מתן חיסונים, השלמת חיסונים ובדיקות. כיתות א'-ט'. [michaeld@femi.com](mailto:michaeld@femi.com).
- **תוכנית חיסון** - ביצוע בדיקות סקר, חיסונים, חינוך לבריאות וכן יעוץ והדרכה בנושאי בריאות. ייזום, הפעלה ושיתופיות בתוכניות קידום בריאות בבת"ס להטמעת אורח חיים בריא. הפעילות מתבצעת עם התלמידים באופן אישי, בקבוצות ובכיתות. טרם תחילת שנת לימודים, מתקיימים השלמות חיסונים עירוניות במרכז הבריאות העירוני לתלמידים.
- **תוכנית "עין עצלה"** – החל מתשפ"ה בניהול של מלג"ם
- **מניעת תחלואת ילדים בגנים ומעקב** – נוהל למניעת התפשטות תחלואה לכלל הגננות והמורים, להפצה גם להורים. מחלקת הבריאות העירונית מקבלת דיווחים במידה ויש הדבקה או חשד לתחלואה ואנו פועלים ע"פ נוהל, בשיתוף המחלקה האפידמיולוגית של לשכת הבריאות המחוזית ת"א. ניהול התחלואה כולל ביקורות במוסד החינוכי, שיחת הדרכה של הצוות החינוכי, מעקב ופיקוח.
- **בריאות השן** – תוכנית השיניים הצוחקות, בניהול חברת שנלי ופיקוח של מחלקת הבריאות העירונית, על פי דרישות משרה"ב, כולל; הדרכה של שיננית,



בדיקת רופא, בפרויקט השיניים הצוחקות משתתפים גנ"י+ תלמידים בכיתות א'-ו' (+חט"ב).

- **ליצני בריאות קהילתיים** – תלמידים מאזרחות פעילה ומחויבות אישית. כיתות ט'-יא'
- **בי"ס לחינוך לבריאות להורים** – אנו מציעים מגוון של הרצאות וסדנאות בתחום הבריאות להורים, בהיכל בעיר ובמתנ"סים; קורסי עזרה ראשונה של מד"א, דימוי גוף חיובי ותזונה בעידן המודרני, "מיניות ברשת", יחסי אכילה והאכלה בתוך המשפחה, התמודדות עם חרדות ולחצים של הורים עם ילדים, בטיחות ברשת, ועוד מגוון הרצאות לפי דרישה ובהתאם לצורך. ישנו קושי בהבאת ההורים לפעילויות. יש צורך ברתימת הנהלת כל בית ספר לנושא, להביא הורים לפעילויות בתחומי בי"ס והקהילה. יש לפעול על מנת להביא את ילדי הורי הגנים להדרכות אלו, באמצעות הגננות ופרסום להורים.
- **ממלכת בריאות הילדים** – מגוון של הצגות בריאות לילדים, אחת לחודש בהיכל בעיר
- **עושים קיץ בטוח ובריא לילדים בחודשי הקיץ** לכל המשפחה, בחודשי יולי-אוגוסט

#### 67. רצף בריאותי בכל שלבי החיים בקהילה קידום בריאות באוכלוסייה בריאות ותזונה

**מקיימת תוכנית גמבה .**

**בקהילה:**

מרכזים קהילתיים ומתנ"סים, אירועים עירוניים, גינות קהילתיות, עמותות ושירותי בריאות, מכללת שוחרי בריאות, מרכז ההדרכה לאורח חיים בריא, רק הבריאות, נעים בעיר, מתנדבים

**קידום בריאות באוכלוסייה :**

הגיל הרך ופעוטות ילדים צעירים, הבית הבריא, הגיל השלישי, אוכלוסייה בסיכון – הרווחה, מרפאת מתבגרים, מועדון צב"ר, מרכזי יום לקשישים, מרכז למניעת נפילות בגיל השלישי, מניעת אובדנות והתנהגות סיכונית, קידום בריאות העובד.

**בריאות ותזונה מקיימת :**

גמבחינוך וגמבקהילה, גמבבוקר גמבגן, גמבבית ספר, גמבצהרון, גמבסביבה, גמבבית, גמבסופר, גמבעבודה, גמבמטבח, גמביומולדת, גמבגינה, גמבטיפ להורים

### **תוכנית התזונה העירונית:**

הבטחת איכות תזונתית ותברואתית נאותה של המזון המוגש לילדים במסגרת החינוכית, קידום שיח בריאותי בכל המעגלים המקיפים את הילד, צוותים חינוכיים והורים תוך חינוך לתזונה בריאה והרגלי אכילה נכונים.

### **חינוך לבריאות:**

מוסדות חינוך מקדמי בריאות, גנים ובתי ספר מעונות יום, צהרונים, מועדוניות רווחה, פיקוח רפואי, רופאה ואחות, סייעות רפואיות, מצבים בריאותיים מיוחדים.

### **לידה עד 3:**

כנס הכוכבים, תוכנית אם לאם, בטרם, בטיחות ילדים, עזרה ראשונה, החייאת תינוקות, ייעוץ תזונתי בהריון, לאחר לידה, ייעוץ הנקה ואכילה בשנה הראשונה, 1-3 שנים בפיתוח, 1000 הימים הראשונים שירותי בריאות ברשות של טיפות חלב, גנים פרטיים

### **68. פרסום ומידע בנושאי בריאות לכלל התושבים בשיתוף לשכת הדובר**

- אתר עירוני חדש ונגיש של המחלקת הבריאות העירונית בו מופיעות כל הפעילויות והתוכניות, כולל מידעון הבריאות, פייסבוק עירוני.
- מודעות חוצות.
- הפקת סרטונים בתחילת מלחמת חורבות ברזל – חוסן ובריאות לאוכלוסייה.
- הפקת סרטון להעלאת המודעות לצליאק – ליום הצליאק הארצי
- דיוור ישיר לתושבים; הורים לילדים במסגרות החינוכיות, מורים ומנהלים, צוותים חינוכיים, מרכזים קהילתיים ועוד.

האגף

לשירותים חברתיים

שירותים חברתיים

מנהלת האגף: שירה רייניץ (בשנת 24)

בשנת 2024 טופלו באגף לשירותים חברתיים כ-2880 תיקים וכ-5400 תושבים

| מחלקה / אוכלוסיה                  | פעולות                                              | מס' מקבלי שירות 24 | הערות ופירוט 2024 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <u>מחלקת משפחות וילדים בקהילה</u> | מעקב אחרי ילדים בסכנה ובסיכון המסודרים במעונות יום  | 33                 |                   |
|                                   | הפעלת 7 מועדוניות טיפוליות                          | 135                |                   |
|                                   | מעקב וטיפול בילדים המסודרים מחוץ לבית               | 54                 |                   |
|                                   | מעקב וטיפול בילדים המסודרים במשפחות אומנה           | 19                 |                   |
|                                   | מעקב אחרי ילדים בסיכון- במח' ילד ונוער בלבד         | 1140               |                   |
|                                   | טיפול ע"י עו"ס לחוק נוער                            | 350                |                   |
|                                   | ייצוג קטינים בביהמ"ש לנוער + יישום החלטות שופט      | 176                |                   |
|                                   | השתתפות בפורום טיפול בפגיעות מיניות                 | 5                  |                   |
|                                   | תסקירי סדרי דין ( אישות, אפטרופסות ותסקירים מיוחדים | 273                |                   |
|                                   | מעקב אחר יישום החלטות בתי משפט                      | 24                 |                   |

|                                         |                                         |                       |                                                                                                           |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>המחלקה לרווחת הגיל השלישי</u></b> | טיפול בקשיש ובמשפחתו                    | 1,431 תיקי לקוחות     | עפ"י דוח תיקים כללי EPR קיימת ירידה משמעותית משנה שעברה, עקב שינוי מדיניות וסגירת תיקים ללא תכנית התערבות |
|                                         | הפעלת 2 מרכזי יום לקשישים תשוישים       | 85 קשישים ביום        | מתייחס לשמאי וצמרות                                                                                       |
|                                         | הפעלת מרכז יום לתשושי נפש               | 35 קשישים ביום        |                                                                                                           |
|                                         | בית בטוח לקשישים עריריים                | 41                    |                                                                                                           |
|                                         | השמה במסגרת חוץ ביתית                   | 37                    | אין שינוי במספר ההשמות בבתי אבות משנה שעברה, עקב גידול מצד אחד ותמותה מצד שני                             |
|                                         | הפעלת קבוצות תמיכה                      | 42 בקבוצה לדמנטיים    | בני משפחה מטפלים, עליה קלה עקב דרישה לפתיחת קב' נוספת. ק. עמד"א                                           |
|                                         | אספקת ארוחות חמות                       | 72 בשבוע<br>273 בחודש |                                                                                                           |
|                                         | סלי מזון שבועי<br>סל מזון חג            | 116 שוטף<br>430 חגים  | מתנדבי הרצליה (שבועי), עזר מציון (חודשי)<br>פתחון לב חגים<br>חולקו תווים במקום סלים                       |
|                                         | הפעלת מועדון תרבותי, חברתי לניצולי שואה | 30                    | בית מורשת<br>ירידה משמעותית עקב הזדקנות, ירידה במצב תפקודי ותמותה                                         |
|                                         | 5 שכונות תומכות לקשיש                   | 195<br>950            | 1 קהילה מערבית (מופעלת על-ידי עמותת עלה)<br>עליה עקב הוספת קהילה חדשה המופעלת ע"י חברת נטלי               |

|                                                              |        |                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| מוקד לפניות אזרחים ותיקים<br>20-80                           | 554    | בשנת 2024 431 פניות קהילה ו<br>123 פניות של שעה טובה                                                                                               |
| כתיבת תסקירים מוזמנים<br>מבית משפט                           | 33     | עליה קלה                                                                                                                                           |
| טיפול למניעת התעללות<br>והזנחה נגד קשישים                    | 57     | ירידה בכמות התיקים מאחר<br>ואין רכזת נושא                                                                                                          |
| חלוקת תווי מזון                                              | 430    |                                                                                                                                                    |
| יוניפר                                                       | 70     | ירידה קלה עקב תמותה של<br>נצל"ש                                                                                                                    |
| <b><u>עבודה קהילתית –<br/>המועדון הכלכלי</u></b>             | 30     |                                                                                                                                                    |
| תעסוקה                                                       | 150    |                                                                                                                                                    |
| פעילים- יזמות חברתית                                         | 40     |                                                                                                                                                    |
| פרויקט למיצוי זכויות בסיוע<br>בשכ"ד                          | 50     |                                                                                                                                                    |
| שולחן עגול תעסוקה                                            | 30     |                                                                                                                                                    |
| הסדרי חובות                                                  | 17     |                                                                                                                                                    |
| יזמות עסקית                                                  | 5      |                                                                                                                                                    |
| <b><u>עבודה קהילתית -<br/>צרכים מיוחדים</u></b>              | 30     | מועדון חברתי לאנשים עם<br>חרשות                                                                                                                    |
| לקראת חודש המוגבלויות<br>הסברה בבתי הספר בתחום<br>קבלת השונה | כ 1500 | קהילת המוגבלויות -<br>הרצאות והופעות בשכבת ח'<br>בכל חטיבות הביניים, הרצאה<br>לקהל הרחב, סרטים והצגות<br>מונגשים, הפנינג חנוכה<br>למשפחות מיוחדות. |
| קבוצת פסיכודרמה להורים<br>לילדים עם צרכים מיוחדים<br>מיוחדים | 25     |                                                                                                                                                    |

|                                                                   |                                               |                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| קבוצת סבים סבתות לנכדים<br>עם צרכים מיוחדים                       | 10                                            | מתקיים בבית קינן אחת לחודש                                                                                                          |
| פעילויות ואירועים לילדים<br>ולבוגרים מיוחדים לאורך כל<br>השנה     | מאות                                          | סרטים מונגשים קוגניטיבית,<br>סרטים למשפחות מיוחדות,<br>מיוחדת וימי כיף<br>בחגים/פתיחת שנה                                           |
| מיזם הסברה בבית קינן "נעים<br>להכיר"                              | כ 400 ילדים<br>לחודשים<br>נובמבר-<br>דצמבר 24 | הפעילות המלאה תתקיים החל<br>מנובמבר 24 ועד חודש יוני 2025                                                                           |
| פרויקט הורה להורה                                                 | 9                                             | קבוצת תמיכה וייעוץ להורים<br>שקיבלו אבחון לילדם                                                                                     |
| ידעון זכויות לילדים ובוגרים<br>מיוחדים                            | לכל<br>אוכלוסיית<br>המיוחדים<br>בהרצליה       | <a href="https://www.herzliya.muni.il/uploads/n/1732531309.2898.pdf">https://www.herzliya.muni.il/uploads/n/1732531309.2898.pdf</a> |
| קייצת ילדים עם צרכים<br>מיוחדים                                   | 21                                            | שנה שנייה                                                                                                                           |
| אוניברסיטה בעם                                                    | 10                                            |                                                                                                                                     |
| מועדון סבים סבתות לנכדים<br>עם צרכים מיוחדים                      | 10                                            |                                                                                                                                     |
| ריכוז והפעלת ועדת היגוי<br>עירונית ושת"פ ארגונים ונציגי<br>תושבים |                                               | התקיימה ועדת היגוי בינואר 24                                                                                                        |
| שולחנות עגולים                                                    |                                               | התקיים בחודש אפריל 24                                                                                                               |
| מועדון לאדינו                                                     | 70                                            |                                                                                                                                     |
| מועדון יידיש                                                      | 117                                           |                                                                                                                                     |
| הרצאות יידיש                                                      | 400                                           |                                                                                                                                     |
| פרויקט "המחשב הוא ידיד"                                           | 240                                           |                                                                                                                                     |
| פרויקט לב העניין                                                  | 180                                           |                                                                                                                                     |

|                                                                                                        |                     |                                                                                         |                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                        | 40                  | מש"ב רוח                                                                                |                                        |
|                                                                                                        | 600                 | אירועי חודש האזרח הוותיק                                                                |                                        |
| נשלח בניוזלטר<br>הפצה ע"י מרכזים ואנשי מקצוע                                                           | 35,000              | חוברת פעילות פנאי                                                                       |                                        |
|                                                                                                        | 18                  | שעת סיפור                                                                               |                                        |
| מבוגרים +<br>סטודנטים                                                                                  | 20                  | מנהיגות בינדורית רייכמן                                                                 |                                        |
|                                                                                                        | 30                  | להשאיר חותם                                                                             |                                        |
| 4 הופעות בשנה                                                                                          | 560                 | ותיקים בהיכל                                                                            |                                        |
|                                                                                                        | כלל תושבי<br>העיר   | שליחת SMS להצטרפות לקב'<br>הוואטסאפ לאזרחים ותיקים<br>וכניסה לחוברת הפעילות<br>החדשה    |                                        |
|                                                                                                        | 6 מפגשים            | השתתפות במפגשי תכנון                                                                    | <b><u>התחדשות עירונית</u></b>          |
| שיתוף הציבור למתחמים<br>התחדשות עירונית                                                                | 11 מפגשים           | שיתופי ציבור לפרוייקטים<br>המיועדים להתחדשות עירונית                                    |                                        |
| דיירים בשיכון וויצמן שהתפנו<br>בשלב הראשון, שהצריכו טיפול<br>צמוד ומיוחד, כולל מס' דיירי<br>דור ציבורי | 5 משפחות            | ליווי צמוד לדיירים במתחמי<br>פינוי בינוי בזמן ביצוע (פינוי),<br>מקרים ספציפיים ומיוחדים |                                        |
| מטעם המנהלת להתחדשות<br>עירונית                                                                        | פעם בשבוע           | איוש המנהלת להתחדשות<br>עירונית בשיכון וויצמן<br>(במתנ"ס יבור)                          |                                        |
|                                                                                                        | חלוקה לפוני<br>האגף | איסוף מחשבים                                                                            |                                        |
|                                                                                                        | 3049                | סיוע לתושבי העיר במיצוי<br>זכויותיהם                                                    | <b><u>עבודה קהילתית -<br/>שי"ל</u></b> |
|                                                                                                        | 1282                | מתן סיוע משפטי                                                                          |                                        |



|                                                                                |                                        |                                                                                        |                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                | 357                                    | יחסי עבודה                                                                             |                                                     |
| השתתפות בפרויקט האביב והקיץ של ביהמ"ש לתביעות קטנות וזכיה בתעודת הוקרה         | 554                                    | מפגשי גישור                                                                            | <u>עבודה קהילתית - מרכז הגישור והדיאלוג הקהילתי</u> |
| קורס הכשרה מיוחד לפעילים המיועד להעברת קורסי גישור לתלמידי בית הספר            | 19 מתנדבים<br>135 תלמידים<br>מבתי הספר | הכשרת קבוצת מתנדבים – הכנסת צוותי מתנדבים לבתי ספר יסודיים.<br>9 בתי ספר               |                                                     |
| הרצאות על אפשרויות גישור בתחום הבין-דורי ובין צוותי חינוך בגני ילדים בגילי 0-3 | 60                                     | קיום הרצאות בשפה גישורית במטרת לעלות את המודעות על קיום מרכז גישור ודיאלוג קהילתי בעיר |                                                     |
| הערות ופירוט 2024                                                              | מס' מקבלי שירות 24                     | פעולות                                                                                 | מחלקה/ אוכלוסיה                                     |
|                                                                                | 8                                      | מועצת תלמידים                                                                          | של"מ<br>מפתן ארז                                    |
|                                                                                | 10                                     | תעסוקה-מיתר                                                                            |                                                     |
|                                                                                | 32                                     | תעסוקת קיץ                                                                             |                                                     |
|                                                                                | 10                                     | קפה בנות                                                                               |                                                     |
|                                                                                | 18                                     | קבוצת כדורגל טיפולית                                                                   |                                                     |
| קבוצה חדשה                                                                     | 12                                     | קבוצת פסיכודרמה                                                                        |                                                     |
|                                                                                | 40                                     | טיפול פרטני באומנות                                                                    |                                                     |

|                                                                     |    |                                     |  |
|---------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|--|
|                                                                     | 60 | תכנית מניעה להתמכרויות              |  |
|                                                                     | 50 | מעורבות בקהילה עבודה עם הגיל השלישי |  |
|                                                                     | 36 | טיפול פרטני- עו"ס פסיכולוגית, יועצת |  |
|                                                                     | 60 | טיול שנתי של יום אחד                |  |
|                                                                     | 24 | הכנה לגיוס לצה"ל                    |  |
|                                                                     | 20 | טיפול בקצב המוזיקה                  |  |
|                                                                     | 50 | יזמות עסקית                         |  |
| עליה של 23 משנה קודמת. בוצע בב"ס אופק/גני ילדים/ בית לוינשטיין ועוד | 55 | מעורבות קהילתית                     |  |
|                                                                     | 26 | הכנה לתעבורה- מבחן תיאוריה          |  |
|                                                                     | 18 | קורס איפור מקצועי ותספורות גברים    |  |
|                                                                     | 18 | קורס מגישי עזרה ראשונה              |  |
|                                                                     | 10 | קורס לק ג'ל                         |  |

|                                                      |                                        |              |                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | קורס איפור                             | 12           |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                      | טיפול באמצעות כלבים                    | 8            |                                                                                                                                                                                                              |
| <b>מחלקת של"מ<br/>נערות/ים במצוקה,<br/>צעירות/ים</b> | טיפול בנערות, נערים, צעירות<br>וצעירים | או 459 / 324 | לפי הדשבורד 324 לפי 171<br>נערים/ות ו 153 צעירים/ות. לפי<br>מחולל דוחות של ה epr טופלו<br>288 נערים/ות ו 104 צעירים/ות<br>ובנוסף עוד 67 תיקים שנסגרו<br>(לא ברור אם נערים או צעירים)<br>. המספרים לא מסתדרים |
|                                                      | טיפול בנערות 13-18                     | 74           | הנתונים נכונים להיום- לא<br>שנתי.                                                                                                                                                                            |
|                                                      | טיפול בנערים 13-18                     | 125          | הנתונים נכונים להיום- לא<br>שנתי.                                                                                                                                                                            |
|                                                      | טיפול בצעירים וצעירות 18-25            | 102          | הנתונים נכונים להיום- לא<br>שנתי.                                                                                                                                                                            |
|                                                      | מרכז נערות בית חם                      | 7            |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                      | בית חם לנערים (מט"ל-דרך<br>השטח)       | 15           |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                      | חופיקס-תעסוקת קיץ בחוף                 | 30           |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                      | תעסוקת קיץ לנוער בסיכון                | 24           |                                                                                                                                                                                                              |
|                                                      | מרחב קידום תעסוקה- יתד                 | 20           | 40 לאורך השנה                                                                                                                                                                                                |

|                                                     |    |                                      |                     |
|-----------------------------------------------------|----|--------------------------------------|---------------------|
|                                                     | 15 | "מעגל החיים"-יתד                     |                     |
| קבוצה חדשה                                          | 12 | קבוצת odt לצעירים מבודדים חברתית     |                     |
| קבוצה חדשה                                          | 10 | קבוצה טיפולית באומנות לצעירים        |                     |
|                                                     | 13 | קבוצת התנהלות כלכלית לצעירים         |                     |
|                                                     | 36 | טיפול בשורדי נובה                    |                     |
| ליווי משפחה המונה 5 נפשות ובה שני צעירים ששבו מהשבי | 5  | תכלול וליווי משפחת צעירים ששבו מהשבי |                     |
|                                                     | 16 | סה"כ מטופלים                         | של"מ<br>שיקום האסיר |
|                                                     | 1  | סה"כ משפחות                          |                     |
|                                                     | 10 | אסירים בפיקוח                        |                     |
| טיפול וולנטרי                                       | 1  | אסירים משוחררים                      |                     |
|                                                     | 1  | נפגעי עבירה                          |                     |
|                                                     | 3  | תסקירי נפגעים                        |                     |

|                                              |            |                                                |                                                                             |
|----------------------------------------------|------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| הנתונים נכונים להיום- לא<br>שנתי.            | 46         | טיפול פרטני אינטנסיבי בנפגעי<br>סמים בוגרים    | של"מ<br>התמכרויות                                                           |
| הנתונים נכונים להיום- לא<br>שנתי.            | 5          | טיפול פרטני אינטנסיבי בנפגעי<br>סמים צעירים    |                                                                             |
|                                              | 18         | שירות ייעוץ למשפחות של<br>נפגעי סמים           |                                                                             |
|                                              | 12         | הפעלת תכנית גמילה ושיקום<br>למטופלי שירות מבחן |                                                                             |
| הנתונים נכונים להיום- לא<br>שנתי.            | 46         | בדיקות שתן ללקוחות בטיפול<br>ארוך טווח         |                                                                             |
|                                              | 7          | סדנה לנשים מכורות                              |                                                                             |
| הנתונים נכונים להיום- לא שנתי                | 14         | טיפול בדרי רחוב                                | של"מ<br>דרי רחוב                                                            |
| נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 | 1046 תיקים | סה"כ מטופלים                                   | <u>מחלקת מוגבלויות</u><br><u>נכויות שיקום / יחידת</u><br><u>סיוע וליווי</u> |
| נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 | 191        | טיפול באדם / ילד עם מוגבלות<br>שכלית התפתחותי  | מוגבלות כלית<br>התפתחותית – מש"ה                                            |
| נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 | 151        | מעקב אחר האדם במוסדות -<br>השמה חוץ ביתית      |                                                                             |
| תמי ריזל – עו"ס לחוק מש"ה                    | 20         | ליווי ותהליכים בצל החוק                        |                                                                             |
| נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 | 28         | תעסוקה מוגנת                                   |                                                                             |

|                                                    |                                                                                                |     |                                              |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------|
| שיקום נכויות פיזיות<br>חושיות והנמכה<br>קוגניטיבית | טיפול באוכלוסיית השיקום                                                                        | 380 | נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 |
|                                                    | מעקב אחר האדם המוסדות -<br>השמה חוץ ביתית שיקום                                                | 64  | נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 |
|                                                    | מועדונים חברתיים –<br>אוכלוסיית מנהל מוגבלויות<br>מעטפת / סביבה תומכת /<br>מועדון/ מרכז קהילתי | 134 | נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 |
|                                                    | תעסוקה נתמכת / מוגנת                                                                           | 45  | נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 |
|                                                    | סדנאות מעבר                                                                                    | 26  |                                              |
|                                                    | קהילה תומכת                                                                                    | 33  | ועדת היגוי 2024                              |
|                                                    | מועדון חברי לעיוורים וליקוי<br>ראייה                                                           | 12  | ועדת היגוי 2024                              |
|                                                    | מועדון חרשים                                                                                   | 20  | ועדת היגוי 2024                              |
| אוטיזם                                             | טיפול באדם / ילד עם אוטיזם<br>ובמשפחתו                                                         | 434 | נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 |
|                                                    | מעקב אחר האדם במוסדות -<br>השמה חוץ ביתית - אוטיזם                                             | 40  | נתונים נכונים לדשבורד משרד<br>הרווחה 11/2024 |
|                                                    | מועדון חברתי לבוגרם צעירים<br>+21                                                              | 17  | מועדון חברתי אפי.                            |
| בודדים                                             | בודדים / יחידת הסיוע                                                                           | 181 | נכון לנתוני epr ינואר 25                     |

|                          |    |                                                                              |                                       |
|--------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| נכון לנתוני epr ינואר 25 | 57 | לידה עד גל 3                                                                 | פעוטות מקבלי שרות<br>מנהל מוגבלויות - |
| נכון לנתוני epr ינואר 25 | 46 | מושמים במעון יום שיקומי                                                      |                                       |
|                          | 24 | פגישה אחת לשבוע לשעה עם<br>הורים מנותקי קשר וילדיהם .<br>הפניה דרך בית משפט. | מרכז קשר                              |
|                          | 59 | מטופלים בתחום אלימות<br>במשפחה : גברים, נשים<br>וילדים.                      | שלום המשפחה                           |
|                          | 67 | מטופלים בתחום טיפול זוגי<br>ומשפחתי.                                         | תחנה לטיפול זוגי<br>ומשפחתי           |

האגף

לתרבות, קהילה ונוער



## אגף תרבות קהילה ונוער

בשנת 2024 התבסס אגף תרבות, נוער וקהילה כגורם מרכזי בעיצוב חיי התרבות, הקהילה והחינוך הבלתי פורמלי בעיר. האגף הוביל מהלכים משמעותיים בשלושה תחומים מרכזיים: חיזוק התרבות העירונית, פיתוח קהילות וחוסן חברתי, וקידום חינוך לערכים במסגרות בלתי פורמליות.

המחלקות השונות באגף פעלו במרץ כדי לתת מענה לכלל המגזרים בעיר, תוך העמקת שיתופי הפעולה עם אגפי העירייה והתאגידים העירוניים. יחד, קידמנו יוזמות שנועדו להעשיר את חיי התרבות בעיר, לחזק את החוסן החברתי של הקהילות ולבסס חינוך בלתי פורמלי ערכי ומשמעותי.

השנה החולפת הציבה בפנינו אתגרים משמעותיים וחוסר ודאות, אך דווקא בתקופה זו באו לידי ביטוי יכולות הגמישות וההסתגלות של האגף. המבנה הייחודי שלנו אפשר לנו להרחיב את ההשפעה, להגיע לכל קהילות העיר ולספק מענה מותאם ומדויק לצרכים המשתנים של התושבים.

על מנת להציג את פעילות האגף באופן מובנה וברור, מסמך זה מחולק לשלושה פרקים מרכזיים, המשקפים את שלושת הפילרים בהם אנו פועלים: **חיזוק התרבות בעיר, פיתוח קהילות וחוסן חברתי, וחינוך לערכים – בלתי פורמלי**. כל פרק סוקר את היוזמות המרכזיות והתוצרים שהושגו במהלך השנה בתחום זה, תוך הצגת דוגמאות לפעילויות בולטות, נתונים מרכזיים ושיתופי פעולה משמעותיים. חלוקה זו מאפשרת ראייה רחבה של העשייה העירונית וממחישה את ההשפעה של כל תחום על חיי התושבים בעיר.

# פיתוח קהילות וחוסן חברתי:

## 1. קהילות גאוגרפיות

שנת 2024 סימנה נקודת ציון משמעותית בחיזוק החוסן הקהילתי בהרצליה, מתוך הבנה כי קהילה חזקה היא המפתח ליציבות חברתית וליכולת להתמודד עם אתגרים שונים. הפיתוח הקהילתי במהלך השנה לא רק יצר מסגרות חיבור ושייכות, אלא גם תרם לבניית רשתות תמיכה שהגבירו את חוסנם של תושבי העיר, במיוחד בעתות משבר או שינוי.

רכוזות ורכזי קהילה קיבלו הכרה על תרומתם המכרעת לחיזוק החוסן החברתי, כאשר התחזקו ערוצי תקשורת ישירים עם אגפי העירייה, מה שהעצים את שיתופי הפעולה והפך את הפעילות הקהילתית לאפקטיבית, נגישה ומדויקת יותר לצורכי התושבים. החיבורים שנוצרו בין קהילות שונות, יחד עם תמיכה מוסדית רחבה יותר, סייעו להעמיק את תחושת הביטחון הקהילתי ולחזק את יכולת ההתמודדות של התושבים מול אתגרים קהילתיים וחברתיים.

## קהילות בשעת חירום

הערך המוסף של המבנה הקהילתי הודגש במיוחד במהלך מלחמת חרבות ברזל, כאשר הקהילות סיפקו תמיכה חברתית ונפשית חיונית לתושבי העיר. הן היו גורם משמעותי בקליטת מפונים מהדרום ומהצפון, והאגף הפעיל מערך ליווי למשפחות שכולות לצד תוכניות לשילוב המפונים בפעילויות העירוניות, מתוך הבנה שקהילה חזקה היא עוגן בזמני משבר.

## מיפוי צרכים והגדרת מדיניות קהילתית

בשנת 2024 חודדה המדיניות העירונית בתחום הקהילות, תוך ביצוע מיפוי צרכים סדור והגדרת יעדים מדידים לכל קהילה. חידוש פעילות ועדת הקהילות, בראשות ניבה בזיז'ינסקי, היווה צעד משמעותי נוסף בחיזוק הקשר בין העירייה לתושבים. הוועדה מסמנת את הכיוון לקראת 2025 – שנה שתתמקד בשותפויות הדוקה יותר ובשקיפות מלאה מול התושבים.

## תמיכה וליווי מקצועי לרכזות הקהילה

תחום הקהילות ממשיך להיות הגשר המחבר בין העירייה לרכזות הקהילה. השנה הוענקה תמיכה מקצועית משמעותית לרכזות, תוך הפיכת מדיניות העירייה לכלים אופרטיביים בשטח. המחלקה פעלה להעמקת שיתופי הפעולה בין הקהילות לאגפי העירייה, והובילה תהליכי תכנון וביצוע, כולל הגדרת יעדים רבעוניים ומיפוי צרכים קהילתיים, תוך מתן גיבוי מלא לרכזות בעבודתן היומיומית.

### נתונים ותמונת מצב

בהרצליה קיימים 7 מרכזים קהילתיים- יבור (בשכונת וייצמן) שנותן שירותים גם לקהילת הנדיב וחנה רובינא, מרכז קהילתי נוף ים פיתוח במערב העיר, אשכול פיס זאב (בשכונת הצעירה), מרכז קהילתי נחלת עדה וגן רש"ל, מרכז קהילתי יד התשעה, מרכז קהילתי נווה עמל, נינא, מטאור (בשכונת הירוקה המערבית).

בנוסף, ישנן מספר שכונות שבהן לא קיים מרכז קהילתי, אך עדיין מתקיימת שם פעילות קהילתית ענפה: הירוקה המזרחית - יוחנני, ירוק בעיר (אזור ברנר), המרכזית (מרכז העיר ואזור שז"ר), הרצליה ב' וגליל ים- כרגע אין מרכז קהילתי, עתידים להיפתח בשנה וחצי הקרובות.

| מספר מפגשים קהילתיים<br>ממוצע לשנה | כמות תושבים ממוצעת<br>בכל אירוע |                                             |
|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|
| 120                                | 200                             | מרכז קהילתי :                               |
|                                    |                                 | יבור (כולל הנדיב וחנה רובינא)               |
|                                    |                                 | נוף ים ופיתוח                               |
|                                    |                                 | מטאור (כולל אלון)                           |
|                                    |                                 | יד התשעה                                    |
|                                    |                                 | אשכול פיס (הצעירה)                          |
|                                    |                                 | נחלת עדה וגן רש"ל                           |
|                                    |                                 | נינא                                        |
|                                    |                                 | נווה עמל                                    |
| 40                                 | 300                             | שכונה ללא מרכז :                            |
|                                    |                                 | גליל ים                                     |
| 40                                 | 100                             | הירוקה המזרחית (יוחנני, ירוק בעיר, המרכזית) |
| 8                                  | 400                             | הרצליה ב'                                   |
|                                    |                                 |                                             |

### מבט קדימה

השנה החולפת סימנה מגמות חשובות בתחום הקהילות, וההישגים שנרשמו מהווים בסיס איתן לשנת 2025. ההתמקדות תהיה בהמשך חיזוק הקשר עם התושבים, הרחבת השירותים הקהילתיים, והבטחת חוסן קהילתי, מתוך תפיסה שהקהילה היא הלב הפועם של העיר.

## **2. רשות הצעירים שנת 2024**

רשות הצעירים, שהחלה את פעילותה ביוני 2023, המשיכה להתרחב ולהעמיק את פעילותה בשנת 2024, כשהיא מציעה תמהיל עשיר של תוכניות ויוזמות לקהל הצעירים בעיר (גילי 20-40). מרכז הצעירים "אנזו" הפך למוקד משמעותי של פעילות קהילתית, תרבותית, מקצועית וחברתית, תוך מתן מענה למגוון צרכים והתמודדויות של צעירי העיר. לצד פיתוח מסגרות לקידום תעסוקה ויוזמות, אירועי תרבות ופנאי, והרצאות מקצועיות, הושם דגש גם על חיזוק החוסן הקהילתי בקרב הצעירים – באמצעות יצירת רשתות תמיכה, עידוד יוזמות חברתיות ושיתופי פעולה עם קהילות שונות בעיר. הפעילות ברשות הצעירים נועדה לטפח תחושת שייכות, מעורבות חברתית ויכולת התמודדות עם אתגרי החיים, תוך בניית קהילה מחוברת, יוזמת ומעורבת יותר בקרב הדור הצעיר בעיר.

### **תחומי הפעילות המרכזיים והישגים בולטים**

1. מרחבי למידה ועבודה – "מיטינג פוינט" - חלל עבודה ולמידה שהיווה מוקד פעילות 5500 משתתפים, עם נגישות לעמדות עבודה משותפות, מפגשי למידה ואירועים קהילתיים.
2. העשרה, תרבות ופנאי - למעלה מ-1,600 משתתפים השתתפו באירועי תרבות מגוונים, שכללו הרצאות, סדנאות יצירה, מופעים, טורנירי משחקים, סדנאות בירה ויין, קאנבה ו-AI, אירועי אוכל, קוויז נייטים ועוד. שיתופי פעולה עם מוסדות תרבות בעיר, כולל היכל אומנויות הבמה והיכל בעיר.
3. פעילויות בתחום הזוגיות, מגדר והתפתחות אישית  
זוגיות: כ-80 משתתפים בערבי סינגלס, דייט פיננסי לזוגות והרצאות בנושא מיסוד הקשר בישראל.  
נשים ומגדר: סדנת "הנדיומן" – עשי זאת בעצמך, פוקר נשים, וטיולים במסגרת "סולה – נשים מטיילות בעולם". התפתחות אישית: קורסים והרצאות בנושאים כלכליים, הגנה עצמית ושינוי הרגלי חשיבה.
4. קריירה ותעסוקה - כ-280 משתתפים לקחו חלק בחודש קריירה, שכלל סדנאות כתיבת קו"ח, הכנה לראיונות עבודה, נטוורקינג, צילומי תדמית והרצאות מקצועיות על כניסה להייטק. ייעוצים אישיים למשתתפים, פעמיים בחודש.
5. ספורט ואורח חיים בריא - 705 משתתפים נטלו חלק בפעילויות כמו יוגה, אקרו-יוגה, קבוצת ריצה, סאונד הילינג ומיינדפולנס.
6. מענה בזמן חירום – מלחמת חרבות ברזל  
עם פרוץ מלחמת חרבות ברזל, רשות הצעירים התגייסה למתן מענה ייחודי למשרתי המילואים ובני משפחותיהם, כולל:
  - אירועי הפוגה, סדנאות ופעילויות חברתיות למשרתים ולמשפחותיהם (למעלה מ-5,250 משתתפים).
  - אירועים לזכר נופלים – כולל ערבים לזכר בנג'י טרקניסקי, אורי ג'רבי ורועי נגרי, בשיתוף עם "האחים שלנו".

- סדנאות מילואים באנוז, הקרנות סרטים למשפחות, פעילויות ילדים והופעות במעמד משפחות המגויסים.
- שבוע הוקרה למשרתי המילואים (13-19.9.24) – אירועים בהשתתפות הדג נחש, עמיר בניון, גיא הוכמן ויערה קידר.

**טבלת פעילות שנת 2024 (ינואר – דצמבר)**

| כמות משתתפים | פירוט                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | פעילות       |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 550          | חלל עבודה ולמידה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | מיטינג פוינט |
| 1679         | <p>הרצאה וסדנה של אמן דראג – גאוזה</p> <p>סדנת כתיבה עם אילן הייטנר</p> <p>הדלקת נרות - הקהילה הגאה</p> <p>טורניר קטאן + ערב משחקי קופסה</p> <p>סדנת קוקטיילים + סדנת בירה + סדנת יין וגבינות</p> <p>סדנאות יצירה – נרות וטרצו, פיינט-דייט ,</p> <p>מקרמה , שזירת פרחים , שש-בש, בונים מהלב -</p> <p>סדנת נגרות</p> <p>סדנת קאנבה + סדנת AI</p> <p>הרצאות כחלק משבוע גוף ונפש - חלומות</p> <p>צלולים + נומרולוגיה</p> <p>סדנאות אוכל (איטלקי, מאכלי עדות לחג</p> <p>הסיגד, מרקים, שוקולד)</p> <p>זיכרון בסלון</p> <p>סדנת סלסה</p> <p>הדרכת גורים</p> <p>קוויז נייט – ידע כללי</p> <p>מסיבת החלפות בגדים</p> <p>תוכנית אקו-לידרס (מטעם רשת מרכזי הצעירים</p> <p>+ קק"ל)</p> <p>ערב גיימינג</p> <p>כנס משתחררים</p> <p>חיים משותפים – החברה הדרוזית</p> <p>לובי 99 – חודש דמוקרטיה</p> <p>שתפיים עם מרכזי תרבות בעיר - היכל בעיר ׀</p> | העשרה ופנאי  |
| 77           | <p>דייט פיננסי לזוגות</p> <p>ערב סינגלס</p> <p>הרצאה על דרכים למיסוד הקשר בישראל</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | זוגיות       |
| 82           | <p>סדנת הנדיומן – עשי זאת בעצמך ותחזוקת הבית</p> <p>פוקר נשים ליום האישה</p> <p>סולה – נשים מטיילות בעולם</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | נשים ומגדר   |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 281  | <p>חודש קריירה (מרץ) – סדנאות תעסוקה</p> <p>משתנות (לינקדין , כתיבת קו"ח, הכנה לראיון עבודה, יוזמין עסק, הכנה לראיון עבודה, נטוורקינג)</p> <p>פגישות ייעוץ אישיות ( פעמיים בחודש)</p> <p>צילומי תדמית *4</p> <p>הרצאה – כרטיס כניסה לעולם ההייטק</p>                                                                                                                                                                                                                              | קריירה ותעסוקה                   |
| 165  | <p>הרצאות כלכליות</p> <p>קורס מד"א</p> <p>איך למדתי לאהוב את עצמי – רוני שינקמן</p> <p>שינוי הרגלי חשיבה – רוני שינקמן</p> <p>סדנת הגנה עצמית</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | התפתחות אישית                    |
| 705  | <p>מפגשי יוגה</p> <p>אימוני אקרו יוגה</p> <p>אימוני גמישות</p> <p>קבוצת ריצה לקראת מירוץ הרצליה</p> <p>מיינפולנס &amp; מדיצטיה</p> <p>סאונד הילינג</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ספורט ואורח חיים<br>בריא         |
| 335  | <p>פואטרי מלחמה לציון 4 חודשי לחימה</p> <p>יהלומי קרב (גלעד ויטל)</p> <p>אירוח קבוצות של "האחים שלנו" בחלל האנזו</p> <p>2 ערבים לזכרו של בנגי טרקניסקי</p> <p>הרצאת "לחימה ממקור ראשון"</p> <p>ערב לזכרו של אורי ג'רבי</p> <p>ערב לזכרו של רועי נגרי</p>                                                                                                                                                                                                                          | חרבות ברזל                       |
| 5250 | <p>19.1 שישי כיף הדר מרקס, בית חיל האוויר</p> <p>2.2 שישי כיף רביטל ויטלזון ייעקבס , היכל בעיר</p> <p>מרכזי הפעלה בנינא (פברואר - אפריל)</p> <p>הצגות ילדים בבית פוסטר</p> <p>30.6 אירוע למשפחות חנוכת הקאנטרי</p> <p>11.7 הטבת בירה במופע התקווה 6 פארק הרצליה</p> <p>שבוע הוקרה - 13-19.9.24</p> <p>יערה קידר - היכל בעיר</p> <p>גיא הוכמן - היכל בעיר</p> <p>הדג נחש - היכל אומנויות הבמה</p> <p>עמיר בניון - היכל אומנויות הבמה</p> <p>אירועי ילדים (2 אירועי שישי באגדה)</p> | מילואימניקים<br>ומשפחות המגויסים |

|  |                                                                                                                                                                                                |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | סדנאות מילואים באנזו - קוקטיילים + סאונד<br>הילינג<br>הצגת ילדים בנווה עמל<br>2 הקרנות סרטים למשפחות המילואים<br>בסינמטק<br>2 משחקים בשיתוף בני הרצליה<br>19.9 הפנינג משפחות מגויסות בבית קינן |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### **קהילות מיוחדות ויוזמות קהילתיות**

כחלק מחיזוק הקהילתיות בעיר, האגף שם דגש על פיתוח קהילות מגוונות, יצירת מסגרות תמיכה ובניית חוסן חברתי, תוך מתן מענה מותאם לצרכים הייחודיים של קבוצות שונות באוכלוסייה:

1. קהילת משפחות שכולות – תמיכה רגשית וליווי מתמשך לכ-150 הורים שאיבדו את יקיריהם, באמצעות סדנאות ייחודיות, טיולים משותפים ופעולות הנצחה שמטרתן לחזק את החיבור הקהילתי ולספק מרחב תומך ומכיל.
  2. קהילת הלהט"ב – הרחבת פעילות הקהילה הגאה בעיר, חיזוק תחושת השייכות וקידום יוזמות משמעותיות כמו הקמת "בית גאה" שישמש מרכז קהילתי עבור חברי הקהילה. כ-200 משתתפים נטלו חלק בפעילויות הקהילה, אשר כללו קבוצות תמיכה, אירועי תרבות ופאנלים להעלאת המודעות.
  3. קהילת משפחות מיוחדות – יצירת מסגרות תמיכה להורים לילדים עם צרכים מיוחדים, קידום פעילויות פנאי ייחודיות, והעלאת המודעות לזכויות המשפחות, מתוך הבנה כי חוסן קהילתי מתבסס על הכלה, שוויון ונגישות.
  4. "לב ים" – גלישה ככלי קהילתי – תוכנית ייחודית המשלבת ספורט ימי עם פיתוח חוסן אישי וחברתי, בה השתתפו כ-200 משפחות לילדים ובוגרים עם צרכים מיוחדים. התוכנית הופעלה באמצעות עמותה חיצונית וצוות מתנדבים, והעניקה למשתתפים תחושת הצלחה, חיזוק ביטחון עצמי וחיבור לקהילה דרך פעילות חווייתית משותפת.
- היוזמות הקהילתיות הללו מחזקות את החוסן החברתי בעיר, יוצרות תחושת שייכות אמיתית לכל קבוצה ומאפשרות לכל תושב למצוא את מקומו בתוך הרקמה העירונית המגוונת.



## חינוך לערכים

### 1. המחלקה לחינוך בלתי פורמלי

המחלקה לחינוך בלתי פורמלי מובילה פעילות חינוכית ערכית במסגרות שונות, הן בתוך בתי הספר והן מחוץ להם, תוך חיזוק הקשר עם בתי הספר, הקהילה וגורמים מחוזיים וארציים. במהלך השנה, השתתפו כ-14,000 בני נוער ואנשי קהילה בפעילויות המחלקה, המעודדות מעורבות חברתית, מנהיגות צעירה ותרבות פנאי עשירה.

#### תחומי הפעילות המרכזיים

1. תנועות וארגוני נוער – כ-3,000 בני נוער השתתפו בפעילותן של תנועות הנוער המרכזיות בעיר, בהן הצופים, בני עקיבא, הנוער העובד והלומד, השומר הצעיר וכנפיים של קרמבו. בנוסף, כ-500 בני נוער נטלו חלק בארגונים כמו איגי, מד"א, צופי אש ועוד.
2. פיתוח מנהיגות נוער – תוכניות כגון עמיתי דילר, מועצת הנוער העירונית, ונוער בונה קהילה פעלו לאורך השנה במסגרת שבועית, והעניקו לכ-400 בני נוער כלים למנהיגות, אחריות חברתית והובלת יוזמות קהילתיות.

#### אירועי שיא לנוער – השנה התקיימו מגוון רחב של אירועים, בהם:

1. אירועי חגים ומסיבות קיץ
  2. מופעי סטנדאפ והופעות דידה לייב
  3. מחנות קיץ, סמינרים וקורסי הכשרה
  4. ספורט חצות – מסגרת פנאי בטוחה לנוער בשעות הערב המאוחרות
- כ-10,000 בני נוער השתתפו באירועים אלו, המהווים מרכיב מרכזי בתרבות הפנאי של בני הנוער בעיר.

#### מבט קדימה – 2025

המחלקה שואפת להרחיב את הפעילות ולהמשיך לחזק את החינוך הערכי, תוך פיתוח יוזמות חדשות למנהיגות נוער וחיזוק תרבות הפנאי לנוער דרך אירועים ותוכניות חדשניות.

### 2. המחלקה לבטחון קהילתי

המחלקה לביטחון קהילתי מובילה שורה של יוזמות ופעילויות במטרה להטמיע ערכים של מוגנות, מניעת אלימות, הכלה ושילוב בקרב כלל תושבי העיר – מגיל הגן ועד האוכלוסייה הבוגרת. הפעילויות מתמקדות בהגברת המודעות, חינוך מונע ובמתן כלים מעשיים להתמודדות עם אתגרים הקשורים למוגנות מינית, בטיחות ברשת, נוער בסיכון, מניעת התנהגויות סיכוניות ועוד.

חינוך לערכים וחוסן אישי-קהילתי עומד בלב העשייה, מתוך תפיסה כי טיפוח תחושת ביטחון, כבוד הדדי ומעורבות חברתית הוא נדבך חיוני בבניית קהילה חזקה ומכילה. תוכניות החינוך המונע עוסקות בפיתוח כישורי חיים, הקניית אסטרטגיות להתמודדות עם מצבי לחץ, חיזוק תחושת מסוגלות אישית, ופיתוח כלים לניהול קונפליקטים בצורה בריאה.

הפעילויות מותאמות לקהלים שונים וכוללות:

- תוכניות חינוך בלתי פורמלי בגני ילדים ובבתי הספר, בדגש על מוגנות אישית וערכים של סובלנות והכלה.
- הכשרת צוותים חינוכיים וקהילתיים לזיהוי מוקדם של התנהגויות סיכוניות ומתן מענה מתאים.
- קבוצות שיח וסדנאות הורים המספקות כלים פרקטיים להתמודדות עם אתגרי הגיל הצעיר והמתבגר.
- פעילויות בקהילה המעודדות שיח פתוח ושיתוף פעולה בין תושבים, מתוך הבנה כי חיזוק חוסן קהילתי מתחיל מחינוך לערכים משותפים.

יוזמות המחלקה מבוצעות בשיתוף פעולה הדוק עם אגפי העירייה, לרבות אגפי החינוך, הרווחה והארגון, וכן מול בתי הספר, גני הילדים, המרכזים הקהילתיים והמוסדות השונים בעיר, במטרה להגיע למקסימום קהלים וליצור השפעה רחבה.

השילוב בין חינוך לערכים, חיזוק החוסן הקהילתי וקידום חינוך מונע, יוצר רשת תמיכה עירונית, המאפשרת לכל תושב – צעיר או בוגר – לצמוח, להתפתח ולהרגיש בטוח כחלק מקהילה חזקה ותומכת.

### **פעילות בשגרה – נתונים מרכזיים**

במהלך שנת 2024, המחלקה קיימה עשרות פעילויות והכשרות לכלל האוכלוסיות בעיר, וביניהן:

- הרצאות בנושא מוגנות ברשת להורים ותלמידים – כ-300 משתתפים (ינואר-יוני)
- סדנאות מניעת אלימות – כ-200 משתתפים (ינואר-יוני)
- סדנאות ערך וביטחון בבתי הספר – כ-100 משתתפים (ינואר-דצמבר)
- תהליכי מוגנות והטמעת חוסן בבתי הספר – כ-500 משתתפים (ספטמבר-ינואר)
- מוגנות עירונית בחירום – כ-100 משתתפים (אוגוסט)
- למידת שטח לנוער בסיכון – כ-100 משתתפים (ספטמבר-ינואר)
- סדנא למוגנות בעיר – כ-100 משתתפים (ספטמבר-ינואר)
- פעילות ODT לחיזוק הביטחון האישי – כ-100 משתתפים (ספטמבר-ינואר)
- פעילות ספורטיבית לילדים בסיכון – כ-200 משתתפים (ספטמבר-ינואר)
- סדנאות חוסן להורים בגנים ובבתי ספר – כ-50 משתתפים (ינואר-יולי)
- פעילות סיום סרט חינוכי – השראה – כ-50 משתתפים (אוגוסט)

- פעילות מניעה לילדים ונוער בבתי הספר ובקיץ – כ-2,000 משתתפים (יולי-אוגוסט)
- מוגנות עירונית בחינוך קהילתי פסיכו-חברתי – כ-100 משתתפים (ספטמבר-ינואר)

### פעילות בזמן חירום – מלחמת חרבות ברזל

מפרוץ המלחמה, החל מה-7.10.23, המחלקה לקחה חלק פעיל בתמיכה העירונית בעת חירום. צוות המחלקה פעל לתמוך במשפחות שכולות של חיילים ואזרחים, ללוות משפחות חטופים תושבי העיר, ולסייע במתן מענים רגשיים, חברתיים וקהילתיים בתקופה מורכבת זו.

המחלקה המשיכה לפעול גם בתנאים של אי-ודאות וחירום, תוך התגייסות מלאה לצרכי התושבים ושיתוף פעולה הדוק עם כלל אגפי העירייה והתאגידים העירוניים.

### מבט קדימה – 2025

המחלקה לביטחון קהילתי תמשיך להוביל, להעמיק ולשדרג את פעילויותיה, תוך התמקדות בחיזוק המוגנות הקהילתית, הרחבת המענים לנוער בסיכון, העמקת השיח בנושא חוסן אישי וקהילתי והגברת המודעות למוגנות ברשת.

| מס' משתתפים | מועד הפעילות | הפעילות                    |
|-------------|--------------|----------------------------|
| 50          | ינואר-דצמבר  | רק שרים                    |
| 300         | ינואר-יוני   | הרצאות מוגנות ברשת חטיבות  |
| 200         | ינואר-יוני   | סדנאות מיניות              |
| 150         | ינואר-דצמבר  | סדנאות נוער בסיכון         |
| 100         | יוני-דצמבר   | מניעת אלימות               |
| 500         | ספטמבר-ינואר | הרצאות וסדנאות חוסן        |
| 100         | יוני-אוגוסט  | מוגנות נוער בסיכון         |
| 200         | ספטמבר-ינואר | למידת שטח נוער בסיכון      |
| 200         | ספטמבר-ינואר | סדנא לנוער בתיכון          |
| 100         | ספטמבר-ינואר | פעילות ODT                 |
| 200         | ספטמבר-ינואר | פעילות ספורט לילדים בסיכון |

|                                   |              |      |
|-----------------------------------|--------------|------|
| סדנאות חוסן למבוגרים<br>בספריה    | מאי-יולי     | 50   |
| מעגלי שיח פוסט טראומה             | אוגוסט       | 50   |
| פעילות ספורט ילדים<br>ונוער בקיץ  | יולי-אוגוסט  | 2000 |
| מוגנות מינית חינוך<br>מיוחד יסודי | ספטמבר-ינואר | 100  |
| מוגנות מינית חינוך מיני<br>חטיבה  | ספטמבר-ינואר | 100  |
| מנהיגות וכישורי חיים              | ספטמבר-ינואר | 300  |

## מדור הכנה לצה"ל

מדור ההכנה לצה"ל בהרצליה מהווה גורם מרכזי בהכנת תלמידי התיכון לשירות צבאי משמעותי, תוך מתן ליווי אישי וקהילתי בתהליך הגיוס. פעילות המדור מתמקדת בשלוש מטרות עיקריות:

- הגברת המוטיבציה לשירות משמעותי – עידוד צעירים לשירות קרבי ותורם באמצעות חשיפה למסלולים מגוונים, מפגשים עם לוחמים ואנשי צבא, וסדנאות חוסן מנטלי.
  - תמיכה וליווי בתהליכי הגיוס – מתן מענה פרטני וקבוצתי למלש"בים (מועמדים לשירות ביטחון), סיוע בהבנת שלבי המיון, והתמודדות עם אתגרים מנהלתיים, רפואיים וחברתיים לאורך התהליך.
  - חיזוק החוסן האישי והקהילתי למניעת נשירה – פיתוח כלים להתמודדות עם לחצים, שיפור תחושת המסוגלות והעמקת הקשר בין הנערים לקהילה התומכת, במטרה להבטיח השתלבות מוצלחת בשירות.
- מדור ההכנה פועל בשותפות עם צה"ל, מוסדות החינוך, מסגרות חינוך בלתי פורמלי וההורים, מתוך גישה הוליסטית הרואה בגיוס לצבא שלב משמעותי בהתפתחות האישית ובמעורבות האזרחית של הצעירים בעיר.
- הפעילות מתחילה כבר בכיתה י"א, מתוך תפיסה כי הכנה מקדימה מסייעת לבנות תשתית איתנה לשירות משמעותי ותורמת להצלחתם של המתגייסים בהמשך דרכם.

### תרומת המדור בזמן חירום – מלחמת חרבות ברזל

שנת 2024 התאפיינה באתגרי חירום משמעותיים, ובמהלך מלחמת חרבות ברזל המדור הפגין גמישות ויכולת הסתגלות על מנת לתת מענה לצרכים הדחופים של החיילים ותושבי העיר:

1. שליחת ביגוד טרמי וציוד צבאי לחיילים ולמילואימניקים
2. ארגון ברכות וממתקים מילדי בתי הספר לחיילים בחזית
3. סיוע למפונים בבתי המלון בציוד חיוני – מוצרי טינוקות, ביגוד וכלי בית

### תוכניות ההכנה לשירות צבאי

המדור מפעיל מגוון רחב של תוכניות חינוכיות והכנה לצה"ל, ביניהן:

1. סדנאות מקצועיות להכנה לתפקידים משמעותיים והיכרות עם תהליך השיבוץ
2. יום מא"ה (מיון, איתור והתאמה) לבדיקת התאמה ליחידות מובחרות
3. הרצאות חוסן נפשי למניעת נשירה משירות
4. הרצאות "רגע לפני גיוס" לתלמידי י"ב
5. מפגשים עם מפקדים שלקחו חלק פעיל בלחימה
6. הנגשת ערכות אינטרנטיות להכנה לצו ראשון

## **חידושים מרכזיים ב-2024**

1. קליטת שני משקי קהילה חדשים – מסייעים לתלמידים בתהליכי צו ראשון, מעבירים מסמכים לשכת הגיוס, ומטפלים בצווי 12
2. קורס הכשרת מחנכים בזום – מקנה למורים כלים להכנת תלמידיהם לשירות הצבאי

## **תחום הנצחה והזיכרון**

1. המדור מוביל פרויקטים משמעותיים להנצחת בוגרי העיר שנפלו בעת שירותם הצבאי, כולל:  
מרוץ לזכרם של שלושה בוגרי תיכון חדש:  
איתן ברק ז"ל, אילן כרמי ז"ל ובנג'י טרקניבסקי ז"ל
2. פרויקט ספרי הנצחה בשיתוף תיכון הנדסאים ותיכון חדש – הפקת שישה ספרים המתעדים את חייהם של הנופלים

## **תמיכה במתגייסים**

- המדור מעניק סיוע מעשי ומשמעותי למתגייסים, לרבות:
1. חלוקת ערכת גיוס ייחודית הכוללת תיק, תיק רחצה, סל כביסה ושירותי כביסה
  2. סיוע לחיילים בודדים – הנחות בארנונה וליווי בהובלת ציוד

## **שיתופי פעולה ותיאום עם גורמים רשמיים**

- כל פעילות המדור מתבצעת בתיאום הדוק עם:
1. לשכת הגיוס תל השומר
  2. משרד הביטחון
  3. משרד החינוך

בנוסף, המדור מנהל דף אינטרנט ייעודי באתר העירייה, בו ניתן למצוא מידע חיוני למלש"בים, להתעדכן בשינויים בתהליך הגיוס, ולהירשם לקבלת שי עירוני לפני הגיוס.

## **סיכום ומבט קדימה**

שנת 2024 סימנה התרחבות משמעותית של פעילות המדור, הן בהיבט ההכנה לשירות והן בתמיכה בקהילה בשעת חירום. בשנת 2025, המדור ימשיך להעמיק את פעילותו, לשדרג את הכלים המוצעים למתגייסים ולחזק את הקשר עם מערכת החינוך בעיר – מתוך מטרה להבטיח לכל צעיר וצעירה הרצליאנים מסלול הכנה מיטבי לשירות משמעותי.

## המחלקה ללמידה והעשרה

מרכזי הלמידה "שבית" מהווים מסגרת חינוך בלתי פורמלית ייחודית, המספקת מענה לימודי מותאם לתלמידי העיר. המרכזים מתמקדים בהקניית כישורי למידה, אסטרטגיות חשיבה וכלים לעצמאות לימודית, לצד שיפור הישגים לימודיים במגוון מקצועות, תוך שימוש במודל למידה היברידי המשלב למידה בקבוצות וליווי פרטני 1:1.

### תחומי הפעילות המרכזיים

1. תמיכה במקצועות הליבה – מתמטיקה, אנגלית, אסטרטגיות למידה ושפה, לכיתות א'-י'.
2. ליווי פרטני ולמידת עמיתים – שיעורים פרטיים 1:1 עם מורים צעירים (תלמידי תיכון שעברו הכשרה).
3. תוכניות הכנה והתאמה – "צעדים ראשונים לבית הספר" כהכנה לילדי גן חובה, וכן הכנה לחטיבה עם דגש על אסטרטגיות למידה ומיומנויות חברתיות.
4. קורסי העשרה ופיתוח סקרנות – סייבר, יוטיוברים, תלת-ממד, קולנוע, צילום דיגיטלי, חלל, מייקרים ועוד.
5. "מועדון החמש" – חיזוק תחומי המדעים והמתמטיקה – תכנית עירונית שמטרתה הגדלת מספר התלמידים הלומדים 5 יחידות מתמטיקה ומדעים.
6. לימוד חווייתי מותאם אישית – צוות ההוראה כולל מורים מקצועיים, מתנדבים ומורים צעירים, כשהתוכנית נבנית בהתאם לצרכיו האישיים של כל תלמיד.

| מקצוע / קורס / פעילות                                       | משתתפים |
|-------------------------------------------------------------|---------|
| אנגלית, מתמטיקה, אסטרטגיות למידה, שפה                       | 175     |
| מחשבים, תכנות וסייבר - שנתי                                 | 90      |
| מורים צעירים – למידה 1:1                                    | 65      |
| צעדים ראשונים לבי"ס (הכנה לכיתה א) – שנתי + קיץ             | 53      |
| כוכבי שבית                                                  | 50      |
| שבית בגינות (פעילות, מפגשים, סדנאות אפיזודיות)              | 548     |
| שבית אפיזודי – פעילויות אפיזודיות בתחום הטכנולוגי והדיגיטלי | 467     |
| סדנאות קיץ – מתמטיקה, אנגלית ואסטרטגיות למידה               | 282     |

|       |                                      |
|-------|--------------------------------------|
| 305   | קורסי קיץ - העשרה                    |
| 180   | מועדון ה-5                           |
| 161   | חלל – סדנאות, ימי שיא ופלנטריום נייד |
| 71    | וטרנריה, מדעים, מייקרים - שנתיים     |
| 202   | שעת הקוד הבינלאומית                  |
| 2,649 | סה"כ משתתפים                         |



# פעילויות המדור למעורבות חברתית

מערך ההתנדבות והמעורבות החברתית של בני ובנות הנוער בעיר התרחב באופן משמעותי בשנת 2024, עם עשרות אלפי שעות תרומה לקהילה. במסגרת זו, בני הנוער למדו את ערכי האחריות החברתית, הנתינה והיזמות הקהילתית, תוך קבלת הנחיה וליווי חינוכי מותאם.

## שלבי ההתנדבות והמעורבות החברתית

1. אזרחות פעילה – כתות ט'  
כל תלמיד/ה מחויב/ת למינימום של 40 שעות התנדבות כחלק מתכנית הלימודים. שילוב התלמידים במגוון מסגרות קהילתיות, תוך ליווי מקצועי והנחיה ערכית.
2. המשך ההתנדבות בכיתות י'-י"ב  
הרחבת ההתנדבות לשעות אישיות ולמיזמים קבוצתיים, בהתאם לתחומי העניין של התלמידים ולצרכים הקהילתיים. עידוד הקמת קבוצות מנהיגות חברתיות, שמובילות פרויקטים ייחודיים למען הקהילה.

## מבט קדימה – 2025

1. הגדלת מספר בני הנוער הלוקחים חלק בפרויקטים קהילתיים.
2. עידוד יוזמות חדשות שיאפשרו לצעירים לקחת אחריות על פרויקטים חברתיים עצמאיים.

| מקום               | הפעילות               | מס' תלמידים/ות | שם בי"ס/מסגרת  | תאריך   |
|--------------------|-----------------------|----------------|----------------|---------|
| היכל אומנויות הבמה | טקס סיום אזרחות פעילה | 600            | שכבת ט' סבב א' | 28-מאי  |
| היכל אומנויות הבמה | טקס סיום אזרחות פעילה | 500            | שכבת ט' סבב ב' | 28-מאי  |
| מטאור              | אירוע סיום שנה        | 25             | STAND WITH US  | 03-יוני |
| אשכול פיס          | יום חשיפה             | 215            | זאב            | 07-נוב  |
| אשכול פיס          | יום חשיפה             | 100            | עתיד רזיאל     | 07-נוב  |
| סינמטק             | יום חשיפה             | 150            | שמואל הנגיד    | 10-נוב  |
| סינמטק             | יום חשיפה             | 135            | סמדר           | 10-נוב  |

|                                                                                                                                  |                                                                   |     |                                                                                                            |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| סינמטק                                                                                                                           | יום חשיפה                                                         | 200 | יד גיורא                                                                                                   | 11-נוב                    |
| סינמטק                                                                                                                           | יום חשיפה                                                         | 180 | רעות + הנגיד                                                                                               | 11-נוב                    |
| סינמטק                                                                                                                           | יום חשיפה                                                         | 120 | בן גוריון                                                                                                  | 07-דצמ                    |
| סינמטק                                                                                                                           | יום חשיפה                                                         | 100 | בן גוריון                                                                                                  | 07-דצמ                    |
| סינמטק                                                                                                                           | יום חשיפה                                                         | 75  | הנדסאים                                                                                                    | 28-דצמ                    |
| במסגרות<br>שונות                                                                                                                 | פורום<br>הנחיה                                                    | 75  | פורום הנחיה<br>למעורבות<br>החברתית                                                                         | לאורך השנה כ-<br>5 מפגשים |
| בכל<br>החטיבות<br>X2 לפחות                                                                                                       | הנחיה                                                             | 140 | הנחיית<br>ממ"ציות.ים                                                                                       | לאורך השנה                |
| בכל מסגרות האזרחות<br>הפעילה והמעורבות<br>החברתית. חניכה בגני<br>ילדים ובבתי הספר, בספורט<br>בחינוך המיוחד ועוד בכל<br>רחבי העיר | כ- 4000<br>תלמידות<br>ותלמידים<br>בממוצע כ-50<br>שעות<br>לתלמיד.ה |     | במהלך השנה<br>פעילויות של<br>תרומה לקהילה<br>במסגרת<br>המעורבות<br>החברתית<br>ואזרחות פעילה<br>(ראו פתיחה) |                           |

## חיזוק התרבות בעיר

### 1. תרבות ואירועים במרחב הציבורי -

מחלקת אירועים, תרבות ופנאי קיימה בשנת 2024 מגוון רחב של אירועים לרווחת התושבים במטרה לתת מענה למגוון רחב של האוכלוסייה בהתאם ליעדים שהוגדרו מראש בתוכנית העבודה. במהלך השנה ניתן דגש למענה תרבותי ואיכותי לתושבי העיר אך גם הציב את הרצליה בראש רשימת ערי השרון אשר מושכת אליה קהל מכל האזור שבא לחוות את אירועי התרבות.

לצד אירועים, פסטיבלים ומופעים, המחלקה נתנה דגש על חיזוק מתחמי בילוי ופנאי ברחבי העיר. השנה התמקדה לראשונה בחיזוק הקשר בין הקהילה למרכז העיר באמצעות חיזוק מתחמי בילוי ופנאי שנותנים מענה לפעילות שוקקת במרחבים ציבוריים, מתוך ראייה רחבה שמטרתה הן להעניק לתושב חוויה איכותית קרובה לבית והן מתוך רצון לפתח אזורים בעיר שלא קיבלו מענה הולם עד היום. פעילויות אלו התקיימו דרך קבע לאורך השנה, בימים ושעות שונים ולקהל יעד מגוון. אירועים אלו כללו מופעים מוזיקליים לצד פעילויות לכל המשפחה, מוזיקה, דוכני יריד ומתחמי מזון ושתייה. באופן זה התושבים קיבלו חוויה איכותית שסיפקה מענה נרחב.

פעילות המחלקה התקיימה לצד המלחמה שהמשיכה להתקיים, תוך התאמת הפעילות למה שמתרחש במדינה. המחלקה הצליחה לייצר אירועי קונספט ברוח המלחמה, אירועי תקווה, גאווה והזדהות עם משפחות החטופים והנעדרים.

| חודש        | שם האירוע                                                                                       | מיקום                   | מס' ימי פעילות | מספר משתתפים מוערך ליום                                    |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|------------------------------------------------------------|
| מרץ         | פורים ישראלי בהרצליה                                                                            | קהילות ברחבי העיר       | 2              | כ 600 (משתנה מקהילה לקהילה. מתגלגל)                        |
| אפריל – מאי | אירועי זיכרון: טקס הזיכרון הממלכתי לחללי צה"ל ונפגעי פעולות האיבה   ערב שרים לזכרם בפארק הרצליה | גן בן שפר   פארק הרצליה | 2              | טקס הזיכרון הממלכתי בגן בן שפר – 2,500   שרים לזכרם: 4,000 |
|             | ערב יום העצמאות                                                                                 | 18 קהילות ברחבי העיר    | 1              | 25,000 איש בכל הקהילות                                     |
| יוני        | אירוע שבועות - White & Night –                                                                  | בית קינן                | 1              | 1,800                                                      |

|                                   |   |                  |                                                                   |        |
|-----------------------------------|---|------------------|-------------------------------------------------------------------|--------|
|                                   |   |                  | כולל הופעה של ג'ין בורדו                                          |        |
| 700                               | 1 | שער העיר         | הקרנת גמר ליגת האלופות                                            |        |
| 1800                              | 1 | בית קינן         | הפנינג גאווה למשפחות                                              |        |
| 1,000                             | 1 | חוף הים          | אירוע וולקס לבני נוער - סיום שנת הלימודים ב 20.6 בחוף הים         |        |
| 2,500                             | 1 | פארק הרצליה      | הפנינג גאווה בבית קינן                                            |        |
| 4,200                             | 1 | פארק הרצליה      | בימות פיס – התקווה 6                                              | יולי   |
| 800                               | 1 | גן בן שפר        | צלילי שפר – סדרת קונצרטים לקהל לגיל השלישי                        |        |
| 250                               | 1 | מרכז דידה        | דידה לייב – מופע סטנדאפ לנוער                                     |        |
| 3,000                             | 1 | פארק הרצליה      | צלילי לילה – סדרת קונצרטים בפארק (גיל שוחט)                       |        |
| 1,000 בכל מופע                    | 2 | שער העיר         | צוציקיץ - מופעי קיץ לילדים (יובל המבולבל, מיקי כפתורים)           | אוגוסט |
| 800 בכל מופע                      | 2 | גן בן שפר        | צלילי שפר – סדרת קונצרטים לגיל השלישי                             |        |
| גיל שוחט : 3,000   רוקויל : 4,200 | 2 | אמפי פארק הרצליה | צלילי לילה – סדרת הקונצרטים בפארק : גיל שוחט   רוקויל קווין ואבבא |        |
| 1600                              | 1 | מרכז דידה        | דידה לייב : מופע נוער – אודיה                                     |        |
| 4200 בכל אירוע                    | 2 | פארק הרצליה      | מיוזיק קיץ - מופעי סיום הקיץ : מארינה מארחת את רביב               |        |

|                                                  |    |                                                                                 |                                                                                                                                                                           |         |
|--------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                  |    |                                                                                 | כנר   ברי סחרוף<br>מארח את דנה ברגר                                                                                                                                       |         |
| 500 (מתגלגל)                                     | 12 | מרכז<br>העיר :<br>רחבת<br>הפרגולה<br>+ שדרות<br>ח"ן                             | סוקו פאן – ימי<br>שלישי, חמישי ושישי<br>בחודש אוגוסט                                                                                                                      |         |
| 500 (מתגלגל)                                     | 12 | מרכז<br>העיר :<br>רחבת<br>הפרגולה<br>+ שדרות<br>ח"ן                             | סוקו פאן – ימי<br>שלישי, חמישי ושישי<br>בחודש אוגוסט                                                                                                                      | ספטמבר  |
| כ – 1,500 (מתגלגל)                               | 1  | מרכז<br>העיר :<br>שדרות<br>ח"ן ואזור<br>רחבת<br>הפרגולה                         | סוכות למשפחות                                                                                                                                                             | אוקטובר |
| 600                                              | 1  | שער העיר                                                                        | 7.10 טקס לציון שנה<br>למלחמת 'חרבות<br>ברזל' ולמתקפת ה<br>7.10                                                                                                            |         |
| 700                                              | 1  | שער העיר                                                                        | טקס - חודש ימים<br>למלחמת חרבות<br>ברזל                                                                                                                                   | נובמבר  |
|                                                  |    |                                                                                 |                                                                                                                                                                           |         |
| כ 15,000 איש<br>לאורך כל ימי<br>הפסטיבל (מתגלגל) | 7  | שלושה<br>מוקדים<br>במרכז<br>העיר :<br>רחבת<br>בניין<br>העירייה,<br>שדרות<br>ח"ן | חנוכה – פסטיבל<br>חנוכה לאורך כל החג<br>עם מיצבים מוארים<br>בשלושה מוקדים<br>במרכז העיר, וימים<br>של פעילויות<br>בשדרות ח"ן<br>וברחבת הפרגולה עם<br>מופעים לכל<br>המשפחה, | דצמבר   |

|                |    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |
|----------------|----|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                |    | ורחבת<br>הפרגולה | פודטראקים<br>ומוזיקה (כולל יום<br>שיא לפסטיבל)                                                                                                                                                                                                                  |                  |
| 1,800 ליום     | 2  | בית קינן         | Winter & Wine<br>פסטיבל חורף (יובל<br>דיין   כנסיית השכל)                                                                                                                                                                                                       |                  |
| כ 500 (מתגלגל) | 15 | פארק<br>הרצליה   | פופ פארק – הקמת<br>מתחמי בילוי ופנאי<br>בפארק הרצליה, הן<br>באמצע שבוע בשעות<br>הערב והן בימי שבב,<br>עם : מוזיקה,<br>אווירה, פודטראקים<br>ודוכני מזון ושתייה                                                                                                   | לאורך כל<br>השנה |
| כ 500 (מתגלגל) | 25 | שדרות<br>ח"ן     | השדרה – פיתוח<br>אזור שדרות ח"ן<br>במרכז העיר, כשלצד<br>פעילות שדרוג של<br>המקום והשקעה<br>בתאורה, ריהוט<br>וכיו"ב, פעולות<br>תרבות ופנאי עם<br>מוזיקה, מופעים<br>מוזיקליים שונים,<br>דוכני אמנים ויריד,<br>דוכני מזון<br>ופודטראקים, בימי<br>חמישי בערב ובשישי |                  |
| 600 (מתגלגל)   | 2  | שדרות<br>ח"ן     | לוקאלי – ליין<br>אירועים בשדרות<br>ח"ן עם אמנים<br>מקומיים ומופעים<br>של זמרים ולהקות<br>מתחילות צעירות<br>מהעיר                                                                                                                                                |                  |

טקס יום השואה, בהיכל אמנויות הבמה - כ- 760 משתתפים  
 אירוע הוקרה למשפחות המילואים בבית קינן (19.9) - סיוע של המחלקה בהפקת האירוע. כ  
 800 משתתפים (מתגלגל)

## 2. מערכת הספרייה

השנה חלה עלייה במספר הקוראים הפעילים, עם 7,968 קוראים פעילים ששאלו לפחות ספר אחד במהלך השנה. סך כל ההשאלות עמד על 153,341, מה שמעיד על המשך העניין הרב בשירותי הספרייה ועל מקומה כמרכז תרבותי משמעותי בעיר. לצד זאת, נמשכו שיתופי פעולה עם גופים וקהילות, כולל אזורים שבהם אין סניפים פיזיים, על מנת להנגיש שירותים ליותר תושבים.

| הערות                                          | סה"כ    |               |
|------------------------------------------------|---------|---------------|
| קורא פעיל = קורא ששאל לפחות ספר אחד במהלך השנה | 7968    | קוראים פעילים |
|                                                | 153,341 | השאלות        |

### הספרייה כמרכז תרבות מוביל

עמדה בסימן חיזוק מעמד הספרייה כמרכז תרבותי, עם מגוון אירועי תרבות והרצאות לכל הגילאים, בתחומים שונים:

1. אירועי ספרות וכתביה – כולל סדנאות כתיבה עם רות גרוסמן דוד, שיח על ספרות עם סיימן וליהא לפיד, ומפגשים עם יוצרים מובילים.
  2. תרבות ומוזיקה – מופעי שירה ומוזיקה בהשראת יצירות ספרותיות, כמו המופע משיריו של אברהם חלפי "עטור מצחך".
  3. הרצאות אקטואליה והיסטוריה – ד"ר יובל ביטון "חמאס כפי שלא הכרתם", אפרים סידון ודני קרמן על "הומור וסאטירה", ויעל בגדדי על "סבתאות של ימינו".
- אירועי חודש הקריאה התקיימו במתכונת מורחבת, עם הפנינג ספרותי רחב היקף שנמשך 5 ימים ברחבת יד לבנים, לצד שלל פעילויות מקומיות בסניפים. בנוסף, נמשכה מגמת הרחבת שעות הפעילות, עם פתיחת הספרייה הראשית גם בימי שבת, מה שהגביר את הנגישות והשימוש בשירותים הספרייתיים.

| מבוגרים | ילדים | סה"כ |                           |
|---------|-------|------|---------------------------|
| 19      | 47    | 66   | אירועי תרבות ספרייה ראשית |
| 5       | 6     | 11   | אירועי תרבות סניפים       |

### **פעילויות קהילתיות ופרויקטים ייחודיים**

1. שילוב מבוגרים עם צרכים מיוחדים – שיתוף פעולה עם עמותת אלון, לשילוב מבוגרים עם צרכים מיוחדים בפעילות הספרייה.
2. טכנולוגיה והנגשה דיגיטלית – תוכנית "המחשב הוא ידיד" לגמלאים, הכוללת הדרכות שימוש במחשבים וטלפונים ניידים.
3. קיום סדרת הרצאות בוקר – "שני מעשיר" עם מגוון תכנים להעשרת הידע.
4. הנצחה וזיכרון – קיום ערב לזכרה של מתנדבת הספרייה קוקי רבן.
5. רכש ספרים וציוד משלים – סיום מכרז רכש הספרים, העשרת הקטלוגים והתאמת הספריות לצרכים המשתנים של הקוראים.

### **פעילות הספריות בבתי הספר**

1. עידוד קריאה – שעות סיפור, חידונים, תערוכות ומפגשים בעקבות מצעד הספרים.
2. חוויות אינטראקטיביות – חדרי בריחה בכל בתי הספר בעיר.
3. תחרות כתיבת שיר/סיפור קצר בנושא "הרצליה שלי".
4. פתיחת ספריית חטיבת בן גוריון המחודשת.
5. ליווי והכשרה מקצועית – שלושה מפגשי פורום לספרני בתי הספר.

### **מבט קדימה – 2025**

1. המשך הרחבת שיתופי פעולה – עם מוסדות חינוך, קהילות מיוחדות וגורמים עירוניים.
2. הרחבת שירותי הספרייה הדיגיטלית – התאמת הספריות לעידן החדש באמצעות הנגשת חומרים בפלטפורמות מקוונות.
3. קידום תרבות ואירועים ספרותיים – המשך ביסוס הספרייה כמרכז תרבותי עירוני משמעותי.

### **סיכום**

שנת 2024 התאפיינה בגידול משמעותי במספר הקוראים הפעילים, בהתרחבות שירותי הספרייה ובחיזוק מעמד הספרייה כמרכז תרבות קהילתי. עם זאת, ישנם אתגרים תשתיתיים שדורשים מענה בסניפים מסוימים, לצד הצורך בהרחבת הפעילויות וההנגשה הדיגיטלית.



### **3. המחלקה לתרבות יהודית:**

המחלקה לתרבות יהודית פעלה לאורך השנה להעמקת החיבור לערכי התרבות היהודית, תוך התאמה למגוון קהלים ולתחומי עניין רחבים. הפעילויות משכו למעלה מ-8,000 משתתפים.

#### **מגמות ותובנות מרכזיות:**

1. פעילויות חגי תשרי – אירועים כמו סליחות, הקפות שניות ומנייני יום הכיפורים משכו קהל מגוון, עם מעל 2,500 משתתפים בפעילויות אלה בלבד.
2. הרצאות ולסדנאות חוסן אישי – הרצאות על חוסן נפשי וזהות יהודית זכו לעניין רב, מה שמעיד על צורך הולך וגובר בשיח עומק על יהדות וקהילה.
3. התרחבות תחום התרבות היהודית – שילוב הצגות, מופעים וסרטים כ-2,500 משתתפים בפעילויות התרבותיות לאורך השנה.
4. הנגשת אירועי נוער ופעילויות קיץ – פעילות ייעודית לנוער כללה סדנאות, נסיעות וסיורים, ובלטה כהצלחה במיוחד בקרב תלמידים ובני נוער.
5. חיזוק הקשר הקהילתי בזמני משבר – אירועים כגון ערב יום הזיכרון ופעילות לזכר 7.10 זכו להיענות גבוהה והוכיחו את החשיבות של תרבות וזיכרון כבסיס ללכידות קהילתית.

#### **תחומי הפעילות המרכזיים**

1. אירועי חגים ומועדים – פעילויות קהילתיות נרחבות סביב חגי ישראל, כולל חנוכה, שבועות, יום ירושלים והילולת רשב"י, בהשתתפות אלפי תושבים.
2. הרצאות וסדנאות – תוכן מעשיר במגוון נושאים, כולל חוסן נפשי, הלכה, היסטוריה יהודית וסוגיות אקטואליות.
3. אירועי תרבות וסרטים – הפקות תרבותיות וסרטים עם זווית יהודית, שיצרו עניין בקרב קהל רחב יותר.
4. פעילויות לנוער ולמשפחות – סיורים, סדנאות ומפגשים שנועדו לחבר בין הדור הצעיר לערכים יהודיים בצורה חווייתית.
5. פעילות הנצחה וזיכרון – ציון אירועי מורשת והיסטוריה יהודית, בשילוב תכנים מותאמים לקהילה.

## מבט קדימה – 2025

המחלקה שואפת להרחיב את מגוון הפעילויות נוספות לקהל, חיזוק אירועי התרבות היהודית ושיתוף פעולה עם גורמים נוספים בעיר. כמו כן, יושם דגש על הנגשת התוכן הדיגיטלי.

| מספר משתתפים | תאריך ביצוע | שם הפעילות               |
|--------------|-------------|--------------------------|
| 100          | 16/01/2024  | סיור טו' בשבת            |
| 250          | 20/02/2024  | סרט "גולדרש"             |
| 50           | 03/03/2024  | הרצאה חוסן נפשי          |
| 250          | 04/03/2024  | הצגה "עד 120"            |
| 50           | 15/03/2024  | סדנא לנוער עם הרב בדוש   |
| 280          | 25/03/2024  | הצגה של דוד מקופח        |
| 250          | 24/04/2024  | סרט "ארץ האש"            |
| 200          | 12/05/2024  | ערב יום הזכרון           |
| 350          | 14/05/2024  | פעילות יום העצמאות       |
| 150          | 25/05/2024  | הילולת רשבי              |
| 100          | 25/05/2024  | נסיעה למירון             |
| 250          | 03/06/2024  | סרט נשים- דה ז'ה וו      |
| 250          | 06/06/2024  | צעדת יום ירושלים         |
| 50           | 09/06/2024  | הפרשת חלה                |
| 50           | 13/06/2024  | מופע ילדים לשבועות       |
| 50           | 01/07/2024  | פעילות קיץ לבנות         |
| 50           | 07/07/2024  | מתמידים לבנים            |
| 250          | 22/07/2024  | פעילות קיץ לילדים        |
| 150          | 26/07/2024  | שבת רב אורח              |
| 50           | 06/08/2024  | סדנא עם הרב אורן צדוק    |
| 250          | 18/08/2024  | יום כיף למשפחות          |
| 500          | 08/09/2024  | אירועי סליחות לחודש אלול |

|      |            |                                         |
|------|------------|-----------------------------------------|
| 100  | 16/09/2024 | סיור סליחות לירושלים                    |
| 200  | 28/09/2024 | שבת רב אורח                             |
| 250  | 07/10/2024 | אירוע זיכרון 7.10                       |
| 100  | 07/10/2024 | שעורי הלכה לקראת המועדים עם הרב רזנבלום |
| 500  | 10/10/2024 | סליחות אחרונות של השנה                  |
| 500  | 11/10/2024 | מנייני יום הכיפורים                     |
| 250  | 20/10/2024 | הצגה- בעל המסכות                        |
| 260  | 20/10/2024 | סרט נשים- סלנטו                         |
| 300  | 21/10/2024 | הפנינג סוכות                            |
| 1500 | 24/10/2024 | הקפות שניות- מיועדות לסקטור החרדי       |
| 500  | 24/10/2024 | הקפות שניות- מיועדות לסקטור כללי        |
| 200  | 04/11/2024 | הילולת הרב עובדיה                       |
| 500  | 15/11/2024 | שבת עולמית                              |
| 100  | 19/11/2024 | סדנא עם הרב שקד בוהדנה                  |
| 50   | 24/11/2024 | סדנא בהלכות מילה עם הרב אורן צדוק       |
| 150  | 25/11/2024 | הרצאה הרב אברהם יוסף                    |
| 200  | 25/12/2024 | מופע נשים                               |
| 300  | 26/12/2024 | ארועי חנוכה לכל המשפחה                  |
| 250  | 29/12/2024 | חידון חנוכה לילדים                      |
| 50   | 30/12/2024 | הדלקת נרות מבוגרים                      |

## מרכז נגה - תרבות, העשרה ושיח

מרכז נגה בהרצליה הוא מוקד תרבותי ולימודי המספק פלטפורמה ייחודית להתפתחות אישית, למידה והרחבת אופקים. המרכז מציע תוכניות העשרה מגוונות במגוון תחומים, כולל כישורי חיים, אומנות, מדעים, פסיכולוגיה, ספרות, קולנוע, אקטואליה, משפט, תרבויות ושפות, תוך דגש על יצירת שיח קהילתי משמעותי.

שלושת ערוצי הפעילות המרכזיים במרכז נגה :

- קתדרה – מסגרת מגוונת לרכישת ידע והעשרה, הפונה לכל הגילים ומציעה תכנים איכותיים בהנחיית מומחים מובילים. הקתדרה מתעמקת במגוון נושאים ושיטות למידה חדשניות, המותאמות לצרכים משתנים של הקהילה.
- בשביל ההורים – תוכנית ייחודית להורים, המספקת כלים מעשיים להורות מיטבית. המרכז מציע סדנאות, הרצאות ומפגשים מקצועיים שמטרתם לחזק מיומנויות הוריות וליצור סביבה תומכת ומעצימה לילדים ולהוריהם.
- מפגשי שיח ולמידה בינתחומית – המרכז מארח דיונים פתוחים, קבוצות שיח והרצאות אקטואליות במגוון נושאים חברתיים ותרבותיים, המאפשרים לתושבים לקחת חלק פעיל בהעשרת הידע האישי והקהילתי.

### נתוני פעילות 2024:

1. 14,122 משתתפים בהרצאות, מופעים וסדנאות.
  2. מגוון רחב של אירועים קבועים וחד-פעמיים בנושאי תרבות, למידה, והעשרה.
  3. שילוב מרצים ואנשי מקצוע מהשורה הראשונה בתחומם.
- מבט קדימה – 2025 :
- המרכז שואף להרחיב את פעילותו ולהוסיף תחומי ידע חדשים, תוכניות עומק ומפגשים בינתחומיים, מתוך מטרה להפוך למרכז תרבותי מוביל המחובר בין קהילה, ידע ויצירה.

## **סיכום:**

שנת 2024 הייתה שנה של צמיחה, חיזוק קהילתי והתמודדות עם אתגרים, שבה האגף הצליח להרחיב את השפעתו בשלושת תחומי הליבה: חיזוק התרבות העירונית, פיתוח קהילות ובניית חוסן חברתי, וקידום חינוך לערכים במסגרות בלתי פורמליות. הפעילויות השונות, שהתפרשו על פני כל שכבות האוכלוסייה בעיר, יצרו מרחבים תומכים, נגישים וערכיים, שחיזקו את תחושת השייכות של התושבים והגבירו את מעורבותם בחיי הקהילה.

השנה התאפיינה גם בהתמודדות עם אירועי חירום, שבהם המבנה הקהילתי והפעילות העירונית הוכיחו את עצמם כמנועי תמיכה, הכלה וחוסן עירוני. אירועי התרבות לא רק המשיכו לשגשג, אלא גם הפכו לכלי משמעותי בהתמודדות עם מצבי חוסר ודאות, בעוד שהחינוך הבלתי פורמלי העניק לבני הנוער כלים מעשיים להשתלבות בחברה, להתמודדות עם אתגרים ולבניית עתידם האישי והקהילתי.

בהסתכלות קדימה לשנת 2025, האגף שואף להמשיך ולהעמיק את החיבורים בין התרבות, הקהילה והחינוך הבלתי פורמלי, להרחיב יוזמות קיימות, ולהתאים את הפעילויות לצורכי התושבים המשתנים. חיזוק החוסן העירוני, קידום מעורבות קהילתית והעצמת המרחבים התרבותיים ימשיכו לעמוד במרכז העשייה, מתוך מחויבות להבטיח הרצליה חזקה, מחוברת וחדשנית.

# אגף הספורט

## אגף הספורט

| <u>הנושא</u>                                                                                | <u>מספר המשתתפים</u> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| סטריטבול                                                                                    | 1350                 |
| סטריטבול א.צ.מ                                                                              | 40                   |
| מרוץ הרצליה                                                                                 | 4000                 |
| נעים בעיר ( נתונים על פי פעילות שבועית )                                                    | 1000                 |
| חנ"ג מוגבר – נעים בעיר                                                                      | 350                  |
| ספורט חצות ועוד... בספורטק ( בכל מפגש)                                                      | 800                  |
| טורניר הבנים בקט רגל                                                                        | 80                   |
| רצים לנצח                                                                                   | 580                  |
| חוגי כדורשת, כדורגל, כדורסל, הוקי, טניס<br>שולחן, שחייה באולינג, אתלטיקה בדמינטון-<br>א.צ.מ | 250                  |
| חוגי ספורט במועדוניות הרווחה                                                                | 100                  |
| ליגת מרוצי ילדים סבב א                                                                      | 740                  |
| ליגת מרוצי ילדים סבב ב                                                                      | 670                  |
| קבוצות יונפייד                                                                              | 30                   |
| לימוד שחייה כיתות ב' 10 שעורים                                                              | 1450                 |
| אליפות בתיה"ס התיכוניים בכדורגל                                                             | 80                   |
| טורניר קט סל - יסודיים בנים , בנות                                                          | 240                  |
| ליגה לכדור יד - יסודיים בנים , בנות                                                         | 180                  |
| אליפות בתי הספר בכדורשת ובכדורעף – יסודי<br>חט"ב ותיכון                                     | 180                  |
| אליפות בתי הספר בקט רגל (חט"ב , תיכון<br>ויסודי)                                            | 350                  |
| כיתות ספורט ומסלול בחט"ב - כדוריד,<br>כדורסל, כדורגל, ענפים אישיים ושחייה                   | 300                  |

|      |                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------|
| 100  | מועדונים בית ספריים – ספורט תחרותי חט"ב                       |
| 60   | אליפויות בתי הספר בכדורסל (חט"ב, תיכון)                       |
| 200  | אליפות בתי הספר בשחמט                                         |
| 4000 | חינוך גופני בגני ילדים                                        |
| 500  | ליגה לאתלטיקה ומרוצי שדה של בתי"ס<br>היסודיים וחטיבות הביניים |
| 100  | השתתפות בטורנירים ופעילות הוקי רצפה<br>ובאולינג א.צ.מ         |
| 35   | פעילות רצים ברצון – ילדים                                     |
| 400  | תכנית ה"ניצוץ" בבתי הספר                                      |
| 400  | תכנית "זוזו"                                                  |

### ספורטק הרצליה

| <u>מספר משתתפים</u> | <u>הנושא</u>                                                    |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 180,000             | מגרשים, סקייטפארק, מתקנים, חוגים, ימי<br>ספורט וקבוצות מאורגנות |
| 400                 | הרקדות בימי שבת בכל פעם                                         |

### פעילות גופנית גיל הזהב

| <u>מספר משתתפים</u> | <u>הנושא</u>                                          |
|---------------------|-------------------------------------------------------|
| 300                 | חוגים במסגרת נעים בעיר לגיל השלישי (פעילות<br>שבועית) |
| 40                  | ניה לגמלאיות                                          |



## העמותה לספורט עממי מחוז השרון

| <u>מספר משתתפים</u> | <u>הנושא</u>         |
|---------------------|----------------------|
| 220                 | כדורסל – ליגת היי סל |
| 45                  | כדורגל חובבים        |
| 120                 | כדורגל שישיות        |
| 120                 | קט רגל               |
| 22                  | קבוצת כדורגל ותיקים  |
| 70                  | כדורשת (איגוד)       |
| 80                  | כדורשת נשים (אקדמיה) |
| 20                  | כדורשת נערו          |
| 250                 | כדורשת מ. עבודה      |
| 70                  | פעילות עם א.צ.מ      |
| 70                  | מועדון פטאנק הרצליה  |
| 15                  | קט רגל +50           |
| 20                  | כדורגל הליכה         |

## מועדון השחמט

| <u>מספר משתתפים</u> | <u>הנושא</u>                                                                       |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 600                 | חוגי שחמט לילדים ולנוער בהרצליה (מועדון 70, בתי ספר, תל"ן, מתנ"סים, צהרונים, גנים) |
| 50                  | שח-חנוכה ע"ש הטייס סרן איתן אמיתי ז"ל (4 תחרויות)                                  |
| 60                  | אליפות הרצליה לבוגרים                                                              |
| 50                  | תחרות נוער ע"ש מיכאל פינס ז"ל                                                      |
| 40                  | אליפות השחמט של אוניברסיטת רייכמן                                                  |
| 200                 | סימולטניים לציבור, סדנאות שחמט בפורים                                              |
| 20                  | מפגש גמלאים שבועי בבוקר                                                            |
| 200                 | תחרויות שח-מהיר ובזק לחובבים                                                       |

|     |                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 30  | תחרות שמינית גמר אליפות הארץ                                                           |
| 80  | תחרויות שח-פורים לנוער ע"ש הטייס סגן דני גלזר ז"ל ( שתי תחרויות)                       |
| 50  | תחרות "שח-אביב" לנוער                                                                  |
| 50  | תחרות "שח-פסח" לנוער (2 תחרויות)                                                       |
| 50  | תחרות "שח-קיץ" לנוער                                                                   |
| 5   | אליפות הארץ לקבוצות עד גיל 14                                                          |
| 10  | אליפות הארץ לקבוצות עד גיל 18 (שתיים)                                                  |
| 50  | תחרות שח-קיץ פתוחה לכל                                                                 |
| 22  | מפגש דורות – וותיקים מול נוער (11 לוחות)                                               |
| 60  | תחרות חורף בהרצליה (2 תחרויות)                                                         |
| 80  | תחרות "הבנים", יום העצמאות- ע"ש בני העיר הרצליה שנפלו במערכות ישראל- שתי תחרויות האביב |
| 90  | גביע המדינה לנשים בהרצליה (18 קבוצות)                                                  |
| 300 | משחקי הליגה (20 קבוצות)                                                                |
| 10  | גביע המדינה לנשים (מקום שני)                                                           |
| 80  | אליפות ה-17 למשפחות בשחמט 28 משפחות                                                    |
| 20  | תחרות 1/16 שלב אליפות הארץ                                                             |
| 16  | ליגה לנוער ארצית                                                                       |
| 160 | ליגה לנוער מחוזית (עשר קבוצות)                                                         |
| 10  | ליגת על לנשים – קבוצה אחת                                                              |
| 34  | סימולטני ע"י רב אמן ציפרוני (ספורט חצות)                                               |

# **אגף תקשוב ומערכות מידע**

## אגף תקשוב ומערכות מידע

אגף תקשוב ומערכות מידע מופקד על מערכות המידע, תקשורת הנתונים, תשתיות מתח נמוך, מצלמות אבטחה, מערכות התראה, טלפוניה קווית ואלחוטית, אבטחת מידע, סייבר, עיר חכמה ועל החומרה באגפי העירייה, מחלקות, יחידות, גופי הסמך ומוסדות החינוך והתרבות העירוניים. כן אחראי על תחום החדשנות ועל תחום חקר הנתונים העירוניים.

### **האגף מתמקד בתחומים הבאים:**

- תחזוקה מונעת: טיפול מונע באמצעות שימוש בכלי שו"ב
- תחזוקה שוטפת: מתן תמיכה במערכות מידע, תוכנות תשתית, חומרה, ציוד היקפי, תקשורת המחשבים, תקשורת טלפונית קווית, אלחוטית וסלולרית, מתח נמוך, מערך מצלמות האבטחה.
- אבטחת מידע.
- שילוב מערכות מידע והטמעתן.
- ריענון משק התקשוב, הטלפוניה ומצלמות האבטחה בעירייה (שרתים, מחשבים, ציוד היקפי ואמצעי תקשורת למיניהן).
- עיבוד וניתוח הנתונים העירוניים לצורך קבלת מידע תומך החלטות.

## **1. תשתיות מערכות תפעוליות ועיר חכמה - רשתות תקשורת, אבטחת מידע**

### **חומרה ו-SYSTEM.**

- התקנת מערכת הגנה naac לכלל העירייה, הקשחה ותחזוקה שוטפת בהתאם לאיומי הסייבר שמתגלים בארץ ובעולם.
- התקנה מערכת הזדהות כפולה, הפצה למשתמשים חדשים ותהא המשך גדילה לאורך השנה.
- הקשחת מערכת crowdstrike + מעקב וטיוב מערכת.
- אישורים למערכות לעמידה בקריטריונים של אבטחת מידע.
- ביצוע בדיקות ומעקב אחר התקפות סייבר על המערכות באופן יומיומי.
- מערכת שו"ב, פריסת תקשורת ברחבי העיר, מצלמות אבטחה במוסדות חינוך ובמרחב הציבורי, ממשקי IOT.
- הכנת תוכניות עבודה לפריסת סיבים אופטיים ב-2025.
- בוצעה התקנת מצלמות וסיבים בז'בוטניסקי + הבריגדה + אבא אבן לפי תוכנית עבודה חיבור בית קינן למערכת העירונית על גב הסיבים החדשים.
- המשך התקנת מצלמות בצמתים, בתי ספר ומקומות חיוניים לפי דרישת אגף בטחון.
- שולבו אנליטיקות נוספות אשר צוברות big data, כגון ספירת רכבים, הולכי דרך, ספירת אנשים בפארק במיוחד באירועים ניתן להעביר את האנליטיקות לפי דרישה וצורך. אין צורך ברכישת רישיונות חדשים לאנליטיקות התקנת מערכת רמזורים בענן + אנליטיקות לצמתים.

- חיבור רב של משתמשים לעבודה מהבית + המאפיין של שני זהויות. מתן שירות מהבית למשתמשים שנתקלים בבעיית התחברות או ששכחו סיסמא.
- התקנת מאות מחשבים ושדרוג מערכות הפעלה.
- התקנת מערכות הפעלה חדשות לעיר החכמה.
- התקנת מצלמות LPR לפי צורך ודרישה של אגף הבטחון והנהלה.
- פריסת סיב מערב העיר מאבא אבן , אלי לנדאו עד כיכר דה שליט.
- הוספת מצלמות בצמתים ובבתי ספר לפי דרישת אגף הבטחון.
- חיבור מצלמות הספורטק ומגרשי האימונים למערכת העירונית.
- התקנת תשתיות ומצלמות במבנים החדשים של תיכון חדש והנדסאים.
- ישיבה על תוכניות למוזאון , בתי"ס וגני ילדים חדשים.
- קידום פיילוט ב- 3 בתי"ס מעבר לבזק בינלאומי - הוזלת עלויות והגדלת רוחבי פס.

## **2. ניהול הרשת העירונית – גיבויים, אחסון, שדרוג, עדכונים, טיפול בתקלות**

- שדרוג אחסון עיר חכמה אתר גיבוי ואתר יצור.
- שדרוג שרתי ESX עיר חכמה אתר גיבוי ואתר יצור.
- הוספת שרתים חדשים לעיר החכמה.
- שדרוג תוכנת גיבוי.
- שדרוג אחסון אתר גיבוי ואתר יצור.
- שדרוג שרתי ESX אתר גיבוי ואתר יצור.
- החלפת שרתי ניהול לשרתים הווירטואליים.
- שדרוג הארגון לסביבת 365.
- ניהול שוטף של כל הרשת, מתן פתרונות אוטומטיים.
- פתרון תקלות מורכבות.
- בדיקות שוטפות מעמיקות של כל הרשת.
- עדכוני תוכנה.
- הקשחות מערכת כולל הורדת הרשאות.

## **3. תחום מערכות מידע, פיתוח מערכות ופרויקטים**

### **א. מערכות ליבה**

- הקמה, בדיקות והטמעת מודול ניהול ערביות.
- בחינת מערכות חלופיות עבור רישוי עסקים ומסופונים לפקחים.
- אפיון מערכת לרישום מקוון לחטיבות ותיכונים.
- בחינת פתרונות לתהליך אישור לטאבו – מפתחת הפניה ע"י התושב ועד לשליחת האישור למשרדי המקרקעין.
- עדכון חתימות דיגיטליות.
- מעקב אחר תקלות ופתרון.

## **ב. מערכת רווחה EPR**

- הקמה, הטמעה ותמיכה שוטפת במערכת הגביה של EPR.
- אפיון ובדיקות קבלה למודולים חדשים במסגרת המכרז.

## **ג. מערכת CRM**

- תמיכה שוטפת למוקדנים למנהלים ולאנשי שטח, הטמעת המערכת במוקד 106, במשל"ט תפעול.
- תמיכה שוטפת במערכת פניות לאגף המחשוב.
- אפיון, הקמה והטמעת המערכת באגף פניות ציבור.
- הקמת ממשקים בין מערכת ה-CRM למערכות אחרות – מרכזייה, IFN וכו'.
- הקמת פתרון למתנדבי מיצוי זכויות (רווחה).
- איפיון הרחבת פריסת המערכת לגופים נוספים בעירייה כמו וועדת ערר.

## **ד. כרטיס תושב דיגיטלי**

- תכנון הקמת אזור אישי לתושב באתר העירוני.
- בחינת פתרונות לאזור אישי, בחירת ספק ואפיון.
- רישום מאגר.

## **ה. דגיטציה**

- מיפוי השירותים הקיימים בעירייה.
- אפיון שירותים חדשים.
- הקמת טפסים מקוונים וחיבורם למערכת הפניות.
- תמיכה שוטפת ומעקב אחר תקלות ופתרון.

## **ו. חוג לכל ילד**

- אפיון והקמה של מערכת לניהול ההטבה לתושבים "חוג לכל ילד" מול התאגידים העירוניים.
- התאמת המערכת לבקשות ושינויים המגיעים מהנהלת העיר.
- מעקב אחר תקלות ופתרון.

## **ז. תמיכה במחלקת הגיל הרך ומדור רישום לכיתות א**

- הקמת אתר רישום חדש לגנ"י ולכיתות א.
- שליחת מסרונים להורים לפני פתיחת אתר הרישום.

## **ח. מערכת הנחות בחינוך**

- אפיון, הקמה ובדיקות למערכת הנחות חדשה לאגף החינוך.

**ט. מערכת לניהול אולמות ספורט**

- ליווי הגורמים המקצועיים בבחינת מערכת חלופית.

**י. מערכת להחזרי תשלום לתושבים**

- אפיון, הקמה ובדיקת הפתרון עבור כל גורם אשר גובה תשלום מתושבים.

**יא. מערכת לזימון תורים**

- ניהול המשתמשים והתורים.

**יב. תמיכה במוצרי מיקרוסופט – אופיס**

- שדרוג גרסאות אופיס והדרכה למשתמשים.
- תמיכה בתוכנות מיקרוסופט אופיס למשתמשים.

**יג. תוכנת ניהול מסמכים OFFICE LIGHT**

- תמיכה שוטפת.

**יד. מערכת חילן משאבי אנוש ושכר**

- הקמת תהליך דיגיטלי להערכת עובד.
- הקמת תהליך דיגיטלי לקליטת עובד.
- טופס טיולים לעובד שעוזב.
- תמיכה טכנית שוטפת באגף משאבי אנוש ומחלקת שכר.
- תמיכה במערכת חילנט לצפייה בתלושי שכר באינטרנט.
- טופס 101 תמיכה במשתמשים.

**טו. דיווח נוכחות טלפוני - רומת**

- תמיכה במערכת לדיווח טלפוני.

**טז. פורטל ארגוני**

- תחזוקה ועדכון של הפורטל.

**יז. טפסים מקוונים**

- עדכון של טופס משתמש חדש אוטומציה פיננסים.
- עדכון של טופס משתמש חדש אוטומציה גביה.
- טופס התחייבות לשמירת סודיות לצפייה במצלמות בטחון.
- טופס בקשה לפרסום אירוע.
- טופס פותחים דלת.

**יח. שעוני נוכחות - סינאל**

- תמיכה בשעוני הנוכחות בעירייה ובמוסדות העירייה.
- שדרוג שעוניי נוכחות להתאמה לכרטיסים החדשים.

**יט. אפליקציה**

- אפיון אפליקציה חדשה מול א.ש בינה.

**כ. המוקד העירוני ומנהל נשים**

- הטמעה של מערכת ניהול פניות חדשה א.ש בינה.

**כא. מערכת לשיבוץ סייעות**

- תמיכה במערכת לשיבוץ סייעות סנסורי.

**כב. כרטיסי עובד**

- תמיכה - כרטיסי עובד בארגון.

**כג. תלוש שכר באינטרנט**

- תמיכה שוטפת באפשרות לצפייה של תלושי שכר באינטרנט ובאפליקציה.

**כד. כרטיסים לאירועים - סמרטיקט –**

- תמיכה וניהול מערכת.

**כה. מערכת ניהול משימות ופרויקטים**

- אפיון מערכת לניהול פרויקטים ותוכניות עבודה - לאחר בחינה מחודשת בגלל מבנה הסעיפים התקציביים העירוניים, יקודם במסגרת המעבר לסביבת 365.

**כו. מערכת ניהול מקלטים מרחוק**

- הותקנו 28 מקלטים ברחבי העיר.
- המערכת כוללת 3 חיישנים (נפח, עשן והצפה).
- המערכת כוללת אינטרקום וידאו ואודיו בין המקלט לחמ"ל / מוקד/משל"ט.

**כז. ניטור ניקוזים למניעת הצפות**

- מערכת התראות לפני הצפות מבוססת על טכנולוגיית LORA.
- במסגרת פיילוט הותקנו 5 סנסורים וחוברו למערכת ניהול והתראה.
- ניטור המובל המרכזי של העיר למדידת תצרוכת קו.
- המערכת מדווחת לגורמים הרלוונטיים בעת עליית מפלס המים בקו הניקוז באמצעות הודעות סמס ודוא"ל.



- מאפשרת הערכות לפני הצפה, קבלת החלטות מבוססת נתונים.

**כח. למידה מרחוק** - השנה שישית בה מערכת הלמידה הפועלת ע"ג פלטפורמת MICROSOFT 365 בשימוש בבתי ספר יסודיים ועל יסודיים, מאפשר קיום למידה בשוטף וחרום.

- ניהול טכני של כלל משתמשי הפורטל (כ-21,000 משתמשים).
- ניהול מערך הקהילות העירוני ומערך קהילות בתי הספר.
- השבחה טיפול בתקלות ושדרוגים.
- תמיכה המשך תוכנית הטמעה בבתי הספר.
- מעבר של כלל בתי הספר לשימוש בדוא"ל מאובטח.
- לאור הרפורמה של משרד החינוך תמיכה בכלל סוגי העננים תחת הרישוי של משרד החינוך (גוגל, קנבה ועוד').

**כט. בקרת מזון בגני ילדים ומוסדות חינוך** מערכת עובדת זו שנה שלישית, ביצוע עדכונים והתאמות נדרשות מול מחלקת הבריאות.

**ל. לחצני מצוקה – כלל עירוני** – החלפת כל לחצני המצוקה בכלל המתקנים העירוניים בלחצנים מדגם סלולרי נייד/נייח, הלחצן המבוסס על קווי בזק ומכשירי סלולר ייעודיים הינו מערכת עם יכולות מתקדמות. המערכת מאפשרת גמישות, ניהול אירוע יעל ומהיר תוך חיבור בין כלל הגורמים המטפלים המעורבים.

#### **4. תחום החינוך**

**א. פרויקט תקשוב עירוני – קול קורא**

- הצטיידות מוסדות חינוך לפי תוכנית עבודה.
- הכנת מכרז מפעל הפיס לשנת 2024 – אספקות יבוצעו בשנת 2025.
- שדרוג תשתיות תקשורת אקטיבית במוס"ח, באמצעות מפעל הפיס.

**ב. מחשבים לתלמידים שידם אינה מסגת**

- חלוקת מחשבים נייחים על פי דרישות מוסדות החינוך לילדים שידם אינה מסגת באמצעות העמותה "מחשב לכל ילד".

**ג. טכנאים מוסדות חינוך**

- ניהול מערך טכנאים בבתי הספר היסודיים.
- ריכוז דרישות ועבודה שוטפת מול טכנאי מוסדות החינוך העל יסודיים.
- ניהול מערך הטכנאים בבתי הספר העל יסודיים – השתלמות טכנאים קורס טכנאי ענן.

**ד. רישום גני ילדים וכיתות א' באמצעות האינטרנט לשנת תשפ"ה**

- תמיכה ברישום לגני ילדים באמצעות האינטרנט ובקרת ביצוע.
- הכנסת חומרים ובדיקת הרישום באמצעות טסטים.

**ה. שיפוצי קיץ + בניית מוסדות חינוך חדשים**

- השתתפות בשיבות הכנה לקראת בניה חדשה בעיר. כולל כל המוסדות גני ילדים ובתי ספר שעברו שיפוצים מול אגף תבל, סיורים, תוכניות אדריכלית ומעקב.
- הכנת דרישות תקשורת פסיבית ואקטיבית על בסיס תוכניות בניה ואדריכלות כולל מתן מענה לטלפונים.
- הצטיידות על פי צרכים.
- מעקב וסיורים בתקופת השיפוץ והבניה ובסיומה.

**ו. פעילות רכז מצבת תלמידים החדשה (רשת מינהלית) לשנת 2024**

- קליטת קבצי משה"ח, מצבת תלמידים החדשה ונשלחה מצבת תלמידים ראשונית למשה"ח ולרשות (מח"ע).
- מתן סיוע ותמיכה טלפונית למזכירות בתיה"ס באמצעות תוכנת שליטה מרחוק.
- ריכוז תקלות תוכנה ודרישות לשינויים והעברתם לספק השירות או למנהלת יישומים מתוקשבים.
- ריענון צוות מזכירות בנושא תחילת/סיום שנה, וכו'.
- עזרה ברישום התלמידים לשנת הלימודים הבאה, קליטה של הקבצים למערכות השונות.
- טיפול בבעיות טכניות מול ספקי השירות.
- תאום וליווי התקנת תוכנות במחשבים שקרסו או הוחלפו.

**ז. מימוש תקציב למזכירות בתיה"ס לשנת 2024**

- רכישת ציוד מחשבים וציוד היקפי עבור מזכירות בתיה"ס.
- תיאום התקנת תוכנות במחשבים החדשים חיבור לרשת קישורים לעתיד, התקנת כספים 2000.

**ח. תוכנת כספים**

- הועבר נוהל סיום שנה לבתיה"ס.
- ניתנו הנחיות למזכירות בתיה"ס לקבלת תשלום מההורים עבור רכישת ספרים.

#### ט. תמיכה ברישום לתיכונים ולחטיבות לשנה"ל תשפ"ה

- רישום לחטיבות - העברת נהלים וקבצים המכילים את נתוני התלמידים המועמדים מבתייה"ס היסודיים לחטיבות הביניים.
- רישום לתיכונים – העברת נהלים וקבצים המכילים את נתוני התלמידים המועמדים מחטיבות הביניים לתיכונים.
- שירות פסיכולוגי - הועברו קובץ ITL2001 מצבת תלמידים של כלל גני הילדים ובתייה"ס לשירות הפסיכולוגי.

#### 5. מערכת ה GIS – מידע גיאוגרפי

##### א. כללי

- עדכון ובניית אפליקציה עירונית לניתוח מידע ממערכות העירייה. סקר מיגון עירוני, מפת סקר חריגות בניה, מפת עריכת שכבות למשתמש, ניתוח אוכלוסיה ועוד.
- אפליקציות לתושבים – איתור מוקדים חשובים בסביבתך. לדוגמא מיכלי מיחזור, מקלטים, עמדות הטענה לרכבים חשמליים, ימי איסוף גזם.
- אפיון וליווי מכרז לתצלומי אויר.
- שכבות חדשות במערכת ה GIS שמתקבלות מאגפי העירייה.
- קליטת סקרים והתאמתם למערכת ה GIS.
- הדרכה הטמעה וליווי משתמשים במערכות ה GIS השונות.
- ייצוא שכבות GIS לגופים שעובדים מול העירייה.
- הפקת דוחות מידע מתוך המערכת בהתאם לבקשות ולנושאי דיון.
- עדכוני קדסטר (גושים, חלקות, תכניות תב"ע, מגרשים), מספרי בתים ורחובות חדשים.
- עדכון גרסת פורטל.
- אפיון מפרטים ומכרזים לקליטת שכבות, דרישות קבלת קבצים.
- עדכון שוטף של כ 50 שכבות משתנות בעיר.
- עדכונים שוטפים של מערכת מימד/אוכלוסיה משרד הפנים.
- הפקת מפות ייעודיות לגורמים בעירייה.
- איתור וקבלת מידע חיצוני למערכת.

## **6. תחום מערכות הליבה / החברה לאוטומציה - שוטף**

### **א. כללי**

- תמיכה שוטפת במערכות האוטומציה המשתמשות את אגף הגזברות, מחלקת הכנסות העירייה, אגף שאיפ"ה, אגף החינוך, אגף הנדסה ואגף תב"ל.
- פתיחת הרשאות למשתמשים חדשים במערכות האוטומציה.
- עדכון הרשאות ומסכים למשתמשים קיימים.
- מתן הדרכות והטמעה של מערכות קיימות.
- התקנת תוכנות במחשבים שקרסו או הוחלפו.
- תיאום בין מערכות הליבה הפיננסיות של הרשות.
- הפקת דוחות ביקורת למחלקות/אגפים השונים.
- הפקת חיוביים תקופתיים/שנתיים במערכת.
- פתיחה וסגירת שנה במערכות הפיננסיות השונות (הנהלת חשבונות, גביה, רישוי עסקים, שילוט, פיקוח וטרינריה וכו').
- ניהול ופיקוח על פרויקטים מול החברה לאוטומציה/ חברות חיצוניות אחרות לפי דרישה.
- מתן פתרונות לשינויים או בקשות המתקבלות ממשתמשי המערכות השונות.
- הסבת דוחות לאקסל ועיבודם עפ"י דרישה.
- שליפות קבצי נתונים למערכות חיצוניות, עפ"י בקשת הרשות.
- טיפול בבעיות טכניות מול ספקי השירות (חניה, מגע"ר, מילגם ועוד).
- עדכון קבצים ממערכות חיצוניות שונות למערכות התפעוליות של אוטומציה (חילן, ספרת, מגע"ר, ממ"ד, מס"ב, מילגם).
- הגדרת תהליכי עבודה מול משתמשים הוספת תהליכים ותדריך לגבי חישובים ושינויים במערכות התפעוליות השוטפות.
- סיוע ותמיכה טלפונית לכלל עובדי הרשות.

### **ב. מערכת תיק תושב**

- תמיכה לתושבים לתשלום חשבונות באמצעות [www.citypay.co.il](http://www.citypay.co.il).

### **ג. גזברות**

- הקמה והגדרת משתמשים חדשים כולל מתן הרשאות.
- תמיכה בדרישות המשתמשים במערכת המשודרגת.
- קליטת סעיפי תקציב מקבצי אקסל למערכת התפעולית ועדכון תקציבים.
- שינוי והגדרת תהליכי אישור הזמנות במחלקות/אגפים השונים.
- הטמעת חתימה דיגיטלית בתהליך אישור הזמנות.
- יצירה והעברת קבצים למס הכנסה.

#### ד. שאיפה - שילוט

- הפקת תלוש שנתי, עדכון תעריפים, הפקת דוחות לבדיקה, חיוב והפקת קובץ לבית הדפוס.
- סגירת שנה העברת יתרות.
- הערכות לסקר שילוט.
- הפקת דוחות תקופתיים, דוחות שלטים ויתרות.
- הקמת מערכת אכיפה

#### ה. חינוך

- תמיכה בהערכות וברישום לגני הילדים ולכיתות א'.
- הערכות לרישום לבתי ספר באמצעות האינטרנט.
- הפקת קבצי מועמדים גנ"י ובתי"ס לבתי הדפוס.
- הגדרת משתמשים חדשים למערכת כולל הדרכות.
- הפקת דוחות סטטיסטיים לשיבוצים.
- הפקת חיובים להורים ושליחת הקבצים לבית הדפוס.
- עדכון מוסדות חינוך (בתי"ס+גנ"י).
- הפקת מכתבי תשובה להורים בתי"ס וגנים .
- קליטת קבצי מנב"ס למערכת התפעולית.

#### ו. ת.ב.ל.

- טיפול באתר הלוגיסטי של הרשות – עדכונים שנתיים ועוד.
- תמיכה שוטפת במערכת WEB , לביצוע הזמנות ציוד משרדי וחומרי ניקיון.
- קליטת קבצי תעריפי פריטים לפורטל.
- קליטת קבצי תעריפים למערכת התפעולית.

#### ז. מערכת קופה

- תמיכה והדרכה למשתמשי מערכת הקופה.
- הקמת משתמשים חדשים.

#### ח. רישוי עסקים

- תמיכה שוטפת במערכת כולל עדכונים.
- הפקת קנסות
- הפקת דוחות סטטיסטיים שנתיים לגורמי חוץ.

#### **ט. מערכת הגביה**

- הפקת דוחות ומאזנים שוטפים.
- הפקת דוחות/קבצים למבקרי פנים/חוץ של הרשות.
- טיפול בתהליך פתיחת/סגירת שנה
- טיפול בכל הטבלאות הרלוונטיות לחישוב (סוגי שירות, מקומות גביה, הסדרים, הנחות, סימננו וכו').
- עדכון טבלאות תעריפים תוך התעדכנות משרד האוצר/ משרד הפנים.
- הפקת דוחות למבקרי משרד הפנים.
- העברת הנחות והסדרים.
- הפקת תלושים עבור ארנונה כל דו חודשי / שנתי.
- הפקת קבצים למס"ב של הוראות קבע בנקאיות וכן כרטיסי אשראי.
- טיפול בכל הטבלאות הרלוונטיות לפתיחת השנה החדשה/קודמת.
- העברת נתונים נלווים משנה לשנה (הערות/קודי מעקב ועוד).
- הוספת משתמשים חדשים למערכת וטיפול בהרשאות.
- הוספת משתמשים חדשים למגע"ר וטיפול בהרשאות.
- טיפול בקודי מעקב עבור עו"ד העוסקים באכיפת גביה.
- ליווי משתמשים במערכת הגביה לאחר שדרוג בסיס הנתונים.
- מעבר שוברי תשלום להדפסות איכות.
- מעבר כל המשתמשים לכרום.
- קליטת קבצים חיצוניים למערכת מסמכים – IFN.
- קליטת קבצי אוכלוסין למערכת התפעולית.
- הפקת דוחות שנתיים למבקרים חיצוניים.
- תמיכה בנושא השקה גביה / פיננסים.

#### **י. ממשק הנדסה גביה הנדסה**

- ליווי תהליך הממשק של מערכות הגביה הנדסה.
- הקמת הרשאות למשתמשים משתי המחלקות.

#### **יא. רכישת מכרזים באינטרנט**

- טיפול וסיוע במשתמשי המערכת.

## **7. חקר נתונים**

- פרסום לקט נתונים עירוניים המציג נתונים מרכזיים על העיר במגוון נושאים כגון: דמוגרפיה, רמת חיים, תעסוקה, חינוך, דיור, קיימות ועוד.
- ניתוח נתוני האוכלוסייה העירונית בחלוקה למאפיינים דמוגרפיים כולל מתן התייחסות להיבט הגיאוגרפי.
- הקמת מגוון דשבורדים בנושאים שונים לצורך קבלת החלטות מבוססות נתונים ובקרה.
- גיבוש משמעויות וקידום הקמת אגם מידע אחוד ברמה עירונית הכולל מאגרי מידע פנים וחץ ארגוניים.
- ניתוח נתוני אוכלוסייה לצורך תוכניות אסטרטגיות שונות.
- על רקע מצב החירום הביטחוני במדינת ישראל ובמטרה לשפר את השירות העירוני לתושבי העיר הוקם דשבורד חירום המשקף את פניות התושבים לרשות. בנוסף, בוצע טיוב פרטי ההתקשרות של כלל תושבי העיר למקרה חירום בעת נפילת טילים במרחב העירוני.

**אגף דוברות והסברה**



## **אגף דוברות והסברה**

### **כללי**

אגף דוברות, הסברה ופירסום עוסק במגוון נושאי שיווק, פרסום, תקשורת והפקת אירועים. התחומים המרכזיים בהם מטפלת הדוברות :

1. דוברות, הסברה ויחסי ציבור של עיריית הרצליה – בשיגרה ובעתות חרום
2. פרסום ושיווק פעילות העירייה
3. הפקת אירועים
4. טיפול תקשורתי במצבי משבר
5. שילוט פרסומי במרחב הציבורי
6. ניהול והטמעת תהליך מיתוג העיר
7. ניהול התוכן במדיה הדיגיטלית: אתר האינטרנט העירוני והרשתות החברתיות
8. שונות (מזכרות ומתנות, תיעוד)
9. הדפסת מסמכים וניירת עירייה
10. תיעוד פעילות העירייה – במגוון אמצעים
11. פרסום הודעות העירייה, מכרזים ומודעות דרושים

### **דוברות ויחסי ציבור**

אגף דוברות פרסום והסברה האחראי על הבאת דברה ופעילותה של עיריית הרצליה לתודעת תושביה ולציבור הרחב. האגף אחראי על הקשר עם אמצעי התקשורת, מתן תגובות לפניות עיתונאים ויוזמות תקשורתיות (יחסי ציבור).

העברת קומוניקטים (הודעות לעיתונות) – איסוף החומר מהאגפים השונים, עיבודו והעברתו לאמצעי התקשורת - והדיגיטל.

- מתן תשובות, בע"פ וכתב, לשאלות עיתונאים.
- העברה לעיתונאים של חומרי העשרה ורקע המעידים על פעילותה החיובית של העירייה.
- תיעוד יומיומי של קטעי עיתונות.
- תיעוד קטעי וידאו ותמלילי רדיו.
- ארגון מסיבות עיתונאים – תיאום, דיווח ומעקב.

## **פרסום ושיווק**

לשכת הדוברת אחראית על פרסומי העירייה ואגפיה.

- מודעות – בעיתונות הארצית והמקומית.
- מודעות פרסום: מסרים, אירועים, קמפיינים, חוק תכנון, הודעות לבעלים, מכרזים, דרושים ואבל.
- אחריות על הפקות שונות בעירייה: פרוספקטים, פלקטים, מנשרים לתושבים, הפקות בנושא מידע לתושבים – מפות, חוברת ארנונה, שאיפ"ה, דוח לתושב, ניירת משרדית, כרטיסי ביקור.
- ניהול תקציב הדוברות וההפקות השונות, ריכוז וטיפול שוטף בחשבוניות ומעקב תקציבי.
- אחריות על הדפס העירוני – ניירת משרדית של האגפים, דפי מידע וכו'.
- שילוט – אחריות על שילוט בבנייני העירייה, הפקת שילוט חוצות (שמשוניות, דגלים, באנרים, ושלטי טלוויזיה, עיגולדים ועוד)
- ריכוז חומר פרסומי לתלמידים.
- עצוב ופיקוח על שילוט המודיע על עבודות בעיר.

## **הפקת ארועים**

- הפקות אירועים וטקסים מטעם לשכת רה"ע.
- סיורי עיתונאים.
- תהליכי שיתוף ציבור.
- מצגות לתושבים.
- סיוע לאגפי העירייה השונים בהפקת אירועים.

## **ניהול התוכן של אתר האינטרנט העירוני והרשתות החברתיות**

- עדכון שוטף של המידע ונתונים באתר וברשתות החברתיות
- שימוש באתר וברשתות החברתיות ככלי פרסומי, שיווקי והסברתי
- שימוש באתר וברשתות החברתיות ככלי לשיתוף הציבור בתוכניות עתידיות של העירייה
- שימוש באתר וברשתות החברתיות ככלי לאיסוף נתונים וסקרים
- שימוש באתר וברשתות החברתיות ככלי תקשורת ישירה בין התושב לראש העיר
- הקמת תתי אתרים ייעודיים לגופי העירייה השונים

## **שונות**

- ריכוז וטיפול בשי העירוני – מתנות למשלחות, מתנות לאורחי לשכת רה"ע ועוד.
- תיעוד ארכיון הצילומים: מתוך אירועים ופרויקטים שונים.

**פרויקטים שטופלו בשנת 2024**

**שנת 2024 עמדה בסימן מלחמת "חרבות ברזל" – ההסברה והתקשורת עם ציבור תושבי העיר הרצליה במגוון ערוצי מדיה, כחלק מניהול מכלול המידע לציבור ע"י דוברות העירייה, בשיגרה ותוך עבודה במצבי חירום.**

| דוברות ויחסי ציבור                                                                                                                            | פרסום                                                                  | אירועים                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ליווי תקשורתי של כל האירועים בעיר                                                                                                             | סיוע בהפקת חוברות תרבות בשיתוף תנו"ק                                   | תאום אירועים עירוניים מול לשכת רה"ע – הפקת ישיבת מועצה חגיגית להשבעת מועצת העיר החדשה                                 |
| מענה שוטף על שאלות עיתונאים/ והציבור ברשתות החברתיות                                                                                          | פרסום ושילוט המרחב העירוני                                             | הפקת סיורים של אורחי רה"ע                                                                                             |
| טיפול במערך ההסברה בעת מפגעי מזג האוויר הסוער בחורף<br><br>הסברה בדבר כבישים ודרכים חדשות/ קווי תחבורה ציבורית/ התחדשות עירונית / שיתוף ציבור | הסברה לגבי התנהגות בעת חרום                                            | ליווי אירועים שהשנה בשל משבר הקורונה נערכו במדיה הדיגיטאלית – יום הזיכרון, יום השואה, אירועי תרבות, חגיגות פורים ועוד |
| ליווי וקידום שוטף של אירועי התרבות בהרצליה                                                                                                    |                                                                        | חנוכת כיכרות/ גינות הנצחה/ אנדרטאות                                                                                   |
|                                                                                                                                               | תמיכה פרסומית בכנסים שונים שנערכו בהרצליה בחסות העירייה – שיתופי ציבור | מצגות תב"ע בפני תושבים שיתוף ציבור                                                                                    |
| תקשור הישגי הספורט העירוניים ושיווק "נעים בעיר"                                                                                               | פרסום הענקת מלגות/ תמיכות לסטודנטים ולאמנים                            | טיפול וסיוע לאירועי הקהילות/ להקמת יחידת המתנדבים                                                                     |
| ליווי חודש האשה ליווי פעילות בית קינן                                                                                                         | שירותי מחלקת הרווחה                                                    |                                                                                                                       |
| תיחזוק הליך מיתוג העיר                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                       |

|                              |                                                                        |                                                                 |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                              |                                                                        | טיפול שוטף ועידכון אתר<br>אינטרנט עירוני<br>ודף פייסבוק העירייה |
| מיתוג רכבים עירוניים         | מכתבי - למורים ולילדי<br>כיתה א' בתחילת השנה.<br>פרסום שבוע החינוך     | קידום פעילויות חיוביות<br>במערכת החינוך של הרצליה               |
| קבלות פנים בלשכת ראש<br>העיר | הודעות לתושבים בדבר<br>הסדרי תנועה, עבודות<br>ופעולות ברחבי העיר ועוד. | קידום פרויקטים - עבודות<br>פיתוח ברחבי העיר<br>מצגות            |

# איכות הסביבה

## המחלקה לאיכות הסביבה

מתוך ההבנה העמוקה של התהליכים הגלובליים והמקומיים, ומתוך שורשיה ההיסטוריים של העיר, עיריית הרצליה חרתה על דיגלה את עקרונות הקיימות (Sustainability). כך, העירייה פועלת בגבולותיה למען קידום חזון העיר המקיימת, תוך לקיחת אחריות על חלקה בניהול מערכות אקולוגיות אזוריות, ומתוך אחריות למורשתה הפיזית והתרבותית לדור הנוכחי ולדורות הבאים.

המחלקה לאיכות הסביבה היא האמונה על קידום מדיניות סביבתית, חיזוק ערכי הקיימות וחוסנם של מוסדות הרשות ומשתמשי העיר לקראת שינויי האקלים. פעילות המחלקה כוללת מתן מענה מהיר ואיכותי לצורכי הרשות, הגשת חוות דעת, הגשת דו"חות, גיוס משאבים, היגוי וניהול פרויקטים, כתיבת מסמכי מדיניות וליווי מוסדות הרשות. זאת, בנוסף למתן מענה ושירות לתושבים/ות, בעלי העסקים, לחברות ולכלל משתמשי העיר.

המחלקה פועלת לקידום מדיניות של פיתוח, צמיחה ושגשוג תוך שימת דגש על חיזוק הכלכלה המקומית וחוסנה, איכות חיים (Wellbeing), הפחתת אי-השוויון וחלוקה צודקת של משאבי העיר. בין פעולות המחלקה ניתן למצוא: קידום מהלכי חקלאות אורבנית, תכנית קומפוסטרים עירונית, כתיבת תוכנית אב לטיפול בפסולת, כתיבת תוכנית יער עירוני ופעילות חינוך ענפה לקיימות בכל מוסדות החינוך בעיר.

זאת בנוסף לפעילות לקידום אנרגיה מקיימת שעיקרה התייעלות אנרגטית ואנרגיה מתחדשת ברשות ובשטחה, ביצוע פרויקטים להפחתת פליטות גזי חממה ומזהמים, צמצום הוצאות האנרגיה והפחתת עלויות התחזוקה, קידום הקמת מערכות סולאריות PV לייצור חשמל נקי מהשמש והובלת פרויקט מרכזי החוסן העירוניים, יישום הנחיות אמנת הטבע האזורי וקידום שמירה על הטבע בעיר, ביצוע קמפיין חוף ללא חד פעמי וסיוע בהשגת דרישות תו האיכות הבינלאומי "דגל-כחול". המחלקה מטפלת במפגעי רעש, ריח, איכות אוויר, קרינה, אסבסט, ועוד. כמו כן, בשנת 2022 הוקם לראשונה מדור ייעודי שיהיה אחראי על ריכוז, כתיבה, מעקב, בקרה, וליווי כלל גורמי הרשות בהטמעה ויישום מטרות תוכנית ההיערכות לשינויי האקלים.

## עובדי/ות המחלקה לאיכות הסביבה:

|                  |                                        |
|------------------|----------------------------------------|
| עומרי משעלי      | מנהל המחלקה לאיכות הסביבה              |
| דפנה נצראל       | מזכירת המחלקה לאיכות הסביבה            |
| יעלה אבנון       | מנהלת מדור קיימות                      |
| אנה טאוב         | מנהלת מדור חקלאות עירונית וצמצום פסולת |
| דנה ריט הרשקוביץ | מנהלת מדור חינוך לקיימות               |
| אורי נחמני       | מנהלת מדור מדיניות והיערכות אקלים      |
| ירון קריב        | ממונה אנרגיה עירוני                    |
| דניס בלמקר       | מנהלת מדור מפגעי ורישוי עסקים סביבתי   |

בנוסף 2 פקחים סביבתיים שאינם תחת תקני המחלקה אך בפועל מהווים חלק פעיל ומשמעותי ונותנים שירות מלא לכלל צורכי המחלקה- לירן פריז ושלומי אזולאי

בנוסף 2 עובדים/ות בתחום החינוך **בשעות אפקטיביות** :

שי ושדי- רכו חינוך לקיימות תחום יסודי ומנהל מיזם חיפושית  
אסף שוחמי – רכו גינות וחקלאות מוסדות חינוך

## חקלאות עירונית וצמצום פסולת במקור

### **1. חקלאות עירונית**

- א. גינות קהילתיות ויערות מאכל – פעילות שוטפת קהילתית ומקצועית בגינות הקהילתיות וביערות מאכל בליווי שוטף ומקצועי של מדור חקלאות עירונית.  
**כיום ישנן 2 יערות מאכל ו-12 גינות קהילה (כאשר 5 מתוכן נפתחו השנה).**  
בנוסף לפעילות החקלאית בגינות התקיימו אירועים קהילתיים, סדנאות ונחוגו חגי ישראל. בנוסף, נרכש עבור כל גינה ציוד גינון, שתילים וציוד משלים
- ב. חוות חקלאיות קהילתיות בגליל ים - החווה ממוקמת ברחוב נתן אלבז. שטחה כ-2 דונם ובה 32 ערוגות. בחווה עומדים לרשות התושבים: כלי עבודה, קומפוסטרים, מערכות השקיה לערוגות וחממה המאפשרת ביצוע הנבטות וייחורים. שטח המתחם כולל כיתת לימוד פתוחה, אזור לשולחנות פיקניק, שוקת ושירותים. הפעילות מלווה בצוות הדרכה ייעודי ומיומן העומד לרשות התושבים.
- ג. חדש קול קורא ליוזמות - אירועי פתיחת עונת הקיץ בגינות הקהילתיות  
המטרה: חשיפת הגינות הקהילתיות בפני קהילת השכונות הקרובות, ועידוד יוזמות בקרב הפעילים. 5 גינות הציעו יוזמות.

## 2. תכנית קומפוסטרים עירונית

עיריית הרצליה מפעילה כבר מספר שנים את תכנית הקומפוסטרים העירונית מתוך הבנת החשיבות הסביבתית של הפרדה במקור וטיפול בפסולת אורגנית. התכנית כוללת:

- א. ליווי מקצועי שוטף ל- 216 קומפוסטרים ומשתמשים
- ב. קומופסטרים חדשים השנה:
  - 5 עמדות קהילתיות.
  - 2 בגני ילדים
  - 4 בבתי ספר
  - 7 בבתים פרטיים/בנייני מגורים
- ג. סבסוד הקומפוסטרים בעלות נמוכה של 150 ש"ח.
- ד. עדכון מיפוי פריסת הקומפוסטרים הקהילתיים בשכבה ייעודית ב-GIS העירוני.
- ה. התקיימו פעילות קהילתית המשלבת החלפת ידע ואירועי מסיבות הוצאת קומפוסט
- ו. נערכו השנה 5 הדרכות למתעניינים ומשתמשים חדשים.
- ז. המשך פיילוט הפעלת ה"משלכות", תיבות גזם ("חומר יבש") הנותנות מענה לקהילת המקמפסטים בעיר הזקוקים לעלים יבשים לצורך תפעול נכון של הקומפוסטר בשיתוף גנני העיר בשלושה מיקומים: בגינה הקהילתית י"ל ברוך, בחווה הקהילתית בשכונת גליל-ים ובנווה-ישראל.

## 3. מיחזור

השנה נעשה מיקוד בעידוד הפרדת פסולת אריזות לפח הכתום.

התקיימו 4 פעילויות הסברה:

1. הצגה "ונטו" בהיכל בעיר
2. הצגה "תעלומת הפחים של אודי שמילקיהו" + פעילות דדי החתול בקהילות גליל –ים ונווה ישראל.
3. מופע ג'גלינג "זבל של ליצנים" במרינה
4. ופעילות הסברה של דדי החתול בבית הספר "ברנדיס"



## קיימות וקהילה

### 1. תכנית דגל - כחול:

הדגל הכחול הינו תו איכות להסמכה בינלאומית לניהול סביבתי לחופים. מדור קיימות ומדור חינוך סביבתי פעלו בשנה האחרונה בשיתוף עם החברה לפיתוח תיירות ורשות החופים ליישם את דרישות התו בחופי הרצליה.

א. המשך פעילות "עיר ללא פלסטיק" בחינוך ובקהילה:

- הדרכות של אקואושן בבתי הספר, היכרות עם הסביבה החופית ושמירה על הים.
  - 2.5 מפגש חשיפה והיכרות עם תלמידי שכבה ו' במרכז שחפים למחוננים, מפגש שכבתי, תהליך מחקר מדעי עם הקבוצה המובילה.
  - 9.5 סיור בחוף סידני עלי – בחינת קריטריונים להשוואה בין חוף סידני עלי לסיור בחוף אכדיה
  - 16.5 סיור בחוף אכדיה המשך והעמקת המחקר, בנוסף מפגש במרכז "לב ים" לבעלי צרכים מיוחדים.
  - 30.5 הפלגה בספינת המחקר, היכרות עם ציוד מחקרי ומחקרים + שחרור צב ים.
  - 1.2 תרגיל חירום ים בחוף אכדיה בהשתתפות "שגרירי ים" שכבה ה' מבי"ס יצחק שמיר וצוות ומתנדבי 'חירום ים' של עמותת "אקואושן",
  - 27.11 מפגש התנעה להרחבת פרויקט שגרירי הים.
  - עליית **HerzliYam** אפליקציה שיצרו שגרירי ים, המנגישה מידע על חופי הרצליה בכל נושאי הבטיחות, סביבה, חינוך, בריאות, פיקוח והתנדבויות.
  - 8.5 "פרלמנט הילדים העירוני" מפגש זום בנושא ניקיון ושמירה על החופים.
  - הכשרת צוותי חינוך במסגרת השתלמות מורים והרצאות חדרי מורים
  - מרכז הקיימות העירוני משמש כמרכז למידה ארצי בין היתר בנושאי חוף הים המהווה בית לפעילות סביבתית עירונית ולשיתוף ציבור, מרכז הכשרה לידע ולפרקטיקות לאורח חיים מקיים. במהלך השנה התקיימו 2 ימי עיון מקצועיים בהרכב ארצי:
1. 9.4 סדנה ישומית "חופי ישראל בתנועה" -סדנה של פורום רשויות החוף ואקלימא. הכללה הרצאות מומחים, למידת עמיתים, ושולחנות עגולים בהשתתפות בעלי אנשי מקצוע בארגונים, רשויות החוף ומשרדי ממשלה.
2. 27.11 חשיבה מחוץ לפח – כיצד מגייסים תושבים ובעלי עסקים לצמצם פסולת חד-פעמית ברשויות המקומיות" כנס עם עמותת צלול, ארגון חיים וסביבה, איגוד מנהלי היחידות והאיגודים לאיכות הסביבה בישראל. בוא הוצגה תכנית "עיר ללא פלסטיק"

## ב. הטמעת ערכי שמירת ים וטבע

- מיזם "חיפושית" הינו פרויקט 'מדע אזרחי' השואף להגביר מודעות לשמירת טבע בקרב תושבים ובמערכת החינוך
  - הצגות בנושא שמירה על הים ומיחזור :
1. **26.3 ונטו-** המסע להצלת כדור הארץ. מופע פורץ דרך ואינטראקטיבי על שמירת הטבע, הים וכדור הארץ ב"היכל בעיר".
  2. **28.5 הדולפין** ב"היכל בעיר"
  3. **30.8 הצגה "זבל של ליצנים"** באירוע שישי משפחתי במרינה
  - 22.8 הרצאתו שי ד"ר יאן רוזן על "מינים פולשים בים וביבשה" במרינה.
  - 16-19.5 פסטיבל הליכות גיין, 2 סיורים לאורך רצועת החוף בהרצליה
  - 21.10 ביו-בליץ בתל מיכל
  - העלאת המודעות לעונת ההטלה של צבות הים בחוף ולעונת בקיעת האבקועים במידע החברתית

## מרכז הקיימות

- 2 פעילויות חינוכיות : פרלמנט הילדים- מח' אסטרטגיה, ביי"ס אילנות
- 3 קורסים : הכשרת פעילי גינות "קהילה בגינה", יוזמות סביבתיות, מתנדבי בע"ח
- 4 סיורים למשרדי ממשלה, פעילים, צוותי חינוך, ארגוני סביבה
- 4 הכשרות למנהלי מחלקות ברשות
- 4 ועדות איכות הסביבה
- 3 הדרכות : קומפוסט, ביובליץ והדפס בוטני
- 2 מפגשי פעילים : חתולי רחוב, מתנדבות הפארק,
- 4 כנסים : "חופי ישראל בתנודה" -סדנה של פורום רשויות החוף, כנס "המאיץ" לאנרגיות מתחדשות ו"חשיבה מחוץ לפח" בשיתוף עמותת צלול ופאנל ניהול פחמן תאגידי בשיתוף אוני' בר אילן
- אפריל- יולי מיזם שמלות "פרום" יד 2

## **4. אירועי הסברה וקמפיינים בנושאי סביבה וקיימות**

- א. הסברה סביבתית מועדי וחגים : "ביו-בליץ" בסוכות, יום המשפחה- המשפחה המקמפסת, פסח ללא חד"פ, פורים ללא צלופן, ט"ו בשבט בגינות הקהילתיות ובחינוך
- ב. פסטיבל הליכות גיין- 11 סיורים ברחבי העיר שהובילו בהתנדבות תושבים במגוון נושאים, בשיתוף מחלקת תכנון עיר.
- ג. הסברה "עיר חיה" ו"חיפושית"- יום בתי הגיגול הלחים, ניטור ינשופים, סרטון השקת "עיר חיה", מפקד עופות המים, הטלת צבות הים בחופים, גיזום מתחשב בעונת הקינון, אביב הגיע טבע בא, פודקסט "הגורם האנושי", גם לחיות חם בקיץ ומצאתי גוזל
- ד. שת"פ בקהילות : "ונטו" בהיכל בעיר, הפנינג קיימות בנינא, יריד יד 2 עם מתנ"ס יבור, קורס אקו-לידרז ב"אנו", פעילויות מיחזור לקהילות גליל-ים בנינא והרצליה ב' בבי"ס

ברנדיס, מסיבת "קח-תן" אופנתית במתנ"ס יד התשעה בשיתוף גרינפיס, זריעות פרחי בר "זרעים של תקווה" בקהילות

## **חינוך לקיימות סיכום**

מדור חינוך לקיימות פועל להשפיע ולהוות גוף מקשר לנושאי הסביבה והקיימות במערכת החינוך הפורמלית והבלתי פורמלית, להנחיל ערכים לאהבה ושמירה על הסביבה בדרך של היכרות, מחקר ופליאה ולאפשר לילדי הרצליה רצף חינוכי בנושאי הסביבה השונים מהגיל הרך עד לסיום התיכון. בתהליכי התכנון שותפים מנהלי בתי הספר ומנהלות הגנים תוך הקשבה לצרכי המוסדות.

- בשל המלחמה לא התאפשרה פעילות מחוץ למוסדות החינוך ולכן הפעילויות המוגדרות פעילויות חוץ לא התקיימו כסדרן וחזרו לפעילות לפי ההנחיות.

### **1. חינוך בגיל הרך**

א. **בעיר 33 גנים המוסמכים לירוק ו-5 גנים לירוק מתמיד** – מלבד הליווי השוטף, השנה הוסמכו 3 גנים נוספים לגן ירוק וגן 1 לירוק מתמיד. הסמכה מהמשרד להגנת הסביבה ומשרד החינוך הניתנת לגנים המקדמים פעילויות לקידום ערכים של מתן כבוד לזולת, לטבע ולסביבה שבה אנו חיים ולקידום אורח חיים מקיים.

ב. **23 גני ילדים מאמצים חורשות ומרחבי חוץ** – כ-700 ילדי גנים יוצאים אחת לשבוע לפעילות מחוץ לכותלי הגן אל הסביבה הקרובה לגן. הילדים פועלים לטיפוח ושמירה על הסביבה. בין הפעולות שנעשו - הקמת גינה משותפת, תליית תיבות קינון, הכנת בית מלון לחרקים, חקר בעלי חיים וצמחים, שיתוף קהילת ההורים בפעילויות ועוד...  
ג. **10 גנים משתתפים בפרויקט "לזרוע אור"** – בשל המצב, גני הטבע בעיר נאלצים לא לצאת החוצה למרחבים הטבעיים, לחורשות ולטבע העירוני, הגנות עושות מאמצים רבים להרחיב את הטבע עד כמה שניתן בתוך הגן ובחצר הגן.

פרויקט זה מאפשר לילדים, התנסות חקר, העמקה, ניסויים שונים ולקחת אחריות. ובנוסף לכל זה יהווה גיבוש קהילת הגן, ילדים, צוות והורים. כמו כן אנו מחזקים ומעודדים הקניית מיומנויות מגוונות, וגם עבודה בעץ.

באמצעות פרויקטים מסוג זה אנו מעצימים את החוסן והחוזק שנדרשים בימים אלה ומהווים מוקד ליוזמות עתידיות ובמצבי חירום. **במסגרת הפרויקט הוקמו חממות ב 2 גני ילדים.**

ד. **50 גנים השתתפו בפרויקט "זרעים של תקווה"** - השנה הצטרפנו למיזם הארצי "זרעים למען העתיד – זריעת פרחי הבר הגדולה של ישראל" בימים אלו, יותר מתמיד, חשוב להתחבר ולהתחזק ממקורות הכוח והחוסן של הטבע מסביב.

ה. **45 גנות מובילות בעיר קיבלו ליווי מקצועי** וסיוע טכני על ידי רכזי גינות מטעם המחלקה לאיכות הסביבה ומחלקת גני הילדים. כ - 1,350 ילדי גנים לומדים בגינה במגוון נושאים בהלימה לתכנית החינוך הסביבתי. בין הפעולות שנעשו – תכנון והקמת גינה יחד עם ילדי הגן, שתילה של ירקות, תבלינים ופרחים מושכים מאביקים, חקר החי והצומח, עונות שנה, מהגינה לצלחת, שיתוף קהילת ההורים ועוד..

1. **התקיימו 2 ימי השתלמות מרכזיים** – סדנת אבנים וחוסן בה השתתפו **17 גננות**. סדנת נגרות בה השתתפו **13 גננות**. הסדנאות מעשירות את הגננות ונותנות להן השראה לעבודה עם הצוות והילדים בגן ליצירת מיומנויות נוספות ופיתוח מסוגלות וחוסן אצל ילדי הגן.
2. **28 גננות השתתפו בסדנה "מזון מזין ומקיים"** בכפר הנוער עתיד רזיאל – הגננות קיבלו השארה להכנת ארוחה מזינה ובריאה בשילוב הגינה החינוכית אשר מהווה מקור לפעילות מעגלית מקיימת בה מלקטים ירקות מהגינה, מכינים יחד עם הילדים ארוחה בריאה ומזינה מפנים את השאריות לקומפוסטר ממנו מפיקים קומפוסט ודישון הערוגות. **7 סדנאות נוספות התקיימו באשכולות גנים.**

## 2. בתי הספר היסודיים

- א. **השתלמות לכ- 20 מורים + גננות** בנושא היערכות לשינויי האקלים חברה-סביבה-מדע בשיתוף משרד החינוך ומרכז פסג"ה. במסגרת ההשתלמות צוותי החינוך השתתפו בסדנאות, הרצאות, סיורים ועוד. ההשתלמות הינה השתלמות מעשית וחוויתית.
- ב. **שיתוף פעולה עם מרכז שחפים למחוננים** – 70 תלמידי שכבה ו' למדו על השלכות פעילות האדם על חוף הים בדגש "ים נקי מחד פעמי" ויצאו ל-2 סיורי חקר ופעילות תחנות בשיתוף אקוואשן ורשות החופים. במסגרת התהליך הלימודי התלמידים ערכו סקר עמדות, הפליגו בספינת המחקר ושחררו צב ים. הפעילות צפויה להמשיך ולהתרחב גם בשנה הבאה.
- ג. **פעילות לקראת שיפוץ בית הספר והוספת מבנה חדש** – תלמידי ביי"ס בן צבי למדו וחקרו על בניה ירוקה. נפגשו עם נציגים מהעירייה בתחום האנרגיה ותכנון בר קיימא. ויצרו מודלים של האגף החדש בסדנה במרכז הקיימות במטאור.
- ד. **בעיר 14 בתי ספר ירוקים 3, ירוקים מתמידים ו 1 ירוק עד בעלי תעודת הסמכה מטעם המשרד להגנת הסביבה ומשרד החינוך.** בתי הספר נדרשים לעמוד בקריטריונים מגוונים כגון: תכנית לימוד סביבתית, וועדת איכות סביבה בית ספרית, צמצום משאבים והפחתת צריכת חשמל, הסברה בית ספרית, יציאה לפעילות סביבתית בקהילה והכשרת צוות המורים.
- ה. **17 מורים מובילי קיימות פועלים בבתי הספר,** רכזי הקיימות מובילים את תחום הקיימות בבתי הספר, גינות וטבע עירוני, תכניות לקידום אורח חיים מקיים בבית הספר. חלק מבתי הספר במתכונת "מועצות ירוקות" שנפגשות אחת לשבועיים וחלק מבתי הספר במתכונת פעילות שכבתית.
- ו. **מועצות תלמידים ירוקות** – תלמידים מכיתות א'-ו' הלומדים על נושאי סביבה ופועלים בקהילת ביה"ס להעלאת מודעות ושינוי התנהגות. רכז תחום יסודי מטעם המחלקה לאיכות הסביבה מלווה את המורים במערכי שיעורי ופעילויות מגוונות.
- ז. **פרויקט "לזרוע אור"** בבית ספר אילנות הוקמה חממה. הפרויקט משותף יחד עם גני הילדים. במסגרת הפרויקט התלמידים ייצרו שתילי נוי, תבלינים ועצים אותם תרמו לתושבי העוטף וכוחות הביטחון.

- ח. פרויקט "זרעים של תקווה" – זריעת פרחי בר בתוך גינות בתי הספר ובמרחבים הפתוחים בקרבת בתי הספר בשיתוף עם הקהילה.
- ט. 20 סיורי חקלאות עירונית לכפר הנוער עתיד רזיאל, סיורים לימודיים בנושא חקלאות אורבנית, לצוותי חינוך ותלמידים.

### 3. בתי הספר העל יסודיים

- א. סיור חקלאות עירונית בעתיד רזיאל – הכשרת מורים בתחום החקלאות.
- ב. "זרעים של תקווה" – חטיבת זאב זרעו פרחי בר בשטח בית הספר.
- ג. "מפתן ארז" – כלכלה מקומית, נרכשו 20 תיבות קינון לסיסים שימקמו בבי"ס אילנות לצורך מחקר. 50 תיבות קינון לירגזים שיחולקו ל-15 מוסדות חינוך בעיר להעשרת המגוון הביולוגי בעיר, ו-16 שולחנות קק"ל לגינות בתי ספר וגנים לאפשר למידה חוץ כיתית.

### מועדים סביבתיים צוינו בקמפיינים רוחביים

- א. "ל"ג בעומר סביבתי" – הושאלו סאגים לוועדי הורים שערכו פעילות בית ספרית חלופית תוך צמצום השימוש במוצרי חד פעמי. פרסום מאגר פעילויות ל"ג בעומר סביבתי למורים ותלמידים.
- ב. ט"ו בשבט – נשלח לבתי הספר פלייר הכולל מערכים ושלל פעילויות מקיימות לחג האילנות.
- ג. ספירת הציפורים הגדולה – קריאה לבתי הספר להשתתף בספירה.
- ד. פורים סביבתי – הכנת פלייר והסברה בכיתות ע"י נציגי ועדת קיימות של פרלמנט הילדים העירוני.

### 4. גינה חינוכית אקולוגית

- א. בהרצליה גינות לימודיות ב- 66 גנים ב-14 בתי ספר יסודיים ו- 8 בבתי הספר העל יסודיים – המחלקה מסייעת למוסדות אלה, המקדמים חינוך לחקלאות וקיימות, ע"י חלוקת שתילי ירקות, רכישת כלי גינון, הקמת גינות, ייעוץ ועוד.
- ב. בהרצליה חממות גידול לימודיות ב-7 מוסדות – גן דוכיפת, גן תפוח, גן הדר, בי"ס אופק, בי"ס אילנות, ברנדיס ותיכון הנדסאים.
- ג. רכזי גינות בשעות אפקטיביות עורכים סיורים, מלווים ומייעצים לצוותי ההוראה בעיר.
- ד. 21 קומפוסטרים במוסדות חינוך ברחבי העיר, גני ילדים ובתי ספר.

## 5. פיתוח מקצועי - השתלמות מורים וגננות

- א. השתלמות מורים חמישית נפתחה למורי יסודי ועל יסודי + גננות והשתתפו כ-20 מורים מהרצליה והסביבה. ההשתלמות פותחה ע"י המחלקה לאיכות הסביבה, מרכז פסג"ה הרצליה וצוות מדעים של משרד החינוך ועסקה בנושאי קיימות. המשתתפים רכשו כלים ללמידה חוץ כיתתית, בישלו ארוחת בוקר ללא פסולת, למדו על תהליך הפרדת הפסולת במרכז המבקרים בחירייה, הכירו את מגוון בעלי החיים באזור החוף בסיור בחוף מכמורת ולמדו כיצד לחבר את הנושאים השונים לתכנית הלימודים.
- ב. סיור לכ-20 מנהלות בתי ספר יסודיים בנושא חקלאות עירונית, תזונה מקיימת, וצמבו"ז בכפר הנוער עתיד רזיאל

## 6. חינוך בלתי פורמלי

- א. ליווי פרלמנט הילדים – 30 ילדים משכבות ה-ו מכל בתי הספר ברחבי העיר. 2 מפגשים פרונטליים במהלך השנה – הרצאה טבע עירוני ופעילות "זרעים של תקווה", הכנת עלון המלצות לסיורי טבע בעיר. סיור במרכז הקיימות ופעילות הסברה לכיתות לחג פורים מקיים. מפגש הרצאה "ניקיון, חופים ללא חד פעמי".

## 7. מיזם חיפושית ופרויקט "עיר חיה"

- זוהי השנה השלישית של מיזם "חיפושית" בהרצליה, שמטרתו לחבר את תושבות ותושבי העיר - לטבע שנמצא סביב. באמצעות צילום החי והצומח (פרחים, צמחים, ציפורים, חרקים ועוד...) מעלים לאפליקציה ייעודית ולומדים לזהות את כל המגוון הביולוגי שיש פה בעיר. מעבר לכך שבפעילות עצמה, האפליקציה תעזור לכם בזיהוי של מה שראיתם ותחבר אתכם לקהילה המדעית, שתבדוק את התצפיות שלכם.
- א. 7500 תצפיות נאספו ע"י תלמידי ביה"ס, ילדי הגנים ותושבי העיר.
- ב. פעילות במערכת החינוך - התוכנית פעלה ב-8 בתי ספר ו-10 גנים.
- ג. פעילות בקהילה – ספירת עופות מים בפארק הרצליה.
- ד. סיורי חיפושית – סיור בבריכת החורף בתל מיכל כ-100 משתתפים. 4 סיורי עשיות בל"ג בעומר באפולוניה
- ה. פעילות שימור מינים - קידום מחקר בנושא השפעת המינה על קינון דרורי בית וירגזים - המחקר פועל בהובלת שלומית ליפשיץ ובשיתוף פעולה עם פארק הרצליה. 150 תיבות קינון נתלו בפארק הרצליה, 50 תיבות קינון נתלו בבתי תושבים. התושבים מסייעים באיסוף תצפיות ונתונים למחקר.
- ו. חלוקת זרעי פרחי בר וגאופיטים - 11 בתי ספר, 20 גנים, 12 אירועי זריעה בקהילה.
- ז. ביובליץ בבסוכות באתר הטבי "תל מיכל" – אירוע ניטור של 24 שעות. כ-400 משתתפים. הפעלת תחנות פעילות עבור הקהילות בהרצליה להיכרות עם הטבע העירוני ואיסוף תצפיות למיזם "חיפושית".
- ח. חידון חיפושית – נערך בחודש יוני בבתי הספר המשתתפים בתכנית. בגמר החידון נבחרו 4 המובילים מכל בית ספר ונערך אירוע שיא בפארק הרצליה יחד עם התלמידים והורים. זוכי החידון והוריהם הגיעו לחתום על אמנת "חיות הבר" בלשכת ראש העיר.

זוהי השנה השנייה של פרויקט "עיר חיה" בהרצליה, שמטרתו לאפשר לחיות הבר להתקיים ברחבי העיר, תוך צמצום גורמי הפגיעה בהן והגנה על בתי הגידול. כחלק מהפרויקט מקודמת מדיניות המתחשבת בחיות הבר, ונעשים צעדים להעלאת המודעות לקיומן של חיות הבר הגרות בשכונות לאדם וכיצד ניתן להגן עליהן. פעולות שנעשו ברשות:

א. אגף גנים ונוף – אימוץ עקרונות גינון מקיים לצמצום פגיעה בחיות הבר. הכשרה עירונית ומעשית לגנני וגזמי האגף ורתימת הציבור למהלך. כתיבת הנחיות.

ב. חינוך - תכנית חינוכית ב-8 בתי ספר בעיר. פרויקט שנתי בכל כיתות החינוך המיוחד בנושא שמירה על הטבע העירוני וחיות הבר בעיר. הסברה בבתי הספר על ידי נציגי "פרלמנט הילדים העירוני". אירועי שחרור חיות בר ברחבי העיר. סיורים במרכז הקיימות.

ג. דוברות – אתר עירוני, פוסטים, סרטון השקה לפרויקט, הודעה לעיתונות.

ד. אגף הנדסה – הטמעת עקרונות "עיר חיה" בתכנון ובנייה, גיבוש הנחיות מרחביות, ליווי מקצועי לקידום והטמעה של עיר חיה בתכנון. חיבור לאקולוגית.

## **רישוי סביבתי ומניעת מפגעים ואכיפה סביבתית**

### **1. רישוי עסקים**

הסדרת תנאי איכות הסביבה ברישיון העסק, מעקב, בקרה ופיקוח מול כ-100 עסקים במסגרת מעקב שנתי או לאור חריגות ומפגעים סביבתיים:

א. ביקורות, בדיקת מסמכים והוצאת דרישות

ב. מתן דרישות ותנאים סביבתיים למעל 50 עסקים.

ג. למידת עמיתים – המשך למידה ושיתוף תובנות מהליך הכנת המפרט הרשומי ומפרטים אחידים חדשים במסגרת הרפורמה בחוק רישוי עסקים ליעול הפיקוח והסדרת עסקים.

### **2. חומרים מסוכנים (חומ"ס) וחירום**

א. מעקב שנתי על היתרי רעלים – בקרה ומעקב על עסקים מחזיקי חומ"ס בהרצליה, לרבות מעבדות, חברות באזור התעשייה ובריכות שחייה, בשיתוף ותיאום מול המשרד להגנת הסביבה.

ב. הערכות לחירום –

a. עדכון שנתי של מידע לרבות מוקדים מסוכנים וחומ"ס בעיר, במסגרת אחזקת תיק חירום בתחום הסביבה.

b. השתתפות בתרגיל זיהום ים בשמן בשיתוף המשרד להגנ"ס ורשויות שכנות, לרבות למידת לקחים לשיפור ויעול הטיפול בעתיד - פברואר 2024.

c. תכנון והשתתפות בוועדת מל"ח ותרגיל שולחני בנושא אירוע חומרים מסוכנים - דצמבר 2024

ג. כוננות סביבה – עובדי המחלקה מבצעים כוננות סביבה ונותנים מענה למפגעים ואירועים חריגים בכל ימות השבוע לרבות חגים ושבבות.

### 3. פניות ציבור וצמצום-מניעת מטרדים סביבתיים

טיפול ובקרה על כ-650 פניות ציבור בנושאי רעש, ריח, זיהום אוויר, שפכים, אסבסט, קרינה, חומ"ס וכו', לרבות:

- א. מדידות, דיגומים וסיורים לצורך בדיקה וטיפול בתלונות ומפגעים סביבתיים.
- ב. דרישות והנחיות לעסקים, גופים ציבוריים ופרטיים, וכן לתושבים היוצרים מפגעים, בהתאם לפניות ציבור וממצאים בשטח.

### 4. טיפול באסבסט

- א. מתן מענה למפגעי אסבסט ברחבי העיר - המחלקה לאיכות סביבה פועלת לטיפול ופינוי מפגעי אסבסט ברחבי העיר באמצעות קבלן אסבסט מורשה על ידי המשרד להגני"ס.
- ב. מענה לפניות ציבור בנושא אסבסט - המחלקה טיפלה בכ-50 פניות ציבור במהלך השנה. במסגרת המענה ניתן סיוע וליווי מקצועי לתושבים, ובמידת הצורך נעשה סיור בשטח וניתנות הנחיות / דרישה לבעלי הנכס לטיפול או פינוי האסבסט.
- ג. הסרת אסבסט במבנים עירוניים - במסגרת חוק האסבסט הוכנה תכנית טיפול למבנים ציבוריים בעיר והוסר אסבסט ב-4 מבנים נוספים. בשיתוף פעולה עם מחלקת מוס"ע. מטרת העירייה היא להשלים את ביצוע התכנית (מבנים אחרונים) בשנת 2025.

### 5. פיקוח סביבתי לפי חוקי המשרד להגנת הסביבה וחוקי עזר

- א. אכיפה לפי חוק שמירת הניקיון וחוקי עזר עירוניים - ביצוע סיורים שוטפים באזורים פתוחים בעיר. סה"כ ניתנו מעל 120 דוחות והתראות. הדוחות ניתנו על השלכת פסולת בשטחים פתוחים וגרימה למטרדים סביבתיים.
- ב. אכיפה של עסקים - ביצוע ביקורות שוטפות בעסקים ובאתרים שונים, מתן התראות ודוחות לעסקים כגון מסעדות, מוסכים וכו' על אי מילוי דרישת מפקח בנושא שמנים ושומנים, אי מענה לדרישות סביבתיות ו/או גרימת מפגעים סביבתיים.
- ג. אכיפה בנושאים נוספים - ביקורות באתרים המבוצעים בהם עבודות בניין, פיקוח על נושא של אסבסט, מעקב ופיקוח אחר עברייני סביבה, מענה לפניות תושבים בנושא מפגעי סביבה וכד'. השנה נוספו סיורי ערב קבועים (ככל שהמצב אפשר) לפיקוח ואכיפת מטרדי רעש, קמינים וכד', אשר לא ניתן לבדוק/לטפל בשעות היום.



## **אנרגיה בת קיימא**

המחלקה אחראית על קידום אנרגיה מקיימת שעיקרה הגברת ההתייעלות האנרגטית ברשות, קידום וביצוע פרויקטים להתייעלות אנרגטית משולבים המפחיתים הוצאות האנרגיה, עלויות תפעול, תחזוקה ופליטות של גזי חממה ומזהמים. עד כה פעילות ממונה האנרגיה הביאה להשגת כ-6 מלש"ח מענקי מדינה להתייעלות אנרגטית בשיעור ממוצע של כ-12.5% מגובה ההשקעה הכוללת. פעולות אלה מביאות ועתידות להביא בעשור הקרוב לחסכון מצטבר נטו של מעל 100 מלש"ח בעלויות החשמל והתחזוקה. הפעולות יוצרות רווח שנתי נטו בשיעור ממוצע של כ-34% מגובה ההשקעה העירונית. בנוסף, קידום אנרגיה מתחדשת ע"י הקמת מערכות סולאריות PV לייצור חשמל נקי מהשמש ויצירת הכנסות לקופה הציבורית.

הקמת 12 מערכת PV המהוות 2/3 מתוך 18 מערכות PV שהותקנו בשנים 2023-4, בנוסף ל-8 מערכות מ-2012/3 ובסה"כ כ-2.8 מיליון קילו-וואט הספק מותקן הצפויות לייצר כ-4.5 מיליון קוט"ש ב-2025 שהם כ-21% מצריכת החשמל העירונית בשנת 2024. כמו כן, קידום הקמת מרכזי חוסן אנרגטי בפיזור ברחבי העיר. פעולות לקידום התקנת PV במבני המגורים והעסקים.

- כמו שנים קודמות גם השנה ניתן דגש מיוחד להפחתת פליטות גזי החממה והפחתת מזהמים ובכך פרויקטים אלו משפרים את איכות האוויר ואיכות החיים של תושבי/ות ומשתמש/ות העיר.

### **1. מיזוג מרכזי (VRF / צ'ילרים)**

- א. כלל המערכות הישנות של המיזוג המרכזי, הוחלפו לצ'ילרים חדשים ומערכות VRF מתקדמות עם יעילות אנרגטית גבוהה, המביאה לחסכון מצטבר לאורך חיי המערכת, תוך כדי שדרוג למיזוג אמין ואיכותי.
- ב. במסגרת התכנון של מוסדות חדשים, הכוונה למיזוג מרכזי והכנסת אוויר צח יעילים אנרגטית בהתאמה לצרכים. התחשבות של מיקום המערכות בצרכים נוספים על הגג כולל של מערכת PV, עבודה יש עדיפות לאזור הדרומי של הגג.

### **2. תאורת רחובות, תאורת חוץ ותאורת פנים**

- א. כלל תאורת הרחובות, תאורת חוץ ותאורת פנים (מוס"ח + מוס"ע) הוחלפו לטכנולוגית LED עם יעילות אנרגטית גבוהה, המביאה לחסכון מצטבר לאורך חיי המערכת, תוך כדי שיפור איכות התאורה.
- ב. בתכנון להקמת מוסדות חדשים, הכוונה להתקנת תאורת LED יעילה אנרגטית, בעוצמה, פיזור וצבע (קלווין) בהתאמה לצרכים. כמו כן, הכוונה להכנסת אור טבעי באמצעים פסיביים באופן מיטבי תוך כדי התייחסות חכמה להבדלי העונות.

### **3. ניהול האנרגיה: ניהול ובקרת חשבונות החשמל, מערכות שו"ב כולל גלאים:**

- א. ניהול ובקרת חשבונות החשמל באופן שוטף ע"י ניתוח הנתונים, הסקת מסקנות וקידום פעולות בהתאם לממצאים.
- ב. פעילות ממוקדת להפחתת צריכת חשמל בעשרות אחוזים, במקרים של צריכה מוגברת ו/או צריכה בשעות ללא פעילות (צריכת רפאים). לדוגמא, בקריות החינוך בגליל ים,

- תיקון הלו"ז השגוי שהיה בהפעלת המיזוג המרכזי, כיול הגלאים, הדרכות לצוותי המוסדות ומגוון הנחיות לשיפור המצב כולל הוספת ציוד ושדרוג המערכות.
- ג. קידום פיילוטים להתקנת מערכות חכמות לשליטה ובקרה מרחוק בצריכת האנרגיה. מערכות אלו כוללות תכנון לו"ז הפעלה וכיבוי באופן נוח וגמיש בשילוב גלאים, לשם הפעלה יעילה, הפחתת תאורה ו/או מיזוג מיותר, לקבלת מיזוג נעים ומתאים יותר לצרכים ורק בעת הצורך ובכך תורמות לחסכון באנרגיה ולשיפור השירות לתושב/ת.
- ד. בתכנון להקמת מוסדות חדשים, הכוונה להתקנה מיטבית ומקיפה של מערכות חכמות של שו"ב לצריכת האנרגיה.
- ה. השתתפות בפיילוט עם מערכת לניהול אנרגיה של חברת אלטקו, כחלק מצוות חוצה עירוני בהובלת המרכז לחדשנות.

#### 4. אנרגיה מתחדשת

- א. **הקמת 12 מערכות סולאריות PV** לייצור חשמל על גגות מוסדות עירייה + **2 קירויים** סולאריים במגרשי ספורט במהלך 2024, בהמשך ל-4 מערכות שהוקמו ב-2023 בהשקעה עירונית (סה"כ הותקנו 18 מערכות PV בשנים 2023-4), בנוסף ל-8 מערכות שהוקמו בשנים 2012/3 ע"י יזם בשיטת דמי שכירות.
- ב. **עשרות מערכות סולאריות** נוספות נמצאות בשלבי **תכנון** שונים וחלקם לקראת ביצוע. במקביל, הוכן השנה מכרז סולארי חדש משודרג אשר לקראת פרסום בימים אלו. מכרז זה מכוון לטכנולוגיות משופרות תוך כדי הפחתת עלויות הקמה ותחזוקה והוא מקיף טכנולוגיות חשובות וחדשניות כגון אגירה, יריעות סולאריות גמישות, קירוי סולארי, התקנה על חזיתות (BIPV), מערכת סולארית לייצור חשמל במקביל לחימום מים (PVT).
- ג. כבר משלבי **התכנון** הראשוניים של כל מוסד עירוני חדש נבחנת **ההיתכנות** והכדאיות להקמת מערכות סולאריות PV ואף טכנולוגיות חדשניות אשר יתאפשרו ע"י המכרז החדש.
- ד. הכנת תכנית להקמת **מרכזי חוסן אנרגטי** בפיזור ברחבי העיר בקרבת השכונות כחלק מתהליך רב שנתי. בשלב הראשון מתוכנן להקים כ-16 אתרים בתוך כ-3 שנים. מרכזי החוסן משלבים מתקני PV עם אגירת חשמל כמערכת אחת משולבת. במקרה של הפסקות חשמל קצרות, באותו מוסד עירוני המערכת תאפשר המשך תפקוד רציף ללא שהרגישו בתקלה. במקרה של הפסקות ממושכות, יתאפשר לתושבי השכונה להגיע למפלט עם תאורה, חשמל ותקשורת ואף אקלום באופן מוגבל בכדי להאריך את משך אספקת החשמל מהאגירה.
- ה. במסגרת פרויקט "שמש לכולם", בשיתוף פעולה עם מגוון רשויות מקומיות נוספות, מחלקת איכות הסביבה בשילוב מחלקת תרבות הדיור, מקדמות תוכנית **להעלאת המודעות וחישיפת התושבים והעסקים לכדאיות בהתקנת מערכות סולאריות PV** על גגות מבני מגורים ועסקים ע"י פעולה במספר ערוצים כולל הנגשת ידע, כלים ואף מימון ביניים עבור ועדים של בנייני מגורים משותפים.

**5. הנחיות סביבתיות לבנייה חדשה פרטית**

- א. הכנת פרק האנרגיה וכן היבטים רבים של אנרגיה במסמך מושקע ואיכותי של הנחיות סביבתיות ליזמים פרטיים בתב"ע של קריית שחקים. מסמך זה מגיע בהמשך להנחיות של אז"ת ולקראת יצירת מסמך סביבתי משופר עבור כלל המבנים החדשים בעיר.
- ב. מתן מענה לתכניות אנרגיה בהיתרים שהוגשו בא.התעסוקה.

**6. דו"חות וסקרי אנרגיה**

- א. ביצוע סקר אנרגיה חמש שנתי הנדרש לפי דרישות משרד האנרגיה כחוק.
- ב. הגשת דוח אנרגיה שנתי לפי דרישות משרד האנרגיה כחוק.

**7. קידום בנייה שואפת לאיפוס אנרגטי משלבי התכנון הראשוני**

- המשך קידום מדיניות עירונית והטמעה בפועל של בנייה השואפת לאיפוס אנרגטי החל מהתכנון הראשוני בשילוב של יועץ בנייה ירוקה ויועץ אנרגיה.

**מוקד עירוני - משל"ט**

## מוקד עירוני

### **" הלב הפועם "**

**מנהלת המוקד : כרמל וידאל**

גוף העומד בכל שעות היממה בחזית השירות ל"בעלי העניין" של הרשות -תושבים בעלי עסקים ואורחים לתפקודו של המוקד בימי שיגרה ועוד יותר בשעת חירום יכולה להיות השפעה מכרעת על תוצאות האירועים שעליהם הוא מקבל דיווח לאופן שבו המוקד פועל. למקצועיותו ולאיכותו יש השלכות ישירות על תדמית הרשות המקומית בעיני לקוחותיה. זאת ועוד מהנתונים הנאספים במוקד ומפילוחם ניתן להפיק תובנות רבות מאוד.

המוקד העירוני מהווה נדבך שירות מרכזי בבניית הקשר החוצה – בין הרשות לתושב ופנימה – בתוך הרשות בין יחידותיה והנהלתה.

המוקד העירוני משמש חוליית הקישור החשובה והמשמעותית בין שלושת הגורמים המשפיעים על השירות הניתן לתושבי הרשות ועל האיכות הקשר בין התושב, בעלי התפקידים ברשות המקומית והנהלת הרשות. תפיסת הייעוד והמטרות של המוקד העירוני והצגה של דגמי ההפעלה הקיימים ברשות המקומית מתוך התייחסות אל היתרונות והחסרונות הגלומים בכל דרך הפעולה.

סך כל הפניות שהתקבלו לשנת 2024 : 198,745 פניות עליה של 24.5% משנת 2023

### **פניות בחלוקה למנהלים / אגפים:**

**תפעול:** 162,421 פניות (כמעט 82% מכלל הפניות)

**מוקד עירוני:** 26,197 פניות

**הנדסה:** 1,490 פניות

**רווחה:** 1,436 פניות

**חינוך:** 152 פניות

**ספורט:** 61 פניות

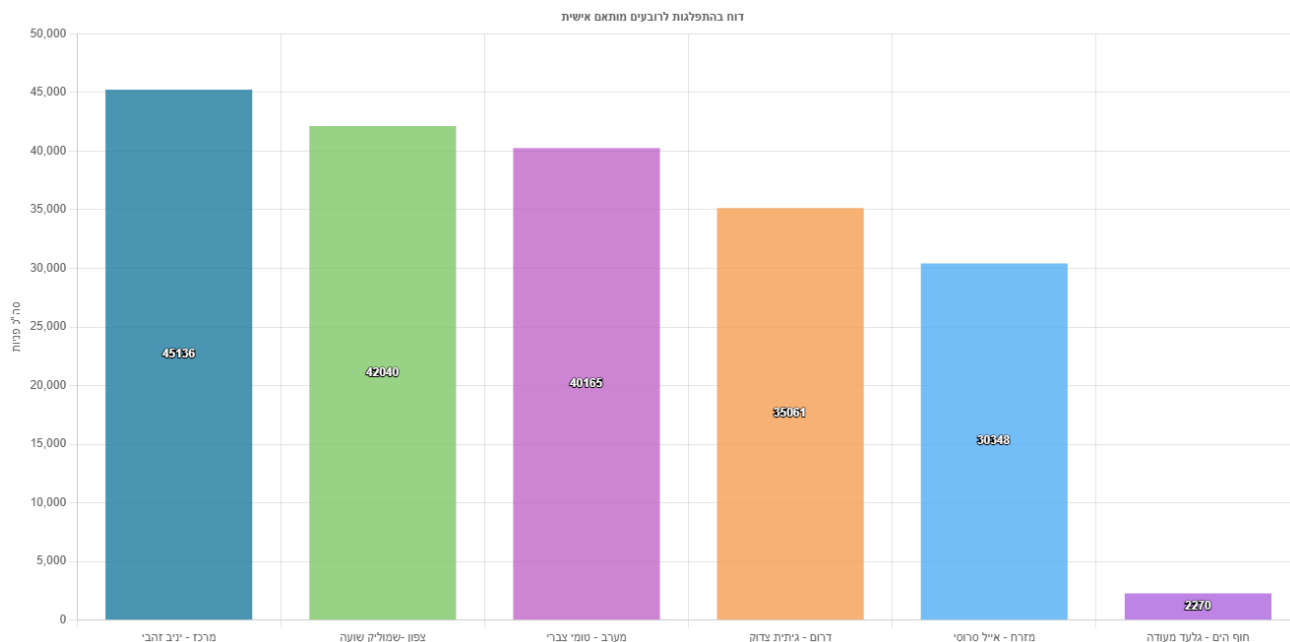
**תרבות נוער וקהילה:** 30 פניות

**החברה הכלכלית:** 978 פניות

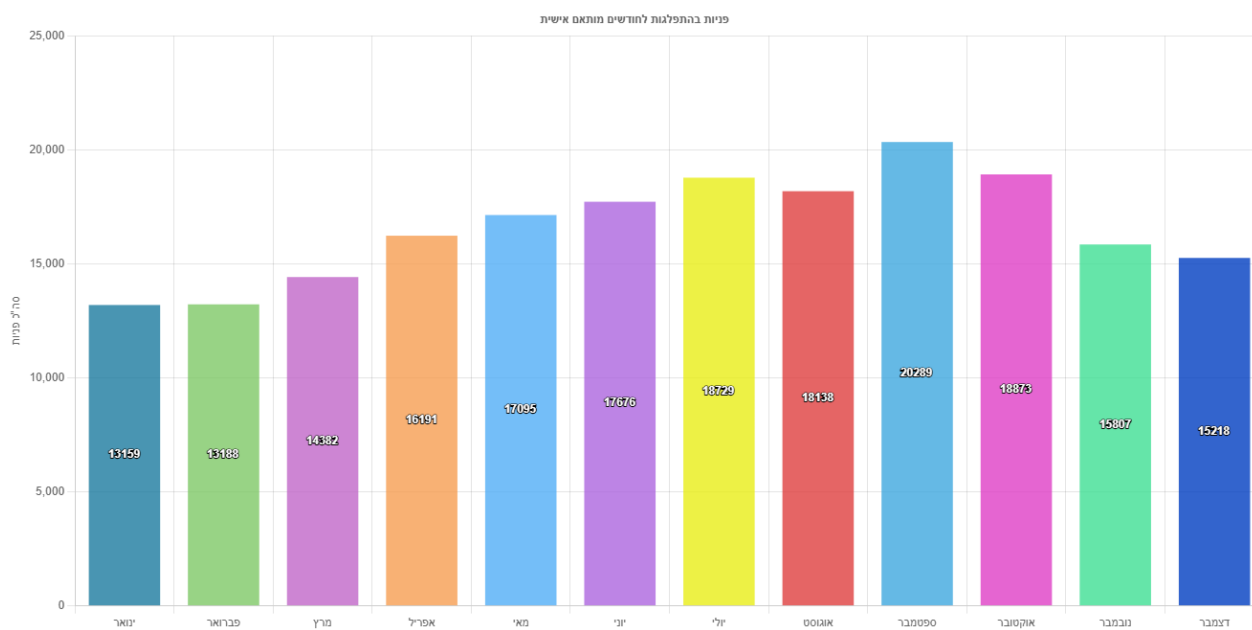
**תאגיד הרצליה:** 5,614 פניות

**החברה לפיתוח תיירות:** 366 פניות

**אחוז עמידה בתקן של 86.5%**



## דוח פניות בהתפלגות רבעים לשנת 2024



## דוח פניות בחלוקה לחודשים לשנת 2024

# **נציבות תלונות הציבור**

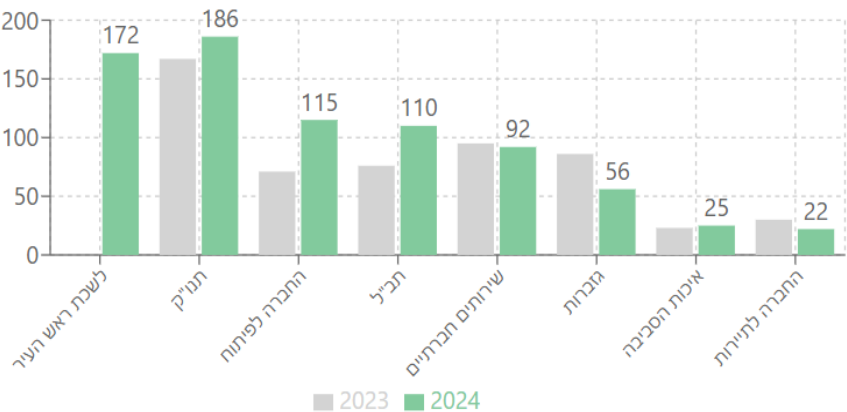
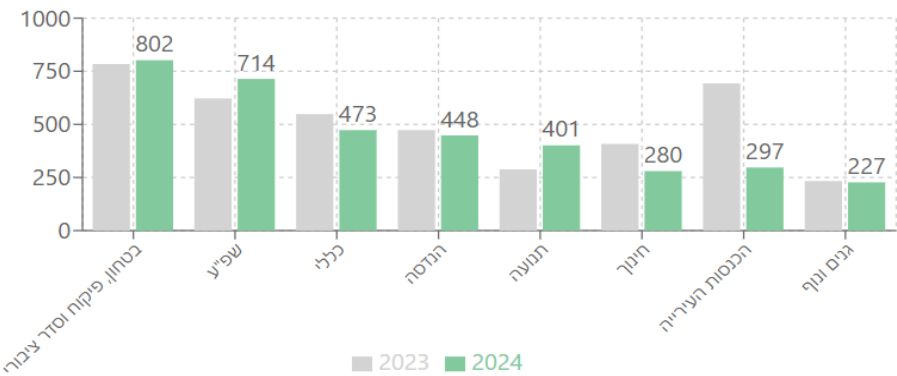
## **וחוק חופש המידע**

## אגף פניות ותלונות הציבור וחופש המידע

אגף פניות ותלונות הציבור אמון על קבלת פניות ותלונות הציבור, טיפול בהן והעברתן לגורמים הרלוונטיים, וכן על יישום חוק חופש המידע. תפקידו המרכזי של האגף הוא להבטיח מענה מקצועי, יעיל ומהיר לכל פונה, תוך שמירה על שקיפות ונגישות המידע לציבור.

### פניות ותלונות הציבור

בשנת 2024 טופלו באגף 4,420 פניות ותלונות, ירידה קלה של כ-4% בהשוואה לשנת 2023.

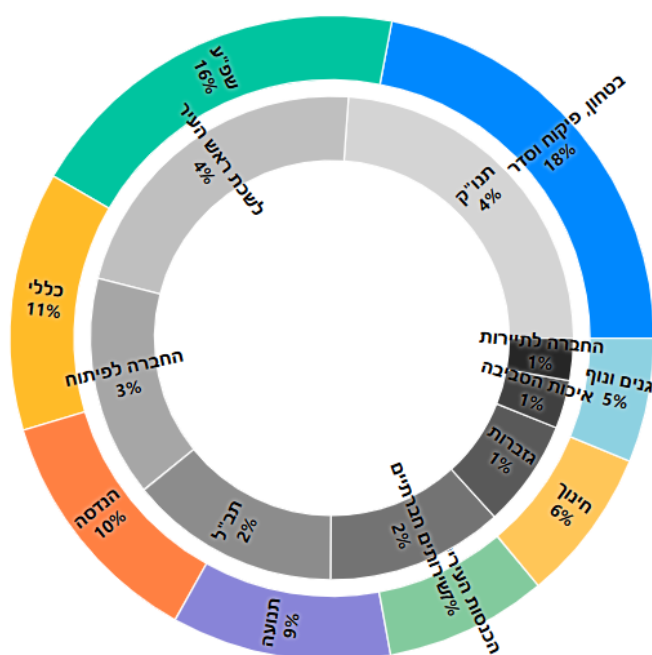




## התפלגות הפניות - נושאים עיקריים

- בטחון, פקוח וסדר ציבורי - 802 פניות (18%)
- שפי"ע - 714 פניות (16%)
- הנדסה - 448 פניות (10%)
- תנועה - 401 פניות (9%)
- הכנסות העירייה – 297 פניות (7%)

## התפלגות הפניות - פירוט



| מספר פניות | אגף             |
|------------|-----------------|
| 280        | חינוך           |
| 448        | הנדסה           |
| 92         | שירותים חברתיים |
| 186        | תנו"ק           |
| 115        | החברה לפיתוח    |
| 22         | החברה לתיירות   |
| 172        | לשכת ראש העיר   |
| 473        | כללי            |

| מספר פניות | אגף               |
|------------|-------------------|
| 802        | בטחון, פקוח וסד"צ |
| 714        | שפי"ע             |
| 401        | תנועה             |
| 227        | גנים ונוף         |
| 110        | תב"ל              |
| 297        | הכנסות העירייה    |
| 56         | גזברות            |
| 25         | איכות הסביבה      |

## מגמות

- ירידה משמעותית של 57% בפניות בתחום הגבייה (הכנסות העירייה) - מ-693 ל-297 פניות לעומת 2023.
- עלייה משמעותית של 39% בפניות בתחום התנועה - מ-288 ל-401 פניות לעומת 2023.
- שתי יחידות מטפלות בכ-34% מהפניות: בטחון, פיקוח וסדר ציבורי (18%, 802 פניות) ושפי"ע (16%, 714 פניות).

## זמן טיפול ממוצע

| מספר ימים<br>ממוצע לטיפול | יחידה                           |
|---------------------------|---------------------------------|
| 4                         | שפי"ע                           |
| 5                         | גנים ונוף, תנו"ק, כללי          |
| 6                         | הכנסות העירייה, שירותים חברתיים |
| 7                         | חינוך                           |
| 8                         | הנדסה, תנועה, גזברות            |
| 9                         | תב"ל, החברה לפיתוח              |
| 10                        | בטחון, פקוח וסד"צ, איכות הסביבה |
| 11                        | החברה לתיירות                   |
| 28                        | לשכת ראש העיר                   |

## שיפור בזמני טיפול

בהשוואה לשנת 2023, ניכר שיפור בזמני הטיפול ביחידות הבאות:

- גנים ונוף: ירידה מ-10 ימים ל-5 ימים בממוצע
- תנועה: ירידה מ-11 ימים ל-8 ימים בממוצע
- חינוך: ירידה מ-7 ימים ל-4 ימים בממוצע

## בקשות למידע לפי חוק חופש המידע

בשנת 2024 טופלו 97 בקשות למידע, לעומת 116 בקשות בשנת 2023

## התפלגות הפונים

- אזרחים מהווים את רוב הפונים (כ-45% מהבקשות)
- עורכי דין (כ-25% מהבקשות)
- עמותות (כ-20% מהבקשות)
- סטודנטים (כ-5% מהבקשות)
- חברות (כ-5% מהבקשות)

### אופן הטיפול בבקשות

- מרבית הבקשות (כ-75%) נענו בחיוב והמידע נמסר במלואו
- כ-5% מהבקשות נמסר מידע חלקי
- כ-10% מהבקשות נדחו
- כ-7% מהבקשות הופסקו בשל אי תשלום אגרה
- כ-3% מהבקשות הופסקו מטעמים של הפונה

### זמני טיפול

- כ-50% מהבקשות טופלו תוך 15 יום
- כ-30% מהבקשות טופלו בין 16-30 יום
- כ-20% מהבקשות טופלו בין 31-60 יום
- כל הבקשות טופלו במסגרת הזמנים הקבועה בחוק

### נושאי הבקשות העיקריים

- הנדסה (21% מכלל הבקשות)
- תנועה (15% מכלל הבקשות)
- פיקוח (14% מכלל הבקשות)
- גזברות (12% מכלל הבקשות)
- מוקד עירוני (11% מכלל הבקשות)
- שאר הנושאים (27% מכלל הבקשות)

# מחלקת התנדבות

# מחלקת ההתנדבות

## חזון

מחלקת ההתנדבות בהרצליה

תאפשר מעגל של נתינה וקבלה בין תושבות ותושבי העיר ותיצור מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב, ערבות הדדית ומעורבות חברתית.

## מיזמי התנדבות בשגרה

### מעגלים של נתינה

כחלק מחזון מחלקת ההתנדבות, אנו יוצרים מעגל של נתינה, מעודדים ויוצרים מתווה שיאפשר למוטבי ההתנדבות מכלל אשכולות ההתנדבות, להתנדב בעצמם ולתרום חזרה לקהילה, לאורך השנה כולה במגוון רחב של התנדבויות. לדוגמא: דיירי בית לבצלר הופיעו בפני דיירי בית אבות עירוני במופע שירה וריקוד, נערות בסיכון הכינו אדניות תבלינים לבתי החיילים הבודדים, חברי אלון הכינו מארזים מתוקים למעון לנשים מוכות ועוד.



### עולה לעתיד

מחלקת ההתנדבות של עיריית הרצליה בשיתוף תיכון "עתיד רזיאל" ומנהל החינוך, מפעילה מרחב לימודי - חברתי למען ילדים/ות עולים/ות חדשים/ות מברית המועצות, הלומדים/ות בבתי ספר יסודיים בעיר. מטרת התכנית: לקדם תהליך קליטה רך ומכיל בעיר הרצליה. המרחב פועל בתיכון "עתיד רזיאל", בו לומדים/ות מספר רב של תלמידים/ות במסגרת תכנית נעל"ה (נוער עולה לפני הורים), דוברי ודוברות השפה הרוסית אשר התנדבו להקל על קליטת ילדי/ות העולים/ות בארץ.



## אלבום ההתנדבות

מיזם בהובלת מחלקת ההתנדבות ובשיתוף מנהל החינוך (בתי הספר היסודיים). מטרת המיזם: פיתוח המעורבות החברתית והתנדבות משפחות כחינוך לחמלה ואהבת אדם דרך דוגמה אישית החל בגיל צעיר. זאת, כחלק מפלטפורמת הורות בהתנדבות המציעה מגוון גדול של הזדמנויות לפעילויות תרומה והתנדבות משותפת של הורים וילדיהם יחדיו למען הקהילה. במסגרת המיזם, כל כיתה מקבלת ערכות התנדבות הכוללות:

**אלבום ממותג התנדבות ונתינה אותו כל ילדה וילד לוקחים לביתם אחת לתקופה.**  
הילדה ומשפחתו בוחרים פעילות התנדבותית ומתעדים אותה: תמונות, ציורים, תיאור מילולי קצר ועוד.

**עלון "הורות בהתנדבות" המעודד שיח של נתינה ועשיית טוב.**

**שלט לדלת הכניסה לבית "כאן גרה משפחה מתנדבת".**

**קישור לבנק רעיונות התנדבות (באתר העירייה בדף מחלקת ההתנדבות).**



בתום הפעילות, כשהאלבום הושלם ומלא בעשיית טוב, ניתן לקראת סוף שנת הפעילות לערוך בבית הספר תערוכה גדולה אליה יוזמנו תושבי והנהלת העירייה ובה יוצגו תמונות המתעדות את פעילות כלל הכיתות המשתתפות. אנו מאמינים כי כל משפחה יכולה למצוא פעילות התנדבותית, המתאימה לאופייה ולתחומי העניין שלה, אשר תתרום ללכידות המשפחתית תוך הענקת זמן משותף ערכי ומשמעותי.

## בשנת מצווה עושים טוב בהתנדבות

מיזם שנת מצווה חוגגים בהתנדבות, מציע מגוון של פעילויות התנדבותיות משותפות של הורים וילדיהם יחדיו למען הקהילה במהלך שנת המצווה. מטרת המיזם לעודד ולפתח מערכות חברתיות, אכפתיות, חמלה ודאגה לזולת, זאת מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום, להתנדב ולחוש משמעותי - התנדבות משפחתית היא אחת הדרכים ליישום ערכים אלה הלכה למעשה.



## יום הולדת חוגגים בהתנדבות

מיזם המזמין יחידים וקבוצות להתנדב ולעשות למען האחר כחלק מחגיגות יום ההולדת של המתנדב/ת. במסגרת המיזם המתנדב/ת יכול לבחור בהתנדבות המתאימה לו/ה מתוך מגוון רחב של אפשרויות התנדבות.



## תחביב את זה הלאה

תחביב את זה הלאה - מיזם שמטרתו לאפשר למתנדבות ומתנדבים להביא לידי ביטוי את כישורונותיהם, תחביביהם ותחומי העניין שלהם במסגרת ההתנדבות.

במסגרת המיזם אנו מחברים בין תשוקות ורצונות אישיים של המתנדבים/ות לבין צרכים משמעותיים בקהילה. באופן זה, ההתנדבות מאפשרת לכל מתנדב לעסוק במה שהוא אוהב, לבטא את כישוריו, ולממש "חלום ישן" תוך תרומה משמעותית לאחרים.



החווייה המותאמת אישית מעצימה את תחושת הסיפוק של המתנדבים ומעשירה את המוטבים בערך מוסף ייחודי.

## עושים טוב בהרצליה 2024

ההתנדבויות חד פעמיות בפריסה שנתית שמטרתן לציין ימים מיוחדים בשנה כדוגמת: יום האישה הבינלאומי, יום המודעות לאנשים עם מוגבלויות, יום הזיקנה, יום כדור הארץ ועוד. זאת, תוך התייחסות לאשכולות ההתנדבות במטרה לערב ולהעצים קהלים מגוונים ברחבי העיר. במסגרת התכנית, בכל יום מסוג זה, מתבצעת התנדבות לטובת מסגרות של אוכלוסיות שונות (מקלט לנשים מוכות, חיילים בודדים, גני חינוך מיוחד ועוד..). דוגמאות לפעילויות אלה:

### • יום השוקולד הבינלאומי

לרגל יום השוקולד הבינלאומי ובהובלת מנחה מתנדבת, ילדי בית הגלגלים השתתפו יחד עם קבוצת מתנדבים ומתנדבות בסדנת שוקולד.



- **יום התודה הבינלאומי**

לרגל יום התודה הבינלאומי, ילדי גן כלנית הוקירו את כוחות הבטחון והשיטור בעיר.



### אורזים התנדבות

פלספורמה להעברת חבילות ממותגות התנדבות מקהל יעד אחד לאחר, המספקת מענה לרצון לתרום ולתת מצד אחד, ולהפגת הבדידות בקרב אוכלוסיות שונות מן הצד השני. החבילה יכולה לכלול ערכות פנאי, עוגות ועוגיות, עציצים, שמיכות וכל רעיון העולה בקרב כח ההתנדבות. הפעילות מתאימה ופועלת בעיקר בקרב קבוצות, חברות עסקיות, משפחות ומערכת החינוך העירונית.



### עמודי תווך בפעילות המחלקה

**סיירת רופאי שיניים** - רופאי שיניים פרטיים בעיר תורמים מזמנם וכישוריהם ומעניקים טיפולי שיניים איכותי ומקצועי בשילוב יחס אישי חם, ללקוחות אגף הרווחה בהתנדבות.



**סיירת תיקונים** - מתנדבים/ות תושבים/ות בעלי ידע בסיסי בתיקונים לצד אנשי מקצוע בתחומי אחזקת הבית (חשמל, אינסטלציה ועוד) הפועלים בהתנדבות למען לקוחות האגף לשירותים חברתיים.



### התנדבות קבוצות



קבוצות שונות ומגוונות המגיעות למסגרות השונות ובהתנדבות תורמות לרגעי שמחה ואושר למוטבי ההתנדבות. להלן מס' דוגמאות:







- הפגת בדידות – תלמידי תיכון הגיעו לבית אבות לשמח ולתרום להפגת בדידות הדיירים.



- קבוצה עסקית שזרה יחד עם נערות בסיכון בסדנת שזירת פרחים בהוסטל נאות אביב.



- חיילים/ות בודדים/ות – מיזם המטפל בהתנדבות ואהבה בכל הנדרש למאות חיילים/ות בודדים/ות בעיר. קשר חם ואישי, ליווי, דאגה לכל צרכיהם... ריהוט דירתם כאשר הם עוברים לחיות בהרצליה, אספקת אוכל ביתי מבושל לשבת כשהם שבים מבסיסם ועוד.

### **בית הספר למקצועות ההתנדבות**

בית הספר מהווה מרכז ידע בו מתקיימות הכשרות, הדרכות וסדנאות מגוונות ומותאמות לעולמות התוכן ותחומי ההתנדבות השונים. מטרתו הראשית של בית הספר היא הקניית כלים ומיומנויות מקצועיות למתנדבים/ות, בשאיפה להעמיק ולהעצים את הידע של כוח ההתנדבות ואת החוויה ההתנדבותית. קהל יעד נוסף אותו בית הספר מכשיר הוא רכזי המתנדבים/ות במסגרות השונות, אשר לומדים ומרחיבים ידע בתחום ניהול והפעלת מתנדבים/ות, כמו גם על רתימת ושימור מתנדבים/ות. כל זאת תוך מתן מרחב מכבד, בטוח ומקצועי ללמידה, שיתוף והתייעצות.

סדנאות והכשרות שנערכו במסגרת בית הספר לדוגמה :



קורס חובשים ברפואת חירום

הכשרה למתנדביות אשכול נוער בסיכון

הכשרה למתנדבי אשכול צרכים אוכלוסיות מיוחדות

הכשרת מנהיגיות התנדבות ספונטנית בחירום

סדנה למתנדבי ומתנדבות הגיל השלישי – הפגת בדידות

נפגשים מעגלי הטוב - פורום עמותות וארגונים

## הוקרה ושימור כח ההתנדבות

מחלקת ההתנדבות רואה ברכה גדולה בעשיית תושביות העיר מוקירה ומעריכה את פעילותם ופועלם.



אירוע הוקרה שנתי

תודות וברכות אישיות לאורך השנה

הענקת שי בחגים למעגלי ההתנדבות

הוקרת מתנדבים/ות לרבות חלוקת תעודות הוקרה ע"י ראש העירייה והנהלתה.

## מדור התנדבות בחירום

תחום החירום במחלקת ההתנדבות פועל ללא לאות על מנת לייצר, באמצעות כוח ההתנדבות, קשת מענים בהלימה לצרכי מכלולי החירום ברשות.



הכשרת מנהיגי התנדבות ספונטנית בחירום

גיוס מתנדבים ומיונם עבור מכלולי החמ"ל על פי מקצועות.

סיוע באיתור נעדרים בעיר.

השתתפות בתרגילי פיקוד העורף ובתרגילי חירום עירוניים.

### פעילות מחלקת התנדבות - מלחמת חרבות ברזל



במהלך מלחמת חרבות ברזל, מחלקת ההתנדבות הפעילה את מערך ההתנדבות בחירום, תוך מתן מענה מיטבי לכלל דרישות המכלולים העירוניים. במקביל יצרנו ויזמנו מענים תוך חשיבה על צרכים שצפינו כי יעלו:

- קליטת בקשות ההתנדבות
- איסוף ופילוח המידע
- סיוע מיידי וגיבוי כוחות החירום
- ניתוב כוח עזר לשירותים העירוניים.
- תמיכה בתושבי העיר, במפונים, ובמשפחות משרתי המילואים, תוך התייחסות לאוכלוסיות מוחלשות.

### מפעילויות המחלקה במהלך המלחמה:

- סיוע לימודי לילדי מפונים
- ביקורי בית לקשישות וקשישים עריריים
- איסוף ציוד לחיילים ושינועם לצפון לדרום
- איסוף ציוד צבאי, כיבוסו וחלוקתו לכל תושב/ת שנקראו בצו 8
- פעילויות למפונים בבתי המלון בעיר בתחומי תרבות, סיוע לימודי לתלמידים/ות ועוד
- שיפוץ, פינוי, ניקיון וסידור מקלטים
- הוצאת כלבים כסיוע למשפחות משרתי המילואים
- סיוע לתושבים בתיקונים של חלונות ודלתות ממ"דים



# מחלקת ארגון ותיאום

# מחלקת ארגון ותיאום

מנהלת המחלקה - גב' רינה זאבי

## מועצת העירייה

מועצת העיר הרצליה מונה 21 חברות וחברים, שנבחרו בבחירות האחרונות לרשויות המקומיות. מועצת העיר הינה פרלמנט מקומי המורכב מחברי הרשימות השונות שהתמודדו בבחירות. כך גם יש סיעות שחברו לפעול כקואליציה, ומולן סיעות אופוזיציה.

תפקידי המועצה הם בעיקר לדון ולקבל החלטות בנושאים רבים שבהם היא מחויבת על פי החוק וכן בנושאים שוטפים כפי שמוגדר בפקודת העיריות. בין היתר עליה לאשר: תקציב שנתי רגיל, תקציבים בלתי רגילים (לפיתוח ולפרוייקטים), צו מסים (ארנונה) מידי שנה, מינוי ועדות חובה וועדות רשות עירוניות ועוד.

המועצה חייבת להתכנס אחת לחודש לישיבה מן המניין, אלא אם כן החליטה על פגרה שנתית שאינה יכולה לעלות על חודשיים. בנוסף מתקיימות מעת לעת ישיבות שלא מן המניין לדיון בנושאים מיוחדים. כל ישיבות המועצה פתוחות לקהל הרחב, לשמיעת הדיונים.

### מועדים לקיום ישיבות מועצה לשנת 2024:

- 19.3.24 - ישיבת מועצה חגיגית - פתיחת קדנציה 20
- 26.3.24 - ישיבה שלא מן המניין
- 16.4.24 - ישיבה מן המניין + ישיבה שלא מן המניין בנושא התקציב
- 21.5.24 - ישיבה מן המניין
- 18.6.24 – ישיבה מן המניין +שתי ישיבות שלא מן המניין בנושא צו המיסים – ארנונה לשנים 2024 ו-2025
- 16.7.24 - ישיבה מן המניין
- 20.8.24 - ישיבה מן המניין
- 17.9.24 - ישיבה מן המניין
- 15.10.24 - ישיבה מן המניין
- 19.11.24 – ישיבה מן המניין + ישיבה שלא מן המניין (דו"ח מבקר העירייה)
- 26.11.24 – ישיבה שלא מן המניין
- 24.12.24 – ישיבה מן המניין + ישיבה שלא מן המניין בנושא התקציב

בשנת 2024 התקיימו 17 ישיבות מועצה.  
סה"כ התקבלו 159 החלטות מועצה.

בנוסף התקיימו 4 אסיפות כלליות של בעלי המניות (חברי מועצת העיר) של החברה העירונית לפיתוח תיירות בהרצליה בע"מ (המרינה) , החברה לאמנות ותרבות, החברה למרכזים קהילתיים, תאגיד מי הרצליה והחברה לפיתוח הרצליה בע"מ.

המחלקה אחראית להכנת החומר לשיבות עפ"י התקנות ובכלל זה הפצת חומר לעיון מוקדם לחברי המועצה, הוצאת זימון הכולל את סדר היום המפורט, הכנת תשובות לשאלות, רישום הפרוטוקול, העברת הפרוטוקול להערות חברי המועצה ואישורו הסופי בישיבת המועצה העוקבת.

מענה לפניות חברי המועצה בכל נושא, וכן הענות לפניות הציבור ומשרדי עורכי הדין לעיון בפרוטוקולים של המועצה. בנוסף מעדכנת המזכירות ודואגת לפרסום ברשומות החלטות מועצה המחייבות פרסומן ברשומות כגון חוקי עזר ותיקוני חוקי עזר, מינויים, הסמכות וכד'.

המזכירות דואגת לפרסם את הפרוטוקולים והסטנוגרמות של ישיבות המועצה באתר האינטרנט העירוני.

# **עדכון ותחזוק מערכת ניהול איכות עפ"י דרישות תקן**

## **ISO 9001:2015**

### **אפיון מערכת לניהול איכות – ISO 9001:2015**

תהליך פיתוח מערכת איכות נועד לקדם ולטפח את האיכות והמצוינות בתהליכי העבודה בארגון. ארגונים רבים בארץ ובעולם בוחרים להטמיע מערכת לניהול איכות בהתאם לדרישות תקן ISO על מנת להביא לשיפור מתמיד בתהליכים הארגוניים ולשיפור שביעות רצון הלקוחות. תקן ISO 9001 הינו תקן בינ"ל לניהול איכות המהווה בסיס לתקנים נוספים ממשפחת ה-ISO.

### **לערייה תו תקן לאיכות ISO מזה כ- 23 שנים.**

מבדקי המעקב השנתיים מתבססים על תקן לניהול איכות בגרסתו החדשה - **9001:2015** ISO.

**במהלך שנת 2024 הושם דגש על המשך יישום הדרישות למהדורת 2015 והטמעת הכלים הניהוליים-ארגוניים שגובשו לקראת מבדק המעקב השנתי.**

התקן מגדיר דרישות למערכת ניהול איכות. עמידה בדרישות התקן מעידה כי הארגון:

- מסוגל לספק באופן עקבי מוצר העומד בדרישות הלקוח ובדרישות תחיקתיות ישימות.
- חותר להגביר את שביעות רצון לקוחותיו באמצעות יישום אפקטיבי של מערכת ניהול האיכות בארגון.
- מתן מענה לסיכונים ולהזדמנויות השייכים להקשרו וליעדיו.
- מיישם תהליכים לשיפור מתמיד של המערכת באמצעות הבטחת התאמה (CONFORMITY) לדרישות הלקוח ולדרישות תחיקתיות ישימות.

התקן מתמקד, בין היתר, בנושאים הבאים:

- אחריות הנהלה
  - חשיבה ניהולית אודות מניעת סיכונים בתחומי הפעילות השונים של העירייה
  - ניהול ידע.
  - זיהוי ומיפוי בעלי ענין/בעלי זיקה לארגון
- התקן עושה שימוש בגישה התהליכית, במחזור תכנון-ביצוע-בדיקה-פעל (PDCA), ובחשיבה מבוססת סיכונים כלליים לבניה של מערכת ניהול איכות מועילה (אפקטיבית).

בתהליך עדכון נהלי האיכות, תורגמו הלכה למעשה עקרונות אלו לעשייה העירונית תוך הקניית כלים ניהוליים נדרשים.

**הדרכה לגבי העקרונות בתקן בגרסתו המעודכנת – בקרב ההנהלה**

**הכשרה -** הכשרת צוות מאמתי איכות פנימיים לתהליך תכנון וביצוע מבדקי איכות פנימיים תוך שימת דגש על דרישות התקן.

**בבירה** – ביצוע מבדקים פנימיים, ניתוחם, זיהוי מגמות והתווית פעולות מתקנות.

**מבדק מעקב שנתי של לתקן ISO 9001:2015 ע"י מכון התקנים הישראלי.**

תהליך ההיערכות למבדק ISO אורך כ-3 חודשים.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                     |  |                                                                                           |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| סוקר א' – מר משה מנשה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | סוקר ב' – ד"ר נצנ אל                                                                                                                                |  | סוקר ג' – ירון סגמן                                                                       |  |
| <p><b>ישיבת פתיחה בהשתתפות:</b> מר משה פדלון – ראש העיר, עו"ד אהוד לור – מנכ"ל העירייה, מר גוי ניסימוב – מנחה למכ"ל העירייה, גבי רינה זאבי – מנאמדת איכות ראשית, ס' מנהל אגף ארגון ומנהל ומנהלת מחלקת ארגון ותאום, לשכת משנה למנכ"ל, גבי נטלי רפאל משה, מוכירת אגף ארגון ומנהל, מר משה מנשה, ד"ר נצנ אל, מר ירון סגמן – סוקרי מו"ל, ד"ר חנה אופק, מנהלת מכון אופק לניהול בע"מ.</p> |  |                                                                                                                                                     |  |                                                                                           |  |
| <p><b>הגורם הנבדק</b></p> <p><b>נושא</b></p> <p><b>הנהלה / משאבי אנוש, פנ"צ</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | <p><b>הגורם הנבדק</b></p> <p><b>נושא</b></p> <p><b>משאבי אנוש/כספים/מנהלת הפעול</b></p>                                                             |  | <p><b>הגורם הנבדק</b></p> <p><b>נושא</b></p> <p><b>מינהלת הפעול / מחלקת גנישות</b></p>    |  |
| <p><b>הכנת תכנית עבודה שנתית</b></p> <p>עו"ד אהוד לור – מנכ"ל העירייה<br/>ברביד – מנהל המחלקה לתכנון רב שנתי<br/>(אסטרטג, יערה ויסברג)</p>                                                                                                                                                                                                                                         |  | <p><b>ניהול המשאב האנושי – גיוס, מיון וקליטת עובדים</b></p> <p>מר גיל יעד סרודר – מנהל אגף משאבי אנוש,<br/>מאיה קפצון</p>                           |  | <p><b>מחלקת רישוי עסקים</b></p> <p>פיקוח רישוי עסקים<br/>קבלת רישיון שילוט לבתי עסק</p>   |  |
| <p><b>הערכות לחירום</b></p> <p>סקירה על פעילות העירייה בחמ"ל, במלחמת "יחידות ברזל"</p> <p><b>הטיפול בפניות ותלונות ציבור</b></p> <p>ד"ר שלומית כרי – נציבת תלונות ציבור והעמדות מידע לציבור</p>                                                                                                                                                                                    |  | <p><b>אגף בחסון האכיפה</b></p> <p><b>קבלת תו חניה, טימל בדו"ח חניה</b></p> <p><b>מינהל כספי –</b></p> <p>בקורת תהליך תקציבי – הכנת דוחות כספיים</p> |  | <p><b>מחלקת גנישות</b></p> <p>תהליך עבודה של מחלקת הגנישות</p> <p><b>תרבות הדיוור</b></p> |  |
| <p>10: 15-11: 30</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | <p>11: 30-12: 15</p>                                                                                                                                |  | <p>12: 30-13: 00</p>                                                                      |  |
| <p><b>הפסקה</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                     |  |                                                                                           |  |
| <p><b>ניהול איכות</b></p> <p>מערכת האיכות ומבדקי איכות פנימיים</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | <p><b>מינהל הדסה – מיתוח סביבתי</b></p> <p>אדרי טל עברון – מנהלת המחלקה</p>                                                                         |  | <p><b>אגף שפ"ע</b></p> <p>פיקוח סטריטי, פיקוח על מוון מן הח</p>                           |  |
| <p>13: 00-13: 30</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | <p>13: 30-14: 15</p>                                                                                                                                |  | <p>13: 00-13: 30</p>                                                                      |  |

14:45 ישיבת סיכום בהשתתפות: עו"ד יהודה לוי - מנכ"ל העירייה, מר ג'ו' ניסמוב - משנה למנכ"ל העירייה, גב' רינה זאבי, גב' נטלי פאל משה, מר משה מנשה, ד"ר צנו איל, מר ירון גנמן - סוקרי מת"י, ד"ר חנה אופק



המבדק השנתי של מכון התקנים נערך ב- 11.3.24 ועבר בהצלחה רבה.

# תעודה

זאת לתעודה כי מערכת ניהול האיכות של

## עיריית הרצליה

שד' בן גוריון 22, הרצליה, ישראל

בבחינה ובסקרה ע"י מכון התקנים הישראלי-אגף איכות והסמכה ונמצאה מתאימה לדרישות התקן:

ת"י ISO 9001:2015

האישור תקף ל:

ניהול מערך שירותים עירוניים לתושבים, מתוך גישה שהתושב הוא לקוח. קידום יוזמות וחדשנות, התייעלות ושיפור מתמיד, בכל תחומי איכות השרותים לתושבים.

86401

מס' אישור:

29/12/2002

07/09/2023

07/09/2026

אישור ראשוני:

בתוקף מתאריך:

בתוקף עד:



אביטל ויינברג  
ראש אגף איכות והסמכה



500264007



ד"ר גלעד בולוב  
מנכ"ל

הולכים על בטוח מכון התקנים

עמוד 1 מתוך 1



מכון התקנים הישראלי



מכון התקנים הישראלי  
רחוב חיים לבנון 42,  
תל-אביב 6097701

## ארכיון העירייה

- בוצעה פעולת ביעור שנתית להקטנת כמות החומר והפחתת עלויות.
- פעילות שוטפת לאחזור חומר על פי בקשות אגפי העירייה השונים.
- מבוצע פינוי של מאות מיכלים מהאגפים השונים לארכיב.
- ביצוע החלפת קלסרים ותיקים ישנים עם חומר ארכיוני לכריכות תקניות ורישום מחדש.
- איתור חומר ישן מאד הראוי לשמירה לצמיתות והעברתו לתנאי איחסון מיוחדים.
- ניתן שירות שוטף לצרכנים הפונים בבקשות לעיין בחומר ארכיוני.
- במשך שנה מתבצעות פעולות לזיהוי חומר לצורך שיוכו ליחידה הרלוונטית , לבערו או שמירתו לצמיתות.
- מספר שליפות חומרים מבית הארכיב גדל בצורה משמעותית ביחס לשנה קודמת.

כיום 16,612 מכלים בארכיון.

צפי ל-2025 בין 400 ל-1000 תיבות חדשות.

## ועדות באחריות מחלקת ארגון ותיאום

המחלקה מרכזת את ועדת ההנהלה, ועדת השמות העירונית, ועדת ההנצחה, ועדת הנצחה לנפגעי פעולות טרור, ועדת יקיר העיר.

פרוט ראה בפרק ועדות עירוניות.

## נושאי טיפול שוטפים

### מכרזים:

**יציאה ל-4 מכרזים :** שירותי שליחויות, שירותי ארכיב, שירותי הקלטה ותימלול, שילוט והנצחה.

### שירותי ארכיב – "בית הארכיב".

### שירותי הדואר

**אירועי יום הזיכרון לחללי צה"ל** – מעקב שוטף ועדכונים, הזמנת המשפחות השכולות ומוזמנים לטקס יום הזיכרון, עדכון רשומות המזכירות בנושא תוך שיתוף פעולה עם ארגון יד לבנים הארצי ומשרד הביטחון, עדכון ותחזוק לוחות האנדרטה בגן שפר. עבודה מול אגף תנו"ק כהכנה לטקסי הזיכרון העירוניים.

### הכנת הדו"ח השנתי על פעולות העירייה.

**חברות ותאגידים**

**עירוניים**

**החברה**

**לתרבות ואומנות בע"מ**

היכל אמנויות הבמה הרצליה

1. בשנת 2024 התקיימו בהיכל מיטב מופעי תאטרון, מחול, מוסיקה על גווניה ובידור כשקו המנחה- **בוחרים את הטוב ביותר**
2. מספר המנויים הכללי נכון לעכשיו על 11,100 מנויים לסדרות השונות- תיאטרון, מחול, ערבי זמר, מוסיקה קלאסית, מוסיקה אנדלוסית, תזמורת המהפכה ועוד. מספר המבקרים הכולל כ- 302,000 איש
3. במטרה להצעיר את הקהל, הושק ליין ה**ספיישלס** המארח הרכבי מוסיקה גדולים ובולטים (ברי סחרוב, עילאי בוטנר, קרן פלס, ריטה, שרית חדד, תיסלם ועוד)
4. סדרת המחול נתנה במה למיטב הרכבי המחול בארץ. (להקות בינלאומיות סרבו להגיע לישראל)
5. ההיכל הגדיל את כמות המופעים בשעות מוקדמות (00:00/18:00) למען הקהל הבוגר ולמיקסום שעות הפעילות
6. בחודשים הראשונים של 2024 התקיימו מופעים שנדחו עקב המלחמה

| חודש בשנה     | פרויקטים עיקריים                                                                                                                                                                                                                                                      | מספר מבקרים בחודש |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| ינואר- פברואר | ❖ פתיחת עונת ה <b>תיאטרון למנויים</b> – פיאף, מלצרית, מה קרה לעולם<br>❖ <b>מחול</b> – להקמת המחול הקבוצית, להקת וורטיגו- בכורות.<br>❖ <b>ספיישלס</b> - תיסלם, שרית חדד, תמיר גרינברג<br>❖ <b>סדרות מנויים</b> -ערבי זמר, גיל שוחט, תז. מזרח ומערב, סדרה סימפוניית     | 35,000            |
| מרץ- אפריל    | • <b>הצגות תיאטרון</b> - כנר על הגג, איש הגשם, סטמפניו,<br>• <b>סדרות מנויים</b> - ערבי זמר, גיל שוחט<br>מארח, הסדרה הסימפונית, צלילי קסם<br>• <b>מחול ישראלי</b> – להקת קמע- בכורה<br>• חידוש מופעי <b>סל תרבות</b><br>• <b>ספישל</b> - ברי סחרוב, עילאי בוטנר, ריטה | 63,000            |
| מאי           | ❖ <b>הצגות תיאטרון למנויים</b> – האבות והאמהות, מרציפנים<br>❖ <b>תז. המהפכה</b> - מונטי פייטון, אדבר איתך                                                                                                                                                             | 36,000            |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|         | <p>❖ <b>סדרות מנויים</b> - ערבי זמר, הערים<br/>המרתקות, גיל שוחט, מחול</p> <p>❖ <b>סלי תרבות</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |
| 40,000  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• התזמורת האנדלוסית ושלומי שבת</li> <li>• <b>מופעי מוסיקה ובידור-חוה</b><br/>אלברשטיין, כנסיית השכל, אדיר מילר</li> </ul>                                                                                                                                                                                               | <b>יוני- יולי</b>          |
| 39,000  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>מופעי ילדים</b></li> <li>• <b>הצגות תיאטרון</b> –אביבה אהובתי,<br/><b>מוסיקה ובידור</b> - תזמורת המהפכה,<br/>גורי אלפי, אודי כגן, אסי כהן, אלי<br/>ומריאנו</li> <li>• <b>מחול ישראלי</b> - ענבל פינטו, קמע, בת<br/>שבע</li> <li>• <b>ספיישלס</b> - קרן פלס, שירי מיימון</li> <li>• מופעים למילואימניקים</li> </ul> | <b>אוגוסט-<br/>ספטמבר</b>  |
| 44,000  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>פתיחת עונת תיאטרון</b> - ריצ'ארד<br/>השלישי, חתונה מאוחרת, מלחמה<br/>שלום, האמיני יום יבוא</li> <li>• מופעי ילדים לסוכות</li> <li>• פתיחת עונות מנויים מוסיקה</li> </ul>                                                                                                                                           | <b>אוקטובר-<br/>נובמבר</b> |
| 45,000  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>מופעי ילדים לחנוכה</b> ובשבתות</li> <li>• <b>תזמורת המהפכה</b> -קזבלן, יוסי בנאי</li> <li>• <b>ספיישלס</b> - אמיר דדון, קולולם, עילאי<br/>בוטנר</li> </ul>                                                                                                                                                         | <b>דצמבר</b>               |
| 302,000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>סה"כ</b>                |

## היכל בעיר הרצליה

"היכל בעיר" - אולם תרבות מרכזי בלב ליבה של הרצליה, המהווה אבן שואבת לתושבי העיר והסביבה בתחומי תרבות מגוונים : מופעים מוזיקליים, הרצאות, הצגות ילדים, בידור, תיאטרון ועוד. במהלך השנה מתקיימת מכללת גמלאים בשעות הבוקר מטעם עמותת על"ה וכן אנו מארחים כנסים ואירועים פרטיים.

במהלך שנת 2024 הרחבנו את הפעילות התרבותית והקמנו מועדון לקוחות המונה מעל 12,000 שוחרי תרבות הפוקדים את ההיכל.

בין הפעילויות בלטו שיתופי פעולה עם גופי העירייה, הרחבת "מפעל המנויים" - מעל 2000 מנויים ב 15 סדרות שונות, וכן השקת קתדרה "נגה בעיר" עם מיטב המרצות והמרצים בארץ, בשיתוף "מרכז נגה" ו"הקתדרה במוזיאון ארץ ישראל".

בשנת 2025, בכוונתנו להמשיך לחזק את המותג **היכל בעיר** כמרכז תרבותי איכותי, הפונה לכלל הקהלים בהרצליה והסביבה. נחשוף תוכן חדש ומגוון, נגיע לקהלים חדשים ונשמור על ייחודיות האולם ברפרטואר תרבותי ואמנותי המותאם לקהל ולגודל האולם.

במהלך שנת 2024 ביקרו בהיכל בעיר כמות שיא של **101,805** צופות וצופים. השנה פקדו את היכל בעיר למעלה מ **6,000 צופים חדשים** מכל רחבי הארץ! להלן פירוט האירועים וכמות הקהל החודשית :

| חודש  | אירועים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | כמות מבקרים |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| ינואר | מכללת הגמלאים<br>חלומות של חתולים - הצגת ילדים<br>הצגת ילדים - ביער<br>מכללת הבריאות<br>שרים מולדת – מופע מוזיקלי<br>דניאל חן - סטנדאפ<br>אמריקה לנצח - שי טוחנר<br>מכללת הבריאות<br>דניאל סטיופין - סטנדאפ<br>ג'אז- חמישית מיסטר בונד<br>כנס רק הבריאות<br>כנס דיירים במבואה<br>צלילי קסם עם ניצה שאול- שטראוס<br>הרצאה בית קינן - הרצליה | 8,426       |



|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|        | <p>חנן יובל - אתם זוכרים את השירים<br/> ארז בירנבוים - סטנדאפ<br/> ממלכת בריאות הילדים - ארץ קשת הבריאות<br/> הדודה שלי מרח' הנביאים -הצגת ילדים<br/> הצגה קאמרי - שלום לך ארץ<br/> לילות הוואנה – מופע מוזיקלי<br/> איטליה סיפור אהבה - בין הצלילים</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |
| 9,924  | <p>מיס ביהייב – מופע מוזיקלי<br/> רביטל ויטלזון ולירון לב - מופע לנשות מילואים<br/> אבי נוסבאום - סטנדאפ<br/> מכללת הגמלאים<br/> מרכז נגה הרצאה - יוסף חדאד<br/> צלילי קסם עם ניצה שאול - שטראוס<br/> משה להב הטיש הגדול - בשירים ישראלים ושאר<br/> רוח<br/> אורנה בנאי סטנדאפ<br/> כנס רק הבריאות<br/> מכללת הבריאות<br/> ותיקים בהיכל - להקת הסיקסטיז<br/> רונן בארץ הסיפורים- הצגת ילדים<br/> עידן אלתרמן - סטנדאפ<br/> נערה ממש אוצר – מופע מוזיקלי<br/> מופע ג'אז - ליאוניד פטשקה<br/> ביטלס- מופע מוזיקלי<br/> מופע לדינו ספרדי - הסתדרות מרחב השרון<br/> הצגת ילדים - הכדור בידיים שלנו<br/> כנס של העירייה - הדרכת משרד הפנים לקראת<br/> הבחירות<br/> דניאל כהן - סטנדאפ<br/> גורי אלפי - סטנדאפ<br/> ממלכת בריאות הילדים – הצגת ילדים<br/> עמותת להיות שם - אפרת גוש<br/> ק"מ של תרבות- גאוות הסוואנה<br/> The happy days - שנות ה 50-60</p> | פברואר |
| 11,000 | <p>חנוך דאום - סטנדאפ<br/> מכללת הגמלאים<br/> מרכז נגה - קופה ראשית<br/> צלילי קסם עם ניצה שאול - חולמת בספרדית<br/> יואל שתרוג - בין הצלילים - נשים חובקות עולם</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | מרץ    |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|       | <p>מכללת הבריות</p> <p>הערב מחזמר – מופע מוזיקלי</p> <p>כנס רק הבריות</p> <p>ק"מ של תרבות - גאוות הסוואנה</p> <p>כנס דיירים במבואה</p> <p>מחסן השטוזים של דתיה הצגת ילדים</p> <p>כשאסטרטגיה ובטחון נפגשים -הרצאה בית קינן</p> <p>חגיגה יוונית - דיוניסיס</p> <p>מופע ג'אז - לאוניד פטשקה</p> <p>שרים הפרברים - אורי הרפז ואלעד שטמר</p> <p>הארגז של ביאליק - ממלכת בריאות הילדים</p> <p>לוסי אהריש - הרצאה</p> <p>ליא ומרים "דופקות הופעה"</p> <p>העץ הנדיב -הצגת ילדים</p> <p>מורת רוח – מופע סטנדאפ</p> <p>צביקה הדר - סטנדאפ</p> <p>בנצי – הצגת ילדים</p> <p>הצגה ונטו – בשיתוף מדור קיימות</p> <p>מ לה סקאלה עד שאנזליזה - מופע מוזיקלי</p> <p>תום יער - סטנדאפ</p> <p>מרכז נגה - אוהד חמו</p> <p>מחווה לצביקה פיק - מופע מוזיקלי</p> <p>מיקי מאוס - הצגת ילדים</p> |       |
| 6,966 | <p>פרופ' יורם יובל – הרצאה מרכז נגה</p> <p>והילד הזה הוא אני - הצגת ילדים</p> <p>בואינוס איירס בקצה הטנגו – מופע מוזיקלי</p> <p>סל תרבות לגני ילדים</p> <p>ויוה מקסיקו - מופע מוזיקלי</p> <p>יערה קידר - הרצאה</p> <p>אלי חביב - סטנדאפ</p> <p>כנס רק הבריות</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>ק"מ של תרבות</p> <p>קצר – הצגה תיאטרון באר שבע</p> <p>המעשה הטוב שלי – הצגת ילדים</p> <p>כשאסטרטגיה וביטחון נפגשים - הרצאה</p> <p>אהבה נפוליטנית- מופע מוזיקלי</p> <p>נשים שרות ג'אז - לאוניד פטשקה</p> <p>דניאל סטיופין - סטנדאפ</p>                                                                                                                                                                                                                                          | אפריל |

|        | זיו קורן – הרצאה מרכז נגה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 12,596 | <p>מאי</p> <p>בכל זאת אינני נפרד – אירוע ליום השואה</p> <p>אמירס טובים סטנדאפ</p> <p>גיורא זינגר - סטנדאפ</p> <p>דובי לא לא - הצגת ילדים</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>מכללת הבריאות</p> <p>גיתית פישר סטנדאפ</p> <p>יונתן ברק - סטנדאפ</p> <p>יערה קידר -הצבעים הנסתרים של פרידה קאלו</p> <p>שירים בשחור לבן- טריו – מופע מוזיקלי</p> <p>חגיגות ג'אז בניו אורלינס - לאוניד פטשקה</p> <p>בחזרה לעונת התפוזים - להקת שבלול</p> <p>נסיכה בשביל הבריאות - ממלכת בריאות הילדים</p> <p>ק"מ של תרבות</p> <p>קונצרט אביב חגיגי – קונסרבטוריון הרצליה</p> <p>ממלכת אין קול - תיאטרון שלנו</p> <p>נורית גלרון</p> <p>שישי בריאות נשי - כנס</p> <p>ארז בירנבוים - סטנדאפ</p> <p>רק הבריאות</p> <p>כשאבי פגש את מוני - ותיקים בהיכל</p> <p>הדולפין - הצגת ילדים</p> <p>יואל שתרוג - יוון סיפור אהבה</p> <p>מופע סוף שנה - מגמת מחול חטיבת רעות</p> <p>אגדה חיה – מופע מוזיקלי לכל המשפחה</p> |  |
| 10,651 | <p>יוני</p> <p>אלביס – מופע מוזיקלי</p> <p>חט"ב הנגיד- מופע מחול מגמה</p> <p>ברכת יושבת ארנבת -הצגת ילדים</p> <p>צלילי קסם עם ניצה שאול- באך</p> <p>מרכז נגה - אילנה דיין</p> <p>מופע מחול - סטודיו בתנועה</p> <p>תום יער - סטנדאפ</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>מכללת הבריאות</p> <p>בית קינן - הרצליה</p> <p>אורחת פורחת - ממלכת בריאות הילדים</p> <p>יערה קידר : שוקינג פינק</p> <p>רק הבריאות</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|       | <p>הברווזון המכוער- הצגת ילדים<br/> גייקוב - מופע מחול והצגות<br/> מופע מחול והצגות<br/> רשף לוי - סטנדאפ<br/> מסיבת סיום הבית בסירקין<br/> הדבורה מאיה - הצגת ילדים<br/> מופע מחול והצגות<br/> דניאל כהן - סטנדאפ<br/> ד"ר חיים שפירא - מרכז נגה</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |
| 6,130 | <p>עכשיו התור לאהבה - מופע מוזיקלי<br/> הצגת ילדים - הכוכב דג הזהב<br/> מופע בידור עיראקי<br/> ניו-יורק – התפוח הגדול - מופע מוזיקלי<br/> דניאל סטיופין - סטנדאפ<br/> כנפיים של קרמבו - כנס<br/> עכבר העיר עכבר הכפר - הצגת ילדים<br/> סימן שאתה צעיר- מופע מוזיקלי<br/> יוסי גבני - סטנדאפ<br/> כנס רק הבריאות<br/> מכללת הבריאות<br/> מכללת הגימלאים<br/> בודויס קאטשקעס - הצגה בידיש<br/> סטודיו קלאסיק - מופע מחול<br/> כנס במבואה<br/> יונתן ברק - סטנדאפ<br/> מיקי גבע - סטנדאפ<br/> מרכז נגה - יהודית כץ ורונית כפיר<br/> מופע סטודיו פלמקו<br/> נדב אבוקסיס סטנדאפ<br/> סדנת מאחורי הקלעים מכשפות לילדים</p> | יולי   |
| 4,445 | <p>יערה קידר הרצאה דיוויד בואי<br/> פתיחת תערוכה – חיבוק אחרון<br/> דידה- יום חשיפה<br/> כנס נהגים עיריית הרצליה<br/> שלישיית פוש אפ - סטנדאפ<br/> רק הבריאות<br/> דב נבון - סטנדאפ<br/> ביאליק קידס – הצגת ילדים<br/> מירית גליצקי - סטנדאפ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | אוגוסט |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|       | <p>מכללת הבריות</p> <p>צביקה הדר - סטנדאפ</p> <p>ארז בירנבוים - סטנדאפ</p> <p>שמוליקיפוד – הצגת ילדים</p> <p>כנס במבואה חברת קידר</p> <p>חגית גינזבורג -סטנדאפ</p> <p>ערן זרחוביץ - סטנדאפ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
| 5,861 | <p>מקרה סוציאלי - הצגה</p> <p>מרכז נגה - יהודית כץ</p> <p>מכללת בריאות</p> <p>יונה קפאח - סטנדאפ</p> <p>נפגשים על הדשא – מופע מוזיקלי</p> <p>ניסים אמון - מרכז נגה</p> <p>יערה קידר - נסיכה בלי ממלכה</p> <p>בלגיה - אהבה בת עשרים - מופע מוזיקלי</p> <p>מכללת בריאות</p> <p>הגייפסי GREEK -חגיגה יוונית</p> <p>כשהמוזות לא שותקות - יערה קידר ואורן ברזילי</p> <p>גיא הוכמן - סטנדאפ</p> <p>מרכז נגה - רוני קובן</p> <p>תירס חם - הצגת ילדים</p> <p>דירה להשכיר -הצגת ילדים</p> <p>מרכז נגה - איתן עזריה</p> <p>כנס מנהלים עיריית הרצליה</p> <p>מכללת בריאות</p> <p>משה להב - הטיש הגדול</p> <p>אורנה בנאי - סטנדאפ</p> <p>מחווה לדיוויד בואי - העכבישים מפלוטו</p> <p>סיפורים ושירים מדור לדור עם יובל דור</p> <p>אוראל צברי - סטנדאפ</p> <p>כנס נהגים עיריית הרצליה</p> <p>רק הבריות</p> | ספטמבר  |
| 6,263 | <p>אמירס טובים- סטנדאפ</p> <p>מורשת ישראל - אירוע לציון 7/10</p> <p>אבני נוסבאום - סטנדאפ</p> <p>מכללת בריאות</p> <p>יונתן ברק</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>מה קרה בארץ מי? -מכללת בריאות הילדים</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | אוקטובר |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|        | <p>יערה קידר - אופנה ללא גיל<br/> עוץ לי גוץ לי - הצגת ילדים<br/> סוכת האגדות - מופע לילדים<br/> מני עוזרי -סטנדאפ<br/> רק הבריות<br/> סטרוקטורה - כנס באולם<br/> קובי מימון - סטנדאפ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |
| 11,348 | <p>כנס בנושא סרטן השד בהשתתפות שרון חזיו ומיקה קרני<br/> דיסני -מופע רוק<br/> ליצן החצר - מכללת בריאות הילדים<br/> מכללת הגמלאים<br/> ותיקים בהיכל - מחווה לכוורת<br/> הצגת ילדים - כובע הקסמים<br/> לטינו לדינו – מופע מוזיקלי<br/> מכללת בריאות<br/> מחווה לאפי נצר - מופע מוזיקלי<br/> פרופ' עוזי רבי - המלחמה בשערי עזה<br/> ארז בירנבוים - סטנדאפ<br/> להשאיר חותם - עיריית הרצליה<br/> עולם הולך ונעלם - מדגסקר דנדן בולוטין<br/> מכללת הגמלאים<br/> הצגת ילדים - נרקיס מלך הביצה<br/> שמוליקיפוד – הצגת ילדים<br/> ינטל - דרמה מלאת סתרים<br/> רודי סעדה - סטנדאפ<br/> הסיפורים מאחורי השירים - דורי בן זאב ומשה לוי<br/> כנס דיירים במבואה<br/> יערה קידר - ריקוד מושחת<br/> ד"ר נאדר בוטו - רפואת העתיד<br/> מכללת בריאות<br/> אבבא KARNIBAND – מופע מוזיקלי<br/> ג'אז-טוויסט-בוגי ווגי-רוקנרול<br/> יונתן ברק - סטנדאפ<br/> רק הבריות<br/> דובי לא לא – הצגת ילדים<br/> צלילי קסם עם ניצה שאול - אגדות וחלומות בהקיץ<br/> ד"ר חיים שפירא - על הדברים החשובים באמת<br/> אהבה ספרדית – מופע מוזיקלי</p> | נובמבר |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                          |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|         | רוני ששון - סטנדאפ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |
| 8,195   | <p>עולם הולך ונעלם - בוליביה ד"ר אופיר יעקבסון</p> <p>מרכז נגה - דני קושמרו</p> <p>תל אביב – בכל זאת יש בה משהו</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>רק הבריות</p> <p>הערב מחזמר – מופע מוזיקלי</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>תירס חם - הצגת ילדים</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>רגליים בשניים -ארוע שנתי של העמותה</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>הצגת ילדים - עמי ותמי בבית הממתקים</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>ד"ר נאדר בוטו - פיברומיאלגיה</p> <p>מכללת בריאות</p> <p>ברברה סטרייסנד - קולה של ברודווי - שיגעון המוסיקה</p> <p>עוזי רבי - מאיגרא רמה לבירא עמיקתא</p> <p>בואו נעשה לנו חג - מחווה ליגאל בשן (אילן טל)</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>תיכון היובל - סיכום מסע לפולין. הצגה מאניה</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>כוכבי על באמנות העכשווית - אניש קאפור</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>יערה קידר - קלימט</p> <p>יערה קידר - קלימט</p> <p>מכללת הגמלאים</p> <p>גיורא זינגר – סטנדאפ</p> <p>פסטיבל דידה בחנוכה</p> | דצמבר                    |
| 101,805 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | סה"כ מבקרים<br>בשנת 2024 |

## סינמטק הרצליה

סינמטק הרצליה, בית תרבות ייחודי שבאכסנייתו מתקיים בה בעת, סינמטק, בית הקולנוע של הרצליה ובית לארועים מגוונים בהיקפים שונים. שנת 2024 היא השנה המלאה הראשונה של סינמטק הרצליה במעונו החדש. השקתו היתה צנועה בנסיבות הלאומיות המורכבות בשנת המלחמה הזו, וחרף כך, פקד את אולמות הסינמטק ומתקניו קהל רב של ילדים ומבוגרים.

תוכנית הסינמטק כוללת קולנוע משובח, סרטים מסחריים, סרטי ילדים, פסטיבלים ומופעי אופרות. באולמות הסינמטק מתקיימים ארועים עירוניים, כנסים, ימי הולדת, סדנאות, ארועי חברות ועמותות ועוד.

### דוגמאות לפעילויות ייחודיות שהתקיימו בסינמטק בשנת 2024:

"שלישי זהב" – כל הסרטים בימי שלישי ב-10 ש"ל לגמלאים, בסבסוד המשרד לשוויון חברתי.

"רביעי תיעודי" – הקרנת סרטים תיעודיים ישראלים בהשתתפות יוצריהם בימי רביעי. טאבו: עמוס גוטמן, המושל, אוטסיידר: פרויד

"טרום בכורה" – הסרטים המדוברים ביותר בהקרנה מוקדמת + הרצאה: אמיליה פרז, יופי מסוכן, הצמה

אופרות בקולנוע – סדרת מופעי האופרה הטובים בעולם מסדרת ARIA

סרטים בתלת מימד – הוקרנו מספר סרטי תעודה מרהיבים שזכו להצלחה רבה, ביניהם "אנסלם – קיפר" ו"מערת החלומות הנשכחים"

פסטיבלים – פסטיבל הקולנוע הצרפתי, אפריקאי, איטלקי, רומני, צ'כי, פסטיבל סרטי אימה – גרזינים ומצות. הקרנת סרטי התחרות הישראלית מפסטיבל דוקאביב. מיטב סרטי פסטיבל אפוס לאמנות

הסרט של... פרויקט ביוזמת מטה החטופים במסגרתו הוקרנו סרטים שחטופים אוהבים בהשתתפות המשפחות (בין היתר הוקרנו סרטים שאוהבים: עומר שם טוב וארבל יהוד)



## **חגים ומועדים**

**פורים** – ספיישל הארי פוטר, הקרנת סרטים, הרצאות, דוכנים, סדנאות ועוד.  
יום שהוקדש לאומניות לחימה ויום שהוקדש לסרטים שיש בהם התחפשות

**זיכרון בסלון** – השיבה הביתה כמוטיב שמחבר בין השאיפה לשיבה הביתה אחרי השואה ומצב המפונים בעקבות 7.10. בהשתתפות לאורה ריבלין ואחרים

**חנוכה** - פסטיבל כאן חינוכית –הקרנת פרקים ראשונים של עונות חדשות ממבחר הסדרות הישראליות של כאן חינוכית.

**אסינמטק** – רטרוספקטיבה במלות עשור למותו של אסי דיין. קריאת תסריט שלא הופק (ליאור אשכנזי, אלמה דישי ואחרים), סרטים שלא הוקרנו עשרות שנים ועוד תכנים ואורחים

**סדנאות ומפגשי קולנוע** לילדים בקיץ ובחופשת סוכות

**יום הקולנוע הישראלי** – פרוייקט ישראלי שקורה אחת לכמה חודשים – שת"פ התאחדות בתי הקולנוע והסינמטקים – הקרנת סרטים ישראלים ברצף במחיר 10 שח לסרט

**הדור הבא של הקולנוע הישראלי** – הקרנת סרטי ביכורים ואחריהם הקרנת סרט באוצרות במאי הסרט הקצר

## **ארועים חד פעמיים**

**"להט"ב בקרב"** – פאנל שעסק במעורבות הקהילה הלהטבית בהיבטים הקשורים למלחמה אחרי ה – 7.10.

**"לא נפסיק לרקוד"** – הקרנת בכורה לסרט הבינלאומי של יריב מוזר (פראמונט) על שורדי הנובה

**שת"פ עם משכן האומנים** – הקרנת עבודת וידאו ארט+ פאנל+הקרנת הסרט "פרסונה" שהתכתב עם עס עבודת האומנית

**הקרנת קונצרטים מוסיקליים** – ביונסה, פט שופ בויז

**מרתונים** : מלחמת הכובים, שר הטבעות, הנוסע השמיני ועוד.

**הקרנות מונגשות**

"סרטים למשפחות מיוחדות" – "הקרנות רגישות" מפגש חודשי למשפחות עם ילדים על הרצף שבו הסרט מוקרן עם אורות מעומעמים ובהתאמת סאונד, המשתתפים יכולים לצאת ולהיכנס מהסרט בכל שלב. פרויקט בעידוד מחלקת הנגישות העירונית.

**סרטים לעיוורים** – הקרנה מונגשת בליווי קריינות מיוחדת, הקהל מגיע עם מלווים או כלבי נחיה

הקרנות חודשיות **לאנשים מונמכים קוגניטיבית** עם ליווי מוסבר של מנחה השקות

הקרנות בכורה של פרקים ראשונים מסדרות חדשות של הערוצים והפלטפורמות הרב ערוציות, תוכניות ילדים ומבוגרים. ניקולודיאון, ערוץ הילדים

**נתונים:**

**78,217 מבקרים בסינמטק בשנת 2024:**

| <u>חודש בשנה</u> | <u>כרטיסים</u>                                                               | <u>אירועים</u>                                                | <u>סה"כ מבקרים</u> |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|
| מידע כללי        | הקרנות סרטים שיחות עם יוצרים והרצאות למנויים, ילדים, גמלאים והקרנות מסחריות. | פעילויות המשלבות הקרנות סרטים הרצאות, ימי הולדת, כנסים ופרטי. |                    |
| ינואר            | 4,164                                                                        | 2,680                                                         | 6,844              |
| פברואר           | 3,851                                                                        | 2,200                                                         | 6,051              |
| מרץ              | 4,604                                                                        | 1,980                                                         | 6,584              |
| אפריל            | 3,095                                                                        | 1,740                                                         | 4,835              |
| מאי              | 3,705                                                                        | 3,240                                                         | 6,945              |
| יוני             | 3,934                                                                        | 2,280                                                         | 6,214              |
| יולי             | 5,130                                                                        | 2,154                                                         | 7,284              |
| אוגוסט           | 5,748                                                                        | 690                                                           | 6,438              |
| ספטמבר           | 3,538                                                                        | 1,760                                                         | 5,298              |
| אוקטובר          | 4,172                                                                        | 2,500                                                         | 6,672              |
| נובמבר           | 3,821                                                                        | 3,040                                                         | 6,861              |
| דצמבר            | 5,776                                                                        | ,2415                                                         | 8,191              |
| סה"כ             | 51,538                                                                       | 26,679                                                        | 78,217             |

## משכן האמנים הרצליה

### תערוכות

בשנת 2024 הוצגו בגלריית משכן האמנים התערוכות הבאות:

14/9/23-27/1/24 "כמעוף העורב" / תערוכת יחיד, שמיל פרנקל / אוצר: רן קסמי אילן / מספר מבקרים-650.

22/2/24-12/5/24 "הרף עין" / תערוכת יחיד, יסמין דיוויס / אוצר: רן קסמי אילן / מספר מבקרים: 1540.

13/6/24-10/8/24 "תחזרי, אני צריכה ללכת" / תערוכת יחיד, מורן לי יקיר / אוצר: רן קסמי אילן / מספר מבקרים: 1470.

13/9/24-9/11/24 "שורשי לביד" / תערוכת יחיד, אילי לוי / אוצר: רן קסמי אילן / מספר מבקרים 1650.

23/11/24-21/12/24 "יקום נוזלי" / תערוכה זוגית, נטלי אילון ויפעת זיו / אוצרים: טלי בן-נון ורן קסמי אילן / מספר מבקרים: 1300

28/12/24-31/12/24 "מוזיאוטופיה, ביקור חוזר" / תערוכת יחיד, איליה רבינוביץ / אוצר: רן קסמי אילן / מספר מבקרים: 230

סה"כ - 6840 מבקרים.

### תכנית רזידנסי

תוכנית האירוח של משכן האמנים החלה לפעול בשנת 1995. מאז היא מאפשרת לאמנים, אוצרים וחוקרים להתגורר בהרצליה ולפעול בה בהקשר מקומי. התוכנית מאפשרת מרחב וזמן לפעולה אמנותית ולחילופי תרבות רב-רובדיים, מספקת סביבת עבודה מקצועית ומעודדת שותפויות בין שדות ידע שונים עבור הקהילה היוצרת.

### במהלך שנת 2024 התארחו במשכן:

לילך וולך, שרון צוקרמן וייזר, אלי פטל, מאיר טאטי, טל שמיר, קארן דולב, נטלי אילון, יפעת זיו, אורלי סבר, אילן פלד, איליה רבינוביץ.

בשנה זו נטלו 11 אמנים וחוקרים מתחומים שונים חלק בתוכנית האירוח של המשכן.

## אירועים מיוחדים נוספים

|                                                              |            |
|--------------------------------------------------------------|------------|
| אירוע פתיחה " הרף עין".                                      | - 22/2/24  |
| מפגש אמן, תיכון דור.                                         | - 6/3/24   |
| מפגש אמן, תיכון דור.                                         | - 11/3/24  |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 17/3/24  |
| סיור מודרך בתערוכה.                                          | - 18/3/24  |
| מפגש אמן, תיכון דור                                          | - 27/3/24  |
| סיור מודרך בתערוכה.                                          | - 2/4/24   |
| סיור מודרך בתערוכה.                                          | - 24/4/24  |
| ברגמן את דייוויס, ערב הקרנות משותף עם סינמטק הרצליה.         | - 24/4/24  |
| סיור מודרך בתערוכה.                                          | - 6/5/24   |
| סיור מודרך בתערוכה + מפגש אמן.                               | - 9/5/24   |
| שיחה ומפגש אמנית, יסמין דייוויס.                             | - 11/5/24  |
| מופע גלריה, אסף תלמודי טריו.                                 | - 23/5/24  |
| אירוע פתיחה "תחזרי אני צריכה ללכת".                          | - 13/6/24  |
| סיור מודרך בתערוכה.                                          | - 17/6/24  |
| סיור מודרך בתערוכה.                                          | - 3/7/24   |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 24/7/24  |
| הזכות לדבוק באובדן, שיח בהשתתפות מורן לי יקיר ולירון בן שלוש | - 25/7/24  |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 31/7/24  |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 7/8/24   |
| אירוע פתיחה "שורשי לביד"                                     | - 13/9/24  |
| סיור סגל בכיר, עיריית הרצליה                                 | - 15/9/24  |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 9/10/24  |
| פותות בסלון, פודקאסט תייב בגלריה                             | - 19/10/24 |
| מיזוז, כל אחד יכול, סדנה לילדים והוריהם, סדנה 1              | - 21/10/24 |
| מיזוז, כל אחד יכול, סדנה לילדים והוריהם, סדנה 2              | - 21/10/24 |
| סונלודג', מופע שכיבה והאזנה                                  | - 22/10/24 |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 4/11/24  |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 6/11/24  |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 7/11/24  |
| יקום נוזלי, אירוע פתיחה                                      | - 23/11/24 |
| סינסתזיה, הופעת גלריה מיוחדת                                 | - 13/12/24 |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 20/12/24 |
| סיור מודרך בתערוכה                                           | - 28/12/24 |

## אמני הבית

אמני הבית של המשכן הם : אדוה בולה, יסמין גור, אלונה פרידברג ואלעד לרום

## מוזיאון הרצליה לאמנות עכשווית

בשנת 2024, הוצגו במוזיאון 3 מערכי תערוכות ובתוכם 19 תערוכות חדשות:

14 תערוכות יחיד ו-5 תערוכות קבוצתיות, באוצרות של 11 אוצרים אורחים.

במקביל לתערוכות נערכו כ-160 פעילויות תוכן ענפות בזיקה למוצגים.

במוזיאון ביקרו כ-26,000 מבקרים (לא כולל פעילות מוז"ה, אגף החינוך).

המוזיאון מציג אמניות ואמנים ביני דורות שונים, אמנים מרכזיים לצד נשכחים, אמנים הזוכים לחשיפה ראשונה לצד וותיקים ומוכרים. לא פעם יוצגו תערוכות היסטוריות, עם דגש על אוסף המוזיאון לצד תערוכות עכשוויות. המוזיאון פועל בגישה בינתחומית ומגוונת, אינו מתפשר על סטנדרטים אמנותיים, תצוגתיים ומחקריים תוך שימת דגש על קירוב הקהל הרחב והמקצועי גם יחד.

**לצד התערוכות המתחלפות, מוצגים במוזיאון שני פרויקטים מקוריים שעלו על רקע אירועי השבעה באוקטובר:**

1. "ערוגת בארי", המציג מיצב הבנוי מצמחים שנאספו בין הבתים ההרוסים בקיבוץ בארי לאחר אירועי ה-7 באוקטובר.

2. "גלויה יומית", מאת זאב אנגלמאיר, אפריז על חזיתות המוזיאון ובו מוצגים איורים המעלים רגשות של כאב, געגוע, חשש לגורל החטופים ושמחה על רקע חזרתם מהשבי.

### כל זאת לפי הפירוט הבא:

**מערך התערוכות הראשון נפתח באפריל 2024 ונמשך עד אוגוסט 2024. במערך זה השתתפו 8 אמנים ב-7 תערוכות, מתוכם 4 נשים ו-4 גברים. במערך זה הוצגו שבע תערוכות יחיד חדשות, ובכללם תערוכתו של זוכה "פרס קשת לאמנות עכשווית" לשנת 2022. בנוסף הוזמנו לקחת חלק במערך זה 5 אוצרים אורחים בנוסף לאוצרת המוזיאון, כאשר מתוכם 4 אוצרים ואוצרות ישראלים ו-1 אוצרת בינלאומית.**

**המערך השני, הציג תפישה חדשה לתצוגה כמרחב חי - נפתח באוקטובר 2024 ובו השתתפו 41 אמנים ואמניות מתחום אומנויות הבמה, מתוכם 26 נשים ו-15 גברים. פרויקט רב-תחומי זה "פעילות – התרחשות ופעולה במוזיאון הריק" התקיים במהלך חג הסוכות ועל רקע שנה ל-7 באוקטובר. ברחבי המוזיאון הוצגו יצירות מקור לצד גרסאות מחודשות של עבודות קודמות של המשתתפים. בנוסף, התקיימה פעילות למשפחות הכללה מרחבי יצירה משותפים. במשך ששת הימים הגיעו מעל 2000 מבקרים למוזיאון.**

**המערך השלישי נפתח בחודש דצמבר 2024 וכולל 37 אמנים ואומניות, מתוכם 25 נשים ו-12 גברים. במערך זה הוזמנו 5 אוצרות אורחות, והוא כולל 2 תערוכות קבוצתיות ו-3 תערוכות יחיד, כולן בתחום הטקסטיל. המערך מתוכנן להינעל עם תחילת השיפוץ בחודש מאי 2025.**

**פעילויות התוכן כללו,** 5 ערבי עיון, 62 מופעים, 11 שיחי גלריה בהשתתפות האמנים והאוצרים המציגים בתערוכות, הצגות ילדים, 2 אירועי טרום פתיחה המוזיאון, 2 אירועי פתיחת תערוכה לקהל, וסדנאות הדרכה ויצירה למבוגרים ולילדים. התקיימו 60 סיורים מודרכים בתערוכות לקהל הרחב, ו-7 סיורים מודרכים ע"י ד"ר איה לוריא, מנהלת ואוצרת ראשית, לקבוצות מיוחדות. 5 סיורי תוכן במוסדות תרבות ברחבי הארץ. ביום העצמאות וביום המוזיאונים המוזיאון היה פתוח לקהל הרחב ללא תשלום והתקיימו 2 הדרכות בתערוכות המוזיאון ללא תשלום.

## מוז"ה

בסך הכל בשנת 2024 השתתפו בפעילויות מוז"ה (ללא מערך הקורסים והחוגים)  
מעל 14,500 משתתפים.

בשנת 2024, למרות אירועי המלחמה והתקופה המאתגרת, מוז"ה פעלה לביסוס הלמידה במוזיאון של בתי הספר ומערכות החינוך, לחשיפה של קהילות רבות עם המוזיאון ולהפיכת המוזיאון למקום מכיל ומנחם בתקופה קשה זו, לנגיש ולידידותי.

כמו כן, מוז"ה קיימה בשנת 2024 את מערך החוגים והקורסים לילדים ולמבוגרים. בשל הצמצום הרב בתקציב האירועים שהופנו על ידי העיריה בשנת 2024, בוטלה משרת מנהלת פרויקטים וקשרי קהילות וצומצמו האירועים והפרויקטים הקהילתיים. למרות זאת, מוז"ה קיימה פרויקטים קהילתיים מיוחדים במהלך 2024.

פעילות מוז"ה מתפרסת על פני שלוש קטגוריות מרכזיות: הדרכות ותכניות חינוך, חוגים וקורסים, פרויקטים וקשרי קהילות.

### הדרכות, תכניות חינוך, + בתי ספר ומערכת החינוך:

מוז"ה הגדילה את כמות המודרכים בשנת 2024 בכ- 30% והדריכה קבוצות מגוונות של מבוגרים, תכניות עם בתי ספר ומערכת החינוך כ 9400 משתתפים, בהם תלמידים, מבוגרים וקבוצות מיוחדות. (לא כולל חוגים וקורסים ופרויקטים בקהילה שיפורטו בהמשך)

מוז"ה מפתחת תכניות רבות ומתמקדת בעיקר במערכת החינוך בהרצליה. התכניות מפותחות לילדים החל מגיל גן הילדים, עבור בתי ספר יסודיים, חטיבות הביניים, תיכונים, קורסים אקדמיים שמתקיימים במוזיאון, תכניות לשוחרי אמנות ועוד ועוד. בנוסף מתקיימים סיורים והדרכות רבות לקהלים המגיעים למוזיאון.

### להלן פירוט קצר של תכניות נבחרות ונתונים מספריים:

תכנית "מצוינות לכל באמנות" – תכנית הדגל של מוז"ה במערכת החינוך בעיר הרצליה, הכוללת את בתי הספר היסודיים הממלכתיים והממלכתיים – דתיים בהרצליה, בה לומדות כיתות ב' ו-ג' במהלך השנה אמנות במוזיאון. מוז"ה מלווה מורים ומקיימת השתלמות מורים למורות לאמנות בעיר. התכנית מהווה תשתית מזה 17 שנה כחלק מהחינוך לתרבות בעיר הרצליה לתלמידי בתי ספר יסודיים.

**בגרות באוצרות במוזיאון במסגרת הערכה חלופית** – יחידת לימוד לבגרות באוצרות במסגרת הערכה חלופית במשרד החינוך ומגמת האמנות בתיכון אלון, בה לומדים התלמידים במהלך כיתות י', יא' ויב', התלמידים אוצרים תערוכה ובונים דגם מוקטן שלה וכותבים קטלוג לתערוכה ונבחנים לבגרות בתחום זה.

**פעילות אקדמית - קורס אקדמי – "דיאלוג רב תרבותי", אימוני הוראה לסטודנטים והוראה בתחום החינוך המוזיאלי** – מוז"ה פועלת גם במישור האקדמי, הן במסגרת קיום קורס אקדמי סימסטריאלי המתקיים במוזיאון בשיתוף המדרשה לאמנות במכללת בית ברל והמרכז לחיים משותפים במכללה. בקורס זה סטודנטיות ים עבריות וערביות לומדות ומלמדות חינוך מוזיאלי ומתנסות בהיות המוזיאון פלטפורמה לדיאלוג רב תרבותי. במסגרת הקורס מדריכות הסטודנטיות תלמידים דוברי עברית וערבית במוזיאון הרצליה ובגלריה לאמנות באום אל פחם. בנוסף מתקיימות הכשרות שונות לסטודנטים במהלך כל השנה בתחום החינוך המוזיאלי ושיתופי פעולה עם אוניברסיטת בר אילן ועם המכללה האקדמית תל אביב – יפו.

**תכנית "מוזיאון בערבית" / "מתחף בלעריבי"** – פרויקט מיוחד לשילוב והנגשת המוזיאון לבתי ספר בחברה הערבית ולצוותי חינוך. בשנת 2024 הודרכו כ 500 תלמידים בתוכנית.

**בהשתלמויות: במהלך השנה - לקחו חלק 374 אנשי מקצוע מתחום החינוך.**

### **חוגים וקורסים:**

מוז"ה פועלת בשעות אחר הצהריים והערב ומפעילה חוגים, קורסים וסדנאות מקצועיות לילדים, משפחות, נוער ומבוגרים בתחומי האמנות השונים כגון ציור, פיסול, צילום ושילוב אמנויות. הקורסים והחוגים הינם ברובם שנתיים ומהווים קהילה שוחרת אמנות ויצירה המגיעה יום יום ללמוד אמנות במוזיאון.

**בשנת 2024, היו בחוגי וקורסי מוז"ה כ-200 משתתפים קבועים בהם ילדים, נוער, מבוגרים ומשפחות.**

### **פרויקטים וקשרי קהילות:**

מוז"ה פועלת בשיתוף פעולה עם קהילות מגוונות ויוצרת פרויקטים שמקדמים את השיח ומקרבים לאמנות.

בשל הצמצום הרב בתקציב האירועים שהופנו על ידי העיריה בשנת 2024, בוטלה משרת מנהלת פרויקטים וקשרי קהילות וצומצמו האירועים והפרויקטים הקהילתיים. למרות זאת, מוז"ה קיימה פרויקטים קהילתיים מיוחדים במהלך 2024.



להלן פירוט של פרויקטים מרכזיים:

**קהילה: במהלך 2024 השתתפו בפעילויות הקהילה השונות של מוז"ה כ-3630 משתתפים:**

**"פסח – פעילות משפחות במוזיאון"** פעילות יצירתית של הדרכות וסדנאות בתוך המוזיאון  
**1375 משתתפים**

**"עגלת תרבות"** מפגש להורים עם עגלות בחופשת לידה. **25 משתתפים**

**סדנאות פורים** למשפחות – הדרכות בגן הפסלים וסדנאות יצירה. **72 משתתפים**

**"לילה במוזיאון"** – סדנת חנוכה לילדים. **41 משתתפים**

**"משפחה יוצרת"** – מפגשי שבת בתערוכה למשפחות. **140 משתתפים**

**"אירוע סוף קיץ למשפחות"** – פעילות מיוחדת לכבוד סוף הקיץ למשפחות **450 משתתפים**

**"אירועי פעימות בסוכות"** – שלושה ימים של פעילויות מיוחדות למשפחות במוזיאון הריק **1370 משתתפים**

**"אמנות מקרוב"** – מפגש למשפחות לילדים עם צרכים מיוחדים הכולל פעילות חווייתית משותפת להורה ולילד. עם צרכים מיוחדים בתערוכות המוזיאון. **30 משתתפים**

**קייטנות מוז"ה**

מוז"ה פותחת בחופשות הקיץ והחגים קייטנות אמנות לילדים וסטודיו אמן לנוער צעיר המייצרות בסיס ליצירה ופנאי עבור הקהילה.

**בקייטנות הקיץ והחגים השתתפו 173 ילדים וילדות**

\*מוז"ה נמצאת בשיתוף פעולה קבוע עם המקלט לנשים וילדים בהרצליה ומקצה באופן קבוע מקומות בקייטנות ובחוגים לילדים מהמקלט, תוך ליווי של אנשי המקצוע מהמקלט.

## **תאו - תרבות אמנות ותוכן**

### **מופעים**

ינואר-דצמבר 156 מופעים שונים בהם נוכחו 11408 משתתפים.

### **תערוכות:**

7 תערוכות שונות + תערוכת פופ אפ 1 כ- 4500 מבקרים בפתיחות שיחי גלריה וקבוצות מאורגנות.

### **ירידים:**

6 ירידים בהם נוכחו מאות משתתפים בכל פעם כ 2500 בשנה

### **פסטיבלים**

וולפסט ופסטיבל מחול – כ 2500 מבקרים

**קורסים: (פעילות שבועית קבועה)** המספרים משקפים ביקור לפחות אחת לשבוע.

2177 משתתפים רשומים בגילאי 18+ (ללא הקונסרבטוריון)

כ- 440 משתתפים קבועים לפחות פעם אחת בשבוע שהן תוצאה של שיתופי פעולה. (בית ספר למאמני טאי צ'י, אסכולות, עלי"ה, סדנאות מדיטציה סטודיו נילי בוגי ווגי וכו')  
410 חברי מועדון 60 על הים - (כלול במספר המשתתפים הרשומים בקורסים)

### **השכרות**

כ 6000 משתתפים בשנה - בפעילויות חד פעמיות.

## מרכז אגדה

בפעילויות שנערכו במהלך שנת 2024 במרכז אגדה בסניף מרכז ו- גליל ים (סניף שפעל עד יולי 24) השתתפו כ- 43,000 הורים וילדים.

לקהל היעד שלנו, הורים וילדיהם הצעירים, הצענו פעילויות קבועות ומתמשכות, אשר אלו מתקיימות מידי יום בשעות הבוקר ואחר הצהריים.

הפעילויות שלנו מגוונות והן כוללות: הרצאות, סדנאות, שעות סיפור, מוזיקה, תנועה ויצירה.

להורים בתחילת הדרך, הצענו 42 סדנאות ליווי התפתחותי ועיסוי תינוקות, 22 מפגשי תמיכה בהנקה, 19 סדנאות החייאה בתינוקות וילדים, 10 מפגשי יחידניות, 2 סיורים במוזיאון הרצליה, 2 סיורים בפארק הרצליה ו 1 סיור בתערוכה בבית תאו.

11 חודשים של מפגשי "גן עם אמא" – מפגש שבועי קבוע המתקיים לאורך כל השנה לקבוצת הורים וילדים קבועים. מפגשים איכותיים ומקצועיים כהכנה לכניסה לגן.

24 הרצאות להורים לאחר לידה, אשר התקיימו אצלנו במרכז ובסניף גליל ים.

118 משפחות שכרו את המקום לחגוג ימי הולדת.

בשנה זו קיימנו שיתופי פעולה:

### 1. נעים בעיר-

מתעמלות עם עגלות – בפארק גליל ים, מפגשי בוקר ספורטיביים של אימהות לאחר לידה, הפעילות התקיימה בחודשים אפריל עד נובמבר.

### 2. מפגשים והרצאות להורים לאחר לידה, פעילויות עם הילדים במסגרת עגלת

תרבות, בשיתוף:

- הסינימטק-סינימה בייבי
- מוזיאון הרצליה- סיור תערוכה במוזיאון
- בית תאו- סיור תערוכות במרכז תאו
- עיריית הרצליה, מח' הבריאות ומח' הספורט.

במהלך חודשים יולי אוגוסט מרכז אגדה נתן מענה לילדים ולהורים בחופשה הקיץ,

התקיימו פעילויות רבות ומגוונות המותאמות לכל גיל בשעות הבוקר ואחר הצהריים.

## הגלריה העירונית

שנת 2024 בגלריה העירונית הייתה מאתגרת, על אף הקשיים- מלחמה, ללא ממד, רטיבות בשל נזילות החורף. דאגנו לרצף תערוכות ופעילות הן בפועל והן ברשתות החברתיות ובמפגשים מחוץ לגלריה לשמור על מוראל האמנים המקומיים וידידי הגלריה. הבאנו לחשיפת אמנים חדשים והכרה על ידי קהל חדש ומגוון שהגיע לגלריה בהזדמנויות המיוחדות שייצרנו.

### התפלגות כמות המבקרים

| חודש בשנה | פרויקטים עיקריים                                                                                            | מספר מבקרים משוער בחודש [פתיחות, מפגשים, הרצאות וביקורים שוטפים] |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ינואר     | ❖ אירגון איסוף הפקת והקמת תערוכת פרחים מפלדה תערוכה של אמניות מקומיות בנושא – עוצמה ורכות השתתפו כ40 מציגות | כ-100                                                            |
| פברואר    | ❖ פתיחה ותצוגת התערוכה- פרחים מפלדה<br>❖ רק בפתיחה נכחו 300 איש                                             | כ-450                                                            |
| מרץ       | ❖ סיום תערוכת חודש האישה פרחים מפלדה<br>❖ הרצאה ומפגש אמנים לחג                                             | כ-250                                                            |
| אפריל     | ❖ הגלריה פעלה בתצוגות וירטואליות מקוריות בשל רטיבות חורף ועובש מסוכן בגלריה עצמה                            |                                                                  |
| מאי       | ❖ הרטיבות עדיין לא טופלה ופעלנו במיזמים מחוץ לגלריה. אמנים מהלב בימי מלחמה קבוצת – לרקום ונשום ועוד.        |                                                                  |
| יוני      | ❖ תיקון הגלריה וצביעה                                                                                       |                                                                  |

|       |                                                                                                                                                                                                                |         |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 100-כ | ❖ מפגשי קיץ, תערוכות אמן מארח אמנים מתחלפים מדי כמה ימים                                                                                                                                                       | יולי    |
| 100-כ | ❖ המשך מפגשי קיץ תצוגות מתחלפות קצרות מועד מפגש של קבוצת הרוקמות בגלריה עם אמנים ומבקרים אורחים                                                                                                                | אוגוסט  |
| 200-כ | ❖ תערוכת יחיד של האמנית חוה ממון<br>❖ ויהי אור                                                                                                                                                                 | ספטמבר  |
|       | ❖ חגים הכנה לתערוכת נובמבר                                                                                                                                                                                     | אוקטובר |
| 400-כ | ❖ תערוכתה של אורלי אלון מרגי – מארג- בהשתתפות שגרירות הודו נציגות עירייה והחברה לאמנות, התערוכה עוסקת בקיימות ומיזמים חברתיים עם נשים באזורי מצוקה בעולם, סוחפת קהל רב ומעוררת עניין.<br>❖ פתיחה של כ-250 איש. | נובמבר  |
| 300-כ | ❖ תערוכת –מארג- נמשכת<br>❖ תחילת הכנות לתערוכה הבאה<br>❖ -המאבק בסימטריה- של האמנית<br>❖ תיאח שמואלי שתפתח את שנת 2025                                                                                         | דצמבר   |
| 1900  |                                                                                                                                                                                                                | סה"כ    |

יעל בן-שאול מנהלת הגלריה העירונית

# הבית בסירקין

## פירוט הפעילויות בבית בסירקין :

1. טיולים : עשרה טיולים, בממוצע יצאו 45 חברים לכל טיול.
2. נופשים : שני נופשים, בממוצע יצאו 45 חברים לכל נופש.
3. הרצאות : בכל יום שני בשעה 11:00 התקיימו הרצאות ללא תשלום לקהל הבית בסירקין.  
בכל הרצאה לפחות חמישים איש בממוצע.
4. חוגים :
  - 4.1 ספרדית : 7 כיתות – כ-60 משתתפים
  - 4.2 אנגלית : 9 כיתות – כ-66 משתתפים
  - 4.3 ציור : 4 כיתות - כ-32 משתתפים
  - 4.4 מלאכת יד : 17 משתתפים
  - 4.5 ויטראז' : 5 כיתות - 30 משתתפים .
  - 4.6 פסיפס : 1 כיתות 8 משתתפים
  - 4.7 מקהלה : 30 משתתפים.
  - 4.8 מחשבים : סדנאות מתחילים, מתקדמים, רשתות חברתיות טלפון חכם - כ 40 משתתפים .
  - 4.9 תשבצי הגיון : 4 קבוצות – כ-32 משתתפים
  - 4.10 פלדנקרייז : 4 קבוצות - 24 משתתפים
  - 4.11 התעמלות כסאות : 6 קבוצות - 94 משתתפים
  - 4.12 התעמלות מזרונים : 3 קבוצות – 45 משתתפים
  - 4.13 פילאטיס : 5 קבוצות 60 משתתפים
  - 4.14 התעמלות חיזוק עצם : 6 קבוצות כ-105 משתתפים
  - 4.15 ריקודי דרך המשי : 3 קבוצות כ-20 משתתפות
  - 4.16 צי קונג : 3 קבוצות -כ-60 משתתפים
  - 4.17 סדנת קריאה : 15 משתתפים
  - 4.18 סדנת ביבליותרפיה : 12 משתתפים
  - 4.19 צרפתית : 7 כיתות -כ-67 משתתפים
  - 4.20 קרמיקה : 2 כיתות : 25 משתתפים.
  - 4.21 יידיש : 1 קבוצה כ-20 משתתפים.
  - 4.22 ערבית : 2 כיתות : 18 תלמידים
  - 4.23 איטלקית : 3 כיתות כ-25 תלמידים
  - 4.24 סריגה : 2 כיתות – 20 תלמידות
  - 4.25 ברידג' : 3 כיתות כ-36 משתתפים
  - 4.26 ריו אביירטו : כיתה אחת כ-8 תלמידות
  - 4.27 ריקודי עם שורות ומעגלים : כיתה אחת כ-15 תלמידות

- 4.28 תיאטרון : כיתה אחת כ-10 תלמידות
- 4.29 תכשיטנות : כיתה אחת כ-10 תלמידות
- 4.30 זומבה : כיתה אחת כ-15 תלמידות
- 4.31 מועדון משחקי שולחן : משחק חופשי כ-20 משתתפים
- 4.32 מועדון שחמט : משחק חופשי כ-10 משתתפים
- 4.33 מועדון ברידג' : משחק חופשי כ-12 משתתפים
- 4.34 סדנאות זום :
- 4.34.1 פלדנקרייז כ-20 משתתפים במפגשים בזום.
5. קהילה תומכת לשעת חירום שפועלת החל מהסגר הראשון ומכילה כ-1,000 חברים בעשרות קבוצות חברתיות מקוונות.
6. קהילת הרצאות כ-300 חברים בקבוצות חברתיות פתוחות ומקוונות.
7. קהילת שבתרבות כ-180 חברים בקבוצות חברתיות פתוחות ומקוונות.
8. מועדונים שפועלים בשעות אחה"צ -
- a. מועדון עולים דוברי רוסית
- b. מועדון דרום אמריקאים
- c. מקהלת זמר לך
- d. מועדון חרשים

## מרכז דידה

### ינואר

- 4.1 - השכרה - חדר חזרות
- 9.1 - השכרה - חדר חזרות - כיתת כוננות- משטרה
- 10.1 - שיעור פתוח במה ראשונה ה' - 60
- 11.1 - השכרה - חדר חזרות
- 14.1 - השכרה - אגף תפעול עיריית הרצליה
- 15.1 - שיעור פתוח במה ראשונה ו' - 50
- 16.1 - השכרה -כיתת כוננות משטרה
- 18.1 - השכרה - חדר חזרות
- 20.1 - ילדידה - תהיה בריא מוריז מגי - 74
- 22.1 - שיעור פתוח במה ראשונה ד' - 50
- 23.1 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 24.1 - שיעור פתוח במה ראשונה ו' 2 - 50
- 25.1 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 28.1 - השכרה חדר חזרות
- 29.1 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 30.1 - השכרה - דילר-צמא
- השכרה - עמותת ע.ל.ה

### פברואר

- 1.2 - השכרה עמותת ע.ל.ה
- 3.2 - ילדידה - מעשה בעולם - 110
- 6.2 - השכרה חדר חזרות
- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- ק"מ של תרבות - רוגעלה וקיש - היכל אמנויות הבמה – 1500
- 8.2 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 13.2 - ילדידה - הויטרינה של סבתא - 47
- 19.2 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 20.2 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר מוסיקה
- 22.2 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 25.2 - עיניים נוצצות 200
- 26.2 - עיניים נוצצות 200
- 28.2 - הברבור הקסום- 40
- 29.2 - ק"מ של תרבות - המלך מידאס - היכל בעיר



## מרצ

- 2.3 - ילדידה - החולמים הקטנים
- 4.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 5.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר
- 6.3 - השכרה - פלייבק
- ק"מ של תרבות - עיניים נוצצות -
- 7.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- ק"מ של תרבות - עיניים מוצצות -
- 11.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 12.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרת חדר-תמר
- ילדידה- שבת הזהב - 48
- 13.3 - השכרה - חדר חזרות
- השכרה - אולפן הקלטות
- 14.3 - השכרה - אולפן הקלטות
- 15.3 - השכרה - אולפן הקלטות
- 16.3 - מופע לכבוד יום האישה- אל תתערבו לי - 62
- 18.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר חזרות
- 19.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר מוסיקה
- 20.3 - השכרה - פלייבק
- 21.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - אולפן הקלטות
- 24.3 - השכרה - חדר חזרות
- מיוחדידה- אפצ'י - 41
- 25.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- אירוע פורים לילדי החוגים של דידה - 200
- 26.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר מוסיקה
- 27.3 - השכרה אולפן
- 28.3 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- ק"מ של תרבות - גאוות הסוואנה - היכל בעיר
- 29.3 - השכרה - אולפן הקלטות
- 30.3 - ילדידה - החולד הקטן- 124

## אפריל

- 1.4 - ק"מ של תרבות - רוגעלה וקיש - היכל אמנויות הבמה -500
- 2.4- השכרה- עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר
- 3.4 - השכרה - פלייבק
- 4.4 - השכרה - אולפן
- 5.4- השכרה - אולפן
- 8.4- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- ק"מ של תרבות - המלך מידאס - היכל בעיר
- 9.4- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה חדר
- השכרה - אולפן הקלטות
- השכרה - חדר חזרות
- 10.4-השכרה -אולפן
- 11.4-השכרה - עמותת ע.ל.ה
- ק"מ של תרבות - המלך מידאס - היכל בעיר
- 12.4- השכרה -אולפן הקלטות
- 14.4-18.4- קייטנת פסח - 87
- 15.4- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 16.4- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר
- 17.4- השכרה - פלייבק
- 18.4- השרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר חזרות
- 23.4- השכרה חדר
- 25.4 - עץ הדומים תפוס הצגה להקה צעירה 2 הצגות - 250
- 26.4 - עץ הדומים תפוס 2 הצגות -250
- גאוות הסוואנה - תיאטרון חיפה, 2 הצגות בפסטיבל- 400
- 27.4 - מיוחדידה- כאן גרים, 34
- 30.4 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר

## מאי

- 1.5- השכרה אולפן הקלטות
- השכרה - חדר חזרות
- 2.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 5.5 - יום השואה - היכל אמנויות הבמה- 750
- 6.5- יום השואה 2 הצגות לבתי ספר, 1500
- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 7.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר
- 8.5 - השכרה - פלייבק
- 9.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - אולפן הקלטות
- 11.5 - הפרחים שהנחו, ערב שרים וזוכרים 4000
- 12.5 - ערב יום הזיכרון גן בן שפר
- 13.5 - ערב יום העצמאות בדידה- 300
- 16.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 20.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- ק"מ של תרבות - המלך מידאס - היכל בעיר
- 21.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר
- 22.5- השכרה - אולפן הקלטות
- 23.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - אולפן הקלטות/ חדר חזרות
- ק"מ של תרבות - המלך מידאס - היכל בעיר - 500
- 27.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר חזרות
- 28.5- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה- חדר
- 29.5- השכרה - מדברים פלוס
- 30.5 - ק"מ של תרבות רוגלע וקיש- 1500

## יוני

- 3.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר חזרות
- 4.6- השכרה - מסיבת סיום מחלקת גנים
- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 5.6- השכרה - אולפן הקלטות
- 6.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 9.6- השכרה - חזרות באמפי סיום חט"ב רעות
- 10.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - רק שרים - מופע סיום - 100
- 13.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- ק"מ של תרבות - המלך מידאס - היכל בעיר -500
- 15.6- ילדידה - סעודה אצל מלכה- 120
- 16.6- השכרה - מסיבת סיום חטב בן גוריון
- סל תרבות - רוגעלה וקיש - היכל אמנויות הבמה- 150
- 17.6- השכרה - מסיבת סיום חטב רעות
- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- סל תרבות - רוגעלה וקיש - היכל אמנויות הבמה- 1500
- 18.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - אולפן הקלטות
- השכרה - חדר
- 20.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - אמפי קונסרבטוריון
- 23.6- השכרה - אולפן
- 24.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 25.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - מסיבת סיום ביס נבון
- 26.6-השכרה - מסיבת סיום ביס ברנדיס
- 27.6- השכרה - עמותת ע.ל.ה
- פסטיבל הגאווה -בל אגם- 50
- ילדידה - טוטו וחברים-75
- 29.6 - פסטיבל גאווה, ילד- 70
- 30.6 - פסטיבל הגאווה- סטדנאפדראג- 100

## יולי

- 1.7-18.7 - קייטנת מחזמר - לכיתות ג-ו - 63
- 1.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 1.7 - פסטיבל הגאווה - מופע מועדון החלומות השבורים - 80
- 2.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר
- השכרה - אולפן
- 3.7 - "שירת חייה" הפקת סיום "בימת השחקנים" - 65
- 4.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- "שירת חייה" הפקת סיום "בימת השחקנים" - 45
- 5.7 - "שמונה בעקבות אחת" 2 הצגות סיום להקת העתודה - 150
- 6.7 - "שמונה בעקבות אחת" 2 הצגות סיום להקת העתודה - 160
- 7.7 - "מבקר המדינה" 2 הצגות סיום להקת טרום העתודה - 150
- 8.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה-
- "נרקיס מלך הביצה", מופע סיום, תיאטרון דידה מטאור א-ב - 60
- "פרדיננד בקיצור", מופע סיום, תיאטרון דידה מטאור א-ב כ - 60
- 9.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה-
- 10.7 - השכרה - פלייבק
- "פרדיננד בקיצור" הצגה סיום במה ראשונה ד' כ - 60
- 11.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 13.7 - ילדידה - החולמים הקטנים - 82
- 14.7 - גאוות הסוואנה - הפקת דידה באולם אניס תל אביב - 90
- 15.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- "שיעורי בית בתנ"ך" 2 מופעי סיום במה ראשונה ו' - 120
- 16.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר
- 16.7 - מיוחדידה - צלילים בצנצנת - 80
- 17.7 - "להציל את בית העץ" מופע סיום במה ראשונה ה' כ 100 איש בקהל.
- 18.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 21.7 - "הילד הזה הוא אני", מופע סיום, תיאטרון דידה נינא א-ב כ 60 איש.
- "ג'ירפות לא רוקדות", מופע סיום, תיאטרון דידה נינא ג-ד כ 60 איש.
- 21.7 - 31/7 קייטנת דידה לכיתות ג-ו - 30
- 22.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 23.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- השכרה - חדר
- 23.7 - דידה לייב - סטנד אפ גיורא זינגר - 180
- שיעור סיום תיאטרון דידה, מטאור גנים - 45
- 25.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- "נרקיס מלך הביצה", מופע סיום, תיאטרון דידה גליל ים א-ב - 60

"פרדיננד בקיצור", מופע סיום, תיאטרון דידה גליל ים - 60

27.7 - ילדידה - אופ לי צפוף די - 120

29.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

30.7 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

31.7 - השכרה - חדר חזרות

### **אוגוסט**

6.8 - השכרה - חדר

7.8 - השכרה - פלייבק

11.8 - יום חשיפה - תיאטרון דידה - היכל אמנויות הבמה - 300

13.8 - השכרה - חדר

14.8 - דידה לייב - אודיה - 1500

20.8 - איך עושה בית, מיוחדידה - 60

24.8 - גאוות הסוואנה - פסטיבל אסיטאז' - 200

27.8 - השכרה - חדר

28.8 - מגע הזהב של המלך מידאס - בית בארבור - 100

### **ספטמבר**

3.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

השכרה - חדר

5.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

9.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

10.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

12.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

16.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

17.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

19.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

23.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

השכרה - חד חזרות

24.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

25.9 - השכרה - אולפן

26.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

29.9 - השכרה - אולפן

30.9 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

## **אוקטובר**

- 1.10 - השכרה עמותת ע.ל.ה
- 5.10 - ילדידה- הארגז של ביאליק - 120
- 7.10 - השכרה עמותת ע.ל.ה
- 8.10 - השכרה עמותת ע.ל.ה
- 10.10 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 13.10 - מיוחדת - הכוכבים של עינב - 44
- 13.10-15.10 סדנאות תיאטרון ויצירה סוכות בדידה לכיתות ג-ו - 69
- 14.10 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 15.10 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 19.10 - ילדידה - ספר הגיוגל שלי - 102
- 21.10 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 28.10 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 29.10 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 31.10 - השכרה - עמותת ע.ל.ה

## **נובמבר**

- 2.11 - ילדידה - להתראות באנטרטיקה - 63
- 4.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 5.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 7.11 - השכרה - חדר חזרות
- 11.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 12.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 14.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 16.11 - ילדידה - למה בכה הדג - 60
- 17.11 - ק"מ של תרבות - שלושת המוסקטרים - היכל אומנויות הבמה - 1500
- 18.11 - השכרה עמותת ע.ל.ה
- השכרה-בי"ס דמוקרטי
- 19.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 25.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 26.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 28.11 - השכרה - עמותת ע.ל.ה
- 30.11 - ילדידה, מולו וצגאי - 71

## דצמבר

- 1.12-השכרה - מדברים פלוס  
2.12-השכרה - עמותת ע.ל.ה  
ק"מ של תרבות - שלושת המוסקטרים - היכל אומנויות הבמה- 1500  
5.12- השכרה - עמותת ע.ל.ה  
ק"מ של תרבות - מגע הזהב של המלך מידאס - היכל אומנויות הבמה- 1500  
9.12-השכרה - עמותת ע.ל.ה  
10.12-השכרה - עמותת ע.ל.ה  
השכרה חדר-נדל"ן  
12.12- השכרה - עמותת ע.ל.ה  
14.12 - ילדידה- טיולי לילי - 71  
15.12-השכרה - מדברים פלוס  
16.12- השכרה - עמותת ע.ל.ה  
17.12- השכרה - עמותת ע.ל.ה  
19.12-ה שכרה - עמותת ע.ל.ה  
23.12-השכרה - עמותת ע.ל.ה  
24.12- השכרה - עמותת ע.ל.ה  
26.12- השכרה - עמותת ע.ל.ה  
29.12-2.1.25 - סדנאות תיאטרון ויצירה בחנוכה בדידה - 41  
30.12- השכרה - עמותת ע.ל.ה  
אלאדין - היכל בעיר - 500  
31.12- השכרה - עמותת ע.ל.ה  
אלאדין – היכל בעיר - 750



## מרכז המוסיקה הרצליה

### מופעים וקונצרטים מופעים וקונצרטים

| תאריך      | אירוע                                          |
|------------|------------------------------------------------|
| 18/02/2024 | קונצרט אמצע שנה קונסרבטוריון                   |
| 20/02/2024 | קונצרט תזמורת השרון                            |
| 03/03/2024 | מקהלת זמר לך - ערב לזכרו של יעקב הולנדר        |
| 07/03/2024 | כנס תזמורות נשיפה ייצוגית                      |
| 18/03/2024 | דודי סופר - קונצרטים קאמריים בנבון הרצליה      |
| 19/03/2024 | תזמורת הייצוגית מנגנת לכבוד ר"ע החדש           |
| 01/04/2024 | דודי סופר - קיש ורוגלה מופע כפול               |
| 09/04/2024 | קונצרטים קלאסיים צלילים שלובים ביס נבון ושזר   |
| 07/05/2024 | תזמורת צעירה מנגנת לתלמידי פרויקט בית ספר מנגן |
| 20/05/2024 | קונצרט תזמורות ומקהלות הרצליה                  |
| 30/05/2024 | מרתון הרכבים בתאו                              |
| 30/05/2024 | דודי סופר - קיש ורוגלה מופע כפול               |
| 10/06/2024 | תזמורת סימפונית כל בתי הספר בסבבים             |
| 10/06/2024 | דודי סופר - קונצרט צלילים שלובים הרצליה        |
| 10/06/2024 | קונצרט סוף שנה קונסרבטוריון                    |
| 13/06/2024 | פסטיבל הרכבים בוגרים מרכז המוסיקה              |
| 20/06/2024 | קונצרט סיום ביס מנגן הרצליה                    |
| 01/07/2024 | קונצרט תזמורת השרון                            |
| 15/07/2024 | קונצרט תזמורת הנשיפה הסימפונית                 |
| 01/12/2024 | פסטיבל הפסנתר הרצליה                           |
| 19/12/2024 | קונצרט תזמורת השרון                            |
| 22/12/2024 | יום כלי קשת איזורי                             |
| 30/12/2024 | פסטיבל הפסנתר הרצליה                           |

## בית ספר מנגן

| סוג     | כתה | בי"ס    | מספר משתתפים |
|---------|-----|---------|--------------|
| קשת     | ג-ד | בר אילן | 52           |
| חליליות | ב   | בר אילן | 60           |
| נשיפה   | ד   | נוף ים  | 15           |
| קשת     | ג   | ויצמן   | 63           |
| נשיפה   | ג   | לב טוב  | 94           |
| נשיפה   | ד   | נבון    | 119          |
| קשת     | ג   | נבון    | 115          |
| נשיפה   | ד   | גורדון  | 14           |
| נשיפה   | ד-ו | רמב"ם   | 22           |
| קשת     | ג   | שז"ר    | 42           |
| סה"כ    |     |         | 596          |

## תזמורות והרכבים

| תזמורת                          | מספר משתתפים |
|---------------------------------|--------------|
| נשיפה ייצוגית                   | 11           |
| נשיפה עירונית                   | 7            |
| נשיפה צעירה                     | 27           |
| קשת צעירה                       | 22           |
| רב דורית                        | 36           |
| ביג בנד                         | 17           |
| סימפונית השרון הנשיפה הסימפונית | 49           |
| האנסמבל הייצוגי                 | 10           |
| הרכבי רק פופ                    | 20           |
| הרכב ג'אז צעיר                  | 4            |
| טריו קלאסי צעיר                 | 3            |
| הרכבי פופ רוק מבוגרים           | 5            |
| הרכב ג'אז מבוגרים               | 8            |
| הרכבי פופ רוק אזור התעסוקה      | 15           |
| סה"כ משתתפים                    | 234          |

### טרום כלי

| שלוחה        | מספר משתתפים |
|--------------|--------------|
| יד ה' 9      | 18           |
| נינא         | 13           |
| מערב         | 20           |
| סה"כ משתתפים | 51           |

### מקהלות

| מקהלת        | מספר משתתפים |
|--------------|--------------|
| יחדיו        | 26           |
| זמר לך       | 26           |
| סה"כ משתתפים | 52           |

### מגמות מוסיקה בחטיבות ביניים

| בי"ס         | מספר משתתפים |
|--------------|--------------|
| רעות         | 26           |
| סמדר         | 15           |
| הנגיד        | 26           |
| אלתרמן       | 9            |
| סה"כ משתתפים | 76           |

### תלמידי קונסרבטוריון הלומדים נגינה ושירה באופן פרטני

| שלוחה        | מספר תלמידים |
|--------------|--------------|
| יד ה' 9      | 312          |
| מערב         | 301          |
| נינא         | 101          |
| סה"כ משתתפים | 714          |

## מוזיאון בית ראשונים ומוזיאון אלי כהן

1. סיור באלי כהן – 233 סיורים שבהם היו 3423 משתתפים
2. מבקרים בבית ראשונים - אנשים שנכנסים למוזיאון 780
3. הדרכה ממושבה לעיר - הקמתה של הרצליה, ועד הפיכתה לעיר 25 כיתות סה"כ 671 תלמידים
4. חדר בריחה בלשים ומרגלים - סיפורו של אלי כהן שיתוף פעולה של מוזיאון אלי כהן+בית ראשונים, 12 פעמים, 441 משתתפים
5. השכרת אולם מחלקות העירייה, 7 פעמים, 280 אנשים
6. חדר בריחה סיפור הקמת הרצליה, 10 כיתות, 266 תלמידים
7. הדרכה ארץ חפץ - חשיבותם ומשמעותם של חפצים ותרומתם לשימור המורשת, 6 כיתות, 232 תלמידים
8. השכרת אולם בית ראשונים, 5 פעמים, 200 אנשים
9. הופעה רונה קינן חודש הלהט"ב 200 אנשים
10. הדרכה חדר פלאות - מבוא למוזיאון ואיך בונים תערוכה, 7 כיתות, 190 תלמידים
11. הדרכה ילדות הרצליינית - משחקי ילדות של פעם, גיוס להגנה, 7 כיתות, 173 תלמידים
12. הדרכה בני בנימין - יזמות בהרצליה, 5 כיתות, 130 תלמידים
13. סיור אלי כהן לבתי ספר – 4 כיתות, 92 משתתפים
14. הדרכה יום הרצל – 2 כיתות, 61 תלמידים
15. חדר בריחה בלשים ומרגלים על הסיפור של אלי כהן לבתי ספר שיתוף פעולה בין מוזיאון אלי כהן לבית ראשונים, 3 כיתות, 59 תלמידים
16. סיפור המים בהרצליה פעילות מים 2 פעמים, 55 משתתפים
17. פעילות חנוכה, אור במוזיאון, 2 פעמים, 47 משתתפים
18. פעילות בעלי מקצוע מפעם, 2 פעמים, 46 משתתפים
19. פעילות לילדי מפונים קרית שמונה, 2 פעמים, 44 משתתפים
20. כנס המועצה לשימור אתרים מחוז מרכז 30 משתתפים
21. סדנת תכשיטים מהטבע 27 משתתפים
22. סדנת גינה בצנצנת 21 משתתפים
23. זורעים תקווה זריעת פרחי בר בשיתוף מחלקת איכות הסביבה 20 משתתפים
24. סדנת רוקחות טבעית 19 משתתפים
25. סיור עירוני - 100 שנים להרצליה, 19 משתתפים
26. סיור בוטני בגינת בית ראשונים נשות שגרירים, 16 משתתפים
27. הקמת עיר כסטרטאפ אפ סיור היסטורי של הנהלת העירייה, 12 משתתפים
28. קורס סודות עתיקים מארון התבלינים 8 מפגשים 11 משתתפים
29. חדר בריחה מי סובב את הסופגניה שלי 8 משתתפים
30. סיור תעופתי - באזור שדה התעופה, 5 משתתפים

**החברה**  
**לפיתוח הרצליה**  
**בע"מ**

## החברה לפיתוח הרצליה

**ייעוץ החברה** - הקמה, תכנון ובנייה של פרויקטים הנדסיים; תכנון, ניהול והפעלת חניונים עירוניים בתשלום; קידום יזמות עסקית.

**המטרות העיקריות לשמן נוסדה**: ליזום, לקיים, להפעיל, לפתח, לתכנן, להקים,

לבנות, לייצץ ולעודד הקמתם, תכנונם, בנייתם ופיתוחם של פרויקטים מכל מין וסוג לקידומה, רווחתה ופיתוחה של העיר הרצליה, עיריית הרצליה, תושבי העיר, המשקיעים והעוסקים בהרצליה

**דירקטוריון החברה** מונה 15 דירקטורים. נכון לשנת 2024 האיוש הינו של 8 דירקטורים: 5 חברי מועצה ו- 3 עובדי עירייה (איוש יתר חברי הדירקטוריון מותנה באישורם בוועדה מיוחדת מטעם משרד הפנים)  
יו"ר: רה"ע מר יריב פישר

**תפקידי ומשימות החברה**:

החברה לפיתוח הרצליה בע"מ הינה זרוע הביצוע של עיריית הרצליה בכל הקשור לצרכים המגוונים של העיר, בדגש על פיתוח תשתיות העיר, פיתוח העיר ובניה ציבורית.

החברה מנהלת צבר רב של פרויקטים, בשלבי תכנון וביצוע ובנוסף, מפעילה ומנהלת חניונים עירוניים בתשלום, מקדמת יזמות עסקית בנכסים ומשאבים עירוניים להפיכת נכסים לנכסים מניבים ולתועלת הציבור.

**4 תחומים עיקריים בהם החברה מטפלת**:

- פיתוח ושדרוג תשתיות ושטחים ציבוריים
- תכנון, ניהול והפעלת חניונים עירוניים
- הקמת מבני ציבור ומוס"ח
- ייזום, בחינה וקידום פרויקטים עירוניים במודל עסקי

**היקף פעילות החברה**:

תקציב התב"ר השנתי הממוצע של החברה בשנים האחרונות הינו כ- 350 מיליון ש"ח. צבר הפרויקטים (רב שנתי) עומד על היקף של כ- 1.7 מיליארד ש"ח (כולל מע"מ) (לא כולל קרית שחקים וגליל ים ג').

המחזור מורכב מהענפים הבאים :

## **1. ביצוע פרויקטים הנדסיים כזרוע מבצעת של עיריית הרצליה**

### **פרויקטים הנדסיים מרכזיים שהושלמו בשנת 2024 :**

קאנטרי הרצליה שלב א'  
תיכון חדש קמפוס מדעים  
חט"ב בן גוריון  
בית ספר יסודי ע"ש יורם טהרלב בהרצליה הצעירה  
גנ"י תמר תאנה- שלב ב'  
חניון העוגן  
שיפוצי קיץ במוס"ח  
חניון תת"ק חיים פלד  
חיבור אבא אבן אלי לנדאו  
שדרוג סמטת ניסנוב  
שצ"פים ומסלול פאמפטרק בגליל ים  
פארק רבין צפון  
שצ"פ מערכות 2030- שלב א'  
שצ"פ בית פוסטר  
שצ"פ יניב הרצליה הצעירה  
שצ"פ רחוב העצמאות  
אולם התכנסות בית כנסת אברהם אבינו

### **פרויקטים הנדסיים מרכזיים שמבוצעים בשנת 2024-2025 :**

**פיתוח ושדרוג תשתיות –**  
טיפול במצוקים  
שביל אולפנה צביה  
חיבור רח' שנקר לכביש 2  
סמטה 93  
פרויקטים של ניקוז בעיר (הר מירון, רוחמה ושבטי ישראל)

### **מבני ציבור וחינוך -**

בריתה אולימפית מקורה בקאנטרי הרצליה  
מתנ"סים ומרכזים קהילתיים –המסילה, גליל ים

מבנה רווחה וחינוך (בזק) גליל ים  
קריית חינוך הנדיב  
מרכז תעסוקה לבעלי צרכים מיוחדים  
חטי"ב אלתרמן רש"י  
בית כנסת ומרכז לגיל הרך בגליל ים  
בית ספר יסודי במגרש 304  
שדרוג נחל גלילות  
הרחבת בתי ספר- שז"ר, בן צבי, ברנר, יוחנני, ויצמן  
שיפוץ והרחבת מוזיאון הרצליה  
הסדרת יציעים מערבי ומזרחי איצטדיון

#### **שטחים פתוחים וגינות-**

- שצ"פים גליל ים ב'
- שצ"פ מעל חניון תת"ק מרינה לי

**פרויקטים יחודיים בתכנון:** תכנית תמ"ל 1082 ("קריית שחקים") הרצליה; ספריה עירונית במרכז העיר; דיור בר השגה לסטודנטים בבן סרוק; מגדל בן 17 קומות דיור בר השגה במרכז העיר (בית מד"א); שיפוץ נכס לשימור בנורדאו; מתחם גליל ים ג' (1068) ו- הקמת אולם ארנה 4000 מקומות.

**פרויקטים תחבורתיים בתכנון/ביצוע** – חיבור רח' שנקר לכביש החוף, הקמת חניון מבונה מדינת היהודים, חניון משכית תת-קרקעי.

## **2. פעילות אגף החניה בשנת 2024**

אגף החניה מנהל עבור העירייה 21 חניונים מתוכם 18 חניונים פעילים ובהם כ- 3,450 מקומות חניה, 3 חניונים בגליל ים טרם הופעלו ובהם כ- 850 מקומות חניה ובסה"כ כ- 4300 מקומות חניה עירוניים בחניונים בתשלום.

"חדר בקרת החניונים העירוניים" מאויש במשמרות עשרים וארבע שעות ביממה למתן מענה ושרות מידי ומטפל במאות שיחות ביממה.

במהלך השנה האחרונה נפתחו חניונים "העוגן" ו- "חיים פלד" לרווחת החונים בחוף הים.

החל שדרוג גרסה לתוכנת ניהול החניה בכלל החניונים בתוכנית שתתפרש גם על שנת 2025. במקביל, אגף החניה טיפל מיכונית במתן סוגים שונים של הנחות לתושבי העיר על פי החלטות הנהלת העירייה.

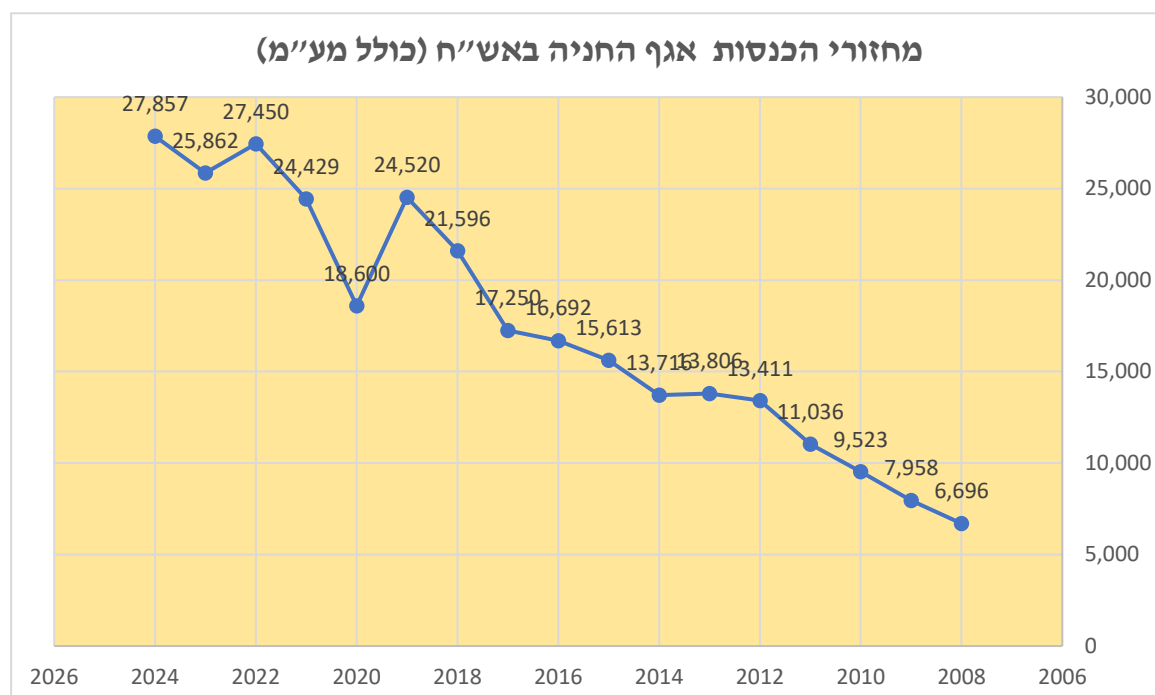
בתחילת שנת 2024 הופסק השימוש בכסף מזומן בחניונים אותם מפעילה החברה לטובת מזעור תקלות בתשלום דמי החנייה ולאחר שהוברר כי רק 6% מלקוחותינו נוהגים לשלם במזומן.



בשנים 2023-2024 בעקבות מלחמת "חרבות הברזל" אנו נחשפים להשפעה השלילית על ההכנסות מדמי חניה, הדבר בא לביטוי בהקפאת מנויי חניה, הפחתה במספר החונים המזדמנים וכן, החלטת הנהלת העירייה לפתוח את החניונים הציבוריים בחינם לתקופה של כחודש וחצי בתחילת המלחמה.

גורמים נוספים לירידה בהכנסות - פטור מתשלום לאוכלוסיית המפונים והנחות נוספות (נכים אשר הינם תושבים 3 שעות בחינם, בחינוי חוף הים 4 שעות חינם ובחינוי לב העיר ואזורים שעתיים חינם).

### מחזורי הכנסות אגף החניה 2008-2024



נוסף, החברה ביצעה מכרז להקמת עמדות טעינה נוספות לרכב חשמלי בחניונים וברחבי העיר, בכפוף להיתכנות כלכלית להקמתם (ועפ"י תוכנית עסקית).

### 3. ייזום וקידום פרויקטים עירוניים במודל עסקי

#### א. עמדות טעינה לרכב חשמלי-

החברה זכתה בקול קורא של משרד האנרגיה להקמת 16 עמדות טעינה ברחבי העיר, בוצע מכרז בו זכתה חברת מילגם אי וי אדג'. מהלך ההתקנות החל וב- 2020 הותקנו 10 עמדות (5 מתוכן כבר פעילות) ובמהלך 2023 הותקנו 6 נוספות עם אפשרות הרחבה לעד 50 עמדות.

#### ב. מימוש הזכיה בקול קורא מטעם משרד האנרגיה להתקנת 46 עמדות טעינה לרכבים חשמליים.

ג. במהלך השנה הותקנו כ 100 עמדות טעינה לרכבים חשמליים ברחבי העיר .

ד. החברה בוחנת במסגרת שלב התכנון שילוב עמדות טעינה כחלק בלתי נפרד מהליך התכנון. נכון לעכשיו, נמצאים כ 32 עמדות בשלבי ביצוע שונים.

#### ה. מערך אופניים שיתופיים -

החברה סיימה לפרוס כ 32 עמדות אופניים שיתופיים ברחבי העיר (חשמליים ומכאניים) והחלה תפעול שוטף.

#### ו. פוטו וולטאי-

החברה מנהלת שני פרויקטים בתחום הלוחות הפוטו וולטאים :

א. תיכון דור ותיכון חדש – הקמת קירוי ומעליו לוחות פוטו וולטאים מעל מגרשי ספורט.

ב. הצבת לוחות פוטו וולטאים מעל 14 גגות מבני ציבור ברחבי העיר. כרגע נמצאים 21 גגות בשלבי ביצוע והפעלה שונים

ז. החברה בוחנת במסגרת הליכי התכנון שילוב לוחות פוטו וולטאים בפרויקטים כחלק בלתי נפרד מהליך התכנון. בזמן זה נמצאים כ 25 פרויקט בשלבי בחינה שונים.

ח. החברה זכתה בקול קורא מטעם משרד הכלכלה למענק כספי לטובת הקמת לוחות פוטו וולטאים.

ט. החברה מקדמת תוכנית חומש לדיור בר השגה ברחבי העיר במקביל לפרויקטים מניבים נוספים

י. אושר תו תקן בטיחות ISO 27001

יא. תוקף חותם אמינות B&D

יב. תוקף תקן ISO 9001

יג. החברה הגישה התמודדות לפרס המצויינות הלאומי

יד. קוד אתי ואמנת שירות – נקבע ופורסם קוד אתי ואמנת שירות לחברה.

טו. החברה פרסה כ 30 עמדות לחלוקת דואר ברחבי העיר.

טז. החברה מפעילה רכב שיתופי ברחבי העיר.

יז. החברה החלה בהכנות למכרז קורקינטים שיתופיים ברחבי העיר

יח. החברה נמצאת בשלבים מתקדמים לפרסום מכרז אנרגיה מתחדשת ברחבי העיר.

**החברה העירונית  
לפיתוח התיירות  
בהרצליה בע"מ**

## **החברה העירונית לפיתוח תיירות בהרצליה בע"מ**

### **ייעוד החברה**

החברה העירונית לפיתוח התיירות בהרצליה בע"מ הינה "חברה עירונית", בבעלות מלאה של עיריית הרצליה.

### **המטרות העיקריות שלשמן נוסדה החברה הם:**

- א. לפתח את חוף הים בהרצליה ולהפכו לאתר תיירות מרכזי ובינלאומי.
- ב. לפתח את התיירות בהרצליה על ידי הקמה, פיתוח, ייזום וניהול של מרכזי תיירות, נופש, בידור, אמנות וספורט וכן מפעלים אחרים המשרתים תיירות והיכולים לעודד אותה.

### **דירקטוריון החברה מונה 17 דירקטורים:**

הדירקטוריון יכלול 5 (חמישה) חברים ממועצת העיר, 5 (חמישה) חברים מנציגי העירייה בקרב הסגל הבכיר של עובדי העירייה 5 נציגי ציבור ו-2 נציגים הממונים ע"י החברה הממשלתית לתיירות.

כיום הדירקטוריון מאוּש ב-17 דירקטורים, מהם 9 מאושרים.

### **יו"ר החברה:**

סגנית ראש העירייה – הגב' דנה אורן ינאי.

### **תחומי אחריות ופעילויות החברה:**

- ניהול המרינה – מעגנה ומספנה.
- פיתוח ושיווק תיירות ומיתוג העיר הרצליה.
- השכרת נכסים.
- ניהול ואחזקת חופי הים.

## **היקף פעילות החברה:**

מחזור הפעילות הממוצע של החברה בשנים האחרונות הינו כ-30 מיליון ₪.

עיקרי פעילות החברה במהלך שנת 2024, בחדך תחומי פעילות:

### **1. מעגנה ומספנה**

- הכנסת מנהל מרינה וסגן מנהל מרינה חדשים לתפקידם
- מתן שירותי עגינה באופן שוטף
- מתן שירותי אספנה באופן שוטף
- מתן שירותי אספנה יבשה
- תחזוקה שוטפת של מתקני המרינה לשגרה ולחירום
- טיפול שוטף בתשתיות ובמפגעים
- ביצוע סקרי תשתיות בהתאם לתוכנית העבודה
- קידום מענה לשיקום מזחים אצבעות
- מתן שירותי משרד לעוגנים
- אחזקת והפעלת מועדון שייטים
- מתן מענה מקצועי למשטים ולאירוח שייטים
- החלפת שרשראות במעגנה והכנת המרינה לחורף
- ביצוע הדרכות ותרגילי כיבוי אש
- ביצוע חפירה ימית באופן שוטף
- טיפול בהגנה קטודית בהתאם לסקר הנדסי
- טיפול בתחום שירות הלקוחות
- קידום מכרזים לרכש ושירות
- דגל כחול למרינה הרצליה
- פרסום מידעון מרינה

### **2. תיירות**

- קידום תוכנית אב לתיירות בשיתוף משרד התיירות.
- קידום תוכניות משלימות – אטרקציות תיירותיות, תוכנית ספורט ימי וחופי.
- ריכוז המענה למשפחות המפונים למלונות בהרצליה.
- ניהול פורום תיירות עם מנכ"לי מלונות הרצליה והתאחדות מלונות ת"א רבתי
- פעילות פרסומית ויצירת תוכן תקשורתי בתקשורת מקומית וארצית, נעשה שינוי בפעילות בערוצי הסושיאל של החברה

- הרצאות מקצועיות והרצאות העשרה לשייטים
- הקמת ביתן לשיווק העיר הרצליה בתערוכת תיירות הבינלאומית IMTM
- משטים
- שיוטים ואליפויות
- אירועים

### 3. עיקרי פעילות החברה במהלך מלחמת "חרבות ברזל"

- a. הפעילות במרינה המשיכה להתקיים כסדרה. החברה המשיכה לתת שירותים באופן מלא במרינה, במספנה ובחופי הים.
- b. מנהלת תחום התיירות בחברה ריכזה את הטיפול העירוני במשפחות המפונות לבתי המלון בעיר וטיפול בכל צרכיהם תוך תיאום בין כל הגורמים.
- c. החברה אירחה מספר יחידות צבאיות אשר הגיעו להפוגה וריענון וזכו לתמיכה ובית מארח.
- d. החברה אירחה את משט "יד לבנים" למשפחות חללי מערכת הביטחון ממלחמת "חרבות ברזל".

### 4. ניהול נכסים ותכנון פרויקטים

- ניהול שוטף של הנכסים המושכרים
- הכנת וניהול מכרזים – מפעיל לנכסי חוף הים, מכרזי השכרת נכסים בבניין המנהלה ובמספנה, מכרז להצבת מכוונות ממכר.
- קידום תב"ע חזית חוף הים
- טיפול בהיתרי בניה - בית מנהלת המרינה, תחנת דלק, עסקים בחופי הים
- אישור רישוי עסקים
- אישור כיבוי אש תחנת דלק, מרינה, מספנה, בית מנהלה.
- החלפת מכוונות כביסה לשירות העוגנים
- הסדרת הטיפול בחופי הים מול העירייה ומינהל התפעול

### 5. ניהול ואחזקה

- טיפול במבני החברה והשטחים הפתוחים שבאחריותה
- מתן מענה אחזקה וניקיון למרינה ולמספנה
- הכנת מכרזי ניקיון ואחזקה לפרסום
- הכנת חופי הים לפתיחת עונת הרחצה

- ניקיון הים והחופים
- ניקיון מתקני החוף
- צביעת פרגולות בחופי הרצליה
- תחזוקת הטיילת
- החלפת דק נגישות באכדיה דרום

### **יעדים מרכזיים לשנת 2025:**

- הסדרת תהליכים ארגוניים - מבנה ארגוני מאושר, הסכמים מול רמ"י, אישור חברי דירקטוריון
- השלמת הכנת ופרסום מכרזים והתקשרויות
- שיקום תשתיות המרינה – בינוי ובטיחות
- הגדלת מקורות הכנסה – מיצוי והגדלת מקומות העגינה, השכרת נכסים, מקורות חיצוניים, הכנת תוכנית אסטרטגית
- המספנה כיחידת רווח והפסד
- שיפור איכות שירות הלקוחות – התאמת והסדרת תהליכים ובעלי תפקידים, סקר שביעות רצון, עדכון הסכמים ותקנון
- התייעלות וחיסכון – העברת אחריות הניקיון והגינון של חופי הים לאחריות מינהל התפעול
- אישור תוכנית אב לתיירות
- מיצוי אכלוס נכסים מושכרים

**מרכז קהילתי  
לספורט, תרבות  
ונופש בהרצליה  
בע"מ**



# מרכז קהילתי לספורט תרבות ונופש בהרצליה בע"מ

בריתה עירונית נורדאו - מנהל שי הדרי

מרכז קהילתי לספורט, תרבות ונופש בהרצליה בע"מ הינה חברה עירונית בשליטת עיריית הרצליה המחזיקה 75% ממניות החברה, 25% ממניות החברה מוחזקות ע"י עמותת מרכז קהילתי הרצליה ב" {מיסודו של מכון המים – חוף ים { ע"ר {

החברה הוקמה בשנת 1979 והחל משנת 1983 מפעילה את הבריתה העירונית – בריכת נורדאו

## חבריי הדירקטוריון בחברה הם:

עופר לוי - סגן ראש העיר ויו"ר הדירקטוריון התאגיד.

דניאל צרטוק-חבר מועצה.

פזית בכר - חברת מועצה

מיקי גורשטיין – עובד עירייה.

עמית גלברד -נציג ציבור

עודד גילברלד -נציג עמותת הרצליה ב

אורית כספי - נציגת עמותת הרצליה ב.

שי הדרי – מנהל התאגיד.

רואה חשבון של התאגיד – האוזר, נתיב, דדון ושות' רואי חשבון .

יועץ משפטי של התאגיד – עו"ד אבי זוכוביצקי .

## מידע כללי:

בריתה עירונית נורדאו הינה בריכה עונתית הפועלת בחודשים מאי – אוקטובר, שבעה ימים בשבוע .

הבריתה ממוקמת בשכונת הרצליה ב ומשרתת את כל תושבי העיר .

במתחם פועלים בזיכיונות מזנון וחדר כושר שפועל כל השנה .

הכניסה לבריתה מתאפשרת באמצעות מנויים עונתיים, כרטיסיות וכניסות חד פעמי.

בבריתה מתקיימים שיעורי שחייה לכל הגילאים בחודשי הקיץ וכן מתקיימים בבריתה

אירועים קהילתיים .

## הכנסות מפעילויות הבריתה לשנת 2024 לפי דו"ח רו"ח:

|                      |         |
|----------------------|---------|
| מינויים              | 344,945 |
| כניסה חד"פ וכרטיסיות | 832,351 |
| לימודי שחיה          | 92,450  |
| אירועים              | 51,110  |
| דמי שכירות זכיינים   | 238,000 |

**תאגיד הספורט**

**העירוני**

**”בני הרצליה”**

# תאגיד הספורט העירוני "בני הרצליה"

## מבוא

עמותת בני הרצליה הוקמה בשנת 1985 במטרה לעודד ולקדם את פעילות הספורט בקרב ילדים נוער ובוגרים בעיר וחרטה על דגלה את החינוך לאורח חיים פעיל ובריא. במשך השנים התרחבה הפעילות, ענפי הספורט התפתחו ופעילויות רבות ומגוונות נוספו בתחומי החינוך הבלתי פורמלי, התרבות הפנאי והספורט. עמותת בני הרצליה, הייתה לשם דבר בקרב ארגוני הספורט בישראל והיא מהווה דוגמא ומופת לשילוב הספורט במערכת החינוך.

פעילות העמותה בשנת 2024 אופיינה בחתירה מתמדת לקיום שגרת ספורט תחת אילוצי מלחמת "חרבות ברזל" ולמרות המגבלות הצלחנו לשמר שגרת ספורט עירונית "בריא" ולהמשיך בהפעלת כ- 900 קבוצות ב 60 מוקדים עירוניים תחת מגבלות פיקוד העורף וחרף גיוס עשרות מאמנים לשירות מילואים בכל גזרות הלחימה.

בשנת 2024 הוכתר תאגיד הספורט בני הרצליה כאגודת הספורט המצטיינת במקום הראשון מטעם מרכז "עוצמה" ולתגמול כספי נכבד בגין זכייה זו.

מגוון הפעילויות של עמותת "בני הרצליה", הקיף בשנת 2024 כ- 15,000 ילדים, בני נוער, מבוגרים ואוכלוסיות מיוחדות ובהם כ- 1500 ספורטאים הישגיים שהגיעו לתוצאות שיא כמפורט בהמשך. בשנה זו זכה באולימפיאדת פאריס הספורטאי האולימפי תום ראובני במדליית זהב בתחרות גלישת הרוח והביא לכבוד רב למדינת ישראל ולעיר הרצליה.

בחודש יולי השנה החלה הפעלת "קאנטרי הרצליה" על ידי עמותת בני הרצליה לרווחת תושבי העיר ונקלטו בו למעלה מ 4000 מנויים.

בשנת 2024 הודק שיתוף הפעולה עם מכון וינגייט והוחלט על קיום מספר מחקרים שתכליתם יועיל למיקוד וטיוב איכות פעילות העמותה.

העמותה המשיכה בהפעלת קבוצות בוגרים בענפי כדורסל הנשים, כדוריד גברים ונשים, קבוצת בוגרים בטניס שולחן וקבוצת בוגרים בליגה ג' בכדורגל.

השנה הורחבה פעילות העמותה בענף הצרכים המיוחדים ומספר המשתתפים והאירועים בתחום הוגדלו משמעותית.

גם השנה המשיכה העמותה לשאת בתו התקן היוקרתי ISO 9001, מטעם של מכון התקנים הישראלי, רועננו ונכתבו עשרות נהלי עבודה חדשים והושם דגש רב על הטמעתם בקרב עובדי העמותה.

העמותה ממשיכה בתנופת טיוב, התמרת ופיתוח המאמנים, הרחבת מגוון ענפי הספורט, התייעלות, הסדרה, הגברת היקף ה"מעטפת" לספורטאים, עידוד המצויינות בספורט וטרנספורמציה דיגיטלית כל זאת תוך דגש על תרבות של שמירת חוק כללי מנהל תקין, פעולה בהתאם לתקנות ולחקקים, צניעות ועמידה בתקציב.

בשנים הבאות תמשיך העמותה בתהליך הרחבת פעילותה, התייעלותה, ופתיחת ענפי ספורט חדשים במטרה להרחיב את איכות השירות הניתן לתושבי העיר הרצליה.

## **חזון העמותה**

החזון, תפיסת ההפעלה, היעדים ותכניות העבודה גובשו בסדנא רבת משתתפים עם כלל בעלי העניין.

התפיסה, החזון, היעוד והערכים שנקבעו בה, מבטאים את השאיפה למצוינות והישגיות בספורט, תוך חינוך לערכי ההגיונות, עיצוב הספורטאי כאדם, למען חברה איכותית בישראל. מימוש תכנית העבודה הרב שנתית שגובשה בסדנא זו מהווה את אבני הדרך לקידום הספורט ואורח החיים הבריא לתושבי העיר הרצליה.

## **תפיסת ההפעלה**

### **הון אנושי ומנהל**

בשנת 2024 העמותה העמותה גייסה, הפעילה והכשירה כח אדם איכותי, מיומן ומקצועי ופעלה רבות לעיצוב וחיזוק דמות המאמן.

בעמותה נקבעו קריטריונים ברורים לדמותו של המאמן כמחנך, המהווה דוגמא אישית ומופת לילדי העיר והם מהווים את התנאים לגיוס מאמנים לעמותה.

עובדי העמותה פעלו על פי הקוד האתי העמותה ואירועי דגל שהיוו חריגה מקוד זה טופלו במלא החומרה.

העמותה תגמלה את המאמנים בשכר, בזכויות פנסיוניות.

עובדי העמותה זכו להשתתף בטקסי הוקרה עירוניים, בחירת עובד מצטיין במקביל לחניכת והתמרת המאמנים ובכך פועלת העמותה לשימור והכשרת כח אדם איכותי ומקצועי לטווח ארוך.

### **שיווק**

תפיסת השיווק של עמותת בני הרצליה נגזרת מחזון העמותה לעיסוק בספורט ואורח חיים בריא בעיר הרצליה. כעמותת הספורט המובילה בישראל, הונגש העיסוק בספורט לכלל התושבים, בכל הגילים ובמגוון רחב של ענפי ספורט.

התפיסה ממוקדת בתועלות לציבור הלקוחות בתחום הספורט והפנאי. התפיסה מבוססת על הבנת הצרכים – זיהוי רצון לקוחותינו (הורים וספורטאים) ואספקת המוצרים והשירותים באופן שיענה על צרכים אלו. לאורה של התפיסה נפתחו ענפי ספורט חדשים, חוזק הקשר עם הקהילה, פותחו מערכות מידע חדשניות הכוללות גם אזור אישי לכל ספורטאי והופעלה מערכת גביה מודרנית.

הודק הקשר עם אגף תרבות נוער וספורט, הדוברות העירונית והרווחה לפרויקטים משותפים תוך התאמת מגוון השירותים לקהלי היעד בגילאים השונים.

## חוברת חוגים דיגיטלית

הופקה חוברת פעילויות אינטראקטיבית ובה מידע בנושא כלל הפעילויות של בני הרצליה, לצפות בסרטוני תדמית של ענפי הספורט ולבצע הרשמה ישירות מהחוברת.



לצפייה החוברת לחצו על הלינק : <https://www.flipsnack.com/66E95877C6F/--7pf0f0fk9s/full-view.html>

## רישום אונליין ואיזור אישי ללקוחות בני הרצליה

הרשמה לחוגים ישירות מהמחשב או מהסלולרי (ממשק מודרני וקל לתפעול) :  
השנה ביצענו מספר שינויים בחווית הלקוח בכל נושא הרישום :

- רישום אונליין מלא.
- רישום מהמחשב.
- רישום מהנייד.
- מעבר להוראת קבע בכרטיס אשראי (ללא מסגרת אשראי).
- חיוב על בסיס פעילות (לקח בעקבות הקורונה, מלחמות ישראל והפסקות הפעילות לסירוגין).
- אזור אישי ללקוחות (צפייה בהיסטוריית חוגים של המשפחה, קבלות, הפסקת פעילות ויצירת קשר עם מנהלות קשרי הלקוחות של העמותה).
- בדיקת נוכחות משתתפים באפליקציה ייעודית.

[https://cmptweb.com/Ts\\_Fml\\_Login.aspx?cid=23](https://cmptweb.com/Ts_Fml_Login.aspx?cid=23)



# ללא פשרות ירון ג'רבי

הרצאה להורים ובני נוער בזום ללא עלות

## הדרך להגשמת החלום בעבודה קשה, אמורה עצמית, ודבוקת במטרה.

ירדן משתפת בסיפור הקריירה שלה מחילת הדרך, השיעים בגיל הבחור, הכישלון שהפך להיות הצלחה, מפיסוס הקריטריון האולטימטי לאלופת עלים בענה אחויה, הממודדת עם לחץ, פציעות, הפסדים והצלחות.

**חיות יורדן ראשון** 08.11.20 בשעה 20:30  
**היקן ב-ZOOM**

**לפרטים נוספים: שביט - 053-9314760**  
**דלור מוריס מוריס הרצליה / איורונים קרובים**  
[www.herzliya-matinsan.org.il](http://www.herzliya-matinsan.org.il)

פיסוס והורים יקרים, טרה ששומעים להרצאה של ירון ג'רבי שתתקיים ביום 8.11.20 שעות 20:30. חזרו הרקע דורם 5262615866 <https://us02web.zoom.us/j/5262615866>

לחץ לפגישה ביום להרצאה של ירון

עמותת בני הרצליה | 24 חור' | הרצליה | ישראל | 09-5506673  
 הכרזת דונט סאנס

# ערוץ הספורט בני הרצליה

הערוץ הספורט בני הרצליה הוא ערוץ טלוויזיה מקומי המוקדש לספורט. הערוץ משדר את כל האירועים הספורטיביים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס. הערוץ גם משדר את כל האירועים הספורטיביים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס.

## בני הרצליה פיינס אולניו LIVE

הערוץ הספורט בני הרצליה הוא ערוץ טלוויזיה מקומי המוקדש לספורט. הערוץ משדר את כל האירועים הספורטיביים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס. הערוץ גם משדר את כל האירועים הספורטיביים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס.

## עמותת הספורט בני הרצליה

העמותת הספורט בני הרצליה היא עמותת ספורט מקומית המוקדשת לספורט. העמותה משדרת את כל האירועים הספורטיביים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס. העמותה גם משדרת את כל האירועים הספורטיביים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס.

## סטטוס זיכיונים

הסטטוס זיכיונים הוא סטטוס מקומי המוקדש לסטטוס. הסטטוס משדר את כל האירועים הסטטוסיים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס. הסטטוס גם משדר את כל האירועים הסטטוסיים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס.

# סטריטבול נאפים ספורטק הרצליה

הסטריטבול נאפים ספורטק הרצליה הוא סטריטבול מקומי המוקדש לסטריטבול. הסטריטבול משדר את כל האירועים הסטריטבוליים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס. הסטריטבול גם משדר את כל האירועים הסטריטבוליים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס.

**רשימת קבוצות**  
**רשימת קבוצות**  
**רשימת קבוצות**

## סטריטבול נאפים ספורטק הרצליה

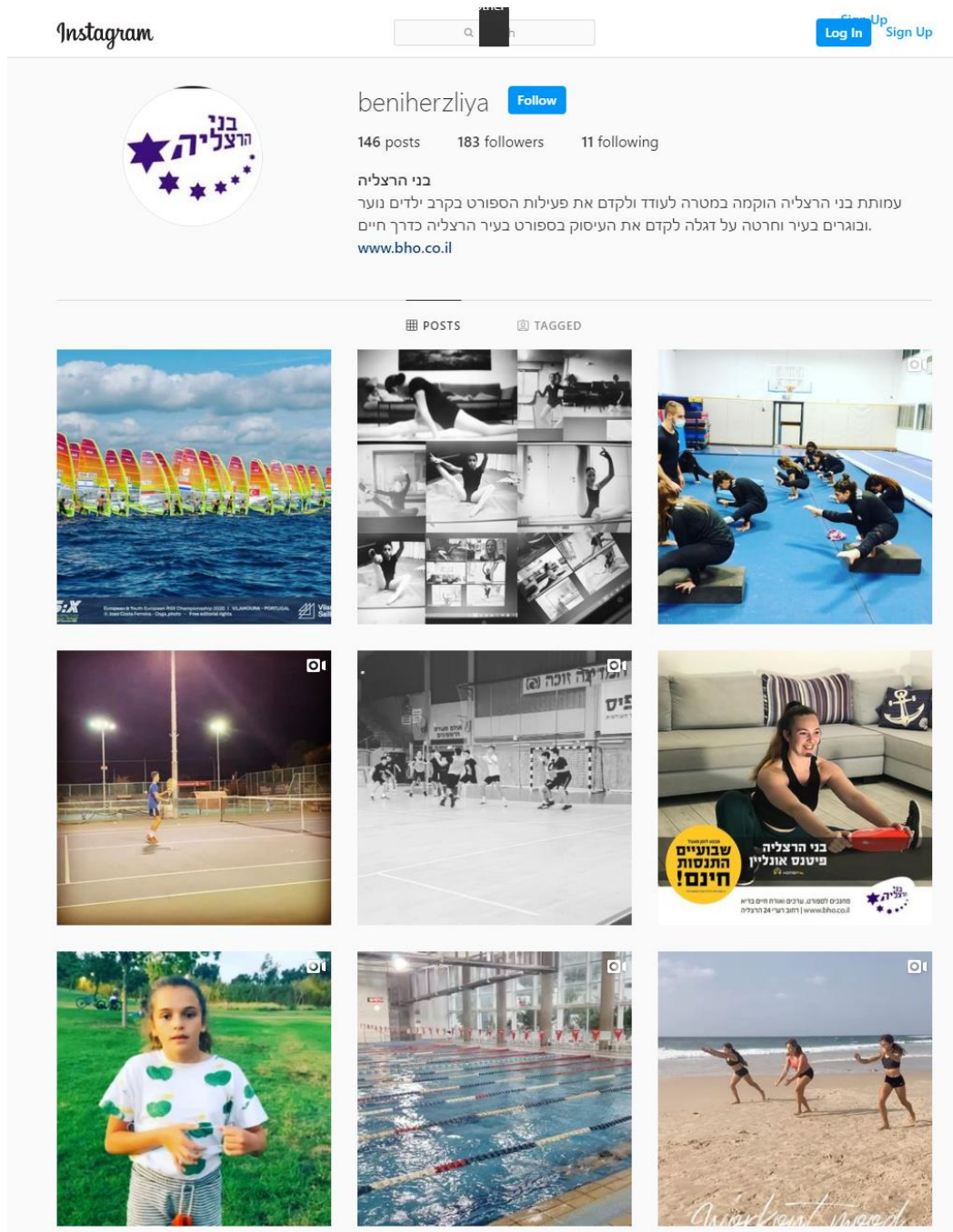
הסטריטבול נאפים ספורטק הרצליה הוא סטריטבול מקומי המוקדש לסטריטבול. הסטריטבול משדר את כל האירועים הסטריטבוליים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס. הסטריטבול גם משדר את כל האירועים הסטריטבוליים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס.

הסטריטבול נאפים ספורטק הרצליה הוא סטריטבול מקומי המוקדש לסטריטבול. הסטריטבול משדר את כל האירועים הסטריטבוליים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס. הסטריטבול גם משדר את כל האירועים הסטריטבוליים החשובים בעיר, כולל משחקי כדורסל, כדורגל, וטניס.



## בני הרצליה ברשתות החברתיות

הופעלו ערוצי יוטיוב, אינסטגרם, טיקטוק וטלגרם  
יצירת קשר ועדכון הספורטאים שלנו ברשתות החברתיות של העמותה.





## **בני הרצליה נשר ספורטאים**

יצירת סרטון אישי המיועד לבנים ובנות שפרשו ממערך הפעילויות של בני הרצליה. מטרת הסרטון להציג בפניהם ענפי ספורט נוספים ועידוד הגעה לאימוני ניסיון בהם.

### **לחצו לצפייה בדוגמא לסרטון פרסונלי**

### **שנשלח להורה עקב הפסקת פעילות בבני הרצליה**

נפתחו ענפי ספורט חדשים במטרה להציע מגוון רחב של פעילויות לסוגים שונים של רצונות וסוגים שונים של אוכלוסיות :

- ענף אתלטיקה
- אתלטיקה - פעילות ספיישל אולימפיקס (צרכים מיוחדים)
- הוקי גליליות
- מועדון אופניים
- קפוארה
- פרוגרס

## **משפטי**

בשנת 2024 קודמה הסדרת הקשר המשפטי עם העירייה וגורמי חוץ, לרבות הסדרי השימוש במתקנים ; כמו כן, טופלו נושא ההתקשרויות עם עובדי העמותה, הוגדרו החובות והזכויות ביחסי העבודה והקשר עם ספקים, משתתפים חופשיים, מפעילים וקבלנים, כולל עריכת הסכמים המותאמים לכל סקטור ; בנוסף, נערך מעקב ועדכון בהגדרת נהלים, הנחיות, תקנות, ביקורות, פיקוח, מכרזים, תחום ניהול הסיכונים והביטוחים.

## **כספים**

בתפיסת ההפעלה בנושא הכספים חודדו עקרונות בהם פעולה כארגון עסקי, עצמאי, ללא מטרות רווח (מלכ"ר) ביעילות תפעולית, בצניעות ומתוך מטרה למקסם את רווחת התושבים.

העמותה ממשיכה בפעילות להגברת האיתנות הפיננסית, אי תלות ועצמאות מקצועית ותפעולית . גם בשנה זו נמנע ה"מימון צולב" בין ענפים ופעילות הענפים הפכה ל"מרכזים עצמאיים".

כלל התמיכה העירונית שמשה למימון עלות הספורט התחרותי והפחיתה את השתתפות תושבי הרצליה שילדיהם משתתפים בספורט התחרותי. התמיכה הוקצתה בהתאם למפתח מקדם קושי בכל ענף. הנחות ותמיכות הועברו לאוכלוסיות מוחלשות לצורך מימון השתתפותם בפעילות.

## **יעדי העמותה**

בשנת 2024 העמותה הפעילה קבוצות במסגרות התחרותיות בליגות השונות, מועדוני ספורט בית ספריים במסגרת החינוך הפורמלי ומפעלי ספורט נוספים, כולל שותפות ותמיכה בפעילות ספורט עממי במסגרת מחלקת הספורט העירונית והיותה מודל ארצי ייחודי להפעלת ספורט עירוני.

יעדי העמותה הרב שנתיים להגברת העיסוק בפעילות גופנית ואורח חיים בריא על ידי כל תושבי העיר" הושגו על ידי :

1. טיפוח ההון האנושי והמאמנים בעמותה

2. הרחבת מגוון ענפי הספורט

3. דיגיטציה ושדרוג מערכות המידע

4. הסדרה והסמכת ISO 9001

## **מדדי העמותה**

1. שיעור ההשתתפות מקרב ילדי העיר בגילאים השונים

2. התנהלות תקינה ו 0! אירועים חריגים

## תכנית העבודה הרב שנתית

### החזון : בני הרצליה - חינוך לספורט ערכים ואורח חיים

| היעד                                                                                                      | משימות וערכים למימוש היעד                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| תאגיד הספורט העירוני המוביל בישראל                                                                        | המקומות הראשונים בענפי הספורט הנבחרים<br>מודל לחיקוי ברמה לאומית<br>מימוש תכנית העבודה הרב שנתית<br>מימוש האסטרטגיה העירונית בתחום הספורט ושיתוף מלא עם מחלקת הספורט בעירייה<br>איזון תקציבי, התייעלות, עצמאות תקציבית בספורט עממי, מימון עירוני לספורט הישגי<br>יעילות תפעולית, שקיפות מלאה,<br>אקדמיה בכל ענף ובכל בית ספר<br>הסמכת ISO 9001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| הטמעת תרבות של "מחנכים לערכים ולאורח חיים בריא"                                                           | עידוד, קידום ופיתוח העיסוק בספורט בעיר הרצליה כדרך חיים בקרב ילדים נוער בוגרים ובני הגיל השלישי<br>זכות והאחריות !<br>הטמעת תרבות של : משמעת עצמית ומשמעת קבוצתית, גאוות יחידה, מחויבות טוטאלית, אנשי חינוך מהמעלה הראשונה, התנהגות מכובדת, כבוד, קידה, לכידות קבוצתית, עידוד למצוינות, חיזוק הביטחון העצמי, הכישורים החברתיים וההתמדה , דוגמא אישית ועבודה עם הלב, שפה הולמת ומכבדת וללא הרמת קול, השופט תמיד צודק , אפס סובלנות לאלימות, אווירת משפחה, טיפול באוכלוסיות מיוחדות ועידוד החלשים, יישום תרבות של "בכל מקום ובכל תנאי אבל לא בכל מחיר, תחקור, הפקת לקחים , שיחות פתיחה וסיום אימונים , סלולר -מחוץ למגרש , חינוך לתזונה נכונה , ללא עישון ללא אלכוהול וללא שימוש בחומרים רעים, קפדנות בזמנים, ניקיון וסדר, לבוש אחיד וייצוגיות חניכים ומאמנים |
| הגברת שיתוף הפעולה והשיח עם הקהילה לפיתוח תרבות עירונית של עיסוק בספורט כדרך חיים ומעורבות קהילתית מוגברת | הובלת פעילות הספורט העירונית, שילוב כל תושבי העיר בכל מגוון ענפי הספורט ולכל הגילאים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| שיתוף ציבור , שיווק רב ערוצי, דיגיטציה , ערבי חשיפה, תדמית ומיתוג                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| עיצוב יומם של התושבים, אוכלוסיות נוספות , שילוב אוכלוסיות ייחודיות ומוחלשות                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| הגברת תודעת הספורט כאורח חיים לכלל תושבי העיר                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ועד הורים "שותף" , מעורבות הורים תורמת                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| פיתוח וטיפול ההון האנושי בעמותה                                                                           | בחירת המאמנים , מסלול גיוס, קידום ופיתוח לעובדי בני הרצליה, תגמול הולם וביחס לתפוקה<br>פיתוח דמות המאמן כמודל לחיקוי, חניכת מאמנים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                          |                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| בטיחות מעל הכל ! 0! אירועי בטיחות        | מיפוי סיכונים , הטמעה בענפים , כתיבת הנחיות                                                                                                                                      |
| אתיקה                                    | קוד אתי כולל, 0! אירועי דגל, שלמות בביצוע , תרבות של שמירת חוק מצויינות , צדק ואי אפליה                                                                                          |
| שיתוף פעולה עם ארגונים מקבילים           | אגודות ספורט עירוניות , מכבי הפועל , עצמה , וינגייט                                                                                                                              |
| צמצום נשר ומיצוי בין החוגים              | כל הענפים בכל הגילאים! כל האוכלוסיות בכל זמן . כל ילדי העיר בבני הרצליה. כתובת אחת. בידול מובהק . מיצוי נשר בין חוגי. 0 נשר. שילוב אוכלוסיות מוחלשות ואוכלוסיות עם צרכים מיוחדים |
| תפיסה חדשנית לניהול הספורט העירוני       | בחינת מודל חדשני לניהול הספורט העירוני בתאגיד אחד. מסמך תפיסת הפעלה : ידיעות, מטרה, יעדים, כוחות ומשימות (ענפים, מטה), כספים, שיווק, כח אדם, מורשת, קוד אתי                      |
| קידום טכנולוגיה חדשנית בכל מערכות העמותה | אתר, פורטל, מערכת רישום אפליקטיבית                                                                                                                                               |
| קידום תכנון ושיפור תשתיות                | תכנית רב שנתית לשיפור תשתיות והקמת בית הלהקות, אולם התעמלות, קירוי מגרשים, חד"כ, טניס שלב ג'                                                                                     |
| שינויים ושיפורים ארגוניים                | בוגרים בעמותות עצמאיות                                                                                                                                                           |
|                                          | הסכמים :חכירה, אחזקה, הזמנות עבודה                                                                                                                                               |
|                                          | ענף מחול מאוחד                                                                                                                                                                   |
|                                          | לוגיסטיקה תומכת, ציוד איכותי ובמועד                                                                                                                                              |
|                                          | יישום לקחי ביקורות                                                                                                                                                               |
|                                          | גאנט שנתי                                                                                                                                                                        |

## סיכום שנתי לפי ענפים

### ענף הכדורסל

מר מיקי גורנשטיין – יועץ

מר עידן לנקרי-מנהל מקצועי

|       |                          |
|-------|--------------------------|
| 1,050 | 1. ביה"ס לכדורסל         |
| 624   | 2. ליגות כדורסל          |
| 137   | 1. קבוצות עתודה          |
| 12    | 2. אוכלוסיה מיוחדת       |
| 1,500 | 3. אירוע סטריטבול הרצליה |

ביה"ס לכדורסל פעל בשנת 2024 ב- 15 מוקדים בבתי הספר היסודיים ברחבי העיר מגיל גן חובה ועד כיתה ד' לבנים ובנות.

ביה"ס לכדורסל עוסק בהקניית יסודות המשחק הבסיסיים, תוך כדי הנאה מהעיסוק בספורט והקניית ערכים.

לאורך השנה קיימנו טורנירים ופעילויות כגון אליפות היסודות, הפנינג חנוכה, מפגשים עם שחקני קבוצת הבוגרים של המועדון ועוד.

בנוסף לפעילות השגרתית נפתחה לראשונה קבוצת הכנה לליגה לילדי כיתות ד' במסגרתה זכו הילדים לתכנית אימונים ייחודית לקידום יסודות המשחק והיכולת הגופנית.

מחנות הכדורסל פועלים בחופשת סוכות, חנוכה, פסח, קייטנה בקיץ.

במסגרת מחלקת הנוער פעילים כ- 624 ילדים ובני נוער בגילאי 10-18, הילדים מחולקים ל- 40 קבוצות שונות ברמתן ובהיקף הפעילות השבועית.

בנוסף לפעילות השגרה אנו מקיימים תכנית מצוינות לשחקנים בכיתות ח'-י"ב הנקראת "סופר גרופ". בתוכנית זאת השחקנים נהנים מאימוני כדורסל בקבוצות קטנות, ליווי מנטלי על ידי פסיכולוג ספורט, וליווי תזונתי על ידי דיאטנית קלינית.

בשנת 2024 נפתח תוכנית "סגל יהלום" לשחקני העלית של קבוצות הנוער אשר מתאמנת על ידי טל בורשטיין.

נכון לתחילת שנת 2025, 7 משחקני המחלקה משתלבים בסגלי הנבחרות הצעירות של ישראל. ענף הכדורסל מקיים תוכניות ספורט -"כיתת ספורט" במסגרת ארבעה בתי ספר בהרצליה- היובל, בן גוריון, סמדר ורעות.

במסגרת מחלקת הנערות פעילות כ- 110 ילדות ונערות בגילאי 10-16, הילדות מחולקות ל-10 קבוצות שונות.

בנוסף לפעילות השגרה אנו מקיימים תוכנית אימוני העשרה לשחקניות מצטיינות, במסגרתה נהנות השחקניות מאימוני כדורסל פרטניים, ליווי מנטלי וליווי תזונתי.

שחקניות קבוצת הבוגרות של המועדון הגיעו לאימוני קבוצות הבנות כחלק משיתוף הפעולה הפורה ביננו.

זאת השנה השנייה בה אנו מפעילים חוג כדורסל לילדים עם צרכים מיוחדים ואנו גאים

מאוד על החווייה הניתנת לילדים במסגרת זאת. כיום פעילים בקבוצה זאת כ- 12 שחקנים

בגילאים שונים וברמת תפקוד שונה. שחקני המועדון מתנדבים במסגרת החוג לילדי הצרכים המיוחדים.

כ- 1500 שחקנים ושחקניות בגילאי ילדים, נוער ומבוגרים הגיעו לספורטק הרצליה לחויית כדורסל בלתי נשכחת.

## ענף השחייה

מר דרור תמיר – מנהל הענף

בשנת 2024 הענף המשיך לשמור על הרף העליון האפשרי במספר המשתתפים – למעלה מ- 1000 ספורטאים בחוגים שנתיים. דו"ח משתתפים בסיום 2024 :

|      |                                                         |
|------|---------------------------------------------------------|
| 695  | 1. חוגים פעילות שנתית בממוצע בחודש                      |
| 145  | 2. תחרויות פעילות שנתית בממוצע בחודש                    |
| 35   | 3. אוכלוסייה מיוחדת                                     |
| 50   | 4. טריאתלון                                             |
| 26   | 5. שחייה אומנותית                                       |
| 42   | 6. מאסטרס                                               |
| 440  | 7. שיעורים פרטיים בממוצע בחודש                          |
| 80   | 8. קורסי לימוד שחייה 12 שיעורים בחודשי הקיץ             |
| 1460 | 9. מפעיל לימוד השחייה - כיתות ב' (כולל השלמה לכיתות ג') |

בשנת 2024 המשכנו לעסוק בהרחבת מגוון השירותים של הענף כדי לתת מענה לכל צורך :

1. פתחנו קבוצת בריאות בשיתוף מחלקת הבריאות של עיריית הרצליה שנותנת כלים לשחיינים לאורח חיים בריא בדגש על תזונה.
2. המשכנו בהרחבת מספר השחיינים הרשומים באיגוד השחייה ועל ידי כך אפשרנו לשחייני העתודה להשתתף בתחרויות רישמיות של האיגוד.
3. פתחנו קבוצה פראלימפית במטרה לתת מענה לילדים בעלי מוגבלויות גופניות ולשלבם בתחרויות פראלימפיות.

## מבחינה מקצועית הענף המשיך בפיתוח מקצועי של הצוות שבו ובהרחבת המעטפת המקצועית לשחיינים :

1. הגדרנו נהלי בקרה על התוכנית המקצועית של חוגי השחייה כך שבפגישות הצוות התקופתיות יש מעבר על רשימת המיומנויות שעל השחיינים להשיג במהלך שנת הפעילות בהתאם לרמתם ולגילם.
2. המשכנו להרחיב את המעטפת לשחיינים תחרותיים על ידי הוספת הרצאות העשרה בעיקר בתחום האימון המנטלי ופסיכולוגית הספורט בהובלת הפסיכולוגית כרמל לוי.

3. התקיימו שתי הרצאות העשרה להורי השחיינים בנושא פסיכולוגית ספורט ומודל פיתוח השחיינים בבני הרצליה.
4. התקיימו סדנאות העשרה לתלמידי כיתות הספורט בשיתוף ענף הכדורסל בנושא מוגנות וכלים להצלחה בספורט.
5. הגדלנו את היקף האימונים של נבחרת הטריאתלון כדי לתת מענה לצרכי הספורטאים שהגיעו לגילאי 12-13.

כחלק מעונת השחייה שחייני הנבחרות מגילאי 9-24 השתתפו בכ-8-13 תחרויות ארציות ואזוריות.

השנה בשל מלחמת "חרבות ברזל" צומצמו מספר התחרויות ונדרשנו למצוא פתרונות יצירתיים כדי לייצר מספיק הזדמנויות לשחיינים להתנסות בתחרויות. השחיינים הגיעו להישגים מעולים, שברו שיאים אישיים ושיפרו את דירוגם הארצי. בראשם עומדים אלופי ישראל מתן רודיטי ומרסי-אן נג'ירה. מתן יצג את ישראל ואת העיר הרצליה באולימפיאדת פריס שם הגיע למקום ה-16 במשחה מים פתוחים ל-10 ק"מ. יהונתן רבין בן ה-14 קבע קריטריון לתחרות בינלאומית בגיל הקדטים "רב אומות" ויהיה חלק מנבחרת ישראל לתחרות שתתקיים באפריל 2025.

נבחרת הנוער והנבחרת הצעירה המשיכו לבלוט בזירה הארצית וסיימו במקום השישי (שיפור של 3 מקומות משנה שעברה) והחמישי (שיפור של 2 מקומות משנה שעברה) בהתאמה מבין כ-60 נבחרות.

#### התחרויות העיקריות והמפעלים בהם השתתפו שחייני הנבחרות:

- ינואר – אליפות ישראל ל-5 ק"מ
- פברואר – אליפות ישראל לנוער ולבוגרים חורף 2024
- מוקדמות לאליפות ישראל לגילאי 10-14 חורף 2024
- מרץ – אליפות ישראל לגילאי 10-14 חורף 2024
- אליפות ישראל במים פתוחים באילת
- אפריל – אליפות עמק חפר
- יוני - תחרות קריטריונים לתחרויות הבינלאומיות – טריילז
- מוקדמות לאליפות ישראל לגילאי 10-14 קיץ 2024
- יולי – מחנות אימון לנבחרות בעין חרוד, אליפות ישראל לצעירים
- אוגוסט - אליפות ישראל לנוער ולבוגרים
- ספטמבר - דצמבר - על רקע המלחמה התקיימו תחרויות ליגה אזוריות ולא תחרויות ארציות
- דצמבר -אליפות ישראל לנוער ולבוגרים חורף 2025

## ענף ההתעמלות

מר רן הירש - מנהל הענף

ענף ההתעמלות מונה כ- 1500 משתתפים ופועל ב-4 מוקדים:

- מנהל מוקד קרקע ומכשירים - אלכס שטילוב | גליל ים
- מנהלת מוקד - טלי פרנט | לב טוב, אלון, בר אילן, ויצמן, שז"ר, ברנר אילנות ושמיר
- מנהלת מוקד - סנונית רות זהר | הרצל ויוחנני
- מנהלת מוקד התעמלות אומנותית - אלה שטילוב I שמיר וברנדייס

## הישגים לענף-

### קרקע ומכשירים- אלכס שטילוב

גביע האיגוד- בדרגת הסניור הבינלאומית- רוני שמאי זכתה במקום השלישי בקרב רב ובמקום השלישי במכשיר הקורה

דרגה 1- מאיה כהן זכתה במקום הראשון בקרב רב, סיון שמאי זכתה במקום השני בקרב רב, במכשיר הקפיצות זכתה סיון במקום השני, במקבילים מאיה במקום השני, בקורה סיון זכתה במקום השלישי ומאיה בשני ובמכשיר הקרקע סיון זכתה במקור הראשון

דרגה 2- מיכאל גולן זכתה במקום השלישי בקורה

דרגה 4 - קטפו את המקום הראשון הקבוצתי- רוס כהן, יאסנה גלזוב, נועם אלטר, ליאור גל, עופרי אוחיון, שירה בן אפריים והילי פרדקין

בדירוג בקרב רב עופרי אוחיון זכתה במקום הראשון, יאסנה גלזוב במקום השני ושירה בן אפריים במקום החמישי

במכשיר הקפיצות- עופרי אוחיון זכתה במקום הראשון ויאסנה גלזוב במקום השני במקבילים בנות הרצליה זכו בשלושת המקומות הראשונים- יאסנה גלזוב במקום הראשון, עופרי אוחיון בשני ושירה בן אפריים בשלישי

במכשירי הקורה והקרקע- עופרי זכתה במקום הראשון ויאסנה במקום השני אליפות ישראל- דרגה 6- זכו במקום ה-3 קבוצתי, שחר רבינוביץ אלופת ישראל בקרב רב, אלופת ישראל במכשיר המקבילים ובמקום ה-3 במכשיר הקרקע. אלה בויס זכתה במקום ה-3 במכשיר הקפיצות.

דרגה 5- מקום שלישי קבוצתי. קרן עמית סגנית אלופת ישראל, מקום 2 בקפיצות ומקום 3 בקרקע. מריה שטילוב זכתה מקום רביעי בקרב רב ומקום שני במכשיר הקרקע.



## ענף המחול

|     |                        |
|-----|------------------------|
|     | מר רן הירש - מנהל הענף |
| 450 | 1) מרכז המחול          |
| 300 | 2) להקות שבעת הכוכבים  |
| 150 | 3) ריקודי עם           |
|     | 4) מגמות מחול 80       |

שלוחות מחול רבות ברחבי העיר :

היובל | בן גוריון | גליל ים | יוחנני | זאב | אוניברסיטת רייכמן  
כחלק מענף המחול פועלות להקות שבעת הכוכבים, הלהקות הייצוגיות של עיריית הרצליה.  
להקות שבעת הכוכבים הם להקות מחול ישראלי מייצגות את העיר הרצליה. הלהקות  
נחשפות לערכים חינוכיים ברמה גבוהה של משמעת, עזרה הדדית, וכישורים חברתיים.  
הלהקות מופיעות באירועים ובפסטיבלים יוקרתיים בארץ ובחו"ל (אירועי פורים, אירועי  
העצמאות, מימונה, פסטיבל כרמיאל) וזוכות לשבחים רבים. מידי סוף שנה, מתקיים מופע  
הגאלה של הלהקות בהיכל אומנויות הבמה הרצליה.  
בנוסף, ענף המחול מכיל בתוכו סגנונות מחול שונים :  
היפ הופ, בלט קלאסי, מודרני, ג'אז, ריקודי עם, ריקודים סלוניים, יוגה ומודרני עכשווי.

## אירועים מרכזיים במהלך השנה

ינואר- שיעורים פתוחים  
פברואר- פעילויות ליום המשפחה  
מרץ- מופעי פורים בקהילות  
אפריל- מחנה מחול בפסח, פסטיבל רוקדים אביב ברחובות  
מאי- מופעי ערב יום העצמאות ופסטיבל ירושלים  
יוני- פסטיבל שבועות בדרום השרון, תגבור חזרות לקראת מופעי הקיץ  
יולי- מופעי גאלה, פסטיבל מחול באשדוד  
אוגוסט- מחנה מחול  
ספטמבר- שיעורי חבר מביא חבר, גיוסי רקדנים חדשנים  
אוקטובר נובמבר- השתלמות מדצים, פעילויות גיבוש בסוכות  
דצמבר- מחנה מחול באילת, פסטיבל אורות בחנוכה, הדלקת נרות בכל הקבוצות

## ענף הטניס

מר רוני קריגסמן - מנהל הענף

|      |                           |
|------|---------------------------|
| 1090 | 1. חוגי טניס              |
| 160  | 2. מחנות אימון            |
| 360  | 3. טניס מבוגרים           |
| 60   | 4. אוכלוסייה מיוחדת       |
| 300  | 5. פרויקטים בבתי"ס ובגנים |

ענף הטניס פעל בשנת 2024 בשני מוקדים בעיר : טניס בנוה עמל וטניס במגרשי הקאנטרי.  
במהלך השנה התקיימו פעילויות רבות במועדון מעבר לחוגי הטניס בין הילדים ומשפחותיהם.

ינואר – טורניר סבב מכבי 1 ואימון משפחות  
פברואר – פעילות גיוס חניכים – חבר מביא חבר וטורניר סבב מכבי 2  
מרץ – אימון משפחות וטורניר סבב מכבי 3  
אפריל – מחנה אימון , אליפות המשפחה וטורניר סבב מכבי 4  
מאי – טורניר סבב מכבי 5 ואימון משפחות  
יוני – טורניר אלוף המועדון – אירוע סוף שנה, טניס לילה ואליפות בוגרים  
יולי – מחנה אימון  
אוגוסט – תחרות זוגות  
אוקטובר – פעילות לגיוס חניכים – חבר מביא חבר  
ספטמבר - אירוע הקראת שמו של המועדון ע"ש סמ"ר אורי גרבי ז"ל והקמת גינה הנצחה  
נובמבר – אליפות המשפחה  
דצמבר – טניס לילה ואימונים משלימים בחנוכה.

## ענף הכדורגל

מר חיים כהן - מנהל הענף

|       |                     |
|-------|---------------------|
| 1,250 | 1. ביה"ס לכדורגל    |
| 85    | 2. קבוצות בנות      |
| 300   | 3. מחנות אביב וקיץ  |
| 12    | 4. אוכלוסייה מיוחדת |

## פעילות הענף:

ביה"ס לכדורגל פעל בשנת 2024 ב-18 מוקדים בבתי הספר היסודיים ברחבי העיר מגילאי  
טרום טרום חובה ועד כיתה ו'.

בנוסף במגרשי הדשא הסינטטיים החדשים פועלים 3 מוקדים :

1. קבוצת הכנה לליגה המונה כ-77 ספורטאים בכיתות ד' ועד ז' המשחקים אל מול בתי ספר מערים שונות.
  2. קבוצת אוכלוסייה מיוחדת המונה כ-12 ספורטאים.
  3. קבוצת בנות הרצליה המונה כ-50 בנות המשחקות בליגת מחוז מרכז של ההתאחדות לכדורגל (קבוצת ילדות וטרומיות). בנוסף ל-25 בנות המשחקות בבתי הספר יצחק שמיר, סמדר ונבון.
- בקץ 2024 הופעלה קייטנה ל-128 ילדים וילדות.

### **רקע, התפתחות הענף, הישגים:**

ייחודו של ביה"ס לכדורגל הוא הנגישות, הרגישות והתקשורת הבין אישית המיוחדת בין המאמנים ההורים והילדים. המרכיב החשוב ביותר הוא הערכים "ואהבת לרעך כמוך", וכבד את אביך ואת אמך" שאותם מעבירים המאמנים לילדים (חלוקת שחקן מופת בכל אימון), בשילוב האימון המקצועי עם שלל הציוד המגוון שעומד לרשותם. כמו כן, ביה"ס עוסק בהקניית יסודות המשחק הבסיסיים תוך כדי הנאה מהעיסוק בספורט.

ניתן מענה לילדי כיתות ה'-ו'-ז' במגרשי הדשא הסינטטי באמצעות קבוצות הכנה לליגה. קבוצת בנות הרצליה ופתיחת כיתת הספורט הראשונה בארץ - זו השנה הרביעית בפרויקט בגילאי כיתות א' ועד כיתות ט'. השנה נפתחה כיתת הספורט הראשונה בארץ לבנות המשחקות כדורגל בחטיבת יד גיורא. נכון לחודש ספטמבר 2024 משתתפות 85 בנות המשחקות כדורגל בעיר הרצליה ובליגה של ההתאחדות לכדורגל במחוז מרכז. כמו כן מקיימים משחקים וטורנירים אל מול קבוצות בנות מערים שונות.

השנה המשכנו את חוג הכדורגל לילדים מיוחדים בסבסוד מחלקת הספורט. בקבוצה כ-12 חניכים בגילאים שונים וברמת תפקוד שונה.

### **במהלך השנה התקיימו פעילויות רבות בענף:**

ינואר עד אפריל- משחקים בין המוקדים.

אפריל- התקיים מחנה פסח ב-3 שלוחות (בנות, בנים כיתות ג'-ד', בנים כיתות ו'-ח') עם כ-130 חניכים וחניכות.

יולי - טקס סיום במגרשי הקט רגל בכל רחבי העיר + חלוקת מדליות.

יולי-אוגוסט התקיימו 2 קייטנות במגרשי הדשא העירוניים (בנות) ובאולם יד גיורא (בנים) עם כ-130 חניכים.

אוקטובר – התקיים מחנה סוכות עם כ-28 חניכים.

אוקטובר-דצמבר - משחקים בין המוקדים השונים.

דצמבר - התקיים מחנה חנוכה עם כ-32 חניכים.

## ענף הכדוריד

מר אדם פלטקביץ - מנהל הענף  
גבי תמר ירושלמי - מנהלת מקצועית

|     |                                                 |
|-----|-------------------------------------------------|
| 180 | 1. ביי"ס לכדוריד                                |
| 170 | 2. ליגות כדוריד                                 |
| 120 | 3. מחנות אביב וקיץ                              |
| 200 | 4. שיעורי תגבור חני"ג כדוריד בבתי הספר היסודיים |

בענף הכדוריד פעלו בשנת 2024 כ- 11 קבוצות תחרותיות במסגרת איגוד הכדוריד המשחקות בהתאם לשיבוץ האיגוד ברחבי הארץ.

קבוצות בנות ז-ח ט משחקות גם מסגרת מועדון בית ספרי הנגיד במשחקים המאורגנים על ידי התאחדות הספורט לבתי ספר ובליגת איגוד הכדוריד.

קבוצות מצוינות כיתות ז-ח בנים ובנות, מתאמנת פעם בשבוע בפיקוח היחידה לטיפול ספורטאים מצטיינים.

בשנת 2024 פעלו בביה"ס לכדוריד 6 מוקדים ברחבי העיר וכן, 3 קבוצות מצוינות המקיימת אימון העשרה שבועי לבנים ובנות בכיתות ה-ו כהכנה לליגות.

בשנת 2024 ביה"ס לכדוריד מנה כ- 200 מתאמנים רשומים וכ- 350 חניכים רשומים בענף הכדוריד.

ילדי ביה"ס לכדוריד השתתפו במספר טורנירים אל מול בתי"ס מערים שונות ושיחקו בטורנירים פנימיים בהרצליה.

קבוצות בנות ה-ו של ביה"ס לקחו חלק בטורניר "אתנה" וכן קבוצות ה-ו בנים ובנות לקחו חלק בטורניר של היחידה לטיפול ספורטאים צעירים בפסח.

במהלך הקיץ התקיימה קייטנת כדוריד לילדי כיתות ג-ו ומחנה כדוריד לבנים ובנות ז-ח.

## הישגים בולטים:

קבוצת הנשים זכתה באליפות המדינה 2023/24

קבוצת הליגה הארצית זכתה באליפות וזכתה בעלייה לליגה הלאומית.

קבוצת בנות ז' זכו באליפות המדינה-מחוז צפון 2023/24

קבוצת בנים ח' זכו באליפות המדינה ובגביע המדינה מחוז צפון 2023/24

נפתחה קבוצת תושבים נוספת וכיום יש במחלקה הבוגרת 3 קבוצות גברים משתתפות בליגות איגוד הכדוריד (על, לאומית, ארצית)

קבוצת נשים ותיקות ממשיכה בפעילות זו שנה שניה.

## ענף אומנויות לחימה

מנהל הענף - מר דורון כץ

מנהל מקצועי - מר ברק קוניק

המרכז לאומנויות הלחימה פועל במרכז אפולוניה, גליל ים, יצחק שמיר ונעמי שמר, בבי"ס ברנדיס, ביי"ס יוחנני, בבי"ס לב טוב ובי"ס בר אילן.

כמות החניכים הפעילים בשנת 2024 - 1100

הפעילות השנתית של הענף בשנת 2024

חודש ינואר - תחרות אפולוניה (כיתות א' - ב')

מרץ - "לילה לבן" - מחנה אימונים (כיתות ב'-ד')

אפריל - אליפות הרצליה הפתוחה - באולם היובל כמות משתתפים 600 ספורטאים

מאי - מחנה אימונים גדעונה, עמק יזרעאל (כיתות ג'-ח')

יוני - תחרות ומחנה אימונים סופיה בולגריה (כיתות ה'-ח')

יולי - אליפות ישראל בכל הגילאים - 35 מדליות בכל הצבעים, אירועי סיום העונה בכל המוקדים.

אוגוסט - אירוע סיום בוגרים אפולוניה.

דצמבר - פסטיבל ג'ודו אילת ואליפות ישראל קבוצתית, מחנה אימונים - זכייה ב 40 מדליות

## ענף הספורט הימי

מר עומר זהבי, מנהל הענף

|     |                  |
|-----|------------------|
| 160 | חוגי שייט וגלישה |
| 160 | מחנות וקייטנות   |
| 120 | נוער בסיכון ופרח |

## פעילות שנת 2024 במרכז הימי

פברואר – שיוט מבחנים קייט ופיול אליפות נוער באיילת, גביע אילת ע"ש דורון רוטנברג.  
מרץ- שיוט הבנים באילת, שיוט הכנה בתל אביב, הכנה לאליפות ישראל בגלישה בתל אביב.

אפריל – קייטנת פסח, אליפות גלישה בישראל לנוער בת"א ע"ש אסף אסולין, מחנה אימונים לשייט באשדוד, פרויקט יד על הלב – 100 ילדים עם תסמונת דאון,  
מאי – אליפות ישראל בגלישת רוח במועדון השייט והגלישה בני הרצליה  
גביע מכמורת תשתיות, שיוט הכנה שדות ים, הכנה לגביע גלישת רוח קיסריה ע"ש איתי אמיר

יוני – גביע גלישת רוח קיסריה ע"ש איתי אמיר, שיוט הבנים גנוסר

יולי-אוגוסט - קייטנות קיץ

אליפות אירופה בפיול באיטליה, אליפות עולם שייט ביוון, מחנה אימונים שייטים גנוסר

ספטמבר – אליפות ישראל קטמרן , אליפות ישראל ILCA  
אוקטובר – שיוט שדות ים ע"ש שמשון בובר  
נובמבר – מחנה כושר חמש אצבעות, מחנה אימונים לשייט וגלישה בשדות ים, -  
דצמבר – אליפות ישראל -חיפה, מחנה אימונים לשייט בחיפה.

#### **הישגים בולטים של ספורטאי המועדון 2024**

ברנון יובל ואילי וורייט אלופי עולם בדגם ER49 עד גיל 19  
סגני אליפות עולם לנוער בשייט עד גיל 23  
תום ראובני אלוף אולימפי אולימפיאדת פריז 2024  
מקום שלישי בגביע סופיה בפלמה דה מיורקה וסגן אליפות ישראל  
יובל רווח ואורי מקום ראשון באליפות ישראל באילת בדגם RS FEVA  
מקום 2 יאיר רווח אופטימיסט ירוק , אליפות אילת  
גרנות דניאל מקום 2 אליפות ישראל בגלישת רוח דגם BIC 5  
עמנואל אואזנה ועתי איתן מקום 3 באליפות ישראל בדגם 420  
אליפות ישראל על שם אסף אסולין שייטים ER49 : מקום 1 ברנון יובל ואילי וורייט,  
מקום 2 טיאנו גוגה ועדן גור , מקום 4 ריכטר נועם וגיל.  
שיוט הבנים בגינזור אליפות ישראל בדגם IQ FOIL מקום 2 דניאל תשתש, מקום 3 תומר  
ורדימון .

## ענפי הספורט האתגריים

- מנהל ענפי הספורט האתגרי : אפי נדיב
- כמות ספורטאים : כ-1,321
- מס' מאמנים : 23

## רקע

ענפי הספורט האתגריים מאגדים בתוכם, מגוון רחב של סוגי ספורט (רובם ענפי ספורט יחסית קטנים) הנותנים מענה לילדים ונוער שניסו את סוגי הספורט הפופולריים כגון : כדורסל, כדורגל, שחייה, מחול, התעמלות, ג'ודו וטניס ולא הצליחו להשתלב/להתמיד מסיבות שונות. התושבים נהנים מאפשרויות רבות, כל אחד לפי סגנונו, רצונו, יכולתו ובתנאי שיעסקו בספורט כדרך חיים.

כמות המשתתפים במגוון ענפי הספורט האתגריים של בני הרצליה, כגון : בדמינטון, פוצ'יוולי, נינג'יה, הוקי, רוגבי, טניס שולחן, סייף, החלקה אומנותית ועוד... גדלה במאות אחוזים מידי שנה. (רצ"ב טבלה)

## גידול בפעילות ענפי ספורט אתגריים לאורך השנים האחרונות

| עונות  | כמות משתתפים בענף |
|--------|-------------------|
| 2021/2 | כ-165 ספורטאים    |
| 2022/3 | כ-422 ספורטאים    |
| 2024/5 | כ-1,466 ספורטאים  |

## 1. ענף ספורט אתגרי - מועדון טניס שולחן

- רכזת ענף - גב' מרינה קרבצ'נקו
- הסבר כללי : קבוצות טניס שולחן פועלות באולם בית הספר בר אילן. קיימות 3 קבוצות ליגה לנוער, 8 קבוצות ליגה בוגרים כולל ליגת על גברים ונשים. 2 קבוצות נשים. בקבוצות הנוער זכו במקום 5 באליפות ישראל, מקום 3 באליפות מכבי. ליגת על נשים אלופת המדינה וגביע המדינה בפעם ה-11. בתחרות דירוג איגוד הטניס שולחן לגילאי 13-15 בין המובילים בארץ. המטרה לפתח יותר קבוצות בנות. בני הרצליה מדורגים במקום השלישי בארץ מבחינת כמות המשתתפים.
- מקום פעילות : אולם בר אילן בהרצליה
- כמות משתתפים : 164

## **2. ענף ספורט אתגרי - מועדון בדמינטון בני הרצליה**

- מאמן: ירון ארנון
- מקום פעילות: אולם בית הספר יצחק שמיר - גליל ים.
- קבוצות: ילדים, נוער, בוגרים, ספיישל אולימפיקס ונבחרות.
- כמות משתתפים: 116

## **3. ענף ספורט אתגרי - מועדון הוקי גלגליות בני הרצליה**

- מאמנים: ליאור ברודסקי
- מקום פעילות: ספורטק הרצליה
- כמות משתתפים: 10 משתתפים

## **4. ענף ספורט אתגרי - נינג'ה קידס**

- רכז הענף: דותן דוד ורועי נייגוז
- מקום פעילות 1: מתחם נינג'ה אלון | ביה"ס אלון
- מקום פעילות 2: מתחם נינג'ה גליל ים | אולם יוני נתניהו
- סה"כ כמות משתתפים: 775 משתתפים

## **5. ענף ספורט אתגרי - מועדון רוגבי בני הרצליה**

- מאמן: עידו טומסיס
- מקום פעילות: מגרשי הדשא הסינטטי, ספורטק הרצליה.
- סטטוס: 17 משתתפים

## **6. ענף ספורט אתגרי – מועדון התעופה**

- מנהל המועדון- יובל שריג
- מקום פעילות: פעילות הענף מתקיימת ברחוב שירת הזמיר 7 הרצליה.
- כמות: 25 משתתפים

## **7. מועדונים בית ספריים**

- בחטיבת הנגיד - מגמת מחול
- בחטיבת רעות - מגמת טריאתלון
- בחטיבת זאב - נפתחה השנה מגמת אתלטיקה קלה
- בחטיבת רעות - מגמת טריאתלון



#### **8. ענף ספורט אתגרי - מועדון האתלטיקה**

- מנהל מקצועי - אלכס אברבוך
- מקום פעילות : אצטדיון גורדון.
- כמות : 47 ספורטאים

#### **9. ענף ספורט אתגרי - מועדון הפוצ'יוולי**

- מנהל מקצועי : דין שקד (חברת ארנה קלאב)
- מקום פעילות : דן אכדיה
- כמות : 54 שחקנים

#### **10. ענף ספורט אתגרי - מועדון האופניים בני הרצליה**

- מנהל מקצועי : עמית גורביץ
- מקום פעילות : ברחבי העיר
- כמות : 65 ספורטאים

#### **11. ענף ספורט אתגרי - מועדון הכדורעף בני הרצליה**

- מנהל מקצועי : גל ליבנה
- מקום הפעילות : ברחבי העיר
- כמות : 70 ספורטאים

#### **12. פרויקט "שווים בספורט"**

- מנהל מקצועי - שימי סחייק
- שילוב ילדים בעלי מוגבלויות וקוגניטיביות בענפי הספורט של בני הרצליה.
- שולבו עד היום : 85 ילדים ונוער.

#### **הישגים בולטים בענפי הספורט האתגריים**

- רישום המועדונים לאיגודים השונים
- השתתפות בתחרויות
- רישום קבוצות לליגות
- בדמינטון אלופות ישראל לגיל 15 זוגות בנות
- בדמינטון סגנית אלופת ישראל לגיל 15
- רוגבי - אלופי המדינה לגיל 14
- הפעלת קייטנות
- קיום מחנות אימון

- אירוח מועדונים מערים אחרות
- קיום תחרויות פנימיות וארציות
- עבודה מול קהילת גליל ים + הרצאות בענפים.
- עבודה מול התאחדות אילת
- פתיחת מוקדים נוספים ברחבי העיר
- הגדלת סוגי ענפי הספורט האתגריים

## **מרכז הספורט "אפולוניה"**

מנהל המרכז: מר יוסי בצראווי

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| מספר המנויים                  | 1,300 |
| בעלי כרטיסיות                 | 600   |
| ספורטאים בענפי הג'ודו והשחייה | 1,500 |

מרכז קהילתי לתרבות וספורט אפולוניה מעניק שירות וחינוך לתרבות, ערכים וספורט. המרכז מאגד את כלל האוכלוסייה בהרצליה (תושבים, ספורטאים, סטודנטים, ילדים ובני נוער). המרכז פועל 7 ימים בשבוע בשעות 05:00 - 22:30 ובסופ"ש בשעות 06:00 - 17:00. המנויים והספורטאים נהנים ממתקן איכותי ובו שתי בריכות שחייה, האחת חצי אולימפית, השנייה לימודית ואולם ג'ודו גדול וחדש וחדר כושר. מערכת חוגים עשירה ומגוונת הכוללת: שיעורים ואימונים בשלל מקצועות ותחומים כגון: יוגה, פילאטיס, זומבה, חיטוב ועיצוב, התעמלות עם תינוקות, התעמלות בונה עצם לגיל השלישי, פלדנקרייז, התעמלות במים ועוד חוגים, הרצאות ופעילויות חברתיות. מדי שנה, במהלך שנת הלימודים מתקיים פרויקט לימוד שחייה של כל ילדי העיר בכיתות ב' בשיתוף ופיקוח של משרד החינוך. הסבנו את חדר הסטודיו לחדר כושר מאובזר מה ש הגדיל את כמות המנויים ונתן לספורטאים עוד אפשרות לשפר את ההישגים הותקנה מערכת בקרה חכמה אפליקציית ניהול, מעבר מתפעול חיצוני ל תפעול פנימי. אנו פועלים לקידום הליכי תכנון לבניית הקומה השנייה והשלישית העתקת חדר הכושר לקומה השנייה הפיכת אולם חדר הכושר לאולם פילאטיס מכשירים. קיימת תוכנית לבניית בריכה טיפולית ברחבת החניה. נמשיך לפעול לקידום בניית בריכה חיצונית (אולימפית / נופש). שנת 2024 הסתיימה באיזון כספי על אף שבתחילת השנה המרכז היה סגור בשל מלחמת חרבות ברזל. בימים אלה אנו בעיצומו של שיפוץ המלתחות המרכזיות של אפולוניה ויתנו תחושה טובה יותר למשתמשים, אנו ממתינים לאישור תקציב נוסף להשלמת השיפוץ גם למרחבים נוספים

במרכז להחלפת מערכות הפעלה חיוניות לתפעול המרכז כגון משאבות חימום בחשמל ובגז, שדרוג מערכת המולטימדיה והמחשוב במתקן והקמת סאונה. גם השנה עמדנו בתקן איזו 9001 למרכז לאחר ביקורת קפדנית של גורמי מקצוע שונים.

## **קאנטרי הרצליה**

מנהל המרכז : מר ציון שדה

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| מספר המנויים                      | 4,000 |
| מנויי חורף (ללא בריכה) -          | 519   |
| בחדש יולי פתיחת המועדון למנויים - | 3,969 |
| בחדש אוגוסט 2024                  | 5,126 |

## **כללי**

הקאנטרי נפתח לקהל המנויים החל מחודש יולי 2024 ונקלטו בו למעלה מ 4000 מנויים כבר בשנתו הראשונה תחת הנהלת בני הרצליה. מחודש נובמבר 2024 הופעל הקאנטרי במתכונת חורף ובפעילות מצומצמת בחדר הכושר והחוגים עד להשלמת בינוי הבריכה האולימפית.

**חוגים ומגוון פעילויות** - פילאטיס, עיצוב וחיטוב , פלדנקרייז, יוגה, זומבה, עיצוב דינאמי, בניית עצם ועוד.

## **חוגים לילדים**

זומבה הורים וילדים, כדורגל, אימוני כוח משקולות לילדים מתחת לגיל 14

## **מתקנים נוספים**

בקאנטרי מגוון מתקנים ופעילויות : מתחם סאונות חדיש , מתחם משחקים לילדים, אזורי מרגוע ישיבה ופנאי.

## **אירועים**

התקיים אירוע פתיחת הקאנטרי ובו השתתפו חיילי המילואים שלקחו חלק במלחמת "חומות ברזל" אירועי שיא לילדים

## **שירות לקוחות**

שביעות רצון הלקוחות נמדד במספר מדדים ובכולם התוצאות מעידות על רמות שירות גבוהות.

**העמותה**

**למען גילאי הזהב**

**בהרצליה**

**בית שלום (ע"ר)**

# עמותה למען גילאי הזהב הרצליה (ע"ר), בית ההורים העירוני הרצליה (ע"ש שלום כספי)

## דיוור מוגן ומחלקה סיעודית

העמותה מנהלת ומפעילה בית דיוור מוגן, המשרת דיירים עצמאיים ודיירים סיעודיים, הממוקם ברח' אנה פרנק 7, בהרצליה. במסגרת המוסד מנוהלת מחלקה סיעודית רגילה, המיועדת לאשפוז חולים סיעודיים רגילים והכל בכפוף להוראות ולתנאי רישיון שהוענק לעמותה על ידי משרד הבריאות.

העירייה הינה הבעלים של המקרקעין והמבנה של בית ההורים. העמותה למען גילאי הזהב בהרצליה מנהלת ומפעילה את בית ההורים וזאת בהתאם להסכמים שנחתמו בין העירייה לבין העמותה.

מבנה בית ההורים הינו מבנה בן שלוש קומות מגורים ל- 130 דירות, ובו ארבע מערכות מדרגות ומרפסת עילית. המבנה כולל קומת קרקע, המיועדת למשרדים, חדרי חוגים, מטבח וחדר אוכל, מרפאות, מחלקה סיעודית, מרחבים מוגנים, לובי, מעליות, פינות ישיבה, מועדון חברים, אולם תרבות, בית כנסת, שירותים ציבוריים, מספרה, חדר ועד דיירים, מכון פיזיותרפיה, מכבסה ושימושים משותפים אחרים.

דיירים עצמאיים - מתאכלסים ביחידת דיוור לעצמאיים, הכוללת, בין היתר, פינת שינה, פינת מגורים, מרפסת, מטבחון, שירותים, מקלחת, מערכת קריאה בחרום ומערכת גילוי והגנה מפני אש, ובמסגרתה מתאפשר לדיירים לנהל משק בית עצמאי.

דיירים סיעודיים – מתאכלסים במחלקה הסיעודית המונה כ- 30 מיטות.

שנת 2024 התאפיינה בגידול במספר הדיירים אשר הצטרפו לבית ההורים ובעיבוי תחום התרבות. דגש מיוחד ניתן השנה להתמודדות עם מלחמת חרבות ברזל והשפעתה על הדיירים.

## השהות בדיוור המוגן כוללת מגוון שירותים

שירות מרפאה

שירותי עבודה סוציאלית

שירותי אחזקה ותחזוקה

שירותי ניקיון

פעילות תרבות

ספריה

בית כנסת.

עמדת קבלה מאויישת 24 שעות ביממה.

שרותי כביסה .

טלויזיה בכבלים.

חדר אוכל המבוסס על מטבח מבשל המגיש 3 ארוחות מליאות ביום.

### **כוח אדם**

העמותה מעסיקה כ- 50 עובדים, ובכללם, עובדי מנהלה ועובדים מקצועיים כגון אחיות, רופאים עובדים סוציאליים, טבחים, עובדי משק וכולי.

### **סיכום מצבת דיירים לשנת 2024**

כיום מתגוררים 107 דיירים בדיר המוגן.

סה"כ דיירים שחתמו ונכנסו (כולל מפונים) לדיר- 30

סה"כ מפונים- 6 מפונים (4 עדיין בדיר המוגן)

### **ישיבות הועד המנהל והאסיפה הכללית**

להלן החלטות עיקריות שהתקבלו במהלך השנה בישיבות הועד המנהל :

1. אישור דוח כספי ודוח מילולי לשנת 2023.

2. אישור תקציב 2024.

3. אישור מחירון 2024

4. אישור נהלים פנימיים בוועד המנהל.

**תאגיד**

**בית העלמין**

**העירוני**

# **תאגיד בית העלמין העירוני הרצליה**

## **רקע**

תאגיד בית העלמין העירוני הרצליה נפתח לשירות תושבי העיר הרצליה בחודש מאי 2011. מטרת הקמת בית העלמין העירוני לתת שירותי קבורה באופן מכובד וראוי לתושבי העיר הרצליה.

בית העלמין העירוני פועל בהתאם לחוקי מדינת ישראל על-פי הנחיות המגיעות ממשרד הדתות, משרד הבריאות, ביטוח לאומי ועיריית הרצליה.

הקבורה בבית העלמין הינה קבורת סנהדרין, כדת משה וישראל. קבורת סנהדרין מתבצעת בתוך כוכי קבורה בקיר המתנשא לגובה של עד 3 קברים כדוגמת "קבורת הסנהדרין" שנחשפו בירושלים ובמקומות נוספים ברחבי הארץ. את המצבה (לוח השיש) מקימים על פתח הכוך. בבית העלמין העירוני קיימת חלקה אזרחית לתושבי העיר המעוניינים בקבורה אזרחית על פי השקפת עולמם.

בית העלמין מאפשר לבן הזוג של הנפטר או קרוב משפחה מקרבה ראשונה לרכוש מקום קבורה לאריכות ימים בצמוד לחלקת הנפטר.

בית העלמין העירוני מספק שירותי לוויה, קבורה והבאת הנפטר ללא תשלום, בשעות פעילות בית העלמין, לנפטרים תושבי העיר הרצליה וכן לנפטרים תושבי העיר אשר נפטרו מחוץ לתחומי העיר הרצליה אשר מובאים מהמקומות הבאים:

**בתי חולים אזוריים וכלל ארציים.**

**בתי אבות עירוניים.**

**בתי אבות פרטיים בתחומי העיר הרצליה ומחוצה לה.**

**מרכזי קליטה.**

**בתי דיור מוגן.**

## **חזון**

תאגיד בית העלמין העירוני חרט על עצמו להוביל את רמת שירותי הקבורה תוך מתן שירות אישי, איכותי, מקצועי, חדשני ובעל מסירות ומצוינות המהווה מודל לחיקוי.

הנהלת בית העלמין מיחסת חשיבות רבה למתן יחס אישי ומכובד בעת ליווי משפחות הנפטרים בשעתם הקשה. שירות הניתן בכבוד, באדיבות, בהתחשבות, בהקשבה ובנכונות לסייע לכל פונה.

ההנהלה עושה כל שביכולתה כדי שבית העלמין ישמש מקום הנצחה ראוי ומכובד לתושבי העיר.



## סיכום פעילות תאגיד בית העלמין הרצליה לשנת 2024

- בשנת 2024 הובאו למנוחת עולמים בבית העלמין העירוני 489 נפטרים תושבי העיר הרצליה, גידול של כ- 2% לעומת שנת 2023.
- בשנת 2024 המשיכו כלל עובדי התאגיד לתת שירות כעובדים חיוניים, בתקופה של מלחמה מתן מענה זמין לתושבי העיר ולמשפחות האבלות.
- בשנת 2024 בית העלמין העירוני בחסות עיריית הרצליה ניתן שירות גמ"ח אבלים למשפחות העיר הרצליה, עלות הפעילות כ-840 אלף ₪. גידול של 30% בפעילות הגמ"ח לעומת הפעילות משנת 2023.
- בחודש יולי 2024 החלו פעולות בנייה ופיתוח בבית העלמין של כ-3000 קברים.
- בחודש דצמבר 2024 נבחר זוכה למכרז שילוט לחלקות, 6.4.5 חלקת ילדים.

**ע.ל.ה**

**עמותה למען הקשיש**

**הרצליה**

## ע.ל.ה - עמותה למען הקשיש הרצליה

### שירותי העמותה

#### מרכזי יום

ליבת הפעילות של העמותה היא הפעלת שלושה מרכזי יום בעיר. שני מרכזי יום נותנים מענה ומסגרת יומית טיפולית לקשישים תשושים גופנית. אלו קשישים שמתקשים מבחינה פיזית ולעיתים צריכים גם עזרה אישית כמו רחצות, גילוח ופדיקור. המרכזים הטיפוליים, צמרות ושמאי, מטפלים בכ- 160 קשישים. מרכז היום השלישי נמצא בנחלת עדה ומיועד לקשישים הנמצאים בתהליך של ירידה קוגניטיבית. המרכז מטפל בכ- 60 קשישים. סה"כ ביחד נותנים שירות לכ- 220 איש.

#### מועדון אחה"צ בצמרות

צמרות הינו מועדון לצעירים בני 60 ומעלה אשר מציע מגוון רחב של פעילויות, באווירה ביתית וחמה במבנה חדש ומודרני. השיעורים מתקיימים בכיתות מרווחות ובאווירה נעימה ואינטימית. בתוכנית מגוון רחב ואיכותי של חוגים ופעילויות עם מורים ומדריכים מקצועיים אשר נבחרו בקפידה כדי להבטיח שהחוגים יהיו ברמה הגבוהה ביותר. המועדון התרחב ופתוח לאורך כמעט כל השבוע. במועדון חברים כ- 400 גמלאים צעירים.

#### מועדון ניצולי שואה

העמותה מפעילה מועדון ניצולי שואה בבית מורשת. המועדון מהווה בית ל- 50 ניצולי שואה הנהנים ממגוון פעילויות של חוגים, הרצאות, חגיגות ימי הולדת וכן טיולים ברחבי הארץ.

#### מחלקת פעילות גופנית

העמותה מפעילה חוגי ספורט לגמלאים ברחבי העיר למען נוחותם. הפעילות מתקיימת במספר אולמות ומתקנים הפזורים ברחבי העיר. בחוגים משתתפים כ- 140 גמלאים. כמו כן, פועלת בחדר כושר עירוני ברצועת זמן יומית המיועדת לגמלאים בלבד, בחדר הכושר מנויים כ- 30 גמלאים.

#### מכללת גמלאים

העמותה מפעילה מכללה לגמלאים. ארבעת ימי המכללה מתקיימים באולם היכל בעיר. ההרצאות מקיפות מגוון רחב של נושאים ותחומי ידע. הפעילות במכללה מתקיימת בין החודשים אוקטובר לחודש יולי. במכללה מנויים כ- 1100 סטודנטים גמלאים.

### **קהילות תומכות**

העמותה מפעילה חמש "קהילות תומכות" שמטרתן לעזור לקשישים לחוש בטוחים יותר בביתם. זאת באמצעות חיבור ללחצן מצוקה שנועד לקריאה לעזרה רפואית. בנוסף, סיוע בתיקונים קלים בבתייהם ובפתרון תקלות שונות וכן פעילות חברתית שבועית. הניהול מתבצע בעזרת רכזת חברתית ואב בית. הקהילה החמישית, מיועדת לניצולי שואה בלבד. מתוך חמש קהילות, הקהילה המערבית מנוהלת ישירות ע"י העמותה, הקהילות האחרות מנוהלות על ידי חברת נטלי והעמותה משתתפת ומפקחת על תפעולן. בקהילות התומכות מנויים כ- 1300 לקוחות.

### **שירות מרותקי בית**

שירות למען ניצולי שואה מרותקים לביתם מסיבות שונות. מטרת השירות להפיג את בדידותם של מרותקי הבית ו"להביא את המועדון אליהם הביתה". במסגרת השירות הקשיש מקבל בביתו מערך שירותים שבועיים הכוללים ספורט, מלאכת יד וביקור חברתי. בשלב זה נמנים על התוכנית 35 מרותקי בית.

### **טלוויזיה קהילתית**

העמותה תומכת בפעילותם של כ- 35 גמלאים העוסקים ביצירת תכנים המקבלים ביטוי בסרטונים תיעודיים המופקים על ידם. חלקם של סרטונים אלו מוקרן מדי שבוע בערוץ המקומי של הטלוויזיה הקהילתית.

### **מועדון מופת**

מועדון חברתי מועשר תזונתית לקשישים ניצולי שואה, בעיקר דוברי רוסית. נותן שירות 3 פעמים בשבוע, בשעות אחר הצהריים. במועדון חברים כ- 20 קשישים. החברים מגיעים בהסעות, מקבלים ארוחת צהרים ונהנים ממגוון פעילויות שבסופן מוגשת להם ארוחת ערב.

### **טוב לחשוב**

פעילות חדשה לאזרחים וותיקים אשר סובלים מירידה קוגניטיבית קלה, שאינם משתלבים יותר במועדון גימלאים רגיל אבל עדיין לא זקוקים למרכזי יום. הקבוצה נפגשת פעם בשבוע לשני שיעורים לאימון המוח והגוף ונהנים מהחברותא על רקע הבעיה המשותפת. בקבוצה משתתפים 12 גימלאים.

**החברה למרכזים  
קהילתיים בע"מ  
(חל"צ)**

## **החברה למרכזים קהילתיים הרצליה בע"מ (חל"צ)**

בחודש ספטמבר 2016, הוקמה החברה למרכזים קהילתיים בהרצליה המאגדת את כל המרכזים הקהילתיים בעיר ועוד פעילויות משמעותיות בתחום החינוך המשלים ופרויקטים נוספים. החברה שמה לה ליעד לשפר את רמת השרות לתושב, לסייע לבניית קהילה בעלת חוסן חברתי ולקדם נושאים בתחום החינוך הבלתי פורמאלי והתרבות בעיר, תוך שיתוף פעולה עם העירייה, תושבים, עמותות וגופים אחרים.

**החזון שלנו: "מובילים באיכות הפנאי, שותפים ומשפיעים בחינוך המשלים ומצמיחים קהילה איתנה בהרצליה."**

הסיכום המצורף הנו תוצר של עבודת מנהלים. וכל והצוותים המקצועיים, בתחומים המגוונים אשר מופעלים ע"י החברה ברחבי העיר.

אני מלא אמונה בא.נשים המובילים והמובילות את המרכזים הקהילתיים, הצהרונים והמעונות בדרכנו להגשמת החזון. קהילת הרצליה והחברה למרכזים קהילתיים, התברכו בחברי דירקטוריון מיוחדים ומוכשרים וצוות מנהלים, עובדים ומתנדבים מקצועיים, מסורים ונאמנים לשליחותנו.

"להצטרף אחד לשני זו התחלה ; להישאר ביחד זו התקדמות ; לעבוד ביחד זו הצלחה" (הנרי פורד)

הדרך ארוכה, המשימות רבות אך ביחד נצליח למול כל האתגרים שמזמנת לנו התקופה.

### **מטה החברה:**

מנכ"ל- רביב הדר

מנהלת לשכת מנכ"ל- שולי כהן

מנהל תפעול – ראובן רבינוביץ

מנהל כספים – הדס יחיא

חשבי שכר – יהודה קיזל, ישראל גלינסקי

הנהלת חשבונות- ריקי חימי, פנינה אבידר ונינה גינצ'ר

מנהלת משאבי אנוש- סיון חסון

משאבי אנוש – גל תורגימן ועדי פרומישר וטל שפיגלר

מנהלת שיווק- נילי סטרר-ויצברג

מרכז רישום – מיכל אביב , עדי קנינגר-איונקוט, אורנה מלר וסיגלית שביב

**דירקטוריון המרכזים הקהילתיים**

**חברי הדירקטוריון:**

- איל פביאן - יו"ר הדירקטוריון ס' ומ"מ ראש העיר (לפני מר יוסי קוממי)  
עופר לוי - ס' ר' העיר  
ניבה בז'יניסקי - חברת מועצת העיר  
תומר וינר - חבר מועצת העיר  
איתי צור - חבר מועצת העיר  
יהודה בן עזרא - עובד עירייה בכיר  
דורית בסמן - עובדת עירייה  
מיקי גורנשטיין- עובד עירייה  
תום דגן - עובדת עירייה  
רינה זאבי - עובדת עירייה  
ציון דנוך - נציג ציבור  
רפי לוי - נציג ציבור  
מיכל שליו - נציגת ציבור  
גדעון בוק - נציג ציבור  
שמואל טל - נציג ציבור  
דורון חמו - נציג החברה למתנ"סים

**ישיבות שהתקיימו במהלך השנה:**

| ישיבת דירקטוריון         | ועדת כספים ומכרזים | ועדת כ"א | ועדת הנחות |
|--------------------------|--------------------|----------|------------|
| 15.5.24 אישור דוחות 2023 | 21.2.24            | 14.4.24  | 4.2.24     |
| אישור תקציב 2024         |                    |          |            |
| 30.7.24                  | 15.12.24           | 14.8.24  | 8.7.24     |
| 22.12.24                 |                    |          | 12.12.24   |

בשנת 2024 (בחציון הראשון) לא התקיימו ישיבות דירקטוריון נוכח בחירות מוניציפליות שנדחו מאוקטובר 2023 לפברואר 2024, והקמת קואליציה עירונית חדשה.

## מרכז קהילתי נווה עמל

מרכז קהילתי נווה עמל פתח את שנת 2024 עם מיטב הפעילויות והחוגים, עם צוות לא גדול שאוהב קהילה ועושה למען הקהילה, כל זאת תוך כדי המלחמה שחווינו.

מרכז קהילתי נמצא בלב השכונה ונותן שירות בנושא חוגים ופעילויות מהגיל הרך ועד לגיל השלישי. בנוסף, נותן מקום לפעילויות לאוכלוסיות מיוחדות, כמו: מעגלי אורה, קני"ף ומקום להבעה.

דגש מיוחד ניתן ליוזמות של פעילים קהילתיים, קבוצה שנקראת עמליה והיא קובעת את סדר היום השכונתי, המרכז הקהילתי ממנף את הרעיונות, משתף את תושבי השכונה בחשיבה וביצוע, ונותן מקום לכל קבוצה שרוצה לעשות למען עצמם ולמען השכונה.

הקהילה הפעילה של נווה עמל הקימה מספר יוזמות מיוחדות כמו: הספרייה הקהילתית, משמר השכונה, פיקס קפה, מנקים ארונות ועוד.

אנו יוצרים חיבורים בין אנשים ובין העירייה לקבוצות הפעילות בכל נושא, דבר שיוצר שיח ושיתוף בין העירייה לבין התושבים.

מלחמת "חרבות ברזל" שיקפה את היכולות של הקהילה להתארגן בזמן חירום, והפגינה חוסן קהילתי ע"י דאגה לחיילי צה"ל, גיוס תרומות לחיילים באמצעות פרויקט בוטיק "רק שניה" שפתחנו, שכל הכנסותיו למען חיילי צה"ל. ובנוסף, יזמנו פעילויות מיוחדות למען החטופים בשיתוף הקהילה והמטה.

השיפוץ האחרון שנעשה במרכז הקהילתי הוא של המתחם החיצוני, שיפוץ שמהווה אבן שואבת לתושבים שנהנים מהגינה והפטיו של המרכז הקהילתי.

### צוות המרכז הקהילתי

מנהלת- חבצלת פנחס  
רכזת קהילה - סוזי לוי  
רכזת גיל הזהב – בושמת בוקעי  
רכזת חוגים- אורלי לוי  
רכז נוער- אופיר רייבי  
רכזת עמיתים – נטע ארזי  
גיל הרך-מיטל אברהמי  
מזכירות מרכז הקהילתי- מיטל אברהמי  
אב בית- דוד לגזיאל/אמיתי קפון  
אם בית- מגי כוכבי

### עמליה קהילה פעילה

קבוצת עמליה אחראית על יצירת שיתופי פעולה בשכונה לפי הצרכים שעולים בשכונה בכל התחומים החל מתעסוקה, גנים, תשתית, אירועים קהילתיים, פעילות מול מוסדות שונים ועיריית הרצליה. הקבוצה בנויה מועדות פעילות שונות, והשנה נוספו ועדות חדשות.

אנו שמים דגש על פיתוח ושימור הקבוצה, עובדים בשיתוף פעולה מלא, ממנפים ומקדמים מיזמים ותוכניות.



| שם הועדה               | יעדי הועדה                                                                                                      | שמות הפעילים                                                                                                                                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ועדה מרכזת             | ריכוז הפעילות והישיבות של כל הועדות. אנשי הקשר העיקריים מול גורמים שונים בעירייה ובשכונה.                       | עירית אהרוני, שרון רז<br>אלי צראף, גדעון בוק מרב אלון<br>יורם זינגר                                                                              |
| ועדת פני השכונה        | שיפור פני השכונה מול כל הגורמים הרלבנטיים עירייה, בייס, קהילה תנועות נוער ועוד.                                 | יורם זינגר, ירון יהושע<br>רמי חיימי. רוני אביר, סמדר גדסי,<br>אודייה גדסי, עידו מורג, אילן שנהב                                                  |
| ועדת תרבות             | יצירת אירועי תרבות לקהילת שכונת נווה עמל                                                                        | עירית אהרוני, מירב אלון, אסנת רום<br>מיטל כהן, נטלי בן אהרון, לילך פרי, ענבל גמליאל, פזית ברקוביץ,<br>מיכל סלע, תהילה לביא אברהם<br>זהר בן לולו, |
| ועדת חינוך וקשרי קהילה | יצירת שיתוף פעולה ופעילויות משותפות של שני בייס                                                                 | מיטל כהן, גדעון בוק<br>עליזה שמואל, ענבל גמליאל, זוהר בן לולו<br>דור שבט, שרון שפירא                                                             |
| ועדת תחבורה            | צוות שמטפל מול העירייה בבעיות תחבורה בשכונה                                                                     | שי זמל, סיוון גורביץ, הגר שפירא,<br>רמי חייבי, דגנית בשר, שי דנציגר                                                                              |
| ועדת פרויקטים          | טיפול בפרויקטים מיוחדים בשכונה                                                                                  | אלי צאראף, שרון רז, יורם זינגר,<br>ליעד קירמה, טל קציר                                                                                           |
| ועדת ספורט             | מתן מענה לצרכי השכונה בתחום הספורט                                                                              | יעקב נורי, שרון רז                                                                                                                               |
| נווה לידה              | וועדה שנותנת מענה ותמיכה לאימהות לאחר לידה בישול, וגיוס מתנדבים בנושאים שונים הקשורים להורות ולידה              | גינת אנג'ל, יעל קליגר<br>שרון רז, אריאלה זמיר, ליבנת שמואל כהן, עירית אהרוני                                                                     |
| ועדת תקשורת            | פרסום ושיווק פעילויות עמליה והמרכז הקהילתי, ניהול דף הפייסבוק של עמליה.                                         | שרון רז, יורם זינגר                                                                                                                              |
| ועדת אכיפה ובטחון      | טיפול בכל נושא האכיפה בשכונה מול הרשות והפעלת משמר השכונה, קבוצה של כ 150 מתנדבים שעורכים סיורים ליליים בשכונה. | רון עובדיה, גיל שפירא<br>יורם זינגר                                                                                                              |

|                    |                                                                      |                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ועדת קיימות חברתית | ועדה שעוסקת באיכות הסביבה, שיפור סביבה ירוקה, מיחזור וקיימות בשכונה. | מירב אלון, ליאת בקר, אריאלה זמיר, הגר שפירא, עדי בן דוד, עליזה שמואל, ענבר בר יוסף, אלישבע שאלתיאל |
| ועדת פיקס קפה      | צוות פיקסרים מתנדבים, מובילים מפגשי תיקון ומפגשי קהילה               | מנחם דביר, עירית אהרוני, עמית גורביץ, אריאלה זמיר, אורן ארד, נילי דביר,                            |

### הצגות

| הצגות ילדים                                                                                              | מספר משתתפים | גיל       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| 16 הצגות ילדים<br>נסיך צפרדע, עוץ לי גוף לי, אלאדין, פרח לב הזהב, החתול במגפיים, אצבעוני, הארנב ועוד ... | 350          | גילאי 3-6 |

### עמיתים

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 65 משתתפים | <p>תוכנית עמיתים פועלת לחיזוק חוסן קהילתי באמצעות קידום השתלבותם בקהילה של מתמודדים עם מגבלה נפשית והנגשת מידע על זכויות בתחום בריאות הנפש.</p> <p>הפעילות של עמיתים מתקיימת במתנ"ס, ועוסקת בהפחתת סטיגמה וצמצום המרחק החברתי בין כלל הקהילה למתמודדים באמצעות: קבוצות מפגש משולבות (של מתמודדים עם מגבלה נפשית לצד אנשים ללא מגבלה נפשית), פרויקטים בקהילה, סדנאות, אירועי הסברה ופעילות במדיה החברתית.</p> <p>במתנ"ס מתקיימות פגישות פרטניות עם רכזת עמיתים, ובנוסף פועלת קבוצת אומנות וכתביה בשילוב של משתתפי תוכנית עמיתים.</p> |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## דוח פעילות 2024

| שם החוג           | מספר משתתפים | גיל             |
|-------------------|--------------|-----------------|
| ציור על עץ        | 8            | מבוגרים         |
| אלקטרוניקה        | 24           | ילדים           |
| היפ הופ           | 33           | ילדים           |
| התעמלות עם רותי   | 32           | מבוגרים         |
| התעמלות קרקע      | 50           | ילדים           |
| כדורגל            | 45           | ילדים           |
| מדעים             | 10           | ילדים           |
| להקת נווה קסם     | 24           | מבוגרים         |
| נינג'ה            | 55           | ילדים           |
| מועדון גיל הזהב   | 80           | גיל השלישי      |
| מרכז כיוון חדש    | 40           | חובה- מבוגרים   |
| אילוף כלבים       | 6            | ילדים           |
| גומיקליי          | 10           | ילדים           |
| פילטיס            | 34           | מבוגרים         |
| קומיקס            | 10           | ילדים           |
| קפוארה            | 66           | ילדים + מבוגרים |
| קראטה             | 135          | ילדים + מבוגרים |
| ספורט פונקציונאלי | 13           | מבוגרים         |
| ציקונג            | 6            | מבוגרים         |
| ערבית             | 15           | מבוגרים         |
| מעגלי אורה        | 15           | מבוגרים         |
| זומבה             | 13           | מבוגרים         |
| סימבו             | 10           | מבוגרים         |
| המקום להבעה       | 101          | ילדים ובוגרים   |
| פרוגרס            | 28           | גיל רך          |
| ציור              | 7            | ילדים           |
| ציור              | 5            | מבוגרים         |
| קרמיקה            | 20           | ילדים           |
| קרמיקה            | 16           | מבוגרים         |
| סימבו             | 10           | מבוגרים         |

סה"כ 921 משתתפים.

## דוח פעילות קהילה 2024

| אירוע                                                               | גילאי יעד             | משתתפים |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------|
| <b>ינואר</b>                                                        |                       |         |
| פיצה סרט "עולם מוזר"                                                | ילדים                 | 50-70   |
| פותרות ארונות                                                       | נשים                  | 50      |
| פעילות חורף עם ניר המנגן                                            | הורים וילדים          | 40      |
| מנגנים ושרים -ערב שירה בציבור                                       | מבוגרים               | 80      |
| סדנת המכשפות הטובות                                                 | מבוגרים               | 14      |
| פיצה סרט                                                            | ילדים                 | 50      |
| טו בשבט קהילתי                                                      | הורים וילדים          | 50-60   |
| סדנת עוגיות חורפיות                                                 | הורה וילד             | 24      |
| סדנת כתיבה                                                          | מבוגרים               | 12      |
| סדנת הכנת חלות לקראת שבת                                            | מבוגרים               | 12      |
| חלוקת מארזים למשפחות המילואים                                       | קהילה                 | 25      |
| חלוקת שתילים לקהילה יחד עם הנוער                                    | נוער וקהילה           | 100     |
| ילדי כיתות ב מבקרים ומשמחים את הסבתות של גיל הזהב                   | ילדים וגיל הזהב       | 60      |
| סדר טו בשבט בשת"פ עם אעלה בתמר                                      | מבוגרים               | 150     |
| פיקס קפה ומנקים ארונות (מיזם קיימות חברתית                          | קהילה                 | 60      |
| מנגנים ושרים טו בשבט                                                | מבוגרים               | 80      |
| בנגו והגיטרה                                                        | ילדים הגיל הרך        | 10      |
| מיפגש סריגה לחיילים                                                 | מבוגרים               | 10      |
| <b>פברואר</b>                                                       |                       |         |
| שישי קהילתי בסימן אחדות ומשפחה                                      | ילדים                 | 150     |
| הפנינג ליום המשפחה                                                  | הורים וילדים          | 80      |
| בנגו והגיטרה                                                        | ילדים הגיל הרך        | 10      |
| מנגנים ושרים בערב מיוחד הרצאה מוסיקלית "לראות את האור" עם טלי שלום  | מבוגרים               | 100     |
| פיקניק ליום המשפחה אצל אורי מנדל בשדות                              | משפחות (הורים וילדים) | 20      |
| פברואר יוצא מן הכלל -הרצאה של יואב מאירי בוגר ביה"ס גורדון          | קהילה, מבוגרים ונוער  | 70      |
| נוער נווה עמל מפזר אהבה ליום האהבה                                  | נוער                  | 30      |
| תרבות מקומית -פברואר יוצא מן הכלל-הרצאתו של אדם גרינפלד תושב השכונה | מבוגרים               | 70      |
| מועדון מנגנים ושרים                                                 | מבוגרים               | 80      |
| פיקס קפה                                                            | מבוגרים               | 20      |
| מועדון לאשה                                                         | נשים                  | 22      |

|              |                           |                                                                                                    |
|--------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10           | נשים                      | מפגש סריגה לחיילים                                                                                 |
| 40           | מבוגרים                   | פברואר יוצא מן הכלל- הצגה שת"פ עמיתים                                                              |
| <b>מרץ</b>   |                           |                                                                                                    |
| 25           | מבוגרים/קהילה             | בתים מבפנים(נדחה מינואר)                                                                           |
| 60           | קהילה, הורים וילדים       | שוקה ילדים תחפושות לקראת פורים                                                                     |
| 50           | נשים                      | סדנת בינה מלאכותית במיוחד ליום האישה                                                               |
| 8            | ילדים הגיל הרך            | בנגיו והגיטרה                                                                                      |
| 25           |                           | שבוע המעשים הטובים -ביקור חיילים במחלקות השיקום בבית לוינשטיין (ילדי ביהס הכינו מכתבים ואת הערכות) |
| 23           | נשים                      | מועדון לאשה                                                                                        |
| 8            | נשים                      | מיפגש סריגה                                                                                        |
| 100          | קהילה /הורים וילדים)      | שישי קהילתי בסימן פורים (ה1)                                                                       |
| 55           | ילדים והסבתות של גיל הזהב | ילדי גורדון חוגגים עם הסבתות של גיל הזהב חלוקת משלוחי מנות והופעה של המקהלה                        |
| 200          | קהילה משפחות הורים וילדים | פורימון קהילתי בהובלת הנוער                                                                        |
| 50           | ילדים                     | מעשים טובים- הקרנת סרט לילדי אומנה                                                                 |
| 200          | משפחות, ילדים והורים      | בוקר פורימי בקהילה                                                                                 |
| 70           | ילדים                     | פיצה סרט                                                                                           |
| 8            | מבוגרים                   | פגישת ועדת תרבות תיכנון ליום העצמאות וימי זיכרון                                                   |
| 25           | קהילה                     | מפגש פיקס קפה                                                                                      |
| 40           | מבוגרים/קהילה             | מנקים ארונות מיזם החלפת כלי מטבח                                                                   |
| 8            | מתנדבי עמליה              | פגישת ועדת קיימות וגינה קהילתית                                                                    |
| 70           | מבוגרים                   | מנגנים ושרים                                                                                       |
| 7            | ילדים הגיל הרך            | בנגיו והגיטרה                                                                                      |
| <b>אפריל</b> |                           |                                                                                                    |
| 20           | נשים                      | מועדון לאשה                                                                                        |
| 35           | נשים                      | פותחות ארונות- מפגש החלפת בגדים בקהילה                                                             |
| 80           | ילדים                     | סדנת אפיית מצות לקראת פסח                                                                          |
| 15           | ילדים עולים לכיתה א       | מוכנות לכיתה א                                                                                     |
| 160          | מבוגרים                   | ערב מעגל שירה למען החטופים(חצי שנה בשבי)                                                           |

|            |                                                      |                                                             |
|------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 60         | מבוגרים                                              | מנגנים ושרים                                                |
| 30         | מבוגרים                                              | ערב הרמת כוסית לקראת פסח למתנדבי עמליה                      |
| 40         | מבוגרים/קהילה                                        | מקים ארונות לפסח                                            |
| 70         | בתי<br>אב/משפחות                                     | מכירה בחצר                                                  |
| 20         | מבוגרים                                              | פיקס קפה במכירה בחצר                                        |
| 12         | נשים                                                 | מפגש סריגה לחיילים                                          |
| <b>מאי</b> |                                                      |                                                             |
| 30         | ילדים                                                | בנג'ו והגיטרה                                               |
| 150        | ילדים                                                | שישי קהילתי בסימן אחדות ועצמאות (2ה)                        |
| 80         | מבוגרים ונוער                                        | ערב יום השואה-זיכרון בסלון עם טוביה מושקוביץ<br>תושב השכונה |
| 20         | נשים                                                 | מועדון לאשה מפגש נשים                                       |
| 25         | ילדים ומבוגרים                                       | אירוע גינה קהילתית עם סדנאות קיימות בהובלת<br>צוות קיימות   |
| 60         | קהילה /הורים<br>וילדים מבתי<br>הספר גורדון<br>ורמב"ם | טקסים קהילתיים ליום הזיכרון בגינות המשחקים<br>ע"ש הנופלים   |
| 20         | מבוגרים                                              | סדנת שוקולד מבוגרים                                         |
| 14         | הורים וילדים                                         | סדנת שוקולד                                                 |
| 8          | ילדים הגיל הרך                                       | בנג'ו והגיטרה                                               |
| 50         | מבוגרים                                              | מנגנים ושרים                                                |
| 100        | מבוגרים ונוער                                        | ערב שירי לוחמים                                             |
| 1500       | קהילה, כל<br>הגילים                                  | עצמאות קהילתית(רבין)                                        |
| 80         | מבוגרים                                              | הרצאה – איריס חיים                                          |
| 20         | נשים                                                 | מועדון לאשה                                                 |
| 12         | קהילה מבוגרים                                        | הרצאת קיימות- קומפוסטר                                      |
| 80         | ילדים ונוער                                          | פיצה סרט                                                    |
| 8          | נשים                                                 | מפגש סריגה לחיילים                                          |
| 25         | מבוגרים                                              | פיקס קפה                                                    |
| 70         | מבוגרים                                              | מנגנים ושרים מארחים את חברותא                               |
| 30         | מבוגרים                                              | מנקים ארונות                                                |
| 50         | מבוגרים                                              | טיול מזמר משמרות ובנימינה(נדחה מחול המועד<br>פסח בשל המצב)  |

| יוני |                            |                                                                                   |
|------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 8    | מתנדבי עמליה               | פגישת ועדת פני השכונה -                                                           |
| 15   | נשים                       | מועדון לאשה                                                                       |
| 150  | ילדים                      | שישי קהילתי בסימן קיץ                                                             |
| 30   | ילדים                      | בנג'ו והגיטרה                                                                     |
| 34   | קהילה/מבוגרים              | ערב גיוס פעילים                                                                   |
| 120  | קהילה משפחות הורים וילדים  | הפנינג שבועות קהילתי                                                              |
| 20   | הורים ותינוקות             | ביכורי תינוקות                                                                    |
| 10   | ילדים הגיל הרך             | בנג'ו והגיטרה                                                                     |
| 18   | נשים                       | מועדון לאשה                                                                       |
| 120  | מבוגרים                    | מנגנים ושרים ערב הוקרה מיוחד ליום העיוור וללהקת מעגלי אורה                        |
| 30   | ילדים                      | בנג'ו והגיטרה                                                                     |
| 14   | ילדים                      | סדנת אוריגמי                                                                      |
| 45   | ילדים                      | שבוע הקריאה – שעת סיפור ויצירה בספרייה הקהילתית בהובלת ילדי כיתה ו' -יש לי מה לתת |
| 44   | מבוגרים                    | תרבות מקומית = מופע שירים וסיפורים בעקבות המשוררות רחל, לאה ותירצה                |
| 8    | ילדים הגיל הרך             | בנג'ו והגיטרה                                                                     |
|      |                            |                                                                                   |
| 80   | מבוגרים                    | מנגנים ושרים פותחים את הקיץ                                                       |
| 30   | מבוגרים                    | פיקס קפה                                                                          |
| 15   | מבוגרים                    | מנקים ארונות                                                                      |
| יולי |                            |                                                                                   |
| 40   | מבוגרים                    | הרצאה -באנו לזרוח קרן פז ששון                                                     |
| 30   | ילדים                      | בנג'ו והגיטרה                                                                     |
| 8    | מתנדבי עמליה               | מיפגש ועדת פני השכונה                                                             |
| 36   | נשים                       | פותרות ארונות                                                                     |
| 6    | מתנדבי עמליה               | פגישת ועדה מרכזת                                                                  |
| 200  | קהילה, משפחות הורים וילדים | פתיחת הקיץ ילדים- משחקי מים                                                       |
| 30   | ילדים                      | בנג'ו והגיטרה                                                                     |
| 60   | ילדים                      | יריד חזרה לבית ספר ומופע הפעלה לילדים                                             |
| 80   | מבוגרים                    | מנגנים ושרים נעמי שמר -                                                           |
| 30   | ילדים                      | בנג'ו והגיטרה                                                                     |
| 45   | מבוגרים/קהילה              | מנקים ארונות                                                                      |

|               |                        |                                                                |
|---------------|------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 60            | ילדים                  | פיצה סרט- צוות לעניין                                          |
| 50            | מבוגרים                | מפגש פיקס קפה וסדנת תפירה אקולוגית                             |
| 35            | מבוגרים<br>צעירים(+40) | ערב בר השגה- ציפורי לילה בגינה הקהילתית                        |
| 120           | נשים                   | ערב הפרשת חלה עם שלי שם טוב ומטה משפחות<br>החטופים             |
| <b>אוגוסט</b> |                        |                                                                |
| 24            | נשים                   | מסיבת סיום שנה -מועדון לאשה                                    |
| 8             | מתנדבי עמליה           | פגישת ועדת קיימות                                              |
| 40            | מבוגרים                | מנקים ארונות                                                   |
| 40            | מבוגרים                | מסיבת סיום שנה נווה קסם                                        |
| 100           | ילדים/הורים<br>וילדים  | פותרים ממטרות במרכז הקהילתי אחהצ רטוב<br>לילדים                |
| 80            | מבוגרים                | מנגנים ושרים סוגרים את הקיץ                                    |
| 30            | מבוגרים                | ערב בר השגה- ציפורי לילה בערב טו באב                           |
| 90            | ילדים                  | שלום כיתה א' מיפגש הכרות ילדי גורדון ורמבם<br>העולים לכיתה א   |
| 60            | ילדים והורים           | סוגרים את הקיץ בבוקר כייפי ומשחקי מים                          |
| 30            | מבוגרים                | פיקס קפה                                                       |
| <b>ספטמבר</b> |                        |                                                                |
| 6             | ילדים הגיל הרך         | בנגיו והגיטרה                                                  |
| 5             | מתנדבי עמליה           | מיפגש ועדת תרבות                                               |
| 100           | קהילה, הורים<br>וילדים | הפנינג חוגים ופתיחת שנה                                        |
| 80            | מבוגרים                | מנגנים ושרים פותרים את השנה                                    |
| 70            | משפחות<br>המילואים     | רצה למרחקים -הצגה לילדי משפחות המילואים                        |
| 30            | ילדים                  | בנגיו והגיטרה                                                  |
| 8             | מתנדבי עמליה           | פגישת ועדת תחבורה                                              |
| 70            | מבוגרים                | מנגנים ושרים מרימים כוסית לחג                                  |
| 40            | מבוגרים                | פיקס קפה עם תיקוני אופניים לקראת החגים                         |
| 70            | ילדים                  | אצלנו בחצר חגי תישרי- פעילות לילדים לחגי תישרי<br>יחד עם הנוער |
| 20            | נשים                   | מועדון לאשה                                                    |
| 30            | מתנדבי עמליה           | ערב הרמת כוסית וסדנת שזירת זרים למתנדבים                       |
| 8             | נשים                   | מיפגש הסורגות חוזר לסרוג כובעים לחיילים                        |
| 80            | מבוגרים                | מנגנים ושרים                                                   |
| 90            | חיילים                 | מחבקים את החיילים (חיילי מג"ב)                                 |



| אוקטובר |                    |                                                             |
|---------|--------------------|-------------------------------------------------------------|
| 200     | קהילה מבוגרים      | עדות של אהבה – שנה לאסון השבעה באוקטובר                     |
| 80      | ילדים והורים       | בונים את הסוכה הקהילתית                                     |
| 40      | ילדים              | סדנת קישוטי סוכה                                            |
| 50      | מבוגרים            | טיול מזמר מנגנים ושרים -מצפה רמון                           |
| 20      | קהילה, משפחות      | מסיק תיקווה קהילתי                                          |
| 150     | קהילה              | צועדים וחוגגים יומולדת לעומר שם טוב                         |
| 120     | חברי משמר השכונה   | ערב גיבוש – עשור למשמר השכונה                               |
| 8       | מתנדבי עמליה       | פגישת ועדת תחבורה                                           |
| 40      | קהילה מבוגרים      | פיקס קפה ומנקים וארונות                                     |
| נובמבר  |                    |                                                             |
| 100     | מבוגרים            | מנגנים ושרים בערב שירי תימן                                 |
| 10      | מבוגרים            | סדנת קליעה קיימות בגינה הקהילתית                            |
| 20      | נשים               | סדנת הכנת בשמים מצמחים בהובלת צוות קיימות                   |
| 22      | נשים               | מועדון לאשה                                                 |
| 70      | מבוגרים            | מנגנים ושרים                                                |
| 25      | נשים               | סדנת הנדיומן לציון חודש האלימות נגד נשים                    |
| 35      | קהילה/מבוגרים      | תרבות מקומית -עפים ברוח ערב שירים וסיפורים עם תושבות השכונה |
| 80      | ילדים והורים       | הצגה ופעילות לציון שבוע זהירות בדרכים שת"פ עירייה           |
| 15      | מבוגרים            | מפגש סריגה כובעי לחיילים                                    |
| 5       | מתנדבי עמליה       | פגישת ועדת חינוך                                            |
| 18      | הורים לילדים 2-8   | ההורה שאני רוצה להיות- סדנת הורים בגישת אדלר                |
| 30      | מבוגרים            | מנקים ארונות                                                |
| 20      | מבוגרים 30-40      | ערב ציפורי לילה – מיפגש חברתי                               |
| 45      | קהילה/הורים וילדים | זורעים תיקווה בגינה הקהילתית בניסנוב                        |
| דצמבר   |                    |                                                             |
| 20      | נשים               | מועדון לאשה                                                 |
| 60      | מבוגרים            | מנגנים ושרים                                                |
| 150     | ילדים              | שישי קהילתי בסימן חנוכה ואור                                |
| 60      | ילדים וגיל הזהב    | ילדי גורדון באים לחגוג עם הסבתות של גיל הזהב חנוכה          |
| 20      | נשים               | מועדון לאשה                                                 |

|     |                   |                                                                                                              |
|-----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 40  | ילדי והורי החוגים | נר ראשון של חנוכה עם ילדי החוגים                                                                             |
| 350 | קהילה/משפחות      | אור גדול מאיר הכל- הפנינג חנוכה קהילתי עם תהלוכת דגלים , הדלקת נר עם חיילי השכונה ומופע של מקהלת ילדי גורדון |
| 45  | קהילה מבוגרים     | פיקס קפה ומנקים ארונות                                                                                       |
| 25  | מבוגרים           | חנוכה- ערב משמר השכונה                                                                                       |
| 100 | מתנדבים           | ערב סטנד אפ למתנדבים שתפ עם ליה עירייה                                                                       |
| 70  | ילדים והורים      | משחק חפשו את הסביבון והפנינג פעילות אצלנו בחצר יחד עם הנוער                                                  |

### דוח פעילות נוער 2024

| שם הפעילות                                                                                                  | מס' משתתפים מבני נוער                                                             | הפעילות מיועדת לגיל                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| בתי ספר פעילים                                                                                              | חטיבת יד גיורא, רעות, זאב, ראשונים, תיכון חדש/ היוכל.<br>סה"כ 120 נכון לסוף דצמבר | נוער                                                                          |
| פעילות נוער בשיתוף מטה החטופים, נוער נווה עמל יצא לתלות סרטים צהובים, כסא צהוב בכיכרות בשכונה ותליית שלטים. | 40 בני נוער מכל השכבות (ח' –התנדבות ט',י',יא',יב'- מחויבות אישית)                 | להעלאת המודעות בשכונה, ותמיכה במשפחות החטופים ומשפחת שם-טוב, רגב תושבי הרצליה |
| אפיית עוגות לחיילי צה"ל                                                                                     | 10                                                                                | חיילי צה"ל                                                                    |
| צוות ניקוי מקלטים                                                                                           | 10                                                                                | לקהילה                                                                        |
| הפנינג יום המשפחה                                                                                           | 30<br>אצלנו בחצר יום המשפחה<br>קופי דין                                           | נוער                                                                          |
| שיתוף פעולה באירועי קהילה הפעלת סדנאות על ידי הנוער וביוזמת הנוער, שלוש פעמים בשבוע.                        | 20 בכל פעם, לכל פעילות. סה"כ כ 60 בני נוער.                                       | הורי וילדי החוגים                                                             |
| סידור ספרייה קהילתית                                                                                        | 5                                                                                 | קהילה                                                                         |
| פעילות למען החטופים                                                                                         | 10 בני נוער                                                                       | קהילה                                                                         |

|                                                 |                                                              |                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | 15                                                           | מפזרים אהבה- נוער יצא<br>לרחובות השכונה ופיזר לבבות<br>ושוקולד לתושבים                                                                             |
|                                                 | 15                                                           | חלוקת שתילים ועציצים<br>לקשישים                                                                                                                    |
| חיילי צהל                                       | 12                                                           | משלוחי מנות לחיילים- בנית<br>משלוחי מנות וחלוקתם                                                                                                   |
| קהילה                                           | 8                                                            | סידור וטיפול גינה קהילתית                                                                                                                          |
| נוער                                            | 12                                                           | סנדת גרפיטי נוער בשיתוף עם<br>נטע ארזי -רכת עמיתים                                                                                                 |
| קהילה                                           | 30                                                           | יריד הדריס- קטיף שכונתי<br>בתיאום ושיתוף תושבי השכונה<br>והקמת שוק פירות לקנייה<br>וחלוקה לתושבי השכונה                                            |
| ילדי האומנה                                     | 15                                                           | פיצה סרט לילדי אומנה – 2<br>הקרנות סרטים תרומה מהמרכז<br>הקהילי לילדי האומנה                                                                       |
| שיתוף פעולה של נוער<br>עם בוגרים על<br>הספקטרום | 5 נוער יא' –יב'                                              | פרויקט אומנות עם המקום<br>להבעה – בוגרים על הספקטרום<br>האוטיסטי                                                                                   |
| משפחות שכולות<br>בשכונה                         | 15                                                           | חלוקת נר זיכרון ביום הזיכרון<br>למשפחות השכולות בשכונה                                                                                             |
| הורי וילדי החוגים                               | סה"כ בני הנוער שמגיעים<br>באופן שוטף 120,<br>לפעילויות שונות | הפעלת קופידין, אצלינו בחצר<br>כל שבוע, שלושה ימים אחה"צ.                                                                                           |
| קהילה                                           | 40                                                           | אירוע פורים בהובלת הנוער –<br>חדר חושך , מגדת עתידות ,<br>קופידין-עמדות מזון , עמדות<br>יצירה , DJ נוער                                            |
| קהילה                                           | 50                                                           | יום העצמאות – אירוע<br>עירוני\קהילתי הנוער השתתף<br>באירוע עצמאות , לקח חלק<br>נכבד בהקמה ובהפעלת האירוע                                           |
| ילדי המרכז הקהילתי<br>והחוגים                   | 60 בני ובנות נוער ב- 8<br>קבוצות                             | קופי דין- פעמיים בשבוע פעילות<br>שגרתית של יזמות עסקית,<br>הנוער העמדות מקבל הכשרה<br>של תפעול עסק , דיבור מול קהל<br>לקוחות , תפעול מכונות שונות, |

|              |                                 |                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                 | כולל מסוף אשראי ותשלומים ,<br>ניהול עמדה וסחורה, ועבודה<br>מול ספקים                                                                                                                                              |
| קהילה וחוגים | 40 בני ובנות נוער ב-7<br>קבוצות | אצלנו בחצר- פעילות שגרתית ,<br>פעמיים בשבוע –נוער בונה<br>קהילה -הנוער מפעיל עמדות<br>יצירה בנושאים שנתיים) עונת<br>השנה , חגים, ימים מיוחדים<br>ואירועי המרכז הקהילתי), בין<br>2-3 עמדות יצירה שונות בכל<br>מפגש |
| קהילה וחוגים | 40 בני ובנות נוער               | פיצה סרט- פעילות שגרתית<br>חודשית ו\או חודשית, הקרנת<br>סרט באולם הקולנוע<br>(אודיטוריום) ותפעול פופקורן ,<br>פיצה ושתייה                                                                                         |
| נוער         | 15                              | צוות אומנות – פעילות שגרתית<br>הצוות אחראי להקמת תפאורות<br>לאירועים, קישוט המרכז<br>הקהילתי בחגים, הכנות שלטים<br>לנושאים נבחרים.                                                                                |

## **מרכז קהילתי נינא – נווה ישראל ואמירים**

מרכז קהילתי נינא נותן מענה רחב בתחומי תרבות ופנאי ומענה קהילתי לשכונות נווה ישראל ונווה אמירים המונות כ-7,500 תושבים יחד עם כל הקהילות הסובבות את המרכז.

המרכז נותן מענה במגוון תחומים: פנאי, העשרה, למידה וחברה, לגילאים השונים מגיל רך ועד גיל הזהב +99.

המרכז מפעיל פעילויות שונות ומגוונות: חוגים לילדים, חוגים למבוגרים, מועדון גמלאים, פעילות לגיל הרך, סדנאות, הרצאות, פעילות לאוכלוסיות עם צרכים מיוחדים, קייטנות ואירועים קהילתיים.

המרכז עובד בשיתוף פעולה מלא עם בית הספר בן-צבי הסמוך לו ועם שבט הצופים מירון שפועל בשטח בית הספר.

במאי 2023 עברנו למבנה החדש בשכונה. מבנה גדול ומפואר בשטח של מעל 5000 מ"ר. במרכז החדש, ספרייה, מרכז למידה, מרכז מוסיקה, מועדון נוער, חדר סדנאות בישול, אולם רב תכליתי, מועדון גמלאים, משחקייה, בית קפה, אולפן הקלטות ועוד.

בחודש אוקטובר, עם פרוץ המלחמה, אירחנו במרכז נינא 250 מתושבי הדרום. 150 שלנו במרכז ו-100 נוספים שהגיעו לפעילות מלאה מבוקר עד ערב. האירוח כלל פעילות חינוך והפגה, פעילויות תרבות מגוונות, ליווי סוציאלי ופסיכולוגי, 3 ארוחות ביום ועוד.

בחודשים נובמבר ודצמבר, אירח המרכז את 5-7 כיתות מבית הספר בן צבי שלמדו אצלנו מידי יום.

בשנת 2024 המשכנו בתהליכי ההכרות של התושבים עם מרכז נינא: הקמנו חוגים חדשים, הבאנו מופעי תרבות והרצאות כל זאת תוך התייעצות עם תושבים כדי להבין את הצרכים. בנוסף, המשכנו לפעול עם קהילת השכונה לחיזוק וטיפוח תחושת הקהילתיות. במרץ 24 נפתחה הקפיטריה שלנו ועד סוף השנה תפסה לה מקום של כבוד בסיפור של השכונה.

### **צוות המרכז הקהילתי**

מנהל: גיל מסיקה

רכזות חוגים – דנה פארן וכליל רוזנברג (עזבה. בסוף 2024 נכנסה קרן שחר)

רכזת קהילה – רינת נהון

רכזת נוער – כליל רוזנברג (עזבה, בסוף 2024 נכנס יואב מאירי כרכז מעורבות חברתית)

מזכירות המרכז הקהילתי – רלי לוזון, גל גפן

מנהל אחזקה – איתי בורדובסקי (עזב). הצטרף גנאדי קרופניק כאחראי אחזקה)

אבות הבית- חנן גואטה ואורן גבריאלי

ספרניות – טובי שטרובך וסיגלית אזולאי

רכזת גיל שלישי – מרים טישלר

מדריכת מועדון קשישים – יהודית לגזיאל

רכזת מרכז למידה שביט – ענת גריסרו (עזבה. אפרת החליפה אותה)

## **שותפים שותפויות ותוכניות קבועות במרכז נינא**

### **תוכנית רעים**

קבוצות חברתיות לילדים, נוער ומבוגרים על הספקטרום האוטיסטי, המתמודדים עם קשיי תקשורת, לקויות למידה והסתגלות חברתית. תוכנית רעים מלווה את המשתתף בכל שלבי חייו, וזאת באמצעות קבוצת השווים. קיימות כיום 3 קבוצות לגילי נוער ובוגרים.

### **מועדון גמלאים**

בתקופת שגרה, מועדון גמלאים פועל חמישה ימים בשבוע בבוקר וצופן בתוכו פעילויות של התעמלות, פרשת השבוע, טיולים, אירועים סביב לוח השנה העברי, אומנות ועוד. במועדון חברות כ-20 קשישות וקשיש אחד.

### **אולם הספורט**

אולם הספורט משמש בכפיפה אחת את בית הספר בן צבי בשעות הבוקר ואת פעילות המרכז הקהילתי אחר הצהריים בפעילות הצ'ירלידינג מטעם **העמותה לספורט עידוד-מרכז** ארצי, בית ספר לכדורסל בשיתוף **בני הרצליה** וחוג כדורעף.

### **מרכז למידה "שביט בנינא"**

המרכז מעניק מגוון רחב של תוכניות לימוד מתקדמות ואטרקטיביות בתחומי הטכנולוגיה, מדעי החיים, אסטרטגיות למידה, מייקרים יחד עם עזרה וסיוע לימודי בשעות אחה"צ לתלמידי ביה"ס, מהכנה לכיתה א' ועד י"ב תוך שימת דגש על כל תלמיד בקבוצות קטנות, שעורים פרטניים ובשילוב מורים צעירים. כמו כן, הכנה לבגרויות, סדנאות וקיץ עוד. השיעורים מועברים על ידי מורים מקצועיים ובשילוב מורים צעירים.

### **ספריית נינא**

הספרייה שהיא שלוחת הספרייה העירונית מעניקה שירותי השאלת ספרי קריאה, ספריית סרטים, חדר מחשבים, הצגות לילדים, חוגי מחשבים לגיל השלישי. הספרייה המשתרעת על שתי קומות מאפשר למידה בחללי למידה אטרקטיביים, עמדות משחק אינטראקטיביים ועוד'

### **מרכז המוסיקה**

במרכז נינא פועלת שלוחת מרכז המוסיקה של הרצליה. במרכז מגוון שיעורים פרטניים ושיעורים לקבוצות כולל מגוון של שיתופי פעולה בתחום המוסיקה. בנינא פועל חדר חזרות ואולפן הקלטות מאובזר היטב.

### **סדנאות בישול בשיתוף NS ניר שבתאי**

במרכז פועל חדר לסדנאות בישול מאובזר במיטב הציוד ומעניק חוויה קולינרית למשתתפים. במרכז פועלים חוגי בישול לצד סדנאות שף.

**בית הספר להיפ הופ בשיתוף "סולדאנס"**

במרכז פועל בית הספר להיפ הופ מהמובילים בארץ, זוכה תחרויות בינלאומיות רבות. בית הספר בניהולה של סול שגיא יהיה שותף בפעילויות קהילתיות עירוניות עם להקות מחול הפועלות בו.

**סטודיו פיטנס JOZ**

במרכז פועל סטודיו מקצועי לפיטנס המעניק מגוון שיעורים לנשים וגברים בהנחייתה של ליאור רז.

**בית הקפה**

במרץ 2024 החל לפעול במרכז נינא בית קפה בשם "קפטריה". בית הקפה יעניק חווית אירוח למשתתפים המגיעים למרכז וייתן פתרון להורים ולילדים המסיימים פעילות בשעות הערב יחד עם מתן שירותי קייטרינג ואירוח למרכז הכנסים הפועל בנינא.

**טבלה מסכמת - אירועים 2024**

**קהילה**

| אירוע                                                                                                             | גילאי יעד                                              | משתתפים                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| ינואר                                                                                                             |                                                        |                                                    |
| לקראת טוב בשבט : סדנת גינה בצנצנת                                                                                 | גילי 5-9                                               | 27 ( כמות מקסימלית של הסדנה)                       |
| מפגשי חשיפה ללימודי ערבית מדוברת - 2 מפגשים החודש ( 2קודמים היו דצמבר 23) לקהילה שהועברו ע"י תושב השכונה בהתנדבות | חברי הקילה (מבוגרים)                                   | 15 בכל מפגש                                        |
| טו בשבט : הפנינג טו בשבט שכלל בין היתר גם הכנת גינת ירק חדשה בסמיכות לנינא                                        | משפחות הקהילה                                          | 300                                                |
| מפגש קבוצת עצמאים בעלי עסקים קהילתי                                                                               | עצמאים בעלי עסקים תושבי השכונה                         | 10-15                                              |
| סדנת תיפוף ברזילאי ( למבוגרים)- בשיתוף מרכז המוסיקה                                                               | חברי הקהילה ( מבוגרים)                                 | 50                                                 |
| טו בשבט : שתילת עציצים ילדי כיתות א עם הגימלאים                                                                   | אירוע סגור מראש : כיתות א בה"ס בן צבי+ מועדון הגימלאים | כ 50 ( גימלאים + ילדים)- אירוע סגור מראש ללא הרשמה |

| פברואר                                                   |                                      |                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 70                                                       | חברי הקהילה<br>כולל ילדים<br>ונוער   | <b>פברואר יוצא מן הכלל:</b><br>הרקדה משותפת לקהילה עם קבוצת רוקדים עם<br>מוגבליות + פאנל סליחה על השאלה פתוח לקהילה<br>בשיתוף עם חברי קבוצת רעים של נינא+ תערוכת<br>צילומים של קבוצות רעים  |
| 10-15                                                    | עצמאים<br>תושבי הקהילה               | מפגש קבוצת עצמאים בעלי עסקים קהילתי                                                                                                                                                         |
| 70                                                       | משפחות<br>הקהילה                     | <b>יום המשפחה:</b> תחנות ספורטיביות לכל המשפחה<br>שהופעלו ע"י ילדי כיתות ו                                                                                                                  |
| 150                                                      | פעילות סגורה<br>לחניכי שבט<br>מירון  | <b>פברואר יוצא מן הכלל:</b> פעילות חווייתית של שפת<br>הסימנים לשבט צופי מירון ולקהילה                                                                                                       |
| 26 ( כמות<br>מקסימלית שנקבעה<br>ע"י מעבירת הסדנה)        | 5-9                                  | <b>יום המשפחה:</b> סדנת גומי קליי                                                                                                                                                           |
| 70                                                       | חברי הקהילה ( )<br>מבוגרים ונוער)    | <b>סדנת אושר- סדנה</b> שהעבירה תושבת השכונה<br>בהתנדבות לקהל הבוגר של השכונה                                                                                                                |
| מרץ                                                      |                                      |                                                                                                                                                                                             |
| 30 ( כמות<br>מקסימלית שהוגדה<br>לסדנה)                   | 11 בנות<br>ומעלה+<br>אמהות           | <b>יום האשה:</b> סדנת הגנה עצמית לאמהות ובנות -<br>בשיתוף עם מנהל נשים בעירייה                                                                                                              |
| 10-15                                                    | עצמאים בעלי<br>עסקים תושבי<br>השכונה | מפגש קבוצת עצמאים בעלי עסקים קהילתי                                                                                                                                                         |
| 100                                                      | משפחות<br>הקהילה                     | <b>לקראת פורים:</b> בזאר יד 2 לתחפושות + יריד תרומות<br>שיער- ההכנסות מהבזאר נתרמו לעמותת פל"א ( פאה<br>לכל אישה)                                                                           |
| 26 ( כמות<br>מקסימלית שנקבעה<br>ע"י מעבירת הסדנה)        | גילי 5-9                             | <b>לקראת פורים:</b> סדנה הגרב שהתחפשה                                                                                                                                                       |
| כ 90 ( גימלאים +<br>ילדים)- אירוע סגור<br>מראש ללא הרשמה | סגור מראש:<br>ילדי שכבת<br>ו+נוער    | <b>יום המעשים הטובים:</b><br>אפיית אזני המן והכנת משלוחי מנות לחיילים<br>בודדים וגמלאים- פעילות בשיתוף ילדי כיתות ו+<br>נוער משמואל הנגיד כולל צוות המורים+ שיתוף עם<br>מח המתנדבים בעירייה |



|                                                   |                                   |                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 400                                               | משפחות<br>הקהילה                  | <b>פורים: פורימון</b> משותף של נינא+ נוער+ שבט הצופים<br>מירון                                                         |
| <b>אפריל</b>                                      |                                   |                                                                                                                        |
| 90                                                | 5-10                              | הקרנת הסרט אלמנטלי                                                                                                     |
| 150                                               | משפחות<br>הקהילה                  | <b>לקראת פסח/ אביב:</b> יריד קיימות ויריד יד 2- בשיתוף<br>עם המחלקה לאיכות הסביבה בעירייה                              |
| 26 ( הכמות<br>המקסימלית לטיול<br>היתה 30 משתתפים) | משפחות<br>הקהילה                  | <b>לקראת חופשת הפסח והאביב:</b> טיול ניווט בפארק<br>למשפחות הקהילה+ פיקניק קהילתי                                      |
| <b>מאי</b>                                        |                                   |                                                                                                                        |
| 150                                               | חברי הקהילה )<br>( נוער ומבוגרים) | <b>ערב יום השואה:</b><br>הצגה אינטראקטיבית בשיתוף הקהל המתכתבת גם<br>עם אירועי 7 באוקטובר                              |
| 800                                               | חברי הקהילה)<br>(מבוגרים)         | <b>יום הזכרון לחללי מערכות ישראל:</b> טקס קהילתי<br>משותף להורי ותלמידי בן צבי+ צופים+ חבורת הזמר<br>ועוד              |
| כ 1000 משתתפים                                    | משפחות<br>הקהילה                  | אירוע יום העצמאות                                                                                                      |
| 35 ( כמות<br>מקסימלית שנקבעה<br>על ידינו)         | 4-10                              | <b>לקראת שבועות:</b> סדנת אפייה שהעבירו אמהות<br>מתנדבות מהקהילה                                                       |
| 26 ( כמות<br>מקסימלית שנקבעה<br>ע"י מעבירת הסדנה) | חברי הקהילה )<br>(מבוגרים)        | <b>לקראת שבועות:</b> סדנת שזירת פרחים ( למבוגרים)                                                                      |
| <b>יוני</b>                                       |                                   |                                                                                                                        |
| 250-300                                           | משפחות<br>הקהילה                  | <b>שבועות:</b> הפנינג שבועות קהילתי בשיתוף ילדי כיתה<br>ה'+ שבט הצופים מירון                                           |
| 10                                                | הופץ לכל<br>הקהילה                | ישיבה של ועדת קיץ של תושבות השכונה- תכנון<br>אירועי הקיץ לקהילה                                                        |
| 100                                               | משפחות<br>הקהילה                  | <b>חודש הקריאה:</b> פעילות חודש הקריאה: יריד יד 2 של<br>תושבים + הצגה ותחנות פעילות בשיתוף ומתקציב<br>הספרייה העירונית |
| <b>יולי</b>                                       |                                   |                                                                                                                        |
| 400                                               | משפחות<br>הקהילה                  | <b>פתיחת הקיץ:</b> הפנינג מים לפתיחת הקיץ בשיתוף<br>שבט הצופים מירון                                                   |
| היו כ 200 תגובות<br>לשאלון שהופץ + 18             | הסקר הופץ<br>לכל הקהילה           | <b>שאלון לקהילה לקראת פגישה עם מטה העירייה:</b>                                                                        |

|                                                                                                                                                                     |                                                                          |                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| איסוף וקיבוץ הנתונים, הכנת מצגת בהתאם לנתונים, בניית קבוצת נציגים, פגישות מקדימות והכנה לפגישה העירונית                                                             |                                                                          | נציגי קהילה ( קבוצה שנבנתה לפי החלטתנו ולהזמנתנו)                                                                                                |
| <b>אירועי קיץ:</b> שבוע ילדים מפעילים: בכל יום סדנה אחרת שמופעלת ע"י ילדים מתנדבים עבור ילדי הקהילה:<br>התקיימו 4 סדנאות- סדנה אחת ביום :<br>סדנה לקישוט נרות       | ההפצה לילדים<br>המתנדבים<br>הופצה לכל<br>הקהילה<br>והבקשה היתה<br>לילדים | 48 משתתפים ( היות שילדים צעירים העבירו את הסדנאות כמות המשתתפים הוגבלה בכל סדנה - כמובן שנרשמו כמות מקסימלית של ילדים הביקוש היה מאוד מאוד גדול) |
|                                                                                                                                                                     | מתנדבים בגילי 9-12                                                       |                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                     | הסדנאות עצמן הופצו לילדי הקהילה בהתאם לגיל שהוגדר לכל סדנה בנפרד         |                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                     |                                                                          |                                                                                                                                                  |
| <b>אירועי קיץ:</b> שבוע ילדים מפעילים: בכל יום סדנה אחרת שמופעלת ע"י ילדים מתנדבים עבור ילדי הקהילה:<br>התקיימו 4 סדנאות- סדנה אחת ביום :<br>סדנת הכנת כדורי שוקולד |                                                                          |                                                                                                                                                  |
| <b>אירועי קיץ:</b> שבוע ילדים מפעילים: בכל יום סדנה אחרת שמופעלת ע"י ילדים מתנדבים עבור ילדי הקהילה:<br>התקיימו 4 סדנאות – סדנה אחת ביום :<br>סדנת הכנת סליים       |                                                                          |                                                                                                                                                  |
| <b>אירועי קיץ:</b> <b>סדנת הכנת קוקטיילים</b> ( למבוגרים)                                                                                                           | חברי הקהילה (מבוגרים)                                                    | 21 ( כמות מקסימלית שנקבעה ע"י מעבירת הסדנה)                                                                                                      |
| <b>אירועי קיץ:</b> לילה לבן וקמפניג קהילתי: מגוון פעילויות שהעבירו תושבים חלקם בהתנדבות וחלקם במחיר מיוחד לקהילה + שינה באוהלים                                     | משפחות הקהילה                                                            | כ 140                                                                                                                                            |
| <b>אירועי קיץ:</b> ניווט לילה למשפחות במצוק סידני עלי+ פיקניק ארוחת ערב על חוף הים                                                                                  | משפחות הקהילה                                                            | 35 ( הכמות המקסימלית לטיול היתה 40 משתתפים)                                                                                                      |

| אוגוסט                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| אירועי קיץ: תחרות מאסטר שף משפחות                                                                                                                                                                                                                            | משפחות<br>הקהילה                                                                                                                                                          | 51 ( כמות )<br>מקסימלית שנקבעה<br>ע"י מעביר הסדנה)                                    |
| <p><b>זמן רוגע:</b> פעילות ביוזמה שך תושבות השכונה- מטפלים מתנדבים שמעבירים טיפול מרגיע לבני זוג והורים של לוחמים/ות + המשתתפים מקבלים גם קפה ומאפה שנתרם ע"י בית הקפה של נינא- הפעילות מתקיימת מדי יום שישי למשך 2-3 שעות ( תלוי בכמות המטפלים הזמינים)</p> | <p>בשלב הראשון<br/>גויסו מטפלים<br/>: הגיוס הופץ<br/>לקהילה</p> <p>בשלב השני<br/>בוצע פרסום<br/>למשפחות<br/>הקהילה כאשר<br/>קהל היעד היה<br/>משפחות אנשי<br/>המילואים</p> | <p>כ 20 ( תלוי בכמות<br/>המטפלים הקיימים<br/>הזמינים השתדלנו<br/>לענות על הביקוש)</p> |
| <p><b>פעילות לעולים לכיתה א:</b></p> <p>פעילות משותפת עם החוגים - הילדים עוברים בין תחנות פעילות שהן בעצם סוג של יח"צ עבור החוגים שלנו - הילדים מקבלים שי מערכת שעות מעוצבת לכיתה א</p>                                                                      | <p>הילדים<br/>העולים לכיתה<br/>א מבה"ס בן<br/>צבי</p>                                                                                                                     | <p>כ 54 ילדים - אירוע<br/>סגור מראש ללא<br/>הרשמה</p>                                 |
| <p><b>פגישת נציגי קהילה עם מטה העירייה ( יוזמה של העירייה) בהמשך לשאלון שהועבר – הצגת כל הנושאים הדורשים טיפול מצד העירייה</b></p>                                                                                                                           | <p>נציגים שאנחנו<br/>הזמנו</p>                                                                                                                                            | <p>18 נציגים</p>                                                                      |
| ספטמבר                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           |                                                                                       |
| <p><b>זמן רוגע:</b> פעילות ביוזמה שך תושבות השכונה- מטפלים מתנדבים שמעבירים טיפול מרגיע לבני זוג והורים של לוחמים/ות + המשתתפים מקבלים גם קפה ומאפה שנתרם ע"י בית הקפה של נינא- הפעילות מתקיימת מדי יום שישי למשך 2-3 שעות ( תלוי בכמות המטפלים הזמינים)</p> | <p>בשלב הראשון<br/>גויסו מטפלים<br/>: הגיוס הופץ<br/>לקהילה</p> <p>בשלב השני<br/>בוצע פרסום<br/>למשפחות<br/>הקהילה כאשר<br/>קהל היעד היה<br/>משפחות אנשי<br/>המילואים</p> | <p>כ 20 ( תלוי בכמות<br/>המטפלים הקיימים<br/>הזמינים השתדלנו<br/>לענות על הביקוש)</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| פגישת תחב"צ בערייה עם נציגי תושבים מהקהילה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | נציגים<br>שהוזמנו<br>מטעמינו       | 4 נציגות                                                                                          |
| סדנת אפיית עוגות תפוח בדבש לראש השנה + עוגות לחיילים סדנה פתוחה לקהל להכנת עוגה אישית + עוגות תרומה שנשלחו לחיילים- אל העוגות צורפו חטיפים וברכות שתרמו ילדי בה"ס בצבי                                                                                                                                                                                                      | 10-6 ( 5-6<br>בליווי הורה)         | 35 משתתפים בסדנה – מספר מקסימלי שהוחלט מראש+ השתתפו כיתה מבה"ס בן צבי בתרומת החטיפים והכנת הברכות |
| <b>הפנינג ראש השנה קהילתי</b><br>*שוק איכרים של ספקים מהצפון והדרום למכירה של מזון/ פרחים לחג<br>*עמדת מכירה של שכבת ה שכל ההכנסות נתרמות למטה החטופים<br>*תחנות פעילות ברוח החג<br>*הרמת כוסית לחג והופעה חגיגית של חבורת הזמר של נינא.                                                                                                                                    | משפחות<br>הקהילה                   | כ 250                                                                                             |
| <b>ערכת שנה טובה לשכנים :</b><br>ערכת ברכת שנת טובה שחולקה לתושבים :<br>תושבים הכינו שנות טובות , חילקו לשכנים ושלחולנו תמונות                                                                                                                                                                                                                                              | משפחות<br>הקהילה                   | כ 30-40 ערכות<br>נלקחו                                                                            |
| <b>אוקטובר</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                   |
| <b>אירוע לציון ה 7.10: ערב של 2 סיפורים :</b><br>*סיפורו של עמרי רוזנבליט חייל שנפצע אנוש בעזה שהשתקם והגיע לספר את סיפורו<br>*סיפורה של יעל זאבי, ניצולת הנובה שהגיעה לספר את הסיפור שלה מה 7.10<br>*קיר זכרון לרישום חופשי של תושבים ( תפילות, סיפורים על נרצחים/ חטופים ועוד)<br>*כרזת דגל עם תפילות/ מילות הנצחה של תלמידי חטיבות/ תיכון בעיר שהופץ דרך הרכזות החברתיות | חברי הקהילה :<br>מבוגרים ונוער     | כ 200 משתתפים                                                                                     |
| <b>תיקוני אופניים לילדים – פעילות שבוצעה ע"י 3 מתנדבים מהקהילה</b><br>אירוע ללא עלות בהרשמה מראש בה הכינו המתנדבים אופניים של תושבים לרכיבה                                                                                                                                                                                                                                 | חברי הקהילה :<br>ילדים<br>ומבוגרים | רשימה שפורסמה והתמלאה קיבולת המקסימלית : כ 30-40 אופניים תוקנו                                    |
| <b>ילדים מפעילים :</b> בהמשך להצלחה הגדולה והביקוש של הפעילות ביולי , הפרויקט חזר לגיחה קצרה של 2                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6-8                                | 12 משתתפים ( היות שילדים צעירים                                                                   |

|                                                                                                                                                   |                                       |                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| העבירו את הסדנאות כמות המשתתפים הוגבלה בכל סדנה - כמובן שנרשמו כמות מקסימלית של ילדים הביקוש היה מאוד (מאוד גדול)                                 |                                       | סדנאות בחגים: בכל יום סדנה אחרת שמופעלת ע"י ילדים מתנדבים עבור ילדי הקהילה :<br><br>סדנה להכנת מחזיק מפתחות/ מגנט מחרוזי גיהוץ ובקבוק חול צבעוני                                                           |
| 12 משתתפים ( היות שילדים צעירים העבירו את הסדנאות כמות המשתתפים הוגבלה בכל סדנה - כמובן שנרשמו כמות מקסימלית של ילדים הביקוש היה מאוד (מאוד גדול) | 5-8                                   | <b>ילדים מפעילים:</b> בהמשך להצלחה הגדולה והביקוש של הפעילות ביולי, הפרויקט חזר לגיחה קצרה של 2 סדנאות בחגים: בכל יום סדנה אחרת שמופעלת ע"י ילדים מתנדבים עבור ילדי הקהילה :<br><br><b>סדנת אפיית פיצה</b> |
| כ 120 ילדים                                                                                                                                       | ילדי הקהילה                           | <b>אחר הצהריים של כ"ף</b> – הכנת קישוטים לסוכה הקהילתית והקרנת הסרט לאסי 2 פעילות בעזרה של הנוער                                                                                                           |
| כ 40-50 ילדים לפעילות                                                                                                                             | ילדי הקהילה                           | <b>שבט מירון מגיע לסוכה הקהילתית:</b> פעילויות בסוכה בעברה של מדריכי שבט מירון במשך 3 ימים של חוה"מ סוכות                                                                                                  |
| <b>נובמבר</b>                                                                                                                                     |                                       |                                                                                                                                                                                                            |
| כ 60-70 אנשים                                                                                                                                     | משפחות הקהילה                         | <b>זרעים של תקווה</b> פעילות ביוזמה ובביצוע של תושבת השכונה יחד עם שי ושדי מהמח לאיכות הסביבה . הכנה של ערוגה של פרחי בר בגינת התבלינים השכונתית + זריעת הזרעים , חלוקת חלוקי נחל לגידור הערוגה            |
| 6 נציגים                                                                                                                                          | נציגים שהתנדבו להגיע מתוך כלל הנציגים | <b>פגישת נציגי תושבים בנושא תחבורה עם נציגי העירייה-פגישה</b> ייעודית לנושא דחוף מבינת התושבים כהמשך לפגישה המרוכזת עם העירייה התקיימה באוגוסט                                                             |
| 22 משתתפים ( מס מקסימלי שהוגדר לסדנה)                                                                                                             | 6-10                                  | <b>סדנת רובוטיקה:</b> סדנה שהיא שיתוף פעולה עם תלמידי תיכון הנדסאים בעיר קבוצת הרובוטיקה . שהגיעו להעביר סדנה לילדי הקהילה                                                                                 |

|                                                                                   |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23 נשים ( כמות<br>מקסימלית לסדנה)                                                 | נשות הקהילה                              | <b>חודש המודעות למניעת אלימות נגד נשים :</b><br>סדנת חנוכייה של אור- סדנה שהכנסותיה הן תרומה לעמותת "ל.א. לאלימות נגד נשים"<br>סדנת קרמיקה להכנת חנוכיות שהעבירה תושבת השכונה ובעלת סטודיו לקרמיקה                                                                                                                                                                                   |
| 26 משתתפים ( זו<br>הכמות המקסימלית<br>שהוגדרה לסדנה)                              | גילי 6-10 ( גילי<br>5-10 בליווי<br>הורה) | <b>סדנת כדורי פלא</b> סדנת יצירה צבעונית מקורית ומפתיעה להכנת מובייל כדורי פלא                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>דצמבר</b>                                                                      |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 25 משתתפים( כמות<br>מקסימלית שהוגדרה<br>לסדנה)                                    | 6-10 ( מגיל 5<br>בליווי הורה)            | <b>החשמונאים באים - סדנת ארכאולוגיה לחנוכה</b><br>סדנה ייחודית להיכרות עם עבודת הארכאולוגים , היכרות עם סיפור מרד החשמונאים באמצעות משחק העשרה , שיחזור וצביעה של כד חרס ממש כמו ארכאולוגים .                                                                                                                                                                                        |
| בהכנת הכריכים<br>לקחו חלק כ 35<br>מתנדבים מתוך<br>הקהילה+ תרמו עוד<br>כ 50 תושבים | חברי הקהילה                              | <b>מבצע שניצל –</b><br>הכנת משלוח חנוכה- חורף מפנק לחיילי גולני :<br>פרויקט שכולו מורכב מהתנדבות של תושבי הקהילה ותרומות של תושבים ובעלי עסקים בעיר.<br>במסגרתו הוכנו כ 100 כריכים מפנקים של שניצלים + נתרמו ע"י תושבים ערכות חורף ( מחממי צוואר , כובעים כפפות) , נתרמו ס חנוכיות ונרות, ילדי הקהילה הכינו גם ברכות .<br>המארז המפנק שונע ע"י 2 תושבים לפלוגה של חיילי גולני בצפון. |
| 25 משתתפים ( זו<br>היתה הכמות<br>המקסימלית<br>שהוגדרה לסדנה)                      | 6-10 ( מגיל 5-6<br>בליווי הורה)          | <b>סדנת הכנת לביבות וקישוט סופגניות</b><br>סדנה שהעביר תושב השכונה שהוא קונדיטור                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| כ 600-700<br>משתתפים                                                              | משפחות<br>הקהילה                         | <b>מסלול האור של נינא-</b> אירוע חנוכה מרכזי לקהילה בהשתתפות : בנות שכבת ו', מדריכי שבט מירון והנוער<br>אירוע בו המשתתפים מקבלים מפה שך מסלול האור והולכים בין תחנות האור המגוונות והמקוריות הנמצאות בין הקומות ושלל החדרים במרכז נינא כולל תחנות פרסים מיוחדות.                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                     |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     |                                                | <b>בסיום המסלול :</b> הדלקת נר חגיגית יחד עם חבורת הזמר של נינא, נוף עירוני והופעות חגיגיות של ילדי החוגים.                                                                                                                                                                                                                   |
| 5 נציגים                                                                                                                                                            | נציגים<br>שהוזמנו<br>מטעמנו                    | פגישת נציגי תושבים עם אלכס מנכל העירייה לקראת פגישת סיום רבעון ( פגישה ביוזמת העירייה)                                                                                                                                                                                                                                        |
| כ 12 נציגים                                                                                                                                                         | נציגים<br>שהתנדבו<br>להגיע מתוך<br>כלל הנציגים | פגישת סיום רבעון עם נציגי תושבים לקבלת סטטוס טיפול של העירייה לנושאים שהוצפו בפגישה באוגוסט ( פגישה ביוזמת העירייה)                                                                                                                                                                                                           |
| השנה השתתפו 5<br>בניינים- נרשמו 8<br>בניינים אבל 3<br>בניינים ביטלו בגלל<br>הגשם הכבד שהיה<br>בימי הפעילות היות<br>שאין להם לובי<br>בבנין ותכננו את<br>הפעילות בחוץ | חברי הקהילה                                    | <b>בניינים מדליקים-</b> מדליקים נרות עם השכנים פעילות שהיא מסורת שכונתית במסגרתה מזמינים דיירים של בניינים/ רחוב להדליק נרות יחד . פעילות בשיתוף הצופים<br>התושבים : דואגים להזמין את השכנים, דואגים לכיבוד<br>אנחנו : דואגים לערכת פעילות, מאפשרים פעילות עם ילדי הצופים שמגיעים לבניין למשפחות שמעוניינות, מפנקים בסופגניות |

## אירועי תרבות

| משתתפים          | גילאי יעד       | אירוע                                             |
|------------------|-----------------|---------------------------------------------------|
| 300 בכל<br>אירוע | כולם            | בובי זמר – אחת לחודשיים. מועדון זמר שמתארח בנינא  |
| 160              | כולם            | קווינטה וחצי – מופע אקפלה                         |
| 200              | כולם            | הקרנת הסרט "תמונות יפואיות בטרם בכורה             |
| 150              | כולם            | אילנה אביטל - מופע                                |
| 100              | כולם            | יוסי אלפי מספר - מופע                             |
| 480              | כולם            | הרצאות – סדרות על יפן – 2 סדרות 4 מפגשים כל אחת   |
| 250              | כולם            | הרצאות נוספות : מח של רקדנית, AI, מוסיקה          |
| 60               | כולם            | סדנאות ריקודי זוגות                               |
| 12               | כולם            | סדנה לעיצוב הבית                                  |
| 200              | כולם            | תערוכה לאמן הילל צהנווירט - מורה לציור במרכז נינא |
| 80               | כולם            | הלילה לא לומדים תורה – אירוע לתשעה באב            |
| 450              | גיל רך          | הצגות לגיל הרך – תאטרון אורנה פורת – 6 הצגות      |
| 25               | מועדון גיל הזהב | <b>ינואר :</b> הפנינג טו בשבט                     |

|     |                                |                                                                                 |
|-----|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 60  | מבוגרים                        | <b>פברואר :</b> הרצאה-הומור לחיים טובים- שלמה חלימה                             |
| 36  | מבוגרים                        | חודש הגלישה הבטוחה לגיל השלישי                                                  |
| 80  | מועדון גיל הזהב<br>כולל הילדים | <b>מרץ :</b> מסיבת פורים מסורתית עם חב"ד וילדי כיתות א' מבן צבי                 |
| 65  | מועדון גיל הזהב                | מפגש גיבוש עם מועדון הקשישות ביד התשעה , מסיבת פורים , זמר אורח , משלוחי מנות . |
| 25  | מועדון גיל הזהב                | <b>אפריל :</b> סדנת חוסן -בעקבות טראומה 8 7/10 מפגשים שבועיים                   |
| 30  | מבוגרים                        | סדנת ש.ק.ט. – שיחות חוסן בעקבות 6- 7/10 מפגשים                                  |
| 160 | מבוגרים                        | טקס הבסיסה המסורתית                                                             |
| 46  | מבוגרים                        | עוד לא תמו כל פלאיך -יורם טהלב -הרצאה עם גיל פז                                 |
| 28  | מבוגרים                        | <b>מאי:</b> הרצאה- מיפוי זכויות ויפויי כוח מתמשך                                |
| 30  | מבוגרים                        | <b>יולי:</b> מסיבת סוף שנה ארוחת בוקר במרינה על הים מועדון גיל הזהב             |
| 25  | מבוגרים                        | לאה אורן – הזדקנות מטיבה יתרונות ותובנות מועדון גיל הזהב                        |
| 28  | מועדון גיל הזהב                | <b>ספטמבר :</b> חגיגה מוסיקלית עם אוהד וכלי הנגינה                              |
| 47  | מבוגרים/מוגבלים                | מפגש העצמה למשתתפי החוג רוקדים את החיים                                         |
| 28  | מועדון גיל הזהב                | <b>אוקטובר :</b> איכות חיים בגיל השלישי דגש על הפגת בדידות -לאה אורן            |
| 28  | מועדון גיל הזהב                | <b>דצמבר :</b> נוער ביי"ס נתיב -חיבור בין דורי -מסיבת חנוכה                     |



# מרכז קהילתי יד התשעה

## שנת 2024 - צמיחה והזדמנויות חדשות

מתנ"ס יד התשעה פועל בלב שכונת יד התשעה והרצליה כבר למעלה מ-30 שנה. השכונה, המורכבת מאוכלוסייה מגוונת, מציעה מקום לחיבור בין עולים ממדינות שונות, תושבים מקומיים, משפחות במצבים סוציו-אקונומיים שונים, במטרה לתת מענה לצרכים הקהילתיים של כל הגילאים והאוכלוסיות בשכונה לפנאי, תרבות ולעשייה חברתית. בשנת 2024 המתנ"ס המשיך להתרחב בתחום הצרכים המיוחדים עם תכניות חדשות כגון **תוכנית "מעגלי תעסוקה"** – מענה לאנשים עם מוגבלויות, שמסייע להם להשתלב בשוק העבודה.

גם בתחום התרבות, המתנ"ס פתח את **תיאטרון לצרכים מיוחדים**, פרויקט המאפשר לאנשים עם מוגבלויות לבטא את עצמם בדרכים יצירתיות.

### **האתגרים של השנים האחרונות:**

לאחר המלחמה באוקטובר 2023, המתנ"ס הפך למוקד סיוע לעשרות תושבים שהגיעו מהדרום והצפון. המתנ"ס סיפק היווה מקום להפוגה למפונים והוקם מטבח מבשל על ידי תושבות השכונה מה שתרם לקהילה המקומית והפך את המתנ"ס לאבן שואבת למענה בשעת חירום.

בנוסף, במהלך תקופה זו, המתנ"ס אירח את **בית ספר יוחנני** עד לפברואר 2024, דבר שגרם להפסד בהמשך הפעילות השוטפת. השפעת המעבר גרמה לקושי לחזור לפעילות מלאה, בעיקר בתחום חוגי הילדים, אך המתנ"ס המשיך לפעול במגוון פעילויות במקביל.

## תחום המתנדבים – לב העשייה הקהילתית

המתנ"ס מהווה מקום חם למתנדבים מכל תחום, כיום פועלים בו כ-200 מתנדבים קבועים אחת לשבוע, בשורה של פרויקטים מגוונים ובניהם:

- **גינה קהילתית** – מקום המאפשר לכל גיל ורקע להיפגש ולפיתוח שטחים ציבוריים.
- **"ספר לי סיפור"** – פרויקט חיבור דורות בו מתנדבים מקריאים לילדים ולבני גיל הזהב.
- **התגייסות למען הקהילה** – מתנדבים מסייעים בשיפוצים, ארגון חדרים וניקיון, תוך חיזוק השכונה והקהילה.

## מבט לעתיד – שיפוץ המתנ"ס כבשורה לקהילה

שיפוץ המתנ"ס המתוכנן יהווה צעד משמעותי לעתיד השכונה והקהילה כולה. מדובר בשדרוג המבנה, כך שיתאים לכלל אוכלוסיות השכונה ויאפשר עיצוב מודרני, נגיש ואיכותי יותר לפעילויות הקיימות והעתידיות.

המתנ"ס יהיה מקום שמושך אליו את כל התושבים, בכל גיל ומגוון. מעבר לפעילויות הרגילות, השיפוץ יאפשר את הרחבת הפונקציות והגישה לשירותים קהילתיים חיוניים. התחום שיתפתח במסגרת השיפוץ יספק לא רק מקום לפנאי ותרבות, אלא גם פלטפורמה לעשייה קהילתית משמעותית. המתנ"ס המשודרג יהפוך למוקד מרכזי, המאפשר לכל תושב למצוא את מקומו, לקראת השיפוץ ב-2025 אנו נערכים להעתקת הפעילות למבנים חלופיים

בשכונה ובקומה השנייה של המתנ"ס על מנת לשמר את רוב הפעילות ולצמצם הפגיעה בתוכניות.

העתיד של מתנ"ס יד התשעה מבטיח, עם תכניות חדשות בתחום הצרכים המיוחדים, המשך צמיחה בשדה המתנדבים, ויכולת להמשיך ולספק שירותים קהילתיים תומכים. עם השיפוץ המתוכנן, המתנ"ס יהיה לא רק מקום לפעילויות פנאי ותרבות, אלא גם מקום שמחזק את הקשר הקהילתי ונותן לכל אחד – גם בזמנים מאתגרים – מקום שבו הוא מרגיש שייך.

### **צוות המרכז הקהילתי בשנת 2024:**

- ❖ מנהל - אבי טללה
- ❖ מנהלת המשרד – טובה בנבניסטי
- ❖ מזכירת ערב – חסר
- ❖ רכזת קהילה- לימור ראובן
- ❖ רכזת קהילה אתיופית- זינה אבבה
- ❖ רכזת גיל שלישי- יעריה כהן עורף
- ❖ רכז חוגים/למידה – טובה בנבניסטי
- ❖ רכז נוער – חסר
- ❖ רכזת תוכנית עמיתים – יונית טובי כץ
- ❖ רכז תעסוקה- שי
- ❖ ספרנית ספריה- אינגריד עבוד
- ❖ ספרן ספריה- נמרוד זיידל
- ❖ אבות בית- ויקטור צור/ משה אלוף/ אורן יהלום
- ❖ מנהל אולם ספורט ריבוק- שלום קנדל (עובד חצי משרה ויחד איתו הצטרף רון)
- ❖ רכזת מוקד תורני – אסרף אילנית

### **מתנדבים רכזי תחומים**

- ❖ באים בטוב- אבי ורדי (מתנדב)
- ❖ רכז גינה בנדורית- שימחה פרייליך (מתנדב)

## קבוצות פעילים 2024

| שם הקבוצה                         | יעדי הקבוצה                                                                                                               | מוביל הקבוצה                                         | שמות פעילים                                                                              | הארות                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>אימהות למען לאימהות</b>        | קבוצת אימהות שפועלת למען עתיד השכונה.                                                                                     | לימור ראובן רכזת הקהילה                              |                                                                                          | מפגשים אחת לחודש ועל פי הצורך                                                                                                            |
| <b>וועד שכונה</b>                 | קידום נושאים קהילתיים ופעילים מטעם השכונה                                                                                 | לימור ראובן רכזת הקהילה ואבי טללה מנהל המרכז הקהילתי | אלי הרוש, ארז אסרף, גילה ינאי, אמיר כהן אדיב, שלום גא'נח, דניאל אוחיון, נרקיס, שאול מוזס | הוועד אינו עובד כיחידה אחת, קיימת מחלוקת פנימית ולכן המפגשים איתם נעשים ברמה האישית ועל מנת לשמר את המחויבות שלהם למרכז הקהילתי ולקהילה. |
| <b>וותיקים בסביבה</b>             | תפעול גינה בינדורית בפן החקלאי והן בפן החברתי לצד פעילים תושבי השכונה. שת"פ באירועים ובפעילויות השונות שבמתקיימות בקהילה. | אבי טללה- לימור ראובן                                | שמחה ועליזה פרויליך, אפי פדלון, לילי עבדה, רשל, רחל ושלומי, רוני, רפי, מיכה בראל         | הפעילים לאורך השנה דאגו לשמר את הפעילות בגינה וכן להרחיב את הקשר הבינדורי.                                                               |
| <b>קהילה אתיופית</b>              | חיבור הקהילה על ידי פעילויות, תכנים ושמירת התרבות.                                                                        | אבי טללה זינה אבבה, רכזת קהילה אתיופית               | מסרט, סולומון, פקדו טבג'ה, וונדה מנגיסטו, אילנה אקלה                                     | יצירת תוכנית עבודה קבועה לרתימת התושבים לקחת חלק פעיל. הפעלת חוגים מותאמי תרבות ואירועים לציון חגי הקהילה.                               |
| <b>פורום אימהות יוצאי אתיופיה</b> | מעורבות בתהליכים קהילתיים וחברתיים.                                                                                       | אבי טללה+ זינה אבבה                                  | ליאור, אילנה, מסרט, מסי                                                                  | פורום שנרקם לאט לאט על מנת להיות פעיל ולשים בחזית את צרכי הקהילה.                                                                        |

|                                 |                                                                                                                                  |                                                |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | טיפוח ועידוד סוגיות של זהות בקרב ילדיהם וסיוע בהרמת המרכז הקהילתי החדש.                                                          |                                                |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                |
| <b>אנשים למען אנשים</b>         | קבוצת מתנדבים אשר עוברים הכשרות במגוון תחומים ולוקחים חלק פעיל בפעילויות המרכז הקהילתי והתנדבות בקהילה.                          | אבי ורדי רכז מתנדבים וטובה בנבניסטי רכזת חוגים | יהושוע בגלטר, שרה בגלטר רותי אלוני                                   | התוכנית פועלת אצלנו במרכז הקהילתי שנה שלישית ואכן רואים את התוצאות. הם חלק מהמרכז הקהילתי ונרתמים לכל פעילות שיש צורך ואף יוזמים מרצונם ומקיימים אצלנו את הפעילויות שלהם.                                      |
| <b>מרכז תרבות ופנאי 50 פלוס</b> | מעורבות בתחום תוכניות העשרה ופנאי לגיל השלישי                                                                                    | אבי ורדי רכז מתנדבים +טובה בנבניסטי רכזת חוגים | אשר ניסים, ציפורה מני, שרה לך, דוד זריהן צבי – יו"ר (החל מינואר 23 ) | 50+ הוא מועדון פעיל ומוכר ביד התשעה ובכלל בהרצליה מדי יום שני ורביעי יש להם הרצאות איכותיות ושלל פעילויות נוספות כולל טיולי קהילה מטיילת. הסגל הניהולי תורם ומתנדב לכלל פעילות המרכז הקהילתי ונרתם תמיד לסייע. |
| <b>מורים וגננות גמלאים</b>      | מטרת הקבוצה לקיים את שלל הפעילויות החברתיות שלהם למורים וגננות גמלאים ולהעשיר להם את הזמן הפנוי. החל מהרצאות, הצגות, טיולים..... | אבי טללה וטובה בנבניסטי                        | אביגדור ומרים                                                        | ארגון זה הצטרף השנה ובהחלט מורגש אצלנו במרכז הקהילתי בעשייה הענפה שלהם. תמיד מוכנים לקחת חלק ביוזמות חדשות ולהירתם לעשייה חברתית.                                                                              |
| <b>באים בטוב</b>                | הכשרות, השתלמות ופעילויות גיבוש לשימור המתנדבים                                                                                  | אבי ורדי רכז באים בטוב, שימחה פרייליך מתנדב    |                                                                      | מרכז קהילתי יד התשעה מפעיל מגוון מיזמים חברתיים וקהילתיים אותן מרכז ומוביל רכז באים בטוב פעילויות כגון: יד ביד נצעד- הליכה ספורטיבית עם עיוורים                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| גינה בינדורית<br>טניס שולחן צרכים מיוחדים<br>טניס שולחן גמלאים<br>קורס טלפון חכם ועוד<br>קהילה סורגת נשות הזהב<br>ספר לי סיפור<br>זהב בגן<br>קבוצה חברתית התנדבותית<br>אנשים למען אנשים<br>חבר בלב שלי"מ- תמיכה<br>טלפונית |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

### **פעילות לגיל הרך ולילדים שהתקיימו בתחילת 2024:**

- חדר גימבורי- חדר גימבורי מאובזר שפתוח לקהל הרחב ומאפשר לאימהות ולקטנטנים מרחב פעילות נוח ומונגש.
- המטרה היא לקדם ולהציע מגוון פעילויות/חוגים לגיל הרך בשנה הקרובה עם מתנדבת מהשכונה.
- הצגות לילדים – הצגת ילדים מגיל 3-6 מתקיימת מדי יום רביעי בספריית יד התשעה.
- לשנת הפעילות הקרובה אנו פועלים להכניס תוכן נוסף בתחום זה.
- מוקד תורני הפונה לקהל הדתי בשכונה ומחוצה לה- חוגים לבנות ובנים המתקיימים ארבע פעמים בשבוע, במסגרת התוכנית פעילות רב גונית לילדים.
- ניסיון להכניס חוג של בני הרצליה לגיל הרך – קידס ספורט

### **פעילויות נוער**

השנה חוונו אתגר בתחום הנוער בעקבות אי איוש תפקיד של רכז נוער. פעילות הנוער התקיימה עם פעולות הקהילה ויוזמות של הצופים.

המטרה שלנו השנה לגייס רכז נוער מתאים על מנת שירכז את הנוער של יד התשעה .

על מנת לתת חלק מהמענה לנוער גייסנו מתנדבת בשם לינוי שנותנת מענה ומעסיקה את חלקם סביב משחקי טניס שולחן, ומשחקי קופסא וסוני פלייסטיישן.

### **אוכלוסיות מיוחדות:**

#### **חוג טניס שולחן ופטאנק לאוכלוסיות בעלות צרכים מיוחדים**

מתקיים בימי שני ורביעי משעה 15:17 עד 18:45.

1. בימי שני טניס שולחן לנוער ובוגרים מהמסגרות המיוחדות בהרצליה ורעננה בחוג זה יש 14 משתתפים בגילאי 14-40, (מהמסגרות – בית אקשטיין, התק"מ ובתי ספר מיוחדים).

2. בימי רביעי פעילות הטניס שולחן מתמקד בקרב חניכים על הרצף האוטוסיטי ותסמונת דאון בדגש לאימונים אישיים לקראת השתתפות בתחרויות בארץ ובחו"ל בשיתוף עם עמותת וירטוס ישראל. ואחת לחודש מתקיים אימון פטאנק בספורטק בהרצליה להשתתפות בתחרויות הפטאנק של העמותה. הפעילות נערכת בסיוע אגף הספורט בעיריית הרצליה והעמותה לספורט עממי מחוז השרון.

עיקר המשתתפים מופנים על ידי קשר מול מנהלי המסגרות ומול אגף לספורט ואגף הרווחה בעירייה שמכירים את דני ליברמן רכז הפעילות בתחום ואת ראובן צוק שפועל כמתנדב של האגף הספורט בתחום. המידע עובר גם בין הורים של חניכים מיוחדים וכך הם מפנים אלינו לפעילות משתתפים.

**רכז הפעילות :** דני ליברמן בסיוע 3 מדריכים מתנדבים : מיקי בלס, אריאל וינר ומשה קנדוב.

### **תוכניות צרכים מיוחדים:**

#### **פעילויות לאוכלוסיות עם צרכים מיוחדים במרכז קהילתי יד התשעה תשפ"ד**

#### **חוג טניס שולחן ופטאנק לאוכלוסיות בעלות צרכים מיוחדים**

מתקיים בימי שני ורביעי משעה 15:17 עד 18:45.

1. בימי שני טניס שולחן לנוער ובוגרים מהמסגרות המיוחדות בהרצליה ורעננה בחוג זה יש 14 משתתפים בגילאי 14-40, (מהמסגרות – בית אקשטיין, התק"מ ובתי ספר מיוחדים).
  2. בימי רביעי פעילות הטניס שולחן מתמקד בקרב חניכים על הרצף האוטוסיטי ותסמונת דאון בדגש לאימונים אישיים לקראת השתתפות בתחרויות בארץ ובחו"ל בשיתוף עם עמותת וירטוס ישראל. ואחת לחודש מתקיים אימון פטאנק בספורטק בהרצליה להשתתפות בתחרויות הפטאנק של העמותה. הפעילות נערכת בסיוע אגף הספורט בעיריית הרצליה והעמותה לספורט עממי מחוז השרון.
- עיקר המשתתפים מופנים על ידי קשר מול מנהלי המסגרות ומול אגף לספורט ואגף הרווחה בעירייה שמכירים את דני ליברמן רכז הפעילות בתחום ואת ראובן צוק שפועל כמתנדב של האגף הספורט בתחום. המידע עובר גם בין הורים של חניכים מיוחדים וכך הם מפנים אלינו לפעילות משתתפים.
- רכז הפעילות :** דני ליברמן בסיוע 3 מדריכים מתנדבים : מיקי בלס, אריאל וינר ומשה קנדוב.
- להצטרפות יש ליצור קשר עם דני ליברמן בטלפון 050-5544441

### **תוכנית עמיתים**

פועלת לקידום תהליכי החלמה של אנשים המתמודדים עם מגבלה נפשית באמצעות השתייכות לקהילה. התכנית הינה שיתוף פעולה של החברה למתנ"סים ומשרד הבריאות ופועלת ברמה הארצית.

מטרת התוכנית ליצור קשרים בין האדם לקהילתו באמצעות השתלבות בפעילויות פנאי, חברה והתנדבות הפתוחות לקהל הרחב. אנו מסייעים למשתתפים שלנו להגשים את עצמם, ליהנות מתחביבים, להכיר אנשים ולהרגיש משמעותיים, מחויבים ושייכים בקהילה שבה

הם חיים. בנוסף, התוכנית פועלת ליצור חברה מכילה ונגישה למתמודדי נפש ולכן אנו פועלים לצמצום סטיגמות ומתן מידע על תחום בריאות הנפש בקיום סדנאות, אירועים וקבוצות.

התוכנית מיועדת לאנשים מעל גיל 18 המתמודדים עם מגבלה נפשית, בעלי 40% נכות ומעלה, הזכאים לסל שיקום מטעם משרד הבריאות, ומעוניינים לעסוק בפעילויות פנאי וקהילה כחלק מתהליך ההחלמה. בדרך כלל המשתתפים מופנים על ידי מתאמי הטיפול שלהם (הכל חלק מסל שיקום שנקבע להם בוועדה של ביטוח לאומי). המענה מתבצע באמצעות מפגשים אחד על אחד עם רכזת התוכנית עו"ס בהכשרתה.

**רכזת התוכנית:** יונית טובי כץ- 053-3647975

### **פרויקט יד ביד ביחד נצעד**

החל לפני כשנה בשיתוף "האגודה למען העיוור" בהרצליה ומרכז קהילתי יד התשעה. מטרת הפרויקט לאפשר לעיוורים מבוגרים לבצע פעילות גופנית בהליכה משותפת עם מלווה מתנדב רואה.

תהליך ההכנה כלל בדיקה התאמה בין המתנדב לעיוור/ת לפי הכושר. במהלך המפגש השבועי הם צועדים בזוגות בהתאם לימים ולשעות שבחרו לנוחיותם. כל הקבוצה נפגשת אחת לחודש להדרכה, לריקודים ולהרצאות בנושאים מגוונים. העיוורים חשים ביטחון בחיבוק ושייכות לקהילת המלווים שהמרכז הקהילתי. ומאידך המתנדבים חווים תחושת משמעות ומשמעותיות בתרומה שלהם. בעקבות המלחמה הופסקה הפעילות לזמן מה והיא תחדש נ בחודש פברואר גם מפגשי חוסן. השאיפה לפנות למלווים מתנדבים ולעיוורים נוספים.

**רכזת פעילות מתנדבת- רות אלוני 052-292-4329**

### **קייטנות ופעילות קיץ:**

קייטנת קיץ לכלל ילדים השכונה, הייתה חוויה מעצימה לקחו חלק בקייטנה למעלה מ-60 ילדים. בנוסף קיימנו בשכונה פעילות "המרכז הקהילתי המטייל" במרחבי השכונה לטובת הנגשת הפעילות בשטח. בכל יום שבו מתקיימת הפעילות רכזת הקהילה יצאה לגינה אחרת בשכונה עם פעילות לילדים.

### **פרויקט "כוכבי שביט" 2024 במרכז הלמידה – ילדי שכונת יד התשעה:**

תאריך פתיחה של מרכז הלמידה השנה הוא בחודש נובמבר בגלל החגים. הובלת הפרויקט עי אלה.

19 סטודנטים

40 תלמידים בפרויקט – ילדי שכונת יד התשעה

## **סדנאות לסטודנטים:**

פתיחת שנה – הכשרה מעשית – מתן כלים ואסטרטגיות לחניכה אישית.  
סדנת ניהול זמן (תחזוקה לאורך הפרויקט)  
מפגשים פעם בחודש בזום לעדכונים שוטפים.  
תקשורת ישירה ושוטפת עם מחנכות ביה"ס.  
תקשורת ישירה ושוטפת עם הורי התלמידים.  
פעילות אמצע שנה לסטודנטים ולחניכים.

## **הגיל השלישי- מועדון נשות הזהב:**

**מועדון נשות הזהב:** 40 משתתפות קבועות, 3 ימי פעילות בשבוע (התעמלות, קרמיקה, אומנות, סריגה, מועדון ארוחת בוקר...) תחת פרויקט מועדון מועשר  
במסגרת המועדון נשות הזהב פעילויות נוספות בהתאם לחגים, אירועים, ימי הולדת וכו...  
מועדון נשות הזהב, קהילה סורגת סרגו ללא הפסקה ותרמו כובעים לחיילים.

## **ספריית המרכז הקהילתי**

השאלת ספרי קריאה, ספריית סרטים, חדר מחשבים, הצגות לילדים, חוגי מחשבים לגיל השלישי. במהלך השנה מתקיימים בספריה מפגשים של "ספר לי סיפור" מתנדבים אשר מגיעים לספריה עם חונך על מנת להקריא סיפור וזמן איכות.  
הספרייה קיבלה אות לשבח מטעם רשת הספריות העירוני על עשייה יוצאת דופן של צוות הספרייה.

## **קהילה ותרבות:**

התחום הקהילתי ביד התשעה יוצא מתוך תפיסת עולם המאמינה שבתוך הקהילה קיימים הכוחות והידע להגדיר מה טוב עבורה, לפעול ולקחת אחריות על גורלה. לכן אנו מוכוונים לתהליך של בניית קהילה שתפתח חוסן, ערבות הדדית ושתהיה גאה בעצמה.  
במטרה להגיע לתהליך עבודה משותף אנו פועלים באמצעות פגישות עם קבוצות מיקוד של פעילים בשכונה, איתור וגיוס פעילים נוספים שרווחת הקהילה בראש מעייניהם, עידוד מעורבות פעילה של התנדבויות בנושאים שונים, צריכת פעילויות קהילתיות ואירועי תרבות ומתן מענה בסוגיות נקודתיות של צרכי התושבים.  
אירועי קהילה סביב חגים ומועדים נבחרים כמו: חנוכה, פורים, יום המשפחה....  
אירועים ופעילויות שנתקיימו: ערב סטנדאפ, ערב שירי שנות ה70, מפגשי נשים, הפרשות חלה ועוד



## השוואת חוגים

| חוגי מבוגרים                  | משתתפים ינואר 2023     | משתתפים ינואר 2024 |
|-------------------------------|------------------------|--------------------|
| ברידג עם הדסה                 | 14                     | 12                 |
| ברידג' עם אליק                | 22                     | 24                 |
| התעמלות נשים -דינה (4 קבוצות) | 30                     | נכנס למועדון מועשר |
| התעמלות בריאותית - מנחם       | 9                      | 16                 |
| פלדנקרייז                     | 12                     | 13                 |
| קרמיקה מועדון גימלאים         | יפתח בינואר בגלל מלחמה | 7                  |
| מועדון מועשר                  | 30                     | 47                 |
| ריו אביירטו                   | 36 (2 קבוצות פעילות)   | 34                 |
| ציור מבוגרים                  | 9                      | 9                  |
| סה"כ                          | 162                    | 162                |

| חוגי ילדים                     | משתתפים ינואר 2023 | משתתפים ינואר 2024 |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| קפוארה                         | 17                 | 16 (2 קב)          |
| כדורגל לפי קב גיל              | 9                  | 5                  |
| מוקד תורני /בנותבנים-פעילות עם | יתחיל בינואר 24    | 16                 |
| חוג אומנות וציור לילדים        | 6                  | 0                  |
| טאקוונדו                       | 6                  | 10                 |
| קרמיקה לילדים                  | לא התקיים          | 8                  |
| ספורט לגיל הרך                 | לא התקיים          | 8                  |

## סדנאות ותוכניות בקהילה - חדש

| שם הסדנה                          | מספר משתתפים      |
|-----------------------------------|-------------------|
| סדנת פסיכודרמה (סדנה שלישית)      | 14                |
| חוג מוזיאון                       | 60 משתתפים לסמסטר |
| קהילה מטיילת מגוון טיולים         | 50 לכל טיול       |
| מועדון חברים – "אנשים למען אנשים" | 60                |
| שרים עם חברים – מועדון +50        | 180               |

## טבלה מסכמת - פעילות ואירועים 2024

**טבלה מסכמת - פעילות ואירועים 2024**

| משתתפים | גילאי יעד         | אירוע                                                                            |
|---------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|         |                   | <b>ינואר</b>                                                                     |
| 40      | כל המשפחה         | טו בשבט קהילתי בגינה הבינדורית                                                   |
| 80      | נשים              | הפרשת חלה קהילתית                                                                |
|         |                   | <b>פברואר</b>                                                                    |
|         | נוער              | הפסקה פעילה בחטיבת רעות בשיתוף צופים ונוער                                       |
| 50      | כולם              | אירוע פברואר יוצא מן הכלל- משחקי טניס שולחן בשילוב אוכלוסייה מיוחדת וכלל התושבים |
| 50      | גיל שלישי         | יום הגלישה הבטוחה לגיל השלישי                                                    |
| 80      | כולם              | פברואר יוצא מן הכלל בהנחיית נתי תוכנית אבן דרך                                   |
| 30      | כולם              | פברואר יוצא מן הכלל- תחרות ציורים לפי נושא                                       |
| 100     | משפחות            | יום המשפחה אירוע קהילתי – בישלנו יחדיו                                           |
|         |                   | <b>מרץ</b>                                                                       |
| 100     | כל המשפחה         | אירוע קהילתי לפורים בשכונה עם הצופים בשיתוף רייכמן                               |
| 50      | גיל שלישי         | אירוע פורים לגיל השלישי                                                          |
|         |                   | <b>אפריל</b>                                                                     |
|         | קהילתי            | טקס יום הזיכרון והנצחת הנופלים ביד התשעה                                         |
| 120     | כולם              | מימונה קהילתית במתנס                                                             |
|         | כולם              | טקס יום השואה בהשתתפות קהילה וצופים                                              |
|         |                   | <b>מאי</b>                                                                       |
| 80      | כולם              | שבועות קהילתי בשכונה כולל טורניר כדורגל ופעילויות מים לילדים ונוער               |
| 12      | גברים – גיל שלישי | מפגש סיום סדנת בישול לגברים במועדון של יערי                                      |
| 50      | כל המשפחה         | פעילות לג בעומר לקהילה                                                           |
|         |                   | <b>יוני</b>                                                                      |
| 100     | כולם              | חודש הקריאה הפנינג בשיתוף הספרייה                                                |
| 80      | כולם              | יריד מכירת ספרים לחודש הקריאה                                                    |
| 50      | משפחות            | הצגות ילדים לחודש הקריאה                                                         |

|     |                       |                                                                         |
|-----|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|     |                       | <b>יולי</b>                                                             |
| 100 | משפחות                | אירוע קהילתי פתיחת הקיץ                                                 |
| 30  | משתתפי החוג           | סיום חוג ריואברטו                                                       |
|     |                       | <b>אוגוסט</b>                                                           |
| 40  | כל המשפחה             | המרכז הקהילתי מטייל לכבוד הקיץ<br>פעילויות לכל המשפחה – פעמיים<br>בשבוע |
| 60  | ילדים                 | קייטנת קיץ לילדי השכונה                                                 |
| 50  | נוער                  | אירוע קבלת השינשים החדשים<br>ופרידה מהוותיקים                           |
| 50  | עולים לכיתה א ומשפחות | אירוע עולים לכיתה א וחלוקת תיקים<br>וערכות בנוכחות ראש העיר             |
|     |                       | <b>ספטמבר</b>                                                           |
|     | כולם                  | פתיחת שנה עם חוגי המרכז הקהילתי                                         |
|     |                       | <b>אוקטובר</b>                                                          |
|     |                       | <b>נובמבר</b>                                                           |
| 50  | כל הקהילה             | חג הסיגד בסימן ספרות                                                    |
|     |                       | <b>דצמבר 23</b>                                                         |
| 50  | משפחות                | הדלקת נר חנוכה בגינה הבינדורית                                          |
| 50  | קהילה                 | אירוע חנוכה קהילתי שרים 60/70/80                                        |
| 70  | משפחות                | סדנת קישוט סופגניות                                                     |
| 50  | נוער                  | אירוע נוער בהובלת הצופים                                                |

## **מרכז קהילתי יבור**

מרכז קהילתי יבור הוקם בתחילת שנות השמונים ובחודש דצמבר 2011 עבר שיפוץ מקיף בעזרתם ובתמיכתם של משפחת יבור. בשנת 2018 + 2022 עבר שיפוץ נוסף.

**חזון המרכז:** בית המהווה כר ליוזמה ולצמיחה אישית, חברתית וקהילתית. צוות המרכז שם לעצמו כיעד לשאוף למקצוענות ומצוינות תוך שמירה על תחושת משפחתיות המורכבת מתחומי הילדים והחוגים, הנוער, הגמלאים והקהילה וכל תחום חדש נוסף אשר נגלה יחדיו.

### **צוות המרכז הקהילתי:**

מנהלת - אורלי כרמי פרום

רכזת חוגים – חופית גרוס

רכזת נוער – אין

רכזת קהילה- ויצמן+ הנדיב – עירית רגב

רכזת ותיקים – מירב גבאי

תפעול/ מזכירות- סתיו מנדלברג (יצאה לחופשת לידה בספטמבר) / יפית פלג

אב בית – אופיר ניצן

### **תחומים/ תכניות נוספות במרכז הקהילתי:**

- גאוותנו- מועדון ותיקים המונה 250 גמלאים מרחבי העיר שבו יש מס קבוצות קהילתיות חברתיות מעבר לחוגים-
- **"לב העניין"** - קבוצת יזמות של גמלאים, המקיימת הרצאות אחת לשבועיים (נוכחות של כ-50 איש בכל הרצאה).
- **"צוזאמן"** – 2 קבוצות יידיש, המקיימת מפגש שבועי במרכז הקהילתי (כ-15 אנשים).
- **מועדון לדינו** 30 משתתפים, נפגשים פעם בשבוע לשיח על תרבות, שפה ושירה.
- **"חברות לחיים"** – 2 קבוצת תמיכה לאלמנות, הנפגשת במרכז אחת לשבוע (50 נשים).
- קבוצת תמיכה למשפחות של ילדים מיוחדים - פסיכודרמה 11 נרשמים
- קבוצת בני נוער שת"פ עם תנו"ק 18 משתתפים Stand with us

**טבלה מרכזת : חוגים נובמבר 2024**

| שם החוג                        | מס משתתפים |
|--------------------------------|------------|
| התעמלות ותיקים שרה             | 95         |
| התעמלות מיכל אביב ותיקים       | 9          |
| ידיש                           | 18         |
| צי קונג                        | 10         |
| סריגה                          | 7          |
| ותיקים צי קונג                 | 10         |
| יוגה גמלאים                    | 25         |
| ותיקים תשבצי הגיון             | 15         |
| פלדנקרייז ותיקים               | 24         |
| ציור ותיקים                    | 19         |
| התעמלות וכושר ותיקים נאוה קידר | 17         |
| חברות טובות ותיקים             | 55         |
| פילטיס ותיקים                  | 15         |
| מדע ורפואה                     | 29         |
| היפ הופ                        | 29         |
| קפוארה                         | 79         |
| טקוונדו                        | 22         |
| תיאטרון                        | 8          |
| מבוכים ודרקונים                | 15         |
| ספורציק                        | 29         |
| ציור ואומנות                   | 17         |
| מחול ובלט                      | 25         |
| רובטיקה                        | 13         |

## טבלה מסכמת - פעילות ואירועים 2024

| משתתפים       | גיל יעד | פעילות                                |
|---------------|---------|---------------------------------------|
| <b>ינואר</b>  |         |                                       |
| 80            | ותיקים  | שטיח התקווה הטובה                     |
| 14            | 0-3     | בייבידאנס 25.1                        |
| 11            | 0-3     | בייבידאנס 18.1                        |
| 21            | מיוחדים | סדנת גינון למשפחות מיוחדת 17:45       |
| 25            | ותיקים  | פתיחת מועדון נשים יוצאות איראן        |
| 46            | מיוחדים | האוטיסט שבחדר                         |
| 10            | ותיקים  | ותיקים- סדנת קרמיקה                   |
| 33            | ילדים   | הצגה- טרמפ על מטאטא                   |
| 11            | 0-3     | סדנת עיסוי תינוקות 18.1               |
| 9             | 0-3     | בייבידאנס 11.1                        |
| 40            | ותיקים  | סדר ט"ו בשבט ביבור                    |
| 25            | ילדים   | ט"ו בשבט בגן קסם                      |
| 150           | משפחות  | טו בשבט בפינסקר                       |
| 12            | ותיקים  | להכיר את הנייד שביד - מתחילים         |
| 19            | ותיקים  | תערוכה עדות מקומית                    |
| 60            | מיוחדים | האוטיסט שבחדר 18.1                    |
| 4             | 0-3     | בייבידאנס 4.1                         |
| <b>פברואר</b> |         |                                       |
| 17            | 0-3     | בייבידאנס 29.2 (שעה 11:00)            |
| 9             | 0-3     | בייבידאנס 22.2 (שעה 12:00)            |
| 18            | 0-3     | בייבידאנס 22.2 (שעה 11:00)            |
| 30            | ילדים   | סדנת שוקולד לילדים 28.2               |
| 19            | ותיקים  | ותיקי יבור בכיכר החטופים              |
| 55            | מיוחדים | משפחה מדברת אוטיזם                    |
| 50            | ותיקים  | מופע יידיש                            |
| 100           | משפחות  | יריד תחפושות יד 2                     |
| 16            | ותיקים  | ותיקים- סיור במוזיאון אלי כהן (11:30) |
| 30            | מבוגרים | סדנת פרלינים ליום האהבה               |
| 30            | ילדים   | סדנת שוקולד לילדים ליום האהבה         |
| 3             | ילדים   | מרחב משחק ולמידה ד-ו (14:00)          |
| 11            | 0-3     | בייבידאנס 15.2 (שעה 12:00)            |

|            |         |                                 |
|------------|---------|---------------------------------|
| 21         | 0-3     | בייבידאנס 15.2 (שעה 11:00)      |
| 13         | מבוגרים | פיינט דייט למגויסים - הנדיב     |
| 18         | 0-3     | בייבידאנס 8.2                   |
| 29         | ותיקים  | הפרשת חלה - קרן מיראז'          |
| 10         | מבוגרים | הרצאה- ביום בו תקרא לי אבא      |
| 41         | ותיקים  | סיור נשות לאדינו                |
| 16         | ותיקים  | ותיקים- סיור במוזיאון אלי כהן   |
| 30         | ילדים   | הצגה- ג'מבו חבר אמיתי           |
| 25         | ילדים   | סיפור בכושר משפחתי              |
| 100        | משפחות  | שישי בחנה רובינא                |
| 5          | מיוחדים | סדנת קפוארה לילדים מיוחדים (3)  |
| 5          | מיוחדים | סדנת קפוארה לילדים מיוחדים (2)  |
| 5          | מיוחדים | סדנת קפוארה לילדים מיוחדים (1)  |
| 15         | 0-3     | בייבידאנס 1.2                   |
| 12         | ותיקים  | תזונה נבונה לותיקי יבור         |
| 10         | 0-3     | סדנא- "מתהפכים ביחד"            |
| <b>מרץ</b> |         |                                 |
| 12         | 0-3     | בייבידאנס 28.3 (שעה 11:00)      |
| 4          | ותיקים  | ידיש - מופע מוזיקלי             |
| 300        | משפחות  | פורים ישראלי בחנה רובינא        |
| 14         | 0-3     | בייבידאנס 21.3 (שעה 11:00)      |
| 102        | מיוחדים | הפנינג פורים למשפחות מיוחדות    |
| 18         | 0-3     | בייבידאנס 14.3 (שעה 11:00)      |
| 8          | 0-3     | בייבידאנס 07.03 (שעה 12:00)     |
| 14         | 0-3     | בייבידאנס 07.03 (שעה 11:00)     |
| 16         | ותיקים  | לדינו בבורגתא                   |
| 68         | ותיקים  | פורים לותיקי מועדון יבור        |
| 72         | ותיקים  | נשף פורים קרן מיראז'            |
| 25         | מבוגרים | ערב שולחנות עגולים              |
| 26         | מבוגרים | יום הנשים במרכז יבור            |
| 6          | ילדים   | סדנת אמהות ובנות מצוה           |
| 200        | משפחות  | פורים מתוק בגינת פיסנקר!        |
| 33         | ותיקים  | סיור ותיקים למרכז מורשת מודיעין |
| 25         | ילדים   | סדנא להכנת אוזני המן            |



|              |         |                                       |
|--------------|---------|---------------------------------------|
| 37           | ילדים   | הצגה - פיטר פן                        |
| 27           | מבוגרים | אירועי חודש האישיה - כל אחת יכולה     |
| 51           | ותיקים  | טיול פריחה מזמר לותיקים               |
| 30           | ילדים   | הצגה- הילד שחלם להיות כבאי            |
| 26           | ילדים   | הצגה-מר זוטא ועץ התפוחים              |
| <b>אפריל</b> |         |                                       |
| 9            | מבוגרים | דאנס נשי 30.4                         |
| 63           | ותיקים  | מימונה קרן מיראז' 30.4                |
| 50           | ותיקים  | הרצאה - מרדכי יושקובסקי 16.4          |
| 30           | מבוגרים | אוצרות מהארון הביתי                   |
| 9            | 0-3     | בייבידאנס 11.4 (שעה 11: 15)           |
| 30           | ילדים   | הצגה - הזחל הרעב                      |
| 8            | מבוגרים | סדנת חומרי ניקוי אקולוגים             |
| 17           | מבוגרים | דאנס נשי 16.4                         |
| 12           | ילדים   | סדנת קליעת צמות אם ובת 17.4           |
| 20           | ילדים   | סדנת בישול איטלקי לכיתות ג-ו          |
| 9            | 0-3     | בייבידאנס 4.4 (שעה 11: 15)            |
| 8            | ילדים   | הכנה לכיתה א' - 3.4 (שעה 18: 00)      |
| 8            | ילדים   | הכנה לכיתה א' - 3.4 (שעה 16: 00)      |
| 26           | ילדים   | בגדי המלך החדשים - המזוודה של אורן    |
| 55           | ותיקים  | "מואבט - עוצמת הרוח של עם ישראל"      |
| 13           | ילדים   | סדנת עוגיות שוקולד צ'יפס לכיתות א-ה   |
| 9            | ותיקים  | מוזיאון רמת גן - "תערוכת "בארץ אהבתי" |
| 12           | 0-3     | סדנת "מתהפכים ונהנים"                 |
| 8            | ילדים   | הכנה לכיתה א' - 3.4 (שעה 17: 00)      |
| 6            | ותיקים  | הצגה - "שבעה"                         |
| 13           | ותיקים  | סדנת לטינו +50                        |
| <b>מאי</b>   |         |                                       |
| 5            | 0-3     | בייבידאנס 23.5 (שעה 11: 15)           |
| 5            | 0-3     | בייבידאנס 16.5 (שעה 11: 15)           |
| 39           | ותיקים  | "טרם טיסה לטהראן" - קרן מיראז'        |
| 8            | מבוגרים | סדנת טרריום                           |
| 5            | 0-3     | בייבידאנס 9.5 (שעה 11: 15)            |
| 2            | 0-3     | בייבידאנס 2.5 (שעה 11: 15)            |

|             |         |                                            |
|-------------|---------|--------------------------------------------|
| 30          | ותיקים  | ערב לציון זיכרון השואה והגבורה             |
| 21          | ילדים   | הצגה - היפהפייה הנרדמת                     |
| 71          | מיוחדים | מוגבלות, קהילה ושאר ירקות                  |
| 20          | ותיקים  | הצגה - לחנך את ריטה                        |
| 7           | ילדים   | הכנה לכיתה א'- מתקדמים 22.5 .              |
| 25          | ילדים   | הצגה - דרקון אין דבר כזה                   |
| 5           | משפחות  | חוגגים יום הולדת 76 למדינה                 |
| 60          | ותיקים  | רב שיח בינדורי                             |
| 50          | ותיקים  | סיפורת של שורדת שואה                       |
| 50          | ותיקים  | הקרנת סרט - סיפורת של אונית מעפילים סלבדור |
| 20          | ילדים   | סדנת עוגיות אמסטרדם גילי 5-10              |
| 5           | 0-3     | סדנת עיסוי & שינה 21.5                     |
| 6           | ילדים   | הכנה לכיתה א'- מתקדמים 22.5                |
| <b>יוני</b> |         |                                            |
| 40          | ותיקים  | ערב הוקרה למתנדבים - "לא על הלחם לבדו"     |
| 21          | מבוגרים | ערב קוקטיילים למבוגרים בלבד                |
| <b>יולי</b> |         |                                            |
| 6           | ילדים   | ספורט ביבור 30.7                           |
| 15          | ילדים   | סדנת מאפינס - גילי 5-8                     |
| 8           | ילדים   | סדנת מאפינס - כיתות ד' ומעלה               |
| 7           | ותיקים  | סדנת לטינו - המשך                          |
| 150         | משפחות  | מסיבת פול מון - אולטרה                     |
| 5           | מבוגרים | איך לעבוד באוגוסט?                         |
| 33          | ילדים   | סדנה להכנת פיצה                            |
| 15          | מבוגרים | שיעור ניה - ריקוד של גוף ונפש              |
| 11          | ילדים   | שעת סיפור ויצירה באנגלית - הזחל הרעב       |
| 12          | מיוחדים | סדנת אומנות לחימה לנוער עם מוגבלות         |
| 7           | ילדים   | סקיי ג'אמפ 31.7                            |
| 4           | ילדים   | סינמטק הרצליה 29.7                         |
| 6           | ילדים   | פאנקי מאנקי 28.7                           |
| 4           | ילדים   | לונה פארק 25.7                             |
| 3           | ילדים   | בריקת נורדאו 24.7                          |
| 15          | ותיקים  | ערב ריקודים סלוניים לוותיקי יבור           |
| 10          | משפחות  | טיול שקיעה למשפחות - חוף השרון 19.7        |

|               |         |                                                     |
|---------------|---------|-----------------------------------------------------|
| 12            | משפחות  | טיול משפחות לירקון 6.7                              |
| 17            | מבוגרים | כלים לחיים שמחים                                    |
| 30            | ילדים   | הצגה - הגמד שלא גילה את שמו                         |
| <b>אוגוסט</b> |         |                                                     |
| 30            | ותיקים  | דייט ט"ו באב לוותיקים                               |
| 20            | ילדים   | הצגה - "פיית הדרכים "                               |
| 10            | ילדים   | יום קולינרי ביבור!                                  |
| 8             | מבוגרים | סדנה להורות ראשונית                                 |
| 40            | משפחות  | יריד תן וקח - חזרה לבית הספר                        |
| 16            | ילדים   | הצגה - האפרוח שהלך לחפש אמא אחרת                    |
| 50            | ותיקים  | שרים ומנגנים עם מתי גוטמן 21.8                      |
| 20            | ילדים   | הצגה - הלוייתן והשבולל                              |
| 17            | ילדים   | הצגה - הנסיכה שלבשה שקית נייר                       |
| 10            | מבוגרים | איך תנהלי את הזמן בשנה החדשה                        |
| 11            | מיוחדים | סדנת תיאטרון עם משה פרסטר - גילי 12-18              |
| 16            | ילדים   | סדנת אוריגמי 26.8                                   |
| 13            | ילדים   | ט"ו באב - סדנת ציור זוגית                           |
| 10            | ילדים   | בררכת נורדאו 1.8                                    |
| <b>ספטמבר</b> |         |                                                     |
| 22            | ילדים   | הצגה- ענברונת חוגגת ראש השנה                        |
| 26            | ילדים   | סדנת שוקולד לראש השנה 29.9                          |
| 50            | ותיקים  | מועדון יידיש – הרצאה של מרדכי יושקובסקי - פתיחת שנה |
| 8             | ותיקים  | פותחים את השבוע - התנהלות כלכלית ויעוץ פנסיוני      |
| 20            | ותיקים  | סדנת סידור פרחים לשולחן החג - וותיקי יבור           |
| 6             |         | ערב מיסטי לשנה החדשה 16.9                           |
| 41            | ותיקים  | חגיגת ראש השנה - קרן מיראז' 17.9                    |
| 25            | ותיקים  | בוקר של התחלות לוותיקי יבור                         |
| 40            | ילדים   | פותחים שנה מתוקה - טט"ח-כיתה ב'                     |
| 54            | מיוחדים | בואו נדבר על אוטיזם                                 |
| 12            | מבוגרים | איך לבנות מהלך שיווקי חכם                           |
| 33            | ותיקים  | טיול מזמר בעקבות יורם טהר לב                        |
| 29            | ותיקים  | סדנת צחוק-קרן מיראז'                                |
| 60            | ותיקים  | וותיקי יבור פותחים את השנה                          |

| אוקטובר |         |                                                   |
|---------|---------|---------------------------------------------------|
| 13      | ילדים   | סדנת קישוטי סוכה                                  |
| 25      | ילדים   | הצגה - הנסיכה והצפרדע                             |
| 15      | ילדים   | מובילים מהטבע                                     |
| 23      | ותיקים  | הפרשת חלה - קרן מיראז' 8.10                       |
| 9       | ילדים   | סדנת ספורצ'יק להורים וילדים                       |
| 3       | ותיקים  | סדנת יצירה - ציפורי גן עדן                        |
|         | ותיקים  | ציקונג - מפגש פתוח                                |
| 35      | ילדים   | סדנת שוקולד לילדים 25.8                           |
| 30      | ילדים   | סדנת ציפוי עוגיות 20.8                            |
| 50      | ילדים   | עולים לכיתה א' – ביה"ס ויצמן                      |
| 60      | ילדים   | עולים לכיתה א'–בי"ס הנדיב                         |
| 140     | משפחות  | ZUZUאתנו–מסיבת פתיחת שנה לחטיבות הנגיד ובן גוריון |
| נובמבר  |         |                                                   |
| 21      | ילדים   | סדנת סושי לנוער 26.11                             |
| 5       | מבוגרים | יוגה ריקוד                                        |
| 12      | ילדים   | זמן איכות אבא/ אמא- מדע ורפואה                    |
| 10      | ילדים   | זמן איכות עם אמא/ אבא 24.11                       |
| 49      | ילדים   | הצגה - ארנב הזהב בעיר הגדולה יבור                 |
| 20      | ילדים   | סדנת סושי לילדים 26.11                            |
| 30      | ילדים   | הצגה - פיית השיניים הקסומה                        |
| 10      | ילדים   | זמן איכות עם אמא/ אבא 17.11                       |
| 25      | מבוגרים | את שווה יותר                                      |
| 30      | ילדים   | הצגה בגינת חנה רובינא- הפיל הצבעוני               |
| 3       | מבוגרים | ערב מיסטי 13.11                                   |
| 5       | ילדים   | הצגה- ענברונת בעולם הדמיונות                      |
| 60      | ותיקים  | יידיש עם מרדכי יושקובסקי                          |
| 15      | משפחות  | סדנת יצירה בבוץ                                   |
| 44      | ותיקים  | טיול לירושלים-הספרייה הלאומית                     |
| דצמבר   |         |                                                   |
| 60      | ותיקים  | ותיקים- על הניסים ועל הנפלאות                     |
| 150     | משפחות  | הפנינג חנוכה - תלמידי ביה"ס ויצמן                 |

|     |         |                                           |
|-----|---------|-------------------------------------------|
| 80  | מיוחדים | חנוכה למיוחדים                            |
| 40  | ותיקים  | מפגשי תרבות- נתן אלתרמן                   |
| 150 | משפחות  | הפנינג חנוכה בחנה רובינא                  |
|     | משפחות  | חנוכה לקטנטנים - גינת פינסקר              |
| 10  | מבוגרים | טיק טוק – שיווקי לעסקים                   |
| 25  | מבוגרים | סדנת פרלינים- למבוגרים                    |
| 12  | ילדים   | סדנת חנוכיות משותפת להורה + ילד           |
| 100 | משפחות  | הקול בראש – ביי"ס הנדיב                   |
| 15  | משפחות  | זרעים של תקווה בגינה הקהילתית             |
| 7   | ותיקים  | אמרות ופתגמים בלאדינו                     |
| 12  | ילדים   | סדנת חנוכיות משותפת להורה + ילד           |
| 15  | מבוגרים | מפגש הורים - בטחון וחוסן נפשי בתחום חברתי |
| 20  | ילדים   | סדנת קישוטי דונאטס- חנוכה                 |
| 20  | ילדים   | סדנת קישוטי עוגיות חנוכה                  |
| 61  | ותיקים  | קרן מיראגי- חוגגות שאבה ילדה              |

## מרכז קהילתי נוף ים פיתוח

מרכז קהילתי נוף-ים הינו המרכז הקהילתי של מערב הרצליה ונותן שירותים ל כ- 14,000 תושבים. המרכז הקהילתי הוקם בשנת 1987 ופועל במסגרת תאגיד המרכזים הקהילתיים בהרצליה.

היקף הפעילות השנתית של המרכז הקהילתי הוא כ 2,628,000 ₪ מתוכם כ 640,000 ש"ח תמיכה עירונית. במרכז הקהילתי משתמשים בכל שבוע באופן קבוע כ 1,200 תושבים. בתחומי המרכז הקהילתי פועל אולם ספורט וספרייה. במרכז הקהילתי פועלים : אירועים קהילתיים, סדנאות, חוגים לילדים, חוגים למבוגרים, ועדות שכונה, קייטנות, ומועדון בוקר של כיף (לגמלאים צעירים), הרצאות טיולים ועוד.

**בשנת 2023- 2024 המרכז הקהילתי עבר שיפוץ יסודי וכל הפעילות הועתקה לבית ספר נוף - ים ולשתי כיתות באולם הספורט בחטיבת סמדר. בספטמבר 2024 חזרנו לפעילות במרכז רק משעה 15:00 ואילך מאחר ועדיין מתקיים שיפוץ חיצוני למבנה.**

### צוות המרכז הקהילתי :

מנהלת - תמר פונו

רכזת חוגים - שרון דוידוביץ

רכזת קהילה – שחר סיני הצטרף ביולי 2024

מזכירת המרכז הקהילתי - ירדן חבצקי

אב בית – לא היה בשנת 2024 (בגלל השיפוצים הינו בבית ספר נוף ים ללא אב בית).

תרצה הראל : רכזת גמלאים

### ועד מנהל:

רביב הדר – מנכ"ל תאגיד מרכזים קהילתיים הרצליה

ענת קורן דרור – נציגת ועד השכונה.

תרצה הראל – נציגת גמלאים.

## טבלה מסכמת - פעילות ואירועים 2024

| פעילות                    | הערות/פירוט                                                 | כמות | חודשים                                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------|
| הוקרת מתנדבים ופעילים     | 2 ערבי הוקרה למתנדבי שלי"ם ומשמר השכונה                     | 80   | מאפריל ועד 24<br>ועד ספטמבר 24               |
| מועדון בוקר של כיף        | אחת לשבועיים, פעילות חברתית כ 50 איש במפגש                  | 900  | מינואר עד דצמבר 24 )<br>ללא יולי<br>(אוגוסט) |
| פרלמנט נשים               | אחת לשבועיים, פעילות חברתית כ 15 איש במפגש                  | 180  | מינואר עד דצמבר 24 )<br>ללא יולי<br>(אוגוסט) |
| פעילות למען משפחות שכולות | הנחת זרים בגינות עם המשפחות השכולות                         | 60   | יום הזיכרון<br>מאי 24                        |
| סדנאות                    | סדנת יצירה: פיה ונר בצנצנת                                  | 10   | ינואר 24                                     |
|                           | סדנת יצירה: פיסול עץ מגומי קליי                             | 8    | ינואר 24                                     |
|                           | סדנת 6 מפגשים להכנה לכיתה א'                                | 18   | מאי 24                                       |
|                           | סדנת קרקס אקרו-באלנס                                        | 5    | פברואר 24                                    |
|                           | אירוע חודש הקריאה בנוף-ים                                   | 40   | יולי 24                                      |
|                           | סדנת אפייה לעולים לכיתה א'- אופים זה בא'                    | 20   | ספטמבר 24                                    |
|                           | הרמת כוסית לראש השנה ומפגש עם ותיקי השכונה                  | 56   | ספטמבר 24                                    |
| אירועי ה7/10              | מפגש הרצאה ושיח: הלנצח נאכל חרב אירועי ה7/10                | 15   | מאי 24                                       |
| אירועי ה7/10              | הדלקת נר לציון אירועי ה7/10                                 | 40   | אוקטובר 24                                   |
| זיכרון קהילתי             | הדלקת נרות זיכרון קהילתית                                   | 60   | מאי 24                                       |
| יום השואה                 | מפגש הרצאה ושיח: סרטו של ירון ניסקי "הייתם צריכים להיות שם" | 25   | מאי 24                                       |
| פנאי בקהילה               | הפנינג פתיחת קיץ בגן וורזלנד                                | 150  | יולי 24                                      |
| פנאי בקהילה               | סדנת עיצוב לוחות שש-בש לבני נוער                            | 10   | דצמבר 24                                     |
| פנאי בקהילה               | סיור עששיות חגיגי באקו פארק אפולוניה                        | 30   | דצמבר 24                                     |

|                     |                                                                      |     |                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|
| פברואר יוצא מן הכלל | משחק כדורסל משותף קהילה עם שחקני ספיישל אולימפיקס                    | 250 | פברואר 24                |
| יום כיפור           | מיינדפולנס בתנועה וטקס תשליך                                         | 40  | אוקטובר 24               |
| סוכות               | סדנת קישוטי סוכה מאוריגמי                                            | 40  | אוקטובר 24               |
| ט"ו בשבט            | ט"ו בשבט : שתילה קהילתית בחורשת האקליפטוס                            | 40  | פברואר 24                |
| פורים               | שוק קח ותן לתחפושות                                                  | 30  | פברואר 24                |
| פורים               | חגיגת פורים קהילתית                                                  | 150 | מרץ 24                   |
| פורים               | קריאת מגילת אסתר בבית הכנסת המרכזי בנוף ים.                          | 30  | מרץ 24                   |
| שבועות              | הפנינג שבועות קהילתי                                                 | 120 | יוני 24                  |
| חנוכה               | סדנת משקפיים-שבירת האור                                              | 10  | דצמבר 24                 |
| חנוכה               | הדלקת נרות כל יום עם ילדי ומדריכי החוגים                             | 100 | דצמבר 24                 |
| חנוכה               | חגיגת חנוכה לקהילה ומסיבת פולמון                                     | 150 | דצמבר 24                 |
| ימי הולדת           | השכרת חדר יום הולדת לקהילה - בערך פעמיים בחודש - לכיתה של כ 30 ילדים | 240 | מאוקטובר 24 ועד דצמבר 24 |
| סדנה                | סדנה לנשים : מעגל נשי... מה לנשמה                                    | 4   | יוני 24                  |
| הרצאה               | הרצאה : מדברים אינטימיות לכבוד ט"ו באב                               | 20  | אוגוסט 24                |
| הרצאה               | הרצאה : לאונרד כהן                                                   | 45  | ספטמבר 24                |
| הרצאה               | הרצאה : הדרך להצלחה - עידוד כישורי יזמות אצל ילדים                   | 13  | נובמבר 24                |
| הרצאה               | הרצאה : באנו לזרות- כלים לחיים שמחים                                 | 15  | דצמבר 24                 |
| גימבורי             | גימבורי פתוח לקהילה                                                  | 300 | מאוקטובר 24 ועד דצמבר 24 |

### חוגים

| שם החוג      | מס משתתפים |
|--------------|------------|
| ג'ודו        | 105        |
| הגיימה פייט  | 45         |
| מחזפר        | 38         |
| גלגליות      | 40         |
| התעמלות קרקע | 42         |
| צירלידינג    | 17         |
| כדורגל       | 82         |



|     |                           |
|-----|---------------------------|
| 100 | כדורסל                    |
| 28  | מחשבים                    |
| 20  | קפוארה                    |
| 23  | עיצוב אופנה תפירה במכונות |
| 8   | ציור                      |
| 5   | שחמט                      |
| 12  | תיאטרון אורנה פורת        |
| 55  | נינג'יה                   |
| 10  | מדעים                     |
| 45  | מועדון בוקר של כיף        |
| 8   | ריו אביירטו               |
| 42  | פינג פונג                 |

### פעילות לגיל הרך וקייטנות

| פעילות           | פירוט                                    | כמות משתתפים | חודשים                                            |
|------------------|------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|
| הצגות * 2 בחודש  | הצגות לגיל הרך                           | 400          | לאורך השנה - ללא יולי, אוגוסט, ספטמבר, אוקטובר 24 |
| פארק פתוח לקהילה | כל שבוע ביום שני פארק החי בדומה לגן חיות | 150          | לאורך השנה - ללא יולי, אוגוסט, ספטמבר, אוקטובר 24 |
| כדורסל           | מחנה אימונים בפסח                        | 70           | אפריל 24                                          |
| כדורסל           | קייטנת קיץ                               | 80           | יולי 24                                           |
| מחשבים           | קורס תכנות פסח במיינקרפט                 | 10           | אפריל 24                                          |

### פעילות פנאי לגיל השלישי- בהתנדבותה ובהפעלתה של תרצה הראל

#### בוקר של בייף

מפגשים חברתיים לגיל השלישי.

אחת לשבועיים נפגשים לפטפוט חיבוק נשנוש והרצאה.

#### חדש

פרלמנט - אחת לשבועיים, קבוצה של 15 נשים

מנחה-מתנדבת.

## מרכז קהילתי נחלת עדה וגן רש"ל

מרכז קהילתי נחלת עדה וגן רש"ל פועל כ 29 שנה כמרכז קהילתי. לפני כן שימש המבנה כמועדון תרבות מקומי וכגן ילדים. המרכז הקהילתי מעניק שירות לתושבי שכונות נחלת עדה וגן רש"ל ולתושבי הרצליה מכל רחבי העיר. המרכז הקהילתי מיישם מדיניות של שיתוף קהילתי נרחב במגוון השירותים הניתנים בו, החל ממערך החוגים ועד לתחומי הנוער והקהילה, גיל שלישי ומתנדבים. שנת 2024 הייתה בסימן קיום שגרה בשעת חירום. המרכז הקהילתי נשאר פתוח לאורך כל השנה לטובת שימוש תושבים במרחבים המוגנים. המשכנו לפעול יחד עם תושבים לטובת קהילות מפונים, חיילי צה"ל וסיוע לתושבים ומשפחות חיילים, מילואימניקים ופצועי המלחה תושבי השכונה השנה קיימנו שיתוף ציבור לטיוב מערך החוגים של המרכז הקהילתי וניכר כי ההליך הצליח לאור גידול במספר המשתתפים. אתגר מיעוט חללי הפעילות עדיין מהווה קושי בפיתוח פעילות ולכן חזרנו לשימוש בחדרי ביה"ס אילנות ובאיתור חללי פעילות נוספים יחד עם תושבים ונציגי עירייה. בשיתוף מחלקת האסטרטגיה יתחיל תהליך ריענון פרוגרמה להרחבת המרכז הקהילתי והליך הרחבה. הסוגייה קריטית למיצוי פוטנציאל שירות המרכז הקהילתי לתושבים.

### צוות המרכז הקהילתי:

מנהל- מור קרייצר  
רכזת קהילה – טלי מנצורה  
מזכירת המרכז הקהילתי ורכזת חוגים- יפעת גווילי  
אב בית- אפי אלישע  
עובדת משק – נורית מאוקו  
רכז נוער -חסר

### נוער

רכזת הנוער דור כהן סיימה את עבודתו לאחר שקיבלה הצעת עבודה מתגמלת יותר. זו השנה השלישית ברציפות שרכז/ת הנוער עוזבים מאותה הסיבה. סוגייה זו, היא האתגר המשמעותי בפעילות הנוער, מאחר והכשרת עובד נוער דורשת משאבים והשקעה. אנו בתהליכי איתור רכז נוער חדש. את המתנדבים המבוגרים ששבו לעבודתם החליפו בני הנוער וסייעו באופן משמעותי, בפעילויות הפגה לתושבי השכונה, ביקורי בית לוותיקי השכונה ולמשפחות מילואימניקים וסיוע למפונים שהגיעו למגורים בשכונה. הנוער מקיים פעילות לגיל הרך, פרויקט ביקורי בית לגיל ה-3, הפגה בשעות החוגים להורים ולבני המשפחה הממתינים, שת"פ עם רכזת הקהילה סביב אירועי המרכז הקהילתי וצוות מדיה לפרסום ושיווק פעילות המרכז הקהילתי.

השנה אנו נפעיל פרויקט הפעלה של עגלת הקפה בשיתוף רכזת הקהילה. במסגרת הפרויקט יוכשרו בני נוער באפיית מגוון מאפים ובתפעול עסקי של העגלה.

### **פעילות נוער אגרוף תאילנדי -**

במסגרת חוג האגרוף התאילנדי של המאמן אלדד לוי אנו פועלים לרווחת הילדים ובני נוער בסיכון ונמצאים בקשר עם מחלקת הרווחה, מנהלי בתי ספר וצוותי ההוראה והייעוץ, בעלי עסקים לקליטת נערים לעבודה ועוד.

בשנת 2024 התווסף מדריך נוסף, חיל משוחרר חניך של אלדד שעבר הכשרה מקיפה בכדי לפתוח יום פעילות נוסף בשיטת אלדד לוי.

אנו פועלים לפתיחת קבוצת אגרוף תאילנדי לילדים על הרצף האוטיסטי.

### **חוגים**

רכזת חוגים –יפעת גווילי

שנת 2024 החלה בסימן שיתוף הקהילה בעיצוב מערך החוגים. בשיתוף תושבות נערך והופץ סקר בקהילה, עלה צורך לתגבר ולהעביר חוגים, נעשה שימוש ושת"פ עם ביה"ס אילנות סביב פרויקט אנגלית ונפתחו חוגים נוספים. כמות המשתתפים עלתה, אך עדיין אנו רחוקים ממיצוי הפוטנציאל הדרוש עקב מחסור בחללי פעילות ורמת מתקן ירודה.

**טבלה מרכזת : חוגים 2023 אל מול 2024**

| 2024       | משתתפים 2023 | חוגים            |
|------------|--------------|------------------|
| 5          | 8            | התעמלות גימלאים  |
| 12         | 10           | זומבה            |
| 17         |              | ריקודצ'יק        |
| 26         | 26           | שלוכות           |
| 20         | 20           | ריקודי עם        |
| 26         | 24           | שלוכות           |
| 44         | 34           | כדורגל           |
| נסגר       | 38           | היפ הופ          |
| 30         | 12           | קפוארה           |
| נסגר       | 15           | רובטיקה          |
| 10         | 10           | בית ספר להורים   |
| 10         | 12           | התעמלות קרקע     |
| 120        | 100          | איגרוף תאילנדי   |
| 27         | 30           | הורה הרצליה      |
| נסגר       | 7            | ספורט קיד        |
| 49         | 26           | פילאטיס          |
| 80         | 25           | אנגלית           |
| 68         | 54           | מועדון גימלאים   |
| 8          |              | ציור נשים        |
| 8          |              | ציור גברים       |
| 75         | 75           | קורס מורים ליוגה |
| <b>635</b> | <b>526</b>   | <b>סה"כ</b>      |

| משתתפים | גילאי יעד     | אירוע                                               |
|---------|---------------|-----------------------------------------------------|
|         |               | <b>ינואר</b>                                        |
| 50      | הורים וילדים  | תרבות ילדים                                         |
| 60      | ילדים         | הצגת ילדים נחלת עדה                                 |
| 45      | ילדים         | הצגת ילדים עוץ לי גוץ לי                            |
| 85      | קהילה         | ט"ו בשבט קהילתי                                     |
| 65      | גיל 3         | חברים לדרך - מפגש חודשי                             |
| 60      | קהילה+גיל 3   | מועדון הזמר של אראלה                                |
| 25      | ילדים         | סדנאת תכשיטנות                                      |
|         |               | <b>פברואר</b>                                       |
| 30      | קהילה         | יום המשפחה - סדנאת בישול הורה וילד ביוזמת תושב צעיר |
| 40      | נוער + ילדים  | פברואר יוצא מן הכלל מפגש עם ימית אוגש לקויית ראייה  |
|         |               | <b>מרץ</b>                                          |
| 150     | קהילה         | "עדה על הבר" מפגש סטנדאפ מ"מוגזמת"                  |
| 55      | קהילה + גיל 3 | מועדון הזמר של אראלה                                |
| 55      | קהילה + גיל 3 | הרצאה חברים לדרך                                    |
| 50      | ילדים         | יריד החלפת תחפושות יד שנייה                         |
| 65      | קהילה+נוער    | חלוקת משלוחי מנות לוותיקי קהילת נחלת עדה            |
| 300     | קהילה         | פורים קהילתי- נחלת עדה                              |
| 60      | גיל 3         | פורים חברים לדרך                                    |
| 45      | קהילה + גיל 3 | מועדון הזמר של אראלה                                |
|         |               | <b>אפריל</b>                                        |
| 300     | קהילה         | יריד וינטג'                                         |
| 250     | קהילה + נוער  | מימונה נחלת עדה - במרכז המסחרי בגן רש"ל             |
| 70      | קהילה ונוער   | הרצאה עינת ברוך - אימו ל חלל צה"ל עידו ברוך ז"ל     |
| 35      | קהילה         | סדנאת בישול לחיילי מילואים                          |
| 50      | ילדים         | שעת סיפור                                           |
| 60      | קהילה + גיל 3 | מועדון הזמר של אראלה                                |
| 65      | גיל 3         | חברים לדרך -ערב זמר ישראלי                          |
|         |               | <b>מאי</b>                                          |
| 45      | נוער+קהילה    | זכרון בסלון                                         |
| 120     | קהילה + נוער  | טקסי זכרון בגינות נופלים-6 טקסים                    |

|     |              |                                                      |
|-----|--------------|------------------------------------------------------|
| 85  | קהילה + נוער | טקס זכרון מרכזי לזכרו של חלל צה"ל איציק עובדיה ז"ל   |
| 50  | ילדים        | שעת סיפור                                            |
| 700 | קהילה+ילדים  | אירוע עצמאות                                         |
|     |              | <b>יוני</b>                                          |
| 50  | קהילה +נוער  | פעילות רב דורית לשבועות -בני נוער מבקרים ותיקי שכונה |
| 50  | נוער +ילדים  | שבוע הספר ספרייה נודדת                               |
| 150 | קהילה+ילדים  | אירוע שבועות                                         |
| 60  | קהילה+גיל 3  | מועדון הזמר של אריאלה                                |
| 60  | גיל 3        | חברים לדרך-הרצאה                                     |
| 45  | קהילה        | אירוע זומבה -התרמה לעמות "השאיר אחריו חברה"          |
|     |              | <b>יולי</b>                                          |
| 40  | ילדים        | סדנאות קיץ -קפוארה                                   |
| 50  | ילדים        | שעת סיפור                                            |
| 50  | ילדים        | סדנאות קיץ-חקר המדע                                  |
| 60  | הורים וילדים | ספרייה נידת +קפה נוער                                |
| 45  | ילדים        | סדנאות קיץ-בלייזספורט                                |
| 60  | גיל 3        | מועדון הזמר של אריאלה                                |
| 45  | גיל 3        | חברים לדרך-הרצאה                                     |
|     |              | <b>אוגוסט</b>                                        |
| 70  | גיל 3        | ט"ו באב חברים לדרך                                   |
| 35  | ילדים        | סדנאות קיץ -אוריגמי                                  |
| 35  | ילדים        | סדנאות קיץ-בישול                                     |
| 50  | ילדים        | קייטנת מדעים                                         |
| 100 | קהילה        | אירוע קיץ                                            |
| 35  | ילדים        | סדנאות קיץ -אנגלית חוויתית                           |
|     |              | <b>ספטמבר</b>                                        |
| 250 | קהילה        | הרצאה ליאורה אילון-עדות 7.10-כפר עזה                 |
| 65  | מבוגרים      | מועדון הזמר של אראלה                                 |
| 100 | קהילה        | אירוע צביעת מגרש בשיתוף מחלקת הספורט                 |
| 50  | נוער         | מפגש נוער עם כיתת של"ח ירושלים                       |
| 45  | ילדים        | גיבוש כיתות א' ביה"ס אילנות                          |

| אוקטובר |             |                                                   |
|---------|-------------|---------------------------------------------------|
| 65      | נוער +גיל 3 | חלוקת ברכות שנה טובה לוותיקי שכונה                |
| 75      | גיל 3       | הרמת כוסית חברים לדרך                             |
| 35      | קהילה       | סדנאת הגנה עצמית לאמהות ונערות                    |
| 60      | גיל 3       | מועדון הזמר של אראלה                              |
| 60      | הרצאה       | חברים לדרך                                        |
| נובמבר  |             |                                                   |
| 50      | ילדים       | סדנאת בישול פני אבא                               |
| 65      | גיל 3       | מועדון הזמר של אראלה                              |
| 45      | גיל 3       | חברים לדרך                                        |
| דצמבר   |             |                                                   |
| 70      | קהילה       | אירוע בית כנסת סיום לימוד                         |
| 45      | קהילה       | הדלקת נרות חנוכה בבתי ותיקים-הפרויקט הרב דורי     |
| 70      | נוער        | עגלת קפה-אפייה על ידי בני נוער בשיתוף רכזת הקהילה |
| 120     | ילדים       | אירוע חנוכה קהילתי                                |
| 40      | ילדים       | אירוע חנוכה גיבוש כיתות א                         |

### קהילה-

2024 הייתה בסימן "שגרת חירום". נוצר שת"פ פורה בין פעילות הנוער לקהילה שבה לידי ביטוי בהקמת "עגלת קפה" קהילתית והכשרת חניכים בהובלת רכזת הקהילה, הפעלת נוער במשימות תחזוקת משפחות חיילים ומילואימניקים, פרויקט רב דורי, החזרת מסורות ושת"פ עם ביה"ס ועוד.

משבר התחבורה הציבורית שם את המרכז הקהילתי בעמדה מאתגרת שבין ייצוג הרשות וייצוג התושבים. צוות המרכז הקהילתי ורכזת הקהילה סייעו בניסיונות גישור ותיווך, מפגשים עם נציגי עירייה ובעיקר עבודה רבה "מתחת לרדאר" בהרגעת השטח והרוחות. המשבר הציף בעיית ייצוג של תושבים מול המרכז הקהילתי והרשות ואנו בשיתוף תושבים התחלנו מהלך של בניית מודל קהילתי חדש לעבודה מול הקהילה בוף שנת העבודה.

### גיל 3-

השת"פ מול קבוצת "חברים לדרך" זו השנה השנייה הניב פעילויות רבות ומגוונות. הכשרות להנגשת טכנולוגיה מתקדמת לגיל השלישי, קבוצות נשים, "פרלמנט גברים", קבוצת פטאנק, קהילה מטיילת ועוד. אנו זקוקים לחצי משרה בתחום הגיל השלישי בכדי שנוכל למצות את פוטנציאל הגיוס ובעיקר לצרף חברים חדשים תושבי שכונות נחלת עדה וגן רש"ל.

## **מרכז קהילתי אשכול פייס**

מרכז תרבות קהילתי אשכול פייס מהווה תשתית ארגונית המאפשרת חיבור בין התושבים, ושיתופם בתהליכים, במטרה ליצור קהילה מעורבת ופעילה. אשכול פייס "זאב" מהווה מוקד פעילות והעשרה בתחומי אומנויות, מחול, תיאטרון, מדע, טכנולוגיה הן בשעות הלימודים והן בשעות הפנאי למען הקהילה כולה. לאשכול ממשקים עם מערכות החינוך הפורמאלי בשעות הבוקר וממשקים עם החינוך הבלתי פורמאלי בשעות אחה"צ. אשכול פייס מהווה מרכז עבור רכישת ידע בתחומי המדעים והאומנויות תוך עידוד למצוינות באמצעות הפעלת תוכניות מצוינות בתחומי מדעים, רובוטקה, יזמות, טכנולוגיה ואומנות לכל שכבות הגיל. באשכול הפיס פועלת "אקדמיה לאומנויות" לבני נוער. בשעות הערב מתקיימים מגוון רחב של חוגים לנוער ולמבוגרים. המרכז הקהילתי מוביל תהליכים קהילתיים ביוזמת הקהילה או בשיתופה ביוזמות ומסורות קיימות וחדשות. המרכז הקהילתי משמש בית לחוגים שונים, פעילויות והרצאות בתחומים מגוונים, הן לילדים והן לאוכלוסייה הבוגרת. הצוות המדריך ומוביל את הפעילויות השונות הינו מקצועי, חם ואוהב ועובד למען רווחת התושבים.

### **צוות המרכז הקהילתי:**

מנהלת: מרינה רוחלין

אב בית: סטניסלב רדיאנוב

**חוגי ילדים:** מדע ורפואה, היפ הופ, בלט, אומנות, מרכז העשרה

**חוגי נוער:** מחול, היפ הופ, ג'אז

**חוגים למבוגרים:** מקהלה, מועדון ספורט קהילתי, מועדון צילום

**אירועים לילדים:** סינמה אשכול, אירועי חגים כמו חנוכה ופורים, תיאטרון הצגות לילדים, סדנאות, אירועי פתיחת הקי, סגירת הקיץ, פתיחת שנה ועוד.

**אירועים למבוגרים:** תערוכות צילום, קונצרטים, מופעים, ערבי זמר, הצגות, כנסים, ימי עיון, הרצאות ועוד, ערב ריקודים, הקרנות סרטים ואירועי ספורט, ירידים, מפגשי קהילה, אירועי התרמות, ערבי שירה בציבור, הצגות ועוד.

**אירועים קהילתיים:** מסיבת חנוכה קהילתית, מסיבת פורים, טקס יום הזיכרון, סינמה אשכול, הצגות ילדים, תערוכות.

תוכניות ייחודיות נוער: יזמים צעירים

תוכניות לגיל השלישי: מועדון צילום, מקהלה, מועדון ספורט, ערבי זמר, הצגות בשפות שונות (יידיש, ספרדית, רוסית, לדינו, צרפתית)

תחומים/ תכניות נוספות במרכז הקהילתי: כנסים-כנס גננות, כנס תוכנית אייל, הרצאה להורי חט"ב. ועד הורים של הגנים, כנס חינוך בתי ספר יסודיים, כנסים של משרד החינוך, אירועי ליונס, בית אפשטיין, קרן קרב, מחלקות שונות של עיריית הרצליה, שיתופי פעולה עם מנהל נשים עיריית הרצליה, מחלקת מתנדבים, מרכז למידה "שבית", מחלקת ביטחון



ומחלקות אחרות של עיריית הרצליה.

### דוח פעילות אשכול פיס שנת 2024

| שם הפעילות                                      | מיקום                               | כמות |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|------|
| <b>ינואר</b>                                    |                                     |      |
| הקרנת סט בת הים הקטנה                           | אודיטוריום                          | 90   |
| אגודת הקוסמים כנס                               | מבואת כניסה + אודיטוריום            | 200  |
| הצגת ילדים                                      | חדר תיאטרון                         | 40   |
| מופע מחול אמצע שנה האקדמיה<br>למחול אשכול פיס   | אודיטוריום                          | 600  |
| הרצאה – עיוורת סיפור חיים                       | אודיטוריום                          | 180  |
| הדרכה עזרה ראשונה                               | חדר תיאטרון                         | 15   |
| סמינר עמיתים מחלקת החינוך העל<br>יסודי          | אודיטוריום + חדר מחול + חדר<br>מחול | 260  |
| הרצאה בנושא ספורט                               | אודיטוריום                          | 180  |
| אסיפת דיירים                                    |                                     | 60   |
| מופע מחול אקדמיה למחול<br>לתלמידי ו'            | אודיטוריום                          | 220  |
| מופע מחול אקדמיה למחול בפני<br>שכבות חטב זאב    | אודיטוריום                          | 660  |
| <b>פברואר</b>                                   |                                     |      |
| תיכון הנדסאים שיחה עם שכבת<br>ט' לקראת רישום    | אודיטוריום                          | 220  |
| הצגת ילדים                                      | חדר תיאטרון                         | 100  |
| אגודת הקוסמים כנס                               | מבואת כניסה + אודיטוריום            | 200  |
| סינמה אשכול – הקרנת סרט<br>"בולט"               | אודיטוריום                          | 120  |
| הצגת ילדים פרח לב הזהב                          | חדר תיאטרון                         | 60   |
| אירוע שכבת ט'                                   | בכל האשכול                          | 220  |
| בחירות מוניציפאלי קלפיות                        | חדר תיאטרון וחדר מחול               |      |
| "סליחה על השאלה"                                | חדר תיאטרון                         | 30   |
| <b>מרץ</b>                                      |                                     |      |
| מופע מגמת מוסיקה תיכון<br>ראשונים מופע אמצע שנה | אודיטוריום                          | 220  |
| סינמה אשכול – הקרנת סרט<br>"החיים בזרם"         | אודיטוריום                          | 120  |
| אגודת הקוסמים כנס                               | מבואת כניסה + אודיטוריום            | 200  |

|      |                          |                                                   |
|------|--------------------------|---------------------------------------------------|
| 240  | אודיטוריום + כיתות לימוד | אירוח שכבת ו' לב טוב                              |
| 180  | מבואת כניסה + אודיטוריום | השתלמות יול"א                                     |
| 200  | אודיטוריום               | "משגעים את העיראקים"                              |
| 220  | אודיטוריום               | מופע - לייזה פאנלים ודניאלה לונדון                |
| 90   | אודיטוריום               | הצגת ילדים                                        |
| 300  | אודיטוריום וכל הכיתות    | ערב פתוח הורי ו' בן צבי                           |
| 80   | מבואת כניסה              | ערב תיכון ראשונים                                 |
| 300  | מבואת כניסה + אודיטוריום | פורימון קהילתי                                    |
| 880  | אודיטוריום               | מגמת תיאטרון תיכון רזיאל שבוע שלם של חזרות והצגות |
|      |                          | <b>אפריל</b>                                      |
|      | אודיטוריום               | מגמת תיאטרון תיכון רזיאל                          |
| 20   | חדר אמנות                | סטודיו פתוח                                       |
| 45   | חדר תיאטרון              | הצגת ילדים "דייג ודג הזהב"                        |
| 80   | חדר תיאטרון              | הצגת תיאטרון תיאטרון אורנה פורת "אורחת פורחת"     |
| 880  | אודיטוריום               | מגמת תיאטרון תיכון אורים הכפר הירוק כל השבוע      |
| 200  | מבואת כניסה + אודיטוריום | אגודת הקוסמים כנס                                 |
|      |                          | <b>מאי</b>                                        |
| 40   | מעבדה                    | סדנת שוקולד                                       |
| 220  | אודיטוריום               | מופע מחווה ליוסי בנאי                             |
| 150  | מעבדה                    | אירוע בנות מצווה בית ספר לב טוב                   |
| 660  | אודיטוריום               | טקס יום השואה לחטיבת זאב                          |
| 680  | לתלמידי התיכון           | תיכון רזיאל – סבב הצגות                           |
| 260  | מבואת כניסה + אודיטוריום | ערב הצגת מצגות – סיום פרוייקט                     |
| 1800 | רחבת כניסה               | טקס קהילתי יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל         |
| 220  | אודיטוריום               | ערב שירי לוחמים                                   |
| 200  | אודיטוריום               | מופע קרקס – כובע                                  |
| 100  | חדר תיאטרון              | הצגת ילדים " בת הים הקטנה"                        |
|      |                          | <b>יוני</b>                                       |
| 90   | אודיטוריום               | אורנה בנאי – מופע                                 |
| 220  | אודיטוריום               | מופע מגמת מוסיקה שמואל הנגיד                      |
| 220  | אודיטוריום               | מופע מגמת מוסיקה בן גוריון                        |
| 250  | מבואת כניסה              | מסיבת שבועות קהילתית                              |

|     |                           |                                                                          |
|-----|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 450 | אודיטוריום                | מופע אקדמיה למחול של אשכול הפיס                                          |
| 400 | מבואת כניסה + אודיטוריום  | ערב שורשים שכבת ז'                                                       |
| 220 | אודיטוריום + מבואת כניסה  | אורנה בנאי – מופע                                                        |
| 200 | מבואת כניסה + אודיטוריום  | אגודת הקוסמים כנס                                                        |
| 60  | מבואת כניסה + חדר תיאטרון | אירוע סוף שנה – צוות חטיבת זאב                                           |
| 220 | אודיטוריום                | מסיבת סוף שנה – בית ספר יצחק שמיר                                        |
| 220 | אודיטוריום                | תיכון ראשונים – ערב מגמת מוסיקה מופע סוף שנה                             |
| 60  | אודיטוריום                | הצגת יחיד                                                                |
| 220 | אודיטוריום                | הרצאה שלי שם טוב                                                         |
|     |                           | <b>יולי</b>                                                              |
| 500 | רחבה                      | אירוע פתיחת קיץ                                                          |
|     | כיתות לימוד               | קייטנת לגו לאורך כל חודש יולי                                            |
| 220 | מבואת כניסה + אודיטוריום  | ערב שירה +50                                                             |
|     | חדר תיאטרון               | מפגש קהילה חברי מועצת העיר + נציגי קהילה                                 |
| 200 | מבואת כניסה + אודיטוריום  | אגודת הקוסמים כנס                                                        |
| 120 | ברחבה                     | הקרנת סרט                                                                |
| 200 | אודיטוריום                | מופע מחול נוף ים                                                         |
| 20  |                           | סדנת ריקודים סלוניים                                                     |
| 120 | אודיטוריום                | סינמה אשכול – הקרנת סרט                                                  |
| 30  | מבואה                     | פתיחת האולימפיאדה – הקרנה משותפת                                         |
|     |                           | <b>אוגוסט</b>                                                            |
| 300 | מבואה                     | הקרנות משותפות של משחקי אולימפיאדה בשידור ישיר(במהלך כל ימי האולימפיאדה) |
| 80  | חדר תיאטרון               | גן ברלה – מסיבת סיום                                                     |
| 100 | אודיטוריום                | הצגת ילדים – "סינדרלה"                                                   |
|     |                           | קייטנת לגו                                                               |
|     | חדר תיאטרון               | מפגש שעם ראש העיר, מנהלי מחלקות ואגפים + נציגי הקהילה והשכונה            |
| 200 | אודיטוריום = מבואת כניסה  | מחלקת הגנים – כנס הכנה לפתיחת שנה                                        |
| 200 | מבואת כניסה + אודיטוריום  | אגודת הקוסמים כנס                                                        |

|     |                                         |                                                        |
|-----|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 380 | ברחבות ובדשא                            | אירוע מתנפחים מים                                      |
| 200 | מבואת כניסה                             | ערב ריקודים גיל ה-3                                    |
|     |                                         | <b>ספטמבר</b>                                          |
| 550 | אודיטוריום                              | טקס פתיחת שנה חטיבת זאב                                |
| 80  | חדר תיאטרון                             | אירוע מבוגרים                                          |
| 190 | אודיטוריום                              | מופע קרקס לילדים                                       |
| 90  | ברחבה                                   | הקרנת סרט למבוגרים                                     |
| 40  | אודיטוריום<br>מספר הצגות המהלך שבוע שלם | תיאטרון עדות – הצגה משולבת<br>תלמידי חטיבה ושורדי שואה |
| 50  | חדר תיאטרון                             | הרצאה חדר תיאטרון עו"ד רווית<br>בן סרוק                |
| 170 | אודיטוריום                              | מופע מקהלת אשכולות                                     |
| 90  | מבואת כניסה                             | אירוע משמר השכונה                                      |
|     |                                         | <b>אוקטובר</b>                                         |
| 180 | אודיטוריום                              | ארוע לצוות יול"א                                       |
| 200 | מבואת כניסה + אודיטוריום                | אגודת הקוסמים כנס                                      |
| 220 | אודיטוריום                              | שירה בציבור לציון 7.10                                 |
| 500 | אודיטוריום                              | בית כנסת לקהילה במהלך יום<br>כיפור 9                   |
| 40  | מבואה                                   | סדנת הכנת קאפקייס                                      |
| 160 | אודיטוריום                              | כנס משרד החינוך- תוכנית יזמות                          |
| 70  | מבואת כניסה                             | סדנת קישוטים לסוכה                                     |
| 200 | מבואת כניסה                             | ערב שירה וריקודים                                      |
| 120 | אודיטוריום                              | סינמה אשכול – הנסיכה הקסומה                            |
|     |                                         | <b>נובמבר</b>                                          |
| 70  | חדר תיאטרון                             | הצגת ילדים "פרח לב הזהב"                               |
| 200 | מבואת כניסה + אודיטוריום                | אגודת הקוסמים כנס                                      |
| 120 | אודיטוריום                              | יום חשיפה אזרחות פעילה –<br>לתלמידי חטב זאב            |
| 180 | אודיטוריום                              | הרצאה "אמא ומאמנת" גבולות<br>וסמכות הורית, אפרת לקט    |
| 180 | אודיטוריום                              | מנהל נשים – הרצאה                                      |
| 160 | אודיטוריום                              | הרצאה הורים ובני נוער                                  |
| 20  | חדר תיאטרון                             | סדנת ריקודים סלונים                                    |
| 35  | חדר מחשבים                              | סדנת AI                                                |
| 180 | אודיטוריום                              | כנס משרד החינוך מחלקת תקשוב                            |
| 300 | רחבת כניסה                              | יריד נובמבר למען חיילים של חמ"ל<br>- מתנדבי הקהילה     |

| דצמבר        |                          |                                                |
|--------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| 120          | חדר תיאטרון              | הצגת ילדים – החנוכיה של סבא יהודה              |
| 24           | מעבדה                    | סדנת מדע ורפואה                                |
| 400          | אודיטוריום               | הצגה לתלמידי ז' חי חטב זאב                     |
| 300          | מבואה                    | יריד חנוכה קהילתי חמ"ל                         |
| 20           | חדר תאטרון               | סדנת אסיאטו ביטבוקס                            |
| 50           |                          | הפנינג חנוכה אדיוקטיד                          |
| 120          | מבואת כניסה + אודיטוריום | הפנינג חנוכה לילדים – תחנות ומופע<br>אקרובטיקה |
| 220          | אודיטוריום+מבואה         | ערב שירה +50                                   |
| 200          | מבואת כניסה + אודיטוריום | אגודת הקוסמים כנס                              |
| 200          | אודיטוריום               | מנהל נשים – ליטל שוורץ מופע<br>סטנד אפ         |
| <b>23659</b> |                          | <b>סה"כ</b>                                    |

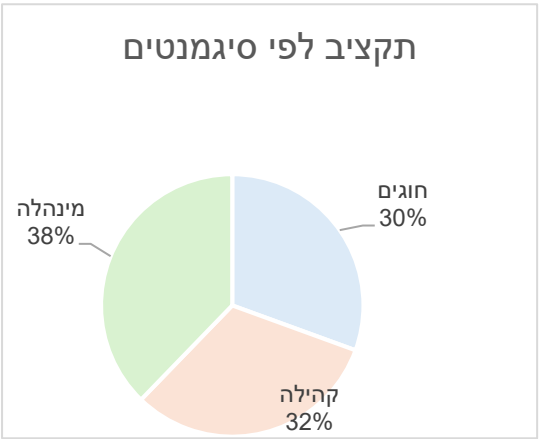
**אשכול הפיס במספרים (דצמבר 2024)**

| מחזור<br>התקציב | מורה                  | משתתפים       | סוג חוג   |       |
|-----------------|-----------------------|---------------|-----------|-------|
| 19,250          | קירקולסקו ויולטה      | 9             | אומנות    | חוגים |
| 180,100         | מיוחס עדי ומנור מעיין | 122           | מחול      |       |
| 29,700          |                       | 33            | צילום     |       |
| 11,900          | הולדבל בע"מ           | 6             | מדעים     |       |
| 7,200           | נחמיאס יעל            | 10            | ספורט     |       |
| 13,240          |                       | לא קיים עדיין | חוג צמי"ד |       |
|                 |                       | 180           | משתתפים   | סה"כ  |

**אוכלוסית יעד לחוגים קיימים:**

|         |                   |        |
|---------|-------------------|--------|
| 271,000 | קהילה             | קהילה  |
|         | פנאי חוגים        | פעילות |
| 323,000 | מנהלה (2 מועסקים) | מנהלה  |
| 855,390 | סה"כ מחזור התקציב |        |

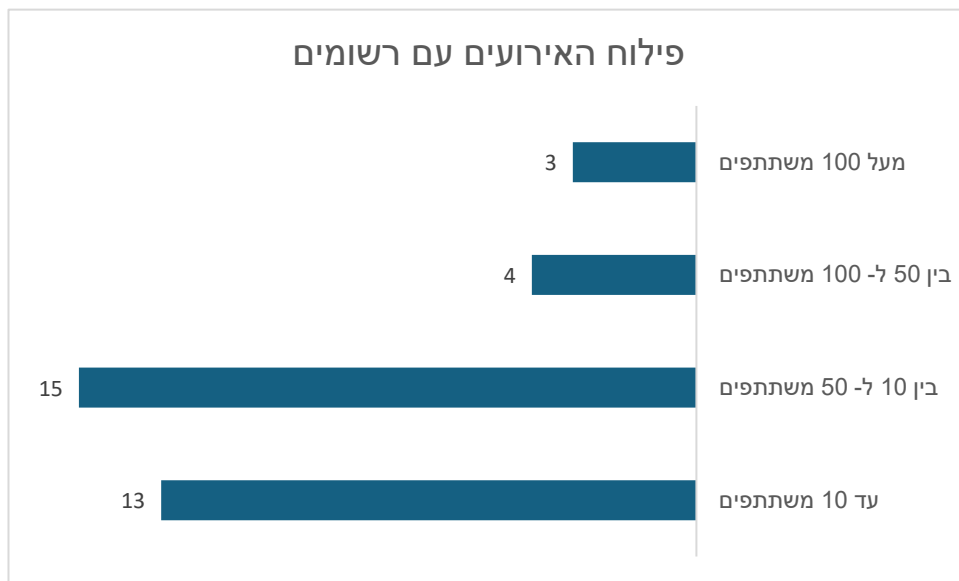
| גילים   |                |
|---------|----------------|
| 7-12    | אומנות - ילדים |
| 7-12    | מחול - ילדים   |
| מבוגרים | צילום          |
| 6       | מדעים - ילדים  |
| 0-5     | ספורט - גיל רך |



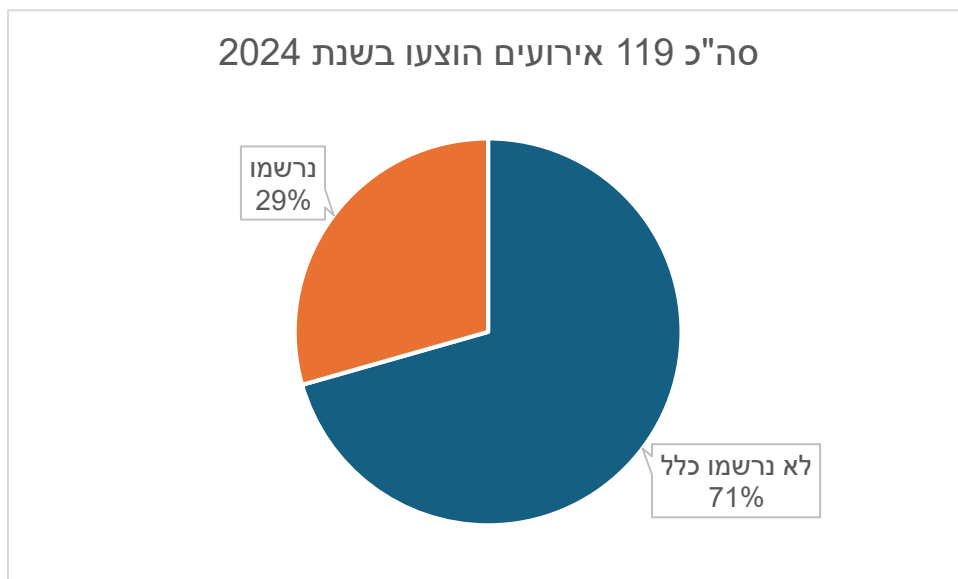
## ניתוח אירועים לשנת 2024

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| סה"כ אירועים          | 119 |
| לא נרשמו כלל          | 84  |
| נרשמו לפי הפילוח הבא  | 35  |
| עד 10 משתתפים         | 13  |
| בין 10 ל- 50 משתתפים  | 15  |
| בין 50 ל- 100 משתתפים | 4   |
| מעל 100 משתתפים       | 3   |

### פילוח האירועים עם רשומים



### סה"כ 119 אירועים הוצעו בשנת 2024



## מרכז מטאור

מרכז קהילתי מטאור ע"ש לאה גולדברג - בית יפה בן חמש קומות...  
מרכז חינוך וקהילה רב תכליתי, ייחודי ופורץ דרך בארץ. נפתח בנובמבר 2023  
המרכז נותן מענה רחב בתחומי תרבות ופנאי ומענה קהילתי לקהילות נבון ואלון, הסובבות  
את המרכז, ומונות כ-13,000 תושבים. המרכז נותן מענה במגוון תחומים: פנאי, העשרה,  
למידה וחברה, לגילאים השונים מגיל רך ועד גיל הזהב.

במרכז מתקיים 'עירוב שימושים' כשבכל אחת מן הקומות מתקיימת פעילות ייעודית:  
בקומה קרקע מרכז גילוי מדעים לגיל הרך - מרכז ייחודי וחדשני שהוקם במטרה לטפח  
בילדי גן יכולת התבוננות, חשיבה ויצירתיות מדעית, תחושת מסוגלות וגישה חיובית לתחום  
המדעים. הילדים נחשפים למדע בגובה העיניים ופועלים במגוון דרכים: בנייה, חקר  
חומרים, בישול, תנועה, מעבדת דמיון, משחק, אתגר ועוד. מידי יום מגיעים ילדים משני  
גנים מכל רחבי הרצליה, בגילאי טרום חובה וחובה לפעילות במרכז.  
בקומה 1 מרכז חוגים וקהילה - שבו מתקיימים מידי שבוע מעל 100 חוגים וסדנאות לילדים  
ולמבוגרים, פעילות לגמלאים, פעילות לגיל הרך, הרצאות ומופעים, פעילות לאוכלוסיות עם  
צרכים מיוחדים, קייטנות ואירועים קהילתיים. במרכז רשומים כיום כ-1800 משתתפים  
ועוד היד נטויה... המרכז קשוב לצרכים ולרצונות הקהילה וכל הזמן מוסיף תחומים  
ומתחדש.

בקומה 2 מרכז הקיימות העירוני - נועד לחזק את הפעילות המקומית בזירה החברתית  
והחינוכית. זהו מרחב בו חשיבה קהילתית ותפישת הקיימות המקומית מתורגמים לעשייה  
לקידום אורח חיים מקיים וחוסן קהילתי. מטרה – להיות עיר מקיימת. במקום כיתה  
מאובזרת וחדשנית שבה המרכז מקיים הרצאות, הכשרות, קורסים, סדנאות, משמש האב  
לעמותות וגם חדר פלאות- שהוא מוזיאון סביבה.

וכמו כן, בקומה 2 מועדון השחמט הרצליה ע"ש אריה אוריאל המרכז מציע:  
-חוגים לילדים, נוער ומבוגרים כל ימות השבוע בשעות אחה"צ  
-משחקי ליגות - להרצליה 30 קבוצות בליגות לאומית, ארצית, נוער, נשים  
-תחרויות קבועות ואירועים מיוחדים  
-פעילויות בחינוך הפורמלי – "פרויקט שחמט לכל ילד", שחמט בגנים, תל"ן  
בקומה 3, 4, 5 בית ספר "שחפים" למחוננים ומצוינים ע"ש אהרון ידלין ז"ל - מרכז טיפוח  
והעשרה למחוננים ומצטיינים הפועל מטעם עיריית הרצליה ובשיתוף משרד החינוך.  
הפעילות בתוכנית מיועדת לתלמידות ולתלמידים בכיתות ג'-ט' שעברו בהצלחה את מבחני  
האיתור של משרד החינוך. התוכנית מאופיינת בסביבות למידה גמישות ודינאמיות,  
המאפשרת סקרנות פתוחה, מבט חוקר ועניין בלמידה כדרך חיים.

מבנה מרכז מטאור נמסר לחברה באוקטובר 2023 עם תחילת המלחמה.  
שלוחת נבון, שפעלה בבי"ס נבון שנמצא סמוך למרכז, עברה לבניין מטאור והתחילה פעילות  
הפגה לגיל הרך, לילדים, לילדים עם צרכים מיוחדים ולמבוגרים.  
במהלך המלחמה עברו תלמידי בי"ס אלון ללמוד כאן במטאור ובינואר 2024 חזרו לבי"ס  
אלון. אז התחילה הפעילות השוטפת של החוגים והקהילה.



### **צוות המרכז הקהילתי**

מנהלת : כסופית זיידר

מנהל שלוחת חוגים : מתן זמיר

רכזת שלוחת חוגים : מלי גרינברג

מזכירות חוגים : נגה לב, אדר רוטנברג

רכזת קהילה : ענבל בילבסקי

רכזת אדמיניסטרציה ושירות לקוחות : יסמין רז

אבות הבית : קרלו הרש, עוז קשה

### **שותפים נוספים במטאור :**

מנהלת מרכז גילוי מדעים לגיל הרך : סמדר פניני כהן

מנהל מועדון השחמט : עידן לביא

אחראית מרחב הקיימות : יעלה אבנון

מנהלת ביי"ס שחפים : יפעת מרקפלד

## טבלה מסכמת - אירועים וקהילה 2024

| אירוע                                                                                                                                                                                | גילאים            | משתתפים |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|
| <b>ינואר</b>                                                                                                                                                                         |                   |         |
| סדנת שוקולד לילדים                                                                                                                                                                   | ילדי יסודי        | 30      |
| הרצאה - סטייל גורו -מרכז נוגה                                                                                                                                                        | מבוגרים + וותיקים | 80      |
| אומנות אינטואיטיבית                                                                                                                                                                  | וותיקים           | 18      |
| הצגה החלילן מהמלין                                                                                                                                                                   | הגיל הרך          | 50      |
| סדנת שוקולד - ילדים                                                                                                                                                                  | ילדי יסודי        | 30      |
| סדנא AI - בינה מלאכותית (שני סבבים)                                                                                                                                                  | וותיקים           | 50 בכ"א |
| הצגה רו הקנגרו לט"ו בשבט                                                                                                                                                             | הגיל הרך          | 50      |
| הרצאה - ורד פלדמן - לגוף שפה משלו                                                                                                                                                    | מבוגרים + וותיקים | 80      |
| ט"ו בשבט קהילתי:<br>סדנת סמדר- גינת מדעים - סדנת שתילה<br>סדנת יצירה - השרשה במבחנה, הכנת ראש דשא, כדור זרעים, אדנית קרטוני חלב פירות יבשים<br>אליסף - שעת סיפור<br>סדנת שזירת פרחים | קהילה             | 250     |
| <b>פברואר</b>                                                                                                                                                                        |                   |         |
| הצגה ז'ק והאפון הפלא                                                                                                                                                                 | הגיל הרך          | 52      |
| סדנת קרמיקה ליום המשפחה                                                                                                                                                              | וותיקים           | 14      |
| יום המשפחה - עמדת צילום משפחתית מגנטים                                                                                                                                               | א- ו              |         |
| הצגה תיבת נוח                                                                                                                                                                        | הגיל הרך          | 50      |
| שוק קח תן - תחפושות                                                                                                                                                                  | קהילה             | 150     |
| מסע מוסיקלי סוחף                                                                                                                                                                     | הגיל הרך          | 50      |
| הצגה "סינדרלה"                                                                                                                                                                       | הגיל הרך          | 50      |
| סדנת זילוף 2 סבבים                                                                                                                                                                   | הגיל הרך          | 60      |
| שעת סיפור מ"כוכבים של עינב: " פברואר יוצא מן הכלל                                                                                                                                    | חינוך מיוחד       | 30      |
| סדנת אבהות עם משמעות                                                                                                                                                                 | מבוגרים           | 15      |
| רופש והגיטרה                                                                                                                                                                         | הגיל הרך          | 50      |
| <b>מרץ</b>                                                                                                                                                                           |                   |         |
| הגמד שלא גילה את שמו- הצגה                                                                                                                                                           | הגיל הרך          | 50      |
| סדנת תכשיטים                                                                                                                                                                         | י0-6              | 24      |
| יום האישה - חשיפה פוקר                                                                                                                                                               | מבוגרים + וותיקים | 20      |
| סדנת בנות מצווה                                                                                                                                                                      | אימהות בנות       | 40      |

|      |                   |                                             |
|------|-------------------|---------------------------------------------|
| 35   | מבוגרים נשים      | סדנת AI יום האישה                           |
| 15   | ילדי יסודי        | סדנת הכנת אוזני המן לילדים                  |
| 15   | ילדי יסודי        | סדנת הכנת אוזני המן לילדים                  |
| 250  | קהילה             | הפנינג פורים בית קינן                       |
| 50   | הגיל הרך          | הצגה בגדי המלך החדשים                       |
| 30   | מבוגרים           | סדנת פרלינים                                |
| 50   | הגיל הרך          | פיטר פן                                     |
|      |                   | אפריל                                       |
| 20   | גילאים ד-ו        | סדנת עוגיות שוקולד ציפס                     |
| 55   | מבוגרים           | סדנת סידור שולחן לחג                        |
| 50   | הגיל הרך          | הצגה היפיפייה הנרדמת                        |
| 17   | מבוגרים           | אירוע יוגה על הגג- הרצאה - קייטרינג בריא    |
| 20   | הגיל הרך          | רופש והגיטרה                                |
| 60   | ילדי יסודי וגנים  | שתילה בקינן                                 |
| 4    | גיל הרך           | ביבי דאנס                                   |
| 15   | גיל הרך           | קונצרט אביב קטי ופיפו                       |
| 8    | גן חובה           | הכנה לכיתה א                                |
|      |                   | מאי                                         |
| 44   | הגיל הרך          | אלאדין                                      |
| 20   | מבוגרים + וותיקים | זיכרון בסלון                                |
| 1200 | קהילה             | יום הזיכרון - טקס יום הזיכרון               |
| 1000 | קהילה             | יום העצמאות - נבון                          |
| 30   | הגיל הרך          | צלילים של אלון                              |
| 35   | הגיל הרך          | הברווזון המכוער                             |
|      |                   | יוני                                        |
| 20   | מבוגרים           | סדנת כתיבה מרסל מוסרי                       |
| 50   | גיל הרך           | מנגינות וצלילים הצגה                        |
| 27   | גיל הרך           | גולי והגיטרה                                |
| 200  | גנים ויסודי       | שבועות - בשיתוף מדעים<br>טקס ביכורי תינוקות |
| 20   | מבוגרים           | סדנת כתיבה מרסל מוסרי                       |
| 70   | וותיקים - מבוגרים | שירה בציבור                                 |
| 70   | גיל הרך           | הדייג ודג הזהב                              |
| 25   | מבוגרים           | הרצאה תאילנד- מסע משפחתי                    |
| 0    | מבוגרים           | סדנת כתיבה מרסל מוסרי                       |
| 31   | גיל הרך           | מור בן אשר                                  |
| 0    | מבוגרים           | סדנת כתיבה מרסל מוסרי                       |
| 24   | גיל הרך           | גולי והגיטרה                                |

| יולי                                                                               |                         |        |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|
| קטי לגיל הרך                                                                       | גיל הרך                 | 13     |
| סדנה כלכלית                                                                        | נשים                    | 30     |
| הרצאה הקרב של גיא                                                                  | מבוגרים                 | 68     |
| סרט לילדים + פופקורן וברד וונקה                                                    | ילדי יסודי              | 120    |
| הצגה אורנה פורת ע. הלל                                                             | גיל הרך                 | 40     |
| קטי - סבתות                                                                        | גיל הרך                 | 13     |
| סדנה כלכלית                                                                        | נשים                    | 30     |
| סדנת טרריום                                                                        | מבוגרים                 | 7      |
| הצגה זהירות בדרכים                                                                 | גן - ב'                 | 40     |
| בריונות ברשת                                                                       | מבוגרים                 | 25     |
| ענת הראל - גיל המעבר                                                               | מבוגרים                 | 40     |
| גולי והגיטרה – 2 סבבים                                                             | גיל הרך                 | 25 כ"א |
| סדנה כלכלית                                                                        | נשים                    | 30     |
| סדנת AI                                                                            | נשים                    | 40     |
| גולי והגיטרה                                                                       | גיל הרך                 | 56     |
| שולחנות עגולים                                                                     | קהילה                   | 40     |
| אוגוסט                                                                             |                         |        |
| סדנת אוריגמי                                                                       | א-ד                     | 30     |
| רופש והגיטרה                                                                       | גיל הרך                 | 30     |
| דן דן והגיטרה                                                                      | גיל הרך                 | 32     |
| איילת פעילות מוסיקלית                                                              | גיל הרך                 | 20     |
| הצגה שוליית הקוסם                                                                  | גיל הרך                 | 50     |
| שלי שם טוב                                                                         | מבוגרים                 | 150    |
| סדנת אורגמי                                                                        | גיל הרך                 | 30     |
| מסיבת סיום החופש הגדול - מתנפחי מים הפנינג חוגים                                   | קהילה                   | 200    |
| מפגש עם ראש העיר                                                                   | קהילה                   | 50     |
| דפנה רייגן מוסיקה בתנועה                                                           | גיל הרך                 | 30     |
| עולים לכיתה א - מגרש כדור מים, כדורי בועה, ווטארטאג, מתנפחי ספוט, קיר צילום, מתנות | נבון - ילדים העולים לא' | 80     |
| ספטמבר                                                                             |                         |        |
| אלה הקלפים שקיבלתי - הרצאה                                                         | מבוגרים                 | 90     |
| הצגה - הארגז של ביאליק                                                             | גיל הרך                 | 52     |
| שירה בציבור                                                                        | מבוגרים                 | 59     |
| דן דן והגיטרה                                                                      | גיל הרך                 | 40     |
| סדנת טרריום                                                                        | מבוגרים                 | 6      |

|            |                |                                                         |
|------------|----------------|---------------------------------------------------------|
| 29         | מבוגרים        | טליה - סדנה לראש השנה                                   |
|            |                | <b>אוקטובר</b>                                          |
|            |                | ראש השנה - הרמת כוסית                                   |
| 50         | קהילה          | לקראת יום כיפור - תיקוני אופניים                        |
| 32         | גיל הרך        | הצגה אורנה פורת - שבת הזהב                              |
| 800        | גיל הרך        | גולי והגיטרה                                            |
| 70         | קהילה          | טקס זיכרון 7 באוקטובר – מפגש מפונים                     |
| 40         | קהילה          | הכנת קישוטים לסוכה                                      |
| 40         | ילדים          | סוכות - הקמת סוכה קהילתית ופעילות יצירה                 |
| 20         | ילדים          | איילת פעילות מוסיקלית                                   |
| 20         | מבוגרים        | נמורולוגיה - שנה חדשה התחלה חדשה                        |
| 30 כ"א     | גיל הרך        | טרי- בשני סבבים                                         |
|            |                | <b>נובמבר</b>                                           |
| 50         | גילאי 3-7      | תיאטרון פפיון הצגה זרע של סנונית                        |
| 20         | נשים           | סדנה להגנה עצמית - חודש מאבק באלימות                    |
| 5          | זחילה עד עמידה | ליאל - פעילות לגיל הרך                                  |
| 150        | יסודי          | סרט לילדים " הקול בראש"                                 |
| 15         | גיל הרך        | טרי                                                     |
| 10         | גיל הרך        | ליאל - פעילות גיל הרך                                   |
| 50         | גיל הרך        | הצגה אורנה פורת - אורחת פורחת                           |
| 40 דוכנים  | קהילה          | יריד עסקים עצמאיים                                      |
|            |                | <b>דצמבר</b>                                            |
| 0          | מבוגרים        | סדנא למבוגרים גבס פולמרי                                |
| 19         | מבוגרים        | אדלר - מפגש הורים                                       |
| 26,25      | ילדים          | גולי והגיטרה                                            |
| 47         | מבוגרים        | מלאך עם תסמונת דאון                                     |
| 4          | גיל הרך        | ליאל - פעילות גיל הרך                                   |
| 15         | מבוגרים        | אליסף מפגש המשך אבהות                                   |
| 50         | מבוגרים        | אדלר - מפגש הורים                                       |
| 15         | א-ג            | רובטיקה - הכנת חנוכיות                                  |
| 15         | חובה - א       | רובטיקה - הכנת חנוכיות                                  |
| 15         | ילדים          | סדנת אורגמי - הכנת סביבונים                             |
| 200        | קהילה          | חנוכה - מופע אש, יצירה, אוהל לייזר הדלקת נרות וסופגניות |
| 25 כ"א     | קהילה          | סדנת לביבות – בשני סבבים                                |
| 10         | גיל הרך        | ליאל - פעילות גיל הרך                                   |
| <b>121</b> |                | <b>סה"כ אירועים</b>                                     |

**טבלה מסכמת - חוגים 2024**

| שם החוג                   | משתתפים      | מס' קבוצות | סוג            |
|---------------------------|--------------|------------|----------------|
| אמנות אינטואיטיבית        | 8            | 1          | מבוגרים        |
| אמנות רב תחומית           | 64           | 3          | ילדים          |
| אנגלית                    | 84           | 11         | ילדים          |
| ברידג'                    | 28           | 2          | מבוגרים        |
| ברייקדאנס                 | 27           | 3          | ילדים          |
| התעמלות קרקע              | 70           | 4          | ילדים          |
| זומבה                     | 24           | 1          | מבוגרים        |
| מבוכים ודרכונים           | 53           | 4          | ילדים          |
| מוסיקה                    | 29           | 3          | ילדים          |
| מחשבים ותכנות             | 49           | 4          | ילדים          |
| מתמטיקה                   | 43           | 3          | ילדים          |
| צילום בסמארטפון           | 8            | 1          | מבוגרים        |
| סטודיו נילי – מחול ותנועה | 814          | 38         | ילדים          |
| פרוגרס                    | 87           | 8          | ילדים          |
| ציור                      | 65           | 4          | ילדים          |
| קפוארה                    | 48           | 4          | ילדים          |
| קרמיקה                    | 97           | 9          | מבוגרים וילדים |
| רובטיקה                   | 31           | 2          | ילדים          |
| ריו אברטו                 | 14           | 1          | מבוגרים        |
| ריקודי עם                 | 13           | 1          | מבוגרים        |
| SHOW                      | 41           | 3          | ילדים          |
| תיאטרון                   | 57           | 4          | ילדים          |
| ספורטל                    | 30           | 3          | ילדים          |
| <b>סה"כ</b>               | <b>1,791</b> | <b>117</b> |                |

## מרכז גילוי מדעים לילדים

מרכז המדעים לגיל הרך, מהווה חממה בה הילדים מגלים את המדע כעולם מופלא, ונחשפים לרעיונות גדולים בגובה העיניים. הייחוד שלנו הוא הדרך – הילדים הם החוקרים. המקום מזמין את הילדים לחוש, לשאול שאלות, לפתור בעיות, לחשוב באופן יצירתי וליצור – יכולות משמעותיות בעולם של היום, בו המידע נגיש והעתיד משתנה ללא הרף, יכולות המעניקות לילד חוויה של עניין, הנאה וצמיחה. ילדים רבים מסיימים את יום פעילות עם רצון להמשיך ולחקור, לשאול ולגלות, ועם אמונה כי הם יכולים.

במרכז המדעים אנו יוצרות את התכנים, מכינות את החומרים המתאימים ביותר לילדים ומדריכות את הילדים. המקום מבוסס על המקצועיות והמצוינות של הצוות.

היעד המרכזי של מרכז המדעים הוא עבודה עם גני הילדים בעיר, הבוחרים בפעילות זו מתוך התל"ן. בנוסף המרכז מפעיל מידי פעם סדנאות אחה"צ, במטרה לקרב עוד ילדים והורים אל הדרך שלנו. כמו כן, אנו עובדים בשיתוף פעולה עם מרכזים קהילתיים בעיר.

מעט לפני שנת 2024, רגע לפני פרוץ המלחמה עבר מרכז המדעים למשכנו החדש בבניין מטאור. שטח המבנה שולש, נוספו אמצעים טכנולוגיים הדורשים עבודת פיתוח כשיגרה. למבנה המדעים נוסף גם מטבח ניסויי ייחודי וחצר רחבה.

בשנת הלימודים הנוכחית חויבו גני העיריה בהם יש ילדי גן חובה להירשם למדעים ומספר הגנים הוכפל לעומת המצב במבנה הישן.

מהלך שנת 2024 קלטנו שתי מדריכות חדשות ואני נמצאים במצב של חוסר מתמיד במשאבי אנוש על מנת להדריך, לפתח ולתחזק את המרכז. יחד עם זאת צוות המרכז עשה מעל ומעבר במטרה לפתח גם פעילויות לשעות הפנאי ולהגיע לאוכלוסיות נוספות.

### צוות המרכז לשנת 2024:

**מנהלת:** ד"ר סמדר פניני-כהן

**רכזות במשרות חלקיות:**

עדי דגן

עדי ברקו-דיין

לירון לביא

סופי בלבר

**תומכת הוראה:** עדי סונבוליאן

### תוכנית גילוי – גני ילדים

ביקורים בני 3.75 שעות במרכז המדעים. הגן עובד ב- 2 קבוצות.

שנת תשפ"ד: כ- 1850 ילדים, ב- 67 גנים. הגנים הגיעו ל- 3 ביקורים בשנה (עקב פתיחת שנה מאוחרת בשל המלחמה) ומפגש אחד התקיים בגן, בזמן המלחמה.

שנת תשפ"ה: כ- 2100 ילדים ב- 75 גנים. 4 ביקורים בשנה.

## חוגים

תשפ"ה – נכון לעכשיו נפתחו שני חוגים :  
חוג אסטרונומיה ב- 3 קבוצות גיל – כ- 30 משתתפים.  
חוג מדעים ב- 2 קבוצות גיל כ- 22 משתתפים

## מסיבות מדעיות וביקורים חד פעמים

מסיבות מדעיות – ילדים והורים – 6 גנים, כ- 180 ילדים.  
ביקור חד פעמי במרכז המדעים - 7 גנים – כ- 210 ילדים.

## קייטנות

פסח, סוכות, חנוכה : הפעלה לקייטנת ביה"ס הדמוקרטי. כ- 70 ילדים בכל פעילות.

## קיץ:

קייטנת מדע עולמי. 10 ימים. כיתות א' – ג'. כ- 35 ילדים/ות.  
יום פעילות לקייטנת יבור במרכז המדעים כ- 60 ילדים.  
יום פעילות לקייטנת אקיי"ם במרכז המדעים.

## אירועים וסדנאות במרכז המדעים

| שם הפעילות                                 | מספר משתתפים |
|--------------------------------------------|--------------|
| <b>ינואר</b>                               |              |
| אירוע טו בשבט בשיתוף קהילת מטאור           | כ-200        |
| לגעת בחלל – אירוע לרגל שבוע החלל הישראלי   | 40           |
| <b>מרץ</b>                                 |              |
| פורים מדעי                                 | 80           |
| מפתחות יצירתיים – סדנת מיחזור              | 21           |
| <b>אפריל</b>                               |              |
| מיורי לבראשית – אירוע לרגל ליל יורי גאגרין | 120          |
| <b>מאי</b>                                 |              |
| אל השמש וחזרה – סדרה של 3 מפגשים בנושא חלל | 20           |
| <b>יוני</b>                                |              |
| חודש הספר – 4 סדנאות של מדע מהספרים        | 100          |
| <b>יולי</b>                                |              |
| הנגרייה הצעירה - רובוט                     | 40           |
| הנגרייה הצעירה – חץ וקשת                   | 40           |
| הנגרייה הצעירה - דינוזאור                  | 40           |
| סוד האבנים – סדנת אבנים                    | 30           |



| אוגוסט  |                                   |
|---------|-----------------------------------|
| 40      | הנגרייה הצעירה – הוקי גומי        |
| 50      | מדע בארץ האותיות – לעולים לכיתה א |
| ספטמבר  |                                   |
| 25      | יצירת אוריגמי לקראת החגים         |
| אוקטובר |                                   |
| 20      | ממריאים לחלל – גני תקשורת         |
| 20      | מדע בצבעים – גני תקשורת           |
| 20      | ממריאים לחלל – כיתות תקשורת       |
| דצמבר   |                                   |
| 30      | מדע בצבעים – לילדים מיוחדים       |

## ועוד

| שם הפעילות                    | כמות |
|-------------------------------|------|
| השתלמות גננות סטאג'           |      |
| מפגש מתנדבי זה"ב בגן          |      |
| השתלמות למזכירות החברה        |      |
| אירוע קיימות לקראת פסח בנינ"א |      |

## מעונות מיק"ה (מעונות יום קהילתיים הרצליה)

רשת מיק"ה - מעונות יום קהילתיים הרצליה, מופעלת על ידי החברה למרכזים קהילתיים, בליווי ובתמיכתה של עיריית הרצליה. מעונות היום של הרשת עומדים בתקני חוק הפיקוח על מעונות יום לפעוטות, תשע"ט 2018.

הרשת נותנת מענה לפעוטות מגיל ארבעה חודשים ועד לכניסה לגן עירייה ובחלוקה לכיתות גיל – תינוקות (גילאי 4 עד 15 חודשים), פעוטות (גילאי 16 עד 24 חודשים) ובוגרים (גילאי 25 עד 36 חודשים).

בשנת 2024 (בהתייחס לשנה"ל תשפ"ד) הרשת הפעילה 5 מעונות יום- שירת הים, שיר, קסם, קשת וכוכב הים.

### התפיסה החינוכית

התפיסה החינוכית המנחה את עבודתם של מעונות היום הקהילתיים רואה במעון מקום בו נפגשים מחנכים, ילדים והורים ליצירת שותפות חינוכית ושקיפות.

שותפות חינוכית זו מבוססת על האמונה בילד וביכולותיו, על ההכרה בחשיבות הסביבה החברתית-תרבותית להמשך התפתחותו של הילד ובעיקר על ההבנה כי איכות היחסים בין כל השותפים, תביא לפריחה ולצמיחה אישית ומערכתית.

### ערכי החינוך המרכזיים של הרשת:

- **איכותיות** –השאיפה למקצועיות: כל בעלי התפקידים במעונות עוברים ליווי מקצועי והכשרות. הרשת רואה חשיבות ביצירת רצף חינוכי בעבודה מתמשכת עם הילד, הבית, המעון והתוכנית הפועלת במרכז.
- **כבוד האדם - סביבה המכבדת את המגוון האנושי ודעותיו**. עידוד התפתחות אישית, מתן הזדמנות אישית לכל ילד למיצוי הפוטנציאל האישי.
- **משפחה** - ראיית המשפחה כיחידה חברתית שהילד הוא פרט בתוכה ומתן מענה למכלול המשפחתי הרחב.
- **קהילתיות** -קידום מפגשים משותפים עם הצוותים/הורים לטיפול מסורות, שייכות וערבות הדדית.
- **תזונה** –בהתאם לתוכנית תזונה עירונית שמקדמת מחלקת הבריאות העירונית- תכנית גמבה- הבאה להבטיח איכות תזונתית ותברואתית מצוינת של המזון המוגש בארוחות לילדים ולקדם הרגלי אכילה נאותים וחינוך לאורח חיים בריא.
- **חינוך ליצירתיות ועצמאות תוך התנסות וחוויה**.
- **חינוך לאהבת הארץ, הטבע ומנהגי ישראל**.

### צוות רשת מיק"ה:

מנהלת תחום מעונות - לימור ברוק  
מדריכה פדגוגית- ענת דותן  
רכזת אדמיניסטרטיבית- דורין אידן  
אחראית רכש ובטיחות- אור שמש  
מנהלת מעון כוכב הים- רחל בנבנשתי  
מנהלת מעון קשת- שיר בס-בנדטסון  
מנהלת מעון קסם ושיר- אורלי סרור  
מנהלת מעון שירת הים- שירה אוחיון

משתתפים במעונות בשנת 2024 (הנתונים מתייחסים לשנת הלימודים תשפ"ד בלבד):  
בשנת תשפ"ד הפעילה הרשת 5 מעונות, 15 כיתות בהם השתתפו כ- 300 ילדים, לפי  
ההתפלגות המפורטת בטבלה שלהלן:

| שם המעון      | סה"כ ילדים |
|---------------|------------|
| מעון שיר      | 19         |
| מעון קשת      | 112        |
| מעון קסם      | 61         |
| מעון שירת הים | 13         |
| מעון כוכב הים | 94         |
| סה"כ          | 299        |

### מעונות רשת מיק"ה

#### מעון קסם

נמצא ברחוב בן סרוק בשיכון ויצמן. המעון נסגר באוגוסט 2024.

#### מעון קשת

נמצא ברחוב דורי בהרצליה הירוקה המערבית.  
במעון פעלו סה"כ 5 כיתות- שתי כיתות תינוקות, כיתת פעוטות ושתי כיתות בוגרים.

#### מעון שיר

נמצא ברחוב הר מירון בנוה ישראל. המעון נסגר באוגוסט 2024.  
במעון פעלה כיתה אחת מעורבת- פעוטות ובוגרים.

#### מעון כוכב הים

נמצא ברחוב נתן אלבז בגליל ים.  
במעון פעלו סה"כ 5 כיתות: שתי כיתות תינוקות, כיתת פעוטות ושתי כיתות בוגרים.

#### מעון שירת הים

מעון בעל סמל משרד העבודה. סבסוד לזכאים ע"י משרד העבודה.  
נמצא ברחוב זיסו ביד התשעה.  
במעון פעלה כיתה אחת מעורבת- פעוטות ובוגרים.

## **הכשרה והעשרת הצוות**

רשת מיק"ה רואה לנגד עיניה חשיבות רבה למקצועיות הצוות החינוכי, על מנת לשפר את המענה החינוכי-טיפולי במעונות למען איכות השהייה של הילדים. לאורך השנה נהנו כל הצוותים (מנהלות מעון, מובילות ומטפלות) מהשתלמויות, הרצאות ותוכנית הכשרה ייחודית להקניית כלים מעשיים חינוכיים המותאמים לשלבים ההתפתחותיים של הילדים.

## צהרונני יול"א

### צוות יול"א

מנהלת יול"א – אורית לוי  
דורית שחר – רכזת פדגוגית  
אילת שילוני – רכזת פדגוגית  
יהלומית דבח/ניסים שדה – רכזת פדגוגית  
דגנית רונקין - רכזת פדגוגית  
רותי – סיוע פדגוגי  
מאי אייכטנגר - מנהלת משרד, חוגים ואדמיניסטרציה

### משתתפים ביול"א

כמות הגנים שהופעלו על ידי יולא בשנת תשפ"ג היו 80 גנים בהם השתתפו כ- 2039 ילדים.  
לכל 20 גנים אחראית רכזת פדגוגית, אשר מלווה ומדריכה את הצוותים בהיבטים שונים של התפקיד. החל מהדרכה וליווי צמוד לסוגיות כפי שעולות מהתמודדות יומיומית בעבודה מול הילדים והוריהם, וכלה בהקניית כלים פדגוגיים – חינוכיים כההליך ארוך טווח.  
בשנת תשפ"ג התקיימו חוגים, ופעילויות העשרה לאורך השנה.

### הכשרה והעשרת הצוות

הנהלת יול"א במרכזים קהילתיים הרצליה רואה לנגד עיניה חשיבות גדולה בהתמקצעות והעשרת צוותי החינוך בגני יול"א. בשל כך נהנות מובילות וסייעות יול"א מתוכנית שנתית עשירה ומקיפה הכוללת הקניית כלים מעשיים חינוכיים, פיקוח מקצועי, וליווי צמוד לאורך כל השנה.  
במהלך השנה האחרונה ערכנו את ההשתלמויות מקצועיות וביניהן את ההכנה לקייטנות סוכות, חנוכה, פסח וקייטנת הקיץ.  
בשנת תשפ"ד נפתח קורס לסייעות ומובילות חדשות בצהרונים. הקורס כלל 4 מפגשים של 3 שעות. בקורס השתתפו כ-30 בנות שחלקן משמשות בפועל מובילות צהרון ואחרות סייעות וכולן חדשות בחברה.

**פיתוח הדרכה** – בנינו מערך הכשרות מקצועיות לעבודה החינוכית הנדרשת מהצוותים בהתאם לערכים אותם אנו מעוניינים לקדם, תכניות העשרה חודשיות, ותכנים לקייטנות.

**מנחים מקצועיים חיצוניים** – הצוות נהנה מהשתלמויות / ימי עיון מקצועיים בנושאים שונים החל מהעצמת הצוות וטיפול הצוות כגורם משפיע ומוביל בחיי ילדי הגנים ועד תכנים מקצועיים רלוונטיים לעבודתן בשטח.  
הרצאות של מרצים מבחוץ בנושאים כגון: דפוסי תקשורת, הילד המאתגר, עבודת צוות וכד'

## **תכנים ביול"א**

הנושא השנתי בשנת תשפ"ד היה " חנות הפלאים". התוכנית עוסקת בפיתוח כישורים חברתיות וחיזוק החוסן אישי, באמצעים חוויתיים. את התכנית מלווים ילד וילדה סקרניים, טולי ודידי. טולי ודידי פוגשים ב"נות הפלאים" את המוכר שימחה ובעזרתו לומדים על הקשבה, שיתוף פעולה, נתינה, חשיבה חיובית וחשיבה יצירתית. כמו כן, עסקנו בפעילויות לפיתוח הדמיון, היצירתיות ומיומנויות החקר, שיחקנו במשחקי חברה, תנועה, מוזיקה ועוד.

## **הנושא השנתי בשנת תשפ"ה הוא "נפגשים ביער הרגשות".**

המסע ליער הרגשות נעשה בעזרת בובה בדמוי קיפוד. "מרגישוני הקיפוד" מטייל ביער הרגשות ונפגש עם חיות מעניינות וחווה איתם תהליכים רגשיים וחברתיים. הלמידה במסגרת התכנית "נפגשים ביער הרגשות" פועלת לחיזוק מיומנויות חברתיות ורגשיות, כמרכיב חיוני בפיתוח חוסן של ילדים צעירים, ומהווה בסיס לבניית שפה רגשית יומיומית בצהרון.

תל"ן- חוגים בגני הבוקר

אחראית: שולי כהן

| 2024      |          | 2023      |          |             |
|-----------|----------|-----------|----------|-------------|
| מס' ילדים | מס' גנים | מס' ילדים | מס' גנים | חוג         |
| 1180      | 41       | 1195      | 46       | סיפורלה     |
| 295       | 10       | 378       | 15       | שרביט הדרכה |
| 1972      | 63       | 942       | 37       | מדעים       |
| 1812      | 64       | 1722      | 63       | ריתמוסיקה   |
| 227       | 8        | 427       | 16       | יצירתי      |
| 2561      | 86       | 2243      | 83       | ילד מוזיקה  |
| 260       | 9        | 507       | 19       | דף חדש      |
| 607       | 22       | 865       | 34       | פרוגרס      |
| 0         | 0        | 17        | 1        | שבלולי      |
| 0         | 0        | 32        | 1        | שחמט        |
| 9141      | 311      | 8323      | 315      | סה"כ        |