

עיריית הרצליה תכנית עבודה

2025





עובדות ועובדים יקרים,

כחלק מהחזון העירוני, בכוונתנו לשים דגש על ערך "החיבוריות" - יצירת חיבור והידוק הקשר שבין התושבים לבין העיר - במרחב הגאוגרפי, במרחב הקהילתי ובמרחב האישי.

נמשיך להחזיר את הדופק הפועם והחיים התוססים לעיר, בכל תחומי החיים, ולקיים לאורך השנה אירועי תרבות, קהילה, ספורט ופנאי, מושקעים ואיכותיים - להביא אל העיר עסקים חדשים ותכנים שיאפשרו לכל הקהלים, בכל הגילים, לבלות, ליהנות ולחיות בעיר הזו.

ההשקעה והמצוינות בחינוך תגדל - נדאג לספק לתלמידות ולתלמידים את מלוא הכלים להגשים את עצמם, להתפתח ולהצליח; נגבש תכניות חינוכיות אטרקטיביות, נשדרג את סביבת הלימוד - של הילדים ושל צוותי החינוך, נפעל לחיבור והידוק הקשר בין יום הלימודים הפורמאלי - לפעילות החינוך הבלתי פורמאלי.

נמשיך לשדרג ולחדש את המרחב הציבורי ואת פני העיר, לשפר את רמת הניקיון, לטפח את הגינות הציבוריות והפארקים ולקדם התחדשות עירונית, מערך התחבורה הציבורית בעיר ישתכלל וישתדרג, תגדל תדירות הקווים, נסלול רשת מסועפת ורציפה של שבילי אופניים, יגדל צי התחבורה השיתופית, נספק לתושבים יותר שאטלים ומערכי הסעות.

נפעל לשפר את איכות החיים של התושבות והתושבים, על כל גווי האוכלוסייה - ילדים, נוער, צעירים, קשישים, משפחות צעירות, אנשי מילואים וכוחות הביטחון, קהילת הלהט"ב והציבור הדתי; נמשיך לסייע ככל שביכולתנו בתחומי הרווחה, למשפחות שכולות, למשפחות חטופים ולמפונים שעדיין מתארחים בעירנו.

נחזק את תחושת הביטחון של התושבים, נגביר את נראות ונוכחות אנשי השיטור והביטחון ברחבי העיר, נאכוף את החוק והשמירה על הסדר, נהיה ערוכים תמיד לכל איום ביטחוני ומצבי קיצון.

נזכור תמיד שלצד כל פעולותינו עלינו להתחשב בטבע, באקלים ובאיכות הסביבה; העירייה נבחרה להיות אחת מעשר רשויות מקומיות בארץ שייקחו חלק בתוכנית לאומית ייחודית מיסודו של נשיא המדינה לקידום האקלים והסביבה.

אני מודה לכל המעורבים בפיתוח וגיבוש תכנית העבודה, שעל פיה נציע את הרצליה קדימה.

שלכם,
יריב פישר
ראש העיר

דבר מנכ"ל העירייה

עובדות ועובדים יקרים,

עיריית הרצליה ערוכה לאתגרי שנת 2025 ושמחה להציג בפניכם את ספר תכניות העבודה, שנותן ביטוי למגוון התחומים והנושאים שבהם מתבצעת העשייה העירונית. זוהי השקעה עירונית רחבת היקף, אשר מיועדת לשמור ולקדם את היותנו עירייה גדולה ומקצועית. בספר נכללים בין היתר התחומים הבאים: חינוך, תרבות וקהילה, רווחה, טיפוח המרחב הציבורי, תחבורה וביטחון, תשתיות והתחדשות עירונית. לצד שמירה על שיתופיות, שקיפות ושירות קשוב ואיכותי כל אלה מאפשרים לנו להציע לכם איכות חיים ברמה הגובה ביותר.

כחלק מהחזון שלנו, בכוונתנו השנה לשים דגש על החזרת הדופק לעיר, דרך יצירת חיבוריות - בין חלקי העיר; בין פעילויות ומוסדות העירייה; בין התושבים לעיר; ובין אגפי העירייה השונים. נקדם עיר בה המרחב הציבורי תוסס מלא חיים, התושבים מרגישים את החוסן החברתי כל אחד בקהילתו ומרגישים שהעיר נקייה, מושקעת ובטוחה לכל אחת ואחד - בכל שעה ביום.

הערכים שיובילו אותנו יהיו קידמה וחדשנות, מצוינות, ציונות וחופש. בשנה הקרובה נשים דגש על עבודת צוות ושיתופיות בין אגפי העירייה השונים, כמו גם על קידום ערכים של שקיפות, החלטות מבוססות נתונים, מצוינות ויוזמה. שילוב של כל אלו יובילו אותנו לשיפור השירות עבורכם התושבים, להתייעלות בעבודה ולעמידה בכל היעדים שהצבנו לנו.

אני מודה למנהלי המחלקות ולעובדים שלוקחים חלק פעיל ומשמעותי בכתיבת תכנית העבודה, ומאחל לכולכם בהצלחה.

שלכם,
אלכס גולדשטיין
מנכ"ל העירייה

	חזון ויעדים עירוניים	6
	הרצליה בנתונים	10
	מבנה ארגוני עירוני	14
	הנהלה ולשכת מנכ"ל	
	מבנה ארגוני הנהלה	15
	תכנית עבודה איכות הסביבה	16
	תכנית עבודה מינהלת אזור תעסוקה	21
	תכנית עבודה חדשנות בתחבורה	23
	מבנה ארגוני אגף אסטרטגיה	25
	תכנית עבודה אגף אסטרטגיה	26
	שירות ארגון ומינהל	
	מבנה ארגוני	32
	תכנית עבודה ארגון ומינהל	33
	תכנית עבודה פניות הציבור וחופש המידע	34
	תכנית עבודה ועדות עירוניות ובקרת תהליכים, נגישות	36
	תכנית עבודה מוקד עירוני	40
	תכנית עבודה מינהל נשים	41
	תכנית עבודה התנדבות	44
	משאבי אנוש	
	מבנה ארגוני	48
	תכנית עבודה	49
	כספים וגזרות	
	מבנה ארגוני	52
	תכנית עבודה	53
	מינהל תפעול	
	מבנה ארגוני	55
	תכנית עבודה	56
	מינהל הנדסה	
	מבנה ארגוני	62
	תכנית עבודה	63
	אגף מיחשוב ומערכות מידע	
	מבנה ארגוני	74
	תכנית עבודה	75
	מינהל חינוך וערכים	
	מבנה ארגוני	78
	תכנית עבודה	79
	תכנית עבודה בריאות	86
	אגף רווחה ושירותים חברתיים	
	מבנה ארגוני	91
	תכנית עבודה	92
	אגף תרבות, נוער וקהילה	
	מבנה ארגוני	96
	תכנית עבודה	97
	אגף ספורט	
	מבנה ארגוני	103
	תכנית עבודה	104
	לשכה משפטית	
	מבנה ארגוני	107
	תכנית עבודה	108
	דוברות ואירועים	
	מבנה ארגוני	110
	תכנית עבודה	111
	חברי צוות היגוי	113

חזון עירוני

אם נרצה - אין זו אגדה. זו הרצליה.

הרצליה היא עיר של חיבורים ייחודיים וניגודים משלימים - בין שכונות ותיקות לחדשות, בין מרכזי תרבות תוססים למרחבים שקטים, בין קהילות מגוונות המייצרות יחד מרקם חיים עשיר. עיר המתאימה לכל גיל ושלב בחיים, המזמינה את תושביה לקחת חלק פעיל בעיצוב עתידה. הרצליה מייצגת את הישראליות במיטבה - עיר ליברלית ומתקדמת המחברת בין טבע עירוני לטכנולוגיה חדשנית ואקדמיה מובילה, בין הפרט לקהילה. עיר של אפשרויות והגשמת חלומות, המשתרעת מחופי הים ומאפשרת להגיע לכוכבים... כל אלו יחד, יובילו לכך שתושבי העיר, עסקיה ומבקריה יחוו גאווה לחיות בה ולהשתייך אליה.

ערכים מובילים:

אופטימיות

ציונות

מצויינות

קידמה

חופש

יעדים עירוניים:

עיר מחברת ותוססת

נקדם עיר עם דופק גבוה המחברת בין כל מרכיביה ונכסיה: המרחב הציבורי, מוקדי התרבות, האוניברסיטה ואזורי התעסוקה. עיר עם סביבה עסקית חדשנית ורוחשת הזדמנויות, המושכת כישרונות ומעודדת יזמות, תוך יצירת חיבוריות וקישוריות בין כלל המרחבים, הפעילויות, הקהילות והאנשים המרכיבים אותן.

עיר המטפחת שוויון והזדמנויות לכל תושביה

נקדם עיר בה התושבים מרגישים שייכים, שדעתם נשמעת ועמדתם משולבת בתהליכי קבלת ההחלטות. עיר המעניקה ביטוי שווה לכל קהילותיה, לגיל השלישי ולבני הנוער, למשפחות צעירות וליחידים, תוך מחויבות להוות גשר בין קהלים שונים.

עיר מובילה בחוסן חברתי

נטפח קהילות חזקות ומעורבות הפועלות כעוגן חברתי משמעותי, תוך עידוד מנהיגות מקומית, מעורבות חברתית ויוזמות תושבים. נפתח מערך שירותים גמיש המשלב מענים ייחודיים לצרכי הפרט והקהילה, המספק רשת ביטחון חברתית איתנה הן בשגרה והן בחירום.

עיר מטופחת, בטוחה ונגישה

נטפח סביבה עירונית נעימה ובטוחה במרחב הציבורי, במוסדות הציבור, מוסדות החינוך והשטחים הפתוחים. נחבר בין מוקדי העיר השונים ליצירת מרחב עירוני מזמין, קל לניידות, נקי ונגיש לכל האוכלוסיות. נפעל לטובת היערכות לשינויי האקלים ונקדם את ערכי הקיימות ואיכות הסביבה.

יעדים עירוניים:

עיר של חדשנות ושירות איכותי

נפעל בחשיבה חדשנית ויוזמת לקידום שירות עירוני איכותי ומתקדם. נטמיע כלים דיגיטליים מתקדמים לייעול תהליכים, תוך שמירה על קשר אישי וישיר עם התושבים.

עיר של חינוך איכותי וערכי

נוביל בתחום החינוך תוך שילוב חדשנות להשגת מצוינות, יצירתיות ואחריות אישית. נטמיע ערכי דמוקרטיה, ליברליזם וקדמה, תוך טיפוח סובלנות, רגישות ואמפתיה. נפתח דור צעיר מעורב ואחראי חברתית, המחויב לאזרחות פעילה ולהשפעה קהילתית, נטפח את תנועות הנוער ונקדם את הפעילות החינוכית הלא פורמאלית בעיר, תוך עידוד ההצטיינות בספורט עממי ותחרות!

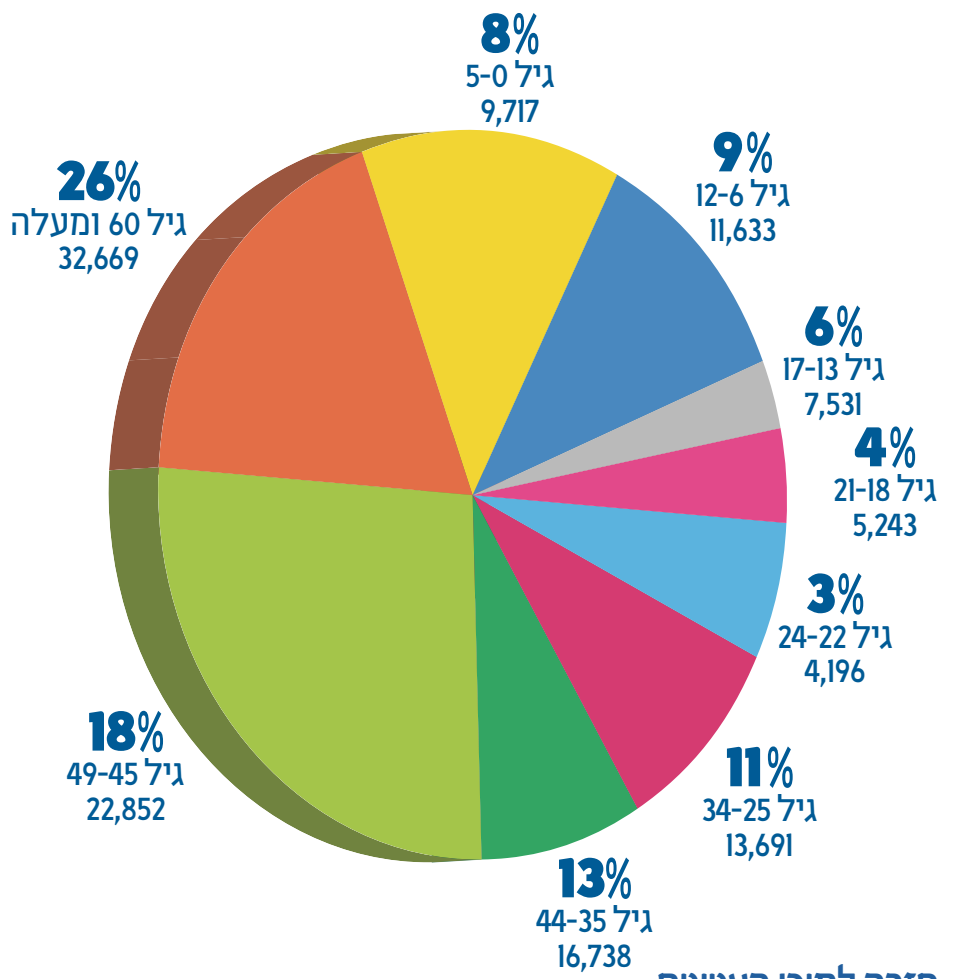
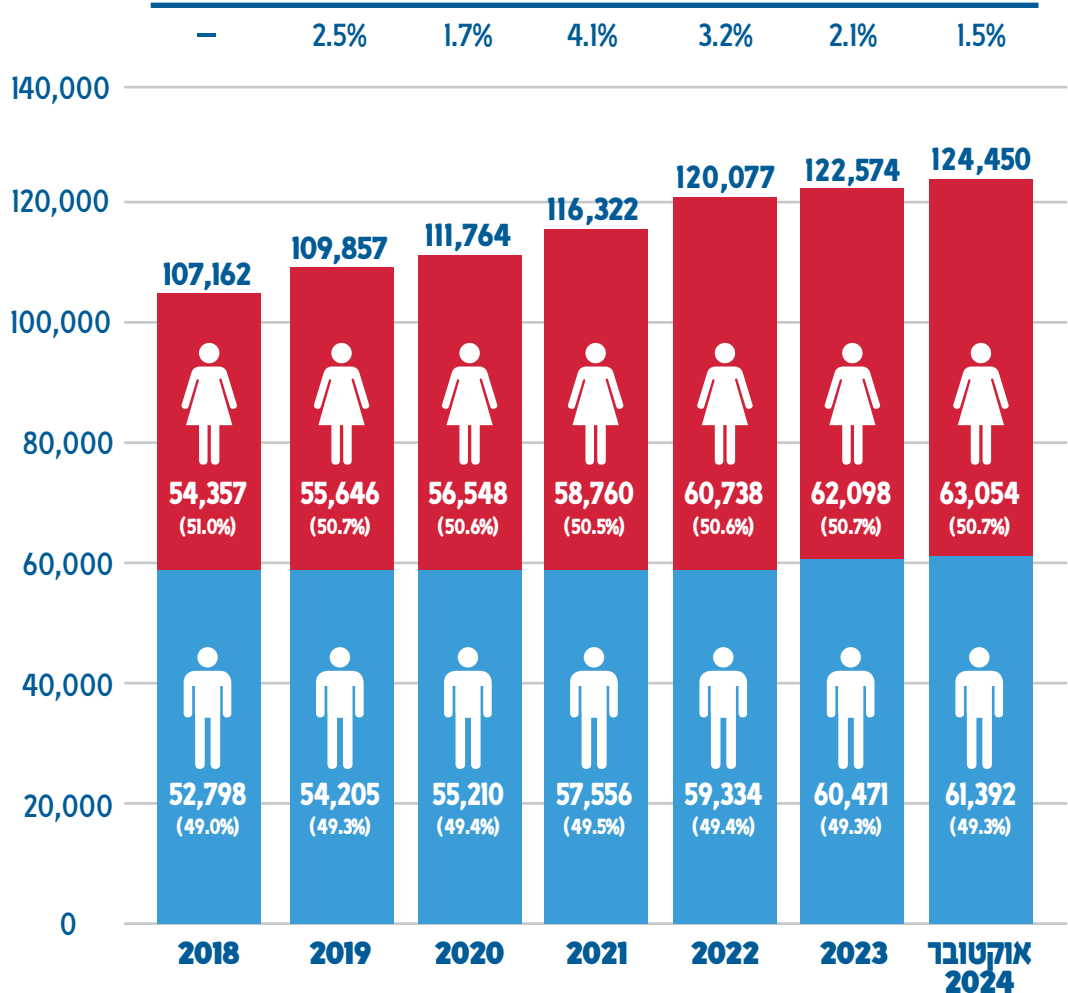
פיתוח שירותי ניידות ותשתיות תחבורה איכותיות

נפעל לקידום מערכת תחבורה מתקדמת, נגישה ומותאמת לצרכי הניידות של כל קבוצות האוכלוסייה, המתאפיינת בחדשנות וקישוריות בין כלל אמצעי התחבורה: תחבורה ציבורית, ומיקרומוביליטי, שבילי אופניים, ומרחבי הליכה ומגיבה בגמישות לשינויים הנגזרים מתהליכי ההתחדשות העירונית.

הרצליה בנתונים

אוכלוסיית העיר הרצליה

שיעור גידול ↑



חזרה לתוכן העניינים <

מקור: עיבודי מחלקת חקר נתונים באגף מחשוב ומערכות מידע לנתוני רשות האוכלוסין, הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה והיחידות העירוניות

124,859 תושבים

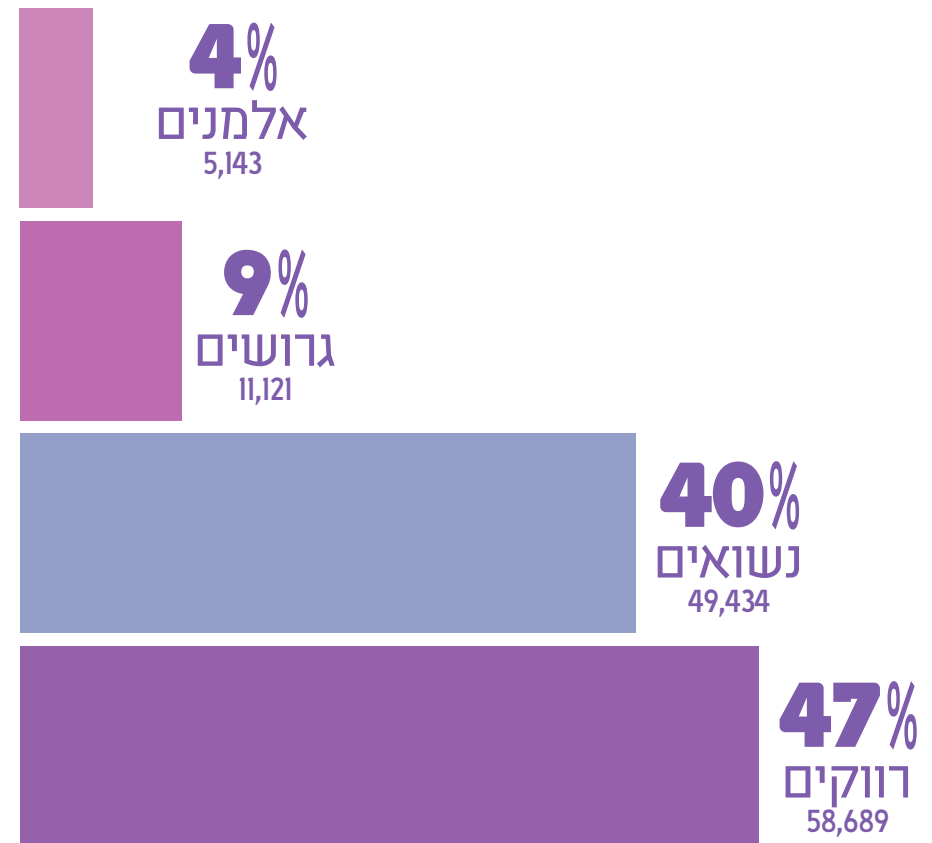
(דצמבר 2024, מרשם האוכלוסין)

גידול של +1.9% בשנת 2024

41,500 משקי בית



לפי נתוני למ"ס בחודשים עד אוגוסט 2024 חל גידול של 0.6% באוכלוסיית העיר, כאשר מדובר מהגידול מוסבר באמצעות מאזן הגירה פנימית חיובית לצד ריבוי טבעי חיובי אשר קוזזו בחלקם בשל מאזן הגירה בינלאומי שלילי.



שבילי אופניים:



82 ק"מ של שבילי אופניים קיימים ומתוכננים ברחבי העיר

שיעור מיחזור:



כ-170 קומפוסטרים ממוקמים ברחבי העיר במספר מוקדים ציבוריים ופרטיים

כ-13.3% מסך הפסולת מיועד למחזור (למ"ס, שנת 2022)

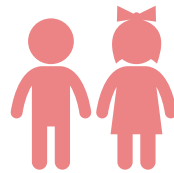


חזרה לתוכן העניינים

בשנת הלימודים תשפ"ה (2024-2025) ישנם בעיר

21,902

תלמידים
ותלמידות



הלומדים ברחבי העיר
ומחוץ לה

בשנת הלימודים
2022-2023

705

תושבים קיבלו

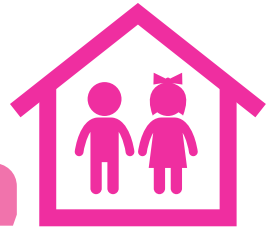
תואר ראשון



ממוסדות להשכלה גבוהה, מהם
כ-70% מהאוניברסיטאות השונות

219

מוסדות חינוך



23

בתי ספר
יסודיים

176

גני ילדים
(כולל חינוך מיוחד)

10

תיכונים

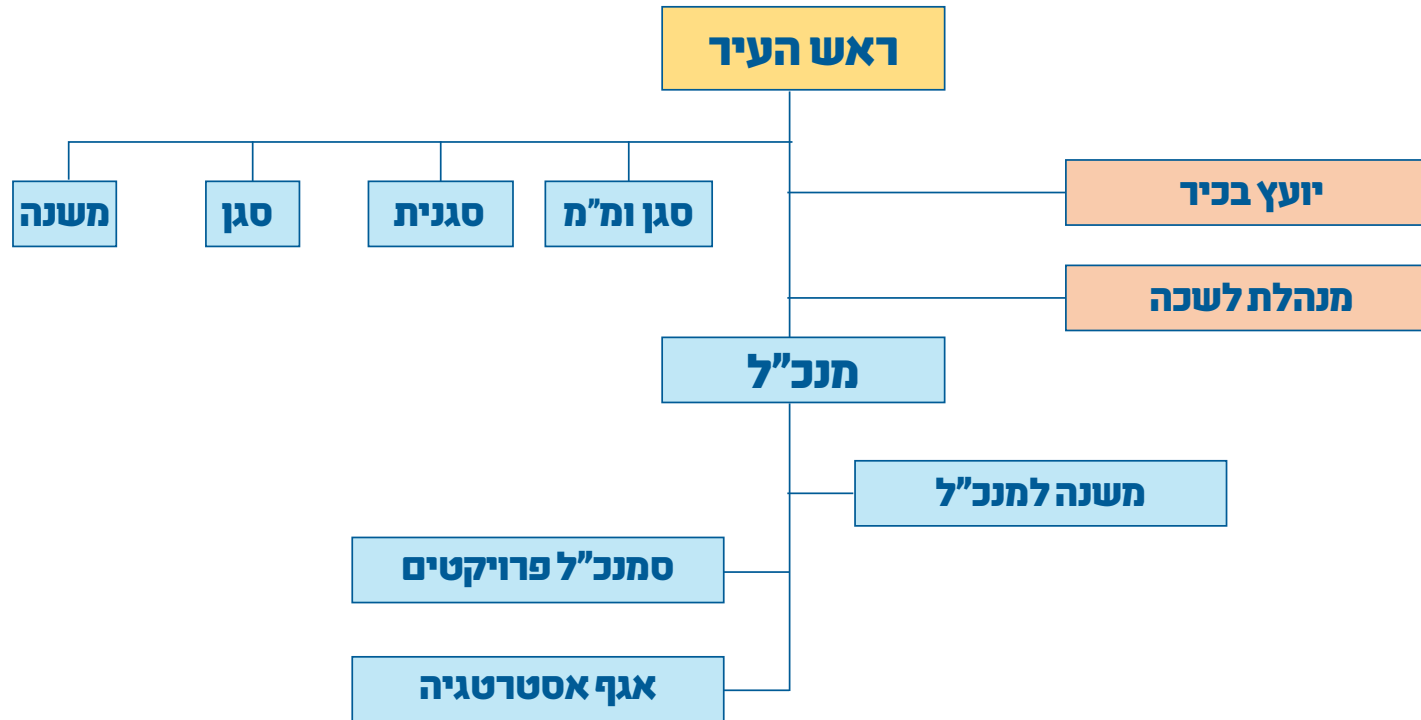
10

חטיבות
ביניים



מבנה ארגוני הנהלה ←

הנהלה ולשכת מנכ"ל





תכנית עבודה איכות הסביבה

הנהלה ולשכת מנכ"ל

הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	20079 1922	879000-788	מנהל תפעול, אגף שפ"ע, פארק, הרצליה, דוברות, אגף תקשוב, מנהל חינוך, חכ"ל	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	יציאה לפיילוט בתחום הפסולת האורגנית	הטמעת תכנית רוחב אסטרטגית לפסולת בדגש על הפחתת פסולת במקור	הפחתת אחוזי ההטמנה של הפסולת העירונית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	20079 1923	879000-788	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	מדור קיימות, מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	הגדלת כמות הקומפוסטרים ב-15 יח' בבתי תושבים / מרחב ציבורי	תכנית הקומפוסט - שימור וליווי המערך הקיים	הפחתת אחוזי ההטמנה של הפסולת העירונית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	20079 1924	879000-788	מנהל תפעול, אגף שפ"ע, פארק, הרצליה, דוברות, אגף תקשוב, מנהל חינוך, חכ"ל	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	יציאה לשלב הבא בתכנית באחד מחמש הקהלים	עיר ללא פלסטיק	הפחתת אחוזי ההטמנה של הפסולת העירונית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	20079 1925	879000-788	מנהל תפעול, אגף שפ"ע, פארק, הרצליה, דוברות, אגף תקשוב, מנהל חינוך, חכ"ל	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	5 פעילויות הסברה / חינוך	הפחתת פסולת ממקור	הפחתת אחוזי ההטמנה של הפסולת העירונית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	62980	879000-785 879000-780	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	קיום 20 פעילויות לקהילה ולחינוך	הפעלת מרכז הקיימות החדש	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים ילדי העיר ועוד	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	62980	879000-785 879000-781	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	קיום 5 פעילויות חינוכיות	תכנית חינוכית לתכנית "דגל כחול"	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	62980	879000-785 879000-782	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	סמכה של לפחות מוסד חינוכי אחד "לירוק עד"	פיתוח תכניות חינוכיות תומכות קיימות	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



תכנית עבודה איכות הסביבה ←

הנהלה ולשכת מנכ"ל

סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
62980	879000-785 879000-782	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	הקמת 4 יוזמות תושבים 15-1 פעילויות חינוך בשיתוף המשרד להגנת הסביבה. ביצוע 2 פעילויות בחינוך הלא פוראמלי	ביצוע פעילויות חינוך לקיימות	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
62980	879000-787 879000-788	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	פיתוח מקצועי - הכשרת 20 מורים וגננות	פיתוח השתלמויות והכשרת צוותי חינוך	הטמעת ערכי הקיימות באוכלוסיות יעד מגוונות כגון: תושבים, פעילים, ילדי העיר ועוד	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1817 1134	879000-787 879000-788	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	השלמת כתיבת התכנית ואישורה	תכנית אב לחקלאות עירונית	ייעול מערך החקלאות העירונית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1817 1135	879000-787 879000-789	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	6 מפגשים בשנה	הכשרה והעשרת פעילים	ייעול מערך החקלאות העירונית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1817 1136	879000-787 879000-788	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	ליווי תכנית ההצללה העירונית, הפעלת 15 גינות / בוסתנים קהילתיים וקיום 4 פעילויות שטח בשנה, יציאה לפיילוט - בחינת מודל יזמות פעילים, 3 פעולות	גינות עירוניות	ייעול מערך החקלאות העירונית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1817 1136	879000-787 879000-788	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	הגדלת מערך גינות במסדות חינוך ב-10 גינות חדשות	גינות חינוכיות	ייעול מערך החקלאות העירונית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1817 1137	879000-787 879000-788	מרכזים קהילתיים, תנו"ק, דוברות, רשות החופים, מחלקת התנדבות, מחלקת תכנון עיר, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות, מ.מדור חקלאות עירונית והפחתת פסולת, מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	יעול וחסכון במי השקיה - החלפה למערכת שליטה מבוקרת ב-8 גינות קהילתיות	גינות עירוניות - חיכסון במים	ייעול מערך החקלאות העירונית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



תכנית עבודה איכות הסביבה

הנהלה ולשכת מנכ"ל

הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	62980 82750	879000-780	אגף גנים ונוף, פארק הרצליה, דוברות, אגף הנדסה, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	5 פעילויות בקהילה 2 תכניות בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	פרויקט "חיפושית"	הגנה על ערכי הטבע המקומיים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	62980 82750	879000-781	אגף גנים ונוף, פארק הרצליה, דוברות, אגף הנדסה, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	ביצוע 6 פגישות וועדת ים וחופים, הובלת וועדת שוברי הגלים, ביצוע קול קורא קרן שטחים פתוחים בנחל גליל ים	ים, חופים ונחלים	הגנה על ערכי הטבע המקומיים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	2168 חינוך בנושא משבר האקלים	879000-781	אגף גנים ונוף, פארק הרצליה, דוברות, אגף הנדסה, מנהל חינוך	מ. מדור קיימות מ.מדור חינוך לקיימות	Q4	Q1	הטמעת מדיניות 22 אגפים נוספים ברשות, חשיפה ומעורבות באתרי הטבע בעיר - לפחות 7 פעילויות בחינוך / בקהילה	פרויקט "עיר חיה"	הגנה על ערכי הטבע המקומיים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
		879000-780	אגף בטחון	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	Q4	Q1	כתיבת תכנית פיקוח ואכיפה חדשה	רוויזיה והסדרה של נהלי, חוקי ומדיניות העירייה לטיפול במפגעי סביבה ומניעתם	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		879000-550	אגף דוברות	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	Q4	Q2	ביצוע קמפיין /או פעילויות הסברה בתחום	העלאת מודעות והבנת הציבור בתחומי סביבה (רעש, אסבסט, חומרים מסוכנים, מזיקים וכד')	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
כרגע לא מוקצה תקציב		100-120 אש"ח	מנהל הנדסה, מנהל תפעול (אגף כבישים ותשתיות)	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	Q3	Q1	סיוע בקידום סקר גז קרקע/ מי תהום בהתאם למיפוי והמלצות המשרד להגנ"ס ורשות המים - לפחות 3 קידוחים חדשים	קידום חקירה וטיפול הזיהום באזור התעשייה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים להצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	השלמת הטיפול וסקר אסבסט מבני הציבור בעיר [במסגרת דרישות חוק האסבסט]	1. השלמת הסרת אסבסט ב-100% מהמבנים הנותרים לטיפול. 2. הגשת סקר סופי למשרד להג"ס	Q1	Q2	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	מינהל תפעול	879000-782	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	צמצום ומניעת מפגעים סביבתיים ושיפור איכות החיים בעיר	קידום מוכנות העירייה לחירום בתחום הסביבה (לרבות זיהום ים)	1. עדכון אוגדן החירום בסוף כל חציין. 2. הגשה ואישור תח"מ זיהום ים בשמן (מול הג"ס) 3. ביצוע תרגיל זיהום ים מול כלל הגורמים 4. הכשרת IMO-Level1	Q2	Q4	מנהלת מדור רישוי סביבתי ומניעת מפגעים	מינהל תפעול		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשוניי אקלים והפחתת פליטות	הקמת מערכות סולאריות לייצור חשמל על גגות של מגוון אתרים עירוניים.	ליווי הפרויקט עד להשלמתו ומתן דגשים לתחזוקה, הסברה לתושבים וועדי ההורים.	Q1	Q4	ממונה אנרגיה	חכ"ל, מחלקת תכנון בר קיימא, מחלקת מוסדות חינוך וציבור, מינהל תפעול, אגף מיחשוב ומערכות מידע, המנהל הכספי.	20177	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשוניי אקלים והפחתת פליטות	קידום תהליך מיפוי הפוטנציאל למערכות סולאריות נוספות במבנים ובשטחים נוספים.	המשך ליווי מיפוי מערכות סולאריות על מוסדות העיר.	Q1	Q4	ממונה אנרגיה	חכ"ל, מחלקת תכנון בר קיימא, מחלקת מוסדות חינוך וציבור, מינהל תפעול, אגף מיחשוב ומערכות מידע, המנהל הכספי.	20177	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשוניי אקלים והפחתת פליטות	פרויקט החוסן האנרגטי של הרצליה	השקת מרכז חוסן עירוני עד סוף השנה	Q1	Q4	ממונה אנרגיה	חכ"ל, מחלקת תכנון בר קיימא, מחלקת מוסדות חינוך וציבור, אגף מיחשוב ומערכות מידע, המנהל הכספי.	20177	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשוניי אקלים והפחתת פליטות	קידום מדיניות עירונית לבנייה השואפת לאיפוס אנרגטי משלבי התכנון הראשוני	יצירת הנחיות סביבתיות לנושאי האנרגיה במסגרת תב"עות ועבור כלל העיר.	Q1	Q4	ממונה אנרגיה	מחלקת תכנון בר קיימא, דוברות, אגף מחשוב, מנהל כספי	20177	



סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
20177	מחלקת תרבות הדיור, דוברות, אגף מיחשוב ומערכות מידע, המנהל הכספי.	ממונה אנרגיה	Q4	Q1	מיפוי גגות PV לתושבים וסיוע לתהליך ההקמה. יצירת מפגשים לשיתוף ציבור ושיתוף מידע, סיוע במימון בשיתוף פעולה עם תרבות הדיור	קידום וגיבוש תכנית להקמת מערכות סולאריות על גגות פרטיים	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשינויי אקלים והפחתת פליטות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
20177	מחלקת תכנון בר קיימא, חל"ל, מינהל תפעול, אגף מיחשוב, המנהל הכספי	ממונה אנרגיה	Q4	Q1	התקנת מערכות ב-2 מבני עירייה	בקרת אנרגיה - התקנת מערכות ניהול אנרגיה ואמצעי בקרה חכמים לחיסכון בצריכת החשמל במבני העירייה	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשינויי אקלים והפחתת פליטות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
92950	כלל עירוני	מנהל מדור מגינות והיערכות אקלים	Q2	Q1	1. סיום כתיבת התכנית 2. ליווי 2 צוותים מקצועיים 3. ליווי 2 מנהלי אגפים 4. קיום שיתוף ציבור שנתי	פרסום תוכנית היערכות העירונית לשינויי האקלים	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשינויי אקלים והפחתת פליטות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
92950	כלל עירוני	מנהל מדור מגינות והיערכות אקלים	Q4	Q1	1. קיום פגישות אחת לרבעון של ועדת הביצוע. 2. הכשרת מנהלי מחלקות ואגפים 3. פגישות פעמיים ברבעון עם ראש העיר.	וועדת הביצוע של תוכנית היערכות העירונית לשינויי האקלים	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשינויי אקלים והפחתת פליטות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
92950	כלל עירוני	מנהל מדור מגינות והיערכות אקלים	Q4	Q1	השתתפות בתכנית החוסן של פורום הנשיא וייצוג העירייה	עמידה ביעדי תכנית פעולה ערים שאפתניות	חוסן אקלימי - מוכנות העירייה והעיר לשינויי אקלים והפחתת פליטות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה



תכנית עבודה מינהלת אזור תעסוקה

הנהלה ולשכת מנכ"ל

סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1611300783	אגף דוברות	דוברות	Q4	Q1	בחירת שם ומיתוג חדש לאזור התעסוקה	לייצר מיתוג עדכני ורלוונטי אזור התעסוקה בשיתוף עם הדוברות	מיתוג אזורי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783	דידה	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	קיום 4 הצגות בשנה	הוצאת ההצגה לפועל והקמה שלה באזור התעסוקה	מיתוג אזורי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783	תאגיד התירות	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	הקמת הכרטיס והסיורים	קיום כרטיס טעימות וסיורים קולינריים והשקתם באזור התעסוקה	מיתוג אזורי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783	אגף לשירותים חברתיים	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	הגדלת האינפקט של התוכנית לקהלים רחבים יותר	דיוק ופיתוח הפרוייקט רווח כפול והגדלת האינפקט שלו	אחריות תאגידית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1611300783		דוברות	Q3	Q3	אירוע ערב כשרונות בהייטק בשיתוף עם החברות וזאפה	זאפה טק	מיתוג אזורי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783	סמנכ"לית פרזיקטים	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	פיתוח קהילה בנושא של קיימות מחברות ההייטק באזור, קהילה בשיתוף עזריאלי	קהילה ירוקה סביב טבע עירוני	יצירת אקו סיסטם באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1611300783	אגף תרבות נוער וקהילה	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	3 אירועי פריצה של ההרכבים המוזיקליים בשעות הצהרים של העובדים	מופעי פריצה	מיתוג אזורי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783	אגף תרבות נוער וקהילה	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q2	לעלות את הדופק את העיר ולבצע 2 אירועים במהלך השנה כחלק ממיתוג אזורי	מגוון אירועים במוקדים שונים באזור התעסוקה	אירועים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783	אגף תרבות נוער וקהילה	מנהלת אזור התעסוקה	Q2	Q2	קיום הטורניר	קיום טורניר שחמט עם החברות באזור התעסוקה	יצירת אקו סיסטם באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1611300783		מנהלת אזור התעסוקה	Q3	Q3	קיום האירוע	אירועי חוקים ורווקות לט"ו באב באזור התעסוקה	יצירת אקו סיסטם באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1611300783		מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	הבאת 2 חברות חדשות ובעלות השפעה לאזור התעסוקה	הבאת עוד חברות/מוסדות קולינריים / תרבותיים לאזור התעסוקה	פיתוח עסקי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783		מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	קיום סשן אחד (מספר מפגשים לקבוצה) למעגל גברים	יצירת מעגל גברים לשיח לעובדי הייטק - הקמת קהילה חדשה	יצירת אקו סיסטם באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



תכנית עבודה מינהלת אזור תעסוקה

הנהלה ולשכת מנכ"ל

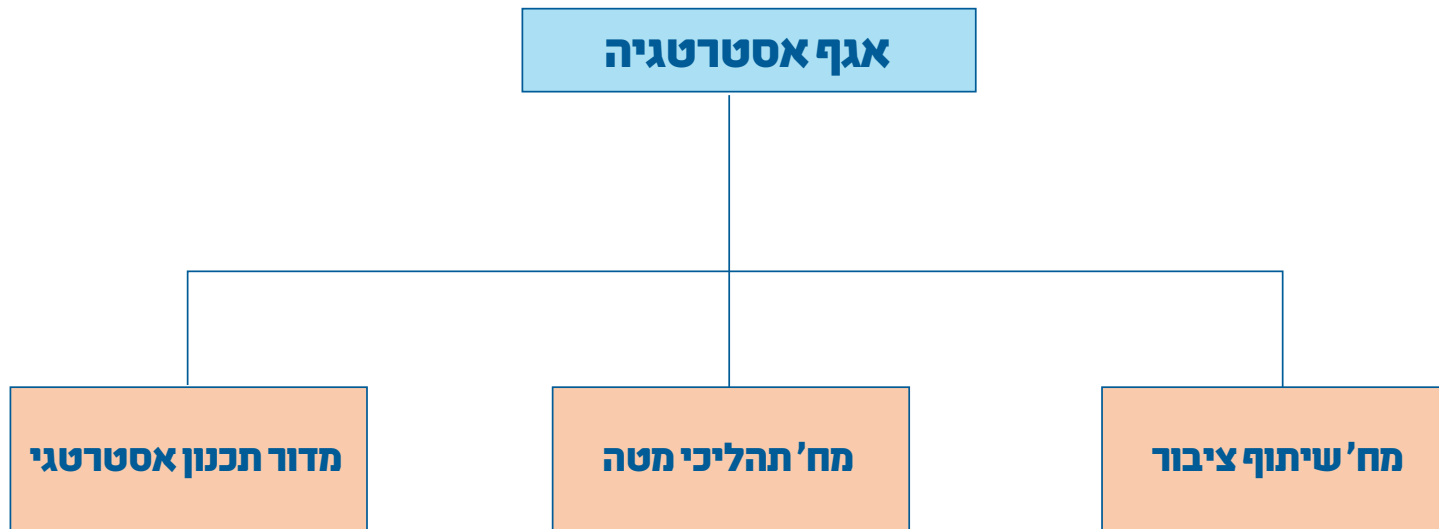
סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1611300783	תנו"ס	דוברות	Q3	Q3	קיום אירוע אחד לפחות ביחד עם החברות באזור תעסוקה בנושא	אירוע לקהילה הגאה באזור תעסוקה	מיתוג אזורי	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783	מינהל הנדסה	הנדסה	Q4	Q1	סיום פרויקט מיפוי העסקים של אורבניקס ותוצר גמור של כלים להגשתו	ביצוע עבודה על ידי חברת אורבניקס בנושא תמהיל רצוי של שטחי המסחר	יצירת תמהיל עסקי מגוון שמתאים ומשרת את המרחב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1611300783	אגף משאבי אנוש	מנהלת אזור התעסוקה	Q2	Q1	קבלת עוד 2 עובדים למנהלת אזור התעסוקה	לתת שירות טוב ומקיף יותר לחברות באזור התעסוקה	ארגוני	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1611300783	תחבורה	תחבורה	Q1	Q1	מיפוי באמצעות סקר מהיכן העובדים מגיעים וחשיבה על פתרונות טכנולוגיים להפחתת שימוש ברכב	השתתפות בפרוייקט נתיב ירוק לעבודה של משרד התחבורה והמשרד לאיכות סביבה	הגעה ירוקה לעבודה	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות
1611300783	הנדסה	מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q3	קיום של מספר מפגשים קהילתיים סביב נושאים מהותיים בבאר המים	אירועים קהילתיים אינטימיים באזור באר המים החדש	הלאעת הדופק העירוני באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1611300783		מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	יצירת מפגשים קבועים עם עובדים באזור התעסוקה בנושא של מוזיקה	המשך פעילות קהילות מקומיות - הרכבים מוזיקליים, כדורגל	יצירת אקו סיסטם באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1611300783		מנהלת אזור התעסוקה	Q4	Q1	קיום לפחות 3 מועדים כאלה בקהילות	המשך קיום אירועים חברתיים בקהילות (תרומה לקהילה, משחקים ייצוגיים וכו')	יצירת אקו סיסטם באזור התעסוקה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיטות וכלים לתכנון נידות	בניית מתודולוגיה לתכנון רשת שירותי תחבורה ציבורית ושאטלים	הפעלת MVP על 1-3 הקהילות הבשלות	Q1	Q1	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר	מינהל הנדסה, תנו"ס	תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיטות וכלים לתכנון נידות	בניית תהליך מפורט	Dashboard Los PT ניטור רמת שירותי תחב"צ	Q1	Q1	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר		תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיטות וכלים לתכנון נידות	פיתוח והתאמת כלים	רכש נתונים מסלקום	Q2	Q1	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר		תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיטות וכלים לתכנון נידות	למידה ושיפור תהליכים	מודל מיפוי רמת נידות וגישות עירונית	Q4	Q3	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר		תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	שיטות וכלים לתכנון נידות	ניהול ובקרה	מודל מוצא יעד הרצליה רכב פרטי / תחבורה ציבורית	Q4	Q2	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר		תבר 2170	
הטמעת אפליקציה 1. הרגלי שיתוף נסיעות	שיטות וכלים לתכנון נידות	היבטים טכנולוגיים בשינוי הרגלי נסיעה לתושבים	מיקרו סימולציה לתנועה	Q4	Q3	ערן ראובני		תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	מעורבות ורתימת קהילה בתהליכי שיפור הניידות	בניית תפיסת הפעלה לשותפות קהילות לשינוי הרגלי נסיעה	מתודולוגיה סדורה לשימוש קהילות	Q4	Q1	ערן ראובני	מינהל הנדסה	תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת חדשנות בקהילות תחבורה	בניית תהליך מפורט	התאמת האפליקציה לקהילות הפיילוט ותמרוץ כלכלה מקומית ומטבע מקומי	Q4	Q1	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר		תבר 2170	16113.782
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת חדשנות בקהילות תחבורה	פיתוח והתאמת כלים	סדנאות ויישום ב-3 קהילות הפיילוט	Q4	Q1	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר	מינהל הנדסה, תנו"ס	תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	הטמעת חדשנות בקהילות תחבורה	למידה ושיפור תהליכים	הטמעה ב-3 קהילות	Q4	Q1	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר		תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת חדשנות בקהילות תחבורה	ניהול ובקרה	תקצוב תמריצים לתת קהילות ייעודיות: נוער/קשישים - כרטיסי אוטובוס	Q4	Q1	ערן ראובני, יפעת זמיר		תבר 2170	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח אסטרטגיות למימוש מדיניות צמצום נסועה בראית כלל סוגי התחבורה	התאמת המתודולוגיה לתכנון מערכת - מיקרומוביליטי, שיתוף נסיעות וכו'	הנגשת מידע לציבור הנוסעים	Q1	Q1	ערן ראובני, יפעת זמיר	מינהל הנדסה, חינוך, תנו"ס	תבר 2170	



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים בהצעת הרגיל	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	פיתוח אסטרטגיות למימוש מדיניות צמצום נסועה בראית כלל סוגי התחבורה	בניית מהלך תקשורתי	קשרי קהילה - מידע תחבורתי בשינוי הרגלי הנסיעה	Q1	Q4	יפעת זמיר	דוברות, חינוך, תנו"ס	16113.782	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	פיתוח אסטרטגיות למימוש מדיניות צמצום נסועה בראית כלל סוגי התחבורה	ניהול צוותי קהילות	כנס השקה לקהילות MAAS, מפגשים חודשיים, קורס ניזות לתושבים	Q1	Q1	ערן ראובני, יפעת זמיר		16113.782	תבר 2170
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	פיתוח אסטרטגיות למימוש מדיניות צמצום נסועה בראית כלל סוגי התחבורה	ניהול חדשנות במוביליטי בקרב צוותי העירייה	3-2 מפגשים שנתיים לצוות עבודה קבוע	Q1	Q4	יפעת זמיר	מינהל תפעול, הנדסה, איכו"ס, תרבות חינוך	16113.782	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת חדשנות בקהילות תחבורה	בניית תהליך מפורט	התאמת האפליקציה לקהילות הפיילוט ותמרוץ כלכלה מקומית ומטבע מקומי	Q1	Q4	ערן ראובני, מיכה בר מאיר, יפעת זמיר		16113.782	תבר 2170
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	SAND BOX	סביבת אינטגרציה בניית SAND BOX	כתיבה והוצאה לפועל של ק"ק מעודכן	Q1	Q1	יפעת זמיר	מח' משפטית	16113.782	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	SAND BOX	סביבת אינטגרציה בניית SAND BOX	בחירת 4-5 סטארטאפים	Q1	Q2	יפעת זמיר	הנדסה, תפעול, ס' ראה"ע		תבר 2170
	SAND BOX	סביבת אינטגרציה בניית SAND BOX	פיתוח תשתית למע' אינטגרציה	Q2	Q4	מיכה בר מאיר	מיחשוב, הנדסה		תבר 2170
	SAND BOX	סביבת אינטגרציה בניית SAND BOX	ניהול פרויקטים של סטארטאפים	Q2	Q4	עדי גולדשטיין	הנדסה, מיחשוב	16113.782	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ניהול שותפיות וקשרי חוץ	קשרי חוץ: כנסים, משלחות עסקיות וערים תאומות	הכנת ת"ע עם מנהל/ת יח' חדשה	Q1	Q1	יפעת זמיר / מנהל מח'	אגף תרבות, חברה לפיתוח התירות	16113.782	
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	ניהול שותפיות וקשרי חוץ	פוחם מנכ"לים לחדשנות	סידרת מפגשים שנתיים	Q1	Q4	יפעת זמיר / מנהל מח'	לשכת מנכ"ל	16113.782	





הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
תב"ר של מינהל הנדסה לפי צורך		מינהל הנדסה	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q2	השלמת ואישור המסמך	השלמת תכנית אב למוס"ח וציבור	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
תב"ר של מינהל התפעול	20030	מינהל התפעול	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q2	Q1	השלמת ואישור המסמך	תכנית אב שיפוצי עומק	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
תב"ר של מינהל הנדסה	20108	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	השלמת ואישור המסמך	תכנית עמידות רעידות אדמה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
תב"ר של אגף הספורט	20126	אגף ספורט	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	הצגת התכנית למועצת העיר	תכנית אב ספורט	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
		מינהל הנדסה	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q2	Q1	שליחת מסמך עדכני לצוות התכנון	ליווי פרוגרמטי לתכנית חוף התכלת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		האגף לשירותים חברתיים, מינהל הנדסה	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q1	אישור פרוגרמה ע"י הנהלת העירייה	תכנית אב מוסדות רווחה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	20114	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q1	אכלוס	גני ילדים זמניים בגליל ים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20110	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תכנון מפורט, לקראת היתר	בי"ס יסודי קריית שחקים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20083	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תכנון מפורט, לקראת היתר	שב"צ שיכון ויצמן	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20082	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תחילת בנייה	בי"ס קרן אור	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20063	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q1	היתר	מגרש 301 - מרכז גיל הרך, מעון יום ובית כנסת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20018	מינהל הנדסה, אגף תנו"ק	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q1	תחילת בנייה	הרחבת מוזיאון הרצליה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	20014	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q1	תחילת בנייה	אולם ספורט נבון	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	2203	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	היתר	הרחבת ב"ס יוחנני	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	2182	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תכנון מפורט, לקראת היתר	בניית תיכון דן שומרון	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	2149	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	סיום תכנון ראשוני	גנ"י ויזנטל - הבריגדה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	2073	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q1	תחילת בנייה	הרחבת ב"ס יוצמן	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	2030	מינהל הנדסה, מינהל החינוך, מינהל תפעול	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q1	תחילת בנייה	הרחבת תיכון הראשונים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
במימון היזם		מינהל הנדסה	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תכנון מפורט, לקראת היתר	מוסדות ציבור שייכון דרום	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20148	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תכנון מפורט, לקראת היתר	גליל ים ג' - מגרש 200	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20148	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תכנון מפורט, לקראת היתר	גליל ים ג' - מגרש 201	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20148	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תכנון מפורט, לקראת היתר	גליל ים ג' - מגרש 202	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20148	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	החלטה על מתווה	גליל ים ג' - מגרש 204	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20148	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q4	Q1	תכנון מפורט, לקראת היתר	גליל ים ג' - מגרש 205	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
		אגף תנו"ק	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q3	Q1	כתיבת תכנית עבודה יישומית	תכנית אסטרטגית נוער	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
		מחלקת נגישות, האגף לשירותים חברתיים, מינהלת להתחדשות עירונית	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q2	Q1	אישור הגיר מול הנהלת העירייה	נייר מדיניות בנושא מגורים לאוכלוסיית צרכים מיוחדים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	572	לשכה משפטית, מחלקת התקשורת, אגף וועדות	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q3	Q1	השלמת המשדר	מכרז פלטפורמת שיתוף ציבור	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q4	Q1	שימוש מלא של כלל יחידות העירייה	תכנית הטמעת פלטפורמה שיתוף ציבור	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q3	Q2	פרסום הנהל	בניית נוהל שיתוף ציבור וסקרים	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מחלקת נגישות, האגף לשירותים חברתיים	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q3	Q2	הצגת התכנית בוועדה עירונית	תכנית אב לצרכים מיוחדים	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
מינהלת התחבורה	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q4	Q1	השלמת מתווה שיתוף הציבור	שיתוף ציבור תחבורה	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות
מינהלת התחבורה	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q4	Q1	השלמת מתווה שיתוף הציבור	שיתוף ציבור שבילי אופניים	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות
מינהל התפעול	מנהלת פרויקטים ושיתוף ציבור	Q1	Q1	ניתוח נתונים וגזירת תכניות עבודה אופרטיביות	סקר ניקיון	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
משאבי אנוש, פניות הציבור	מנהלת מדור תכנון אסטרטגי מוס"ח וציבור	Q3	Q1	בניית תכנית עבודה הנגזרת מהסקר	סקר אקלים ארגוני + ממשקים	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
אגף תנו"ק	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q2	Q1	אישור הנייר מול הנהלת העירייה	ניר מדיניות בנושא שינוי שיטת מעורבות תושבים	בינוי קהילה המשתתפת בתהליכים עירוניים וקבלת החלטות	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q3	Q2	רכישת פלטפורמה	פלטפורמה לתכניות עבודה	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q2	Q1	כתיבת תכנית עבודה יישומית	תכנית אסטרטגית שוויון מגדרי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
אגף תנו"ק	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q4	Q3	התנעת התכנית	תכנית אב לצעירים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q4	Q1	4 מפגשים בשנה	הקמת פורום רפרנטים אסטרטגיים	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
אגף משאבי אנוש	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q1	Q1	טקס סיום הקורס	קורס חדשנות עירונית	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q3	Q2	אישור השינוי ותחילת יישום	שינוי שיטת תכנית עבודה 2026	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q1	Q1	קיום הכנס	כנס תכניות עבודה 2025	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



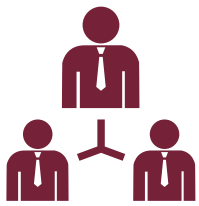
הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
			מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q4	Q3	קיום הכנס	כנס תכניות עבודה 2026	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוציי ארגון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
		אגף הספורט	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	Q3	Q1	סיום האירוע	תכלול המכביה 2025	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
תב"ר של מינהל הנדסה לפי צורך		מחלקת בריאות	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q2	בניית פרוגרמה, איתור מקום ותחילת תכנון	הקמת בית בריאות	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		מינהלת להתחדשות עירונית	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q1	סיום תהליך המכרז	מכרז יועצי פרוגרמה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		מינהל החינוך	מנהל אגף אסטרטגיה	Q2	Q1	הצגת תכנית להנהלת העיר להחלטות	תכנית אב מוסדות חינוך דתיים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	20154	מינהל הנדסה	מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q1	תחילת בינוי בן סרוק, קידום שאר הפרויקטים	תכנית אב דיור בר השגה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
		מינהל הנדסה	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q1	אישור התכנית ע"י הנהלת העירייה	תכנית אב קבורה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		האגף לשירותים חברתיים	מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q1	העברת משרדי האגף לשירותים חברתיים	תכנית משרדי האגף לשירותים חברתיים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
		אגף תנו"ק	מנהל אגף אסטרטגיה	Q1	Q1	הצגת התהליך להנהלת המתנ"סים	ליווי אסטרטגי למרכז קהילתי ני"א	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
		אגף תנו"ק	מנהל אגף אסטרטגיה	Q3	Q2	פתיחת הפרוגרמה, שיתוף ציבור, אישור הנהלה	ליווי אסטרטגי למרכז קהילתי גליליים	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
			מנהל אגף אסטרטגיה	Q4	Q1	הקמת צוותי עבודה ותחילת יישום פרויקטים	הקמת וועדת היגוי לקידום שת"פ שעם אוני' רייכמן	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הקמת וועדת היגוי לקידום שת"פ עם עתיד רזיאל	הקמת צוותי עבודה ותחילת יישום פרויקטים	Q1	Q4	מנהל אגף אסטרוטגיה		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הקמת וועדת היגוי לקידום שת"פ עם מייקרוסופט	הקמת צוותי עבודה ותחילת יישום פרויקטים	Q1	Q4	מנהל אגף אסטרוטגיה		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תהליכים פנים ארגוניים ליצירת כלי עבודה חדשניים חוצי ארגון	קביעת מודל עבודה לגיוס ומיצוי משאבים	אישור מתווה וגיוס כוח אדם	Q2	Q3	מנהל אגף אסטרוטגיה		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	משרדים חדשים לרישוי עסקים	אכלוס	Q1	Q2	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל התפעול	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית אב מוסדות חינוך דתיים	הצגת תכנית להנהלת העיר להחלטות	Q1	Q2	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל החינוך	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הקמת הספרייה העירונית	היתר	Q1	Q4	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל הנדסה	20016
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	בית כנסת היובל	היתר	Q1	Q3	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל הנדסה	20017
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	מעון יום שיקומי וגנ" חנ"מ חנה רובינא	תחילת בנייה	Q1	Q2	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל הנדסה, מינהל החינוך	20011
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	פיתוח גבעת האלוהים	יישום שלב א' של התכנית	Q1	Q3	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל הנדסה, אגף נכסים	20150
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	דיור למורים	אכלוס לאחר הגרלה	Q1	Q3	מנהל אגף אסטרוטגיה	אגף נכסים, לשכה משפטית, מינהל החינוך	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	בנייה חדשה של מתנ"ס נחלת עדה	תחילת תכנון מפורט	Q1	Q4	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל הנדסה, אגף תנו"ק	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	שיפוץ מתנ"ס יד התשעה	אכלוס	Q1	Q3	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל הנדסה, אגף תנו"ק	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הקמת מערך קשרי חוץ, גיוס ומיצוי משאבים	אישור, גיוס בעל תפקיד	Q3	Q4	מנהל אגף אסטרוטגיה		
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	נייר מדיניות מוסדות דת	אישור הנייר ע"י הנהלת העירייה	Q3	Q4	מנהל אגף אסטרוטגיה	מינהל הנדסה, אגף תנו"ק	

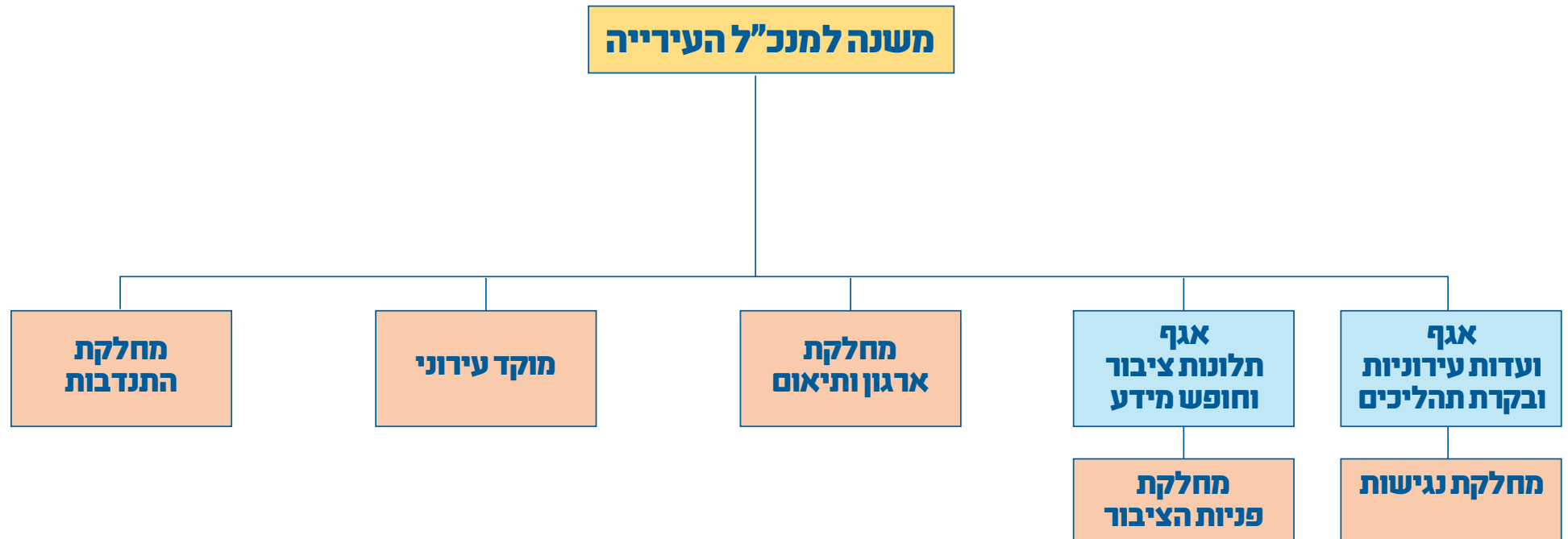


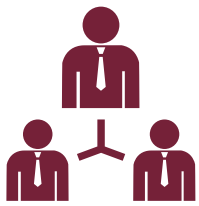
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	נייר מדיניות קהילות במגדלים	הפצת המסמך לגורמי התכנון	Q3	Q4	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	הקמת שלוחה למרכז אגדה	מציאות מקום ואכלוס	Q1	Q1	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	פרוגרמת מינהל התפעול	אישור הפרוגרמה ואיתור מקום	Q1	Q3	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	תכלול אירוע בינ"ל	סיום האירוע	Q1	Q4	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	הקמת אגם דאטה	סיום אפיון ותחילת שימוש והטמעה	Q2	Q3	מנהל אגף אסטרטגיה	אגף מיחשוב	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	סקר ביקושים	הצגת תובנות הסקר	Q1	Q3	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכי מטה התומכים במשתמשי הקצה בעיר (תושבים, עסקים, מבקרים)	מענק חיי לילה	אישור תקציבי ויציאה לקול קורא	Q1	Q3	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית אסטרטגית חיי לילה	הצגת התכנית להנהלת העירייה	Q1	Q3	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	בניית תכנית אב לשיפוצי עומק מרכזים מסחריים	אישור והצגה	Q2	Q3	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	נייר מדיניות תיירות במרכז העיר	אישור והצגה	Q2	Q3	מנהל אגף אסטרטגיה		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	תהליכים סדורים של תכנון ארוך טווח מבוססי נתונים וצרכים	תכנית אסטרטגית לתיירות ספורט חופי	אישור והצגה	Q2	Q4	מנהל אגף אסטרטגיה		



מבנה ארגוני ←

שירות ארגון ומינהל





← תכנית עבודה ארגון ומינהל

שירות ארגון ומינהל

שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
מכון התקנים, מכון אופק, אגפים ומנהלים	ס. מנהל אגף ארגון ומנהל	Q2	Q1	קיום מבדק איכות חיצוני - ליווי המבדק של מכון התקנים	תחזוקת מערכת ניהול איכות עד לשלב מבדק המעקב של מכון התקנים הישראלי לתקן 9001:2015	ניהול ופיתוח תהליך הטמעה ועדכון תו תקן ISO, תוך שמירה על עמידה בנהלים ובהוראות העבודה של התקן לאורך שנים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מאמתי איכות, נציגי אגפים	ס. מנהל אגף ארגון ומנהל	Q2	Q1	קבלת מבדקים	גיוס והדרכת מאמתי איכות	ניהול ופיתוח תהליך הטמעה ועדכון תו תקן ISO, תוך שמירה על עמידה בנהלים ובהוראות העבודה של התקן לאורך שנים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
הנהלת העיר	ס. מנהל אגף ארגון ומנהל	Q4	Q1	ביצוע שלטי הנצחה בהתאם להחלטות	קביעת גינות, רחובות, כיכרות עפ"י החלטות וביצוע שלטי הנצחה בהתאם	ביצוע החלטות ועדת השמות ועדת ההנצחה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מנהל התפעול, תנו"ס	ס. מנהל אגף ארגון ומנהל	Q2	Q1	פגישות עם משפחות שכולות, שליחת הזמנות לטקסים, נרות וזרים.	התארגנות לטקסים בהתאם	יום השואה ויום הזיכרון	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
גזברות, משפטית, מח' בקרת התקשרויות	ס. מנהל אגף ארגון ומנהל	Q1	Q1	פרסום המכרז עד חודש יולי 2025	כתיבת המכרז ויצאה לקול קורא	מכרז לשירותי ליווי תו תקן ISO 9001:2015	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
דוברות	ס. מנהל אגף ארגון ומנהל	Q3	Q1	פרסום קול קורא, איסוף חומרים, החלטת הועדה, ארגון טקס, חלוקת תעודות	קביעת יקירי העיר	יקירי העיר לשנים 24/25	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
עובדי עירייה	מנהל ארכיון עירוני	Q4	Q1	מתן שירות יעיל לפונים מקרב עובדי עירייה, הדרכת עובדים חדשים בנושא נהלי הפקדה ובעור חומר ארכיוני עפ"י כללי חוק הארכיונים של המדינה.	עדכון ורענון נהלי עבודה להפקדה ובעור חומר ארכיוני עפ"י כללי חוק הארכיונים של המדינה.	מתן שירות פנים ארגוני יעיל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
עובדי עירייה	מנהל ארכיון עירוני	Q4	Q1	העברת דוח ביעור שנתי ליחידות בסוף שנה ומעקב אחרי ביצוע ביעור. במסגרת עבודה שותפת ביעור חומר ארכיוני שימצא ראוי לביעור בארכיון וביחידות העירייה	פיקוח ובקרה על הליכי ביעור החומר הארכיוני	ניהול ארכיון העירייה ע"פ חוק, בדגש על התייעלות כלכלית וחשיבה מקיימת	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
עובדי עירייה ועובדי המגנזה החיצונית	מנהל ארכיון עירוני	Q4	Q1	סידור החומר המאפשר את איסופו באופן תקין על ידי המגנזה החיצונית. עזרה פיזית ליחידות הארגון, רישום החומר באופן המאפשר למגנזה לאסוף וקליטה תקנים	פיקוח ובקרה על הליכי ביעור החומר הארכיוני	שמירת קשר עם המגנזה החיצונית ועמידה בדרישותיה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
עובדי עירייה	מנהל ארכיון עירוני	Q4	Q1	תיקים וקלסרים הנמצאים בחברת ארכיברים ובארכיון עירוני ייבדקו ויועברו ל-5000 תיקים תקינים	החלפת קלסרים ותיקים ישנים עם חומר ארכיוני לכריכות תקניות ורישום מחדש במקרה איתור החומר ישן מאד הראוי לשמירה לצמיתות, העברתו לתנאי איחסון מיוחדים.	הבטחת שימור חומר ארכיוני בעל ערך לשמירה לצמיתות כדי למנוע נזקים וצורך בהשקעה רבה בשיקומו בעתיד	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מנהל ארכיון עירוני	Q4	Q1	איתור החומר והעברתו לבית ראשונים	בדיקה וחיפוש יזום של חומר לקראת שנת ה-100	שמירה על נכס תרבותי של העיר	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
כלל מנהלי העירייה	מחלקת ארגון ותיאום	Q2	Q1	הפקת דוח פעולות העירייה לשנת 2024 למועצת העיר והבאת הדו"ח לידיעת חברי המועצה בישיבת המועצה.	דו"ח פעולות העירייה לשנת 2024	תכנון ובקרה, שירות מיטבי, הגברת יעילות ושקיפות לציבור	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



← תכנית עבודה פניות הציבור וחופש המידע

שירות ארגון ומינהל

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי ליבה	פרסום אמנות שירות	פרסום אמנה המכסה 70% מכפיות התושבים	Q3	Q4	אגף פנ"צ ושירות		1612100560
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי ליבה	הטמעת קוד אתי	השלמת הטמעה ביחידת פיילוט	Q2	Q3	אגף פנ"צ ושירות		1612100560
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי ליבה	תיקוף מדדי SLA	השלמת תיקוף כלל המדדים וקבלת אישור מנכ"ל	Q1	Q2	אגף פנ"צ ושירות		1612100560
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום תהליכי ליבה	פורום שירות	קיום פורום שירות מדי חודש	Q1	Q4	אגף פנ"צ ושירות		1612100560
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	עדכון עץ נושאים במערכת CRM עירונית	השלמת עדכון עץ הנושאים ב-100% מהיחידות המשתמשות במערכת	Q1	Q2	מנהלת המוקד העירוני - עדכון	אגף מיחשוב ובקרת איכות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	הטמעת מערכת CRM חדשה בפניות הציבור	מעבר לעבודה מלאה במערכת החדשה	Q1	Q1	מנהלת המוקד - עדכון עץ הנושאים. פנ"צ ושירות - ניסוח ומדדים	אגף מיחשוב ובקרת איכות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	הטמעת מערכת חדשה לניהול בקשות למידע	מעבר לעבודה מלאה במערכת החדשה	Q1	Q1	אגף פנ"צ ושירות	אגף מיחשוב ובקרת איכות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	הטמעת מערכת CRM במינהל חינוך	הקמת עץ נושאים, השלמת הדרכות עובדים, והטמעת טפסים דיגיטליים	Q2	Q4	אגף פנ"צ ושירות	אגף מיחשוב ובקרת איכות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	פתיחת טפסים דיגיטליים לשירותים עירוניים	זמינות שירות דיגיטלי ב-80% משירותי העירייה	Q1	Q4	אגף מחשוב ומערכות מידע - בהשלמת מיפוי ופתיחת טפסים. פנ"צ ושירות - ניסוח הטפסים	אגף מיחשוב ובקרת איכות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	מעבר לניהול פניות תושבים באמצעות מערכת CRM ב-2 יחידות חדשות לפחות	Q2	Q4	אגף פנ"צ ושירות	אגף מיחשוב ובקרת איכות	



← תכנית עבודה פניות הציבור וחופש המידע

שירות ארגון ומינהל

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	הטמעת בוט שירות באתר העירייה	השלמת הטמעה בצד לקוח ובצד נציג	Q2	Q4	אגף מחשוב ומערכות מידע - בחירת ספק ונושאים טכניים. פניצ ושירות - תפיסת שירות באמצעות בוט	אגף מיחשוב ובקרת איכות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	השלמת מכרז לחברת יעוץ בתחום השירות	בחירת יעוץ והתחלת עבודה	Q1	Q1	אגף פניצ ושירות	לשכה משפטית	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום איכות השירות, הנגשת שירות וטרנספורמציה דיגיטלית של השירות	הקמת איזור שירות באתר	איזור עובד ובו כל הטפסים הקיימים	Q3	Q4	דוברות - הקמת האיזור. פניצ ושירות - מאחורי האיזור	אגף דוברות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום שקיפות ארגונית	פרסום נהלים עירוניים לתושב	פרסום נהלים של שלושה אגפים לפחות	Q3	Q4	אגף פניצ ושירות	סמנכ"ל מינהל וארגון	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום שקיפות ארגונית	השתתפות במדד השירות לרשויות המקומיות	שיפור בציון מדד השקיפות	Q3	Q4	אגף פניצ ושירות		



תכנית עבודה ועדות עירוניות ובקרת תהליכים, נגישות

שירות ארגון ומינהל

יעדים עירוניים	יעדים אנגפים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	התייעלות בתהליכי עבודה רגולטיביים בירוקרטיים, צמצום זמני מענה חוצי ארגון (SLA). מתן הזדמנות שווה לכל היועצים לעבודה עם הרשות	פתיחת מאגר היועצים הקיים ליועצים חדשים ופתיחת תחומים חדשים במאגר היועצים	צירופם של יועצים חדשים לתחומים קיימים במאגר היועצים, והטמעה והוספה של תחומים חדשים במאגר היועצים	Q1	Q4	ראש מדור יועצים, אגף וועדות עירוניות ובקרת הליכים	המחלקה המשפטית, האגף הרלוונטי	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	התייעלות בתהליכי עבודה רגולטיביים בירוקרטיים, צמצום זמני מענה חוצי ארגון (SLA). מתן הזדמנות שווה לכל היועצים לעבודה עם הרשות	בניית תהליך עבודה גמיש לצמצום זמני מענה. קביעת SLA חוצי ארגון בשיתוף מנהלי אנפי העירייה המקצועיים	עבודה שוטפת על פי SLA שנקבע / הטמעת ה-SLA	Q1	Q4	ראש מדור יועצים, אגף וועדות עירוניות ובקרת הליכים	המחלקה המשפטית, האגף הרלוונטי	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	התייעלות בתהליכי עבודה רגולטיביים בירוקרטיים, צמצום זמני מענה חוצי ארגון (SLA). מתן הזדמנות שווה לכל היועצים לעבודה עם הרשות	בניית מערכת דיגיטלית לבקרה ופיקוח על זמני המענה (SLA)	עמידה ביעדי תוכנית ה-SLA וצמצום זמני מענה ע"פ תוכנית ה-SLA	Q4	Q4	ראש מדור יועצים, אגף וועדות עירוניות ובקרת הליכים, בשיתוף אגף תקשוב ומערכות מידע	אגף תקשוב ומערכות מידע	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	מתן מענה שיוויני לכלל תושבי.ות העיר אשר נקלעו למשבר	עדכון תבחיני ועדת סיוע בדיוור	אישור התבחינים והתחלת עבודה על פי התבחינים החדשים	Q1	Q2	אגף ועדות עירוניות	משנה לראש העירייה, האגף לשירותים חברתיים, אגף השכר, הלשכה המשפטית, אגף התקשוב, גזברות	1842202781
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	מתן מענה שיוויני לכלל תושבי.ות שהעיר אשר נקלעו למשבר	איפיון ושינוי המערכת הדיגיטלית בהתאם לתבחיני הועדה המעודכנים ובהתאם ל-SLA שיקבע	הטמעת התבחינים ותהליכי העבודה במערכת ועמידה ביעדי תוכנית ה-SLA	Q2	Q4	אגף ועדות עירוניות	אגף התקשוב	1842202781
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	מתן מענה שיוויני לכלל תושבי.ות העיר אשר נקלעו למשבר	ליווי התושבת.ת מרגע קבלת הפניה לועדה לסיוע בדיוור ועד לסיום התהליך עם קבלת הסיוע	עדכון הפונים עד 7 ימים מחתימת הפרוטוקול	Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	גזברות העירייה	1842202781
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חדשנות - לקידום שירות עירוני איכותי ומתקדם	בניית תוכן ואיפיון מערכת דיגיטלית לניהול ועדת הערר	סיום איפיון תוך שישה חודשי עבודה	Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	אגף התקשוב, שומה	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חדשנות - לקידום שירות עירוני איכותי ומתקדם	בקרה דיגיטלית על העררים שמתקבלים וסטטוס הטיפול בהם	יעול עבודת הועדה בפיקוח ובקרה על העררים	Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	לשכה משפטית	1611200786
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	חדשנות - לקידום שירות עירוני איכותי ומתקדם	הוספת הרכב ועדה נוסף לועדת ערר	הרכב נבחר עובד באופן שוטף. צמצום והתייעלות בתהליכי ערר	Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	לשכה משפטית	1611200786



← תכנית עבודה ועדות עירוניות ובקרת תהליכים, נגישות

שירות ארגון ומינהל

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	יצירת סביבה עירונית בה התושבים מרגישים שייכים, שדעתם נשמעת ועמדתם משולבת בתהליכי קבלת ההחלטות	הובלת ועדת היגוי לצרכים מיוחדים ליוזי ובקרה על החלטות שמתקבלות כינוס הוועדה ארבע פעמים בשנה. תיאום בין הגורמים העירוניים והעלאת מודעות לצרכים של הקהילה. הטעמת תוכניות ובקרה על ביצוען.	יצירת שיתופי פעולה בין גורמים מקצועיים שעד כה לא עבדו יחד. משוב מנציגי ההורים המיוחדים היושבים בוועדה. יצירת פרויקטים חדשים שלא היו קודם לכן בעיר.	Q1	Q4	מנהלת מחלקת נגישות	אגף וועדות ובקרת תהליכים	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת שירות עירוני איכותי ומתקדם. הטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים לייעול תהליכים, תוך שמירה על קשר אישי וישיר עם התושבים	הוצאת עובדים לקורס מורשי נגישות מתו"ס ושירות	מתן כלים מקצועיים לעבודה שוטפת. ייעול תהליכי עבודה פנים אגפיים.	Q4	Q4	מנהלת מחלקת נגישות	אגף משאבי אנוש	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת שירות עירוני איכותי ומתקדם	בחירת יועץ נגישות חיצוני לבדיקת מכרזים עירוניים. תהליך חוצה ארגון שבו יבדקו כלל המכרזים ויוטמעו בהן רכיבי הנגישות הרלוונטיים.	כל מכרז שיוצא לפעולה יעבור בדיקה אצל יועץ הנגישות. כמו כן תתבצע בקרה של נתונים בהלימה לתחום.	Q1	Q4	מנהלת מחלקת נגישות	אגף וועדות ובקרת תהליכים	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת שירות עירוני איכותי ומתקדם	פעילות העשרה לחברי פורום הנגישות	עמידה ביעדי תכנית העבודה השנתית של פורום הנגישות וקיום פעילות אחת לפורום הנגישות, השתתפות של כל חברי הפורום.	Q4	Q4	רכזת פרויקטים	אגף משאבי אנוש	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת שירות עירוני איכותי ומתקדם	הכשרת עובדים בהתאם לתקנות נגישות השירות. העברת הדרכות לעובדים חדשים.	כל עובד חדש שנקלט במערכת בשנת 2024 יעבור הדרכה (הרצאה) בתחום נגישות השירות. הרצאה לעובדים שאינם מקבלים קהל וסדנא לעובדים המקבלים קהל באופן תדיר.	Q3	Q4	רכזת פרויקטים	אגף משאבי אנוש	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים לייעול תהליכים, תוך שמירה על קשר אישי וישיר עם התושבים.	העברת הדרכה לעובדים באמצעות לומדה.	כלל עובדי הרשות המחויבים למחשב עברו הדרכה בתחום נגישות השירות באמצעות לומדה.	Q4	Q4	רכזת פרויקטים	אגף משאבי אנוש	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת שירות עירוני איכותי ומתקדם	העברת מפגשי חשיפה לעובדים, בנושאים חוצי ארגון שהינם ממוקדי תחום ספציפי, מתוך מטרה לתת מענה לצורך שעולה במסגרת העבודה (לדוגמא - חיבור בין מבנים לשימור ונגישות).	יצירת תשתית מקצועית המתכללת את כלל הפעילות והחיבור בין הגורמים העירוניים.	Q3	Q4	רכזת פרויקטים	אגף משאבי אנוש	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת שירות עירוני איכותי ומתקדם להרחבת הידע המקצועי בתוך המערכת העירונית למעגלים משניים	הקמת פורום נאמני נגישות של עובדים שיעברו הכשרה מקצועית. מתכונת סדנאית של ארבעה מפגשים. עובדים מכלל האגפים והחברות העירוניות שאינם מבצעים נגישות באופן שוטף במסגרת עבודתם.	קבוצת נאמני הנגישות המונה כ-20 משתתפים יעבירו משוב על הסדנא לאחר חצי שנה מסיומה על מנת להבין איפה זה תרם להם בעבודה השוטפת. בנוסף חברי הקבוצה יפגשו פעם בשנה לטובת סיור ללימודי ועדכוני נגישות.	Q3	Q4	רכזת פרויקטים	אגף משאבי אנוש	1611200783



תכנית עבודה ועדות עירוניות ובקרת תהליכים, נגישות

שירות ארגון ומינהל

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	נפתח דור צעיר מעורב ואחראי חברתית המחויב לאזרחות פעילה ולהשפעה קהילתית.	קורס שפת סימונים בבתי ספר יסודיים (בתי הספר יבחרו בתיאום מינהל החינוך).	קבלת משוב בסיום הקורס מצוות בית הספר על השפעת הלמידה בקרב התלמידים. יבחרו 3-4 בתי ספר יסודיים והקורס יועבר לתלמידי שכבת ה' או ו' בהתאם לשיקולי המנהלת.	Q2	Q4	רכזת פרויקטים	מינהל חינוך	1611200783
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	נפתח דור צעיר מעורב ואחראי חברתית המחויב לאזרחות פעילה ולהשפעה קהילתית.	מפגשי לימוד נגישות בבתי ספר יסודיים מתבצע באופן סדנאי ומועבר ע"י התלמידים הבוגרים לכיתות הנמוכות	יצירת סובלנות ומודעות בקרב תלמידי בתי הספר היסודיים לאנשים עם מוגבלות. משוב מצוות בית הספר על השפעת הלמידה בקרב התלמידים	Q2	Q4	רכזת פרויקטים	מינהל חינוך	1611200783
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	קידום עיר בה התושבים מרגישים שייכים, שדעתם נשמעת ועמדתם משולבת בתהליכי קבלת ההחלטות	הנגשת סרטים לאנשים עם מוגבלות קוגניטיבית. מספר הקרנות לאורך השנה כולל בחגים וחופשים	היענות והרשמה של קהל מגוון ורחב ל-6-8 הקרנות בשנה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת נגישות	אגף לשירותים חברתיים	1611200783
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	קידום עיר עם דופק גבוה המחברת בין כל מרכיביה ונכסיה: המרחב הציבורי, מוקדי התרבות, האוניברסיטה ואזורי התעסוקה.	הנגשת כניסות לעסקים קטנים באמצעות רמפות שנבנות באופן פרטני בשיתוף בית ספר מפתן ארז. הבקשות מגיעות ע"פ צורך מבעלי עסקים וותיקים וחדשים בעיר.	יצירת מרחב עירוני נגיש לאנשים המתקשים בניידות והעלאת המודעות בקרב העסקים למתן פתרונות ללקוחות שלהם.	Q1	Q4	רכזת פרויקטים		1611200783
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	יצירת סביבת עבודה מקצועית לצורך התייעלות ומתן שירות עירוני איכותי	בניית תחזית שנתי של ועדות העירייה (סטטוטוריות ורשות) בהתאם לתקנות העיריות וביצוע פיקוח ובקרה על ההחלטות המרכזיות המתקבלות	עמידה ביעדי התוכנית השנתית	Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	כלל אגפי ויחידות העירייה	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת תהליך עבודה מקצועי, חדשני יעיל וקצר לצורך התייעלות כלכלית ומתן שירות פנים ארגוני איכותי	בניית תהליך עבודה המצמצם את זמני הפקה והוצאת מכרזים חוצי ארגון	עמידה בשיעור של 70% ביעד תכנית המכרזים העירונית השנתית	Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	לשכה משפטית, האגף הכספי, מנהל מחלקת התקשרות וכן האגפים הרלוונטיים	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת תהליך עבודה מקצועי, חדשני יעיל וקצר לצורך התייעלות כלכלית ומתן שירות פנים ארגוני איכותי	הטמעת תהליך העבודה בכלל אגפי העירייה כולל הדרכות בתחום	כלל אגפי העירייה בקיאים בתהליך העבודה	Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	לשכה משפטית, האגף הכספי, מנהל מחלקת התקשרות וכן האגפים הרלוונטיים	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת סביבת עבודה מקצועית לצורך התייעלות ומתן שירות עירוני (פנימי וחיצוני) איכותי	הקמת מערכת דיגיטלית לניהול תהליך המכרזים פנים ארגונית הכוללת תהליך סדור של SLA אשר תיתן התראה של לפחות חצי שנה עבור כל מכרז שיש צורך לחדש אותו.	ביצוע פיילוט עבור 10 מכרזים. הצלחת התהליך הינה עמידה בלוחות הזמנים שנקבעו	Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	לשכה משפטית, האגף הכספי, מנהל מחלקת התקשרות וכן האגפים הרלוונטיים	



תכנית עבודה ועדות עירוניות ובקרת תהליכים, נגישות

שירות ארגון ומינהל

יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יצירת סביבת עבודה מקצועית לצורך התייעלות ומתן שירות עירוני (פנימי וחיצוני) איכותי	בניית תוכן ואיפיון מערכת דיגיטלית להגשת מכרזים ככל ויתקבל אישור של לשכה משפטית למערכת להגשת מכרזים, תוקם מערכת להגשת מכרזים באמצעות תיבה דיגיטלית כפרויקט פיילוט. המערכת תאפשר הגשה דיגיטלית של מסמכי ההצעה כולל ערבות הצעה דיגיטלית וכן פתיחת הצעות דיגיטלית.		Q1	Q4	אגף ועדות עירוניות	לשכה משפטית, האגף הכספי, מנהל מחלקת התקשרות וכן האגפים הרלוונטיים	



← תכנית עבודה מוקד עירוני

שירות ארגון ומינהל

שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
רווחה, נת"צ	מוקד עירוני	Q4	Q2	הדרכות והטמעת המידע במוקד ומיפוי פניות שנתי	התמחות נציגי המוקד בתחום גיל שלישי, ומתן מענה ייעודי לגילאים אלו	מתן שירות מהיר, קשוב וזמין לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
כלל עירוני נציבת תלונות הציבור	מוקד עירוני	Q2	Q1	עמידה ב-95 אחוז בזמני התקן- במסגרת הבקרה תבוצע בחינת העמידה ב-SLA העירוני תוך עדכון הנושאים והזמנים	בקרת פניות - הוצאת דוחות רלוונטיים	עבודה לפי נהלים מסודרים ומובנים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
דוברות, תקשוב	מוקד עירוני	Q3	Q1	בוט עובד המתאים לדרישות הרשות	רכישה והטמעה של בוט באתר העירוני ובמוקד	מתן שירות מהיר, קשוב וזמין לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
תקשוב, מוקד	מוקד עירוני	Q4	Q1	סינון פניות על מנת לייעל את השירות	הטמעת בוט לווטסאפ המוקד העירוני	מתן שירות מהיר, קשוב וזמין לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
תקשוב, מוקד	מוקד עירוני	Q3	Q1	סינון פניות על מנת לייעל את השירות	הטמעת Ai במענה לפניות מידע	מתן שירות מהיר, קשוב וזמין לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
לשכת מנכ"ל	מוקד עירוני	Q4	Q2	גמר ביצוע מתיחת פנים	טיפול בחלל המוקד, כולל שיפור ארגונומי של עמדות העבודה	עבודה לפי נהלים מסודרים ומובנים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
תסריטי שיחה בתוכנת א.ש בינה	מוקד עירוני	Q3	Q3	ביצוע הדרכה ל-100% מהעובדים	הטמעת נהלים חדשים - קיום תכנית הדרכה לעובדי המוקד	עבודה לפי נהלים מסודרים ומובנים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מנהלת המוקד ונציבת תלונות הציבור	מוקד עירוני	Q4	Q1	שליחת מסרונים מותאמים אישית	הטמעת מסרונים מדוייקים לסגירת מעגל הטיפול	מעקב אחרי צרכי התושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מנהלת המוקד ונציבת תלונות הציבור	תקשוב	Q4	Q3	שביעות רצון של הפונים, שיפור השירות	הפעלת מרכזיה עירונית, לניתוב השיחות למחלקות הרלוונטיות, לכל פונה	מעקב אחרי צרכי התושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מנהלת אגף הארנונה	מוקד עירוני	Q3	Q2	שביעות רצון של הפונים, שיפור השירות	מוקד ארנונה - הפעלת מענה באמצעות נציגי אגף הארנונה במוקד העירוני פעמיים בשבוע בשעות אחר הצהריים.	מתן שירות מהיר, קשוב וזמין לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
משאבי אנוש, דוברות ותקשוב	מוקד עירוני	Q3	Q2	שביעות רצון של הפונים, שיפור השירות	מתן מענה 106 ברשתות החברתיות	מתן שירות מהיר, קשוב וזמין לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
משאבי אנוש	מוקד עירוני	Q3	Q2	שיפור השירות	מוקד על פי תחום - קביעת נציגים מיועדים לפי צרכי התושבים לטיפול בפניות בכל אגפי העירייה	מעקב אחרי צרכי התושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



תכנית עבודה מינהל נשים

שירות ארגון ומינהל

סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1769100420	מחלקת אסטרטגיה	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q2	בשנת 2025 ייצוג מגדרי מגוון ושווה בכל שולחן מקבי להחלטות בכל שילוט בתפקידים בכירים וועדות עירוניות	פיתוח תוכנית פעולה למודעות ושיוויון מגדרי - בניית תכנית אב בהובלת מח' אסטרטגיה אשר תכלול הסתכלות רחבה על כל אגפי העירייה, נכסי עירייה לרבות תקציבי עירייה בעין שיוויונית	השקת תהליך מקיף ועמוק לרתימת העיר וכלל אגפי העירייה לקידום השיוויון המגדרי חברתי	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420	אגף משאבי אנוש	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q2	צימצום פערי שכר בכ-30%	קידום מדיניות שיוויון בתעסוקה	השקת תהליך מקיף ועמוק לרתימת העיר וכלל אגפי העירייה לקידום השיוויון המגדרי חברתי	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420	אגף משאבי אנוש, אגף השכר	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	דוח שכר שווה אחת לשנה ומדידה של שדרת ניהול פנים וחץ אירגוני 50% 50%	ניתוח נתוני שכר והעסקה זהוויי פערים מגדרים בשכר ובייצוג בתפקידי מפתח	השקת תהליך מקיף ועמוק לרתימת העיר וכלל אגפי העירייה לקידום השיוויון המגדרי חברתי	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q3	Q1	ייצוג מגדרי שווה בוועדות, ובשולחן מקבלי החלטות, דרקטוריונים, וועד מנהל, תאגידיים וכו'	עידוד מעורבות של כלל המגדרים והשתתפות פוליטית ודמוקרטית בתהליכי קבלת החלטות	העלאת מודעות לנושא שיוויון מגדרי	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	מעקב שוטף אחרי ייצוג מגדרי של מקבלי החלטות	שולחנת עגולים ושיתוף ציבור בעל ייצוג מגדרי שווה בכל תהליך קבלת החלטות	העלאת מודעות לנושא שיוויון מגדרי	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q2	התכנסות אחת לרבעון ואכיפה מוסדרת כולל מימוש החלטות ומעקב ביצוע	הקמה של וועדה רשותית לקידום שיוויון מגדרי	העלאת מודעות לנושא שיוויון מגדרי	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	קיום של 3 כנסים בשנה לעידוד חממה שווה בתעסוקה	כנסים בתחום תעסוקה שווה	העלאת מודעות לנושא שיוויון מגדרי	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	צימצום פערים בשיעור של 25% לפחות	פיתוח מנגנון פיקוח ובקרה על ייצוג הולם ושכר שווה	העלאת מודעות לנושא שיוויון מגדרי	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה



← תכנית עבודה מינהל נשים

שירות ארגון ומינהל

סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1769100420	מינהל תפעול	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	החלפה של כלל השלטים ניראות שיווינית	סקירה ומיפוי של ייצוג מגדרי בשילוט העירוני	הגברת שיויון מגדרי במרחב הציבורי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1769100420	מינהל תפעול	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q2	50% מתמרורי ושלטי העיר יותאמו לייצוג מגדרי שווה	החלפה הדרגתית של תמרורים ושלטים ליצירת שיויון מגדרי	הגברת שיויון מגדרי במרחב הציבורי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	חמישים חמישים תוך שנתיים	יזמה לקריאת רחובות כיכרות ומבני ציבור בייצוג מגדרי שווה	הגברת שיויון מגדרי במרחב הציבורי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	נהלים כתובים ומוטמעים לייצוג תרבותי שוויוני	עידוד יצירת אומנות ותרבות שיווינית	הגברת שיויון מגדרי במרחב הציבורי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	הטמעת הנהלים ובקרה על ייצוג מגדרי שווה בכלל התחומים	כתיבת נהלים המגדירים חובת ייצוג מגדרי שוויוני	הגברת שיויון מגדרי במרחב הציבורי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1769100420	דוברות העירייה	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	כלל הדיורור העירוני מנוסח בלשון מגדרית שווה	ניסוח ודיורור הודעות לתושבים ולתושבות מנוסח בראיה מגדרית	הגברת שיויון מגדרי במרחב הציבורי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1769100420	מינהל תפעול	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q3	שדרוג והתאמה בשיעור של 30% מהמתקנים הקיימים וכל מתקן חדש יבחן בעין מגדרית ויכלול ייצוג שווה בקבלת החלטות	התאמת מתקני ציבור ברמת חניונים מתקני ספורט ופנאי לתחושת מוגנות מגדרית מלאה (הגברת תאורה, התאמת מסלולי ריצה והליכה, גני משחקים, ותאי נוחיות וכו') לכלל המגדרים	הגברת שיויון מגדרי במרחב הציבורי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1769100420	מינהל חינוך	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	תוכניות מגדר שנתיות בכל כיתה וגן כולל ותיקים	הכשרת צוותי חינוך מגיל גן ועד גיל הזהב לחינוך מודע מגדר ע"י תוכניות לשיויון מגדרי	חלוקה הוגנת של משאבים והזדמנויות לכלל המגדרים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q2	כלל המתקנים והקצאות הזמן חמישים חמישים	איסוף נתונים על שימוש במתקני ציבור בדיקת לוחות זמנים ליצירת חלוקה שיווינית בין המגדרים	חלוקה הוגנת של משאבים והזדמנויות לכלל המגדרים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1769100420	אגף תנו"ק, המשרד לשיויון חברתי	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q2	Q1	קיום של 2 תכניות שנתיות ייעודיות	פיתוח תוכנית הכנה ייעודית לנערים ונערות לשילוב תפקידי מפתח בצהל	חלוקה הוגנת של משאבים והזדמנויות לכלל המגדרים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



← תכנית עבודה מינהל נשים

שירות ארגון ומינהל

סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1769100420	לשכה משפטית, המינהל הכספי	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q2	ניצול יעיל של לפחות 20 תושבים ותושבות של כספי הקרן	הקמת קרן הלוואות ומענקים לזמים ויזמות בהרצליה וגיוס כספים	חלוקה הוגנת של משאבים והזדמנויות לכלל המגדרים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1769100420	לשכה משפטית, המינהל הכספי	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q2	בקרה ופיקוח על חלוקה שווה והוגנת על המענקים	קביעת תבחינים לחלוקת המענקים	חלוקה הוגנת של משאבים והזדמנויות לכלל המגדרים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1769100420	מנהלת אזור התעסוקה, פורום עצמאיים. הרצליה, אגף התקשוב	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q2	יוקם אינדקס עסקים הרצליינים ממשק ישיר לתיק תושב	פיתוח פלטפורמה עירונית דיגיטלית - לבעלי ובעלות עסקים ונותני שירותים לטובת יצירת תעודף ומנגנון אקו קהילה	חלוקה הוגנת של משאבים והזדמנויות לכלל המגדרים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1769100420	אגף נכסים, מינהל הנדסה, מינהל תפעול	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	הקצאת מבנה קיים והסבתו למרכז תעסוקה והכשרה לכלל המגדרים	איתור מבנה מתאים עבור "בית שווה"	מתן הזדמנות שווה ואמיתית, מרחב המאפשר צמיחה והתפתחות אישית.	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	גיוס של מינמום שלושה אנשי צוות ועוד מנחים ומנחות מקצועיים	גיוס צוות מקצועי מלווה בתחום ההכשרה והתעסוקה	מתן הזדמנות שווה ואמיתית, מרחב המאפשר צמיחה והתפתחות אישית.	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420		ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	מסד נתונים מהימן ומייצג	סקר מעמיק לזהוי תחומי הכשרה ותעסוקה נדרשים בשוק העבודה	מתן הזדמנות שווה ואמיתית, מרחב המאפשר צמיחה והתפתחות אישית.	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420	מינהל החינוך	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	2 תוכניות אשר יוטמעו בקרב אוכלוסיות היעד דרך מערכות החינוך והבלתי פורמלי	בניית תוכניות רב גילית לפיתוח מודעות לעצמאות כלכלית	מתן הזדמנות שווה ואמיתית, מרחב המאפשר צמיחה והתפתחות אישית.	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1769100420	מנהלת אזור התעסוקה	ראשת מינהל נשים ומגדר	Q4	Q1	לפחות עשר חברות מובילות אשר יהוו פלטפורמה לקליטת בוגרי ובוגרות תוכניות ההכשרה והתעסוקה	יצירת קשר עם ארגונים מובילים בעיר ומעסיקים לטובת נחיתה רכה. שילוב בין 60%-70% ממתשתפיות התהליך	מתן הזדמנות שווה ואמיתית, מרחב המאפשר צמיחה והתפתחות אישית.	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1848300780	מינהל חינוך	מנהלת מחלקת התנדבות	Q3	Q1	הגדלת מספר הפרויקטים / מיזמים ומספר המתנדבים/ות השותפים מכל קשת הגילאים.	מיזמי התנדבות בתוך מערכת החינוך העירונית בהובלת וליווי מחלקת ההתנדבות. הפעלת מיזמים התנדבותיים בגנים ובבתי הספר	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1848300550	דוברות	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	Q4	Q1	יישום המיזם לאורך השנה	"תחביב את זה הלאה" מיזם הקורא למתנדבים ומתנדבות לתרום מכשרונם, להוביל ולתרום פעילות התנדבותית לאוכלוסיות מגוונות בתחום הידע הרלוונטי עבורם	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1848300780	האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך, בטחון ואיכות הסביבה	מנהלת מדור השמה והדרכה	Q4	Q1	הגדלת היקף ההכשרות לאורך השנה	ביצוע הכשרות, סדנאות ומפגשים מונחים למעגלי ההתנדבות. הקניית מיומנויות ומתן כלים מקצועיים למתנדבים/ות, בשאיפה להעצים ולהעמיק את הידע של כח ההתנדבות ואת החוויה ההתנדבותית	העמקת פעילויות והכשרות למתנדבים/ות האשכולות השונים (שגרה וחירום) במסגרת בית הספר למקצועות ההתנדבות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1848300780	האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך, בטחון ואיכות הסביבה	מנהלת מדור השמה והדרכה	Q4	Q1	קיום מפגשים אחת לרבעון לאורך השנה	כינוס פורום מנהלי ורכזי עמותות וארגונים	העמקת פעילויות והכשרות למתנדבים/ות האשכולות השונים (שגרה וחירום) במסגרת בית הספר למקצועות ההתנדבות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1848300780	האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך	מנהלת מדור השמה והדרכה	Q4	Q1	הגדלת קבוצת מנהיגי ההתנדבות - הגדלת היקף פרויקטים 20%	הגדלת מספר מנהיגים ומנהיגות ההתנדבות והעצמת נפח פעילותם	העמקת פעילויות והכשרות למתנדבים/ות האשכולות השונים (שגרה וחירום) במסגרת בית הספר למקצועות ההתנדבות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1848300780	מחלקת בטחון ומחלקת חירום	מנהל מדור התנדבות בחירום	Q4	Q2	שימור כח ההתנדבות בחירום באופן מיטבי והגדלת הסד"כ בהתאם לדרישות הרשות	קיום תרגול והכשרת מערך ההתנדבות בשגרה במטרה להגיע למיומנות שיא בחירום	העמקת פעילויות והכשרות למתנדבים/ות האשכולות השונים (שגרה וחירום) במסגרת בית הספר למקצועות ההתנדבות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1848300780		מנהלת מחלקת התנדבות	Q4	Q1	ביצוע קבוע של מעקב ובקרה לאחר השמה. מחויבות למתן מענה לכל פנייה תוך מקסימום 48 שעות	שמירה על קשר רציף עם המתנדב/ת לאורך חייה מעגל ההתנדבות. החל משלב פניית המתנדב/ת וקליטתו/ה, השמה, ליווי, שימור והוקרה.	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
1848300780	מחשוב	סגנית מנהלת מח' התנדבות	Q4	Q1	שימוש במערכת לניהול כח ההתנדבות	עליה בהיקף השימוש בדיגיטציה, שימוש בטכספים דיגיטליים	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
1848300550	מנהלת אזור התעסוקה HiPark	סגנית מנהלת מח' התנדבות	Q4	Q3	יציאה בקול קורא לעסקים וחברות להתנדב ברשות ויצירת חיבורים מתאימים	רתימת חברות ועסקים נוספים להתנדבות ברשות במטרה לחזק את הקשר עם הקהילה ולקדם את ערכי ההתנדבות	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



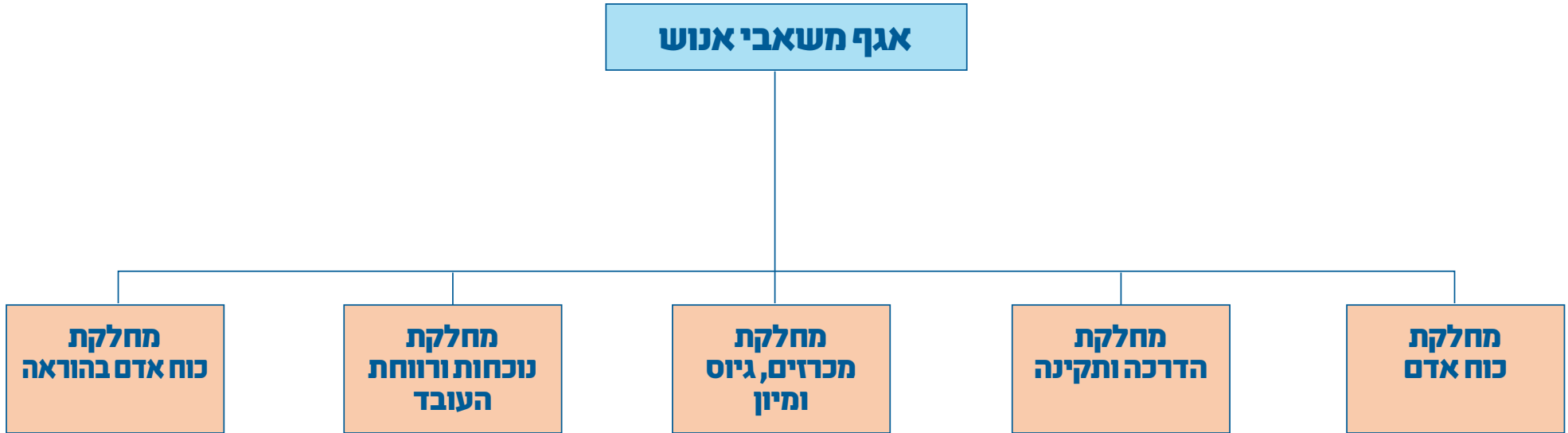
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה	מתן מענים תומכים לאגפי העירייה השונים בהתאם לצרכים העולים מן השטח	מתן מענה לפניות האגף לשירותים חברתיים	מענה ל-80% מהפניות המתקבלות מהאגף לשירותים חברתיים באמצעות מתנדבים/ות יחידים, עמותות וארגונים.	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	האגף לשירותים חברתיים	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	קיום אירועים במיזם "עושים טוב בהרצליה" המזמין יחידים וקבוצות להתנדב במועדים מיוחדים על פני לוח השנה.	קיום 80% ממופעי ההתנדבות המתוכננים בגאנט השנתי צמוד לימים מיוחדים בלוח השנה	Q1	Q4	סגנית מנהלת מח' התנדבות	האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך	1848300780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	השמה והדרכה של יחידים וקבוצות - הגדלת מספר מתנדבים/ות	הגדלות כח ההתנדבות ב- 20% מהשנה הקודמת.	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	דוברות	1848300780 1848300550
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	עידוד ערך ההתנדבות והגדלת כמות מוטבי ההתנדבות כמתנדבים ותורמים חזרה לקהילה	הגדלות כח ההתנדבות של מוטבי ההתנדבות ב-20%	Q1	Q4	מנהלת מחלקת התנדבות		1848300550
להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה	הרחבת פעילות ההתנדבות בעיר ובניית מרחב לביטוי ערכי אהבת הזולת, נדיבות הלב והערבות הדדית תוך הקניית חוויית התנדבות איכותית, משמעותית והמשכית	הפקת אירוע הוקרה לכח התנדבות לקראת ראש השנה ומפגש העשרה ולמידה חגיגי ביום ההתנדבות הבינלאומי	קיום אירוע הוקרה וחלוקת תעודות ע"י הנהלת העיר ובשמה. הענקת שי לכל מתנדב/ת.	Q3	Q4	סגנית מנהלת מח' התנדבות	לשכת רה"ע, לשכת מנכ"ל, האגף לשירותים חברתיים, מינהל חינוך, מחלקת הבריאות, מנהל נשים, תפעול	1848300780 1848300550
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	קול קורא לתושבים/ות המזמין להשתתף במיזם "יום הולדת חוגגים בהתנדבות"	קיום אירועים באמצעות מיזם "יום הולדת חוגגים בהתנדבות" המזמין יחידים וקבוצות להתנדב ולעשות למען האחר כחלק מחגיגות יום ההולדת של המתנדב/ת.	Q1	Q4	מנהלת מדור השמה והדרכה	דוברות	1848300550
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעות.	עידוד פעילות ההתנדבות בקרב תלמידי החטיבות והתיכונים (מעבר למחויבות אישית ו/או מעורבות חברתית)	התאמת פעילויות התנדבות ויצירת חיבורים מתאימים בשת"פ עם הרכזות החברתיות בחטיבות והתיכונים.	Q1	Q3	מזכירת המרכז להתנדבות - השמת קבוצות	מינהל חינוך	1848300780



הערות	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	1848300780	מינהל חינוך	מנהלת מדור השמה והדרכה	Q4	Q1	יישום תכנית ומטרות המיזם	"שנת מצווה חוגגים בהתנדבות" - יישום תכנית המיזם. מטרת מיזם זה היא לעודד ולפתח מעורבות חברתית, אכפתיות, חמלה ודאגה לזולת, זאת מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעותי	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
אגף החינוך משתתף במימון המיזם	1848300780	מינהל חינוך	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	Q3	Q1	יישום תכנית ומטרות המיזם	"עולה לעתיד" - מיזם של מחלקת ההתנדבות בשיתוף תיכון עתיד רזיאל והקבסיות להקמת מרחב לימודי - חברתי למען ילדים עולים חדשים מחבר העמים, הלומדים בבתי ספר יסודיים בעיר.	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	1848300780 1848300550	האגף לשירותים חברתיים מינהל חינוך, דוברות, איכות הסביבה, מנהל תפעול	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	Q1	Q1	תכלול ויישום שבוע המעשים הטובים ברשות	חוגגים את טוב הלב והנתינה הקיימת בעיר לאורך השנה כולה. קיום פעילות ענפה בשבוע מעשים טובים.	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
	1848300780		מזכירת המרכז להתנדבות השמת - קבוצות	Q4	Q1	יישום המיזם בהתאם לצרכים המשתנים	אורזים התנדבות פלטפורמה להעברת חבילות ממותגות התנדבות מקהל יעד אחד לאחר, המספקת מענה לרצון לתרום ולתת מצד אחד, ולהפגת הבדידות בקרב אוכלוסיית שונות מן הצד השני. הפעילות מתאימה ופועלת בעיקר בקרב קבוצות, חברות עסקיות, משפחות ומערכת החינוך העירונית.	ייזום, הקמה ותפעול של יוזמות חברתיות התומכות את הצרכים של קהלי יעד שונים בעיר	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	1848300780	מינהל חינוך	מזכירת המרכז להתנדבות השמת - קבוצות	Q3	Q1	יישום המיזם במהלך השנה	אימוץ מסגרת גיל שלישי/ ניצולי שואה ע"י תלמידי תיכון. אפשרויות פעילות 1. מתכונים טובים - כתיבת ספר מתכונים של המשתתפים 2. יומן חיים - תיעוד סיפור חיים/סיפור עלייה לארץ של קשישים תושבי העיר.	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	1848300780	מינהל חינוך	סגנית מנהלת מחלקת התנדבות	Q4	Q1	קיום המיזם בבתי ספר היסודיים בעיר, לרבות אירוע מסכם.	רתימת תלמידי בתי ספר ומשפחתם (ילדים/ות והורים/ סבים וסבתות) להתנדבות משפחתית באמצעות מיזם "אלבום ההתנדבות".	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1848300780	מינהל חינוך	מזכירת המרכז להתנדבות - השמת קבוצות	Q3	Q1	יישום תכנית המיזם לאורך השנה.	"סיירת יום הולדת" - רתימת קבוצות תלמידי התיכונים בעיר ליישום המיזם מתוך רצון לסייע בהפגת בדידותם של הקשישים ולשמחם.	הטמעת ערך ההתנדבות, הנתינה והערבות ההדדית במערכת החינוך העירונית החל מגיל הגן ועד י"ב ופיתוח המעורבות החברתית בגיל הצעיר מתוך אמונה כי בכל גיל ניתן לתרום ולהתנדב ולחוש משמעותי.	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1848300780	אגף תרבות נוער וקהילה	מנהלת מחלקת התנדבות	Q3	Q1	יישום התכנית	התנדבות תנועות נוער - רתימת תנועות הנוער לקחת חלק בתכנית שנתית המציעה מגוון גדול של הזדמנויות להתנדבות בני ובנות נוער בערוצים שונים. אחד ממסלולי ההתנדבות מחבר בין בני ובנות הנוער לבני ובנות הגיל השלישי באמצעות התנדבות יחדיו למען הקהילה.	הטמעת ערכי ההתנדבות, הנתינה ואהבת האדם בקרב בנות ובני הנוער וזאת על ידי בניית מרחב עשיר ופעיל שיאפשר קידום ופיתוח מעורבות חברתית וערבות הדדית למען הקהילה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי





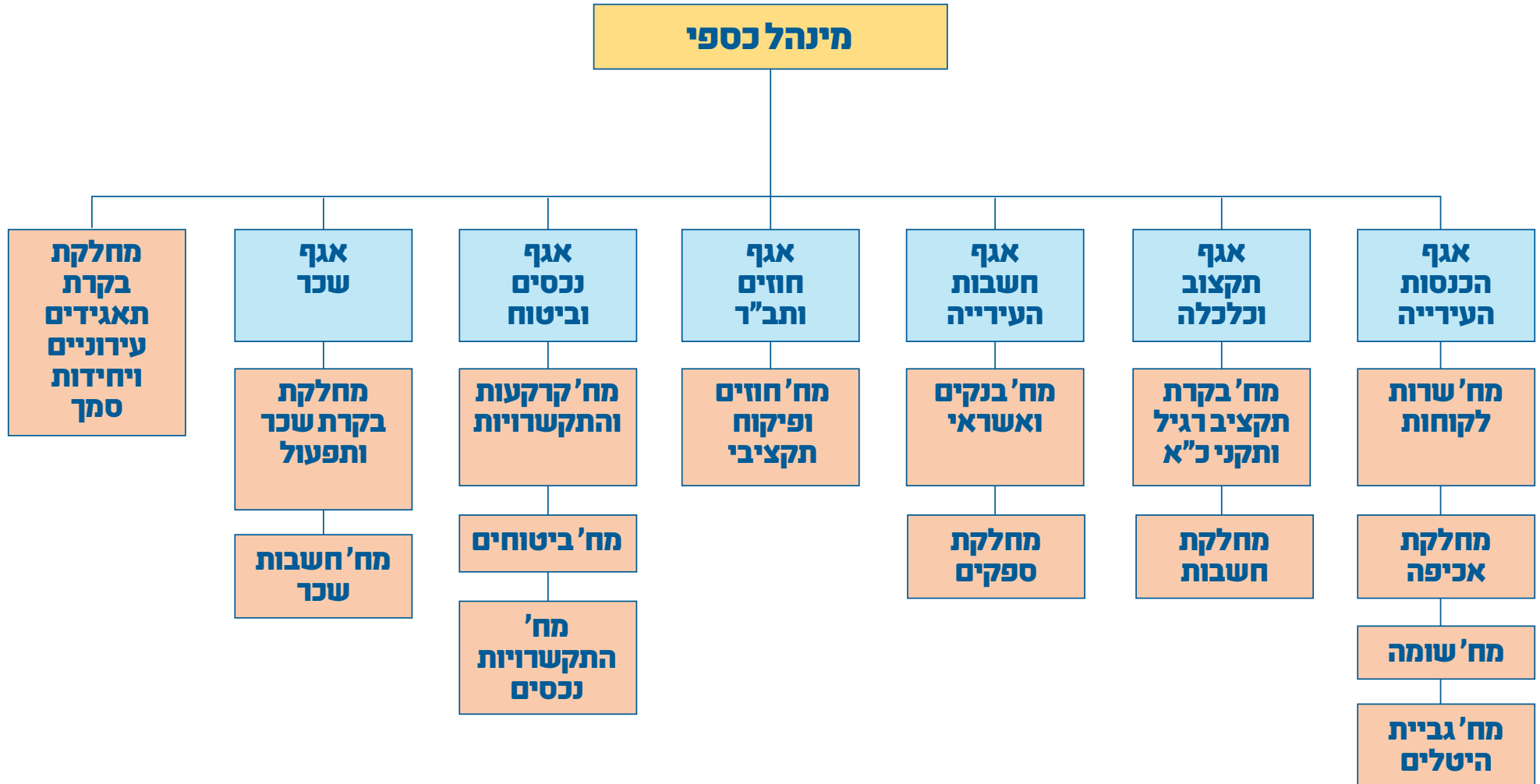
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	חיזוק הקשרים בין העובדים לקהילותיהם	קיום אירועי גיבוש חוצי-מחלקות ליצירת קשרים וחיזוק תחושת השייכות הארגונית	"חמישי ביחד" - מפגשים שבועיים על פי תחומי עניין ופנאי לעובדים	Q1	Q4	מחלקות תקינה והדרכה + מחלקת נוכחות ורווחת העובד		1615000781 פעולות גיבוש וארועי עובדים
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	חיזוק הקשרים בין העובדים לקהילותיהם	הקמת פורומים מקצועיים שיחברו בין תחומי עבודה שונים בתוך העירייה ליצירת שיתופי פעולה	בניית 3 פורומים מקצועיים - הטמעת עבודה רבעונית	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה	מחלקת אסטרטגיה	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	חיזוק הקשרים בין העובדים לקהילותיהם	עידוד תרבות של יזמות פנים-ארגונית באמצעות תחרויות רעיונות חדשניים בקרב העובדים.	קידום 2-3 יזמות חברתיות המגיעות מהעובדים	Q1	Q4	מחלקות תקינה והדרכה + מחלקת נוכחות ורווחת העובד	כלל אגפי העירייה	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	טיפוח רווחת העובדים וחיזוק החוסן האישי	פיתוח תוכניות תמיכה לעובדים, כולל סדנאות בנושאי איזון עבודה-בית, התמודדות עם לחץ ושמירה על בריאות נפשית.	קיום שתי תכניות בשנה	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה		1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	טיפוח רווחת העובדים וחיזוק החוסן האישי	הקמת מנגנון ייעודי לפניות עובדים בנושאים אישיים וניהול מעקב אחר הפתרונות הניתנים להם	הטמעת השימוש במנגון	Q1	Q4	מחלקת נוכחות ורווחת העובד	אגף מיחשוב ומערכות מידע	יש לתאם מול אגף מחשוב
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	טיפוח רווחת העובדים וחיזוק החוסן האישי	עידוד מעורבות קהילתית של העובדים באמצעות השתתפות ביוזמות עירוניות וחברתיות	בניית תכנית מעורבות קהילתית - מעל 30% מסך עובדי העירייה יקחו חלק בפעילות יוזמת אחת לשנה	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה	מחלקת התנדבות	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	השקעה בהכשרת עובדים	הרחבת מערך ההכשרות הפנים-ארגוני, בדגש על טיפוח מנהיגות, יצירתיות ואחריות מקצועית	קיום ארבע הכשרות בשנה	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה		1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	השקעה בהכשרת עובדים	פיתוח תוכניות הכשרה דיגיטליות, בשיתוף אוניברסיטאות ומוסדות אקדמיים מובילים	קיום תכנית הכשרה מותאמת לכל תחום	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה	אגף מיחשוב ומערכות מידע	1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	השקעה בהכשרת עובדים	עידוד השתתפות בתוכניות למידה חיצונית בתחומים חדשניים המותאמים לצורכי העירייה	פרסום תכניות לציבור העובדים והנגשת מידע	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה	דוברות	
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	השקעה בהכשרת עובדים - ייעודי לתחום החינוך	קיום השתלמויות ייחודיות לצוותי הוראה ותומכי חינוך בנושאי חדשנות חינוכית, ניהול כיתה וכלים פדגוגיים מתקדמים.	קיום X השתלמויות בכל שנת לימודים	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה	מינהל חינוך	1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	השקעה בהכשרת עובדים - ייעודי לתחום החינוך	הענקת תמיכה פסיכולוגית ורגשית לצוותי ההוראה, מתוך הבנה של האתגרים הגדולים במערכת החינוך.	הטמעת התכנית בקרב צוותי החינוך כך שכל איש חינוך יעבור תכנית הכנה רגשית אחת לשנה	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה	מינהל חינוך - שרות פסיכולוגי חינוכי	1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	השקעה בהכשרת עובדים - ייעודי לתחום החינוך	בניית מסלולי קידום מקצועי למורים ותומכי חינוך, תוך התאמה לצרכים המשתנים של מערכת החינוך העירונית.	השקת מסלול קידום והרשמה מלאה למסלול הראשון	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה בשיתוף מנהל החינוך	מינהל חינוך	1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	השקעה בהכשרת עובדים - ייעודי לתחום החינוך	עידוד שילוב טכנולוגיה בעבודת צוותי החינוך, תוך מתן הכשרות רלוונטיות.	קיום הכשרה אחת לכל איש צוות בכל שנת לימודים	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה בשיתוף אגף תקשורת ומערכות מידה	מינהל חינוך	1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום חדשנות בניהול משאבי האנוש	יישום כלים טכנולוגיים לניהול תהליכי גיוס, הכשרה וניהול שכר, באמצעות מערכת HR מתקדמת.	הטמעת מערכת טכנולוגית	Q1	Q4	מחלקות מכרזים, מיון וגיוס עם וכה-אדם	מיחשוב ומערכות מידע	1615000780 הוצאות לפעולות - מ.אנוש
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום חדשנות בניהול משאבי האנוש	פיתוח פורטל עובדים דיגיטלי שירכז מידע על זכויות, הודעות ותהליכים פנים-ארגוניים.	השקת הפורטל, סקר עובדים לגבי איזה מידע רצוי	Q1	Q4	מחלקת כ"א	דוברות	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	קידום חדשנות בניהול משאבי האנוש	מעבר לתהליכי משב שוטפים בזמן אמת, לצד הערכות תקופתיות מסורתיות.	כלל המנהלים משלמים את תהליך המשב	Q1	Q4	מחלקות תקינה והדרכה וכ"א		
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	שוויון והכלה בארגון	הטמעת תוכנית לשוויון מגדרי, כולל גיוס ושימור נשים בתפקידי ניהול בכירים	שימור אחוזי ניהול שוויוניים	Q1	Q4	מנהלת מחלקת גיוס	מינהל נשים	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	שוויון והכלה בארגון	קיום הכשרות לעידוד הכלה תרבותית ומתן מענה לצורכי אוכלוסיות מגוונות.	קיום הכשרה לעובדי שירות בתחום המוגבלויות	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה	אגף לשירותים חברתיים	1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	שוויון והכלה בארגון	יצירת מסלולי קידום ייעודיים לצעירים ולבעלי מוגבלויות בארגון.	מיפוי מועמדים וסימון עתודה לקידום	Q1	Q4	אחראית נושא כוח אדם אוכלוסיות ייחודיות, בשיתוף מנהלת ההדרכה		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תמיכה בקיימות ובאיכות הסביבה	עידוד עבודה היברידית כדי להפחית שימוש בתחבורה ולקדם איזון חיים-עבודה.	יציאה לפיילוט בשני אגפים לפחות	Q1	Q4	מנהל האגף	לשכת מנכ"ל	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תמיכה בקיימות ובאיכות הסביבה	קיום ימי עיון עובדים בנושאי קיימות סביבתית והיערכות לשינוי אקלים	קיום יום עיון עירוני	Q1	Q4	מחלקת תקינה והדרכה	המחלקה לאיכות הסביבה	1615000521 השתלמויות הדרכה והעשרה מקצועית
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תמיכה בקיימות ובאיכות הסביבה	הטמעת נהלים ירוקים במשרדי העירייה, כולל חיטון באנוגיה וצמצום השימוש בנייר.	הפחתת עלויות החשמל בבניין העירייה, הפחתת רכש הנייר	Q1	Q4	מנהל האגף + אגף תקשורת ומערכות מידע	המחלקה לאיכות הסביבה	



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	אגף תחבורה ותשתיות	מנהל האגף	Q4	Q1	עלייה של 20% בכמות העובדים המגיעים בתחב"צ	סבסוד נסיעות בתחבורה ציבורית לעובדים, במטרה לעודד שימוש באמצעים ירוקים.	חיזוק השימוש בתחבורה ציבורית וירוקה בקרב העובדים	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות
	אגף תחבורה ותשתיות	מנהל האגף	Q4	Q1	השקת מסלול אופניים	פיתוח מערך שבילי אופניים ומקומות חנייה מסודרים לאופניים בסביבת העירייה	חיזוק השימוש בתחבורה ציבורית וירוקה בקרב העובדים	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות
		מנהל האגף	Q4	Q1	עלייה של 20% בכמות העובדים המגיעים יחד	הקמת מערך הסעות לעובדים המגיעים מאזורים מרוחקים	חיזוק השימוש בתחבורה ציבורית וירוקה בקרב העובדים	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות





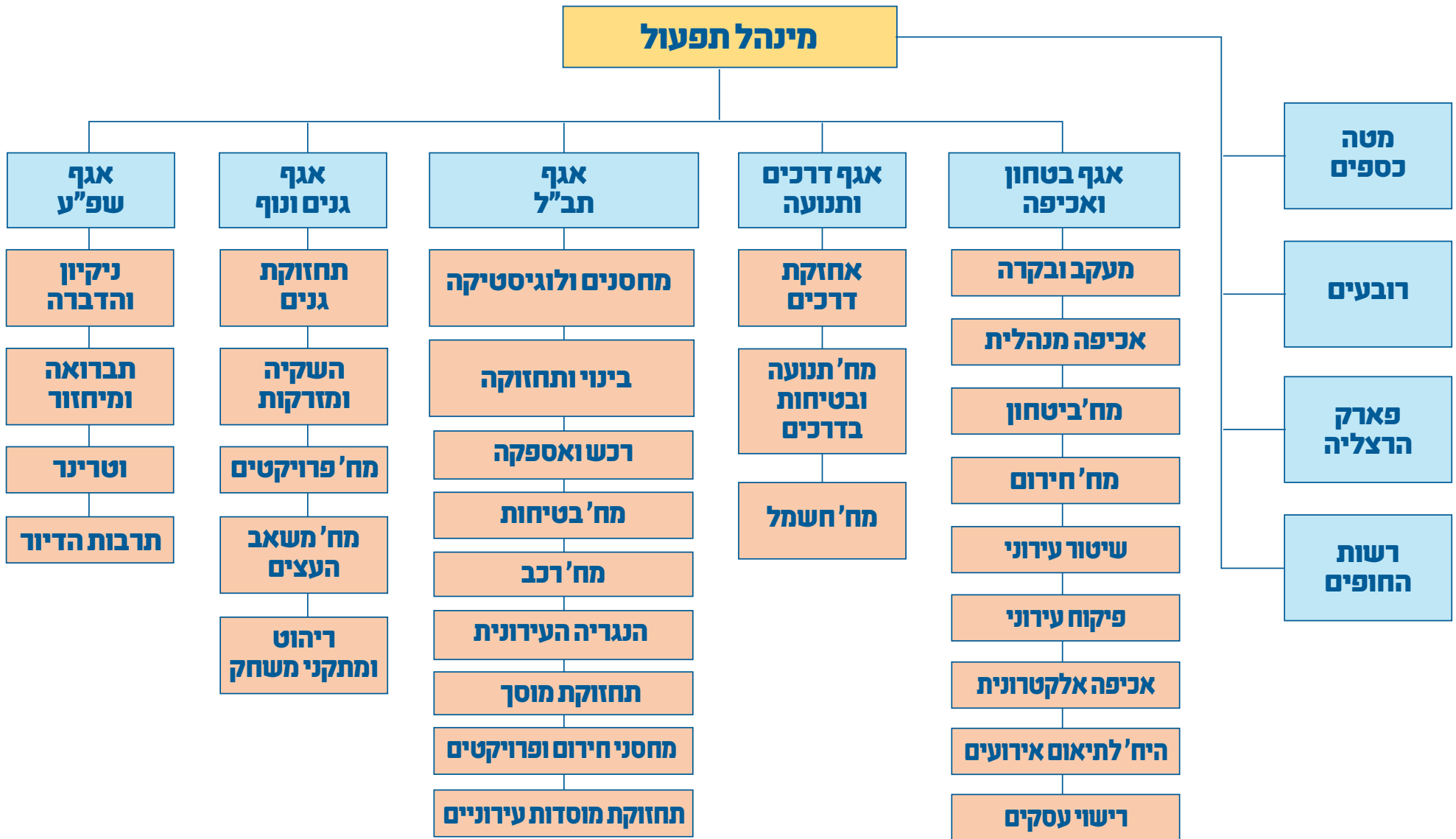
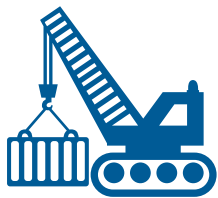
תכנית עבודה ←

כספים וגזרות

הערות	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
			מנהל אגף שר	Q4	Q1	הוצאת כל עובדי אגף השכר לפחות להשתלמות אחת בשנת 2025	הוצאת עובדים להשתלמויות וסדנאות מקצועיות הן לשמירת הרמה המקצועית והן למתן כלי עבודה למתן שירות טוב יותר	פיתוח ההון האנושי ומתן הכלים והמיומנויות המתאימים לביצוע העבודה שיבטיחו שירות איכותי מיטבי	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
			מנהל אגף שר	Q4	Q1	תשלום משכורות ב 1 לחודש, תוך הקפדה על אחוז התלושים השגויים שלא יעלה על 0.5% מכלל התלושים	הכנת משכורות לרבות התוויית לז' חודשי להכנת משכורות	התאמת המערכות העירוניות לקדמה ולחדשנות	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
מותנה בפתרון של חילן טכנולוגי מתאים		אגף מיחשוב ובקרת איכות	מנהל אגף שר	Q2	Q1	הפקת טיוטת טופס 161 על כל נתוניו בתהליך ממוחשב	קידום תהליך ממוחשב מלא להכנת טופס 161	שירות יעיל ומקצועי הנשען על כלים טכנולוגיים	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
		אגף מיחשוב ובקרת איכות	מנהל אגף שר	Q2	Q1	עבודה עם ווטסאפ למול העובדים הן כאמצעי תקשורת נוסף והן כאמצעי להעברת מידע ומסמכים	המשך בחינת אפשרות להוספת ווטסאפ אגפי להוספת אפשרות תקשורת נוספת עם העובדים	שיפור תהליכים וממשקים תוך מתן עדיפות לשימוש בכלים דיגיטליים להגברת יעילות העבודה ושיפור השירות	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
	ללא		מנהלת מחלקת בקרת תאגידים	Q4	Q1	קיום בקרה שוטפת	בקרה תקופתית על הקצבות התאגיד באמצעות דיגום כרטסות ויצירת דוח בקרה לגזבר העירייה	ליווי ומתן יעוץ תקציבי וכלכלי מיטב לתאגידי העירייה השונים	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
	ללא		מנהלת מחלקת בקרת תאגידים	Q4	Q1	קיום בקרה שוטפת	בקרת תשלומים בפרוייקט חוג לכל ילד מול התאגידים - בשינוף עם מחלקת בקרה והתקשרויות לישכת מנכ"ל	תכנון ובקרה - שיקוף תקציבי התאגידים להנהלה אל מול ביצוע	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
	ללא		מנהלת מחלקת בקרת תאגידים	Q4	Q3	אישור ההקצבה בהתאם לתכנית העסקית	אישור ובקרה על תכנית עסקית/כלכלית של מת"ס המסילה ומתנ"ס גליל ים	ליווי ומתן יעוץ תקציבי וכלכלי מיטב לתאגידי העירייה השונים	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
	ללא		מנהלת מחלקת בקרת תאגידים	Q4	Q3	הגשת נירות עמדה לבחינת החלטות שונות	סיוע בגיבוש מדיניות תקציבית בהתאם להנחיות ההנהלה השונות	בקרה והטמעה של מדיניות ההנהלה בתכנון וביצוע תקציבי של תאגידי העירייה	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
		אגף דוברות	מנהל אגף הכנסות העירייה	Q4	Q1	גידול של 10% של מצטרפים חדשים	שיווק פרסומי לגידול כמות המצטרפים לתשלום בהוראת קבע ודיוור חשבונות ארנונה למייל	קידום דיגיטציה של שירותים יעילים לתושב בתחומי התשלומים והדיוור	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה



הערות	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
		אגף מיחשוב ובקרת איכות	מנהלת אגף חשבות העירייה	Q4	Q2	החלפת כל תהליך האישורים הידני לממוחשב	סיום של הטסטים ל 5 יחידות, אישור גזבר לתהליך, גדרת כל היחידות, טסטים מקיפים והתחלת פעילות	מיחשוב תהליך אישור החזרים לתושבים בכרטיסי אשראי	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
		מינהל תפעול+ חכ"ל	אגף נכסים	Q4	Q2	הגדלת הכנסות העיר	מרכז מסחרי נוף ים: השלמת פינוי המתחם, המשך ניהול תביעות הפינוי, פרסום מכרז, קביעת תמהיל עסקים, ביסוע סיוורים למציעים פוטנציאלים	הבראת מרכזים/מתחמים מסחריים והפיכתם למרכז של תרבות אורבנית שוקק חיים ואטרקטיבי	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
		מינהל תפעול+ חכ"ל	אגף נכסים	Q3	Q1	הגדלת הכנסות העיר	מרכז מסחרי נורדא: א. שיפוץ המתחם והגדלת זכויות ב. פינוי הדיירים המוגנים- ניהול מו"מ על גובה הפיצויים ג. פינוי השוכרים הקיימים בהתאם למכרזים הקיימים	הבראת מרכזים/מתחמים מסחריים והפיכתם למרכז של תרבות אורבנית שוקק חיים ואטרקטיבי	הרצליה תהיה עיר עם דופק גבוה
			אגף נכסים	Q2	Q1	הגדלת הכנסות העיר	1. מציאת יזם עם קונספט ייחודי לבינוי והקמת בר יין בשיתוף עם העירייה 2. פרסום מכרז / ניהול מו"מ	מינוף מתחם הסינמטק והפיכתו למוקד מסחר ותרבות	הרצליה תהיה עיר עם דופק גבוה
		אגף משאבי אנוש	מנהלת מחלקת תקציב רגיל ותקני כ"א	Q3	Q1	החלפת האקסל במערכת ממוחשבת שיוצרת אינטגרציה בין מספר מערכות (חילן, חילן פרו, ח"ד 66)	ניהול במערכת BI של תקני כ"א וחריגות תקנים ותקציבים	חדשנות ודיגיטציה	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
		אגף מיחשוב ובקרת איכות	מנהלת מחלקת תקציב רגיל ותקני כ"א	Q3	Q1	הצגת נתוני התקציב הרגיל בדשבורד	דשבורד תקציב	חדשנות ודיגיטציה	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה





סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
2020382750		מינהל תפעול	מנהלת אגף גנים ונוף	Q3	Q3	השלמת שדרוג 5 בתי ספר - אילו בתי ספר ומה נעשה בכל בית ספר	תכנון גינון משודרג, בניית כיתות לימוד חיצוניות והסדרת חצרות בבתי ספר	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2201402750		מינהל הנדסה	מנהלת אגף גנים ונוף	Q4	Q1	גמר שדרוג ופתיחה מחדש לציבור של 6 אתרי מתקני משחק - אילו מתקני משחק ובאילו גינות?	ביצוע מתקני המשחק החדשים בשיתוף תושבי השכונה שיהלמו את צרכי התושבים, והתקנתם	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2012542750			מנהלת אגף גנים ונוף	Q3	Q1	גמר התקנת כ- 10 משטחי הולם וביצוע בדיקות הולם בכ- 20 גינות משחק וכושר כדי שניתן יהיה להגיש בקשה להיתר תקן ישראלי	התקנת משטחי הולם בכ- 10 שצ"פים שאינם עומדים בתקן וביצוע בדיקות הולם בכ- 20 אתרי משחק וכושר	טיפול בבטיחות ותקינות גינות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2013432750			מנהלת אגף גנים ונוף	Q3	Q1	גמר הצללת 5 מתחמים של מתקני משחק וכושר	תכנון הצללות על מתחמים של מתקני משחק וכושר ברחבי העיר והתקנתם בהתאם להקצאת משאבים	טיפול בבטיחות ותקינות גינות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2016802750			מנהלת אגף גנים ונוף	Q4	Q1	נתונים מעודכנים של כ- 13,000 עצים במערכת ה"היטו" וה-GIS	סקר עצים - מיפוי העצים ברחבי העיר לצורכי תיעוד והכנסה למערכת ה-GIS	ניהול ובקרה בטיחותית על תחום הגינון בעיר, עצים, צמחים, גינות ומדשאות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		מינהל חינוך	מנהלת אגף גנים ונוף	Q3	Q2	פתיחת שנת הלימודים כסדרה	סקר בטיחות עצים ויישומם בהתאם לחזור מנכ"ל משרד החינוך, ניקוי חצרות, תיקון ושידרוג מערכות השקיה, שתילת צמחיה עונתית ותבלינים	ניהול ובקרה בטיחותית על תחום הגינון בעיר, עצים, צמחים, גינות ומדשאות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2200292750			מנהלת אגף גנים ונוף	Q4	Q1	החלפת כ- 200 ספסלים וכ- 200 אשפתונים	החלפת ספסלים ואשפתונים ישנים ברחבי העיר	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2013422750		מינהל הנדסה	מנהלת אגף גנים ונוף	Q4	Q1	הקמת 3 גינות כלבים חדשות ברחבי העיר מותנה בתכנון המחלקה לפיתוח סביבתי	הקמת גינות כלבים חדשות ברחבי העיר	טיפול בבטיחות ותקינות גינות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	1746000721		מנהלת אגף גנים ונוף	Q2	Q1	התקנת המערכת של 757 עצי דקל	התקנת מערכת ניטור חדקונית הדקל בעצי דקל ברחבי העיר	ניהול ובקרה בטיחותית על תחום הגינון בעיר, עצים, צמחים, גינות ומדשאות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה



הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
תב"ר חדש				מנהלת אגף גנים ונוף	Q4	Q1	שתילות עונתיות	מעבר מצמחיה עונתי לרב שנתי	ניהול ובקרה בטיחותית על תחום הגינון בעיר, עצים, צמחים, גינות ומדשאות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	2022392750		מינהל תפעול	מנהלת אגף גנים ונוף	Q4	Q2	שדרוג גינון ונטיעת עצים ב - 4 רחובות: רבן גמליאל, רינה, דיצה וחדווה.	מתיחת פנים נווה עמל פולגון 2	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	2200302750		מנהל החינוך, אגף הביטחון, חשבות	מח' תחזוקה ובינוי	Q4	Q1	השלמת השיפוצים לפני פתיחת הלימודים	שיפוץ מבני חינוך על פי תכנית שנתי ובמסגרת שיפוצי קיץ	שיפוץ מבני החינוך בעיר תוך שימת דגש על יצירת סביבת לימודית אסטטית ומעודדת	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	2014162750		מח הביטחות, חשבות	מח' תחזוקה ובינוי	Q4	Q1	השלמת כלל השיפוצים בזמן ראוי לפתיחת שנת הלימודים	שיפוץ מבנים עירוניים על פי הנחיית הנהגת העיר	שיפוץ ובניה של מבנים עירוניים קיימים תוך שימת דגש על יצירת סביבה מקבלת קהל, מחבקת ונעימה לצוות העובדים ולתושבי העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		1817960420	מנהל החינוך, ביטחון, חשבות	מח תחזוקת מוס"ח	Q4	Q1	ירידה בכמות פניות השבר	ביצוע תחזוקה מונעת ותחזוקה שוטפת על פי קריאה	תיקון ליקויי תחזוקה במבני החינוך בעיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		1933000420/1938100420/1/938100422	ביטחון, חשבות	מח תחזוקת מוס"ע	Q4	Q1	ירידה בכמות פניות השבר	ביצוע תחזוקה מונעת ותחזוקה שוטפת על פי קריאה	תיקון ליקויי תחזוקה בכלל המבנים העירוניים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		2019672750	הנדסה, נגישות, חינוך, ביטחון, חשבות	מח' תחזוקה ובינוי	Q4	Q1	קבלת אישורי נגישות למבנים הקיימים	הפקת היתרים וביצוע עבודת בינוי לצרכי הנגשת מבני החינוך הקיימים	הנגשת מבני החינוך בעיר על פי תכנית רב שנתי.	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		תקציב במח' נגישות	הנדסה, נגישות, חינוך, ביטחון, חשבות	מח' תחזוקה ובינוי	Q4	Q1	קבלת אישורי נגישות למבנים הקיימים	הפקת היתרים וביצוע עבודת בינוי לצרכי הנגשת כלל המבנים העירוניים הקיימים	הנגשת כלל המבנים העירוניים בעיר על פי תכנית רב שנתי	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		1817960420/1817960781	חינוך, ביטחון, חשבות	מח בטיחות ומח תחזוקת מוס"ח	Q4	Q1	קבלת אישורי בטיחות למבנים וירידה בכמות הפציעות של משתמשי המבנים	איתור ליקויי הבטיחות דרך הפקת סקרי בטיחות וביצוע בפועל של תיקון הליקויים	טיפול והסרת ליקויי הבטיחות במבני החינוך העירוניים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה



הערות	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	1938100781/1933000420/1938100420/1938100422	חשבון, כלל היחידות העירוניות	מח תחזוקת מוס"ע	Q4	Q1	קבלת אישורי בטיחות למבנים וירידה בכמות הפגיעות של משתמשי המבנים	איתור ליקויי הבטיחות דרך הפקת סקרי בטיחות וביצוע בפועל של תיקון הליקויים	טיפול והסרת ליקויי הבטיחות במבנים העירוניים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	תקציב במח' נגישות	הנדסה, נגישות, ביטחון, חשבונות	מח תחזוקה ובינוי	Q4	Q1	קבלת אישורי נגישות למבנים הקיימים	ביצוע עבודת הנגשה בכלל המבנים העירוניים	יצירת סביבה מקבלת ושוויונית לבעלי מוגבלות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
הישענות על סעיפי התקציב של כלל האגפים העירוניים	1822001782	מינהל תפעול, אגף תרבות נוער קהילה, אגף ספורט	מנהלת מחלקת בטיחות ונגישות באירועים	Q4	Q1	קיום אירועי תרבות תוך עמידה בדרישות החוק	ניהול תחום הנגישות באירועי "תחת כיפת שמיים" לרבות הנגשות פיזיות, שירותיות, נירולוגיות בהתאם לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות	אחריות ניהול ופיקוח על: כל תחום בטיחות ונגישות בארועי התרבות, והספורט בעירייה.	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
הישענות על סעיפי התקציב של כלל האגפים העירוניים	1822001782	מינהל תפעול, אגף תרבות נוער קהילה, אגף ספורט	מנהלת מחלקת בטיחות ונגישות באירועים	Q4	Q1	השתתפות פעילה בשיבות, ליווי בעלי התפקידים, הוצאת הנחיות בכתב	ליווי והנחיות אגף תרבות נוער וקהילה, אגף הספורט, תאגידי העירייה השונים והקהילות החל משלבי הפקת האירוע ועד יציאתו לפועל של האירוע	אחריות ניהול ופיקוח על: כל תחום בטיחות ונגישות בארועי התרבות, והספורט בעירייה.	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
סעיפים תקציביים של אגף תבל (ניקיון 750)		מינהל תפעול, אגף ספורט, רישוי עסקים, אגף ביטחון, מחלקת נגישות	מנהלת מחלקת בטיחות ונגישות באירועים	Q4	Q1	היעדר מכתבי הפרה ותביעות	פיקוח על זכויות העובדים ויישום נוהל משכ"ל כלשונו	פיקוח ובקרה על ניקיון מוסדות עירוניים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
סעיפים תקציביים של אגף תבל (ניקיון 750)		כלל יחידות העיריה	מנהלת מחלקת בטיחות ונגישות באירועים	Q4	Q1	עמידה בתנאי הנוהל והתקציב העירוני	הטמעת שינוי נוהל משכ"ל	פיקוח ובקרה על ניקיון מוסדות עירוניים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
הישענות על סעיפי תקציב של אגף הביטחון		כלל המכלולים בשולחן המרכזי	מנהלת מחלקת בטיחות ונגישות באירועים	Q4	Q1	עמידה בחוק מל"ח ועמידה בדרישות פיקטוד העורף בדבר אימונים שנתיים הנדרשים לצורך פיקוח ובקרה של הפיקוד על הרשות	הכנת תכנית עבודה שנתיית לועדות מל"ח ואימונים לכלל הרשות	מעקב ובקרה בתחום החירום, ניהול משימות צוות בכיר מרכז הפעלה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה



הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	2016212751.2	1713/781	אגף מיחשוב ובקרת איכות	ר.אגף ביטחון	Q4	Q1	סיום פרויקט בכלל המקלטים הציבוריים ומקלטים בחצרות ביה"ס, פתיחת מקלטים בזמן 0	שיפור מוכנות לחירום - פתיחת מקלטים מרוחק.	יצירת תהליכי עבודה ממוחשבים לשיפור השליטה והבקרה פנים אגפי, חוצה אגף ושירות לתושב	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	2016212752.2	1713/782	אגף מיחשוב ובקרת איכות	ר.אגף ביטחון	Q4	Q1	קיצור זמן התגובה והמענה לתושב	יצירת שעון חכם למעק ובקרה ויכולת למידה לשיפור זמני התגובה	מעקב ובקרה - שיפור זמני ההמתנה והמענה הטלפוני לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	2016212753.2	1713/783	אגף מיחשוב ובקרת איכות	ר.אגף ביטחון	Q4	Q1	השלמת הפרויקט בכלל גני הילדים בעיר	לחצני מצוקה - התקנה והטמעת השימוש בגני הילדים בעיר	מעקב ובקרה - שיפור זמני ההמתנה והמענה הטלפוני לתושב	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	2016212754.2	1713/784	אגף מיחשוב ובקרת איכות	ר.אגף ביטחון	Q4	Q1	השלמת הצבה של עוד 20 מצלמות	המשך פרויקט הצבת מצלמות אבטחה	שיפור השירות באמצעות מערכות מיחשוב ואפליקציות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	2016212755.2	1713/785	אגף מיחשוב ובקרת איכות	ר.אגף ביטחון	Q4	Q1	השלמת הצבה של עוד 20 מצלמות	המשך פרויקט הצבת מצלמות אבטחה	שיפור השירות באמצעות מערכות מיחשוב ואפליקציות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
		1726/782 1726/781 1721/783	אגף דוברות	ר.אגף ביטחון	Q4	Q1	הגדלת כמות מתנדבי משמרות השכונה - 20% הגדלת מתנדבי הסע"ר ב-20%	גיוס והכשרת מתנדבים ליחידות החילוץ, מתנדבי הסע"ר ומתנדבי משמרות השכונה.	חיזוק ושיפור יכולות שליטה במרחב הציבורי על בסיס מתנדבים בהיבטי החירום ובטחון שוטף	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
				ר.אגף ביטחון	Q4	Q1	השלמת בניית ממ"קים בבתי הספר אופק וגורדון	בניית ממ"קים בבתי הספר	חיזוק ושיפור יכולות שליטה במרחב הציבורי על בסיס מתנדבים בהיבטי החירום ובטחון שוטף	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
			אגף דוברות	ר.אגף ביטחון	Q4	Q1	הקמת אתר הרס לאימונים באופן עצמאי ליחידות החירום	גיוס והכשרת מתנדבים ליחידות החילוץ, מתנדבי הסע"ר ומתנדבי משמרות השכונה.	חיזוק ושיפור יכולות שליטה במרחב הציבורי על בסיס מתנדבים בהיבטי החירום ובטחון שוטף	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
התחלנו לפנות לחברות בנושא אך אין עדיין עלויות וצפי לביצוע	2201152750		אגף מיחשוב ובקרת איכות	מנהל מדור תנועה וביטחון	Q4	Q1	העלאת כלל הפרוטוקולים והתוכניות לאתר העירייה	התקשרות עם חברה לטובת העלאת כלל המסמכים לענן ומשם לאתר העירייה וה-GIS העירוני	יעול העבודה והעלאת מדד השקיפות לתושבים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



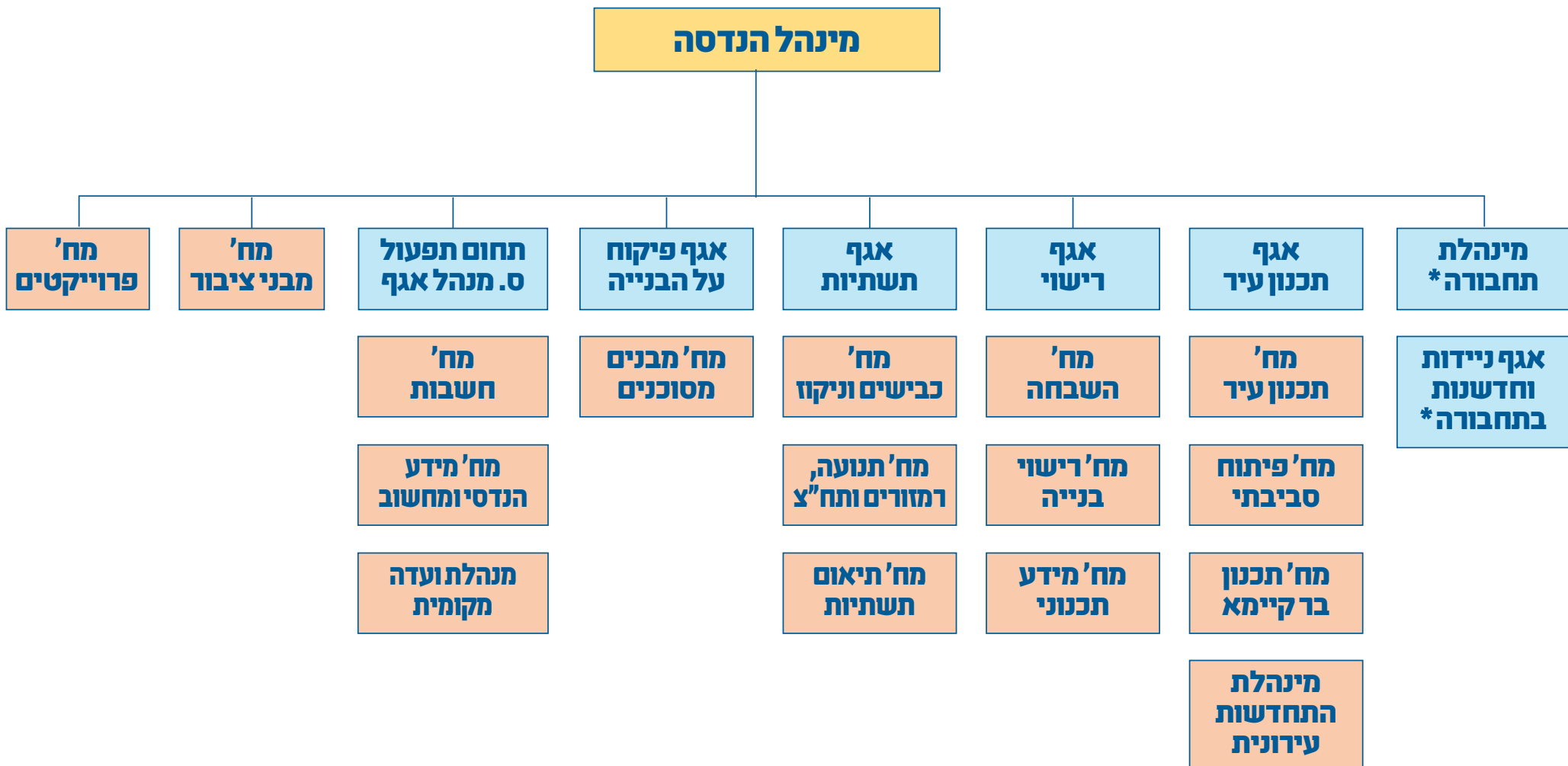
הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	+ 2201152750 2201402750		מינהל תפעול	מנהל אגף דרכים ובקרת תנועה	Q4	Q1	יפחית את כמות הפעמים שעובדים ברחוב ופותחים את הכביש\מדרכה תוך ייעול העבודה	עבודה ברחוב בעייתית תוך הכנסה של כמה שיותר חברות (בזק \ תאגיד \ חברת חשמל) וכמה שיותר מחלקות ואגפים בשביל לבצע עבודה מקיפה ברחוב תוך מענה למספר נושאים בעבודה אחת	שדרוג רחוב "מגדר לגדר"	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
אין צורך בתקציב			סמנכ"ל מינהל וארגון	מנהל אגף דרכים ובקרת תנועה	Q4	Q1	הפחתת כמויות פניות של תושבים בנושא ומניעה של מפגעים חמורים	הדרכה במערכת ויצירת משתמשים לגורמים שונים בעירייה ובמוקד העירוני בפרט	הטמעת מערכת ה"פלקון" ויצירת בקרה ומענה מהיר יותר לתקלות ברמזורים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	1817950781		אגף תרבות נוער וקהילה	מנהלת מטה הבטיחות בדרכים	Q4	Q1	הקטנת מספר תאונות הדרכים בעיר	תחילת פיילוט במרכז הדרכה נייד לחינוך הנוער והקהילה בעיר	הקטנת מספר תאונות הדרכים בעיר תוך מתן דגש לנוער	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	2201152750		מינהל תפעול	מנהלת מטה הבטיחות בדרכים	Q4	Q1	הגברת ביטחון תלמידי העיר באזור מוסדות החינוך	הקמת תעודת זהות לכל בית ספר ויצירת תוכנית תנועתית ע"י יועץ תנועה	הקמת אזורי מיתון תנועה מסביב למוסדות חינוך והצבת עמודי חסימה להגברת ביטחון התלמידים	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות
			מינהל תפעול	מחלקת חשמל, תהליכי מטה	Q4	Q1	הוספת גופי תאורה ל-10 כיכרות בעיר	תאורת כיכרות	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	- 2014352750 שדרוג המרחב הציבורי		מינהל תפעול	מחלקת חשמל, תהליכי מטה	Q4	Q1	השלמת פרוייקט "מגדר לגדר"	שדרוג והוספת גופי תאורה בהרצליה הצעירה	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
			מינהל תפעול	מנהלת מטה הבטיחות בדרכים	Q4	Q1	השלמת צביעת כלל כבישי העיר	תגבור צביעת הכבישים בעיר	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
הפיילוט ייתן המון נתונים המטרה זה להפוך לשגרה			אגף מיחשוב	שוקי סיבירסקי סגן ראש אגף שפ"ע	Q3	Q1	ירידה בתלונות תושבים	חלוקת העיר לאזורים פנימיים חדשים, איסוף מידע בזמן אמת, עיבוד המידע בעזרת בינה מלאכותית AI, ניתוח המידע לצרכי ייעול הנגשת מידע ומעקב.	בניית תוכניות פנימי אשפה חדש לעיר וניהול מערך האשפה והכנסת פלטפורמה לניהול מערך אשפה בטכנולוגיית AI	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



הערות	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
בוצע סקר, שכבת GIS, נרכשו מתקנים חדשים	גלית רוניס אגף הגינון, מחלקות התחזוקה ומנהלי הרובעים מינהל תפעול, דוברות	שוקי סיבירסקי סגן ראש אגף שפ"ע	Q3	Q2	הפחתת כמות התלונות בנוגע לצואת הכלבים	הכנת מדיניות לפיזור המתקנים ופיזור, החלפה לחדשים	החלפת מתקני שקי קקי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מ"מ ראש מינהל תפעול, מנהלי רובעים	שוקי סיבירסקי סגן ראש אגף שפ"ע	Q4	Q1	מדרכות נקיות, הספק יומי רב למכונה ועובד, מדרכות נקיות ללא צואת כלבים ניירות, פסולת אדם וכמובן פחות תלונות תושבים, ניראות מתקדמת כמו בחו"ל	רכישת מכונות לביצוע פיילוט ולמידה	הכנסת מכונות לניקוי מדרכות בעזרת טכנולוגיה חדישה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
בוצע הדבקת מספרים, מיקום ותמונה לכל פח עוד לא עלה ל-GIS	מנהלי הרובעים, מפקי הרובעים ומפקחי התברואה	גיל מדר מנהל מחלקת מיחזור בקרה והדברה	Q1	Q1	ירידה בתלונות תושבים, פחות נסיעה של מנופים על הכבישים, יעול הפינוי וחסכון כספי	מספור כל המוטמנים והעיליים הכנסה לשכבת GIS התקנת חיישנים ותוכנת ניהול	התקנת חיישני נפח לכל הפחים המוטמנים והמונחים העיליים בעיר	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מינהל תפעול	תרבות הדיור	Q4	Q1	התחלת פיילוט בשכונת נווה עמל	תכנית שדרוג נישות וגדרות	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
מותנה באישור הלשכה המשפטית	מינהל תפעול	תרבות הדיור	Q4	Q1	השלמת מתווה, אישורו והתחלת פיילוט אחד	פרוייקט חצרנות בשכונת - טיפול יזום ומתן שירותי חצרנות לבנייני מגורים עם גינה משותפת	שיפור חזות העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה



מינהל הנדסה



* יחידה בתהליך הקמה



שותפים מרכזיים לעשייה (גרמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	מועד גמר ביצוע (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	אגף רישוי	Q4	Q1	1-2 בכל רבעון	השלמת הליכי רישוי וגביית היטלי השבחה מ-5 פרויקטים משמעותיים ומעלה בתחומי תעסוקה / מסחר / מלונאות	קידום פרויקטים משמעותיים לרשות, תוך זירוז, קידום ושיפור הליכי הרישוי ליזמים לאזרחים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	אגף רישוי	Q4	Q1	1-2 בכל רבעון	השלמת הליכי רישוי להקמת 5 מבני ציבור חדשים ומעלה	קידום וזירוז פרויקטים למבני ציבור להגדלת מלאי המבנים בעיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	אגף רישוי	Q4	Q1	2-3 בכל רבעון	השלמת הליכי רישוי וגביית היטלי השבחה ב-8 מבני מגורים חדשים ומעלה במסגרת מתחמי פינוי-בינוי (מכוח תכניות לפינוי בינוי)	קידום וזירוז מתחמי פינוי ובינוי, שיפור וחידוש אזורי המגורים, תשתיות נלוות, ושטחי הציבור	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	אגף רישוי	Q4	Q1	3-4 בכל רבעון	השלמת הליכי רישוי וגביית היטלי השבחה ב-15 מבנים ומעלה במסגרת התחדשות עירונית (מכוח תמא 38 / הר / 2213)	קידום וזירוז פרויקטים להתחדשות עירונית, שיפור וחידוש אזורי המגורים, תשתיות נלוות, ושטחי הציבור	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
חברת קומפלוט	אגף רישוי	Q4	Q1	150 דפי מידע לפי 119א	מידע כללי לפי סעיף 119א	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	אגף רישוי	Q4	Q1	טיפול בכ-450 תיקים	טיפול בתיקי מידע להיתר	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	אגף רישוי	Q1	Q2	16	טפסי קרקע למוסדות חינוך עבור המחלקה האסטרטגית	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	אגף רישוי	Q3	Q2	500	טיוב מידע שוטף במערכת הקומפלוט לרבות ה-GIS	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	אגף רישוי	Q4	Q1	2500	מענה טלפוני מידע לאזרח	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	אגף רישוי	Q4	Q1	750 פגישות	קבלת קהל	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מיחשוב	אגף רישוי	Q3	Q1	עדכון במערכת הקיימת לשביעות רצון המשתמשים (עירייה + הציבור)	שדרוג מערך זימון התורים למחלקות האגף	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
מיחשוב + גבייה	אגף רישוי - מח' השבחה	Q4	Q1	שליחת שומות באופן מקוון ולא בדואר רגיל	שליחת שומות באמצעות דואר אלקטרוני, בשיתוף פעולה עם מחלקת הגבייה, המטרה היא לחסוך במשאבים כגון: הוצאות דואר רשום, דיו ודפים וזמן.	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	אחריות לתכנון (וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	שיפור הארגון החברתי	פיתוח, חיזוק ושימור צוות העובדים ע"י קיום סדורים והשתלמויות	2 אירועים לכל עובד במהלך השנה (אירוע + סיור / השתלמות / קורס)	Q1	Q4	אגף רישוי	משא"נ	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	טיפול מקוון באופן מלא בבקשות לאישור תשריטי בית משותף	הליך מקוון מלא (כיום פועל ב-80% מהתהליך)	Q1	Q4	מח' רישוי - בנייה	מיחשוב	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיוב השירות לאזרח בפרט ולציבור בכלל	טיפול מקוון בחשבונות מול מחלקת החשבות והגברות, הוגשה בקשה לחותמת דיגיטלית.	הליך מקוון באופן מלא ללא צורך בהדפסת ניירת וחתימה ידנית, אלא באמצעות חתימות דיגיטליות שאפשרית בתשתית הקיימת	Q1	Q4	אגף רישוי - מח' השבחה	מיחשוב + מנהל כספי	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור ביטחון ואמינות השרות לאזרח	מכרז לביצוע סקר מיפוי מבנים מסוכנים בעיר	הכנת המכרז לפני פרסום	Q1	Q4	פיקוח ובניה	מנהל הנדסה	20061
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור, זירוז ההליכי המשפטיים	ניהול ביצוע הצווים השיפוטיים	פחות מ-3 תיקים בסטאטוס ללא טיפול	Q1	Q4	פיקוח ובניה	לשכה משפטית	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור מדיניות האכיפה	אכיפת עבירות תכנון ובניה	העברת 3 תיקים בחודש מכל מפקח	Q1	Q4	פיקוח ובניה	לשכה משפטית, פיקוח משולב עם יחידות נוספות לרבות איכות הסביבה	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הכשרת צוות מקצועי מיומן	הכשרות עובדים	הכשרת 3 עובדים כמפקחי בניה, מפקחי רישוי ומבנים מסוכנים	Q1	Q4	פיקוח ובניה	אגף משאבי אנוש	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	טיוב הליכי ביצוע	ליווי ופיקוח על בניית מוסדות ציבור וחינוך	הפקת תעודות גמר	Q1	Q4	פיקוח ובניה	חכ"ל	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	תיכון דן שומרון	סיום תכנון	Q1	Q4	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	חכ"ל + היחידה האסטרטגית	2182
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	מגרש 301 - בית כנסת + מעון יום + מרכז יום לטיפול בגיל הרך	השלמת דרישות לאחר דיון בוועדה	Q1	Q4	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	חכ"ל	20063



סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
2180	הנלת התחדשות עירונית + חכ"ל	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	Q4	Q1	השלמת תכנון ראשוני	שב"צ - שיכון ויצמן (התחדשות עירונית)	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
20014	חכ"ל + המחלקה לספורט	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	Q4	Q1	השלמת תכנון	אולם סופרט בית ספר נבון	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	המינהלת להתחדשות עירונית	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	Q3	Q1	השלמת היתר בנייה	גני ילדים שיכון ויצמן במתחם 5	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	חכ"ל	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	Q2	Q1	הפקת היתר בנייה	גני הילדים המסילה	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2203	חכ"ל	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	Q4	Q1	השלמת תכנון ראשוני	מתחם יוחנני הוספת גני ילדים ומעונות יום והוספת כיתות לימוד	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	חכ"ל + תכנון עיר	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	Q4	Q1	השלמת תכנון מפורט	הרחבת ושימור בית ספר ויצמן	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
20018	חכ"ל + תכנון עיר	מנהלת מחלקת מוסדות חינוך וציבור	Q4	Q1	השלמת תכנון מפורט	מוזיאון הרצליה לאמנות עכשוו מוז"ה -	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	חכ"ל + היחידה האסטרטגית	מבני ציבור	Q2	Q1	התחלת ביצוע והשלמת היתר מלא	בית ספר מדולרי (מגרש 304)	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	חכ"ל + תכנון עיר	מבני ציבור	Q4	Q1	התנעת תכנון	בית ספר קרן אור	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	חכ"ל + תכנון עיר	מבני ציבור	Q4	Q1	התנעת תכנון	מוסדות חינוך וציבור קריית שחקים	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	חכ"ל + תכנון עיר	מבני ציבור	Q4	Q1	התנעת תכנון	תכנון מוסדות חינוך וציבור גליל ים ג'	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים,	קידום והסדרת נגישות למוסדות חינוך וציבור	תכנון והפקת היתרים	Q1	Q4	מבני ציבור	תפעול		
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	חוסן קהילתי	הכנת תוכנית מיגון למוסדות חינוך	תכנון והפקת היתרים	Q2	Q3	מבני ציבור	שאיפה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית		
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תפעול שוטף של הועדות העירוניות	שימור תהליכי עבודת הוועדה המקומית.	קיום כ 25 ועדות בשנה	Q1	Q4	תפעול וחשבות	הועדה המקומית	1611200788	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	מינהל הנדסה עירוני איכותי, מקצועי ושירותי	שיפור השירות לאגפים, דינוי סטאטוס בנושא תקציב והתקשרויות אחת לרבעון מול כל אגף	תיאום פגישות סטטוס סדורות	Q1	Q4	תפעול וחשבות	מנהל הנדסה		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מינהל הנדסה עירוני איכותי, מקצועי ושירותי	סדנאות וקורסים מקצועיים וגיבושיים לאגפים השונים ולמינהל כולו	שיפור תוצאות בסקרים / פניות תושבים/ לקוח סמוי	Q1	Q4	תפעול וחשבות	אגף משאבי אנוש		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מינהל הנדסה עירוני איכותי, מקצועי ושירותי	חידוש הסמכת הוועדה המקומית	חידוש למספר שנים	Q1	Q2	תפעול וחשבות	לשכה משפטית		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מימוש חזון התחדשות עירונית	קידום תכניות עירוניות בהובלת העיריה בשלבים סטטוטוריים: מתחם כדורי, מתחם גורדון והנעת מתחם מול התחנה (מרכז בן גוריון) ובנוסף מתחם פיניו בינוי סביב תחנת המטרו של החברה הממשלתית דירה להשכיר. סה"כ כ 2500 יח"ד	אישור השלב נוכחי בכל תכנית והתקדמות לשלב הבא (הפקדת תכנית כדורי, אישור תכנית גורדון ודו"ח מצב קיים במתחם מול התחנה)	Q1	Q4	מנהלת תחום תכנון	שאיפה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	1160+1693	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מימוש חזון התחדשות עירונית	קידום וליווי מתחמי פיניו בינוי נוספים בשלבים טרום סטטוטוריים (פרה רולינג): מינ' 8 מתחמים / פרויקטים לאישור מהנדסת עיר / תאום מסמכי תכנית לפני הדיון בהפקדתם	אישורי פרום מהנדסת העיר / השלמת מסמכים טרם דיון בהפקדה	Q1	Q4	מנהלת תחום תכנון	שאיפה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	1160	



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	אחריות לתכנון (וביצוע) (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מימוש חזון התחדשות עירונית	רציפות תכנונית- המשך קידום תכניות פינוי בינוי של 13 מתחמים לאישור למתן תוקף, הכוללים כ-2322 יח"ד	אישור התכניות	Q1	Q4	מנהלת תחום תכנון	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	1660	1660
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מימוש חזון התחדשות עירונית	קידום וליווי 5 מתחמי פינוי בינוי נוספים בשלבים סטוטוריים (דיון להפקדה/דיון לאישור) הכוללים כ-1516 יח"ד	דיון בועדה המקומית לקבלת החלטות	Q1	Q4	מנהלת תחום תכנון	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	1660	1660
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	רציפות תכנון וביצוע	קידום תכנית כוללת להתחדשות מרכז העיר- השלמת התקשרות עם צוות תכנון, הנעת התכנית והגשת דו"ח מצב קיים	קידום תכנית כוללת להתחדשות מרכז העיר- השלמת התקשרות עם צוות תכנון, הנעת התכנית והגשת דו"ח מצב קיים	Q1	Q4	מנהלת המנהלת להתחדשות עירונית	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	20000	20000
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מימוש חזון התחדשות עירונית	יד התשעה - קידום תכנון לתכנית מפורטת לשכונה בשיתוף עם הרשות הממשלתית להתחדשות עירונית	הגשת מסמכי תכנית לדיון להפקדה	Q1	Q4	מנהלת המנהלת להתחדשות עירונית ומנהלת תחום תכנון	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	1527	1527
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	שימור מול פיתוח והתחדשות בעידן משברי, מתן עדיפות לפרויקטי התחדשות המשפרים את המרחב הציבורי הבנוי והפתוח בעיר	קידום מסמכי מדיניות- דיור בר השגה ודיור מכליל ותמהיל דירות. ואישור מועצת העיר לקביעת גובה היטל השבחה בתכניות פינוי בינוי שבתחום ההשפעה של תמ"א 70	אישור הועדה המקומית/מועצת העיר- דיור בר השגה. הצגה לועדה המקומית או מה"ע.	Q1	Q4	מנהלת תחום תכנון+ מנהלת קשרי קהילה	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, תכנון עיר, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	1756	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	מימוש חזון התחדשות עירונית תוך מתן עדיפות לפרויקטי התחדשות המשפרים את המרחב הציבורי הבנוי והפתוח בעיר	הכשרה מקצועית והקמת מנהלת עירונית בתחום התחדשות עירונית לתושבי שכונת יד התשעה	גיבוש של הכשרה מקצועית	Q1	Q4	מנהלת קשרי קהילה	רווחה, תנו"ס, דוברות		1732200781
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	מימוש חזון התחדשות עירונית תוך מתן עדיפות לפרויקטי התחדשות המשפרים את המרחב הציבורי הבנוי והפתוח בעיר	קידום של 10-12 שיתופי ציבור במתחמי פינוי בינוי	קיום של מפגש, ופרסומו לציבור טרום המפגש ואת סיכומו והמצגות שהוצגו במסגרתו	Q1	Q4	מנהלת קשרי קהילה	רווחה, תנו"ס, דוברות		1732200781
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מימוש חזון התחדשות עירונית	המשך פעילות מנהלת עירונית במתנ"ס יביר לתושבי מתחם שיכון וייצמן	הפעלת המנהלת	Q1	Q4	מנהלת קשרי קהילה	רווחה, תנו"ס, דוברות		1732200781



סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
20147		מחלקה משפטית, מחלקת איכות הסביבה	פיתוח סביבתי	Q3	Q1	הכנת תוכנית ההצללה	הכנת תוכנית אב להצללה	העצמת התכנון המקיים והיערכות העיר לשינויי אקלים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
20111 לא תוקצב		החברה לפיתוח, אגף תשתיות	פיתוח סביבתי	Q4	Q1	הכנת תוכנית ראשונית לאישור מהנדסת העיר	שצ"פ רחוב האסיף	מימוש חזון העיר הירוקה והמטופחת	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
אין תב"ר		החברה לפיתוח, אגף אגף גנים ונוף	פיתוח סביבתי	Q4	Q1	הכנת תוכנית ראשונית לאישור מהנדסת העיר	גינת אוסישקין	מימוש חזון העיר הירוקה והמטופחת	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		חכ"ל	פיתוח סביבתי	Q4	Q1	השלמת תכנון	שדרת העסקים	מימוש חזון העיר הירוקה והמטופחת	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
382		חכ"ל	פיתוח סביבתי	Q4	Q1	יציאה למכרז וביצוע	פיתוח רחוב שנקר (משתתף בתוכנית הצללה)	הליכתיות	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
אין תב"ר		תב"ל	פיתוח סביבתי	Q4	Q1	השלמת תכנון, השלמת ביצוע מלא	טיילת אלי לנדאו	הליכתיות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		היחידה לאיכות הסביבה	ניהול פרויקטים	Q3	Q1	הגשת המסמך לאישור הנהלת העירייה	קידום מסמך המדיניות להיערכות למשבר האקלים	תכנית הפעולה כלל-עירונית בעל הגדרת מסגרת התייחסות ועקרונות שיהיו מובנים, וידידותיים לכלל המשתמשים.	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
20108		אחינושן, תב"ל, אסטרטגיה	ניהול פרויקטים מנהל הנדסה	Q4	Q1	סקר הנדסי של 3 בתי ספר בעיר	ביצוע סקר הנדסי לבחינת העמידות לרעידות אדמה	מימוש חזון מיגון בתי הספר בעיר בפני אירועי רעידות אדמה	הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות
		חדשנות עיריית הרצליה	ניהול פרויקטים	Q4	Q1	בחירת start up והתנעת התהליך	בחירת חברות סטארטאפ לקידום ומימוש האתגרים	עיר עם הפנים לעתיד חדשנות בראש	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	2200	היחידה לאיכות הסביבה	בר קיימא	Q4	Q3	אישור מסמך מדיניות בועדה מקומית	קידום מסמך מדיניות למימוש פוטנציאל הגנות עירוני	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	2115	היחידה לאיכות הסביבה	בר קיימא	Q4	Q1	השגת תוצאה המראה צימצום בזיהום הקרקע באזור התעסוקה / ירידה של ערכי הזיהום	ליווי וטיפול בזיהום הקרקע באזור התעסוקה	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת



סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
2115	חכ"ל + היחידה האסטרטגית	סגנית אגף תכנון	Q4	Q3	אישור בקשה להיתר למבנה ציבורי בשטח בבעלות עירונית	קידום תכנון מגרשים ביעוד מבנים ומוסדות ציבור באיזור התעסוקה	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי בעיר תוך מתן מענה לצרכים פרוגרמטיים ציבוריים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	מחלקה לתכנון אסטרטגי	סגנית אגף תכנון	Q4	Q1	אישור היתר לפרוייקט ביוזמה פרטית הכולל שטחים מבונים ציבוריים בתוך מבנה בעירוב שימושים	ליווי הנדסי של שטחים מבונים ציבוריים באיזור התעסוקה	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי בעיר תוך מתן מענה לצרכים פרוגרמטיים ציבוריים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1620 + 2115	חכ"ל + היחידה האסטרטגית	סגנית אגף תכנון	Q4	Q1	אישור תוכנית בועדה מקומית	קידום תב"ע מתחם ברקת באיזור התעסוקה	1. קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא 2. מימוש חזון התחדשות העיר	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1620		סגנית אגף תכנון	Q3	Q1	אישור תכנון מפורט לגשר אחד	קידום תכנון מפורט של גשרים מעל כביש 2 בהתאם לדרישות שלביות למימוש זכויות באיזור התעסוקה	קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2200	היחידה הסביבתית	בר קיימא	Q4	Q2	אישור המסמך בועדה מקומית	מסמך מדיניות לאגירת אנרגיה בבנייה רוויה	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2200	היחידה הסביבתית	בר קיימא	Q4	Q2	אישור המסמך בועדה מקומית	מסמך מדיניות להצבת מערכות מייצרות אנרגיה מתחדשת בשטחים פתוחים ברחבי העיר	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2200	היחידה הסביבתית	בר קיימא	Q4	Q3	אישור המסמך בועדה מקומית	קידום מסמך מדיניות להפחתת זיהום אור	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2200	היחידה הסביבתית	בר קיימא	Q4	Q3	אישור המסמך בועדה מקומית	מסמך מדיניות להפחתת אי החום העירוני	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2200		בר קיימא	Q4	Q1	מתן חו"ד / התייחסות ל-10 תכ"י, 30 היתרי בנייה, 10 תכניות בינוי	ליווי סביבתי של תב"עות, תכניות בינוי, היתרי בנייה בכל השלבים	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
2200	היחידה הסביבתית	בר קיימא	Q3	Q1	אישור המסמך בועדה מקומית	עדכון מדיניות בנייה ירוקה	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
2115		סגנית אגף תכנון	Q2	Q1	אישור המסמך בועדה מקומית	קידום הנחיות מרחביות לאיזור התעסוקה המתחדש	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויץ ההזדמנויות לכל תושביה	מימוש חזון עיר נגישה פעילה וירוקה	תב"ע גשר מעל כביש 2 הרצליה ב' - פארק המנהרה - חיבוריות מז-מע'	אישור התב"ע בועדה מקומית	Q1	Q4	סגנית אגף תכנון		2115
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מימוש חזון עיר ירוקה ובת קיימא	מסמך הנחיות לתכנון בר קיימא	אישור מסמך בועדה מקומית	Q2	Q4	בר קיימא		2200
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא	תכנון מוקדם לגשר לתנועות רכות והולכי רגל מעל כביש 2 לצורך מתן אפשרות קידום תכניות מפורטות להעצמת זכויות באיזור התעסוקה. הגברת הקישוריות בין מזרח למערב העיר ע"י עידוד השימוש באמצעי תחבורה רכים ועידוד ההליכתיות. הדבר יביא לצמצום זיהום	אישור תכנון מוקדם	Q1	Q4	מנהלת אגף תשתיות, מנהלת מח' תכנון עיר, מנהלת מח' תכנון בר קיימא	אגף תשתיות, מח' תכנון עיר	1620
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא	הקמת צומת מרמזור - בן גוריון /בר אילן	קידום תכנון	Q1	Q4	מחלקת תנועה	ועדת תנועה	20056
הרצליה תהיה עיר נעימה, נגישה, מושקעת ובטוחה	קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא	תוכנית תפעולית במסגרת פרויקט "מהיר לעיר"	קידום תכנון	Q1	Q4	מחלקת תנועה		2193
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא	תכנון והקמת שביל אופניים טאקטי ברחוב ארלזרוב	תכנון וביצוע	Q1	Q4	מחלקת תנועה		626
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא	תכנון והקמת שביל אופניים טאקטי ברחוב ליפקין שחק	תכנון וביצוע	Q1	Q1	מחלקת תנועה		626
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא	מערכת בקרת רמזורים	הצגה לראש העיר וחיבורה לעיר החכמה והתחלת תקלוט	Q1	Q4	מחלקת תנועה	מחשוב	1744
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	רציפות תכנון וביצוע	שדרוג מובל ניקוז בנעמי שמר	התחלת הביצוע	Q1	Q4	מחלקת ניקוז וכבישים	חכ"ל	20002
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	ייעול ושיפור תהליכי עבודה	קיום סקר תשתיות קיימות	השלמת הביצוע	Q2	Q4	מחלקת כבישים וניקוז		2143



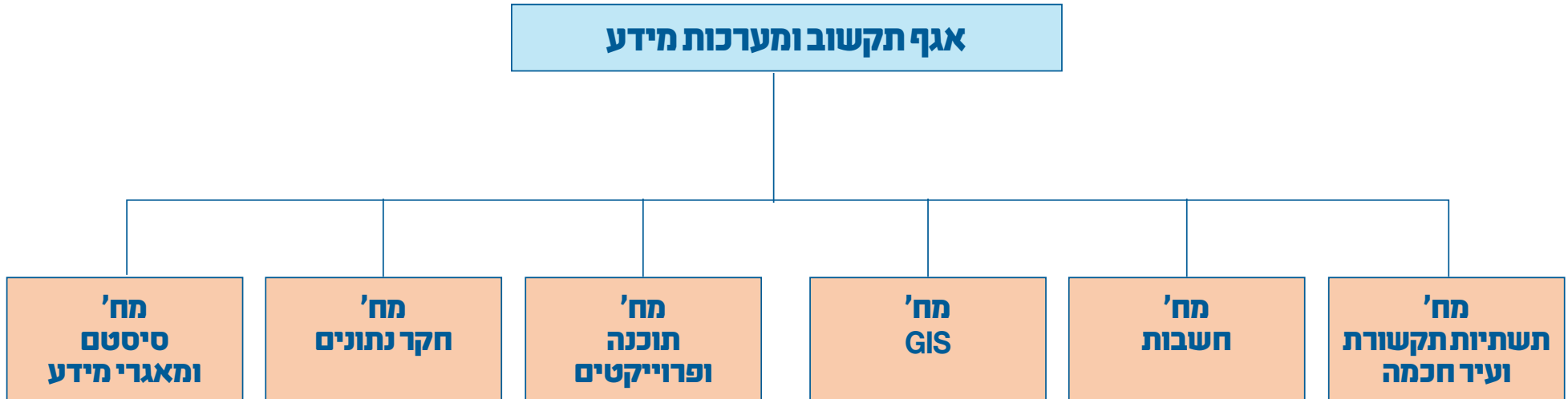
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	אחריות לתכנון (וביצוע) (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הגברת בטיחות וביטחון ברחבי העיר	טיפול הנדסי באיזור צומת אלתרמן אסתר ראב ואוריאל אופק	התחלת הביצוע	Q2	Q4	מחלקת כבישים וניקוז	תפעול	1587
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	רציפות תכנון וביצוע	מתחם הבריגדה מתחם הר' 1960 - לסיום	אישור תכניות מפורטות	Q1	Q4	מחלקת כבישים וניקוז	תפעול, כספי, תאגיד המים, לשכת מנכ"ל	592
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	רציפות תכנון וביצוע	עבודות ניקוז בעיר - תכנון פנקס, העתקת קו ברח' בארי	התחלת תכנון	Q1	Q4	מחלקת כבישים וניקוז	תפעול, כספי, תאגיד המים, לשכת מנכ"ל	608
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	רציפות תכנון וביצוע	פיתוח מתחם המכללות הר' 1920/1	השלמת הביצוע	Q1	Q4	מחלקת כבישים וניקוז	הרצליה תהיה עיר עם דופק גבוה	1587
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	הגברת בטיחות וביטחון ברחבי העיר	צומת הבריגדה היהודית - מנחם בגין - בטיחות	השלמת הביצוע	Q1	Q4	מחלקת כבישים וניקוז	תפעול, כספי, תאגיד המים, לשכת מנכ"ל	2121
הרצליה תהיה עיר הממוקדת בפיתוח תשתיות תחבורה איכותיות	קידום התחבורה והתנועה בעיר באמצעות תחבורה חלופית ובת קיימא	ביצוע שביל אופניים ברחוב ז'בוטינסקי	סיום ביצוע	Q1	Q4	מחלקת כבישים וניקוז		626
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	קידום פרויקטים משמעותיים לרשות, תוך זירוז, קידום ושיפור הליכי הרישוי ליזמים לאזרחים.	ליווי וקידום תכניות בינוי ופיתוח לשכונת גליל ים ג' המוגשות על ידי יזמים פרטיים	אישור הועדה המקומית	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון עיר		לא נדרש
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	קידום פרויקטים משמעותיים לרשות, תוך זירוז, קידום ושיפור הליכי הרישוי ליזמים לאזרחים.	קידום תכנית בינוי ופיתוח למתחם קריית שחקים	אישור הועדה המקומית	Q1	Q2	מנהלת מחלקת תכנון עיר	חכ"ל	סעיף בחכ"ל
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	רציפות תכנון וביצוע	ליווי תכנון שלושת התכניות המפורטות המקודמות על ידי המדינה בתחום תכנית דרום מערב העיר הר/2200	גיבוש חלופת תכנון מוסכמת מול היזמים	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון עיר	המחלקה לתכנון אסטרטגי	לא נדרש
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	שימור מול פיתוח והתחדשות בעידן משברי, מתן עדיפות לפרויקטי התחדשות המשפרים את המרחב הציבורי הבנוי והפתוח בעיר	מימוש תכנית השימור	תיאום תכנון ל- 5 אתרים לשימור לפחות ברחבי העיר	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון עיר ואחראית השימור		20058
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תפעול שוטף של הועדות העירוניות	קיום דיונים בוועדת השימור העירונית	דיון בוועדת השימור אחת לרבעון לפחות	Q1	Q4	מנהלת מחלקת תכנון עיר ואחראית השימור	ועדת שימור	1406



סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
20009	חכ"ל + היחידה האסטרטגית	תכנון עיר	Q4	Q1	אישור הועדה המחוזית לתכנית	הכנת תכנית בינוי אסטרטגית למתחם האקספורט	מימוש חזון התחדשות עירונית תוך מתן עדיפות לפרויקטי התחדשות המשפרים את המרחב הציבורי הבנוי והפתוח בעיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2153	חכ"ל, אגף ספורט	תכנון עיר	Q2	Q1	אישור הועדה המחוזית לתכנית	הכנת תכנית בינוי להקמת ארנה חדשה בעיר	ניהול וקידום תהליכי התכנון והבינוי של מבני הציבור העירוניים תוך התאמת המענים לצרכים המשתנים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
		תכנון עיר	Q4	Q1	אישור לתוקף של 4 תכניות נקודתיות ברחבי העיר	אישור תכניות נקודתיות ברחבי העיר	רציפות תכנון וביצוע	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	אגף נכסים	תכנון עיר	Q4	Q1	אישור הועדה המקומית ל-12 תצ"רים ברחבי העיר	אישור תצ"ר ברחבי העיר	רציפות תכנון וביצוע	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	הועדה המקומית	תכנון עיר	Q4	Q1	אישור מהנדסת העיר / הועדה המקומית בהתאם לנדרש ל-6 תכניות בינוי ברחבי העיר	אישור תכניות בינוי ברחבי העיר	רציפות תכנון וביצוע	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
1407	הועדה המקומית	תכנון עיר	Q4	Q1	גיבוש מסמכי תכניות	קידום תכניות כלל עירוניות בנושא מרתפים, גגות ומרפסות	רציפות תכנון וביצוע	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
20060		תכנון עיר	Q2	Q1	ניתוח מצב קיים, בהתאם להנחיית מנכ"ל לסיים עד מרץ בחירת ממתכנן דרך ועדת מכרזים	עדכון תכנית הר/2029 - נווה עמל	רציפות תכנון וביצוע	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
תב"ר בחכ"ל	חכ"ל	תכנון עיר	Q2	Q1	דיון הועדה המקומית בניתוח תאי השטח	ליווי הליך ניתוח תאי שטח ע"י החברה הממשלתית למצוקים	הגברת בטיחות וביטחון ברחבי העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
	הועדה המקומית + החברה לפיתוח תירות + חכ"ל	תכנון עיר	Q4	Q2	תכנון ראשוני	התנעת תכנית בינוי ופיתוח להמשך פיתוח חופי הים אחרי אישור תוכנית חזית הים, לרבות כיכר דה שלט	הגברת בטיחות וביטחון ברחבי העיר	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
2180	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	מנהלת תחום מנהל פרויקטים	Q4	Q1	מתן היתרי בניה, אישור תכניות בינוי ועיצוב, אישור הסכמי פיתוח	ליווי לשלבי מימוש - קידום הסכמי פיתוח, כתבי התחייבות, מתחמי פינוי בינוי, שיכון וייצמן מתחם 2, מתחם פינוי בינוי ביל"ן, מתחם הכוזרי, סוקולוב 57, סוקולוב 32 ושיכון דרום	מימוש חזון התחדשות עירונית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון (וביצוע רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	מנהלת תחום תכנון, מנהל פרויקטים	Q4	Q1	מתן היתרי בניה, אישור תכניות בינוי ועיצוב, אישור הסכמי פיתוח	ליווי לשלבי מימוש - קידום וניהול של תכשניות בינוי ועיצוב אדריכלי והתייחסות לתיקי מידע ולבקשות להיתר בתכניות	מימוש חזון התחדשות עירונית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1660	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	מנהלת תחום תכנון, מנהל פרויקטים	Q4	Q1	מענה לתיקי מידע במסגרת לחות הזמניים הסטטוטוריים	מתן התייחסות לתיקי מידע לבקשות להיתר מכח תמ"א 38	מימוש חזון התחדשות עירונית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1660	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	מנהלת תחום תכנון, מנהל פרויקטים	Q4	Q1	ליווי ומתן הנחיות לתכניות לשלב הדין להפקדה ובתאום עם אגף רישוי בניה	קידום תכניות מכח תיקון 139 לחוק"ת (לאור תום תמ"א 38)	מימוש חזון התחדשות עירונית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1660	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	מנהלת תחום תכנון	Q4	Q1	אישור התכניות	רציפות תכנונית - המשך קידום תכניות פינוי בינוי של 13 מתחמים לאישור למתן תוקף, הכוללים כ-2322 יח"ד	מימוש חזון התחדשות עירונית	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1660	שאיפ"ה, היחידה האסטרטגית, פיתוח סביבתי, תשתיות, רישוי, רווחה, נכסים, משפטית	מנהלת תחום תכנון, מנהל פרויקטים	Q4	Q1	מתן היתרי בניה, אישור תכניות בינוי ועיצוב, אישור הסכמי פיתוח	ליווי לשלבי מימוש - קידום וניהול של תכניות בינוי ועיצוב אדריכלי והתייחסות לתיקי מידע ולבקשות להיתר בתכניות	מימוש חזון התחדשות עירונית	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	רווחה, תנו"ס, דוברות	מנהלת קשרי קהילה	Q4	Q1	קיום של מפגש, ופרסומו לציבור טרום המפגש ואת סיכום והמצגות שהוצגו במסגרתו	קידום של 10-12 שיתופי ציבור במתחמי פינוי בינוי	מימוש חזון התחדשות עירונית תוך מתן עדיפות לפרויקטי התחדשות המשפרים את המרחב הציבורי הבנוי והפתוח בעיר	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת



אגף מיחשוב ומערכות מידע

← תכנית עבודה



הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
שותפים נוספים: אגף דוברות	2082	1616.572	נציבת פניות הציבור	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q1	יונפקו 10,000 כרטיסי תושב	הקמת פלטפורמה דיגיטלית לכרטיס תושב / אזור אישי	שיפור הקשר של התושב עם העירייה ועידוד העסקים בהרצליה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
שותפים נוספים: כל גורם שמוכר מוצרים / שירותים עירוניים	2082	1616.572	נציבת פניות הציבור	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	Q2	Q1	כל האירועים והמוצרים העירוניים יופיעו בחנות מקוונת אחת לתושבי העיר	הקמת מערכת סליקה משופרת שתאפשר מתן הטבות לתושבי העיר	שיפור הקשר של התושב עם העירייה ועידוד העסקים בהרצליה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
שותפים נוספים: אגף דוברות וכל אגף הנדרש להציע שירותים דיגיטליים	2082		נציבת פניות הציבור	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q1	50 טפסים דיגיטליים חדשים לתושב	הקמת טפסים דיגיטליים חדשים	מתן שירות דיגיטלי מלא	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
שותפים נוספים: מוקד, דוברות		1616.572	נציבת פניות הציבור	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q2	10% מהתושבים ישתמשו בפלטפורמה	הטמעת בוט משולב AI בפלטפורמות העירייה השונות	מתן שירות דיגיטלי מלא	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
שותפים נוספים: כל אגף שנותן מענה לתושבים	2082		נציבת פניות הציבור	מנהלת מחלקת פרויקטים, אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q1	הטמעה מלאה במנהל פניות הציבור ומנהל חינוך	הטמעת מערכת ה-CRM ביחידות עירייה הנותנות שירות	מתן שירות דיגיטלי מלא	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
שותפים נוספים: צוות שירות	2144		מינהל הנדסה	מנהלת פרויקטים	Q2	Q1	100% מהתיאום ייעשה דרך המערכת	ליווי מקצועי בהטמעת מערכת לתאום תשתיות	מתן שירות דיגיטלי מלא	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
שותפים נוספים: האגפים השונים	20134		מחלקת אסטרטגיה	מנהלת מחלקת חקר נתונים	Q4	Q3	חמישה עולמות באגם המידע	טיוב ואיגום כלל המידע העירוני על התושבים מהמערכות השונות	ניהול מבוסס נתונים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
שותפים נוספים: האגפים השונים	20134		מחלקת אסטרטגיה	מנהלת מחלקת חקר נתונים	Q4	Q3	דשבורד לכל מערכת מידע עירונית	הקמת דשבורדים של המידע מהמערכות השונות בארגון והצלבתו בהתאם לצורך	ניהול מבוסס נתונים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
שותפים נוספים: מוקד	1871 1982		מינהל תפעול	סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q3	לפחות 2 מערכות יחוברו לשו"ב שימוש במערכת השו"ב ע"י המשל"ט והמוקד.	פיתוח ממשקים בין מערכות שליטה ובקרה שונות למערכת השו"ב המרכזית	עיר חכמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי

אגף מיחשוב ומערכות מידע

← תכנית עבודה



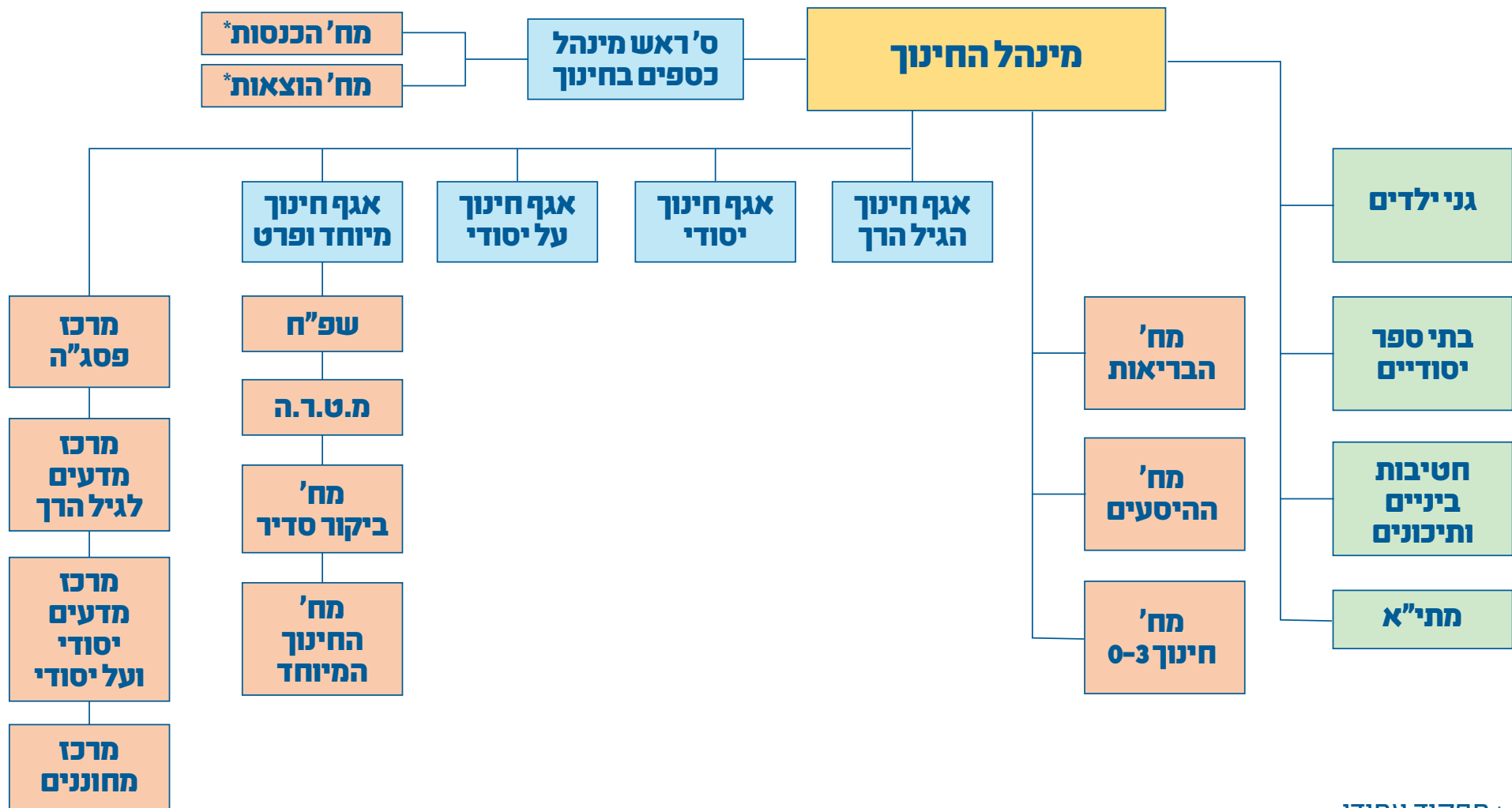
הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
שותפים נוספים: אגפים הנדרשים למרכזיה	20085		נציבת פניות הציבור	סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q2	מרכזייה למחלקת חנייה, להפריד מוקד עירוני ליתר והחלפת 100 מכשירים	להשלים הליך מכרזי ולהרחיב את תשתית הטלפוניה המבוססת IP	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20078			מנהל רשת	Q4	Q3	מערכת אחסון חדשה	חידוש מערכת אחסון	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20078			מנהל רשת	Q4	Q3	מדף אחסון חדש	התקנת מדף אחסון חדש באתר גיבוי	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20078			מנהל רשת	Q4	Q3	שלושה שרתים חדשים	החלפת שלושה שרתים	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20078		נציבת פניות הציבור	מנהל רשת	Q4	Q3	מתגים חדשים	CISCO החלפת מתגים של מערכת השרתים	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20085			מנהלת פרויקטים	Q3	Q2	טלפונים חדשים	שדרוג טלפונים סלולרים מעל 4 שנים	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
		1616.570		מנהלת פרויקטים	Q3	Q2	50 מכשירי סלולר מנוהלים	הקמת מערכת לניהול מכשירי הסלולר העירוניים	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20076			סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q3	Q1	לערייה יהיה תקן 27001	תקן 27001 אבטחת מידע	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20076		לשכה משפטית	סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q3	Q1	העירייה תמנה ממונה אבטחת הפרטיות	ממונה הגנת הפרטיות	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20076			סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q3	60 מתגים חדשים	החלפת 60 מתגים שהם END OF LIFE	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20078			סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q1	NAC עובד	הטמעת NAC Q4 לשיפור אבטחת המידע	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	20076		מינהל תפעול	סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q2	מערכת עובדת	הרחבת מערכת פתיחת דלתות באגף הרווחה	שיפור תשתיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
			סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q2	Q1	הסכם בתוקף	השלמת הליך מכרז	עיר חכמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	1871 1982	מינהל תפעול	סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q3	10 אתרים מצולמים חדשים	הוספה של צמתים, מרחבים ציבוריים ומבנים עירוניים מצולמים.	עיר חכמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
שותפים נוספים: מוקד	1982	מינהל תפעול	סגן מנהל אגף תקשוב ומערכות מידע	Q4	Q3	10 אנליטיקות עובדות	צירת אנליטיקות שימושיות	עיר חכמה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



מינהל חינוך וערכים



* תפקיד עתידי



סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	1813200786	תנו"ק, רווחה	ראש מינהל חינוך	Q4	Q1	יישום התוכנית חוסן ומניעת אלימות בכלל מוסדות החינוך - 100%	קידום תוכנית חוסן ומניעת אלימות בכלל שלבי החינוך	שלומות צוותי החינוך והתלמידים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
		תנו"ק, ספורט	ראש מינהל חינוך	Q4	Q1	בניית מודל משולב	הידוק הממשק והרצפים בין החינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
תבל	1817960787	האגף לאסטרטגיה, מינהל תפעול	ראש מינהל חינוך	Q4	Q1	השלמת תכניות שיפור חזות בית הספר, השלמת תכנית שיפוצי עומק	שיפור וטיפוח הסביבה הפיסית של מוסדות החינוך	שלומות צוותי החינוך והתלמידים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
			ראש מינהל חינוך	Q4	Q1	גיבוש תכנית להטמעת ערכי הדמוקרטיה ותחילת יישום במערכת החינוך	גיבוש תכניות להטמעת ערכי הדמוקרטיה בהתאמה גילאית	טיפוח וקידום ערכי הדמוקרטיה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
	1813200784		ראש מינהל חינוך	Q4	Q1	ימי שיא, תוכנית אשכולות בין בתי ספר, הטמעת תכניות חקר מותאמות גיל	פדגוגיה עכשווית פורצת דרך - פיתוח מיומנויות חקר ולמידה	פיתוח והטמעה של פדגוגיה חדשנית מותאמת למאה ה-21	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	1813600785		ראש מינהל חינוך	Q4	Q1	הטמעת תכנית פדגוגית לשילוב בינה מלאכותית וקידום טכנולוגי	פדגוגיה עכשווית פורצת דרך - ייזום תכניות טכנולוגיות ובינה מלאכותית	פיתוח והטמעה של פדגוגיה חדשנית מותאמת למאה ה-21	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	1813200784		ראש מינהל חינוך	Q4	Q1	100% מהמנהלים החדשים זוכים לליווי אישי צמוד	ליווי מנהלים חדשים - מתן מענה ללווי, תמיכה והנחיה של מנהלים חדשים בשנה ראשונה ושניה	שלומות צוותי החינוך והתלמידים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	1813200784	ספורט	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	100% מהילדים בגני חובה ישתתפו באופן שוטף בפעילות, 90% מהילדים ידעו לשחק שחמט בהתאם לגילם. דיווח של הגנת - השפעת חוג השחמט על התקדמות הילד בתחומים אחרים	קידום וחשיפה של משחק השחמט ככלי המקדם ומפתח אסטרטגיות חשיבה ולמידה	טיפוח מצוינות טכנולוגית מדעית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	1813200784	משרד החינוך, שפ"ח, מת"א	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	קליטת הגנים במערך העיר ומעקב אחרי תפקודי הגנים בשיתוף הגורמים הרלוונטיים	איגום משאבים והשלמת קליטת גני חנ"מ במערך החינוכי בעיר	הענקת סביבה חינוכית, ערכית ומיטבית בדגש על מתן קשת רחבה של מענים לילדי גני חנ"מ	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
משאבי אנוש	משרד החינוך, רווחה, שפ"ח, סמינר הקיבוצים, מחלקת בריאות, מחלקת בטחון	האגף לגיל הרך	Q4	Q1	סיום קורס מחנכות מטפלות מחזור 3. סיום קורס מחנכות מטפלות מתקדם מחזור 1. פתיחת 2 קורסים למחנכות מטפלות (ארוך ומקוצר) לפחות 50 משתתפות יסיימו את שני הקורסים הכשרות עזרה ראשונה והתנהלות בטוחה לפי צורך. קיום הרצאות בזום לצוותים. הדרכות פדגוגיות ואיתור למעונות הזכאים והמעוניינים בלפחות 45 מעונות ברשות	קיום הכשרות לצוותי חינוך גילאי לידה עד שלוש	הענקת סביבה חינוכית, ערכית ומיטבית גילאי לידה עד שלוש	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1812000781	משרד החינוך, בעלי מעונות, שפ"ח	האגף לגיל הרך	Q4	Q1	קיום שני כנסים במהלך השנה והשתתפות של לפחות 70% מבעלי המעונות ולפחות שישה מפגשי "תרבות יום א" בהשתתפות של לפחות 20 בעלי מעונות סביב	קידום שותפויות עם בעלי מעונות	הענקת סביבה חינוכית, ערכית ומיטבית גילאי לידה עד שלוש	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	משרד החינוך, רווחה, שפ"ח	האגף לגיל הרך	Q4	Q1	קיום מפגשים סידורים אחת לחודש	הקמה ותפעול פורום איתור וטיפול לידה עד שלוש	הענקת סביבה חינוכית, ערכית ומיטבית גילאי לידה עד שלוש	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1812000784	משרד החינוך, איכות הסביבה, אגף שאיפה	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	80 גנים הפועלים במרחבי חוץ ופנים	יישום אורח חיים מקיים בגן, במרחב הפנימי והחיצוני. למידה במרחבי החורש העירוני	טיפוח וחזוק תחושת שייכות קהילתית ואחריות חברתית למען האדם והסביבה	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
1813200784	משאבי אנוש, ועד עובדים	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	לפחות 70% מהסייעות ישתתפו במפגשי אשכולות אחת לחודש. משוב איכותני על תרומת התכנית	הכשרות והדרכות מקצועיות לצוות החינוכי ולהורים - מעבר לעבודה במודל אשכולות סייעות	מתן מענה פדגוגי, חברתי ורגשי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1812000107	משרד החינוך, שפ"ח	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	דיווח של גנת, תצפיות של מנתחת התנהגות, דיווח הורים על הפחתה משמעותית של התנהגויות לא רצויות בגן ובבית	הרחבת תכנית מס"ע - תכנית לקידום אקלים הגן	מתן מענה פדגוגי, חברתי ורגשי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1812000784	שפ"ח, משרד החינוך	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	דיווח ע"י מנהלת גן על שיפור וקידום במצב הרגשי חברתי בגן	תכנית "מעגל הקסם" לקידום חברתי רגשי	מתן מענה פדגוגי, חברתי ורגשי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1812000107	מרכז נגה, שפ"ח	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	מתן מענה בהתאם לפניית ההורים	קידום הדרכות הורים - פרטניות, הורות בנעלי בית	חזוק והעצמה של מיומנויות רגשיות וחברתיות בקרב הקהילה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	אגף תקשוב	האגף לגיל הרך	Q2	Q1	צמצום זמן הרישום ב-50%	שדרוג אתר רישום ושיבוץ והרחבת אוטומציה	העלאת שביעות הרצון של תלמידים והורים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1812000784	משרד החינוך	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	100% מהגנים הייחודיים פועלים בהתאם למודל	ליווי והדרכת גנים יחודיים - טבע ומונטסורי	יצירת סביבה מחתאמת למציאות משתנה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1812000784	המכון הדמוקרטי	האגף לגיל הרך	Q3	Q1	מדידה והערכה של תכנית הליווי	ליווי גנות מנטוריות ותומכות חינוך מובילות ופיתוח יוזמות	יצירת סביבה מותאמת למציאות משתנה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	משאבי אנוש, תקשוב	האגף לגיל הרך	Q4	Q1	הגדלת כמות סייעות במאגר הסייעות: סייעות בתקן וסייעות שעתיות במילוי מקום	הטמעת מערכת דיגיטלית למען טיוב ושימור תומכות חינוך וגנות מחליפות	העלאת שביעות הרצון של תלמידים והורים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1813200786	תנו"ס, אמנות ותרבות	האגף לגיל הרך	Q4	Q1	כלל תלמידי כתות ב-ג' לוקחים חלק בתוכנית	ביקור התלמידים בין 2-3 מפגשים במוז"ה	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות בחוסן חברתי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1813200786	תנו"ק	האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	ביקור כ-80% תלמידי כתות ד', ו' בבתי הספר היסודיים בבית ראשונים	יצירת קבוצה אקטיביסטית, פעילה ומשפיעה על חברת הילדים בעיר	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1813200784	תנו"ק	האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	השתתפות 120 תלמידים בפרלמנט הילדים	יצירת קבוצה אקטיביסטית, פעילה ומשפיעה על חברת הילדים בעיר	טיפוח מצינות אישית וחברתית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1813600783	תנו"ק, אמנות ותרבות	האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	תלמידי כתות ד' ב-7 בתי ספר לוקחים חלק בתוכנית	תוכנית ב"ס מנגן	טיפוח מצינות אישית וחברתית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1813200112		האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	כתיבת תכנית סדורה וביתוע מעקב על השתלבותן של המורות הפנסיונריות	שיבוץ מורות "קריירה ב" בבתי"ס מתוך מתן מענה סיוע וליווי למורות חדשות המשתלבות במערכת	מתן שיוון הזדמנויות בחינוך	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1813200108		האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	יצירת זמן גישור עד גיוס סייעות ובניית תוכניות בבתי הספר. מתן מענה ל-100% ממקרי קיצון	מתן מענה לבתי ספר בתקופות גישור עד ביצוע אבחונים, אשפוזים, בניית תוכניות אישיות	מתן מענים לתלמידים מתקשים לימודית ורגשית	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1813200784		האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	15% מכלל תלמידי כיתות ד-ו משתתפים בתכנית	בניית תוכנית הנותנת מענים לתלמידים מוכשרים ומצטיינים בתחומי המדעים והמתמטיקה	טיפוח מצינות טכנולוגיות מדעית וטיפוח מצינות אישית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1813200784	המכון הדמוקרטי, פסגה, פיקוח, משרד החינוך	האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	נראות ב-100% מערכות השעות של בתי הספר, יצירת מרחבים חדשניים ותוצרי תלמידים	הדרכת פורום המנהלים, בניית כל מערך הפיתוח המקצועי, בקרה ומעקב על הדרכות בבתי הספר, ליווי שוטף של בתי הספר, פרויקטים עירוניים	פיתוח והטמעה של פדגוגיה חדשנית מותאמת למאה ה-21	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1813200784		האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	הטמעת המודל בבתי הספר בעיר	פדגוגיה עכשווית פורצת דרך - הטמעת מודל פדגוגי למציאות וחדשנות. תוכנית הקשר הרב דורי	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות מוסדות החינוך למשאבים העירוניים וטיפוח מצינות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1813200784		האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	יצירת קבוצת תלמידים ומבוגרים למידה משותפת	יצירת מפגשים סדורים, מפגש שיא והעלאת מצגות לארכיון בית התפוצות	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1813200786	תנו"ס, איכות הסביבה	האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	בתי"ס משתבצים עפ"י המתאפשר בתכנית של היחידה לאיכות הסביבה	סורים עירוניים סביב אתרי מורשת בדגש על שימור	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1813200107		האגף לחינוך יסודי	Q4	Q1	8 כיתות ותיקים משולבות בבתי"ס. פעילות ואיכותיות	סבים וסבתות מגיעים אחת לשבוע ומשתלבים בתהליכי הלמידה במסגרת כיתת ותיקים	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1814000786	תנו"ס, אמנות ותרבות מח' קיימות	האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	תלמידי חט"ב ותיכון פעילים במוסדות העיר במסגרת מחויבות קהילתית	תכנית ליווי שנתית של ארגוני סיוע בעיר	ביסוס יחסי גומלין בין קהילות מוסדות החינוך למשאבים העירוניים וטיפוח מצוינות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1814000786	תנו"ק	האגף לחינוך על יסודי			הטמעת תכנית אזרחות פעילה בכיתות ז'-ח'	הרחבת תכנית אזרחות פעילה לחט"ב	טיפוח וקידום ערכי הדמוקרטיה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1814000786	תנו"ק	האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	90% מתלמידי העיר משתלבים בתכנית מעורבות בקהילה.	חיזוק פעילות הנהגת תלמידים, יישום תכנית מחויבות אישית ושילוב תלמידי ח.מ בתכנית הלימודים של בתי"ס	חיזוק תחושת שייכות לקהילה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1814000786	תנו"ק, רווחה	האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	יישום התוכנית בכל בתי הספר - 100%	תוכנית חוסן	מתן מענים לתלמידים מתקשים לימודית ורגשית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	תנו"ק, ועדות, מחק קיימות	האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	כל התלמידים לוקחים חלק בתכנית מחויבות חברתית	התאמת תכנית הלימודים לפעילות תנועות הנוער. רכזת חינוך חברתית בכל בית ספר	טיפוח מצוינות אישית וחברתית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1814000784	תנו"ק, אמנות ותרבות מכון דמוקרטי, ספורט	האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	הקמת מסלולים ייחודיים בתחומי דעת, הקמת כיתות "ניצוץ" לטיפוח מצוינות אישית בחט"ב	מגמות ייחודיות באומנויות מדעים וספורט	טיפוח מצוינות אישית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1814000107		האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	ישום תכנית עבודה שנתית למתן מענים דיפרנציאליים	סיוע לקבוצות תלמידים מתקשות לקראת בחינות בגרות ותלמידים לקויי למידה	מתן שיוון הזדמנויות בחינוך	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1815200107		האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	הפעלת מרכזי מהות בתיכון וקבוצות למידה בחט"ב	מתן מענים דיפרנציאליים לתלמידים לקראת בגרות ובמהלך שנת הלימודים עפ"י צורך, קיום מרכז מהות	מתן מענים לתלמידים מתקשים לימודית ורגשית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1817210101		האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	2-3 מסלולי מצוינות בכל בית ספר	טיפוח מגמות וכיתות ייחודיות בתיכון וחי"ב טיפוח מגמת לוינים וחלל במרכז מדעים	טיפוח מצוינות טכנולוגית מדעית וטיפוח מצוינות אישית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1814000784		האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	הטמעת התכנית בבתי הספר השונים	פיתוח פדגוגיה עכשווית פורצת דרך - הטמעת תכניות פדגוגיות המקדמות טכנולוגיה ובינה מלאכותית	טיפוח מצוינות טכנולוגית מדעית וטיפוח מצוינות אישית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1811000521	המכון הדמוקרטי, פסגה, פיקוח, משרד החינוך	האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	נראות ב-100% מערכות השעות של בתי הספר, יצירת מרחבים חדשניים ותוצרי תלמידים	הדרכות פורום המנהלים, בניית כל מערך הפיתוח המקצועי, בקרה ומעקב על הדרכות בבתי הספר, ליווי שוטף של בתי הספר, פרויקטים עירוניים	פיתוח והטמעה של פדגוגיה חדשנית מותאמת למאה ה-21	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
		האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	יצירת קבוצת תלמידים ומבוגרים למידה משותפת וחיבור נוער לקבוצות הגיל השלישי	בניית תכנית שנתית למפגשי הידברות בין כלל הקבוצות בישראל, חינוך לאזרחות טובה וטיפוח סובלנות בקרב בני נוער	טיפוח וקידום ערכי הדמוקרטיה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1814000786		האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	דוחות ומדדי ביצוע אחת לשנה	עת הדעת - שימוש בפלטפורמה המאפשרת עבודה באמצעות מסד נתונים, אבחונים, בקרה ומעקב פדגוגי, מבחני משרד החינוך והתמונה החינוכית	מדידה והערכה של תהליכים חינוכיים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1814000107		האגף לחינוך על יסודי	Q4	Q1	מנהלים ומורים מקבלים ליווי ותמיכה שנתית	ליווי מנהלים חדשים - מתן מענה ללווי, תמיכה והנחיה של מנהלים חדשים בשנה ראשונה ושניה	מדידה והערכה של תהליכים חינוכיים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
	פיקוח משרה"ח, שפ"ח, מתי"א, מינהל שירותים חברתיים	האגף לחינוך מיוחד	Q3	Q1	תהליכי האגף יחוללו באופן קבוע עם עבודת הממשק הרלוונטי	יצירת ממשקי עבודה קבועים עם גורמים עירוניים	גיבוש תפיסת עבודת האגף	חינוך איכותי וערכי
		האגף לחינוך מיוחד	Q2	Q1	קליטת מיטבית של בעלות התפקידים, והגדרות תפקידים ברורות תוך בניית מערך ממשקי עבודה חדש	קליטת מנהלת מחלקה ורכזת תומכות צמודות באגף	גיבוש תפיסת עבודת האגף	חינוך איכותי וערכי
1813600785	מכון תימור, המכון הדמוקרטי, מתי"א	האגף לחינוך מיוחד	Q3	Q1	הנחיה וליווי צוותי הניהול בבתי הספר, ועבודה על מובילות התחום במתי"א בנושא פיתוח מיומנויות AI	ליווי ופיתוח כלי עבודה בטכנולוגיית AI בבתי הספר הכוללניים ובכיתות החינוך המיוחד	הטמעת AI בחינוך המיוחד	חינוך איכותי וערכי
1813300784	המכון הדמוקרטי, מתי"א, פיקוח	האגף לחינוך מיוחד	Q4	Q1	קיום סדרת מפגשים מונחית של ועדת ההיגוי	ועדת היגוי בה תגובש תפיסה פדגוגית ייחודית בחינוך המיוחד	גיבוש מודל פדגוגי ייחודי בחינוך המיוחד	חינוך איכותי וערכי



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
חינוך איכותי וערכי	גיבוש מודל פדגוגי ייחודי בחינוך המיוחד	בניית מודל ייחודי לחינוך המיוחד	אישור המודל והצגתו לראש מינהל חינוך וערכים	Q1	Q2	האגף לחינוך מיוחד, ראש מינהל חינוך וערכים	המכון הדמוקרטי	1813300784
חינוך איכותי וערכי	גיבוש מודל פדגוגי ייחודי בחינוך המיוחד	הדרכת צוותים בהתאמה למודל שאושר ובניית מערך בקרה ומדידת האימפקט	קיום של 3 הדרכות לצוותי החינוך בנושא מודל פדגוגי בחנ"מ	Q3	Q4	האגף לחינוך מיוחד, המכון הדמוקרטי, פסגה	פסגה, המכון הדמוקרטי, מת"א	1813300784
שירות איכותי, שוויון הזדמנויות	גיוס עובדים	מיתוג מעסיק - הרצליה כמעסיק אטרקטיבי	עלייה של 20% בקבלת קורות חיים לכל משרה	Q1	Q4	האגף לחינוך מיוחד, רכזת סיעות, מנהלת מדור תומכות צמודות	משאבי אנוש, דוברות	
שירות איכותי, שוויון הזדמנויות	שימור עובדים	גיבוש תכנית פיתוח הון אנושי	קיום שני מחזורים שנתיים לקורס פיתוח תומכות חינוך	Q1	Q2	האגף לחינוך מיוחד, רכזת סיעות, מנהלת אגף	משאבי אנוש, כספים, דוברות, משאבי אנוש, המרכז לשלטון מקומי	
חוסן חברתי	יצירת שפה עירונית ומעטפת המקדשת את הטיפול ההוליסטי בפרט	הקמת פורום היועצות תלמידים סדיר בכפוף לקול קורא לבתי הספר	הוצאת קול קורא שנתי לכלל כיתות החינוך המיוחד ובתי הספר הכולליים וקיום מפגש פורום באופן סדיר ובהתאם לצורך	Q1	Q4	האגף לחינוך מיוחד	פיקוח, שפה, מת"א	
חוסן חברתי, חינוך איכותי וערכי	יצירת שפה עירונית ומעטפת המקדשת את הטיפול ההוליסטי בפרט	ניהול פורום פרט עירוני המתכלל את הקשרים וממשקי העבודה בין אגפי הגיל, במטרה להסדיר נהלי עבודה משותפים	קיום מפגשי פורום סדירים ועיסוק מקצועי בתחום הפרט דרך דיסציפלינות שונות	Q2	Q4	האגף לחינוך מיוחד	פיקוח, מת"א, תחום מניעה, מינהל שירותים חברתיים	
שוויון הזדמנויות	חיזוק והעצמה של מיומנויות רגשיות חברתיות בקרב הקהילה	יריד שנתי של בי"ס חנ"מ פתוח לקהילה לרכישת עבודות של התלמידים. הכסף שייאסף יוקדש לרווחת תלמידי בי"ס	קיום הפרויקט והפצת תמונות ברשתות החברתיות	Q3	Q4	האגף לחינוך מיוחד, מנהלות בתי"ס	דוברות, מנהלות בתי"ס	
חוסן חברתי	חיזוק והעצמה של מיומנויות רגשיות חברתיות בקרב הקהילה	פרויקט רקשרים בשיתוף בני נוער ממעורבות חברתית המקיימים מפגשים מוסיקליים של הנוער עם תלמידים בתפקודים מגוונים	קיום הפרויקט והפצת תמונות ברשתות החברתיות	Q1	Q4	האגף לחינוך מיוחד, מנהלות בתי"ס	דוברות, מנהלות בתי"ס	1813300784
חינוך איכותי וערכי	מתן מענה פדגוגי, רגשי וחברתי	גיבוש תכנית לסיוע אישי	הצגת שיפור בתפקוד בהתאם להתקדמות וליכולות הילד	Q1	Q4	האגף לחינוך מיוחד		
חינוך איכותי וערכי, חדשנות	הטמעת השימוש בטכנו פדגוגיה במערך החינוך המיוחד	העמקת שימוש בטכנולוגיה בתהליכי הלמידה: סביבה לימודית ברשת של חשבון, שפה, מוכנות קריאה ומיומנויות בסיסיות, תכנית 10 אצבעות, פיתוח למידה אינטראקטיבית	החדרת עזר לימודי טכנולוגי אחד (לכל הפחות) בכל יחידה	Q1	Q4	האגף לחינוך מיוחד	מת"א, רכש, כספים	1812000784



← תכנית עבודה

מינהל חינוך וערכים

סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
		האגף לחינוך מיוחד, מנהלת מדור רשמית	Q4	Q1	שיבוץ בכל סוגי המסגרות של כלל תלמידי החנ"מ ברשות ומחוץ לרשות	ניהול ועדות פרט, ועדות סטטוטוריות, מעקבים שוטפים, ליווי ותמיכה בנושאים השוטפים ובתהליכי בחירת זכאויות לשירותי חנ"מ ובחירת סוג המסגרת	מתן מענה פדגוגי, רגשי וחברתי	חוסן חברתי, שוויון הזדמנויות, חינוך איכותי וערכי

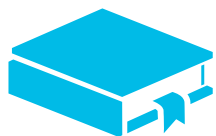
< חזרה לתוכן העניינים



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גרמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1831000783	מינהל חינוך, אגף תרבות נוער וקהילה, אגף הספורט, מנהל תפעול, מחלקת איכות הסביבה, לשכת ראש העיר, לשכת מנכ"ל, דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	העלאת מספר המשתתפים בפעילויות השונות ב-10%, 2 פגישות שנתיות של ועדת בריאות עירונית, הקמת תתי-ועדות, 2 ישיבות של צוות היגוי בשנה	תוכנית "אפשריבריא" לקידום בריאות ואורח חיים בריא לכלל האוכלוסייה.	יישום התוכנית הלאומית "אפשריבריא" בהרצליה לקידום חיים בריאים ופעילים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1831000783 \ 780	מינהל חינוך, מרכזים קהילתיים	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	יצירת פעילויות חינוכיות בנושא תזונה, העברת הרצאות והדרכות לפי נושאים וצורך, הפקת חומרי מידע וכתבות נגישות באתר העירייה, ייעוץ תזונתי להורים ומשפחות, צוותים חינוכיים, קליניקת הנקה לנשים מניקות, כנס ה"כוכבים", סדנאות בגיל השלישי	תכנית גמבה - קידום תכניות לתזונה בריאה בכל שלבי החיים	יישום תוכנית גמבה - בריאות ותזונה מקיימת	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
550\ 831780	מינהל חינוך, אגף תרבות נוער וקהילה, דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	קיום פעילות מניעתית והסברתית בנושא בריאות	יצירת פעילויות שנתיות לקידום אורח חיים בריא ופעיל, חינוך לבריאות בדגש על היגיינה אישית וניקיון ותזונה בריאה	קידום נושא מודעות לבריאות ואורח חיים בריא בקרב תלמידים וצוות חינוכי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
831780	מינהל החינוך, אגף משאבי אנוש, ועד העובדים	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	כל סייעת רפואית עוברת השתלמות בתחילת שנה ובסיומה, לאורך השנה. כלל הצוות החינוכי במסגרת עובר הדרכה וליווי לאורך השנה, לפחות אחת לרבעון. יום גיבוש שנתי לסייעות.	מתן שירות מיטבי לילדים בעלי מצבים בריאותיים מיוחדים	קידום תחום הבריאות דרך קהלי יעד מובחנים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
831780	מינהל החינוך	מחלקת הבריאות העירונית		Q1	מתן שירות מיטבי תזונתי לילדים בעלי מצבים בריאותיים מיוחדים (אלרגיות, צליאק, אוטיזם, בררנות אכילה, אפילפסיה, הפרעות גדילה ועוד), נוהל התערבות דיאטנית בתוך מסגרות חינוך מיוחד בשיתוף המת"א	התנהלות תזונתית במצבים בריאותיים מיוחדים	קידום תחום הבריאות דרך קהלי יעד מובחנים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
831550	דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	כל גינה בהרצליה עם שלט להתחשבות בילדים אלרגיים, כמו כן גם גינות חדשות שמוקמות, הוספת שילוט בכל המוסדות הציבוריים קרי מתנס"ם, מרכזים קהילתיים, אולמות ספורט וכו'	קמפיין הסברה לטובת עידוד וגיוס התושבים להתנהגות מתחשבת בילדים אלרגיים בשטחי הציבור העירוניים	המרחב הציבורי, היגיון והפארקים בטוחים עבור ילדים עם אלרגיה מסכנת חיים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1831000783	מינהל חינוך, דוברות העירייה	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	100% מהילדים בגילאי גן עד כיתה ט' מקבלים שיעורי חינוך לתזונה בריאה ואורח חיים בריא	קיום סדנאות ושיעורי חינוך תזונתי ואורח חיים בריא	שיפור נתוני גדילת ילדים ומתבגרים בהרצליה בדגש על גוף נופש בריאים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
831780	מינהל חינוך, מפעילי צהרונים, מרכזים קהילתיים, ספקי מזון, וטרינר עירוני, אגף הרווחה, אגף תרבות נוער וקהילה	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	כלל המסגרות תחת הרשות המקבלות/מגישות מזון מלוות ומפוקחות באופן שוטף ע"י תזונאיות קלינית-צוות תזונה עירוני. שימוש בכלים טכנולוגיים לבקרה ומעקב, מניעת בזבז מזון, 0% שימוש בפלסטיק חד"פ במסגרות חינוכיות ועירוניות	תכנית בריאות כללית ותזונה בריאה בחינוך	שיפור נתוני גדילת ילדים ומתבגרים בהרצליה בדגש על גוף ונפש בריאים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1831000783 780\	מינהל חינוך, אגף תרבות נוער וקהילה, מרכזים קהילתיים, בני הרצליה, דוברות העירייה	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	בכל מסגרת חינוכית ועירונית תותר מכירה והגשה של מזון ומשקאות בריאים בלבד כחלק מהנחיות מכרז. מזון אולטרה-מעובד, עתיר סוכר, נתרן ושומן וכן משקאות ממותקים - לא יימכרו או יוגשו. תפריטי המזון יותאמו להמלצות התזונה הלאומיות של משרד הבריאות	תוכנית סביבת מזון בריא במוסדות חינוך ובקהילה	שיפור נתוני גדילת ילדים ומתבגרים בהרצליה בדגש על גוף ונפש בריאים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1831000783 780\	מינהל חינוך, אגף תרבות נוער וקהילה	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	סדנה לכל כיתה בכל שנת לימודים - כל נער ונערה יעברו סדנה בנושא דימוי גוף במהלך שנת החטיבה	דימוי גוף בריא ומוניעת הפרעות אכילה - קיום סדנאות לחטיבות הביניים	שיפור נתוני גדילת ילדים ומתבגרים בהרצליה בדגש על גוף ונפש בריאים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1831000783 780\	אגף תרבות נוער וקהילה, בני הרצליה	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	שיתוף פעולה עם בני הרצליה - הטמעת נוהל מעורבות דיאטנית	התערבות דיאטנית בקבוצות של ספורט עממי להנגשת מידע והגברת מודעות גוף ונפש בריאים	שיפור נתוני גדילת ילדים ומתבגרים בהרצליה בדגש על גוף ונפש בריאים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1831000783	מינהל חינוך, אגף תרבות נוער וקהילה	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	תוכנית 'חוסן' למתבגרים' תפעל בכל חטיבות הביניים בשלב ראשון של השנה, תשפ"ה - פיילוט בכיתות ז'	תכנית חוסן למתבגרים	קידום תחושת החוסן גוף - נפש בקרב תושבים בגילאים שונים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
18322200780 550	אגף דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	שיווק המרפאה והנגשת פעילותה באופן מירבי לבני ובנות נוער לשם הרחבת הפעילות.	מרפאת מתבגרים פעילה ומוכרת על ידי בני הנוער	קידום תחושת החוסן גוף - נפש בקרב תושבים בגילאים שונים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1831000783 550 780\	אגף דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	יצירת 'מרחב מוגן ובטוח' למתמודדים ומשפחותיהם	מתן תמיכה רגשית ומענים בתחום בריאות הנפש לפגועי המלחמה ומשפחותיהם	קידום תחושת החוסן גוף - נפש בקרב תושבים בגילאים שונים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1831000783 780	אגף תרבות נוער וקהילה, מרכזים קהילתיים, אגף לשירותים חברתיים	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	80% מאוכלוסיית הגיל השלישי בדגש על משכונות במעמד סוציאקונומי נמוך משתתפים בפעילויות גוף - נפש המונגשות בקהילות ובמרכז העיר.	תכניות ופעילויות לגיל השלישי בנושא גוף-נפש	קידום תחושת החוסן גוף-נפש בקרב תושבים בגילאים שונים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
831780	אגף לשירותים חברתיים	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	מפגשים קבועים אחת לשבוע במרכז ההדרכה לאורח חיים בריא, במרכז יום ובמרכזים הקהילתיים	תכנית מניעת בדידות בגיל השלישי	קידום תחום הבריאות דרך קהלי יעד מובחנים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



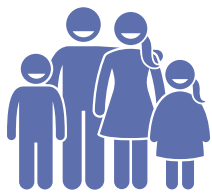
סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
831780 781/	אגף תרבות נוער וקהילה, דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	פעילות הליכה נורדית לגיל השלישי - קבועה לאורך השנה, קיום יום שיא - יום ההליכה הלאומי לרווחת התושבים	הגברת מדד ההלכתיות (עידוד להליכה) בקהילה לאורך השנה - בדגש הגיל השלישי	קידום תחום הבריאות דרך קהלי יעד מובחנים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
831780	מינהל חינוך	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	קיום "שישי בריאותי רגלי" אחת לחודש בבתי הספר ברחבי העיר-הולכים לבית הספר ברגל (הורים ותלמידים)	הגברת מדד ההלכתיות (עידוד להליכה) בחינוך לאורך השנה - בדגש ילדים והורים	קידום תחום הבריאות דרך קהלי יעד מובחנים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1831000783 780	מינהל חינוך, אגף תרבות נוער וקהילה, אגף הספורט, האגף לשירותים חברתיים, מרכזים קהילתיים, עמותת עליה, תוכנית עירונית הגשמה, דוברות, רשת ערים בריאות	מחלקת הבריאות העירונית	Q1	Q1	קיום פעילות העשרה אחת לחודש	מתן שירותי בריאותי ופעילויות העשרה במרכזי יום לקשישים ובתי אבות בקהילה	קידום תחום הבריאות דרך קהלי יעד מובחנים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1831000783 780	אגף תרבות נוער וקהילה, האגף לשירותים חברתיים, מנהל מדור חינוך 0-3, מרכזת תכנית אב לגיל השלישי, המחלקה לאיכות הסביבה, מנהל נשים, מרכזים קהילתיים, דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	קיום פגישות סדורות עם רכזות הקהילה - אחת לרבעון, כולל העשרה וידע ומענה על צרכי הקהילות, הוצאה לפועל של תכניות בריאות קהילתיות	קהילה בריאה - קידום תכנית בריאות בקהילות	טיפוח וחיזוק תחושת שייכות קהילתית ואחריות לבריאות האדם והסביבה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
831780	מינהל החינוך, אגף משאבי אנוש	מחלקת הבריאות העירונית		Q1	קיום סדנאות והדרכות לעובדים - לפי מינהל/אגף/יחידה ובהתאם לביקוש	פיתוח כלים אופרטיביים להעלאת המודעות והידע על אורח חיים בריא בקהילות	קידום נושא מודעות לבריאות בקרב עובדי העירייה ומרכזים קהילתיים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
831780	אגף תרבות נוער וקהילה, מנהל נשים, מרכזים קהילתיים, דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	קיום סדנאות והדרכות בנושא קידום התא המשפחתי הבריא. מתן כלים להורים להטמעת אורח חיים בריא במשפחה - קבוע אחת לחודש	תכניות משפחה בריאה - המשפחה כבסיס לקידום בריאות אישית וכסוּן משפיע על הקהילה כולה	טיפוח וחיזוק תחושת שייכות קהילתית ואחריות לבריאות האדם והסביבה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
831780	דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	קיום מפגשים קבועים בקליניקת הנקה, מעגלי אמהות, סדנאות	הנקה והאכלה בריאה לאם ולתינוק	טיפוח וחיזוק תחושת שייכות קהילתית ואחריות לבריאות האדם והסביבה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
831780	מינהל חינוך, המחלקה ללידה עד גיל 3, מעונות יום, מרכז אגדה	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	יישום והטמעת התוכנית לגיל הרך כוללת: הדרכות להורים וצוותי מטפלות ומבשלות במעונות היום (תזונה בריאה מותאמת גיל, בטיחות ילדים ועזרה ראשונה, מניעת היפגעות, הורות קשובה ובריאה, ועוד)	קידום וליווי תוכנית בריאות "1000 הימים הראשונים"	הענקת סביבה חינוכית, ערכית ומיטבית גילאי לידה עד 3	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל)	אחריות לתכנון וביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
831780	אגף תרבות נוער וקהילה, מינהל החינוך, שפ"ח, דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	קיום 3 מפגשים בנושא בריאות לקהילה הלהט"בית	קידום הבריאות ואורח חיים בריא לקהילה הלהט"בית	קידום תחום הבריאות דרך קהלי יעד מובחנים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
831780	אגף תרבות נוער וקהילה, משאבי אנוש	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	גיוס אנשי מקצוע - רופא/ה מומחה למתבגרים, פסיכולוגית ואנשי מקצוע נוספים ובשיתוף המרפאות בקהילה.	קידום מרפאת להט"ב במרפאת המתבגרים הפועלת בעיר - כולל יעוץ והדרכה למתבגרים בתחום זה	קידום תחום הבריאות דרך קהלי יעד מובחנים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
783 831780	מינהל חינוך, אגף תרבות נוער וקהילה, מינהל תפעול, דוברות, הלשכה המשפטית	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	100% מהתלמידים בעל-יסודי בתוכנית "עמיתים" משתתפים בקורס הכשרה של מניעת עישון.	"עיר נקייה מעישון" - תכנית להעלאת המודעות לנזקי העישון	הפחתת שיעור המעשנים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
783 831780	אגף תרבות נוער וקהילה, מינהל תפעול, דוברות, הלשכה המשפטית	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	יתקיימו 4 קורסי גמילה מעישון לכלל הציבור במהלך השנה, יציאת קמפיין הסברה והדרכה בנושא ברבעון הראשון של השנה	"עיר נקייה מעישון" - תכנית להעלאת המודעות לנזקי העישון	הפחתת שיעור המעשנים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
781 831780 783\	דוברות, אגף תרבות נוער וקהילה, תאגיד תרבות, מרכזים קהילתיים, אגף הספורט, היחידה לאיכות הסביבה	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	קיום אירועים בתחום הבריאות אחת לחודש, מתנדבים נאמני בריאות. האירועים מתפרסמים אחת לחודש	קיום אירועים כחלק מתוכנית עירונית; ממלכת בריאות הילדים, קיץ בריא ובטוח לילדים, לילה של בריאות, מכללת שוחרי בריאות לגיל השלישי, "ביס לחינוך לבריאות להורים, בריא-לי בעיר, "אוכלים בריא", הולכים בריא "חכמים בשמש" נעים בעיר, ימי שיא ארציים/רשותיים שנתיים בתחום הבריאות	קידום מודעות לבריאות ואורח חיים בריא בקרב הציבור ובקהילה	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
\181000930 תברים דפיבלטורים חכמים	מינהל החינוך	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	הצבת כ-8 מכשירי דפיברילטורים חכמים ברחבי העיר ועוד כ-3 במוסדות חינוך, ב-100% ממוסדות החינוך מוצבים מזרקי אפיפן בתוקף, קורסי עזרה ראשונה, העלאת של מספר תורמי הדם בכ-50%, הפחתת היפגעויות ילדים בכ-50%, העלאת מספר המשתתפים בתוכנית חי"ל בכ-30%	תכנית "הרצליה מצילה חיים" - הצבה והנגשת דפיברילטורים במרחב הציבורי ומוסדות עירוניים, עידוד תרומות דם ברחבי העיר, מזרקי אפיפן בכל מוסדות החינוך, מרחבים ציבוריים כגון חופי רחצה, מרכזי תרבות, מתנ"סים ועוד, הרחבת תוכנית חי"ל-למניעת נפילות בגיל השלישי, פרויקט בטרם בעיר-למניעת היפגעויות ילדים, קורסי עזרה ראשונה להצלת חיים	"הרצליה מצילה חיים" - פיתוח ויישום תכניות עירוניות וקהילתיות העוסקות בתשתית בריאותית המצילה חיים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה



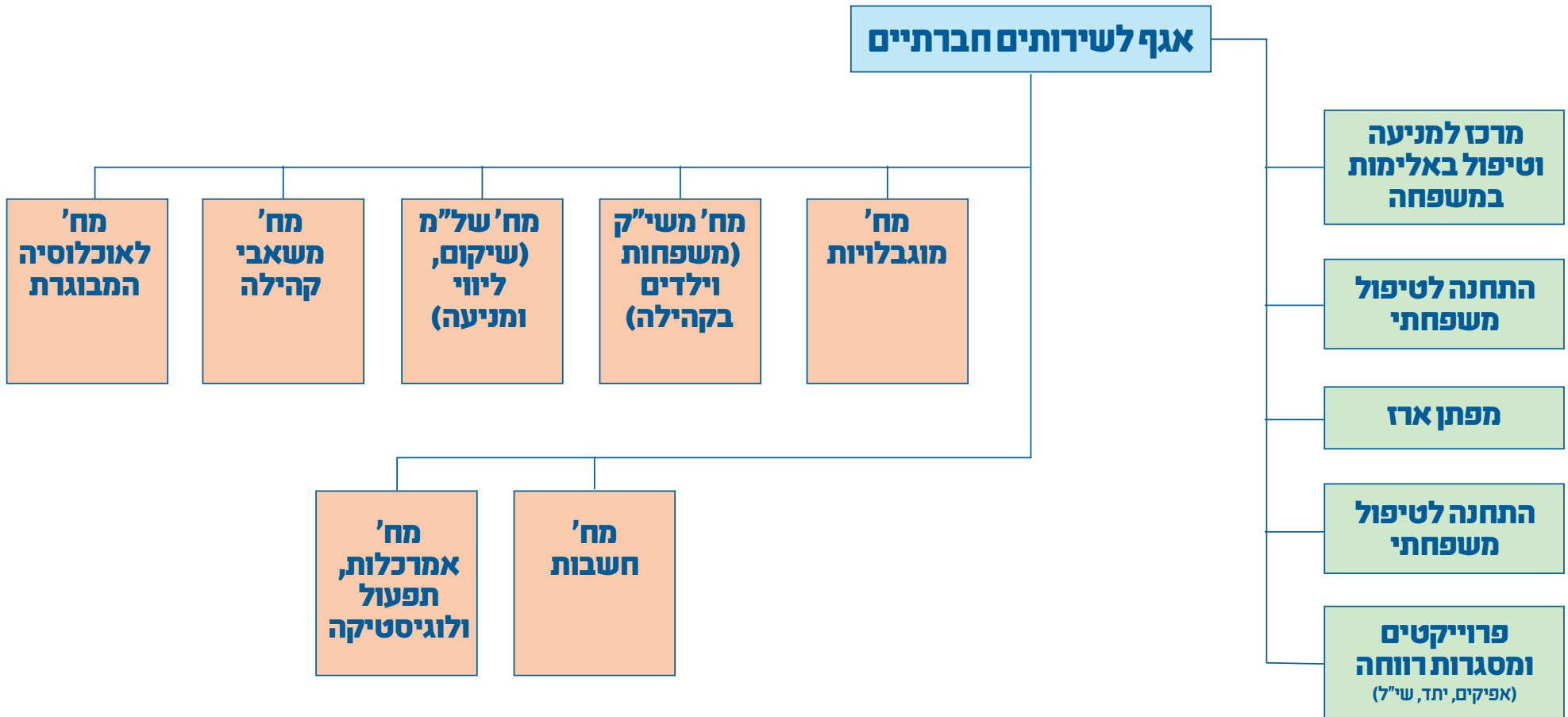
סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
831780	מינהל החינוך, מינהל נשים	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	קיום תכניות המקדמות בריאות נפשית בקהילה	מתן כלים מקצועיים להתמודדות עם אתגרים בתחום הנפש הבריאה, ביצוע קורסי "שומרי סף" למניעת אובדנות.	קידום מודעות לבריאות ואורח חיים בריא בקרב הציבור ובקהילה	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
831780	מחלקת חירום	מחלקת הבריאות העירונית	Q4	Q1	בניית תיק תכנון בריאות במצבי חירום ואישורו	תיק תכנון בריאות - מכלול בריאות בחירום ובעת משברים, בנושא התמודדות בריאותית במצבי קיצון ובחירום, כולל הכשרת אנשי מקצוע למתן מענה בשעת חירום	"הרצליה מצילה חיים" - פיתוח ויישום תכניות העוסקות בתשתית בריאותית המצילה חיים	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
1831000783780	דוברות	מחלקת הבריאות העירונית	Q1	Q1	קיום הפנינג במועד ופרסומו לציבור	ניצול יתרונות המרחב הפתוח לקידום בריאות ועידוד לשיוניות: טאי צ'י, הליכה בטבע, פילאטיס בריאותי, יוגה בשקיעה, יוגה צחוק	מייערים בריאות - ניצול השימוש במרחב הפתוח לטובת קידום ערכי הבריאות	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



מבנה ארגוני ←

אגף רווחה ושירותים חברתיים

אגף לשירותים חברתיים





יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפוח ההון האנושי באגף תוך שימת דגש על מקצועיות, הכשרה ואיכות חווית העבודה באגף	חלופת מיגון ושיפוץ האגף בהתאם להנחיות משרד הרווחה, עיצוב מזמין ללקוחות האגף ולעובדיו	סיום השיפוץ חצי שנה מקבלת התב"ר ועמידת המבנה בתקני הנחיות משרד הרווחה עבור המבנה הנוכחי ומינימום פגיעה במתן שירות ללקוחות	Q1	Q4	מנהלת מח' תפעול ולוגיסטיקה	אגף בטחון, אגף תב"ל, אגף מיחשוב, משרד הרווחה, אגף מכרזים ותב"ר	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	טיפוח ההון האנושי באגף תוך שימת דגש על מקצועיות, הכשרה ואיכות חווית העבודה באגף	החלפת המבנה הקיים לאגף לשירותים חברתיים לטובת מתן שירות איכותי ולרווחת עובדי האגף	סיום תכנית אדריכלית ותכנית מעבר	Q1	Q4	מנהלת מח' תפעול ולוגיסטיקה	אגף הנדסה, אגף בטחון, אגף תב"ל, אגף מיחשוב, משרד הרווחה, אגף נכסים, אגף מכרזים ותב"ר, החברה הכלכלית	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרחבה ופיתוח של מענים מניעתיים והיפוך הפרדיגמה הטיפולית לטובת מתן כלים יישומיים להצלחה ולא מתן שירותי בסיס	שינוי תפיסה "חכות ולא דגים": הוצאת נוהל סיוע חומרי מותאם לתע"ס של העבודה הסוציאלית, קיום ישיבות צוות להנחלת התפיסה בתוך הארגון ומחוצה לו	תקציב האגף העירוני יוסט לטובת פרויקטים ופעילות ולא לטובת סיוע חומרי	Q1	Q4	מנהלת האגף	משרד הרווחה, הנהלת העיר	
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה וגנישה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	שיווק פעילות האגף הגדלת מספר המשתתפים בפעילויות ותכניות של האגף, ידוע הציבור השירותים שהאגף נותן	פרסום בשלטי חוצות לפחות פעמיים בשנה של שירותי האגף, שיווק פעילויות על ידי קבוצות ווטסאפ שכונתיות, שיתופי פעולה נרחבים עם המתנסים	Q1	Q4	מנהלת האגף	מתנסים, דוברות, תנוק	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	פיתוח של "מטריית הגשמה" הנתונת תמיכה כוללת תוך ראייה הוליסטית של צרכי האזרח הותיק	1. קיום קורס יזמות לפעילים חברתיים לבני הגיל השלישי 2. פתיחה מחדש של מועדון לאנשים ללא בני זוג - "מש"ב רוח"	Q2	Q4	מנהלת מח' משאבי קהילה	המרכזים הקהילתיים, אסטרטגיה, תנוק, תרבותיה, על"ה, אגף הספורט, אגף הנדסה, דוברות, המחלקה לרווחת הגיל השלישי, מחלת ההתנדבות, אגף החינוך, מנהל נשים, מוקד עירוני מרכזים קהילתיים, תרבותיה	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	הקמת מרכז למשפחות מיוחדות	מתן שירות לכ-100 משפחות 1. הקמת קבוצת תאטרון לאחים של ילדים עם צרכים מיוחדים. 2. פרויקט הורה להורה - תמיכת במשפחות שקיבלו אבחון בתחום המוגבלויות. 3. קבוצת תמיכה להורים לילדים עם צרכים מיוחדים	Q1	Q4	מנהלת מח' משאבי קהילה	מח' מוגבלויות	1846605780 1848201782,



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים [גורמים לעשייה גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	קהילה נגישה - הקמה והעצמה של קהילת הצרכים המיוחדים בעיר	מתן שירות לאנשים עם מוגבלויות 1. הקמת קורס פעילים חברתיים שמשתתפי הקורס עם מוגבלות.	Q2	Q4	מנהלת מח' משאבי קהילה	מח' נגישות, מח' מוגבלויות	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	הרחבה ופיתוח של מענים מניעתיים והיפוך הפרדיגמה הטיפולית לטובת מתן כלים יישומיים להצלחה ולא מתן שירותי בסיס	בניית תהליך של גישור ודיאלוג קהילתי	כניסה ל 8 בתי ספר 1. קיום קורס מגשרים צעירים לילדי בתי הספר היסודי להנחלת השפה הגישורית 2. מעגלי שיח והידברות בין קבוצות הנתונות בקונפליקט	Q1	Q4	מנהלת מח' משאבי קהילה	מרכז גישור, מינהל חינוך	1848201780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	הקמת נתיבים להורות - שירות טיפולי חדש	40 משפחות בשנה ישתתפו בטיפול	Q3	Q4	מנהלת מח' משפחות ילדים נוער וצעירים. מנהלת מח' משפחות וילדים בקהילה		
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	פיתוח מענים לאוכלוסיית קצה: חרבות ברזל - ליווי משפחות החטופים ששבו חזרה קרבה ראשונה/שניה הכשרת המטפלים לתחום הטראומה הקמת מענים טיפוליים לאוכלוסיה חדשה שבטיפולו מאז ה 7.10	הגעה לכ 50 שורדי נובה מתוך 80. פיתוח מענה טיפולי חדש אחד לפחות	Q1	Q4	מנהלת מח' שלם	תנו"ק	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	פיתוח מענים לאוכלוסיה בקצה הרצף: דרי רחוב - פיתוח יחידת איתור וטיפול בדרי רחוב, יצירת שותפויות עם מסגרות ומענים טיפוליים ושיקומיים לטובת מיצוי זכויות והצלת חיים.	איתור וליווי עד 20 דרי רחוב, ויצירת שותפויות למציאת חלופות דיור חרומיות לימי סערה.	Q1	Q4	מנהלת מח' שלם		
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	פיתוח מענים לאוכלוסיה בקצה הרצף: צעירות בסיכון - פתיחת מסגרת יומית ייחודית המהווה מרחב טיפולי חברתי מכונן טראומה לטיפול בצעירות נפגעות אלימות מינית וסיוע בשילובן בחיים עצמאיים, בשיקום תעסוקתי, מיצוי זכויות וטיפול	הקמת מרכז "בית אמיתי" בשותפות עם עמותה מפעילה. איתור 15 צעירות מתאימות ושילובן במסגרת (תלוי מכרז שיצא להפעלה)	Q1	Q4	מנהלת מח' שלם		



תכנית עבודה ←

אגף רווחה ושירותים חברתיים

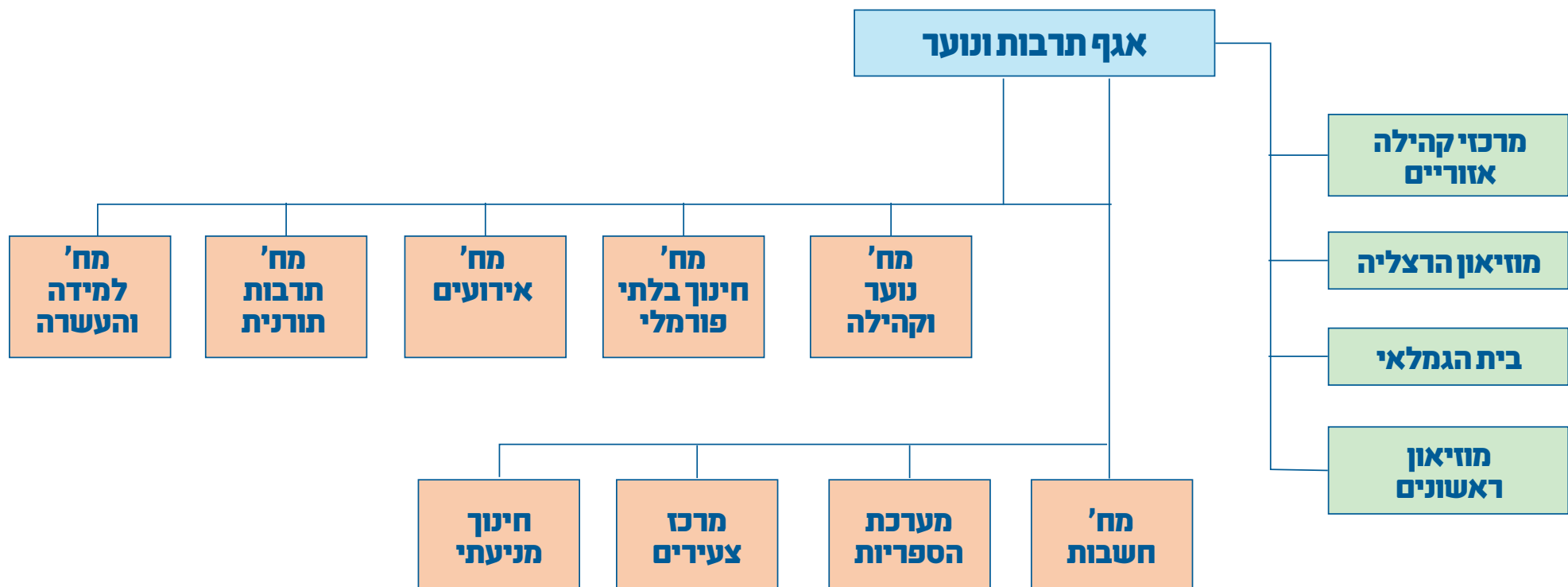
הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
(עמותת הבית) תכנית מניעתית למש' צעירות ממעמד הביניים, ע"י מעטפת של ליווי אישי, העצמה והכוונה לצמיחה			תנו"ק	מנהלת מחלקת משפחות וילד בקהילה מנהלת מח' משפחות וילדים בקהילה	Q4	Q2	איתור משפחות עם פרופיל מתאים להתקשר עם עמותת 'הבית' מינוי רפרנטית למעקב והערכת ההתקדמות. פיילוט 5 משפחות שמקבלות ליווי	תכנית הבית - לליווי משפחות מילואימניקים	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
			על"ה	מנהלת המח' לאוכלוסיה המבוגרת	Q4	Q1	איתור ניצולי שואה שאינם מוכרים -30 ליווי אישי- 100	הרחבת השירותים לניצולי שואה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
	תקציב משרד'י הזדקנות מיטבית בקהילה		מתנסים	מנהלת המח' לאוכלוסיה המבוגרת	Q4	Q2	בני משפחה שסיימו סדנה קבוצתית יכגשו למפגשי הפוגה ושיתוף על כוס קפה	פתיחת carecafe בית קפה למשפחות בני משפחה מטפלים	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
		1844301840		מנהלת המח' לאוכלוסיה המבוגרת	Q4	Q2	פתיחת 2 קבוצות בשנה לסבים וסבתות שכולים	פיתוח, הקמה והרחבה של השירותים והמענים הניתנים ללקוחות האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
			נהלת העיר, משרד הרווחה, קרן שלם, אגף תב"ל	מנהלת מחלקת מוגבלויות	Q3	Q1	פתיחת שלוש מסגרות למתן מענה לכל האוכלוסיות	הקמת מסגרות לגילאי +21: 1. מרכז מימוש 2 לאוטיסטים בתפקוד גבוה. 2. מסגרת לאוטיסטים בתפקוד נמוך 3. מסגרת ביד התשעה לנכים פיזית.	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי



יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/ מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	טיפול ההון האנושי באגף תוך שימת דגש על מקצועיות, הכשרה ואיכות חוויית העבודה באגף	הקמת מעון יום לפעוטות צ.מ.	קבלת היתרי בנייה והתחלת בנייה	Q1	Q2	מנהלת מחלקת מוגבלויות	לשכת ראש העיר, לשכת מנכ"ל העיר, החברה הכלכלית, מנהל הנדסה, קרן שלם, משרד הרווחה	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	פיתוח והרחבת מגוון שירותי האגף ומתן מענים לאוכלוסיות ייעודיות בהתאם לצרכים השונים	יריד תעסוקה עירוני	הקמת יריד תעסוקה בשיתוף הגורמים העירוניים ועמותת +50	Q1	Q1	מנהלת מח' משאבי קהילה	הנהלת העיר, דוברות, ביטחון, בטיחות, תנו"ק, נכסים	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הרחבה ופיתוח של מענים מניעתיים והיפוך הפרדיגמה הטיפולית לטובת מתן כלים יישומיים להצלחה ולא מתן שירותי בסיס	קורס פעילים כלכליים	פיתוח יוזמות בתחום הכלכלי לתושבי העיר - תלוי הפעילים בוגרי הקורס	Q1	Q2	מנהלת מח' משאבי קהילה	תלוי במזמים שיתפתחו מהקורס - דוברות, הנהלת העיר, מחלקת התנדבות	
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	הרחבה ופיתוח של מענים מניעתיים והיפוך הפרדיגמה הטיפולית לטובת מתן כלים יישומיים להצלחה ולא מתן שירותי בסיס	טיפול בפעוטות בסיכון - מעון רב תכליתי	1. יציאה למרכז ובחירת מפעיל 2. גיוס צוות טיפולי מתאים 3. מציאת מבנה או התאמת מבנה לצרכים לפי התע"ש	Q2	Q3	מנהלת וסגנית מח' משפחות וילדים בקהילה	מנהל חינוך	תקצוב משרדי 75/25



אגף תרבות, נוער וקהילה





יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	נוגה - קידום ערכים בקרב כל הגילאים, הנגשה לקהלים צעירים, שיתופי פעולה מגוונים, מעורבות עירונית	ייזום, בנייה והפקה של מגוון תכניות פנאי ותרבות לקהלי העיר השונים	הגדלת מספר המשתתפים הכולל בפעילויות המרכז ב-25% תוך שנה. שיעור הצעירים המשתתפים: 25% מהמשתתפים בפעילויות המרכז יהיו בגילאי 30-50.	Q1	Q4	מרכזי למידה
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	נוגה - קידום ערכים בקרב כל הגילאים, הנגשה לקהלים צעירים, שיתופי פעולה מגוונים, מעורבות עירונית	פיתוח פעילויות חדשניות וקיומן ברחבי העיר. לדוגמא: הרצאות אינטראקטיביות, פסטיבלים, סדנאות העוסקות בערכים דמוקרטיים ונושאים שיעלו מהמחקר שעתיד להתקיים. התאמת התכנים למגוון פורמטים ופלטפורמות כגון פסטיבל הפודקאסטים.	קיום לפחות 5 פעילויות בשנה באזורים שונים ברחבי העיר, מחוץ למרכז נגה.	Q1	Q4	מרכזי למידה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	נוגה - קידום ערכים בקרב כל הגילאים, הנגשה לקהלים צעירים, שיתופי פעולה מגוונים, מעורבות עירונית	הוספה ופיתוח ערכי דמוקרטיה, סובלנות ואמפתיה בקרב קהל מגוון תוך הורדת גיל המשתתפים בפעילויות של מרכז נגה והרחבת החשיפה למרכז ברחבי העיר	השקת 5 פעילויות חדשות שטרם נראו במרכז במהלך השנה המותאמות לקהלים שונים בעיר בדגש על צעירים. קיום מבחר אירועי תרבות מחוץ לנגה.	Q1	Q4	מרכזי למידה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	נוגה - פיתוח ערכי דמוקרטיה, סובלנות ואמפתיה בקרב קהל מגוון תוך הורדת גיל המשתתפים בפעילויות של מרכז נגה והרחבת החשיפה למרכז ברחבי העיר	שיתופי פעולה עם מוסדות חינוך, מתנ"סים ואוניברסיטת רייכמן כדי להגיע לאוכלוסיות נוספות בעיר	יצירת שיתופי פעולה עם לפחות 2 מוסדות או ארגונים בעיר. קיום 10 פעילויות חוץ באזורים חדשים בעיר במהלך השנה.	Q1	Q4	מרכזי למידה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	נוגה - פיתוח ערכי דמוקרטיה, סובלנות ואמפתיה בקרב קהל מגוון תוך הורדת גיל המשתתפים בפעילויות של מרכז נגה והרחבת החשיפה למרכז ברחבי העיר	ייזום של פרויקטים ייחודיים על בסיס נושאים מגוונים שהנהלת העיר מעוניינת לקדם (לדוגמא: פסטיבל "הסכיתו", אירועי דמוקרטיה ועוד)	קיום 3 אירועים חדשניים במהלך השנה, עם השתתפות כוללת של לפחות 1,500 תושבים.	Q1	Q4	מרכזי למידה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	שביט - פתיחת מוקדים פעילות	פתיחת מוקדים (פופאפ) להנגשת פעילויות שביט במסלולי ליבה והעשרה: 1. גיוס מנהלת. 2. גיוס מורים. 3. בניית תוכנית לכל מוקד לפי ביקושים	כ-200 משתתפים	Q1	Q4	מרכזי למידה
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	העצמת קהילות ייחודיות בעיר	יצירת תוכן פנאי ותרבות - להט"ב	פגישה כל חודש של חברי הקהילה הגאה	Q1	Q4	להט"ב
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	העצמת קהילות ייחודיות בעיר	בניו קהילה	יצירת מנהיגות מקומית להט"בית	Q1	Q4	להט"ב
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	מרכז שביט יהווה מוקד פעיל ומקצועי לתכניות העשרה ולמידה	בניית מרכז שביט בהרצליה ב'	פתיחת המרכז ורישום מלא לתכניות	Q1	Q4	מרכזי למידה
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	קידום ופיתוח אקלים מיטבי בשכונת יד התשעה	ביצוע סקר תושבים מקיף ובניית תוכנית מעמיקה בשיתוף תושבי השכונה, המרכז הקהילתי וכלל אגפי העירייה לטיפול באקלים השכונה.	שיתוף של למעלה מ-20% מתושבי השכונה באירועים ובשיפור האקלים השכונתי. השכונה פועלת למען עצמה + תכנית שיפור האקלים בשכונה.	Q1	Q4	ביטחון קהילתי



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	ביטחון קהילתי	Q4	Q1	קיום 2 אירועים לפחות בהם ירתמו התושבים לשיפור איכות חייהם בשכונה עם דגש על בני הנוער	בניית תוכנית הסברה ע"י בני נוער	מיגור אלימות והגברת תחושת הביטחון והקהילתיות ביד התשעה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	ביטחון קהילתי	Q3	Q1	רתימת התושבים לפעילות צביעה, סידור וניקיון השכונה - תושבים למען תושבים	פעילות קהילתית	שיפור חזות שכונת יד התשעה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	ביטחון קהילתי	Q4	Q1	לפחות 2 פעילויות עם כל אחד מהגופים, עם מינימום של 50 משתתפים בכל מפגש	ייזום פעילות עם תנועות הנוער, בני הרצליה ורכזי הנוער במתנסים	שיתוף פעולה בין מחלקת ביטחון קהילתי לחינוך בלתי פורמלי	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
1823000783	מערכת הספריות	Q4	Q1	פעילות אחת לחודש בספריה הראשית ובסניפים.	הקמת "במה מקומית" - תוכנית תרבות המורכבת ממרצים מקומיים מומחים בתחומי דעת שונים ע"י גיוס מרצים מקומיים (בהתנדבות), הקמת ועדת מיון וגיוש תחומי הדעת השונים	פיתוח שירותי הרשות בתחומי תרבות ופנאי ומינופם כמחוללי קהילות	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
1823000721 1823000450	מערכת הספריות	Q4	Q1	במהלך 2025: צביעה, החלפת ריהוט ואיזור פינות רכות וציוד משלים. במהלך 2026: החלפת כלל המידוך וחיפוי הרצפה. הגדלת מספר המשתתפים הפעילים באירועי תרבות והעשרה. 100 מנויים חדשים לספרייה.	ספרית נוף ים - שיפוץ	עיצוב ומיתוג חדש של סניפי הספריות	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה וגישה
1823000783 1823000721	מערכת הספריות	Q4	Q1	1. גיוס כוח אדם 2. פתיחת הסניף פעם-פעמיים בחודש 3. תיאום ושיתוף עמותת הרצליה ב'	ייזום והפקת תכנית העשרה ופנאי בספרייה העירונית בימי שבת	פעילות פנאי בסופ"ש	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1823000783	מערכת הספריות	Q4	Q1	אישור וקיום התכנית	יצירת תוכן פנאי ותרבות - להט"ב	פעילות פנאי בסופ"ש	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1823000783 1823000721	מחלקת אירועים	Q4	Q1	הוספת 2 מתחמים לפעילות פנאי ותרבות במרחב הציבורי	פיתוח מחוללי תרבות במרחבים ציבוריים ברחבי העיר (שד' חן, כיכר דב שליט, פארקים ועוד)	קידום עיר עם דופק גבוה, פיתוח מרחבים ציבוריים, מגוונים, שוקקים ותוססים. תוך התייחסות לכלל קהילות היעד בעיר (מבוגרים, צעירים, נוער, בעלי מוגבלויות ועוד).	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מחלקת אירועים	Q4	Q1	יצירת לפחות 5 אירועים המיועדים לקהל יעד צעיר	פיתוח וקיום אירועים התומכים בקהילת העסקים בעיר	קידום עיר עם דופק גבוה, פיתוח מרחבים ציבוריים, מגוונים, שוקקים ותוססים. תוך התייחסות לכלל קהילות היעד בעיר (מבוגרים, צעירים, נוער, בעלי מוגבלויות ועוד).	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת
	מחלקת אירועים	Q4	Q1	קיום 3 אירועים לפחות שיקדמו שיתוף פעולה מלא של מחלקות עירייה ואגפים שונים כגון: מינהל נשים, איכות הסביבה, מחלקת הצעירים, נוער) ותאגידים - תרבותיה ומרכזים קהילתיים, תיירות.	קיום אירועים בראייה מרחבית הכוללים שת"פ מלא בין מחלקות שונות בעירייה, אגפים שונים, תאגיד התרבות וחברות עירוניות.	קידום עיר עם דופק גבוה, פיתוח מרחבים ציבוריים, מגוונים, שוקקים ותוססים. תוך התייחסות לכלל קהילות היעד בעיר (מבוגרים, צעירים, נוער, בעלי מוגבלויות ועוד).	הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת



אגף תרבות, נוער וקהילה

סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
	מעורבות חברתית	Q4	Q1	פיילוט בשתי קהילות לכל הפחות (השתתפות של כ-20 בני נוער)	בניית תכנית לאזרחות פעילה בקהילות	אזרחות פעילה	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
	מעורבות חברתית	Q4	Q1	תכנית נסיינית (פיילוט) בשתי חטיבות ביניים לפחות בשנת הלימודים תשפ"ו	בניית תכנית חדשנית בתחום המעורבות החברתית / אזרחות פעילה לשנת הלימודים תשפ"ו בחטיבות הביניים בשכבה ח' או ט' בימי שישי.	הובלת תוכנית עירונית חדשנית משותפת לאגפים ומחלקות פנים אגפית וחוף אגפית לימי שישי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	מעורבות חברתית	Q4	Q1	השתתפות של למעלה מ 30% מילדי החטיבות בפעילות של ימי שישי. פעם בחודש פעילות אחת לכל תאגיד - בני הרצליה, תאגיד התרבות, מרכזים קהילתיים וכו'	פעילויות שוטפות מדי שישי בשיתוף כל אגפי העירייה, מוסדות התרבות והתאגידים השונים	הובלת תוכנית עירונית חדשנית משותפת לאגפים ומחלקות פנים אגפית וחוף אגפית לימי שישי	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
	תרבות תורנית	Q4	Q1	עליה של 20% לפחות בכמות המשתתפים בכלל אירועי המחלקה	סדנאות לימוד ותוכניות העשרה לגברים, לנשים, לילדים.	מתן מענה תרבותי, ערכי לכלל שכבות האוכלוסיה והמגזרים בעיר: חינוך בלתי פורמלי מותאם לקהילה הדתית \ חרדית ולכל שכבות הגיל.	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
1828100783	הכנה לצה"ל	Q4	Q1	עלייה באחוזי הגיוס מתיכונים כגון תיכון דור ומפתן ארז	הרצאות לנוער לקראת גיוס - שיח פתוח על החששות וההתמודדות לקראת הגיוס.	עידוד גיוס לצה"ל והעלאת המוטיבציה לשירות משמעותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1828100783	הכנה לצה"ל	Q4	Q1	עלייה באחוזי הגיוס ליחידות קרביות מתוך תושבי העיר	העלאת המוטיבציה לשירות משמעותי - קיום סדנאות המלמדות את התלמידים על השירות לקהילה ולמדינה, שנת שירות, גיוס ליחידות קרביות, הגעה להישגים וכו'	עידוד גיוס לצה"ל והעלאת המוטיבציה לשירות משמעותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1828100783	הכנה לצה"ל	Q4	Q1	מיפוי האוכלוסיה בעיר מבני העדה האתיופית	אתיופים	עידוד אוכלוסיות קצה להשתלבות ביחידות מובחרות	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1828100783	הכנה לצה"ל	Q4	Q1	מיפוי האוכלוסיה בעיר מהמגזר החרדי \ תורני	חרדים	עידוד אוכלוסיות קצה להשתלבות ביחידות מובחרות	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1828100783	הכנה לצה"ל	Q4	Q1	הכנסת מכינות קד"צ לתיכונים ועידוד הילדים להתנדב במסגרות הגיל	צמצום אחוזי הנשירה - סדנאות חוסן תוך מיפוי גורמי הלחץ לקראת המעבר מאזרחות לגיוס לצה"ל. חשיפה למכינות קד"צ וש"ש	עידוד גיוס לצה"ל והעלאת המוטיבציה לשירות משמעותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
1828100783	הכנה לצה"ל	Q4	Q1	עלייה ב 10% באחוזי הגיוס של בנות לשירות משמעותי	הרצאות לנערות ואירועי חשיפה המציעים להם תפקידים משמעותיים בצבא, הרצאות מעוררות השראה עם טייסות לשעבר ונשים ששירתו בתפקידים בכירים בצבא	עידוד בנות להתגייס לתפקידים משמעותיים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



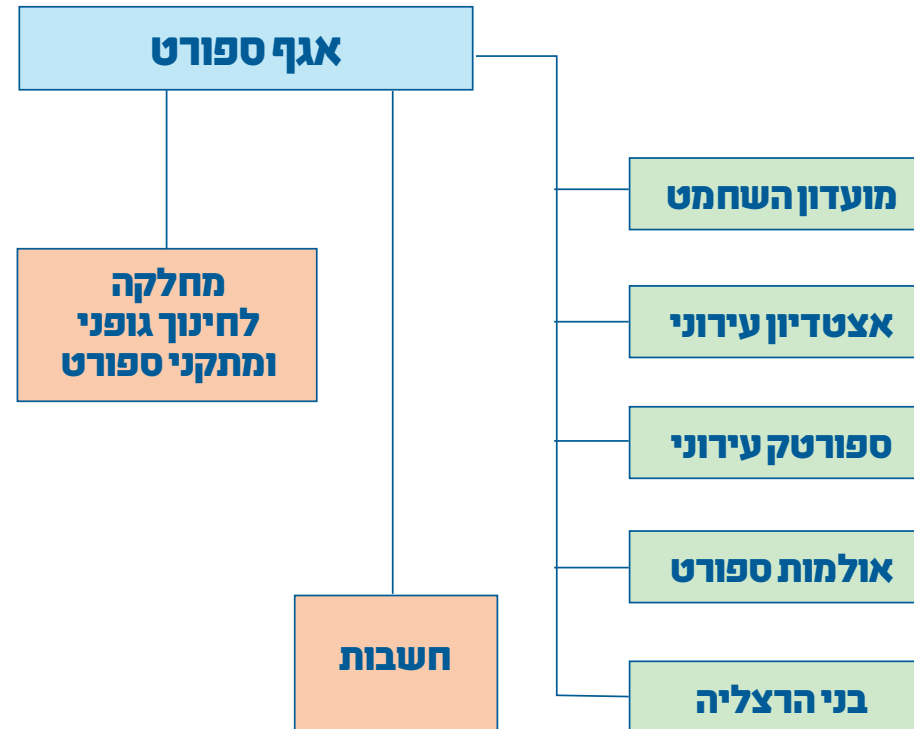
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון	מועד גמר תכנון	אחריות לתכנון וביצוע	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכי בינוי קהילה	הכשרה ארוכת טווח למשך שנה - התמקצעות בתפקיד הרכוז	מידת המעורבות הקהילתית, מספר היוזמות המתחילות מהקהילה ואופן הביצוע שלהן, מידת המעורבות של העירייה בכל יוזמה, תחושת השייכות והחוסן הקהילתי (סקרים).	Q1	Q4	קהילות	1824100780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכי בינוי קהילה	ליווי הרכוז בבניית תוכנית עבודה ועבודה מול תקציב	ניצול מירבי של התקציב הניתן לכל קהילה, תוך שמירה על עוגנים עירוניים	Q1	Q1	קהילות	1824100780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכי בינוי קהילה	הקמת פורום מנהיגות מקומית וועדות בתחומים שונים	לפחות 3 וועדות לכל קהילה	Q1	Q3	קהילות	1824100780
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכי בינוי קהילה	פיתוח תכניות עבודה ובקרה על פעילות ותוכן בקהילות	אישור וביצוע תכנית העבודה במלואה	Q1	Q4	קהילות	מתוך תקציב פעילות של כל קהילה
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	תהליכי בינוי קהילה	ליווי תהליכי "קהילה משתפת" - יזום, בנייה והפקת מנגון שיתופי בו רכוזת הקהילה מנהלת שיתופי ציבור להעלאת מעורבות תושבי השכונות	הטמעת תהליך השיתוף	Q1	Q4	קהילות	מתוך תקציב פעילות של כל קהילה
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור הקשר בין התושבים לעירייה באמצעות רכוזת הקהילה	תקשורת והנגשת מידע: פיתוח פלטפורמות דיגיטליות לתקשורת קהילתית, הקמת מערך הפצת מידע שכונתי, יצירת ערוצי תקשורת ישירים בין התושבים - המותאמת לכל המגזרים, לרכזים, פרסום סיפורי הצלחה והישגים קהילתיים	מספר המשתמשים הפעילים בפלטפורמות - יוכל. אחוז תושבי השכונה הרשומים - יוכל. תגובות ושיתופים ממגזרים שבד"כ אינם מגיבים - הגיל השלישי, נוער	Q1	Q4	קהילות	מתוך תקציב פעילות של כל קהילה
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	העצמה ופיתוח צעירים בהרצליה	הרחבת שת"פ רייכמן עירייה	לפחות 2 אירועי שת"פ	Q1	Q4	צעירים באנז	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיקוד הפעילות של האנז בהגדלת ומתן מענה מותאם לקהילת הסטודנטים בעיר	יצירת סדנאות תוכן לסטודנטים לקראת תקופת מבחנים. הרחבת סד"כ אנז כדי להרחיב שעות מיטינג פוינט	הרחבת שעות הפעילות של המיטינג פוינט בתקופת מבחנים + קיום סדנאות תוכן לסטודנטים לקראת תקופת בחינות	Q1	Q4	צעירים באנז	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	יצירה והפעלה של מנגון מענים להעצמת עולים בתחומי השכלה ותעסוקה	קישור בין העולים לחממת התעסוקה, האנז כבית לקבלת שירותי ליווי ויעוץ בתחומי הקריירה, סדנאות שונות ואירועים המתואמים לקהל היעד הספציפי	יצירת קבוצה יעודית שנפגשת באנז	Q1	Q4	צעירים - עלייה	
הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי	טיפול והעצמת תנועות הנוער	ליווי צוותים, פיתוח תכניות עבודה, תחזוקה, בטיחות, חלוקת תקציב	מספר המשתתפים התנועות הנוער יעלה ויהווה 50% מכלל בני הנוער בעיר	Q1	Q4	חינוך בלתי פורמלי	



אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	מספר המשולבים בתנועות הנוער יעלה מ-50 ל-60	טיפול מגוון גדול של תנועות נוער בעיר, שילוב והכלה של נוער עם צמי"ד תוך הכשרה וליווי של צוותי הדרכה	טיפול והעצמת תנועות הנוער	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	תופעל תכנית חינוכית ב"פ בנושא מניעת אלימות ב-50% מהתנועות בעיר	הפעלת תכניות מניעה ויישום מתודיקה בלתי אמצעית לשנינו תפיסות דרך החוויה	טיפול והעצמת תנועות הנוער	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	בכל בית ספר ע"י בעיר תתקיים מועצת תלמידים	סמינרי הכשרה למועצות תלמידים, העשרת צוותי חינוך, שבוע דמוקרטיה, בחירות למועצות תלמידים	הנוער בעיר ירגיש בעל משמעות בתהליכי קבלת החלטות בעיר, יהיה מערב ותורם בעשייה הקהילתית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	קיום היריד לקראת הקיץ	יריד תעסוקה לנוער	הנוער בעיר ירגיש בעל משמעות בתהליכי קבלת החלטות בעיר, יהיה מערב ותורם בעשייה הקהילתית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	מועצת הנוער העירונית תורכב מנציגים מכלל בתי הספר ותפעל במתכונת קבועה ובהתאם לתכנית עבודה מסודרת	ליווי שוטף של מועצת הנוער העירונית: ניהול מליאות, פעילות חברתית, ארגון פרויקטים עירוניים	הנוער בעיר ירגיש בעל משמעות בתהליכי קבלת החלטות בעיר, יהיה מערב ותורם בעשייה הקהילתית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	יפתחו לפחות 3 מסגרות מנהיגות לנוער	פיתוח תכנית מנהיגות לנוער בשיתוף מרכזים קהילתיים	הנוער בעיר ירגיש בעל משמעות בתהליכי קבלת החלטות בעיר, יהיה מערב ותורם בעשייה הקהילתית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	יגוייס רכז בכלל מסגרת קהילתית	ליווי פורום רכזי נוער	הנוער בעיר ירגיש בעל משמעות בתהליכי קבלת החלטות בעיר, יהיה מערב ותורם בעשייה הקהילתית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	תיושם תכנית אסטרטגית לנוער בשלביה הראשונים	תכנית אב לנוער: מיפוי צרכים, שולחנות עגולים ושיתופי ציבור, סקרים, בניית תכנית מותאמת לצרכים שעלו מהשטח והתחלת יישום פרקטי	הנוער בעיר ירגיש בעל משמעות בתהליכי קבלת החלטות בעיר, יהיה מערב ותורם בעשייה הקהילתית	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	ישתתפו במועדון למעלה מ-50 פעילים עם צרכים מיוחדים	הפעלת מועדון הגלישה "לב ים": לוגיסטיקה, בינוי ותוכן	קהילת צרכים מיוחדים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	מספר המתנדבים ישאר יציב 100	הכשרות מתנדבים לעבודה עם משפחות ועם ילדים עם צמי"ד	קהילת צרכים מיוחדים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
חינוך בלתי פורמלי	Q4	Q1	אחוז המשתתפים בתנועות הנוער יעלה מ-46.3% ל-50%. 2 תנועות נוער חדשות יתחילו לפעול בעיר.	גידול מספר החניכים בתנועות הנוער ע"י העשרת מגוון תנועות הנוער בעיר	קידום שיוויון הזדמנויות בחינוך וערכים: תכנון ומימוש תוכנית אסטרטגית לנוער על פיה לכל נער ונערה בעיר תהיה מסגרת חינוכית בלתי פורמלית.	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
רשות הצעירים / מילואימניקים	Q4	Q1	סקרים, מעגלי שיח, שיתוף ציבור - איתור צרכים. מעורבות בתהליכי כתיבת תכנית אסטרטגית	תוכנית אס לצעירים / איתור צרכים	שיתוף הציבור, מחקר והערכה כבסיס לתכנית אסטרטגית	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי



אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר תכנון	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
רשות הצעירים / מילואימניקים	Q4	Q1	הפקת מסמך מסכם צרכי מילואים	מסד נתונים ושאלון צרכי משפחות	ביסוס פעילות קהילתית ייחודית למשרתי המילואים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
רשות הצעירים / מילואימניקים	Q1	Q1	שרמטפיה ומענה מנטלי. שת"פ מעורבות חברתית בבתי הספר	מענה למשפחות עם ילדים ולבוגרים (משרתים ובני/בנות זוג)	ביסוס פעילות קהילתית ייחודית למשרתי המילואים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
רשות הצעירים / מילואימניקים	Q3	Q1	שת"פ עם מוסדות שונים - סינמטק, מוז"ה, מרכזים קהילתיים והפקת אירוע הוקרה	תרבות ופנאי למשפחות עם ילדים ובוגרים (משרתים ובני/בנות זוג)	ביסוס פעילות קהילתית ייחודית למשרתי המילואים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
רשות הצעירים / מילואימניקים	Q4	Q1	אירועים ומפגשים שונים ומגוונים (סדנאות, ערבי משחק, סטודנטים, חיבורים למרכז נגה). פסטיבל סרטים, תרבות גאה, ימי הזיכרון, שת"פ מוסדות תרבות	תרבות ופנאי	פיתוח והרחבת פעילות האנוז - מרכז הצעירים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי
רשות הצעירים / מילואימניקים	Q4	Q1	פגישות קבועות והשתלבות באוריינטציה, יריד התעסוקה, אירוח מועדונים מרכימן ועוד	פיתוח וביסוס עבודה עם מוסדות אקדמיים	פיתוח והרחבת פעילות האנוז - מרכז הצעירים	הרצליה תהיה עיר מובילה בחוסן חברתי





הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת רגיל התקציב הבלתי	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה	אחריות לתכנון וביצוע	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים	יעדים עירוניים
	20081		אגף הספורט, מינהל הנדסה, בני הרצליה	מנהל אגף הספורט/חכ"ל	Q4	Q1	השלמת התכנון וביצוע של הברכה האולימפית של 50 מ'	בניית הברכה האולימפית בקאנטרי - שתהיה מוגשת לבעלי נכויות	עידוד וטיפוח מצוינות בספורט תחרותי	הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה
יש לפעול בשיתוף מנהל חינוך ומנהלת חטב אלטרמן לישום הנושא		181400875	מנהל חינוך / האגף העל יסודיים, בני הרצליה	מנהל המחלקה לספורט וחינוך גופני בתי ספר	Q4	Q3	פתיחת כיתה אולימפית שכבת ז' בשנה"ל תשפ"ו בחט"ב באלטרמן המונה 34 בנים ובנות	מעבר ממסלול למצוינות אישית בספורט לכיתה אולימפית בענפי הספורט האולימפיים האישיים	עידוד וטיפוח מצוינות בספורט תחרותי	הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי
מותנה גם בסיוע הרשות לבטחון קהילתי במשרד לביטחון לאומי בתיאום עם מנהלת המח' לבטחון קהילתי		1829100783	אגף תנו"ק, אגף ביטחון, אגף תב"ל, דוברות, מטה המכביה	אגף הספורט / מנהל הספורטק	Q3	Q3	1000 בני נוער בכל מפגש	הפקת מפגשי ספורט חצות ועוד: יציקת תוכן מניעת, חיובי וספורטיבי לבני הנוער בלילות חופשת הקיץ, למניעת אלימות ושימוש בחומרים ממכרים	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
		1829100781	מינהל נשים, מחלקת הבריאות, דוברות	מנהלת המדור לספורט עממי ופנאי ומנהל הספורטק	Q4	Q2	להגיע ל-1400 משתתפות יום בשבוע	נעים בעיר, תכניות ספורט outdoor בזיקה של בריאות פיסית ורוחנית	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות	הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה
			אגף מיחשוב	אגף הספורט / מנהל הספורטק	Q4	Q1	איתור התוכנה המתאימה ביותר אשר תאשר ע"י הגזברות בהמלצת אגף המחשוב ותחילת מימושה בחודש מאי 25.	שיבוץ והתאמה של צרכי השכרת מתקנים באפליקציה / תוכנה שנבחרה לקידום העניין והכנת מנהלי האולמות לקראת האתר החשוב.	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מוגנים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
			אגף מיחשוב, מינהל כספי	מנהל המחלקה למתקני הספורט ומנהלת מחלקת פרויקטים ותכנה אגף תקשוב ומערכות מידע. מנהל מחלקת ספורט	Q4	Q1	תחילת שימוש באפליקצית OOT לטובת המתאמנים במתקני הכושר בשלוש גינות כושר עירוניות ציבוריות שתבחרנה.	אישור ספק יחיד, הסכם עם הספק ושימוש בתוכנה אשר תתאים לניהול השכרת מתקנים וסליקה.	מתקני ספורט הנותנים מענה ראוי ומותאם לטובת שיפור והעצמת העיסוק בספורט. מתקנים שיהיו בטיחותיים, בטוחים, מוגנים, חסכוניים וראויים לשימוש עבור תושבי העיר.	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



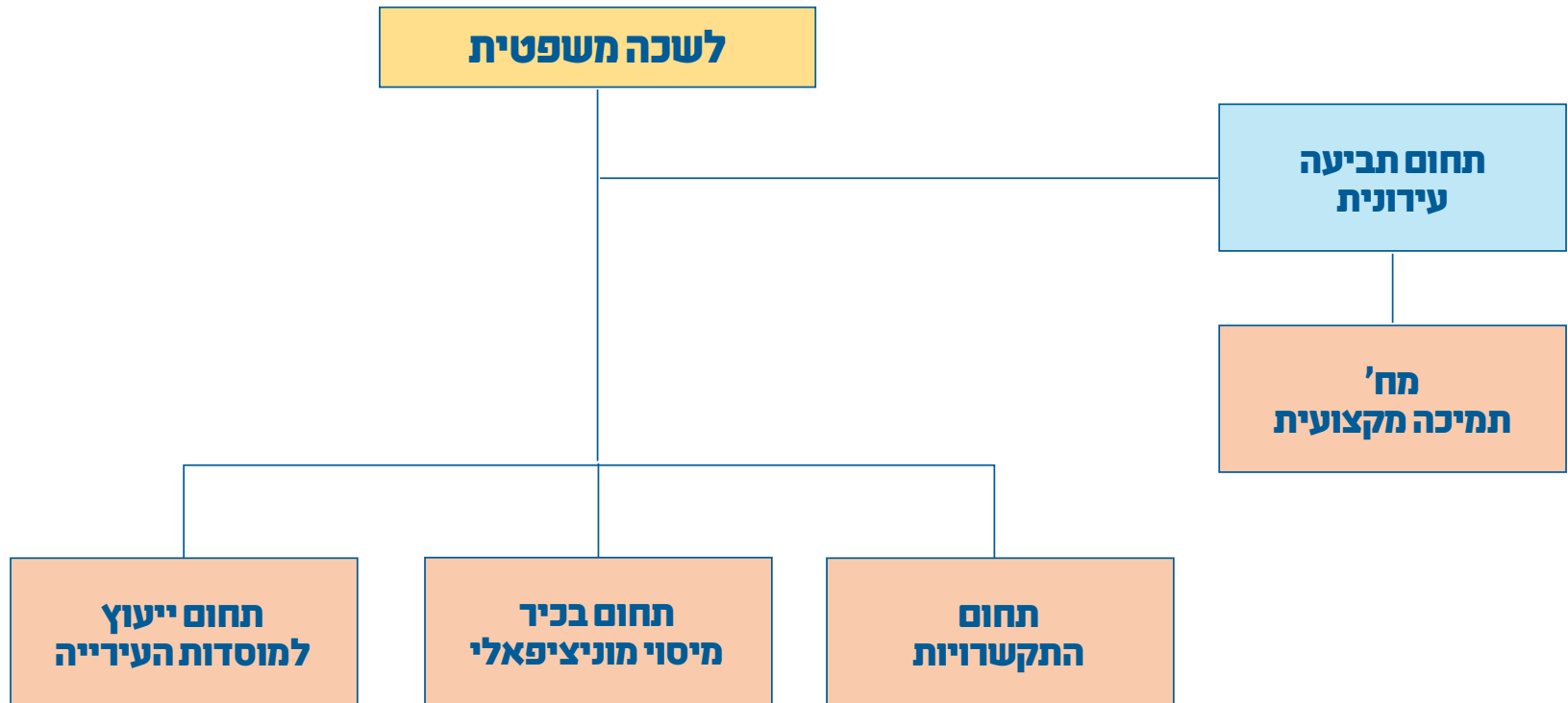
יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הבלתי רגיל
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות	פעילות ספורטבית מעשירה במועדוניות, אחת לשבוע, כולל אירועי שיא פעילויות ספורט שוטפות ומגוונות שמתאמות ליכולות של אוכלוסיה עם צרכים מיוחדים בענפים: שחיה, כדורגל, כדורסל, כדורשת, באולינג, טניס, פטנק, הוקי רצפה, ריקודי עם, בדמינטון, חוגי בריאות וכשר, אירועי ניווט, אירועי ספורט בשיתוף עמותות, תחרויות ארציות ובינלאומיות. גינה רב דורית שמכילה מתקני כושר לילדים ולגיל השלישי, קורס הכשרה של מדריכים מתנדבים מהגיל השלישי להדרכת מתאמנים בגיל השלישי. תלמידי מעורבות חברתית. ימי שיא לגיל השלישי	גיוון סוגי הפעילויות במועדוניות והתנסות בענפי ספורט חדשים. הרחבת תחום פעילויות הספורט לאצ"מ ביתר ענפי הספורט של עמותת בני הרצליה (אתלטיקה, ג'ודו וטניס). הרחבת הפעילות של בני הגיל השלישי לטובת האוכלוסיה בעיר. כ- 150 תלמידי מעורבות חברתית מתנדבים בחוגים לאוכלוסיות מיוחדות.	Q1	Q4	מנהלת המדור לספורט עממי ופנאי	אגף לשרותים חברתיים, מינהל חינוך, בני הרצליה, מדור מעורבות חברתית	1829100784	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות.	המשך תכנון היכל הספורט העירוני והתחלת ביצוע	המשך תכנון והתחלת ביצוע	Q1	Q4	מנהל אגף הספורט	כח"ל, מינהל הנדסה		2153
הרצליה תהיה עיר המטפחת את שוויון ההזדמנויות לכל תושביה	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות	הכנת תכנית אב ישובית לספורט לשנים 2025 - 2035	השלמת הסקר, התקשרות עם הספק, הקמת וועדות ויציאה למהלך התכנון	Q1	Q4	מנהל אגף הספורט ומח' אסטרטגיה	מינהל הנדסה, מינהל חינוך, מינהל תפעול, אגף תנו"ק, כח"ל, בני הרצליה		20126
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	עידוד וטיפוח מצוינות בספורט תחרותי	שיקום האיצטדיון העירוני	השלמת שיקום היצע המערבי וחזרת מועדון הפועל הרצליה לביתו. והצבת המבנים הייבילים במקום שיבחר	Q1	Q4	מנהל אגף הספורט, מנהל האיצטדיון	כח"ל, אגף תב"ל		1. תב"ר 20093 2. תב"ר 2235
הרצליה תהיה עיר של חינוך איכותי וערכי	עידוד וטיפוח מצוינות בספורט תחרותי	בית המחולות - מבנה התמקצעות והעצמה של תחום המחול	תחילת הפעילות בבית המחולות המהווה משכן ללהקות שבעת הכוכבים	Q1	Q4	אגף תקשוב ומערכות מידע	כח"ל		
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	עידוד וטיפוח מצוינות בספורט תחרותי	אירוח של משחקי המכבייה בעיר	1. השלמת התשתיות הפיסיות עד יוני 25 2. הפקות מוצלחות רוויי קהל של משחקי המכבייה במוקדים השונים. 3. כ- 2000 משתתפים ומשתתפות במרוץ הלילה של המכבייה	Q1	Q3	אגף הספורט	מינהל תפעול		20165 1994000962



הערות	סעיפים תקציביים לפיתוח בהצעת התקציב הבלתי רגיל	שותפים מרכזיים לעשייה [גורמים עירוניים מחוץ לאגף/מינהל]	אחריות לתכנון וביצוע (רבעון)	מועד גמר תכנון (רבעון)	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
בשיתוף בני הרצליה, דרכם יתנהל הליך הסבסוד	20171	אגף לשרותים חברתיים, מינהל חינוך, בני הרצליה, מדור מעורבות חברתית	אגף הספורט	Q3	Q1	1. הקמת התשתית במהלך קיץ 25. 2. בחירת ספק עד קיץ 25. 3. קביעת קריטריונים לסבסוד הקורסים למלשבי"ם תושבי העיר עד קיץ 25.	קורסי הכנה לצה"ל למלשבי"ם תושבי העיר	ספורט לכל - עידוד ספורט כאורח חיים בכל שכבות הגיל והמגזרים השונים ומתן מענה המותאם למגוון האוכלוסיות	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי



לשכה משפטית

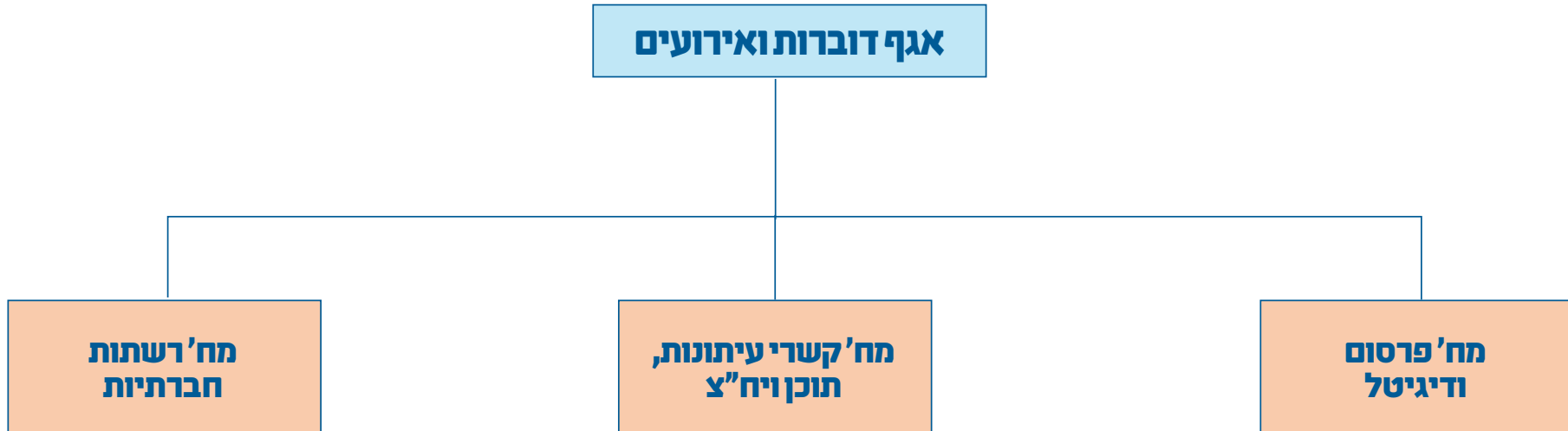




יעדים יערוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדד ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ליווי ומתן יעוץ משפטי מיטבי לאגפי העירייה השונים	הנחת תשתית משפטית לפעולות העירייה, סיוע בגיבוש מדיניות בעלת השלכות משפטיות, ניסוח מסמכים משפטיים, טיפול בהתקשרויות וליווי הפעילות השוטפת של אגפי העירייה לרבות בממשקי עבודתם אל מול התושבים	Q4	Q1	מתן יעוץ משפטי זמין ומקצועי לעירייה	כל עוה"ד בלשכה המשפטית	כלל עירוני	1617000100, 1617000750
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ייצוג מיטבי של העירייה אל מול טריבונלים שיפוטיים וגופים חיצוניים	ייצוג העירייה בממשקים עם משרדי הממשלה, גורמי המדינה, גופים צבוריים וליווי העירייה במחלוקות עקרוניות בהתאם, וכן ייצוג העירייה בערכאות ובטריבונלים שיפוטיים, והכל לרבות באמצעות יועצים משפטיים חיצוניים. פיקוח על ייצוג הנעשה באמצעות יועצים משפטיים חיצוניים	Q4	Q1	ייצוג העירייה בכל צרכיה המשפטיים	כל עוה"ד בלשכה המשפטית	כלל עירוני	1617000100, 1617000750, 1617000581
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ליווי משפטי מיטבי למועצת העיר וועדותיה השונות	השתתפות ויעוץ משפטי למועצת העיר ולועדות הסטטוטוריות השונות, ליווי משפטי לוועדות הרשות בהתאם לדרוש.	Q4	Q1	השתתפות בפועל בישיבות, הדרכה ומענה שוטף לפניות	כל עוה"ד בלשכה המשפטית	כלל עירוני	1617000100
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ליווי ומתן יעוץ משפטי לועדה המקומית	מתן יעוץ משפטי שוטף לועדה המקומית לרבות על רקע תיקוני חקיקה חדשים, ייצוגה אל מול גופי התכנון השונים וטריבונלים שיפוטיים, לרבות באמצעות יועצים משפטיים חיצוניים	Q4	Q1	השתתפות בפועל בישיבות הועדה המקומית, עריכת הסדרי נגוד עניינים לחברי הועדה שתבחר, הדרכת חברי ועדה חדשים, הטמעת תיקוני החקיקה ומתן יעוץ משפטי זמין ומקצועי לועדה המקומית	יועמ"ש	מינהל הנדסה	1617000100, 1732000750
הרצליה תהיה עיר מטופחת בטוחה ונגישה	שיפור יכולת האכיפה במרחב הציבורי בהתאם לחזון הנהלת העיר	הבאת תיקוני חקיקת עזר ו/או חוקי עזר חדשים לאישור מועצת העיר	Q4	Q1	הבאת החוק לאישור מועצת העיר עד 60 יום מהגדרת הצורך	יועמ"ש, תובע עירוני, מנהלת תחום	לשכת מנכ"ל, המחלקה לאיכות הסביבה ומינהל תפעול	1617000100
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תחילת אכיפת הוראות החוק ליעול הפיקוח והאכיפה העירוניים ברשויות הקומיות (תעבורה) התשע"ז-2016	אישור מועצת העיר לאכיפת החוק, אישור חוק עזר עירוני המסדיר תפיסת כלי רכב קלים, הסמכת מפקחים ייעודיים.	Q3	Q1	תחילת אכיפה על פי נוהל ארצי, פרסום חוק עזר לשם סיוע באכיפה	כל עוה"ד בלשכה המשפטית	סמנכ"ל מינהל וארגון, אגף בטחון, פקוח וסד"צ	1617000100
הרצליה תהיה עיר מטופחת, בטוחה ונגישה	תיקון חוק עזר עירוני בתחום החנייה ברוח תיקון סעיף 77 לפקודת התעבורה	אישור תיקון חוק העזר להרצליה (העמדת רכב וחנייתו), תשע"ה-2014	Q3	Q1	פרסום תיקון חוק העזר	כל עוה"ד בלשכה המשפטית	מינהל כספים, אגף בטחון וסד"צ הנהלת העיר	1617000100
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מצוינות ושיפור תהליכי עבודה	כתיבת דף הנחיות מתומצת שינחה את האגפים באופן כתיבת מכרז	Q4	Q4	פרסום המסמך ויישום ההנחיות שנקבעו	מנהלת תחום התקשרויות	האגפים השונים, אגף ועדות ובקרת תהליכים	1617000100



סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל	שותפים מרכזיים לעשייה (רק גורמים עירוניים)	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	מועד גמר ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מדדי ביצוע	משימות	יעדים אגפיים / מינהליים	יעדים עירוניים
1617000100	אגף וועדות ובקרת תהליכים	מנהלת תחום התקשוריות	Q1	Q1	קיום ישיבה והכנת תוכניות עבודה	ישיבת תכנון כוללת ובנית תוכנית עבודה אגפית. כל אגף יכין תוכנית עבודה עם פרטים הידועים על המכרז הנדרש. הלשכה המשפטית תיתן בהתחלה דגשים לגבי מורכבות המכרז והזמן הנדרש להכנתו.	מצוינות ושיפור תהליכי עבודה	הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי
1617000522	מינהל כספים	מנהלת תחום (בכיר) מיסוי מוניציפלי	Q4	Q1	הוצאת "ניוזלטר" (Newsletter) בנושא פסיקה חדשה במיסוי מוניציפלי, שיהיה מופנה למנהלי אגף הגביה	עדכון אגף הגבייה בחידושים משפטיים בחקיקה ובפסיקה	מצוינות ושיפור תהליכי עבודה	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
1617000522	מינהל כספים	מנהלת תחום (בכיר) מיסוי מוניציפלי	Q2	Q1	קביעת תוכנית הדרכה	ארגון הדרכה לעובדי אגף הגביה בנושאי הנחות מארנונה	מצוינות ושיפור תהליכי עבודה	להרצליה תהיה עירייה המחויבת לשירות איכותי וערכים של מצוינות וקידמה
1617000100 , 1617000750		מנהלת תחום מיסוי	Q4	Q1	סיום הטיפול המשפטי (סיכומים, פשרה וכו') בכ-25% מתיקי ועדת הערר בתוך שנה מפתחתם	יעול הטיפול המשפטי בתיקי ועדת הערר ופיקוח על עוה"ד החיצוניים	יעוץ משפטי מקצועי	שירות מיטבי





יעדים עירוניים	יעדים אגפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים לעשייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יעול מנגנוני ההסברה והפרסום לתושבים	"ברוכים הבאים להרצליה" - מידע דיגיטלי מרכז לתושבים חדשים	הגדלת מספר ההקלקות ב-20%	Q1	Q1	מחלקת פרסום ומדור מידע דיגיטלי	כלל אגפי העירייה	1614000571
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מקסום שטח הפרסום הדיגיטלי	שיבוצים של באגרים פרסומיים ברחבי האתר העירוני, דפי נחיתה רבים יותר, בחינה של פלטפורמות טאבולה, אאוטברין ואחרות לצורך קידום אירועים עירוניים.	הגדלת מספר ההקלקות ב-20%	Q1	Q4	מחלקת פרסום		1614000571
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	מקסום שטח הפרסום הדיגיטלי	הוספת מסכים דיגיטליים	הוספת 4 מסכים דיגיטליים	Q1	Q4	מחלקת פרסום	מינהל הנדסה, מינהל תפעול	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יעול תהליכי ברף פרסום ויעול מתן מענה לשאלות עיתונאים / פניות הציבור בפייסבוק	"נעים להכיר" - צוות הדוברות מי עושה מה וארגז הכלים	לפחות 4 מפגשים השנה	Q1	Q4	דוברת	מינהל הנדסה, מינהל התפעול, מינהל החינוך, האגף לשירותים חברתיים	
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיתוג מעסיק	העלאת ערך המותג "עיריית הרצליה" כמעסיק	הגדלת היקף הפונים למשרות בעירייה	Q1	Q4	משאבי אנוש		1615000550
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיתוג מעסיק	קידום תכנית "קבוצות עניין" בווצאפ	הקמת קבוצות ווצאפ פעילות בתחומי עניין שונים	Q1	Q4	משאבי אנוש		1615000550
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	הגברת ההסברה בנושא ניקיון המרחב הציבורי	תמיכה תקשורתית בנושא ניקיון במרחב הציבורי	יציאה בשישה קמפינים בשנה, לכל הפחות	Q1	Q4	מחלקת פרסום / מחלקת סושיאל / מחלקת יחסי ציבור	מינהל התפעול	1711000550
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יעול שיקוף המידע העירוני לציבור / הנגשת השירותים הדיגיטליים העירוניים	בניית האתר העירוני החדש	אתר	Q1	Q4	מדור מידע דיגיטלי	אגף תיקשוב ומערכות מידע	1614000571
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יעול תהליך הרשמה לאירועים עירוניים	פלטפורמת טפסים דיגיטליים עבור אירועים	מעבר לטפסים דיגיטליים באופן מלא	Q1	Q3	מדור מידע דיגיטלי	אגף תיקשוב ומערכות מידע	1614000571
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ניצול הנתונים הקיימים בגוגל אנליטיקס על מנת לשפר את חווית השירות לתושבים באתר	גוגל אנליטיקס - שיפור חווית לקוח קצה UX \ שיפור המידע שלנו לגבי משתמשי האתר	שיפור חוות המשתמש באתר	Q2	Q3	מדור מידע דיגיטלי		1614000571
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	יעול העברת מידע, מסרים והסברה מטעם העירייה לציבור	להעיר את ערוץ היוטיוב של עיריית הרצליה. העברת התכנים מהסושיאל גם ליוטיוב.	הגדלת מספר ההקלקות בערוץ היוטיוב	Q2	Q4	מחלקת סושיאל / מדור מידע דיגיטלי		1614000571



יעדים עירוניים	יעדים אנפיים / מינהליים	משימות	מדדי ביצוע	מועד תחילת תכנון (רבעון)	מועד גמר ביצוע	אחריות לתכנון וביצוע (תפקיד)	שותפים מרכזיים שותפייה [רק גורמים עירוניים]	סעיפים תקציביים שוטפים בהצעת התקציב הרגיל
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ייעול שיקוף המידע העירוני לציבור / הנגשת השירותים הדיגיטאליים העירוניים	מחיקת תביעות / מניעת תלונות	הגדלת מספר ההקלקות ב 20%	Q1	Q4	מחדור מידע דיגיטאלי	אגף תיקשוב, מחלקת הנגישות	1614000571
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור ערוצי הקשר הישיר של העירייה עם התושבים	שיפור ניהול מערכת הניוזלטר ופילוח התכנים לדיורר ממוקד באצמעות תיק תושב	הרחבת קהלי היעד של הניוזלטר לסטודנטים, קהילה עסקית וכו'	Q1	Q3	מחדור מידע דיגיטאלי	אגף תיקשוב, מחלקת הנגישות	1614000571
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	ייעול העברת מידע, מסרים והסברה מטעם העירייה לציבור	הגדלת מאגר העוקבים אחרי פרסומי העירייה	הגדלת מספר העוקבים בסושיאל / מספר החברים בקהילות הוואטסאפ	Q1	Q4	מחלקת סושיאל		
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	שיפור מיתוג עיריית הרצליה כמעסיק	מיתוג מעסיק, גיוס למישרות עירוניות, יחסי ציבור פנים ארגוניים	קיצור זמני איוש מישרות / הגדלת מספר הפונים למישרות עירוניות	Q2	Q4	סושיאל / פרסום		1615000550
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	צילום העיר - פניות שונות, מצבי אקלים, מן היבשה ומן האוויר, גם לצורך תמונות מתנה.	הגדלת מאגר התמונות היפות של העיר לטובת תיקשור לתושבים	יצירת בנק של 100 תמונות איכותיות (ל-100 שנים להרצליה)	Q1	Q4	סושיאל / יחסי ציבור		1614000784
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	הגדלת המודעות והשימוש בלוחות PV	יצירת 'מיתוג' לגגות ופרסום על גבי המבנים בהם נעשה בהם שימוש - תוך הסברת היתרונות	הסברה על גבי כל בניין ציבורי בו נעשה שימוש ב-PV. כנס הסברה בנושא.	Q2	Q3	יחסי ציבור / פרסום / סושיאל / מידע דיגיטאלי	היחידה לאיכות הסביבה / אגף אסטרטגיה	1879000550
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	העמקת ההכרות של תושבי העיר עם המקום וההיסטוריה	הפקת 'פוד קאסט' בנושאים הקשורים לעיר הרצליה	יצירת פוד קאסט ראשון	Q2	Q3	יחסי ציבור	מאגף אסטרטגיה	1614000550
הרצליה תהיה עיר מחברת ותוססת	מיתוג והגדרת הנראטיב (story) 100 לעיר הרצליה בשנת 2024	הערכות בכלל היבטי המיתוג, הפרסום והיח"צ לחגיגות המאה להרצליה	מודעות ציבורית לנושא 100 השנים לעיר	Q2	Q4	דוברות - צוות היגוי 100 שנה לעיר	כלל האגפים העירוניים	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תמיכה תקשורתית, הסברתית ושיווקית בתהליכי פיתוח עירוניים	שיתוף ציבור והטמעת השימוש במערכת הסקרים החדשה	הגברת המודעות הציבורית	Q1	Q4	סושיאל / פרסום	אגף אסטרטגיה	16113000550
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תמיכה תקשורתית, הסברתית ושיווקית בתהליכי פיתוח עירוניים	שיתוף בתהליכי בנייה של מוסדות ציבור ופיתוח שצ"פים	הגברת המודעות הציבורית	Q1	Q4	סושיאל / פרסום	החברה הכלכלית	
הרצליה תהיה עיר של חדשנות ושירות איכותי	תמיכה תקשורתית, הסברתית ושיווקית בתהליכי פיתוח עירוניים	שיווק תחום הצעירים בעיר	הגברת המודעות הציבורית	Q1	Q4	סושיאל / פרסום	תנו"ק / אנזו	1769200550



חברי צוות היגוי

שם מלא	תפקיד בעירייה	תפקיד בוועדת ההיגוי
מר יוסף (ג'ו) ניסימוב	משנה מנכ"ל	יו"ר הועדה
הגב' יערה ויסברג	מנהלת מחלקת תהליכי מטה	מרכזת הועדה
מר בן רביד	מנהל אגף אסטרטגיה	חבר ועדה
רו"ח מאיה אלדר	סמנכ"לית פרויקטים	חברת ועדה
רו"ח הילה רוזן	מנהלת אגף תקצוב וכלכלה וסגנית גזבר	חברת ועדה
ד"ר שלומית כנרי	מנהלת אגף פניות הציבור ונציבת תלונות הציבור	חברת ועדה



עיצוב והפקת החוברת: דוברות עיריית הרצליה