



18/12/2024

סיכום וועדת מל"ח מספר 3 לשנת 2024 בתאריך 18/12/2024 בשעה 9:30

1. בתאריך 18/12/2024 התקיימה וועדת מל"ח מספר 3 לשנת 2024 בעיריית הרצליה, בראשות ראש העירייה.
2. משתתפי הוועדה ע"פ רשימה בנספח א'.
3. בוצע תרגול אירוע חומרים מסוכנים תוך כדי מלחמה במצב התגוננות 2.
4. **מטרת הוועדה** - לבחון תפקוד העיר וכלל יחידות העירייה וגופי הסמך כולל כוחות ההצלה בתרחיש המתורגל ולבחון / להציף את צווארי הבקבוק האפשריים.
5. כל גורם מקצועי פירט את סדר הפעולות בתחומי אחריותו כמו כן פורטו מירב המאמצים הקיימים לראשות העירייה לטובת הטיפול בתרחיש החדש.

דברי מנל"ח – מר עוז נהרי :

שלום רב, נעסוק במהלך הוועדה בשני נושאים מרכזיים, הרצאת אורח בתחום חומרים מסוכנים ולאחר מכן נתחיל את התרגיל. בשבוע האחרון, כל מנהלי המכלולים קיבלו את סיפור המעשה והחלו להיערך, היום נעסוק בביצוע פעולות של כל מכלול.

בתאריך 31/12 תתקיים וועדת מל"ח 4, לקראת הוועדה נעביר למנהלי המכלולים לקחים ותוצרים שיש לבצע לקראת הוועדה - ראו סיכום מנכ"ל.



דברי מנהל מחלקת חירום – מר אביב אברהם :

1. תרחיש אירוע חומרים מסוכנים – תע"ש רמה"ש רחוב יהודה הנשיא פינת רבי עקיבא בשעה :
12:01 בצהריי יום שישי:
א. מיכלית של חומצה חנקנית אדומה יצאה מתע"ש רמה"ש (משער צור) רחוב רבי עקיבא ובכיכר עם רחוב יהודה הנשיא התהפכה המיכלית בשעה 12:01. היה פיצוץ עז.
ב. התקבל דיווח ששני הנהגים נפגעו.
ג. במקום שפך רב של חומר אדום.
ד. תושבים משכונת הרצליה צעירה מדווחים על כוויות, צריבות בעיניים וקשיי נשימה.
ה. רוח מזרחית - הענן נע מערבה ויגיע לבית ספר לב טוב ב 12:16.
ו. תמונת מצב ארצי : מזג אויר קיצי וחם.
ז. מלחמה בגזרות הצפון והדרום התעצמה בשבוע האחרון ומספר האזעקות ברחבי הארץ עלה משמעותית, מדיניות התגוננות 2.
2. תמ"צ רשותית :
א. בעקבות הפיצוץ המוקד קורס עקב פניות של תושבים מבוהלים , תלונות על כוויות , גירויים בגרון , רגישות בעיניים עור הגוף.
ב. היסטריה ופחד ברשתות החברתיות
ג. התקבלו דיווחים על סדקים במבנים סמוכים , אש אחזה במשאית ובמכוניות ברחוב , הרשתות הסלולריות קורסות וקשה ליצור קשר עם התושבים במקום.

דברי מ"מ מנהל מכלול מבצעים - איתי בן שבת:

1. הקפצת ניידות פיקוח מהרובעים, ניידות שיטור, קב"טים ואופנועים לזירה לבידוד הזירה וביצוע חסימות קשיחות.
2. דיווח לגורמי חוץ (משטרה, מד"א, כב"ה, הגנת הסביבה).
3. הקפצת חפ"ק לנקודת שולטת.
4. הקפצת יחידת החילוץ ויחידת הסער אל נק' ריכוז כוחות (ת"פ חפ"ק)+עגלת מחסומים.



5. הקפצת יחידת רחפנים.
6. שימוש במערכות כריזה של הניידות + רחפנים + מערכות כריזה בית ספריות.
7. חבירה בשטח לגורמי חוץ ותיאום פעולות מולם.
8. מניעת כניסת סקרנים על ידי הכוחות החוסמים בשטח-עגלת מחסומים מגיעה לחסימות ולחפ"ק.
9. טיפול בנפגעים מזירת האירוע על ידי הגדרת צירי פינוי.
10. השתלטות ראשונית וצמצום עוצמת המוקד תוך הפסקת הדליפה / שחרור חומר- גורמי חוץ.
11. שימוש בניידות תגבור מתל אביב בכניסות מצירי הפינוי (ת"פ חפ"ק).

דברי מנהלת מכלול אוכלוסייה – גב' שרון ויימן :

1. ריכוזי אוכלוסייה 1006 אנשים (תיירים + מפונים).
2. המלצה לפתיחת מרכז משפחות בניני"א.
3. המלצה לדוברות להוצאת הודעה לתושבים להתפנות למרכז משפחות שייפתח במרכז ניני"א.
4. בקשה ממבצעים לעדכן אוכלוסייה משוטטת להגיע למרכז ניני"א.
5. דן פנחס - לעדכן את גבאי בית הכנסת " דרך חיים" להתפנות מהמקום.
6. יצירת קשר עם בית יוליאנה לעדכונים והיערכותם לפינוי במידת הצורך.

דברי מ"מ מנהל מכלול הנדסה – מר אלירן צרור :

1. הפעלת רחפן במידי ע"מ לבחון את הפגיעות במבנים הסמוכים.
2. ביצוע שיחות טלפון ישירות ומשותפות עם מכלול אוכלוסייה לתושבים בקו הראשון בכיכר, ככל ונמצאים במבנים להרגיעם ולבקש להגיע למקום מוגן פנימי ומרוחק באזור הפגיעה - לרבות סגירת דלתות (מדובר במבני קוטג' עדיפות ירידה למרתף- חום ועשן רעיל עולים למעלה).
העברת המידע אודות תושבים שנמצאים במבנים הפגועים לכב"ה לנושא חילוץ.





3. סגירה מיידית של קו המים לשכונה עד לסיום ושליטה על האירוע- למניעת זרימת חומרים מסוכנים לניקוז ומניעת עצימות שחרור רעלים.
חסימת מערכת הניקוז בצומת בן גוריון רבי עקיבא ע"י שקי חול ע"מ למנוע התפשטות החומר המסוכן ברחבי העיר.

דברי מנהל מכלול משאבי אנוש – מר גיל-עד סורדו :

1. שימוש בכח אדם שלא מרותק בעת חירום –
 - א. הגדרת משימות לטובת עובדי עירייה אשר אינם חלק אורגני מפעולות התפעול השגרתי בעירייה.
 - ב. הגדרת "מפקד" לכל משימה אשר הוגדרה.
 - ג. ציוות כ"א לכל משימה בהתאם לצורך הנדרש למול התרחיש.
2. פתיחת שמרטפיות ייעודיות לילדי עובדי עירייה אשר הוגדרו לטובת ביצוע המשימות החיוניות בלבד בסוף השבוע שאותן מנהלים עובדי עירייה ומסייעים בידם מתנדבים.
3. שליחת שיטור עירוני על מנת לשמור על הסדר הציבורי ובמקביל הזנקת מנהיגי ההתנדבות הספונטנית שיסייעו במידת הצורך ובהתאם לדרישות אגף הביטחון לנתב את הסקרנים לסיוע ופעילות התנדבות כשהם מצוידים במיגון המתאים.

דברי מנהל מכלול התפעול - מר רוני גאון :

1. לפתוח ציר תנועה.
2. יש להכין רשימה של כווננים שיכולים להגיע לסייע בדקות.
3. תא איכות הסביבה זמין להתנהלות ותקשורת מול תע"ש והמשרד להגנת הסביבה במידת הצורך.



דברי מנהלת מכלול מידע לציבור – גב' דורית בסמן:

1. מיצוב "פרזנטור" מומחה לחומ"ס דרכו מעבירים מידע לציבור.
2. להציב אוהל שיהווה מרכז תקשורת סמוך לאתר.
3. הפעלת יחידת המתנדבים בחירום גיבוש 3 מסרים מרגיעים לציבור: להישאר בבית, לסגור חלונות.
4. שימוש במערכות כריזה.

דברי מנהלת מכלול מחשוב וסייבר – גב' אפרת צרפתי:

1. לדרוש מסלקום טיפולם המידי בבעיה.
2. לדווח לחברות שרשתות הסלולר שלהן קרסו ולדרוש טיפולם הדחוף בנושא.
3. מתזכרים שהוקצו סימנים מתועדפים למספר בעלי תפקידים בארגון (רה"ע, מנכ"ל, מנהל אגף בטחון ומנהל מחלקת חירום).
4. קיים סיס מתועדף נוסף זמין (לעובד שנמצא בשטח?) באם נדרש.
5. להוציא הנחיה למעבר לתקשורת מלאה באמצעות מערכת הקשר העירונית.

דברי מנהל מכלול תאגיד "מי הרצליה" – מר שאולי אביב:

1. יש להודיע לנו במידי על פריסת החסימות לאזור הסגור, על מנת שנבצע סגירת מים מצומצמת ככל הניתן, כשלב מידי.
2. בהמשך יש לשקול הכנסת צוות שלנו על מנת לצמצם את אזור סגירת המים.
3. ברשותנו מספר רב של ערכות מיגון לחומרים מסוכנים (מסיכות, מסננים, חליפות) ולפיכך ביכולתנו להימצא בסמוך לחומרים מסוכנים.
4. יש לתכנן מה עושים עם תמהיל החומצה והמים במוצא הניקוז, שכן תמהיל זה לא ניתן להזרים למערכת הביוב (יגרום להרס כל התהליך הביולוגי במט"ש – מכון לטיהור שפכים).





דברי גרטי שוויצר – מכלול חינוך :

1. יש צורך בסיוע לצוותים החינוכיים בפינוי ביה"ס "קרן אור" בתיעדוף ראשון (ילדים על הרצף האוטיסטי בתפקוד נמוך).
2. בתי הספר : זאב, לב טוב, קרן אור . יש צורך בהפעלה של מערכת הכריזה הבית ספרית בתיאום עם אבות הבית על מנת להעביר מסרים לתושבי השכונה.

דברי מפקד היקל"ר - אל"מ רונן צורף :

1. המשך הסברה והנחיות מצילות חיים .
2. המשך שגרת חיים לאור מדיניות ההתגוננות.

דברי מפקד נפת גלילות – אל"מ עדי וידל :

1. יש להתמקד בהצגת הדברים בהערכת מצב בדגש על פערים וממשקי עבודה עם מכלולים אחרים או גורמים חיצוניים ככל וישנם פערים מתמשכים ניתן לבצע קבוצות תכנון נקודתיות או שיח בין המכלולים.
2. מתודולוגיה בסדר דוברים לא להיות צמודים לסדר הדוברים שנקבע בהערכות המצב , יש לגלות גמישות בהתאם לתרחיש המוצג למשל : באירוע שלפנינו מי שצריכה לפתוח את הערכת המצב הייתה מנהלת מכלול דוברות גבי דורית בסמן.
3. יש לבצע החלטות שקולות ולא מהירות אלא על בסיס מידע ראשוני מהשטח.
4. מכלול אוכלוסייה יחזיק קובץ קשיח הממפה את כל אוכלוסיות התל"ים הקשישים והנכים קובץ זה יימסר לכוחות ההצלה בשעת הצורך.



דברי מנכ"ל העירייה – מר אלכס גולדשטיין:

- יש לזכור כי אין לרשות את הכלים להיכנס למרחב האירוע (המרחב מזוהם) ולכן יש להקפיא מצב ולדון בנקודות הבאות :
 1. כל מכלול יגדיר גבולות אחריות וממשקים יחד עם גורמי חוץ וגורמי פנים.
 2. על כל מכלול ליצור סד"פ לפי לוח זמנים מוגדר מראש דהיינו מה קורה בשעה הראשונה בקרות האירוע מה בשעה השנייה והלאה. כפועל יוצא מגזירת השעות יבדוק כל מכלול את התוצרים הרצויים והתפוקות.
 3. זהירות שווה מקצועיות, יש להתנהל באופן זהיר ושקול גם אם מדובר בלקיחת החלטות לאחר דיונים וסיעור מוחות.
 4. ממשק מד"א, כב"ה, איכות הסביבה, מי הרצליה, פקע"ר הינו ממשק קריטי והחלטות צריכות להגיע מקבוצת תכנון זו- זה היה חסר בתרגיל זה.
 5. סדר דוברים – יש לבחון את סדר הדוברים בעת אירוע חומ"ס ולהציגו בוועדת המל"ח הבאה – באחריות מנהל מחלקת חירום.
 6. באחריות מכלול מידע לציבור לייצר הודעות נצורות ע"פ סד"פ מוגדר מראש (נקודתית לאירוע חומ"ס ולכלל התרחישים).
 7. באחריות מכלול מבצעים ליצור מפת שלד עזר שת"פ ישתלו בתוך המפה את הסגירות לשכונה, מיקום החפ"ק, מיקום מרכז מידע, מיקום גנרטורים וכו'. כמו כן המפה תכלול התייחסות למיקומים של כוחות ההצלה.
 8. באחריות מכלול מבצעים + מחלקת החירום להציג בוועדת מל"ח הבאה ב- 31.12.2024 שבצ"ק חפ"ק – לשבץ עובדים + מתנדבים + יח' הסע"ר והחילוץ במשימות וסיוע לחפ"ק ולמשימות כלל עירוניות ככל שיידרש.
 - כפועל יוצא יש למנות מפקד בשטח שיפעיל את המערך האירגוני של עובדי השטח ושל החפ"ק.
 9. באחריות מכלול מידע לציבור למפות את כלל העוזרים הנדרשים לצורך הקמת מרכז מידע, לדוגמא: אוהל, 10 כיסאות, שלט, בקבוקי מים, שולחנות ועוד.
 10. באחריות מכלול משאבי אנוש להגיש רשימה עד וועדת מל"ח הבאה 31.12.2024 של עובדי עירייה אל מול המשימות העירוניות הנדרשות (שם ומשימה).





11. באחריות תאגיד מי הרצליה להציג דרכי טיפול באירוע חומ"ס תוך התייחסות למעגל הזמנים שאינו מיידי דהיינו 24 עד 48 שעות מקרות האירוע. כמו כן יציג אביב שאולי בוועדת מל"ח הבאה 31.12.2024 באילו מקרים תאגיד המים שולח נציגים לנקודת החפ"ק.
12. מנהיגי המתנדבים : 32 במספר. באחריות מכלול משאבי אנוש להציג בוועדת המל"ח 31.12.2024 רשימה של המתנדבים הספונטניים : שמות + דרכי תקשורת.
13. יש להציג את כל תוצרי הוועדה, בוועדת מל"ח מספר 4 בתאריך ה- 31/12/24.

דברי ראש העירייה מר יריב פישר :

יש לשים דגש על האירוע ולגזור משמעויות יחד עם זאת יש להסתכל על המעגלים הרחבים יותר : ממשקי עבודה עם גורמים חיצוניים ופנימיים , קבוצות תכנון ככל ונדרש תוך הסתכלות רחבה על היום שאחרי.

רשמו : אפרת נאור ומור אדרי





נספח א'.

רשימת משתתפי הדיון:

מס"ד	שם ומשפחה	תפקיד
1	יריב פישר	ראש העירייה
2	אלכס גולדשטיין	מנכ"ל העירייה
3	יוסף (ג'ו) נסימוב	משנה למנכ"ל העירייה
4	עוז נהרי	מנלי"ח
5	סיגלית שדה	מ"מ מנלי"ח
6	רוני גאון	מנהל מכלול תפעול
7	גיל עד סורדו	מנהל מכלול משאבי אנוש
8	חנה חרמש	מנהלת מכלול הנדסה
9	דורית בסמן	מנהלת מכלול מידע לציבור
10	אפרת צרפתי	מנהלת מכלול סייבר ומחשוב
11	שרון ויימן	מנהלת מכלול אוכלוסייה



12	עודד כץ	מנהל מכלול מבצעים
13	שאוּלי אביב	תאגיד " מי הרצליה"
14	גרטי שוויצר	מכלול חינוך
15	אלירן צרור	מכלול הנדסה
16	איתי בן שבת	מכלול מבצעים
17	שלומית כנרי	מכלול מידע לציבור
18	דודי שימחי	מכלול תפעול
19	סמדר אקון	מכלול משאבי אנוש
20	רוני חדד	גזבר העירייה
21	אביב אברהם	מנהל מחלקת חירום
22	כרמל וידאל	מנהלת המוקד העירוני
23	אפרת נאור	מזכירת וועדת מל"ח
24	מור אדרי	מ"מ מזכירת מל"ח
25	דיצה גורפינקל	תא רובעים
26	אל"מ רונן צורף	מפקד היקל"ר
27	אל"מ עדי וידל	מפקד נפת גלילות
28	סרן רפי נרסיס	קצין אג"ם יקל"ר
29	סרן זוהר לופטין	קנר"ית גלילות
30	ענת תמיר	מנהלת תא מתנדבים
31	רן שלהבי	מנהל תא קהילות
32	הילה דהן	מכלול אוכלוסייה
33	ליאת גורליק	מכלול אוכלוסייה
34	דניס בלקמקר	איכות הסביבה
35	שרון פלד	תא מתנדבים
36	מעוז אחירם	תא מתנדבים
37	יוני זייצב	מכלול מבצעים





מכלול תפעול	אמיתי חיים	38
איכות הסביבה	עומרי משעלי	39
מח' חירום	גיא מרגליות	40
מח' חירום	רן מירום	41
מת"ח מד"א הרצליה	שי רענן	42
קצין אג"ם כב"ה הרצליה	אייל קטלן	43
מפקד רובע סע"ר	אייל תמוז	44
מפקד רובע סע"ר	כרמל לוסטיג	45

