

1 באפריל 2019

לכבוד

מר משה פדלון

ראש העירייה

כ א 1

### הנדון: דוח מבקר העירייה לשנת 2018

אני מתכבד להגיש בזאת את דוח המבקר לשנת 2018 בהתאם להוראות סעיף 170 (ג) לפקודת העיריות.

דוח זה מושתת על תוכנית הביקורת הרב שנתית שבבסיסה עומד סקר הסיכונים שנערך בעירייה.

בשנה זו, שנת 2018, הושקעו משאבים רבים בעדכון סקר הסיכונים העומד בבסיס תוכנית העבודה של הביקורת. הסקר האחרון נערך בשנת 2010, ומכאן הצורך בעדכנו. מטרת סקר הסיכונים למפות את פעילות העירייה והתאגידים העירוניים ולדרג פעילויות אלו עפ"י החשיפה לסיכונים.

הסתמכות תוכניות העבודה על סקר הסיכונים מבטיחה כי תוכנית העבודה תכלול את כל פעילויות העירייה ותאפשר ניתוב משאבי הביקורת אל מוקדי הסיכון, ובכך תיעל את השימוש במשאבי הביקורת.

אחד העקרונות שעמדו בבסיס תוכנית הביקורת הינו עקרון נראות הביקורת והמחשת נוכחותה, שמשמעותו פריסת הביקורת על פני מרבית תחומי הפעילות של הארגון. בהתאם לכך תוכנית העבודה כוללת ביקורות באגפי העירייה ובתאגידים העירוניים.

פריסת הביקורת בכל תחומי העשייה העירונית משדרת מסר חשוב לעובדי הארגון ומנהליו מחד, ולציבור מקבלי השירות שהם תושבי העיר מאידך, מסר של שקיפות ושאיפה לפעול עפ"י עקרונות היעילות, החיסכון וטוהר המידות.

אפקטיביות הביקורת נמדדת במידת ההפנמה של הגוף המבוקר ביישום המלצותיה, בתיקון הליקויים שנתגלו במהלך הביקורת ובדרכים למניעת הישנותם.

דוח המבקר לשנת 2018 כולל דיווח על יישום המלצות הביקורת שהתקבלו ע"י מועצת העיר בדוח המבקר לשנת 2017.

האמצעי העומד לרשות המבקר להשפיע על תיקון הליקויים הינו בדרך של דיווח חוזר ונשנה על תהליך תיקון הליקויים והצעדים שנקטים למניעת הישנותם.

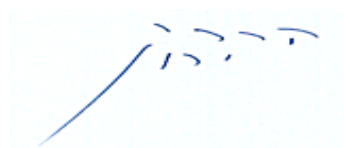
זה המקום לציין את פעילות הוועדה לתיקון ליקויים ברשות מנכ"ל העירייה. הוועדה פועלת להבטיח את יישום המלצות הביקורת.

אין ספק כי וועדה זו מחזקת את עקרונות השקיפות, המנהל התקין וטוהר המידות שעליהן מושתת הארגון בראשותך.

אני תקווה כי הביקורת תסייע לארגון בראשו אתה עומד בהשגת מטרותיו, בהענקת שירות יעיל ומהיר לתושבי העיר ובניהול מיטבי של משאבי העיר לטובת תושביה.

בהזדמנות זו אני שולח את תודתי לך, למנהלי העירייה ולעובדיה על הסיוע ושיתוף הפעולה הפורה לו זכיתי במהלך עריכת הביקורת.

בכבוד רב,



רו"ח ירון הררי

מבקר העירייה

עותק:

גב' מאיה כץ – חברת מועצת העיר ויו"ר ועדת הביקורת